



VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI

FAALİYET RAPORU 2014



VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI

Strateji, Dış İlişkiler ve Veri Analizi Şube Müdürlüğü

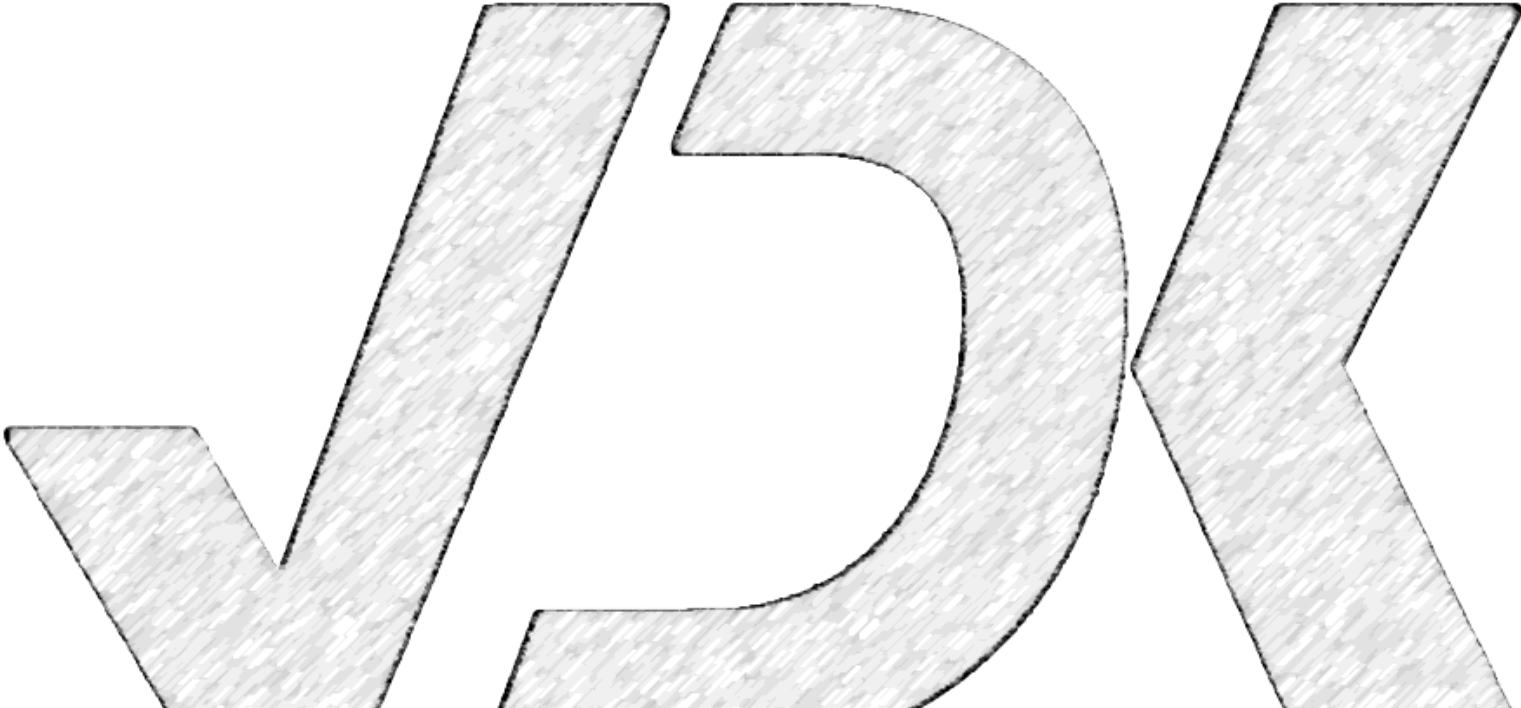
Çukurambar Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:33
Çankaya/ANKARA

Tel: (312) 253 51 51/52/53/54/55

Fax: (312) 253 50 80

strateji.disiliskiler@vdk.gov.tr

www.vdk.gov.tr





İyi usul ve tatbikin memnun edici neticelerini vatandaş,
hiçbir işte vergi mevzuu kadar hassasiyetle takdir etmez.

K. Atatürk

BAŞKAN SUNUŞU



Vergi Denetim Kurulu, çağdaş denetim tekniklerini kullanarak risk odaklı vergi incelemeleri yapmak, kayıt dışı ekonomi ve yolsuzlukla mücadele etmek, idarenin etkin ve hukuka uygun işleyişinin sağlanmasına yönelik teftiş ve soruşturma faaliyetlerini yürütmek amaçları ile 2011 yılında kurulmuştur.

Yüz yılı aşkın bir birikimi devralmış olmanın sorumluluğu ile kuruluşunun üçüncü yılını tamamlamanın heyecanını birlikte yaşayan Vergi Denetim Kurulu 2014 yılında 178 sayılı Maliye Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 20 nci maddesinin verdiği yetkiler çerçevesinde 29 ilde 42 Grup Başkanlığında çalışmalarını tüm hızıyla sürdürmeye devam etmiştir.

2014 yılı Vergi Müfettiş Yardımcılarının mesleğe alınmaları yönünden yoğun bir yıl olmuştur. Vergi denetim kapasitesinin artırılması amacıyla farklı tarihlerde açılan sınavlara katılmaya hak kazanan binlerce

adaydan 4.500 ü zorlu yazılı ve sözlü sınavları geçerek Vergi Müfettiş Yardımcılığına atanmışlardır.

Kurulumuzun potansiyel gücünü oluşturan ve önümüzdeki yıllarda Kurulun yerine getirmekle mükellef olduğu görevleri ifa edecek olan Vergi Müfettiş Yardımcılarının profesyonel bir şekilde yetiştirilmesi amacıyla Kurul merkezinde Eğitim Grup Başkanlığı kurulmuş ve Müfettiş Yardımcıları tecrübeli Vergi Müfettişleri tarafından yoğun bir temel eğitim ile hizmet içi eğitim sürecine tabi tutulmuşlardır.

Vergi Denetim Kurulunun kurulması ile birlikte vergi denetiminde uzmanlaşma ve işbölümünün gerçekleştirilmesi yönünde önemli bir adım atılarak vergi denetimi tek çatı altında toplanmıştır. Kurulumuzun sahip olduğu deneyimli ve yeni yetişen genç denetim elemanları sayesinde, Maliye Bakanlığı Stratejik Planı ve Kurulumuz Strateji Eylem Planında belirlenen öncelik ve hedeflerimiz çerçevesinde 2015 yılında da Kurulumuza verilen tüm görevler en iyi şekilde yerine getirilecektir.

Bu minvalde; vergi incelemeleri yürütülürken mükellef haklarına azami derecede riayet edilmesi, risk odaklı denetim ile elektronik denetim uygulamalarının geliştirilerek vergi mükelleflerinin önemli bir kısmının incelenmesi ve bu sayede mükellefler arası eşitliğe riayet edilmesi, idari birim teftişlerinin yürütülmesinde ise denetim ile birlikte rehberlik fonksiyonunun da ifa edilmesi temel önceliklerimiz arasında olacaktır.

İdari şeffaflık ve hesap verilebilirliğin göstergesi olan ve Kurulumuz açısından önemli gelişmeler ile faaliyetleri içeren 2014 Faaliyet Raporunu kamuoyu ile paylaşmaktan büyük bir mutluluk duyarım. Faaliyet Raporunun tüm kullanıcılara faydalı olmasını diler bu vesileyle özverili çalışmalarından dolayı tüm personelimize teşekkürlerimi sunarım.

Hüseyin KARAKUM

Başkan

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	i
EKLER LİSTESİ	iii
ŞEKİLLER LİSTESİ	iii
GRAFİKLER LİSTESİ.....	iii
TABLOLAR LİSTESİ	iv
KISALTMALAR LİSTESİ.....	v

BÖLÜM 1 GENEL BİLGİLER

1.1. TANITIM.....	3
1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR	3
1.2.1. Kurulun Görev ve Yetkileri	3
1.2.2. Başkan, Başkan Yardımcısı ve Grup Başkanlarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları	4
1.3. KURUMSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER.....	5
1.3.1. Fiziksel Yapı	5
1.3.2. Organizasyon Yapısı	7
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	10
1.3.4. İnsan Kaynakları.....	10
1.3.4.1. Kadro Durumu	10
1.3.4.2. Vergi Müfettişlerinin Gruplar İtibarıyla Dağılımı.....	11
1.3.4.3. Aktif İşgücü	12
1.3.4.4. Vergi Müfettişlerinin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	13
1.3.5. Sunulan Hizmetler.....	14
1.3.5.1. Vergi İncelemeleri.....	14
1.3.5.2. Kayıt Dışı Ekonomi ve Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele	17
1.3.5.3. Teftiş.....	18
1.3.5.4. Araştırma ve İnceleme ile Soruşturma Çalışmaları	19
1.3.5.5. Eğitim.....	20
1.3.5.6. Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Hakkında Çalışmalar ..	20
1.3.5.7. Sunulan Diğer Hizmetler	21
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	22

BÖLÜM 2 AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. KURULUN AMAÇ VE HEDEFLERİ	25
2.1.1. Etkin ve Verimli Vergi Denetimi.....	26
2.1.2. Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele	26
2.1.3. Yolsuzlukla Mücadele.....	26
2.1.4. Teftişlerde Etkinliğin Artırılması	26
2.2. TEMEL ÖNCELİKLER.....	27
2.2.1. Çalışmalarda Uzmanlaşma ve İşbölümünün Sağlanması ile İşgücünün Verimli Kullanılması.....	27
2.2.2. Risk Analiz Sisteminin Geliştirilmesi	27
2.2.3. Performans Değerlendirme Sisteminin Uygulanması.....	28
2.2.4. Standartlara Dayalı Vergi Denetimi	29
2.2.5. İhbar ve Şikayetlerin Değerlendirilmesi.....	30
2.2.6. Rapor Değerlendirme Komisyonları	30
2.2.7. Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Stratejisi Eylem Planı	31
2.2.8. E-teftiş Uygulamaları	31
2.2.9. İdarenin Çalışmasına Değer Katma ve Rehberlik.....	31
2.2.10. VDK-Sigma Sürekli Gözetim ve Denetim Ağı (Kayıt Saklama Gereksinimleri Tedarik Zinciri Kontrol Süreci)	32



BÖLÜM 3
FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER	35
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	35
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	37
3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	37
3.2.1.1. Vergi İncelemeleri	37
3.2.1.2. Kayıt Dışı Ekonomi ve Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadeleye Yönelik Yapılan Çalışmalar	42
3.2.1.3. Teftiş	48
3.2.1.4. Soruşturma Sonuçları	51
3.2.1.5. Risk Analizi ve Denetim Bilgi Sistemi	51
3.2.1.6. Bilgi İşlem Sistemine Yönelik Çalışmalar	52
3.2.1.7. VDK-BİS Modüllerinin Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar	53
3.2.1.8. Eğitim Faaliyetleri	54
3.2.1.9. Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Hakkında Yapılan Çalışmalar	56
3.2.1.10. Uluslararası İlişkiler	56
3.2.1.11. Diğer Çalışmalar	58
3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu ve Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	69

BÖLÜM 4
KURUMSAL KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER	83
4.2. ZAYIFLIKLAR	83
4.3. FIRSATLAR	83
4.4. TEHDİTLER	83
4.5. DEĞERLENDİRME	83

BÖLÜM 5
ÖNERİ VE TEDBİRLER

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	87
EKLER	91

EKLER LİSTESİ

EK 1: VERGİ MÜFETTİŞLERİNİN GRUP BAŞKANLIKLARI İTİBARIYLA DAĞILIMI.....	91
EK 2: AKTİF İŞGÜCÜ SAYISININ GRUP BAŞKANLIKLARI İTİBARIYLA DAĞILIMI	93
EK 3: MALİYE BAKANLIĞI PERSONELİNİN EĞİTİMİ İLE İLGİLİ GÖREVLENDİRMELER.....	94
EK 4: ÜNİVERSİTELERDEKİ EĞİTİM ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ GÖREVLENDİRMELER	95
EK 5: DİĞER KURULUŞLARDAKİ PERSONELİN EĞİTİM ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ GÖREVLENDİRMELER	96
EK 6: 2014 YILI FİSCALİS TOPLANTILARI.....	97
EK 7: 2014 YILI OECD TOPLANTILARI.....	98
EK 8: 2014 YILI DİĞER TOPLANTILAR	101
EK 9: SONUÇLANAN ARAŞTIRMA KONULARI.....	104
EK 10: YÜRÜTÜLEN ARAŞTIRMA KONULARI	106
EK 11: BİLGİ İŞLEM SİSTEMİNE YÖNELİK ÇALIŞMALAR	109
EK 12: VERGİ DENETİM KURULU STRATEJİ EYLEM PLANI	110

ŞEKİLLER LİSTESİ

ŞEKİL 1: VERGİ DENETİM KURULUNUN MALİYE BAKANLIĞI İÇİNDEKİ YERİ.....	8
ŞEKİL 2: VERGİ DENETİM KURULU ORGANİZASYON ŞEMASI	9

GRAFİKLER LİSTESİ

GRAFİK 1: VERGİ MÜFETTİŞLERİNİN UNVANA GÖRE DAĞILIMI.....	12
GRAFİK 2: VERGİ MÜFETTİŞLERİNİN CİNSİYET DURUMU İTİBARIYLA ORANSAL DAĞILIMI	13
GRAFİK 3: 2014 YILI BÜTÇE GİDERLERİNİN EKONOMİK SINIFLANDIRMA BAZINDA DAĞILIMI	36
GRAFİK 4: İNCELEME SONUÇLARININ TARHİ İSTENİLEN VERGİ BAZINDA ORANSAL DAĞILIMI	40
GRAFİK 5: 2014 YILINDA DÜZENLENEN RAPORLARIN TÜRLERİ İTİBARIYLA DAĞILIMI	40
GRAFİK 6: TARHİYAT ÖNCESİ UZLAŞMAYA KONU OLAN VE UZLAŞILAN TOPLAM VERGİ TUTARLARI (MİLYON TL)	42
GRAFİK 7: GELEN-GİDEN EVRAK SAYILARI.....	58
GRAFİK 8: BİLGİ EDİNME BAŞVURULARI DAĞILIMI	59

TABLULAR LİSTESİ

TABLO 1: DONANIM ENVANTERİ VE BİLGİ İŞLEM MERKEZİ KAYNAKLARI	10
TABLO 2: VERGİ DENETİM KURULU KADRO DURUMU	10
TABLO 3: VDK'DA GÖREV YAPAN KADROLU VE GEÇİCİ GÖREVLİ PERSONELİN UNVANLARINA GÖRE DAĞILIMI	11
TABLO 4: BAĞLI BULUNDUKLARI GRUPLARA GÖRE VERGİ MÜFETTİŞLERİNİN DAĞILIMI	11
TABLO 5: GRUP BAŞKANLIKLARINA GÖRE AKTİF İŞGÜCÜ DAĞILIMI.....	12
TABLO 6: PASİF MÜFETTİŞLERİN DAĞILIMI	13
TABLO 7: VERGİ MÜFETTİŞLERİNİN HİZMET SÜRELERİ İTİBARIYLA DAĞILIMI	13
TABLO 8: 5549 SAYILI KANUN KAPSAMINDA YAPILAN ÇALIŞMALAR.....	20
TABLO 9: 5549 SAYILI KANUN KAPSAMINDA DÜZENLENEN RAPORLAR.....	20
TABLO 10: VDK GRUP BAŞKANLIKLARI BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN İİTDK SAYILARI	30
TABLO 11: VDK GRUP BAŞKANLIKLARI BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN RAPOR DEĞERLENDİRME KOMİSYONLARI.....	30
TABLO 12: BÜTÇE GİDERLERİNİN EKONOMİK SINIFLANDIRMA BAZINDA DAĞILIMI (2012-2014)	35
TABLO 13: BÜTÇE GİDERLERİNİN EKONOMİK SINIFLANDIRMA BAZINDA KARŞILAŞTIRMASI (2012-2014).....	35
TABLO 14: YILLAR İTİBARIYLA BÜTÇE GİDERLERİNİN EKONOMİK SINIFLANDIRMA BAZINDA DAĞILIMI (2012-2014).....	36
TABLO 15: BÜTÇE GİDERLERİNİN FONKSİYONEL SINIFLANDIRMA BAZINDA DAĞILIMI (2014)	37
TABLO 16: İNCELEME TÜRÜNE GÖRE DAĞILIM	38
TABLO 17: YILLAR İTİBARIYLA VERGİ İNCELEME SONUÇLARI	38
TABLO 18: MÜKELLEF BAŞINA İNCELEME SONUÇLARI.....	38
TABLO 19: TÜRKİYE GENELİNDEKİ MÜKELLEFLERİN İNCELEME ORANLARI	39
TABLO 20: BÜYÜK ÖLÇEKLİ MÜKELLEFLERİN İNCELEME ORANLARI.....	39
TABLO 21: VERGİ TÜRLERİ İTİBARIYLA İNCELEME SONUÇLARI.....	39
TABLO 22: VERGİ TÜRLERİNE GÖRE İNCELEME VERİLERİ (MATRAH FARKLARI)	41
TABLO 23: VERGİ TÜRLERİNE GÖRE İNCELEME VERİLERİ (TARHI İSTENEN VERGİ/KESİLEN CEZALAR).....	41
TABLO 24: TARHIYAT ÖNCESİ UZLAŞMA SONUÇLARI.....	42
TABLO 25: TEFTİŞ EDİLEN BİRİMLERİN DAĞILIMI	48
TABLO 26: VEDEBİS UYGULAMA SONUÇLARI-1	49
TABLO 27: VEDEBİS UYGULAMA SONUÇLARI-2.....	50
TABLO 28: MİDEBİS UYGULAMA SONUÇLARI.....	50
TABLO 29: SADEBİS UYGULAMA SONUÇLARI-1.....	50
TABLO 30: SADEBİS UYGULAMA SONUÇLARI-2.....	51
TABLO 31: DEBİS KAPSAMINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN E-TEFTİŞ UYGULAMA TOPLU SONUÇLARI	51
TABLO 32: SORUŞTURMA SONUÇLARI (2012-2014)	51
TABLO 33: 2014 YILINDA EĞİTİM GÖREN VERGİ MÜFETTİŞ YARDIMCILARININ PROMOSYONLARA GÖRE DAĞILIMI.....	54
TABLO 34: EĞİTİM SÜRELERİNİN PROMOSYONLAR İTİBARIYLA DAĞILIMI	55
TABLO 35: EĞİTİM VEREN VERGİ MÜFETTİŞLERİNİN EĞİTİM VERDİKLERİ PROMOSYONLAR İTİBARIYLA DAĞILIMI	55
TABLO 36: PROMOSYONLAR İTİBARIYLA SINAV SAYILARI	55
TABLO 37: PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU-1.....	70
TABLO 38: PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU-2.....	70
TABLO 39: BİRİM GÖSTERGELERİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU	71
TABLO 40: PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN GERÇEKLEŞMELERİNİN HEDEFE ULAŞMA DERECESİNE GÖRE DAĞILIMI.....	72
TABLO 41: PERFORMANS HEDEFİ SONUÇLARI TABLOSU-1	73
TABLO 42: PERFORMANS HEDEFİ SONUÇLARI TABLOSU-2	74
TABLO 43: PERFORMANS HEDEFİ SONUÇLARI TABLOSU-3	75
TABLO 44: PERFORMANS HEDEFİ SONUÇLARI TABLOSU-4	76
TABLO 45: PERFORMANS HEDEFİ SONUÇLARI TABLOSU-5	77
TABLO 46: PERFORMANS HEDEFİ SONUÇLARI TABLOSU-6	78
TABLO 47: PERFORMANS HEDEFİ SONUÇLARI TABLOSU-7	79
TABLO 48: PERFORMANS HEDEFİ SONUÇLARI TABLOSU-8	80

KISALTMALAR LİSTESİ

A Grup Başkanlıkları	Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlıkları
AB	Avrupa Birliği
B Grup Başkanlıkları	Büyük Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlıkları
Başkanlık	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
C Grup Başkanlıkları	Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlıkları
Ç Grup Başkanlıkları	Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması ve Yurtdışı Kazançlar Grup Başkanlıkları
DEBİS	Denetim Bilgi Sistemi
E-Denetim	Elektronik Denetim
E-Teftiş	Elektronik Teftiş
GİB	Gelir İdaresi Başkanlığı
İİTDK	İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonları
KDV	Katma Değer Vergisi
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
Kurul	Vergi Denetim Kurulu
LPG	Liquefied Petroleum Gas (Sıvılaştırılmış Petrol Gazı)
MASAK	Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı
MİDEBİS	Milli Emlak Denetim Bilgi Sistemi
OECD	The Organisation for Economic Co-operation and Development (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü)
ÖTV	Özel Tüketim Vergisi
ÖTVK	Özel Tüketim Vergisi Kanunu
SADEBİS	Saymanlıklar Denetim Bilgi Sistemi
SAN	Storage Area Network
SGB.NET	Strateji Geliştirme Başkanlığı İzleme ve Değerlendirme Modülü
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
TÖÜ	Tarhiyat Öncesi Uzlaşma
VDK	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
VDK-BİS	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Bilgi İşletim Sistemi
VDK-RAMER	Vergi Denetim Kurulu Risk Analiz Merkezi
VDK-RAS	Vergi Denetim Kurulu Risk Analiz Sistemi
VEDEBİS	Vergi Daireleri Denetim Bilgi Sistemi
VİR	Vergi İnceleme Raporu
VUK	Vergi Usul Kanunu



YEREL DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI



GENEL BİLGİLER



MİSYON

Risk odaklı ve çağdaş denetim tekniklerini kullanarak vergi incelemeleri yapmak, vergi kayıp ve kaçığının neden olduğu kayıt dışı ekonomiyi en aza indirmek ve böylelikle mükelleflerin vergiye gönüllü uyumunu artırmak, idarenin etkin ve hukuka uygun işleyişinin sağlanması amacıyla teftiş ve soruşturma faaliyetlerini yürütmek ve maliye politikalarının oluşturulmasına yönelik hukuki düzenlemelerin hazırlanmasına katkıda bulunmak.



VİZYON

Mükellef haklarını gözeten, adil, objektif ve etkin bir çalışma anlayışına sahip, mesleki ve etik değerleri yüksek, mali politikalara katkı veren aktif ve öncü bir denetim birimi olmak.

1.1. TANITIM

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı etkin bir vergi denetim sistemi oluşturulması ve vergi inceleme görevinin tek elden yürütülmesi hedefine yönelik olarak 10 Temmuz 2011 tarihinde 646 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kurulmuştur. Kurul; vergi incelemesi, teftiş, denetim ve soruşturma görev ve yetkilerini haiz olup kayıtdışı ve yolsuzlukla mücadelede etkin bir rol üstlenmektedir.

Vergi Denetim Kurulu kendisine verilen görevleri etkin ve verimli bir şekilde yerine getirmek amacıyla, uzmanlaşma ve işbölümü göz önünde bulundurularak,

- a) Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığı,
- b) Büyük Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığı,
- c) Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlığı,
- ç) Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması ve Yurtdışı Kazançlar Grup Başkanlığı

şeklinde örgütlenmiştir.

Grup başkanlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

- 29 ilde (İstanbul'da 4, Ankara'da 3 olmak üzere) toplam 34 adet Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığı (A Grubu),
- İstanbul, Ankara ve İzmir illerinde olmak üzere toplam 3 adet Büyük Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığı (B Grubu),
- İstanbul ve Ankara illerinde olmak üzere toplam 2 adet Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlığı (C Grubu),
- İstanbul, Ankara ve İzmir illerinde olmak üzere toplam 3 adet Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması ve Yurtdışı Kazançlar Grup Başkanlığı (Ç Grubu),

bulunmaktadır.

Mükellef haklarını gözeten, adil, objektif ve etkin bir çalışma anlayışına sahip, mesleki ve etik değerleri yüksek, maliye politikasına katkı veren aktif ve öncü bir denetim birimi olma yolunda önemli bir adım olarak Ankara'da bulunan (A) Grup Başkanlıklarından bir tanesi eğitim faaliyetlerini yürütmek üzere "Ankara Eğitim Merkezi Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığı (Eğitim Grup Başkanlığı)" adı altında oluşturulmuştur.

Başkan, Başkan Yardımcıları, Grup Başkanları ve Vergi Müfettişlerinden (Vergi Başmüfettişi, Vergi Müfettişi ve Vergi Müfettiş Yardımcısı) oluşan Kurulun merkezi Ankara'da bulunmaktadır. 02.05.2014 tarihinden itibaren Sn. Hüseyin KARAKUM başkanlık görevini yürütmektedir.

1.2. GÖREV, YETKİ ve SORUMLULUKLAR

1.2.1. Kurulun Görev ve Yetkileri

178 sayılı Maliye Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin, 646 sayılı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının Kurulması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararnameyle değişik, 20 nci maddesine göre Kurulun görev ve yetkileri şunlardır:

- 213 sayılı Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer gelir kanunları kapsamında vergi incelemeleri yapmak.
- Her türlü bilgi, veri ve istatistiği toplamak suretiyle oluşturulacak VDK Risk Analiz Sistemi (VDK-RAS) üzerinden mükelleflerin faaliyetlerini gruplar ve sektörler itibarıyla analiz etmek, mukayeseler yapmak ve bu suretle risk alanlarını tespit etmek.
- Vergi yükümlülüklerine ilişkin ihbar ve şikayetleri değerlendirmek.
- Vergi incelemelerinde Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) ile gerekli eşgüdümü ve işbirliğini sağlamak.
- İnceleme ve denetim sonuçlarını izlemek, değerlendirmek ve istatistikler oluşturmak.
- Vergi inceleme ve denetimleri ile raporlamaya ilişkin standart, ilke, yöntem ve teknikleri geliştirmek, inceleme ve denetim rehberleri hazırlamak, vergi incelemesi yapmaya yetkili olanların uyacakları etik kuralları belirlemek.
- Vergi Müfettişlerinin mesleki yeterlik ve yetkinliklerinin sağlanması ve artırılması için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaca katkı sağlamak üzere kalite güvence sistemini geliştirerek uygulamak.
- Performans değerlendirme sistemi oluşturmak ve Vergi Müfettişlerinin performansını bu sisteme göre değerlendirmek.
- Vergi kaçırma ve vergiden kaçınma alanındaki gelişmeler ile bunların ortaya çıkarılması ve önlenmesine yönelik yöntemler konusunda araştırmalar yapmak.
- Vergi mevzuatı ile ilgili görüş ve önerilerde bulunmak.
- Bakan tarafından verilen teftiş, inceleme, denetim ve soruşturmaları yapmak.
- Bakan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

1.2.2. Başkan, Başkan Yardımcısı ve Grup Başkanlarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları

Başkanın görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

- Başkanlığı yönetmek, çalışmaları düzenlemek ve denetlemek.
- Genel Çalışma Planını hazırlayarak en geç ilgili olduğu takvim yılının Nisan ayı başında yürürlüğe girecek şekilde Bakanın onayına sunmak, onaylanmış planın uygulanmasını ve lüzumu halinde değiştirilmesini sağlamak.
- Teftiş ve soruşturmalara ilişkin onayları Bakana sunmak.
- (A) Grup Başkanlıklarında görev yapan Vergi Müfettişlerinin görevlendirilecekleri Grup Başkanlıklarını belirlemek.
- Vergi Müfettişlerini görevlendirmek, verilen görevlerin uygulanışını izlemek ve çalışmalarını denetlemek.
- Bakan tarafından verilecek görevler ile mevzuatta öngörülen diğer görevleri yapmak.

Kurul Başkan Yardımcıları, Vergi Müfettişi sıfat ve yetkilerini haiz olup, Başkanın görevlendirmesi doğrultusunda iş ve işlemlerin yürütülmesini sağlarlar.

Kurula verilen görevlerin etkin bir şekilde yerine getirilmesi hususunda ilgili Grup Başkanlıkları sorumlu olup belirlenen amaç hedeflere ulaşılmasında Grup Başkanlıklarına önemli görevler düşmektedir. Bu çerçevede Grup Başkanlarının görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

- Grup Başkanlığını, Genel Çalışma Planı ve Başkanlığın emir ve talimatları çerçevesinde yönetmek.
- Vergi Müfettişlerinin çalışmalarını, Başkanlığın emir ve talimatları ile Vergi müfettişlerinin sorumlu oldukları yazılı kurallara da uyulmasını sağlamak üzere, sevk ve idare etmek, denetlemek.
- Grup Başkanlığının çalışmaları ve sonuçları hakkında Başkanlığa bilgi vermek.
- Grup Başkanlığının çalışmalarını, ilgili Vergi Dairesi Başkanlıkları ve Defterdarlıklar ile eşgüdüm ve işbirliği halinde yürütmek.
- Vergi Müfettiş Yardımcılarının gruplarında buldukları süre boyunca meslek ve hizmet gereklerine en uygun şekilde yetiştirilmelerini sağlamak.

- Başkanlıkça verilen diğer işleri yapmak.

1.3. KURUMSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının Çukurambar Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No: 33 Çankaya/ANKARA adresinde bulunan taşınmaz üzerine kurulu hizmet binası 20 Kasım 2012 tarihinde Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından hizmete açılmıştır.



Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Hizmet Binası Açılış Töreni (20/11/2012)

VDK Eğitim Merkezi olarak kullanılan ve aynı zamanda Başkanlık merkez birimlerinin de hizmet verdiği söz konusu kompleks, üç blok halinde 24.000 metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 37.141 metrekare alanda yer almaktadır. İçerisinde kütüphane, konferans salonu, eğitim/ders sınıfları, yemekhane, kafeterya, kuaför, lostra salonu ve kuru temizleme, 300 araçlık açık ve kapalı garaj ile 12.000 metrekare yeşil alan bulunmaktadır.



Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Eğitim Merkezi ve Hizmet Binası Kompleksi

Söz konusu taşınmaz içerisinde yer alan VDK Eğitim Merkezi, günümüz koşullarına uygun olarak son teknoloji ile donatılmış olup; Vergi Müfettişleri ile Vergi Müfettiş Yardımcılarının hizmet içi ve mesleki eğitimleri ile diğer eğitim, sınav ve konferans faaliyetleri için kullanılmaktadır. Kurul Eğitim Merkezinde kapasitesi 40 ila 50 kişi arasında değişen 27 adet eğitim sınıfı mevcut olup, bu sınıflarda toplam 1.600 kişiye aynı anda eğitim verilebilmektedir. Diğer yandan, VDK Eğitim Merkezinde 25 kişilik iki toplantı salonu ile 149 kişilik akustik özelliklere sahip konferans salonu da bulunmaktadır.

Kurul, 2014 yılında Grup Başkanlıklarının fiziki koşullarının iyileştirilmesine yönelik olarak önemli çalışmalar yapmış, Grup Başkanlıklarının hizmet binaları ve çalışma koşulları, mesleğin gereklerine uygun bir şekilde, bölge imkânları da göz önünde bulundurularak iyileştirilmiştir.

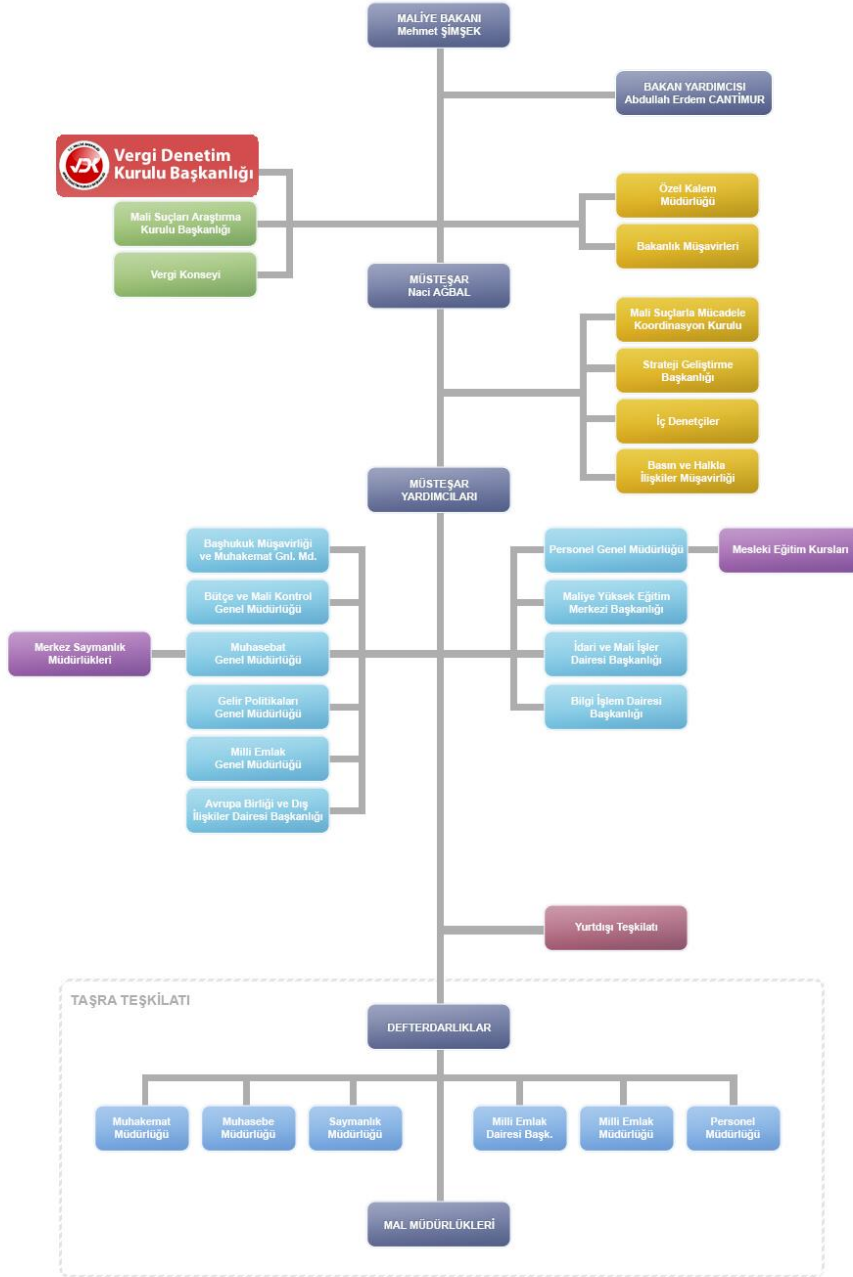


2014 yılında Kurulun fiziki kapasitesinin artırılması ve iyileştirilmesi ile artan hizmet binası ihtiyacını karşılamak amacıyla;

- İstanbul'da 2 adet olmak üzere Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, İzmir, Kayseri, Samsun, Kocaeli, Şanlıurfa ve Tekirdağ illerinde toplam 15 adet hizmet binası kiralama işlemi tamamlanmıştır.
- İstanbul ve Ankara'da üçer adet olmak üzere İzmir, Adana, Diyarbakır, Gaziantep, Hatay ve Kayseri illerinde toplam 12 adet tahsis işlemi sonuçlandırılmıştır.
- Yapılması planlanan yeni hizmet binaları için İstanbul Ataköy ile Ataşehir'de İstanbul Defterdarlığı ile TOKİ arasında protokol imzalanmış; Denizli, Erzurum, Eskişehir ve Sakarya illerinde ise protokol imzalanması aşamasına gelinmiştir.

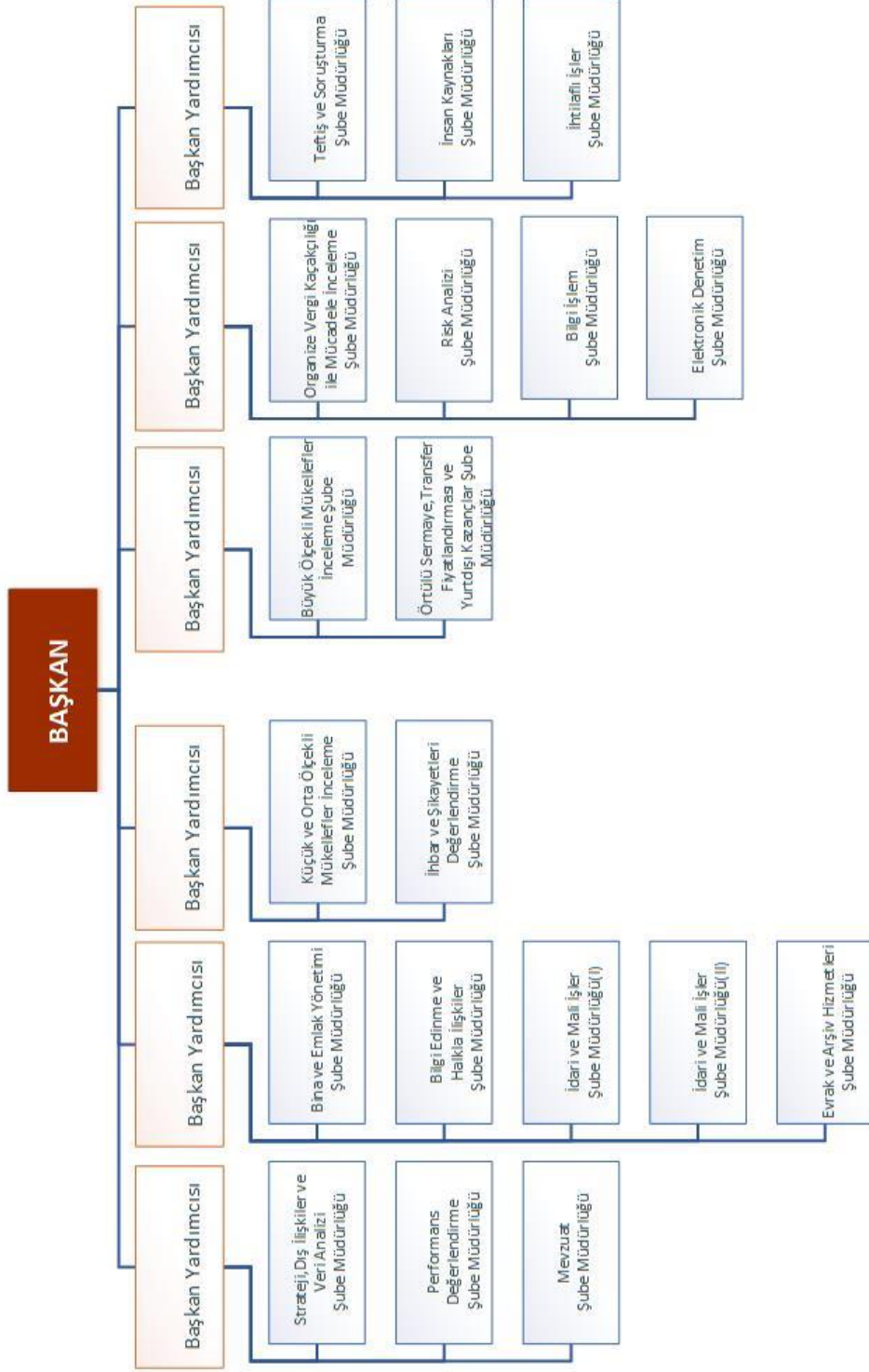
1.3.2. Organizasyon Yapısı

Kurul, 178 sayılı Maliye Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin, 10/07/2011 tarihli ve 27990 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 646 sayılı KHK ile değişik, 19 ve 20 nci maddelerine göre Maliye Bakanlığı merkez teşkilatında "danışma ve denetim birimi" olarak doğrudan Maliye Bakanına bağlı olarak faaliyet göstermektedir.



Şekil 1: Vergi Denetim Kurulunun Maliye Bakanlığı İçindeki Yeri

Kurul, faaliyetlerini merkezde Başkan, Başkana bağlı 6 Başkan Yardımcısı ve Başkan Yardımcılarına bağlı toplam 21 şube müdürlüğü vasıtasıyla yürütmektedir. Diğer taraftan, Kurula verilen görevlerin yerine getirilmesinde uzmanlaşma ve işbölümünün sağlanması ile işgücünün verimli kullanılması amacıyla Bakan onayı ile doğrudan Başkanlığa bağlı olmak üzere 29 ilde toplam 42 adet Grup Başkanlığı oluşturulmuş ve her Grup Başkanlığına bir Başkan ve yeterli sayıda Başkan Yardımcısı görevlendirmesi yapılmıştır. Bu kapsamda hali hazırda toplam 42 Grup Başkanı ve 125 Grup Başkan Yardımcısı görevlendirilmiştir.



NOT: Eğitim Hizmetleri Şube Müdürlüğü ile Sınav Hizmetleri Şube Müdürlüğü, Ankara Eğitim Merkezi Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığı ile ilişkilendirilmiştir.

Şekil 2: Vergi Denetim Kurulu Organizasyon Şeması

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

31/12/2014 tarihi itibarıyla Kurulun donanım envanteri ve bilgi işlem merkezi kaynakları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 1: Donanım Envanteri ve Bilgi İşlem Merkezi Kaynakları

CİNSİ	2013 (ADET)	2014 (ADET)
Akıllı Tahta	40	41
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	4	6
Dizüstü Bilgisayar	6.688	8.688
Faks	33	33
Kesintisiz Güç Kaynağı (UPS)	8	18
Masaüstü Bilgisayar	1.450	1.848
Projektör	58	60
SAN	2	2
Sunucu	45	45
Switch	290	484
Tarayıcı	130	150
Video Konferans Sistemi	4	4
Yazıcı	550	566

1.3.4. İnsan Kaynakları

1.3.4.1. Kadro Durumu

Kurulun 31/12/2014 tarihi itibarıyla kadro durumu aşağıdaki gibidir.

Tablo 2: Vergi Denetim Kurulu Kadro Durumu

UNVANI	TOPLAM	DOLU	BOŞ
Başkan	1	1	0
Başkan Yardımcısı	6	1	5
Vergi Başmüfettişi	891	295	596
Vergi Müfettişi	5.444	3.121	2.323
Vergi Müfettiş Yardımcısı	7.905	5.796	2.109
TOPLAM	14.247	9.214	5.033

Vergi Denetim Kurulunda görev yapan kadrolu ve geçici görevli personelin unvanlarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo 3: VDK'da Görev Yapan Kadrolu ve Geçici Görevli Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

UNVAN	GEÇİCİ	KADROLU	GENEL TOPLAM
Avukat	1		1
Bilgisayar İşletmeni	6		6
Devlet Gelir Uzman Yardımcısı	6		6
Devlet Gelir Uzmanı	1		1
Gelir İdaresi Grup Başkanı	1		1
Gelir Uzman Yardımcısı	24		24
Gelir Uzmanı	823		823
İstatistikçi		4	4
Maliye Uzmanı	3		3
Mühendis	1		1
Mütercim	1		1
Programcı	1	5	6
Sözleşmeli İşçi	8		8
Şef	9	12	21
Şoför	89		89
Şube Müdürü	18	5	23
Teknisyen	19		19
Uzman	10	1	11
Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	548	5	553
Yardımcı Hizmetli	290		290
Diğer	114		114
TOPLAM	1973	32	2005

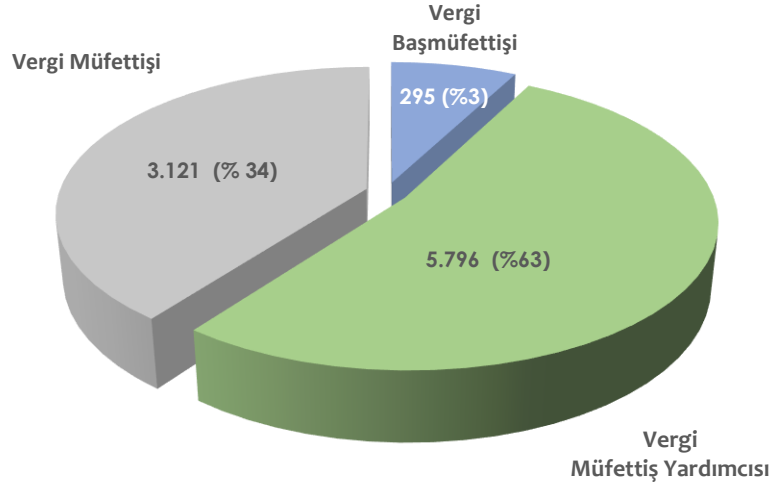
1.3.4.2. Vergi Müfettişlerinin Gruplar İtibarıyla Dağılımı

31/12/2014 tarihi itibarıyla Vergi Müfettişlerinin bağlı buldukları gruplara göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo 4: Bağlı Buldukları Gruplara Göre Vergi Müfettişlerinin Dağılımı

UNVANI	A GRUBU	B GRUBU	C GRUBU	Ç GRUBU	EĞİTİM (BAŞKANLIK)	TOPLAM
Vergi Başmüfettişi	0	240	20	35	0	295
Vergi Müfettişi	2.673	298	66	56	28	3.121
Vergi Müfettiş Yardımcısı	4.449	188	0	0	1.159	5.796
-Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.	1.092	36	0	0	0	1.128
-Yetkisiz Vergi Müfettiş Yrd.	3.357	152	0	0	1.159	4.668
TOPLAM	7.122	726	86	91	1.187	9.212

Yukarıdaki tabloda da görüleceği üzere Kurulda görev yapan toplam 9.212 (Başkan ve 1 Başkan Yardımcısı hariç) kişinin 295'i Vergi Başmüfettişi, 3.121'i Vergi Müfettişi, 5.796'sı ise Vergi Müfettiş Yardımcısıdır.



Grafik 1: Vergi Müfettişlerinin Unvana Göre Dağılımı

Kurulda görevli inceleme elemanlarının %3'ü Vergi Başmüfettişi, %34'ü Vergi Müfettişi, %63'ü de Vergi Müfettiş Yardımcısıdır.

Vergi Müfettişlerinin Grup Başkanlıkları itibarıyla dağılımı **EK 1**'deki tabloda ayrıntılı gösterilmiştir.

1.3.4.3. Aktif İşgücü

31/12/2014 tarihi itibarıyla komisyon çalışmaları, idari görev, yurtdışında bulunma, ücretsiz izin, Yetkisiz Vergi Müfettiş Yardımcıları ve benzeri hususlar dikkate alınarak hesaplanan aktif işgücü sayısının Grup Başkanlıkları itibarıyla dağılımı **EK 2**'deki tabloda ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Tablo 5: Grup Başkanlıklarına Göre Aktif İşgücü Dağılımı

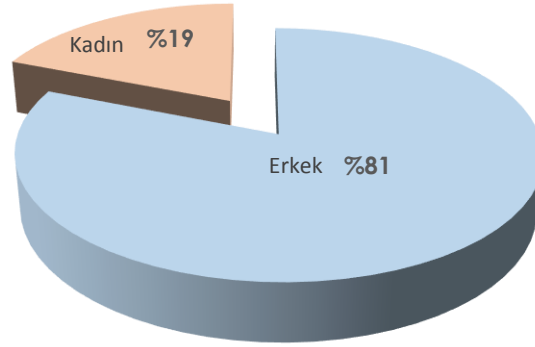
UNVANI	A GRUBU	B GRUBU	C GRUBU	Ç GRUBU	TOPLAM
Vergi Başmüfettişi	0	165	14	19	198
Vergi Müfettişi	2.292	240	49	42	2.623
Vergi Müfettiş Yardımcısı	1.076	36	0	0	1.112
TOPLAM	3.368	441	63	61	3.933

Üstlendikleri idari görevler, eğitim ve ücretsiz vb. nedenler dolayısıyla vergi incelemesi, soruşturma vb. görevleri bulunmadığı için pasif işgücünü oluşturan Vergi Müfettişlerinin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 6: Pasif Müfettişlerin Dağılımı

UNVAN	DETAŞE	İDARİ GÖREV	RDK	ÜCRETSİZ İZİN	YETKİSİZ	YURT DIŞI	TOPLAM
Vergi Başmüfettişi	8	17	66	6			97
Vergi Müfettişi	75	136	220	31		36	498
Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.				17			17
Yetkisiz Vergi Müfettiş Yrd.				6	4.661		4.667
TOPLAM	83	153	286	60	4.661	36	5.279

31/12/2014 tarihi itibarıyla Kurulda görev yapan Vergi Müfettişlerinin cinsiyet durumu itibarıyla oransal dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Grafik 2: Vergi Müfettişlerinin Cinsiyet Durumu İtibarıyla Oransal Dağılımı

1.3.4.4. Vergi Müfettişlerinin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

31/12/2014 tarihi itibarıyla Kurulda görev yapan Vergi Müfettişlerinin hizmet süreleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 7: Vergi Müfettişlerinin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

HİZMET SÜRELERİ	PERSONEL SAYISI	%
0-5 Yıl	5.855	%64
6-10 Yıl	1.342	%14
11-15 Yıl	697	%8
16-20 Yıl	270	%3
21-25 Yıl	376	%4
26-30 Yıl	358	%4
31 Yıl ve Üzeri	316	%3
TOPLAM	9.214	%100

Kurulda görev yapan Vergi Müfettişlerinin % 64'ünün hizmet süresi 0-5 yıl, % 14'ünün hizmet süresi 6-10 yıl, % 8'inin hizmet süresi 11-15 yıl, % 3'ünün hizmet süresi 16-20 yıl, % 4'ünün hizmet süresi 21-25 yıl, % 4'ünün hizmet süresi 26-30 yıl ve % 3'ünün hizmet süresi de 31 yıl ve üzeridir.

1.3.5. Sunulan Hizmetler

1.3.5.1. Vergi İncelemeleri

Vergi incelemelerinin amacı; ödenmesi gereken vergilerin doğruluğunu araştırmak, tespit etmek ve sağlamaktır. Bununla birlikte; vergi bilincinin yerleştirilmesi, hak ve yükümlülükler konusunda farkındalık oluşturulması, vergide adalet ve eşitlik ilkelerinin sağlanmaya çalışılması, incelemelerin etkinliğinin artırılması ve mükelleflerin inceleme sonrası gönüllü uyumunu sağlamaya yönelik olumlu etkilerin yaratılması da vergi incelemelerinin diğer amaçları arasında sayılabilir.

Yapılacak vergi incelemeleri, sektör, konu ve mükellefler itibarıyla esas olarak, Kurul bünyesinde kurulan, Risk Analiz Merkezinde (VDK-RAMER'de), mevcut ve yeni geliştirilen programlar kullanılarak yapılan analiz ve mukayeseler neticesinde belirlenmektedir.

Bu kapsamda, VDK-RAS kullanılarak yapılan çalışmalar çerçevesinde belirlenen sektörler ve konularda vergi incelemeleri gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca;

- Yıl içerisinde ortaya çıkan ihbar ve şikayet konuları hakkında gerekli vergi incelemeleri gerçekleştirilmektedir.
- Yapılmakta olan teftiş, soruşturma, inceleme ve denetimler sırasında ortaya çıkan vergi inceleme talepleri karşılanmaktadır.
- Kamu kurum ve kuruluşlarından intikal eden ve doğrudan veya dolaylı olarak vergisel konuları içeren inceleme ve denetim talepleri sonuçlandırılmaktadır.

Diğer taraftan, vergi denetiminde uzmanlaşma ve işbölümünün sağlanması ile işgücünün verimli kullanılması amacıyla oluşturulan Grup Başkanlıklarında yapılan vergi inceleme faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

1.3.5.1.1. Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlıkları (A Grup Başkanlıkları)

A Grup Başkanlıklarında görev yapan Vergi Müfettişleri, vergi incelemelerini, "Vergi İncelemelerinde Uyulacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik", "2014/1 Sıra Numaralı Vergi İnceleme ve Denetimi İç Genelgesi" ve Kurul tarafından yapılan diğer idari düzenlemeler çerçevesinde yürütmektedirler.

Yine, ihbar ve şikayet kaynaklı incelemeler, diğer kurum ve kuruluşlardan gelen inceleme talepleri ve VDK-RAS'tan gönderilen incelemeler, VUK ve diğer gelir kanunları çerçevesinde belirlenen hedeflere uyumlu bir şekilde yürütmektedirler.

1.3.5.1.2. Büyük Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlıkları (B Grup Başkanlıkları)

B Grup Başkanlıklarında görev yapan Vergi Müfettişleri, vergi incelemelerini, "Vergi İncelemelerinde Uyulacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik", "2014/1 Sıra Numaralı Vergi İnceleme ve Denetimi İç Genelgesi" ve Kurul tarafından yapılan diğer idari düzenlemeler çerçevesinde yürütmüşlerdir.

Buna göre, adı geçen Yönetmelik ve bu Yönetmeliğe istinaden yayımlanan 2014/1 Sıra Numaralı Vergi İnceleme ve Denetimi İç Genelgesi ile belirlenen hadleri aşan büyük ölçekli mükellefler ile bu hadlere bakılmaksızın bankalar, sigorta şirketleri, finansal kiralama şirketleri, faktoring ve finansman şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile bireysel emeklilik veya sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunan 19/10/2005 tarihli ve 5411 sayılı Bankacılık Kanununda yer alan faaliyet konularından en az birini yürütmek üzere kurulan kuruluşlar ve finansal holding şirketleri nezdinde tam ve sınırlı vergi incelemeleri; B Grubu Başkanlıklarında görev yapan Vergi Müfettişleri tarafından yapılmaktadır.

Ayrıca, ihbar ve şikayet kaynaklı incelemeler, diğer kurum ve kuruluşlardan gelen inceleme talepleri ve VDK-RAS'tan gönderilen incelemeler, VUK ve diğer gelir kanunları çerçevesinde belirlenen hedeflere uyumlu bir şekilde yürütülmektedir.

1.3.5.1.3. Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlıkları (C Grup Başkanlıkları)

Vergi kayıp ve kaçağı ile mücadele kapsamında;

- Mükelleflerin VUK'un "Mükellefin Ödevleri" başlıklı İkinci Kitabında yer alan ödevlere uyumunun tam olarak sağlanması yönünde çalışmalar yapılması,
- Vergi kayıp ve kaçağına neden olabilecek riskli alanlar ile risk unsurlarının tespiti yönünde araştırmalar yapılması ve bu kapsamda Başkanlığın bilgisi dahilinde Bakanlığın ilgili veri tabanı ve ambarlarından yararlanılması,
- Vergi kayıp ve kaçağının önlenmesine ilişkin olarak mevzuat ve uygulamaya yönelik öneri geliştirme çalışmaları yapılması, raporlar hazırlanması,
- Organize ve sistematik vergi kayıp ve kaçağına neden olan alanlara ilişkin inceleme yöntem ve teknikleri geliştirme faaliyetlerinde bulunulması, bu amaçla rehberler ve inceleme rapor örnekleri hazırlanması,
- Vergi inceleme raporları ve vergi suçu raporları üzerinde yapacağı çalışmalarla vergi kaçırma türleri ve bunlarla mücadele yöntemleri konusunda tipoloji raporların oluşturulması,
- Vergisel boyutu da bulunan kaçakçılıkla mücadele alanında ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla yakın işbirliği içinde olunması,
- Alanı ile ilgili eğitim, konferans, sempozyum taleplerinden Başkanlıkça uygun görülenlerin karşılanması,
- Yukarıda belirtilen görev alanları ile ilgili strateji belgeleri, eylem planları ile yurtiçi ve yurtdışı gelişme ve toplantıların yakından takip edilmesi, Başkanlıkça belirlenen görevlendirmeler kapsamında bunlara katkıda bulunulması,
- Başkanlıkça uygun görülmesi durumunda ciddi organize vergi kaçakçılığı olayları ile ilgili inceleme faaliyetlerinin yürütülmesi veya bu konuda gerekli koordinasyonun sağlanması,
- Başkanlıkça verilecek benzeri diğer işlerin yapılması,

görev ve faaliyetleri esas itibarıyla C Grup Başkanlıklarında görevli Vergi Müfettişleri tarafından yerine getirilmektedir.

Vergi Müfettişlerince yazılan vergi inceleme raporları ve VUK'un 367 nci maddesi kapsamındaki vergi suçu raporları C Grubu Başkanlıkları tarafından yapılan tipoloji çalışmalarında da kullanılmaktadır.

1.3.5.1.4. Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması ve Yurtdışı Kazançlar Grup Başkanlıkları (Ç Grup Başkanlıkları)

Mükelleflerin ilişkili kişilerle olan işlemlerinin transfer fiyatlandırması yönünden incelenmesi, yurtdışı faaliyetler ile ilgili kazanç ve iratların incelenmesi ve örtülü sermaye konularına yönelik yürütülecek vergi incelemeleri esas olmak üzere, Başkanlıkça belirlenen konularda her türlü inceleme yapmak görevi; Ç Grup Başkanlığında görevli Vergi Müfettişleri aracılığıyla yürütülmekte olup gerekli koordinasyon söz konusu Grup Başkanlıkları aracılığıyla sağlanmaktadır.

Bu kapsamda;

- Holding veya grup şeklinde örgütlenen mükelleflerin ilişkili kişilerle olan münasebetleri esas olmak üzere, iktisadi işletmelerin ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak yaptıkları sermaye, mal ve hizmet ticareti ile bunların kiralanması ve fiyatlandırması konularının,
- Çok uluslu şirketlerin vergisel yükümlülüklerini en aza indirmek adına yaptıkları işlemlerin,
- Mükelleflerin ortaklarından veya ortakları ile ilişkili olan kişilerden doğrudan veya dolaylı yollardan temin ederek işletmede kullandıkları borçların,
- Ticari ve sınai mahiyette olmayan yatırımlarını yurtdışında düşük vergi oranına sahip ülkelere yönlendiren mükellefler ile Türkiye'de yatırım yapan mükellefler arasında oluşan vergi adaletsizliğini önleyecek çalışmaların,
- Vergi kaybının önlenmesi amacıyla vergi planlaması ve vergi erteleme yöntemlerinin,
- Vergi sistemimizde vergi kaçırma ve/veya vergiden kaçınmada kullanılan ilişkili kişilerle yapılan işlemlerin,
- "Vergi Cennetleri" olarak nitelendirilen ülkelerde yerleşik kişilere çeşitli adlar altında yapılan ödemelerin,

araştırılması ve bu konularda yapılması gereken vergi incelemeleri esas itibarıyla Ç Grup Başkanlıklarında görevli Vergi Müfettişleri aracılığıyla yapılmaktadır.

Ayrıca, diğer ülkelerin transfer fiyatlandırması, örtülü sermaye ve kontrol edilen yabancı kurum kazançları konularındaki yasal düzenlemelerinin araştırılarak uluslararası şirketlerin ve yurtdışı kaynaklı gelirlerin vergilendirilmesi ve transfer fiyatlandırması konularında uzmanlaşmayı sağlamak için gerekli imkân sağlanmaktadır.

Örtülü sermaye ve transfer fiyatlandırması konusunda yurtiçi ve yurtdışında yapılacak çeşitli faaliyet, kurs, seminer ve toplantılar yakından takip edilmek suretiyle, gerekmesi halinde bu toplantılara katılım sağlanmakta ve edinilen bilgi ve tecrübelerin Ç Grubu Başkanlığı ile diğer Grup Başkanlıklarında görevli Vergi Müfettişleri ile paylaşılması sağlanmaktadır.

1.3.5.1.5. Eğitim Grup Başkanlığı

Çağdaş denetim tekniklerini kullanmak suretiyle risk odaklı vergi incelemeleri yapmayı ve vergi kayıp ve kaçacağına neden olan kayıt dışı ekonomiyi en aza indirmeyi hedefleyen Kurul, kendisinden beklenen fonksiyonları en iyi şekilde yerine getirmek ve beşeri sermayesini güçlendirmek adına 2013 ve 2014 yılları itibarıyla yaklaşık 5.200 Vergi Müfettiş Yardımcısı mesleğe alınmıştır. Bu alımlar neticesinde Kurula mensup Vergi Müfettişlerinin sayısı ikiye katlanmış olup çoğunluk Vergi Müfettiş Yardımcılarından oluşur hale gelmiştir.

Bu nedenle, Vergi Müfettiş Yardımcılarının belirli bir plan ve program çerçevesinde en iyi şekilde eğitilerek vergi müfettişliği mesleğine kazandırılmaları, Kurulun en öncelikli ve önemli faaliyetlerinden birisi olmuştur. Bu kapsamda, göreve başlayan Vergi Müfettiş Yardımcılarını, Kurulun amaç ve stratejileri doğrultusunda mesleğin gerektirdiği niteliklere ve üstün moral değerlere göre yetiştirmek, liyakat ve kariyerlerini ülkemiz ve dünyadaki mali ve ekonomik değişimlere uygun olarak geliştirmek amacıyla gerekli eğitimleri almalarını sağlamak ve eğitim politikaları oluşturarak bu politikaların uygulanmasını temin etmek ve sınav işlemlerini koordine etmek üzere, eğitimde kurumsallaşmanın önemi de dikkate alınarak Kurul Başkanlığı bünyesinde 15/01/2014 tarih ve 38 sayılı Bakan Oluru ile "Ankara Eğitim Merkezi Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığı" kurulmuş, Eğitim ve Sınav Hizmetleri Şube Müdürlüğü, iki ayrı şube müdürlüğüne dönüştürülerek Eğitim Grup Başkanlığı ile ilişkilendirilmiştir.



Vergi Denetim Kurulu Eğitim Merkezi, Ankara

1.3.5.2. Kayıt Dışı Ekonomi ve Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele

Kurul, 2014 yılında, ekonomik faaliyetlerin kayıt altına alınarak vergi kayıp ve kaçığının önüne geçilmesi ve organize vergi kaçakçılığı ile mücadeleye yönelik aşağıda açıklanan çalışmaları yürütmüştür:

1.3.5.2.1. "2015-2017 Dönemi Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Stratejisi Eylem Planı"na Yönelik Çalışmalar

Kayıt dışılıkla mücadelenin etkin, sürekli ve kararlı bir çerçevede yürütülmesi bakımından Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Stratejisi Eylem Planının güncellenmesi çalışmaları kapsamında, 2015-2017 dönemi Eylem Planı taslağına ilişkin koordinatör ve sorumlu olduğumuz eylemlerle ilgili değerlendirmelerimiz 2014 yılında Gelir İdaresi Başkanlığına gönderilmiştir.

1.3.5.2.2. "Tütün ve Tütün Mamulleri Kaçakçılığı İle Mücadele Eylem Planı"na Yönelik Çalışmalar

"2011-2013 Dönemi Tütün ve Tütün Mamulleri Kaçakçılığı İle Mücadele Eylem Planı" kapsamında Kurula verilen görevler yerine getirilmiştir. 2014-2016 yılları eylemlerine ilişkin çalışmaların Başbakanlık tarafından yayınlanması beklenmektedir.

1.3.5.2.3. "Akaryakıt Kaçakçılığı ile Mücadele Eylem Planı" Kapsamında Yapılan Çalışmalar

"Akaryakıt Kaçakçılığı ile Mücadele Eylem Planı" kapsamında 2014 yılında Kurula verilen görevler yerine getirilmiştir.

1.3.5.2.4. "Terörün Finansmanı ile Mücadele Eylem Planı"na Yönelik Çalışmalar

"Terörün Finansmanı ile Mücadele Eylem Planı"nda, sorumlu kuruluş olarak 2014 yılında Kurula verilen görevler yerine getirilmiştir.

1.3.5.2.5. "Saydamlığın Artırılması ve Yolsuzlukla Mücadele Eylem Planı"na Yönelik Çalışmalar

01/02/2010 tarih ve 2010/56 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kabul edilen ve 22/02/2010 tarihli ve 27501 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Saydamlığın Artırılması ve Yolsuzlukla Mücadelenin Güçlendirilmesi Stratejisi (2010-2014)" faaliyetlerine ilişkin eylem planı çerçevesinde, Kurulun sorumlu kuruluş olarak yer aldığı tedbir bulunmamakta ancak 11 tedbir maddesinde Kurul ilgili kuruluş olarak yer almaktadır. Bu kapsamda söz konusu Eylem Planı çerçevesinde 2014 yılında Kurula verilen görevler yerine getirilmiştir.

1.3.5.2.6. "Özellikli Bazı Kaçakçılık Türleriyle Mücadele Eylem Planı"na Yönelik Çalışmalar

"Özellikli Bazı Kaçakçılık Türleriyle Mücadele Eylem Planı" kapsamında 2014 yılında Kurula verilen görevler yerine getirilmiştir.

1.3.5.2.7. "2013-2015 Dönemi Organize Suçlarla Mücadele Eylem Planı"na Yönelik Çalışmalar

"2013-2015 Dönemi Organize Suçlarla Mücadele Eylem Planı"nda stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesinde ve faaliyetlerin yürütülmesinde Kurul, 16 numaralı "Organize suç faaliyetlerine karşı operasyonel faaliyetleri artırmak ve etkinleştirmek" isimli stratejik hedefin, 16.3 numaralı "Organize suçlarla mücadelede vergi inceleme ve soruşturmalarının etkinliğinin analiz edilerek uygulamaya ve mevzuata dönük tavsiyelerin tespit edilmesi" faaliyetinde koordinatör kuruluş olarak yer almaktadır. Aynı zamanda, 19 faaliyette ise sorumlu kuruluş olarak yer almaktadır.

2013-2015 yıllarını kapsayan Eylem Planında 2014 yılına ilişkin koordinatör ve sorumlu kuruluş olarak Kurula verilen görevler yerine getirilmiştir.

1.3.5.2.8. Avrupa Birliği Yolsuzlukla Mücadele Politikalarının ve Uygulamalarının Koordinasyonunun Güçlendirilmesi Faaliyetlerine Yönelik Çalışmalar

Avrupa Birliği (AB) projesi kapsamında yapılan çalışmalarda Başbakanlık Teftiş Kurulu Başkanlığı, projenin ana faydalanıcı Kuruluş olup; Kurul ise eş faydalanıcısı konumundadır. Söz konusu proje ile soruşturma, bilgi paylaşımı, yolsuzlukla mücadele stratejileri ve bu konularda yürütülen soruşturmanın koordinasyonu hususlarındaki mevcut yasal alt yapının analiz edilmesi, yolsuzluk soruşturmaları bilgi analizleri, modern soruşturma yapma ve raporlama teknikleri ile bilgi paylaşımı konusunda eğitilmeleri konularında çalışmalar yapılmıştır.

Kurul tarafından, 2014 yılında, Başbakanlık Teftiş Kurulunun koordinatörlüğünde yürütülmekte olan çalışmalara destek olunmuştur.

1.3.5.3. Teftiş

Teftişin amacı, teftişe tabi birimin, gerek asli ve mali işlemlerini, gerekse teşkilat yapısı ile insan ve maddi kaynaklarını; yerindelik/amaca uygunluk, hukuka uygunluk ve performans bakımından, risk analizleri çerçevesinde değerlendirmek, sorunların çözümü ve iyi yönetişimin başarımları konusunda idareye yardımcı olmaktır.

Teftişte, rehberliği amaç edinen, insan ve sistem odaklı bir yaklaşım esas alınmaktadır. Bu amaçla yapılan teftişlerde;

- Uygulamalarda aksayan yönler tespit edilerek hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik alternatif çözüm önerileri geliştirilmekte,
- İşlemlerin kanun, KHK, tüzük, yönetmelik, genel tebliğ, sirküler, yönerge ve iç genelge ile genel yazılara uygun şekilde yürütülüp yürütülmediği denetlenmekte,
- Mükellef haklarının gözetilip gözetilmediği denetlenmekte,
- Harcamaların hukuka uygunluğu denetlenmekte,

- Hazinenin özel mülkiyetindeki taşınmaz mallar ile Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki yerlerin ve diğer milli emlak emvalinin verimli ve etkin bir biçimde idare edilip edilmediği denetlenmekte,
- Birimlerin iş yükü, çalışma disiplini, personel durumu ve etkinlikleri belirlenen objektif kriterlere göre karşılaştırmalı olarak değerlendirilmekte,
- Çalışanların ve teftişe konu kamu idarelerinin sundukları hizmetten yararlanan kişilerin memnuniyetleri gözlemlenmektedir.

Yukarıda belirtilen amaçların gerçekleştirilmesine yönelik olarak elektronik teftiş (e-teftiş) uygulamalarına ağırlık verilmektedir. E-teftiş, geleneksel teftişin fonksiyonlarını elektronik ortamda gerçekleştiren, bilişim alanındaki gelişme ve yeniliklere uyum kabiliyeti yüksek, sürekli gelişen ve dinamik bir teftiş faaliyetidir.

E-teftişin amacı, teftiş faaliyetinde olduğu gibi, idareye yol göstermek ve rehberlik etmek yaklaşımı içinde, idareyle karşılıklı işbirliği ve koordinasyon dahilinde, otomasyon sistemi bünyesindeki birimlerin karşılaştıkları riskleri tespit etmek, değerlendirmek ve risk yönetimine katkı sağlamaktır. Bu katkı, teftiş faaliyetlerine yönelik otomasyon uygulamalarında, verilerin değerlendirilmesinde ve diğer yeni bilişim teknolojilerinin uygulanmasında idare ve mükellefler açısından iyileştirici çözümler önerilmesi şeklinde ortaya çıkmaktadır. Bu amaç çerçevesinde mevcut veriler, önceden belirlenmiş kriterler ve risk göstergeleri doğrultusunda seçilerek alınmakta, takiben değişik bilgisayar programları yardımıyla yeniden muhtelif yöntemlerle işlenerek değerlendirilmekte ve analiz edilmektedir. E-teftiş faaliyeti kapsamında büyük miktarlardaki veri, kısa süre içinde değerlendirilerek analiz edilebilmekte ve böylece yapıcı, önleyici, caydırıcı, çözüm önerici ve otomasyon sistemlerini iyileştirici teftiş sonuçlarına ulaşılmaktadır.

E-teftiş ile geleneksel teftişlerde yapılabilenden çok daha fazla işlem, çok daha hızlı bir şekilde teftiş edilebilmektedir. VDK tarafından 2014 yılında gerçekleştirilen e-teftiş, Denetim Bilgi Sistemleri (DEBİS) adı verilen ve Vergi Daireleri Denetim Bilgi Sistemi (VEDEBİS), Saymanlıklar Denetim Bilgi Sistemi (SADEBİS) ve Milli Emlak Denetim Bilgi Sistemi (MİDEBİS) modüllerinden oluşan bir program aracılığıyla yürütülmüştür.

1.3.5.4. Araştırma ve İnceleme ile Soruşturma Çalışmaları

Kurul tarafından 2014 yılında da memur suçlarının takibine gerekli önem verilerek Maliye Bakanlığına olan güven ve saygınlığın artırılmasına katkıda bulunulmuştur. Aynı zamanda, ilgili mevzuatı doğru uyguladığı halde haksız ihbarlara hedef olan memurların güven içinde çalışmaları hususuna da önem verilmiştir.

Yine 2014 yılında, soruşturma çalışmaları etkili bir şekilde yürütülmüş ve suç teşkil eden fiillerin yaygınlaşması önlenmeye çalışılmıştır.

Memurların suça konu fiillerinin, disiplin ve ceza hukuku kapsamında araştırılması ve tahkikine yönelik faaliyetler;

- İhbar veya şikayete dayanan veya diğer suretle muttali olunan iddiaların araştırılması ve incelenmesini,
- Görevleriyle ilgili suçlar bakımından soruşturma izni verilip verilmemesi kararında değerlendirilmeye esas alınacak "Ön İnceleme"yi,
- Savcılıklara doğrudan bildirilmesi gereken suçlar bakımından yapılması gereken soruşturmayı ve malvarlığı araştırmasını,
- Disiplin soruşturmasını,

kapsamaktadır.

1.3.5.5. Eğitim

Eğitim çalışmaları, Kurulun geniş görev alanına paralel olarak Vergi Müfettişi ve Vergi Müfettiş Yardımcılarının mesleki bilgi, etik ilkeler ve temel mesleki nitelikler bakımından en iyi şekilde yetiştirilmesini; Vergi Müfettişlerince kamu maliyesi alanındaki değişim ve gelişmelerin zamanında izlenerek bunlara en üst seviyede uyum gösterilmesini, vergi incelemesi, teftiş ve diğer görevlerin üstün kalite ve hizmet anlayışı içerisinde ve mesleki standartlara uygun bir biçimde yerine getirilmesini sağlayacak şekilde Kurul Başkanlığının gözetiminde Eğitim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Bu kapsamda;

- Vergi Müfettiş Yardımcılarının görevleriyle ilgili bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik uyum eğitimi, temel eğitim ve hizmet içi eğitimler düzenlenmektedir.
- Eğitimde sürekliliği sağlamak ve güncel gelişmeleri takip edebilmek açısından Kurul Başkanlığı tarafından belirlenen konularda konferans, kurs, seminer ve paneller düzenlenmektedir.
- Vergi Müfettişlerine, bilgisayar destekli denetim tekniklerine yönelik gerekli eğitimler verilmektedir.
- Mevzuat takip ve değerlendirme seminerleri düzenlenmektedir.

1.3.5.6. Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Hakkında Çalışmalar

Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK), 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun kapsamındaki görevlerini, aralarında Vergi Müfettişlerinin de bulunduğu denetim elemanları vasıtası ile yerine getirmektedir. Vergi Müfettişleri, aklama ve terörün finansmanı suçunun tespiti, yükümlülük denetimi ile yükümlülük ihlali incelemeleri çalışmalarında etkin görev almaktadırlar.

Bu kapsamda 2014 yılında yapılan çalışmalar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 8: 5549 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Çalışmalar

	SAYI
2013 Yılından Devreden İşler (a)	37
2014 Yılında Başlanan İşler (b)	55
2014 Yılında Tamamlanan İşler (c)	35
2015 Yılına Devreden İşler (d=a+b-c)	57

Tablo 9: 5549 Sayılı Kanun Kapsamında Düzenlenen Raporlar

	SAYI
2014 Yılında Düzenlenen Yükümlülük Denetimi Rapor Sayısı	22
2014 Yılında Düzenlenen 5549 sayılı Kanun ve Diğer MASAK İnceleme Raporları Sayısı	13
2014 Yılında Düzenlenen MASAK Bağlantılı Toplam Rapor Sayısı	35

1.3.5.7. Sunulan Diğer Hizmetler

1.3.5.7.1. Kurul Dışı Eğitim Çalışmaları

1.3.5.7.1.1. Bakanlık Personelinin Eğitimi

Vergi Müfettişleri, Maliye Bakanlığının yetişmiş eleman ihtiyacını karşılamak için düzenlenen temel eğitim kursları, mesleki eğitim kursu ile diğer hizmet içi eğitim faaliyetlerine eğitici olarak katılmaktadırlar.

Bu kapsamda, 2014 yılında 39 Vergi Müfettişi, EK 3'te yer alan 49 faaliyette görevlendirilmiştir.

1.3.5.7.1.2. Diğer Bakanlık ve Kamu Kurumlarındaki Personelin Eğitim Çalışmaları

Vergi Müfettişlerinin bilgi birikimlerinden, deneyimlerinden ve uzmanlıklarından yararlanmak amacıyla, üniversitelerden, meslek örgütlerinden ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen ders, kurs, konferans, seminer verilmesi gibi talepler için görevlendirmeler, Kurul Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Söz konusu eğitim çalışmaları ile ilgili olarak 2014 yılında;

- 17 Vergi Müfettişi, 13 farklı üniversiteden gelen talepler doğrultusunda EK 4'te yer alan 27 faaliyette görevlendirilmiştir.
- 8 Vergi Müfettişi, 7 farklı kurumdaki gelen talepler doğrultusunda EK 5'te yer alan 7 faaliyette görevlendirilmiştir.

1.3.5.7.2. Mevzuat Hazırlık Çalışmaları

Vergilendirme, finans ve diğer konularla ilgili kanun, tüzük ve yönetmelik gibi mevzuat hazırlık çalışmalarına katkıda bulunmak amacıyla Kurul Başkanlığı tarafından 2014 yılında da Vergi Müfettişleri görevlendirilmiştir.

1.3.5.7.3. Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Talep Edilen Konulara İlişkin Çalışmalar

178 sayılı KHK'nın Ek 31 inci maddesi hükmü saklı kalmak üzere, kamu kurum ve kuruluşlarından gelen inceleme, araştırma ve bilirkişi talepleri için 2014 yılında da Kurul Başkanlığı tarafından Vergi Müfettişleri görevlendirilmiştir.

1.3.5.7.4. Dernek ve Vakıflar Hakkında Yürütülen İncelemeler

Bir derneğe kamuya yararlı dernek veya bir vakfa vergiden muaf vakıf statüsü verilebilmesi için, ilgili dernek veya vakıf nezdinde; muafiyetten yararlanma şartlarını taşıyıp taşımadıklarını belirlemek amacıyla Vergi Müfettişlerince inceleme yapılması gerekmektedir.

Bu kapsamda 2014 yılında toplam 20 vakıf hakkında inceleme yapmak üzere Vergi Müfettişleri görevlendirilmiştir.

1.3.5.7.5. Uluslararası Toplantı ve Seminer Görevleri

2014 yılında vergi, teftiş, soruşturma, yolsuzlukla mücadele, kara para aklama ve terörün finansmanının önlenmesi konularındaki uluslararası gelişmelerin takibi ve iyi uygulama örneklerinin vergi denetim, teftiş ve soruşturma sistemimize aktarılabilmesi amacıyla Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), AB vb. uluslararası kuruluşlar tarafından düzenlenen toplantılara aktif katılım sağlanmıştır. Ayrıca, Maliye Bakanlığı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığının rehberlik ve koordinatörlüğünde yürütülen ve 2014 yılında ülkemizde düzenlenen Fiscalis çalışma toplantılarına da katkı sağlanmıştır.

2014 yılında Kurulun görev alanına ilişkin konularda düzenlenen;

- 4 konuda yapılan Fiscalis çalışma toplantısı ve çalıştaylarına 14 Vergi Müfettişi (EK 6)
- 33 konuda yapılan OECD çalışma toplantısına 39 Vergi Müfettişi (EK 7)
- 29 konuda yapılan diğer faaliyet, toplantı ve seminerlere 43 Vergi Müfettişi (EK 8)

olmak üzere toplam 66 farklı faaliyete katılmak üzere 97 Vergi Müfettişi görevlendirilmiştir.

Söz konusu görevlendirmelerin bitimini takiben bu çalışmalara katılan Vergi Müfettişleri tarafından toplantılarla ilgili izlenimlerini ve Kurulun toplantılarda edinilen bilgi ve tecrübelerden ne şekilde istifade edeceği hususlarını içeren birer toplantı raporu düzenlenmiştir.

1.3.5.7.6. Bilimsel ve Teknik Araştırmalar

Vergi Müfettişleri tarafından başta mali konular olmak üzere, Kurul tarafından gerekli görülen alanlarda bilimsel ve teknik araştırmalar yapılmış ve çalışma sonuçları Bilim Raporu ile Kurul Başkanlığına bildirilmiştir. Bu kapsamda, 2014 yılında, Vergi Müfettişi tarafından yapılan araştırma ve çalışmalar sonucunda 1 adet Bilim Raporu düzenlenmiştir.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kurul tarafından, 2014 yılında, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, süreç yönetiminin hayata geçirilmesi, Performans Esaslı Bütçeleme ile Stratejik Planın ilişkilendirilmesi ve en önemli unsur olan tüm bu sistemlerin sağlıklı çalışmasını sağlayacak etkin ve etkili bir iç kontrol yapısının oluşturulması çalışmalarına devam edilmiştir.

Bu kapsamda, 2014 yılında, Bakanlık Makamının 29/04/2010 tarihli Onayı ile yürürlüğe giren "Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı"nda yer alan eylemlerden "Kontrol Ortamı"na yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Kontrol ortamı, genel olarak kurumun iç kontrol bilinci, değerleri, iş görme biçimi ve prosedürlerini, çalışanların yöneticiler ile ilişkileri gibi hususları içeren kurum kültürünü ifade etmektedir.

Söz konusu Eylem Planında kontrol ortamı ile ilgili olarak 4 adet standart belirlenmiş olup bunlar aşağıda sıralanmıştır;

- Etik değerler ve dürüstlük
- Misyon, organizasyon yapısı ve görevler
- Personelin yeterliliği ve performansı
- Yetki devri

Bahsi geçen Eylem Planında, Kurul Başkanlığı tarafından 2014 yılında yerine getirilmesi gereken eylemlerin aylık ve üçer aylık gerçekleşme durumları takip edilmiş olup; sonuçlar Maliye Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığına periyodik olarak bildirilmiştir.

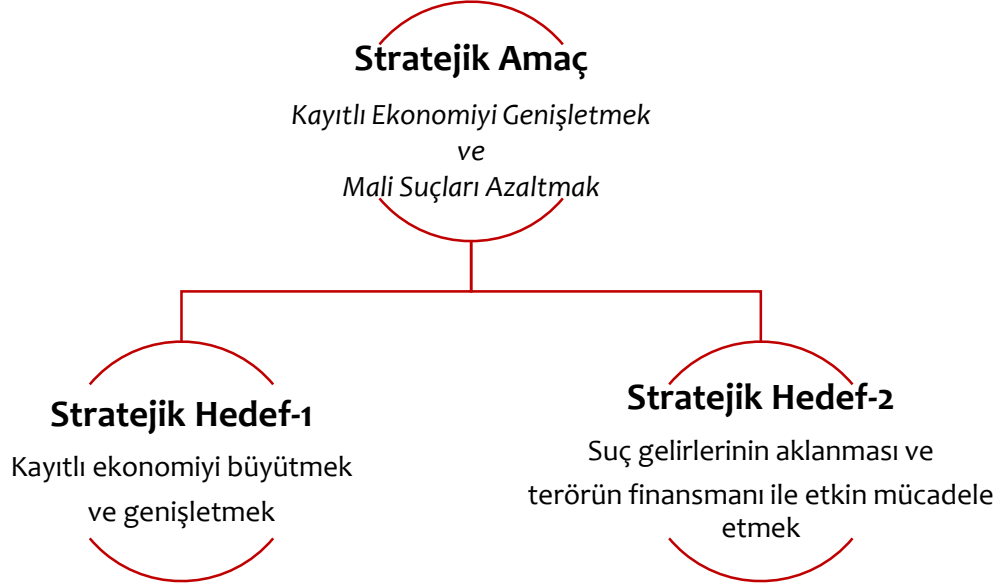


2

AMAÇ ve HEDEFLER

2.1. KURULUN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Bakanlığın 2013–2017 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerine ulaşabilmek amacıyla yürüteceği faaliyetleri ve bunların bütçesel bağlantılarını yıllık olarak ortaya koymak üzere hazırladığı 2014 Yılı Performans Programında Kurulun amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:



Kurul, 2014 yılında, Stratejik Plan'da, yukarıdaki stratejik amacın gerçekleştirilmesine yönelik olarak belirlenen "kayıtlı ekonomiyi büyütmek ve genişletmek" hedefine yönelik olarak vergi incelemesi, teftiş ve denetim faaliyetleri gerçekleştirmiştir. Ayrıca, Kurul 2014 yılında, MASAK ile birlikte sorumlu olduğu "suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı suçları ile mücadele" hedefinin gerçekleştirilmesine de aktif destek sağlamıştır.

Nitekim Kurulun görevlerini etkin ve verimli olarak yerine getirmesi amacıyla hazırlanan ve yapılacak faaliyetler ile bu faaliyetlerin yerine getirilmesi sırasında uyulması gerekli usul ve esasları içeren 2014 Yılı Genel Çalışma Planında da Kurulun amaç ve hedefleri şöyle belirlenmiştir:

2.1.1. Etkin ve Verimli Vergi Denetimi

VUK ve diğer gelir kanunları kapsamında vergi incelemeleri yapmak, Kurulun esas görevlerindedir.

Kurul, vergi denetimlerini objektif, risk analizine dayalı, gelir politikası başta olmak üzere makro ekonomik hedeflere uyumlu olarak gerçekleştirecektir.

Kurul, vergi denetimlerinde verimlilik, etkinlik ve uzmanlaşmayı esas almak suretiyle vergi denetim kapasitesinin güçlendirilmesini, kalitesinin ve verimliliğinin artırılmasını amaçlamaktadır.

2.1.2. Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele

Kayıt dışı ekonomiyle mücadele ve vergi tabanının genişletilmesi, Kurulun başlıca hedefleri arasındadır. Bu mücadeleden amaç, esas itibari ile VUK'un İkinci Kitabında yer alan bildirimler, defter tutma ve işlemlerin kayıt altına alınması, belge düzeni ve ibraz gibi yükümlülüklerin tam olarak yerine getirilmesi ve böylelikle kayıt dışı işlemlerin kavranarak vergi kayıp ve kaçığının önlenmesidir.

Kurul, oluşturulan VDK-RAS yoluyla gerçekleştireceği verimli ve etkin vergi denetimleri sayesinde, kayıt dışı kalan işlemleri belirleyerek vergilendirilmelerini sağlamaya yönelik çalışmalar yapacaktır.

İhbarların değerlendirilmesine ilişkin olarak "İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonu Çalışma Esaslarına İlişkin Yönerge" ile tesis edilen yeni uygulama sayesinde kayıt dışı kaldığı iddia edilen iş ve işlemlerin gereği daha hızlı ve etkin yerine getirilecektir.

Vergi Müfettişlerinin sayısı artırılarak denetim kapasitesi güçlendirilirken, elektronik denetime de ağırlık verilerek daha fazla mükellef ve konu hakkında inceleme yapılacaktır.

Kamu kurum ve kuruluşlarından gelen bilgiler değerlendirilerek, resmi kayıtlara girmekle birlikte vergilendirilmemiş ya da eksik vergilendirilmiş kazanç ve işlemlerin vergilendirilmesi sağlanacaktır.

Diğer taraftan, Vergi Müfettişlerince yapılan inceleme, araştırma, denetim ve soruşturmalarda kayıt dışı iş ve işlemlerin tespiti halinde, mevzuat gereğince ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına da bilgi verilecektir.

2.1.3. Yolsuzlukla Mücadele

Rekabeti engelleyerek ekonomik büyümeyi yavaşlatan, vergi gelirlerini azaltan, gelir dağılımını bozarak yoksulluğu artıran, kamu kaynaklarının israf edilmesine yol açan, kamu kurumlarına, yöneticilerine ve adalet sistemine duyulan güveni zedeleyen ve toplumda ahlakî bozulmaya neden olan yolsuzlukla etkin bir şekilde mücadele edilecektir.

Kurul, 22/02/2010 tarih ve 27501 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan ve 2010/56 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kabul edilen "Saydamlığın Artırılması ve Yolsuzlukla Mücadelenin Güçlendirilmesi Eylem Planı" kapsamında ilgili olduğu tedbirlere ilişkin çalışmalara da katkı verecektir.

2.1.4. Teftişlerde Etkinliğin Artırılması

Yürütülecek teftişlerde; iş ve işlemlerin mevzuata uygun olarak yerine getirilmesi, kamu hizmetlerinde verimlilik ve etkinliğin artırılması, sunulan hizmetlerin kalitesinin yükseltilmesi ve mükellef haklarının gözetilmesinin sağlanması temel amaçtır.

2.2. TEMEL ÖNCELİKLER

Kurulun temel öncelikleri; etkin ve verimli bir vergi denetimi, kayıt dışı ekonomi ve yolsuzlukla mücadele ve teftişlerde etkinliğin artırılmasıdır. Bu öncelikleri gerçekleştirmek için kullanacağı araçlar ise aşağıda özetlenmiştir.

2.2.1. Çalışmalarda Uzmanlaşma ve İşbölümünün Sağlanması ile İşgücünün Verimli Kullanılması

Kurula verilen görevlerin yerine getirilmesinde uzmanlaşma ve işbölümünün sağlanması ile işgücünün verimli kullanılması amacıyla A Grup Başkanlıkları, B Grup Başkanlıkları, C Grup Başkanlıkları ile Ç Grup Başkanlıkları kurulmuş ve yetki alanları belirlenmiştir.

Vergi İncelemelerinde Uyulacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 3 üncü maddesinin birinci fıkrasının (ç) bendinde belirtilen mükellefler büyük ölçekli mükellefleri, bunlar dışında kalanlar da küçük ve orta ölçekli mükellefleri ifade etmektedir. Mükellefler nezdindeki vergi incelemeleri, ilgili Grup Başkanlıklarında görev yapan Vergi Müfettişlerince yürütülmektedir.

Organize vergi kaçakçılığı ile mücadele kapsamında kaçakçılığın önlenmesi, tespiti, inceleme yöntem ve tekniklerinin geliştirilmesi konularında araştırma ve çalışmalar yapmak, Başkanlıkça gerekli görülen konularda organize şekilde yapıldığı değerlendirilen vergi kaçakçılığı ile ilgili olarak, incelemeler yapmak ve yapılacak incelemelerde koordinasyonu sağlamak C Grup Başkanlıkları; örtülü sermaye, transfer fiyatlandırması ve yurtdışı kazançların vergilendirilmesine yönelik vergi incelemeleri ise bu konularda uzmanlaşmış Vergi Müfettişlerinden oluşan Ç Grup Başkanlıkları aracılığıyla yürütülmektedir.

2.2.2. Risk Analiz Sisteminin Geliştirilmesi

Risk Analiz Merkezinin (VDK-RAMER) iş ve iş akışı yönetimini elektronik ortamda sağlamak için, yapılan analizler sonucu belirlenen ve hakkında inceleme oluru alınan mükelleflerin elektronik ortamda Grup Başkanlıklarına sevki VDK-BİS sistemiyle gerekli entegrasyon sağlanarak yapılmış ve Vergi Denetim Kurulu Risk Analiz Sistemi (VDK-RAS) içinde yer alan Risk Analiz Programının ilk versiyonu tamamlanmıştır.

Kurul bünyesinde oluşturulan VDK-RAS'ta; her türlü bilgi, veri ve istatistik kullanılarak mükelleflerin faaliyetleri gruplar ve sektörler itibarıyla analiz edilmekte, mukayeseler yapılmakta ve bu suretle risk alanları tespit edilmektedir.

Bu süreçte, mükellefler tarafından sunulan bilgi ve belgelerin yanında finans kuruluşlarından, mükellefle iş ilişkisi olanlardan, kamu kurum ve kuruluşlarından ve diğer her türlü kaynaktan elde edilen veriler derlenerek nitelikli veri haline getirilmekte ve risk analiz programları kullanılarak analize tabi tutulmaktadır.

Risk analiz programları kullanılarak yapılan analiz ve mukayeseler neticesinde riskli sektörler ve mükellefler ile risk alanları ve dereceleri objektif olarak belirlenmekte, incelenecek konu ve mükellefler Kurulun aktif işgücü ile risk alanları ve risk dereceleri dikkate alınarak seçilmektedir.

Optimal zaman ve kaynak kullanımını sağlamak amacıyla Kurul, mevcut risk analizi programlarının yetenek ve kapasitesini artırmakta ve bunlara yeni uygulamalar eklemektedir.

Risk analiz sisteminin geliştirilmesi amacıyla;

Risk analiz çalışmalarının etkin ve verimli şekilde yürütülmesi ve mükelleflerin risk durumlarının gerçeğe en uygun şekilde ortaya konulması amacıyla risk senaryosu hazırlama ve geliştirme

çalışmaları Risk Analiz Merkezinde görevli müfettiş ve uzmanlarca gerçekleştirilmiştir. Senaryoların bilgisayar diline çevrilmesi ve risk analiz sistemine ilişkin veri ambarı oluşturulması amacıyla gerekli teknik çalışmalar planlanarak yürütülmüştür. Risk analiz senaryosu düzenlenemeyen konular proje bazlı analizlere konu edilmiştir.

Denetim ve inceleme faaliyetlerinde kullanılmak ve rehberlik sağlamak amacıyla riskli mükellefler hakkında yürütülen analiz çalışmalarına ilişkin Risk Durum Raporları üretilmeye başlanmıştır. Risk Durum Raporlarında, müfettiş ve uzmanlar tarafından Risk Analiz Programı ile mevzuat hükümlerine göre analiz edilen her bir mükellef hakkında riskli buldukları hususlar ile mükelleflere ait son beş yıldaki beyan ve inceleme bilgileri yer almaktadır.

Risk analiz sisteminin güncelliğini korumak, sistemin ve risk senaryolarının doğruluğunu ve etkinliğini sağlamak için sistem üzerinde geri besleme mekanizması kurulmuştur. Bu mekanizma sayesinde risk analiz sistemi üzerinden gönderilen tüm mükellef ve incelemeler incelemenin bitiş aşamasına kadar takip edilmekte, inceleme sonuçları dikkate alınarak gerek risk senaryoları gerekse tüm risk analiz sistemi değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Böylece risk analiz sistemi inceleme sonuçlarına göre düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Sahte belge düzenleme ve kullanma fiilleri ile etkin bir şekilde mücadele edilebilmesi için özellikle cari dönemde faaliyet gösteren sahte belge düzenleyicilerinin ve kullanıcılarının tespit edilmesi amacıyla risk analiz programına sahte belge modülü eklenmiştir. 2015 yılında tam olarak faaliyete geçecek bu modül ile birlikte, cari dönemdeki sahte belge düzenleyicileri ve kullanıcıları etkin bir şekilde kontrol edilerek sahte belge ile mücadeleye etkinlik kazandırılacaktır.

Risk alanlarının tespitine yönelik olarak Risk Analiz Merkezinde görevli uzman ve uzman yardımcılarının mesleki gelişimlerinin sağlanması ve analiz tekniklerinin geliştirilmesi amacıyla Risk Analiz Merkezi bünyesinde gerekli eğitim çalışmalarına başlanmıştır.

Risk analiz çalışmalarında kullanılacak verilerin temini amacıyla;

Risk analiz çalışmalarının kesintiye uğramaksızın yürütülmesi ve en güncel bilgiler kullanılarak mükelleflerin analiz edilmesi amacıyla Gelir İdarəsi Başkanlığı ile Özel Sanal Ağ (VPN) ve Güvenli Dosya Transfer Protokolüyle (SFTP / Secure File Transfer Protocol) erişim sağlanmasına yönelik veri temini amacıyla toplantılar düzenlenmiş ve protokol taslağı hazırlanmıştır. Her türlü kurum ve kuruluş tarafından mükellefler nezdinde tutulan üçüncü parti verilerin risk analiz çalışmalarına uygunluğunun tespiti ve analize uygun verilerin teminine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

Risk odaklı denetim stratejisinin oluşturulması amacıyla;

Denetim gücünün daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek amacıyla bir sonraki yılda inceleme grupları itibarıyla incelenecek risk konularının, sektörlerin ve mükellef gruplarının tespitine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

Bölge, il, vergi dairesi ve inceleme grup başkanlıklarının yetki çevreleri, sektör ve risk analiz modelinde bunlara atfedilen riskler veri olarak şekilde Türkiye'nin vergisel risk durumunu gösterir haritanın yıllık olarak hazırlanması amacıyla kullanılacak modülün tasarımı tamamlanmıştır.

2.2.3. Performans Değerlendirme Sisteminin Uygulanması

30/12/2011 tarihli ve 28158 sayılı 3 üncü Mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanan "Vergi Denetim Kurulu Performans Değerlendirme Sistemi Yönetmeliği" ile Vergi Müfettişlerinin mesleki yeterlik ve yetkinliklerinin objektif, nesnel ve mukayeseli bir şekilde değerlendirilmesi amacıyla oluşturulan performans değerlendirme sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalara 2014 yılında da devam edilmiştir.

Performans değerlendirme sistemi ile Vergi Müfettişlerinin çalışmalarında başarı ve yüksek performans teşvik edilmekte, Vergi Müfettişlerinin mesleki yeterlik ve yetkinlikleri ile iş verimliliklerinin yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

Vergi Müfettiş Yardımcılarından, yapılan yeterlik sınavında başarılı olanların, Vergi Müfettişliğine atanmalarını müteakip yer değiştirmeye tabi olarak ilk görevlendirilmeleri, görevlendirme öncesinde Başkanlıkça belirlenen tarihe kadar Performans Yönetmeliğine göre alınan performans puanı ile yeterlik sınav puanının toplamından oluşan başarı sırası, tercihleri ve özür durumları dikkate alınarak Başkanlık tarafından ihtiyaçlar doğrultusunda tespit edilen hizmet bölgelerindeki Grup Başkanlıklarına yapılmaktadır.

Performans değerlendirme sistemi, Vergi Müfettişlerinin; görev yaptıkları süre içindeki sınavlarda elde ettikleri başarı derecesini, iş performanslarına ilişkin Grup Başkanlarının değerlendirmelerini, düzenledikleri vergi inceleme raporları hakkında rapor değerlendirme komisyonları tarafından yapılan değerlendirmeleri, düzenledikleri diğer inceleme, araştırma, görüş, denetim ve soruşturma raporları hakkında yapılan değerlendirmeleri, lisansüstü eğitim düzeyleri ile benzeri kriterleri esas almaktadır.

Performans değerlendirme sonuçlarına göre başarılı sayılabilmek için, genel performans değerlendirme puanlarının 100 tam puan üzerinden en az 70 puan olması gerekmektedir.

Vergi Müfettiş Yardımcılarından, birinci yılın sonunda performans değerlendirmesine göre başarılı sayılmak için gerekli performans puanı olan 70 puanı alamayanlar, birinci yılın sonunda performans değerlendirmesine göre başarısız sayılacaktır.

2.2.4. Standartlara Dayalı Vergi Denetimi

Etkin, verimli, standart ve kaliteli bir vergi denetimi yapılması, gerek yargıya intikal eden işlem sayısının oransal olarak azaltılması gerekse de yargıda idare lehine sonuçlanan işlem sayısının artırılması için her bir vergi türü itibarıyla, vergi incelemelerine ve vergi inceleme raporlarına ilişkin gerekli ilke, standart, yöntem ve tekniklerin geliştirilmesi çalışmalarına 2013 yılında başlanmıştır.

Bu kapsamda yapılacak düzenlemeler iki aşamada ele alınmıştır:

- Vergi Denetim Standartlarının oluşturulması
- Vergi İnceleme Rehberlerinin hazırlanması

“Vergi Denetim Standartları” yapılan denetim faaliyetinin kalitesini güvence altına almayı amaçlayan çerçeve ilkeleri ifade etmektedir. Diğer bir deyişle, “standartlar” incelemelerde kullanılacak yöntemleri değil “ana prensipleri” ifade etmektedir.

“Vergi Denetim Standartları”nın oluşturulması sırasında “Uluslararası Bağımsız Denetim Standartları”, “Uluslararası Muhasebe Standartları”, “Türkiye Denetim Standartları” ve “Türkiye Muhasebe Standartları”ndan yararlanılacak olup, bu standartlar dört alt başlıktan oluşmaktadır:

- Genel Standartlar
- Çalışma Standartları
- Raporlama Standartları
- Kalite Kontrol Standartları

Diğer taraftan, 2014 yılı içerisinde, inceleme yöntem ve tekniklerinin belirlendiği “Vergi İnceleme Rehberleri”nin hazırlanması planlandığı şekilde tamamlanmıştır.

Söz konusu Rehberler;

- İnceleme Öncesi Hazırlık ve Planlama,
- İnceleme,
- Rapor Yazma,
- Rapor Değerlendirme Komisyonlarınca Değerlendirme (İnceleme sonucunda yazılan raporun VDK Standartlarını karşılayıp karşılamadığı yönünden değerlendirilmesi)

aşamalarını kapsamaktadır.

2.2.5. İhbar ve Şikayetlerin Değerlendirilmesi

Denetim gücünün etkin kullanılması, idari makamların gereksiz yere meşgul edilmesinin önlenmesi ve uygulama birliğinin sağlanması amacıyla Kurul Başkanlığınca hazırlanan 13/01/2012 tarihli "İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonu Çalışma Esaslarına İlişkin Yönerge" uyarınca, A Grup Başkanlıkları ile B Grup Başkanlıkları bünyesinde İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonları (İİTDK) kurulmuştur. İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonlarının A ve B Grup Başkanlıkları itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 10: VDK Grup Başkanlıkları Bünyesinde Oluşturulan İİTDK Sayıları

GRUP BAŞKANLIĞI	İİTDK SAYISI
Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlıkları	34
Büyük Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlıkları	3
TOPLAM	37

İhbar ve şikayetler ile inceleme taleplerinin değerlendirilmesi söz konusu yönergede belirtilen usul ve esaslar dikkate alınarak yerine getirilmektedir. Böylece, bir taraftan Vergi Müfettişlerinin asılsız ihbar ve şikayetlerle gereksiz yere meşgul edilmeleri önlenirken, diğer taraftan yapılması gereken incelemelere ilişkin talepler süratle ilgili birime yönlendirilmiş olacaktır.

2.2.6. Rapor Değerlendirme Komisyonları

Vergi inceleme raporlarının işleme konulmadan önce yetkili komisyonlar marifetiyle değerlendirilmesi suretiyle raporların vergi mevzuatına uygunluğunun sağlanması amacıyla VDK Grup Başkanlıkları bünyesinde "Rapor Değerlendirme Komisyonları" kurulmuştur. Ayrıca, aynı amaca yönelik olarak Kurul Başkanlığı bünyesinde "Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu" oluşturulmuştur.

Rapor Değerlendirme Komisyonlarının A, B, C ve Ç Grupları itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 11: VDK Grup Başkanlıkları Bünyesinde Oluşturulan Rapor Değerlendirme Komisyonları

GRUP BAŞKANLIĞI	RDK SAYISI
Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlıkları	79
Büyük Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlıkları	17
Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlıkları	2
Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması ve Yurt Dışı Kazançlar Grup Başkanlıkları	3
TOPLAM	101

2.2.7. Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Stratejisi Eylem Planı

"2011-2013 Dönemi Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Stratejisi Eylem Planı" çerçevesinde; söz konusu Planda yer alan amaç ve eylemlerin gerçekleştirilmesi çalışmalarına Kurul tarafından gerekli işbirliği ve destek sağlanmıştır.

Öte yandan, kayıt dışılıkla mücadelenin etkin, sürekli ve kararlı bir çerçevede yürütülmesi bakımından Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Stratejisi Eylem Planının güncellenmesi çalışmaları kapsamında, 2015-2017 dönemi Eylem Planı taslağına ilişkin koordinatör ve sorumlu olduğumuz eylemlerle ilgili değerlendirmelerimiz 2014 yılında Gelir İdaresi Başkanlığına gönderilmiştir.

2.2.8. E-teftiş Uygulamaları

Gerek kamuda gerekse de Maliye Bakanlığında iş ve işlemlerin bilişim teknolojileri (VEDOP*, Say2000i**, MEOP*** gibi) kullanılarak gerçekleştirilmeye başlanması ve bu sürecin yaygınlaşması, bu iş ve işlemlerin teftiş yöntemlerinde de değişime gitmeyi zorunlu kılmaktadır.

Otomasyona dayalı sistemlerin bilişim teknolojileri kullanılarak teftiş edilmesi ve teftişe ilişkin yeni yöntemlerin geliştirilmesi, bilişim teknolojilerinin yoğun kullanımının getirdiği yeni risk alanlarının tespit edilmesi ve çözüm önerileri geliştirilmesi hususları da dikkate alınarak e-teftiş çalışmalarına 2014 yılında da devam edilmiştir.

Bu amaçla, önceki dönemlerde uygulamaya konulan VEDEBİS, SADEBİS ve MİDEBİS programları daha etkin hale getirilmiştir.

E-teftiş programlarını geliştirerek Türkiye çapında işlemlerin merkezden elektronik denetime tabi tutulması, Kurulun temel öncelikleri arasındadır. Bilgi işlem sistemleri kullanılarak yapılan e-teftiş uygulamalarıyla, teftişlerde etkinlik sağlanmış ve verimlilik artırılmıştır.

2.2.9. İdarenin Çalışmasına Değer Katma ve Rehberlik

Kurul, yapılan teftişlerde Bakanlık birimlerinin çalışmalarına değer katmayı, geliştirmeyi ve rehberlik etmeyi hedef edinmiştir. Bu amaçla teftiş edilen kamu kurumlarının faaliyetlerinin; kuruluş amaçlarına, belirlenmiş politikalara, kalkınma planlarına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülüp yürütülmediği kontrol edilmiştir.

Bu çerçevede, teftiş edilen birimdeki işlem süreçleri gözden geçirilerek, aksayan süreçlerdeki hata ve noksanlıkların önem derecesi, sıklığı, yaygınlığı, içerdiği risk unsurları tespit edilerek uygun çözüm önerileri, teftiş edilen birimlerde çalışan ve hizmetten yararlananların görüş ve önerileri de dikkate alınarak geliştirilmektedir.

2014 yılında yürütülen söz konusu çalışmalar neticesinde iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğunun sağlanması yanında, bu işlemlerin daha az zaman harcanarak ve daha düşük maliyetle yapılmasına yardımcı olacak şekilde iş süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmış ve teftişler neticesinde idarenin verimliliğinin ve hizmet kalitesinin artırılmasına katkı sağlayacak görüş ve öneriler oluşturularak ilgili birimlere iletilmiştir.

* Vergi Daireleri Otomasyon Projesi

** Web Tabanlı Saymanlık Otomasyon Sistemi

*** Millî Emlak Otomasyon Projesi

2.2.10. VDK-Sigma Sürekli Gözetim ve Denetim Ağı (Kayıt Saklama Gereksinimleri Tedarik Zinciri Kontrol Süreci)

Vergi denetim faaliyetlerinin gelişen teknolojilere uygun bir şekilde yürütülebilmesi amacı ile belirlenen konulara ilişkin "Kayıt Saklama Gereksinimlerine Dair Usul ve Esaslar" 29/12/2013 tarih ve 28866 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 431 sıra numaralı VUK Genel Tebliği ile belirlenmiştir. 01/01/2015 tarihinde yürürlüğe girecek söz konusu Tebliğ ile mal ve hizmet hareketlerine ilişkin elektronik ortamda oluşturulacak kayıtlarda yer alması gereken asgari içerikler belirlenmiştir.

Tebliğde yapılan belirlemelerin temel amacı, mal ve hizmet hareketi ile ilgili elektronik ortamda oluşturulacak kayıtlarda yer alması gereken asgari içeriklerin belirlenmesi ve söz konusu kayıtların vergi denetimi ile ilgili süreçlerde kullanımının artırılmasıdır.

Başlangıç aşamasında 4760 sayılı ÖTV Kanunu ekinde yer alan (I) sayılı liste kapsamındaki mallara ilişkin tedarik zinciri olmak üzere vergi mükellefleri arasındaki faaliyetlerin cari dönemde ve sürekli kontrol edilebilmesi amacı ile Vergi Denetim Kurulu bünyesindeki ön hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır. Söz konusu çalışmalar kapsamında 11 mükellefe sürekli bilgi verme yükümlülüğü getirilerek 2015 yılında petrol ve petrol ürünleri ile ilgili olarak gerçekleştirilecek işlemlerin aylık dönemler itibarı ile Vergi Denetim Kurulu sistemlerine aktarılması istenmiştir.

Vergi Denetim Kurulu tarafından belirlenen standartlara uygun raporların aylık periyotlar itibarı ile Vergi Denetim Kurulu sistemlerine aktarılması yönündeki hazırlık çalışmaları kapsamında bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş ve mükelleflerin çalışmalarına destek verilmiştir.

Model kurma çalışmaları devam eden "Sürekli Gözetim ve Denetim Ağı" kapsamında program çalışmalarında kullanılmak üzere gerekli bilgisayar programları temin edilmiş ve temel eğitimleri tamamlanmıştır.

A 3D architectural rendering of a modern building with a grid pattern on the ground and a large number 3 in the foreground. The building is composed of several interconnected volumes, some with flat roofs and others with more complex, angular shapes. The ground is a grid of lines, and there are some small, dark, rectangular objects scattered on it. The overall style is clean and modern, with a focus on geometric forms and perspective.

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

VDK 2014 yılı ödenek ve harcamalarının ekonomik ve fonksiyonel sınıflandırılmasına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

2014 yılında Kurul bütçesine yaklaşık 556,8 milyon TL ödenek tahsis edilmiş olup bu ödeneğin 506,3 milyon TL'si harcanmıştır. Tahsis edilen ödeneğin kullanıma oranı %90,91 olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılı bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırma bazında dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo 12: Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma Bazında Dağılımı (2012-2014)

EKONOMİK KOD	EKONOMİK KOD ADI	2012		2013		2014	
		ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)	ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)	ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)
01	Personel Giderleri	257.949.000	255.905.077	258.897.000	258.039.722	394.946.000	383.793.320
02	SGK Devlet Primi	29.030.000	28.317.012	32.315.000	31.814.912	48.012.000	46.228.007
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	39.777.000	23.380.771	43.106.000	29.714.477	67.920.000	49.359.948
06	Sermaye Giderleri	11.500.000	8.782.778	17.875.000	13.112.313	46.000.000	26.873.272
TOPLAM		338.256.000	316.385.638	352.193.000	332.681.424	556.878.000	506.254.547

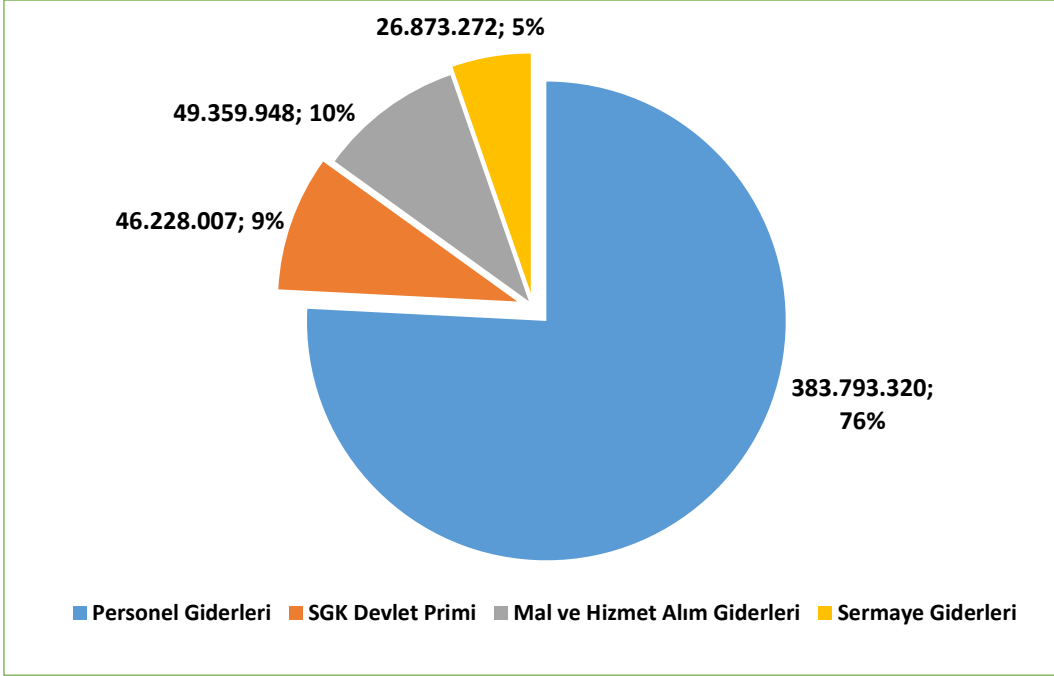
2012 ila 2014 yıllarına ilişkin ödenek gerçekleştirmelerinin oransal dökümü aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 13: Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma Bazında Karşılaştırması (2012-2014)

EKONOMİK KOD	EKONOMİK KOD ADI	ÖDENEK HARCAMA ORANI		
		2012	2013	2014
01	Personel Giderleri	99,21	99,67	97,18
02	SGK Devlet Primi	97,54	98,45	96,28
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	58,78	68,93	72,67
06	Sermaye Giderleri	76,37	73,36	58,42
TOPLAM ÖDENEK HARCAMA ORANI		93,53	94,46	90,91

2012 yılında Kurul bütçesine tahsis edilen yaklaşık 338 milyon TL ödeneğin %93,53'ü, 2013 yılında Kurul bütçesine tahsis edilen yaklaşık 352 milyon TL ödeneğin %94,46'sı kullanılmışken, 2014 yılında ise Kurul bütçesine tahsis edilen yaklaşık 556 milyon TL ödeneğin %90,91'i kullanılmıştır.

Aşağıdaki grafikten de anlaşılacağı üzere; 2014 yılında yapılan harcamaların %76'sı personel harcamaları, %9'u SGK devlet primi, %10'u mal ve hizmet alımı ve %5'i de sermaye gideri olarak gerçekleşmiştir.



Grafik 3: 2014 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma Bazında Dağılımı

2012-2014 yıllarında bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırma bazında (%) dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 14: Yıllar İtibariyle Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma Bazında Dağılımı (2012-2014)

GİDER TÜRÜ	BÜTÇE YILI İÇİNDEKİ PAYI (%)		
	2012	2013	2014
Personel Giderleri	81	78	76
SGK Devlet Primi	9	9	9
Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	7	9	5
Sermaye Giderleri	3	4	10

Kurulun 2014 yılı bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırma bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 15: Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Sınıflandırma Bazında Dağılımı (2014)

FONKSİYON KODU	FONKSİYON ADI	2014	
		ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)
01.1.2.00	Genel Kamu Hizmetleri/Finansal ve Mali İşler	552.378.000	504.795.755
03.1.4.00	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri/Kurumsal Güvenlik Hizmetleri	4.500.000	1.458.792
	TOPLAM	556.878.000	506.254.547

VDK 2014 yılı Merkezi Yönetim Bütçesinin;

- 01-Personel Giderleri" ekonomik koduna toplam 394.946.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, ödeneğin 383.793.320 TL'si kullanılmıştır. Bu ekonomik kodda ödenek kullanım oranı % 97,18 olarak gerçekleşmiştir.
- 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri" ekonomik koduna toplam 48.012.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, ödeneğin 46.228.007 TL'si kullanılmıştır. Bu ekonomik kodda ödenek kullanım oranı % 96,28 olarak gerçekleşmiştir.
- 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri" ekonomik koduna toplam 67.920.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, ödeneğin 49.359.948 TL'si kullanılmıştır. Bu ekonomik kodda ödenek kullanım oranı % 72,67 olarak gerçekleşmiştir.
- 06-Sermaye Giderleri" ekonomik koduna toplam 46.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, ödeneğin 26.873.272 TL'si kullanılmıştır. Bu ekonomik kodda ödenek kullanım oranı % 58,42 olarak gerçekleşmiştir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

3.2.1.1. Vergi İncelemeleri

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığınca yapılan vergi incelemeleri, sektör, konu ve mükellef itibarıyla VDK-RAMER'de, VDK-RAS kullanılarak yapılan analiz ve mukayeseler neticesinde belirlenmiştir. Bunun yanı sıra;

- Yıl içerisinde ortaya çıkan ihbar ve şikayet konuları hakkında gerekli vergi incelemeleri gerçekleştirilmiştir.
- Yapılmakta olan teftiş, soruşturma, inceleme ve denetimler sırasında ortaya çıkan vergi inceleme talepleri karşılanmıştır.
- Kamu kurum ve kuruluşlarından intikal eden ve doğrudan veya dolaylı olarak vergisel konuları içeren inceleme ve denetim talepleri sonuçlandırılmıştır.
- Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlıkları tarafından sonuçlandırılan Araştırma Görevleri neticesinde belirlenen riskli mükelleflerin incelemeye sevkı sağlanmıştır.

Bu kapsamda, ayrıca Grup Başkanlıklarında görevli Vergi Müfettişlerince 2014 yılı Genel Çalışma Planında belirlenen turne programına göre vergi incelemeleri de yapılmıştır.

A Grup Başkanlıklarında görevli Vergi Müfettişleri için Nisan 2014–Haziran 2014 dönemi, Eylül 2014-Aralık 2014 ile Ekim 2014-Ocak 2015 döneminde, B, C ve Ç Grup Başkanlıklarında görevli Vergi Müfettişleri için ise Nisan 2014–Temmuz 2014 döneminde Kurul Başkanlığı tarafından belirlenen illerde turne programı gerçekleştirilmiştir.

Kurul tarafından 2014 yılında yürütülen vergi incelemelerine ilişkin sonuçlar, aşağıda yer alan tablo ve grafiklerde özetlenmiştir.

Tablo 16: İnceleme Türüne Göre Dağılım

YILLAR	SINIRLI İNCELEME	TAM İNCELEME	TOPLAM İNCELEME SAYISI
2012	88.737	17.024	105.761
2013	130.546	32.821	163.367
2014	111.692	37.355	149.047

* Toplam inceleme sayısı bulunurken bir mükellefin birden fazla dönemi incelenmişse her bir dönem ayrı bir inceleme olarak dikkate alınmıştır.

2012 yılında toplam incelemelerin yaklaşık %16'sı, 2013 yılında yaklaşık %20'si tam inceleme iken 2014 yılında yapılan incelemelerin yaklaşık %25'i tam incelemelerden oluşmaktadır.

Tablo 17: Yıllar İtibarıyla Vergi İnceleme Sonuçları

YILLAR	İNCELENEN MÜKELLEF SAYISI	TARHI İSTENİLEN VERGİ TUTARI (TL)	KESİLMESİ İSTENİLEN CEZA* (TL)
2012	46.845	4.535.523.091	8.776.095.415
2013	71.352	8.561.313.250	19.086.884.477
2014	55.284	7.939.389.423	16.582.633.968

* Bu tutarlar, VUK uyarınca kesilmesi istenilen vergi ziyaı cezası, usulsüzlük cezası ve özel usulsüzlük cezalarının toplamından oluşmaktadır.

Yukarıdaki tablodan da görüleceği üzere 2014 yılında hem incelenen mükellef sayısı hem de tarhi istenen vergi tutarıyla kesilmesi istenen ceza tutarı bir önceki yıla göre azalmıştır. 2014 yılında incelenen mükellef sayısındaki azalmanın nedeni yıl içerisinde işe başlayan yaklaşık 4.500 vergi müfettiş yardımcısına verilen eğitimler nedeniyle 2013 yılına kıyasla işgücünün önemli bir kısmının eğitimle görevlendirilmesidir. Mesleğe yeni başlayan Vergi Müfettiş Yardımcılarına görev ve yetki alanlarına giren konularda, yeterli bilgi, ihtisas ve deneyime sahip olmalarını sağlamak için 2013 yılında toplam 8.046 saat ders verilirken, bu rakam 2014 yılında 41.063 saat olmuştur. Bu eğitimin büyük bir kısmı tecrübeli Vergi Müfettişleri tarafından verilmiştir.

Ancak aşağıdaki tablodan da görüleceği üzere, 2014 yılında incelenen mükellef sayısı ile tarhi istenen vergi tutarı ve kesilmesi istenen ceza tutarı bir önceki yıla göre azalırken, mükellef başına tarhi istenen vergi %20 ve kesilmesi önerilen ceza toplamı da %12 artmıştır. Bu önemli artış, risk odaklı analiz ve denetimler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla yapılan işbirliği ve koordinasyon sonucunda denetimlerin etkinliği ve verimliliğinin artırılmış olmasının sonucudur.

Tablo 18: Mükellef Başına İnceleme Sonuçları

Yıllar	Mükellef Başına Tarhi İstenen Vergi Tutarı (TL)	Mükellef Başına Kesilmesi Önerilen Ceza (TL)	Mükellef Başına Toplam Ceza ve Vergi (TL)
2012	96.820	187.343	284.163
2013	119.987	267.503	387.490
2014	143.610	299.953	443.563

Aşağıdaki tablodan görüleceği üzere 2013 yılında Gelir Vergisi (GMSİ hariç) ve Kurumlar Vergisi mükelleflerinin %2,90'ı incelemeye tabi tutulurken bu oran 2014 yılında %2,24 olmuştur.

Tablo 19: Türkiye Genelindeki Mükelleflerin İnceleme Oranları

	Mükellef Sayısı*	İncelenen Mükellef Sayısı	İnceleme Oranı
2012	2.422.975	46.845	1,93%
2013	2.460.281	71.352	2,90%
2014	2.472.658	55.284	2,24%

* Gelir İdaresi Başkanlığının Resmi İnternet Sayfasından alınmıştır. Faal Gelir Vergisi Mükellef Sayıları ile Faal Kurumlar Vergisi Mükellef Sayıları toplamından oluşmaktadır.

Vergi İncelemelerinde Uyulacak Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'e göre belirlenen Büyük Ölçekli Mükelleflerin incelenme oranını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 20: Büyük Ölçekli Mükelleflerin İnceleme Oranları

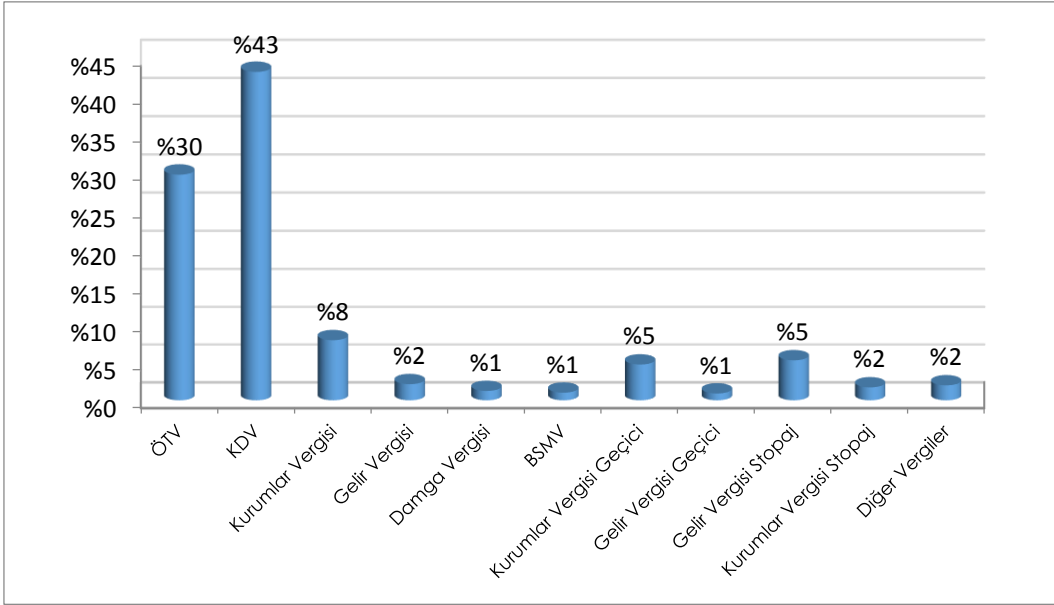
	Büyük Ölçekli Mükellef Sayısı	İncelenen Mükellef Sayısı	İnceleme Oranı
2012	13.288	589	4,43%
2013	13.774	2.111	15,33%
2014	15.591	1.811	11,62%

2014 yılında Vergi Müfettişleri tarafından yürütülen vergi incelemelerinin vergi türleri itibarıyla sonuçları, aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 21: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları

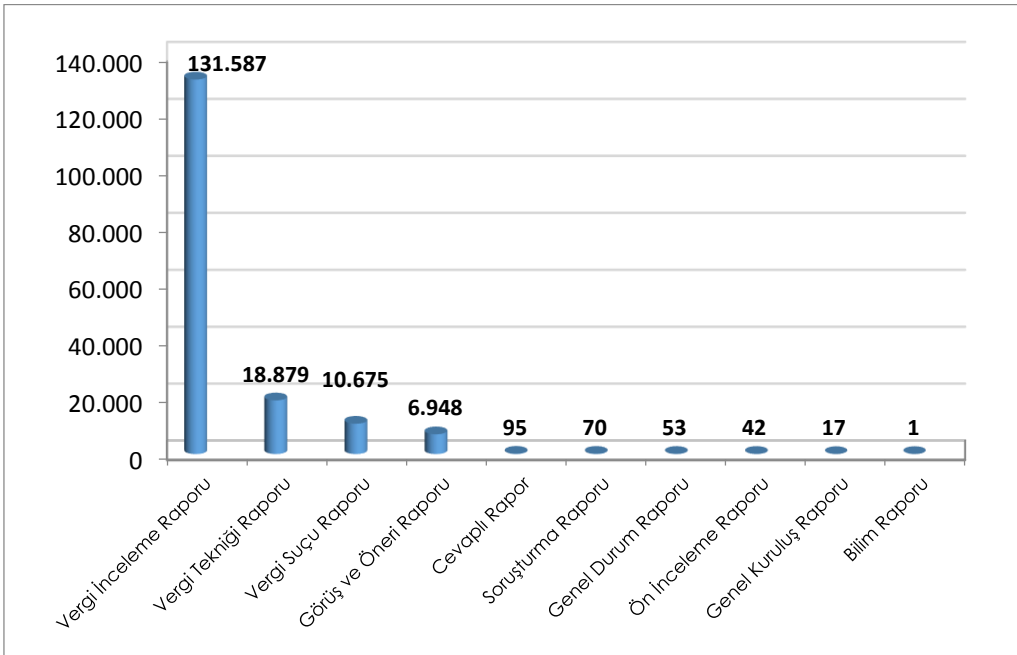
VERGİ TÜRÜ	BULUNAN MATRAH FARKI	TARHI İSTENİLEN VERGİ TUTARI	KESİLMESİ İSTENİLEN CEZA
Kurumlar Vergisi	3.675.766.919	633.908.319	1.092.567.113
Kurumlar Vergisi Geçici	4.313.861.951	377.447.355	609.163.092
Gelir Vergisi	537.119.617	170.145.501	328.447.023
Gelir Vergisi Geçici	922.915.140	71.641.484	112.583.366
Katma Değer Vergisi	7.050.405.486	3.429.807.653	7.674.086.062
Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi	1.595.078.722	80.171.573	108.393.472
Özel Tüketim Vergisi	508.331.314	2.362.032.751	5.465.777.374
Damga Vergisi	14.811.966.155	98.439.505	109.224.889
Gelir Vergisi Stopaj	2.874.367.175	421.845.607	560.828.423
Kurumlar Vergisi Stopaj	1.175.435.066	136.191.075	138.273.523
Diğer Vergiler	1.912.756.947	157.758.600	383.289.632
TOPLAM	39.378.004.491	7.939.389.423	16.582.633.968

2014 yılında yapılan vergi incelemeleri sonucunda tarhi önerilen toplam 7.939.389.423 TL verginin oransal dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Grafik 4: İnceleme Sonuçlarının Tarhi İstenilen Vergi Bazında Oransal Dağılımı

2014 Yılında Vergi Müfettişlerince yürütülen vergi incelemeleri sonucunda 168.367 adet rapor düzenlenmiştir. Bu raporlardan iade ve kabul raporları dahil 131.587 adedi vergi inceleme raporu (VİR), (sahte ve muhteviyatı itibarıyla yanıltıcı belge düzenleme ve/veya kullanma incelemeleri de dahil olmak üzere) 18.879 adedi vergi tekniği raporu, 10.675 adedi vergi suçu raporu, 6.948 adedi görüş ve öneri raporu, 278 adedi ise diğer raporlardan oluşmaktadır.



Grafik 5: 2014 Yılında Düzenlenen Raporların Türleri İtibarıyla Dağılımı

2014 yılında yapılan incelemelere ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 22: Vergi Türlerine Göre İnceleme Verileri (Matrah Farkları)

VERGİ	ADET		MATRAH FARKI	
	RAPOR	MÜKELLEF*	İKMALEN	RESEN
Kurumlar Vergisi	13.592	10.254	571.990.507	3.103.776.413
Kurumlar Vergisi Geçici	6.438	4.234	300.239.586	4.013.622.364
Gelir Vergisi	7.264	4.640	813.234	536.306.383
Gelir Vergisi Geçici	5.172	2.948	2.875.545	920.039.596
Katma Değer Vergisi	79.241	42.362	335.734.207	6.714.671.279
Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi	2.158	1.146	925.545.055	669.533.667
Özel Tüketim Vergisi	2.508	1.449	21.279.121	487.052.192
Damga Vergisi	2.629	1.295	8.404.446.226	6.407.519.929
Gelir Vergisi Stopaj	7.197	4.253	232.504.550	2.641.862.625
Kurumlar Vergisi Stopaj	307	213	297.635.319	877.799.747
Diğer Vergiler	5.081	4.316	609.296.112	1.303.460.835
TOPLAM	131.587	77.110	11.702.359.461	27.675.645.030

* Bir mükellef birden fazla vergi türünden incelenebildiği için, bu sayı mükerrer kayıtlar içerebilmektedir.

Tablo 23: Vergi Türlerine Göre İnceleme Verileri (Tarih İstenen Vergi/Kesilen Cezalar)

VERGİ	TARHİ İSTENEN VERGİ		TARHİ İSTENİLEN VERGİ TOPLAMLARI	CEZALAR			KESİLMESİ ÖNERİLEN CEZA TOPLAMLARI
	İKMALEN	RESEN		VERGİ ZİYAI	USULSÜZLÜK	ÖZEL USULSÜZLÜK	
Kurumlar Vergisi	101.999.526	531.908.793	633.908.319	878.451.613	552.306	213.563.194	1.092.567.113
Kurumlar Vergisi Geçici	21.840.065	355.607.290	377.447.355	604.550.582	100.123	4.512.386	609.163.092
Gelir Vergisi	96.750	170.048.751	170.145.501	246.727.121	175.752	81.544.150	328.447.023
Gelir Vergisi Geçici	152.745	71.488.739	71.641.484	108.957.710	21.252	3.604.404	112.583.366
Katma Değer Vergisi	101.755.999	3.328.051.654	3.429.807.653	7.078.845.419	693.624	594.547.019	7.674.086.062
Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi	48.554.143	31.617.430	80.171.573	95.919.132	95.770	12.378.569	108.393.472
Özel Tüketim Vergisi	79.058.593	2.282.974.158	2.362.032.751	5.451.022.275	3.295	14.751.804	5.465.777.374
Damga Vergisi	45.063.092	53.376.413	98.439.505	108.717.544	7.469	499.876	109.224.889
Gelir Vergisi Stopaj	69.487.812	352.357.795	421.845.607	551.785.789	4.580	9.038.054	560.828.423
Kurumlar Vergisi Stopaj	31.842.166	104.348.909	136.191.075	138.095.740	288	177.495	138.273.523
Diğer Vergiler	129.224.100	28.534.500	157.758.600	330.593.297	251.162	52.445.173	383.289.632
TOPLAM	629.074.990	7.310.314.433	7.939.389.423	15.593.666.223	1.905.622	987.062.124	16.582.633.968

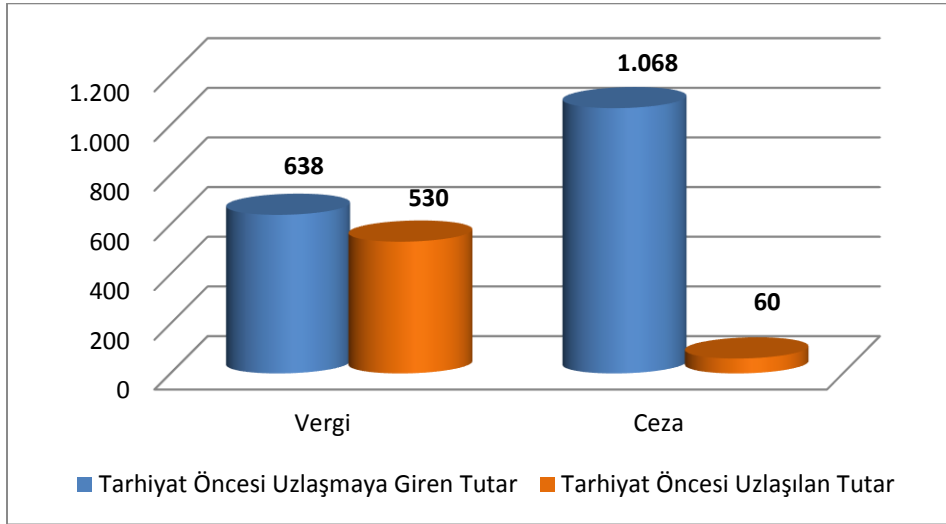
2014 yılına ilişkin tarhiyat öncesi uzlaşma (TÖU) sonuçları aşağıdaki gibidir.

Tablo 24: Tarhiyat Öncesi Uzlaşma Sonuçları

	VERGİ	CEZA
Uzlaşmaya Konu Olan Toplam (a=b+c+d)	1.742.391.255	1.841.132.397
Uzlaşma Temin Edilemeyen (b)	209.437.822	266.926.235
Uzlaşma Vaki Olmayan (c)	364.784.934	446.138.358
Uzlaşmaya Giren (d)	638.430.109	1.067.833.387
Uzlaşılan (e)	529.738.390	60.234.417

Buna göre:

TÖU Komisyonlarına yapılan başvurular sonucunda; toplamda tarhiyat öncesi uzlaşmaya konu olan 1.742.391.255 TL vergiden 638.430.109 TL'lik kısmı uzlaşmaya girmiş ve bu tutarın 529.738.390 TL'lik kısmında uzlaşma sağlanmıştır. Diğer taraftan, TÖU'ya konu olan 1.841.132.397 TL ceza tutarının 1.067.833.387 TL'lik kısmı uzlaşmaya girmiş ve bu tutarın 60.234.417 TL'lik kısmında uzlaşma sağlanmıştır.



Grafik 6: Tarhiyat Öncesi Uzlaşmaya Konu Olan ve Uzlaşılan Toplam Vergi Tutarları (Milyon TL)

3.2.1.2. Kayıt Dışı Ekonomi ve Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadeleye Yönelik Yapılan Çalışmalar

2014 yılında Grup Başkanlıkları tarafından yürütülen araştırmalar sonucunda elde edilen veriler değerlendirilerek incelemesi uygun görülen sektörler nezdinde vergi incelemesine başlanılmıştır. Sonuçlanan araştırma konuları **EK 9**'da ve devam eden araştırma konuları **EK 10**'da yer almaktadır.

Kayıt dışı ekonomi ile mücadele kapsamında kayıt dışı faaliyette bulunma riski taşıyan sektörler Kurulun denetim tecrübesi kullanılarak, ilgili kurumlarla işbirliği yapılarak, yazılı basın takip edilerek ve risk analiz çalışmaları yapılarak tespit edilmektedir. Bu çalışmalar sonucunda Görüş ve Öneri Raporları düzenlenerek, riskli mükellefler tespit edilmiş ve bu mükelleflerin incelemeye sevkisi sağlanmıştır.

3.2.1.2.1. Tütün ve Tütün Mamulleri Kaçaklığıyla Mücadeleye Yönelik Yapılan Çalışmalar

ÖTVK'ya ekli (III) sayılı listenin (B) cetvelinde yer alan ürünlerden elde edilen ÖTV gelirlerinin toplam vergi gelirleri içerisinde önemli bir payı bulunmaktadır. Bu nedenle, söz konusu vergi gelirlerinin yakından takip edilerek bu gelirlerde kayıp ve kaçığa sebep olabilecek mükellef uygulamalarına izin verilmemesi büyük önem arz etmektedir.

Bu çerçevede, 2013 yılında, sigara üretim ve pazarlama sektörünün analiz edilmesi, bu sektörde vergi kayıp ve kaçığına yol açan mükelleflerin tespit edilebilmesi ve kaçakçılık faaliyetleri ile etkin mücadele edilebilmesi amacıyla sigara üretimi ve pazarlamasını gerçekleştiren mükellefler nezdinde fiili envanter ve denetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu fiili envanter ve denetim çalışmaları neticesinde; 27 mükellef vergi incelemesine sevk edilmiştir.

Bu kapsamda yürütülmekte olan incelemeler 2014 yılı içerisinde de devam etmiş olup, 2014 yılı sonu itibarıyla tamamlanan incelemelerde 739.191.465 TL Matrah farkı, 11.213.643 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 216.948.414 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

3.2.1.2.2. Akaryakıt Kaçaklığı ile Mücadeleye Yönelik Yapılan Çalışmalar

ÖTV Kanunu'na ekli (I) sayılı listedeki akaryakıtlar dışında ve piyasada 10 numara yağ ve benzeri adlarla isimlendirilen bazı ürünlerin, ilgili mevzuata aykırı olarak akaryakıt ürünlerine karıştırılmak veya doğrudan akaryakıt olarak kullanılmak suretiyle vergi kaybına ve haksız rekabete neden olduğu bilinmektedir.

Yapılan araştırma ve incelemelerde söz konusu ürünlerin otoyol kenarlarında açılan satış ünitelerinde, sanayi sitelerinde satışının yapıldığı, diğer taraftan bu ürünlerin gerek araç sahipleri tarafından gerekse yük/yolcu taşımacılığı faaliyetinde bulunan mükellefler tarafından akaryakıt olarak kullanıldığı tespit edilmiştir.

Yukarıda belirtilen açıklamalar çerçevesinde akaryakıt kaçaklığından kaynaklanan vergi kaybının önlenmesi amacıyla İstanbul, Kocaeli, Bursa, İzmir, Ankara, Bolu, Konya, Gaziantep, Adana, Mersin ve Kayseri illerinde faaliyet gösteren 276 mükellefe ait 341 işyerinde, 10/05/2012 tarihinde 10 numara yağa ilişkin olarak fiili envanter ve denetim çalışması gerçekleştirilmiştir. Söz konusu fiili envanter çalışmasından elde edilen verilerin değerlendirilmesi sonucu iş ve işlemleri riskli görülen 196 mükellef, vergi incelemesine sevk edilmiştir.

Bu kapsamda yürütülmekte olan incelemeler 2014 yılı içerisinde de devam etmiş olup, 2014 yılsonu itibarıyla tamamlanan incelemelerde 1.588.602.793 TL Matrah Farkı, 806.262.678 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 1.571.580.530 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

Ayrıca kayıt dışı olarak akaryakıt satışı yapabilecekleri konusunda tereddütler oluşan 36 mükellef daha incelemeye sevk edilmiştir. 2014 yılsonu itibarıyla tamamlanan incelemelerde 10.863.492 TL Matrah Farkı, 5.281.189 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 11.165.023 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

3.2.1.2.3. Lüks Oto İthalatı Sırasında ÖTV Aşındırmasını Önlemeye Yönelik Yapılan Çalışmalar

Çalışma kapsamında Lüks araç ithalini/satışını gerçekleştiren mükelleflerden bazılarının ithalat işlemi sonrasında ticari ilişki içerisinde olduğu diğer mükellefler tarafından araçların yurt içinde birden fazla satışı yapılarak, ÖTV matrahının aşındırma (Özel Tüketim Vergisi 12. Madde) durumunun bulunup bulunmadığı analiz edilmiş ve söz konusu duruma ilişkin riskler araştırılmıştır.

Ayrıca bahsi geçen otomotiv ticareti ile işgal eden mükellefler ile sahte belge düzenleme riski yüksek olan mükellefler arasındaki ticari ilişki, ortaklık ilişkisi, muhasebeci bilgisi ve irtibat bilgileri göz önünde bulundurulmuş ve bu ilişkilerden hareketle yapılan işlemlerin örgütlü bir organizasyon yapısı içerisinde yapıldığına dair tespitlere yönelik değerlendirmeler yapılmıştır.

Konuyla ilgili muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve bu kayıp ve kaçığın önlenmesi amacıyla başlatılan çalışmalar neticesinde 179 mükellef vergi incelemesine sevk edilmiştir.

Bu kapsamda yürütülmekte olan incelemeler 2014 yılı içerisinde de devam etmiş olup, 2014 yılsonu itibarıyla tamamlanan incelemelerde 309.330.670 TL Matrah Farkı, 124.997.710 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 338.160.770 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

Diğer taraftan, Başkanlık makamınının 13.05.2013 tarih ve 398 sayılı onayları kapsamında 16/05/2013 tarihinde lüks araç satışı gerçekleştiren 207 mükellefin iş merkezleri, şubeleri ve araç depoları nezdinde fiili envanter ve denetim çalışmaları yapılmıştır. Söz konusu çalışmalar sonucunda düzenlenen fiili envanter tutanaklarının değerlendirilmesiyle vergi kayıp ve kaçacağına sebep olma bakımından riskli bulunan 142 mükellef hakkında vergi incelemesi başlatılmıştır.

Bu kapsamda yürütülmekte olan incelemeler 2014 yılı içerisinde de devam etmiş olup, 2014 yılsonu itibarıyla tamamlanan incelemelerde 4.692.220 TL Matrah Farkı, 28.066.406 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 64.805.521 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

3.2.1.2.4. Jet Yakıtının Amaç Dışı Kullanımını Önlemeye Yönelik Yapılan Çalışmalar

Jet yakıtının havacılık sektörü dışında amaç dışı kullanılmasından kaynaklanan vergi kayıp ve kaçaklarının tespiti ve önlenmesine yönelik olarak söz konusu kaçakçılık faaliyetlerinin ekonomi ve vergi sistemi içindeki yerinin araştırılması, konuya ilişkin mevzuatın tetkik edilerek vergi mevzuatı ile ilişkilendirilmesi suretiyle, ilgili mükelleflerin belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Bu kapsamda, 23 mükellef incelemeye sevk edilmiş olup, yürütülmekte olan incelemeler 2014 yılı içerisinde de devam etmiştir. 2014 yılsonu itibarıyla tamamlanan incelemelerde 1.466.963.472 TL Matrah Farkı, 424.014.038 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 1.236.117.316 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

3.2.1.2.5. Konut Kredili Gayrimenkul Satışına Yönelik Yapılan Çalışmalar

Çalışmanın amacı, 2008 ve 2009 takvim yılı banka konut kredisi ve tapu bilgileri gibi dış kaynak verilerinden hareketle satılan konutların gerçek değerini tespit etmek, böylece ilgili yıl vergi beyanları arasında bariz uyumsuzluk olduğu belirlenen konut satıcıları hakkında bahse konu veriler üzerinden vergi incelemesi yapmak ve oluşan vergi kayıp kaçacağını tespit etmektir.

GİB bünyesinde tutulan banka bilgilerinden hareketle konut kredisi kullananlara gayrimenkul satan veya tapu bilgilerinden hareketle herhangi bir şekilde gayrimenkul satan (arazi hariç), potansiyel mükellefler dahil, mükellefler tespit edilmiştir. 2008-2009 yıllarında belirli bir sayının üzerinde gayrimenkul sattığı tespit edilen mükelleflerin her iki yılı risk analizine tabi tutulmuştur. Belirlenen eşik üzerinde gayrimenkul satışı olduğu halde; hiç beyanname vermeyen veya beyanname vermekle birlikte, beyanname tespit edilen konut kredisi tutarları ve ekspertiz raporlarında konut için belirlenen değerler ile uyumsuz olan veya tapu harcına esas teşkil eden beyan tutarları arasında bariz uyumsuzlukların bulunan mükellefler riskli kabul edilmiştir.

Yapılan analiz çalışmaları neticesinde; 1038 mükellef riskli bulunup incelemeye sevk edilmiştir.

Bu kapsamda yürütülmekte olan incelemeler 2014 yılı içerisinde de devam etmiş olup, 2014 yıl sonu itibarıyla tamamlanan incelemelerde 981.704.568 TL Matrah Farkı, 53.771.474 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 128.249.323 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

3.2.1.2.6. 2009 Yılı Motorlu Taşıtlarında Uygulanan ÖTV İndirimine Yönelik Yapılan Çalışmalar

2008 yılının son çeyreğinden itibaren finansal sektörde başlayan ve tüm dünyayı etkisi altına alan küresel kriz, dünya ekonomilerini derin bir resesyona sokmuştur. Global kriz ülkemizi de etkilerken, ekonominin lokomotifi konumundaki otomotiv sektörü, krizin en çok hissedildiği sektörlerin başında gelmiştir. Ülkemizde bu duruma önlem olarak 17/03/2009-30/09/2009 tarihleri arasında uygulanmak üzere; 4760 sayılı ÖTV Kanunu'na ekli (II) sayılı listede yer alan kara nakil vasıtaları (özellikle binek otomobilleri) için ÖTV oranlarında indirimler yapılmıştır.

Kurul Başkanlığına intikal eden bilgiler üzerine yapılan araştırmada; motorlu araç ticareti yapan bazı ÖTV mükelleflerinin, 4760 sayılı ÖTV Kanunu'nun I. Bölümünde ifade edilen "ilk iktisap" ve "vergiyi doğuran olay" hükümlerine ve mezkûr Kanun'un konuluşundaki maksada

aykırı olacak şekilde, satmak maksadıyla hareket ettikleri halde, kullanmak üzere ithal etmek, aktife almak veya adına kayıt ve tescil ettirmek gibi işlemler yapmak suretiyle indirimli oran üzerinden ÖTV doğmasını sağladıkları ve bu oran üzerinden maliyetlendirdikleri, indirimli sona erdiği dönemin hemen sonrasında ise yükselen ÖTV oranları üzerinden gerçek alıcılara satışını yaptıkları, böylece aradaki ÖTV farkının kayba uğratıldığı tespit edilmiştir.

Yapılan araştırmalar sonucunda riskli bulunan 322 mükellef incelemeye sevk edilmiştir. Bu kapsamda yürütülmekte olan incelemeler 2014 yılı içerisinde de devam etmiş olup, 2014 yılında tamamlanan incelemelerde 11.136.477 TL Matrah Farkı, 4.555.431 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 7.152.885 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

3.2.1.2.7. İndirimli Deniz Yakıtının Amaç Dışı Kullanımını Önlemeye Yönelik Yapılan Çalışmalar

Ülkemizde, ÖTV mevzuatı uyarınca, yük ve yolcu taşıyan gemilere, ticari yatılara, hizmet ve balıkçı gemilerine miktarı her geminin teknik özelliklerine göre tespit edilmek ve Türkiye'de deniz taşımacılığına ivme kazandırmak için yük ve yolcu taşıyan deniz araçlarına ÖTV'siz yakıt verilmesi sağlanmıştır. Bu çerçevede, VDK olarak ÖTV'siz deniz yakıtının amaç dışı kullanımını önlemek amacıyla kapsamlı bir çalışma başlatılmış olup, söz konusu çalışma neticesinde riskli bulunan 19 mükellef incelemeye sevk edilmiştir. Bu kapsamda yürütülmekte olan incelemeler 2014 yılı içerisinde de devam etmiş olup, 2014 yılında tamamlanan incelemelerde 401.080.685 TL Matrah Farkı, 245.663.727 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 871.322.942 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

3.2.1.2.8. Aerosol Üretiminde Kullanılan Sıvılaştırılmış Petrol Gazı (LPG) Hakkında Yapılan Çalışmalar

Üretim sektöründe faaliyet gösteren mükelleflerin üretim maliyetlerinin azaltılması amacıyla Bakanlar Kurulunca LPG'nin otopaz ve dökme gaz olarak kullanılmasında iki ayrı ÖTV tutarı belirlenmiştir. Bu kapsamda, LPG ve diğerlerini, aerosol üretiminde girdi olarak kullanan firmaların üretim maliyetlerinin azaltılması amacıyla 05/02/2010 tarih ve 2010/135 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile bu maddenin ÖTV oranı sıfır olarak belirlenmiştir.

Bu çerçevede Kurul tarafından başlatılan çalışmalar neticesinde 79 mükellef incelemeye sevk edilmiş olup, yürütülmekte olan incelemeler 2014 yılı içerisinde de devam etmiştir. 2014 yılsonu itibarıyla tamamlanan incelemelerde 83.988.763 TL Matrah Farkı, 14.898.707 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 36.564.102 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

3.2.1.2.9. Tüplü/Dökme LPG Teslimleri Hakkında Yapılan Çalışmalar

LPG sektöründe faaliyet gösteren mükelleflerin dökme olarak aldıkları LPG'yi otopaz olarak kullanılmak üzere teslim etmek suretiyle neden olabilecekleri vergi kayıp ve kaçığının önlenmesi amacıyla, bu kayıp ve kaçığa neden olan yöntemlerin araştırılması, bu yöntemleri kullanan veya kullanmış olma ihtimali açısından riskli görülen mükelleflerin tespit edilmesi, bu mükelleflerin takibini sağlamaya yönelik öneriler geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapılmıştır.

Çalışmalar kapsamında elde edilen veriler üzerinde yapılan analiz çalışması neticesinde 20 mükellef vergi incelemesine sevk edilmiş olup, incelemeler 2014 yılı içerisinde de devam etmiştir. Bu kapsamda 2014 yılında tamamlanan incelemelerde 4.606.824 TL Matrah Farkı, 786.787 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 1.288.771 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

3.2.1.2.10. Gümrükte Götürü Teminat Uygulamasında Gerçekleştirilen Fiili Envanter Çalışmaları

Gümrük mevzuatı çerçevesinde Onaylanmış Kişi Statü Belgesine (OKSB) sahip götürü teminat uygulamasından yararlanan mükelleflerden, götürü teminat göstermek suretiyle yüklü miktarlarda akaryakıt ithal edenlerin, ithalattaki götürü teminata konu akaryakıt miktarları ile ÖTV beyanlarında yer alan akaryakıt satış miktarlarının karşılaştırılması neticesinde riskli görülen 19 mükellef nezdinde 27/11/2013 tarihinde 6 ilde fiili envanter çalışması gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu mükellefler 28/11/2013 tarihinde incelemeye sevk edilmiş olup, incelemeler 2014 yılı içerisinde de devam etmiştir. Bu kapsamda 2014 yılında tamamlanan incelemelerde 52.672.708 TL Matrah Farkı, 16.201.224 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 20.390.278 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

3.2.1.2.11. Medya Şirketlerinin Devri ve Satışlarına Yönelik Yapılan Çalışmalar

Medya şirketlerinin satılmaları ya da devir edilmeleri sürecindeki vergisel yükümlülüklerin yerine getirilip getirilmediğinin kontrol edilmesi gerektiği değerlendirilerek bu alandaki vergisel risklerin tespit edilmesi için bir çalışma başlatılmıştır.

Bu kapsamda Antalya ili pilot bölge seçilerek, bu bölgede faaliyet gösteren 8 mükellef vergi incelemesine sevk edilmiştir. İncelemeler devam etmektedir.

3.2.1.2.12. Dershaneler veya Özel Eğitim Etüt Merkezlerine Yönelik Yapılan Çalışmalar

Kurul Başkanlığımızca, 5580 sayılı Özel Öğretim Kurumları Kanunu çerçevesinde "dershane" veya "öğrenci etüt/egitim merkezi" olarak faaliyet gösteren veya özel ders vermek suretiyle ticari faaliyet yürüten mükelleflerin vergi kayıp ve kaçacağına sebebiyet verdikleri değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda söz konusu sektörde faaliyet gösteren 350 mükellef incelemeye sevk edilmiştir. 2014 yılında tamamlanan incelemelerde 253.827 TL Matrah Farkı, 22.084 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 75.896 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

3.2.1.2.13. Gayrimenkul Satış Gerçekleştiren Mükellefler Nezdinde Yapılan Çalışmalar

Kurul Başkanlığımızca, tapu idarelerinde gerçekleştirilen gayrimenkul alım

satımlarına ilişkin Başkanlık veri tabanından faydalanılarak 2009 yılında 20 adet ve üzeri gayrimenkul satışı gerçekleştiren potansiyel mükelleflerin 2009-2013 yılları arasında gayrimenkul satış işlemlerinin incelenmesi amacıyla 471 mükellef vergi incelemesine sevk edilmiştir.

2014 yılında tamamlanan incelemelerde 86.100 TL Matrah Farkı, 14.830 TL Vergi Farkı tespit edilerek, 22.831 TL Ceza kesilmesi öngörülmüştür.

3.2.1.2.14. Gümrük Sınır Kapısı Bulunan İllerde Faaliyet Gösteren Mükelleflere Yönelik Çalışmalar

Kurul Başkanlığımızca, Türkiye genelinde gümrük sınır kapısı bulunan illerde gerçekleştirilen faaliyetler sonucunda bazı mükelleflerin vergi kayıp ve kaçacağına sebep oldukları değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda söz konusu illerde faaliyet gösteren 21 mükellef vergi incelemesine sevk edilmiş olup, 2014 yılı sonu itibarıyla incelemeler devam etmektedir.

3.2.1.2.15. Dijital TV Aktivasyon Ücretlerine Yönelik Yapılan Çalışmalar

Yapılan çalışmalar sonucunda dijital televizyon hizmeti veren mükelleflerin, bu hizmetten yararlanan tüketicilerden tahsil ettikleri aktivasyon ücretlerinin kayıt dışı bırakıldığı yönündeki tespitler sonucunda, bu sektörde faaliyet gösteren 50 mükellef vergi incelemesine sevk edilmiştir.

2014 yılı sonu itibarıyla incelemeler devam etmektedir.

3.2.1.2.16. Kaçak Akaryakıt Satışının Tespitine Yönelik Yapılan Çalışmalar

İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlığı Vergi Müfettişleri tarafından yürütülen bir inceleme ve araştırma görevi kapsamında düzenlenen Görüş ve Öneri Raporu ile kaçak akaryakıt satışı kapsamında sahte belge düzenleme faaliyetinde bulunan mükellefler tespit edilerek bu mükelleflerin analizi yapılmıştır.

Analizi yapılan şirketlerin organizasyon kapsamında gerçekleştirdikleri kaçak akaryakıt faaliyetlerinin gizlenmesi ve belge düzenininin sağlanması amacıyla hayali üretim konusu olan boya ve tiner üretimlerine ilişkin olarak sahte fatura düzenlemeleri nedeniyle; söz konusu

faturaların önemli bir kısmının şirketlerin kendi arasındaki işlemlere ait olduğu, faturaların diğer kısmının ise kaçak akaryakıt satışının gerçekleştirildiği kişilerin adına düzenlendiği tespit edilerek bu kazançların vergilendirilemediği sonucuna ulaşılmıştır.

Bu kapsamda 578 mükellef incelemeye sevk edilmiş olup, 2014 yılı sonu itibarıyla incelemeler devam etmektedir.

3.2.1.2.17. Gümrük Antrepo Rejimine Yönelik Yapılan Çalışmalar

İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlığı Vergi Müfettişleri tarafından yürütülen bir inceleme ve araştırma görevi kapsamında düzenlenen Görüş ve Öneri Raporu ile Yurt dışında mukim potansiyel mükellef olan firmaların gümrük antrepolarında devir suretiyle yaptıkları ticaretten elde ettikleri kazançların kayıt dışı kaldığı, vergi dairesinde dar mükellef olarak kaydı bulunmayan söz konusu firmaların vergi kimlik numaralarını kullanarak antrepo rejimi kapsamında gümrük antrepolarına mal getirdikleri ve Türkiye'deki mükelleflere antrepodan devir suretiyle bu malları satarak Türkiye'de ticari kazanç elde ettikleri, ancak potansiyel mükellef olmalarından dolayı elde edilen bu kazançların Türkiye'de kayıt altına alınamadığı ve vergilendirilemediği sonucuna ulaşılmıştır.

Bu kapsamda 84 mükellef vergi incelemesine sevk edilmiş olup, 2014 yılı sonu itibarıyla incelemeler devam etmektedir.

3.2.1.2.18. Kaçak Çay Satışlarının Tespitine Yönelik Yapılan Çalışmalar

Ülkemize kaçak yollarla sokulan çayların neden olduğu muhtemel vergi kayıp kaçığının tespiti ve önlenbilmesine yönelik yapılan çalışmalar sonucunda bu sektörde faaliyet gösteren 38 mükellef incelemeye sevk edilmiştir.

2014 yılı sonu itibarıyla incelemeler devam etmektedir.

3.2.1.2.19. İmtiyaz ve İşletme Hakkı Sahibi Mükelleflere Yönelik Çalışmalar

Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlığı Vergi Müfettişleri tarafından yürütülen bir inceleme ve araştırma görevi kapsamında düzenlenen Görüş ve Öneri Raporu ile imtiyaz ve işletme hakkı sahibi mükellefler nezdinde yapılan araştırmalar neticesinde; mükelleflerin vergi kayıp kaçığına sebebiyet verebilecekleri sonucuna ulaşılmıştır.

Bu kapsamda 24 mükellef incelemeye sevk edilmiş olup, 2014 yılı sonu itibarıyla incelemeler devam etmektedir.

3.2.1.2.20. Bitkisel ve Atık Yağların Akaryakıt Ürünü Olarak Kullanımının Tespitine Yönelik Yapılan Çalışmalar

İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlığı Vergi Müfettişleri tarafından yürütülen bir inceleme ve araştırma görevi kapsamında düzenlenen Görüş ve Öneri Raporu ile bitkisel ve atık yağların, akaryakıt ürünü olarak kullanıldığı ve bu yolla mükelleflerin vergi kayıp kaçığına sebebiyet verdikleri sonucuna ulaşılmıştır.

Bu kapsamda 5 mükellef incelemeye sevk edilmiş olup, 2014 yılı sonu itibarıyla incelemeler devam etmektedir.

3.2.1.2.21. C Şekerinin Amaç Dışı Kullanımının Tespitine Yönelik Yapılan Çalışmalar

Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlığı Vergi Müfettişleri tarafından yürütülen bir inceleme ve araştırma görevi kapsamında düzenlenen Görüş ve Öneri Raporu ile İhraç edilecek ürünlerde kullanılmak üzere Şeker Kurumundan Tahsisat Belgesi alan ihracatçı/imalatçı mükelleflerin bu belgeyle dâhilde işleme rejimi kapsamında aldıkları düşük fiyatlı C şekerini, ürettikleri ihraç amaçlı gıda ürünlerinde kullanmadıkları, söz konusu şekeri iç piyasaya arz ettikleri, bu şekilde yersiz katma değer vergisi iadesi olarak kamu zararına sebebiyet verebilecekleri sonucuna ulaşılmıştır.

Bu kapsamda 204 mükellef incelemeye sevk edilmiş olup, 2014 yılı sonu itibarıyla incelemeler devam etmektedir.

3.2.1.3. Teftiş

Teftiş, Kurulun ana fonksiyonlarından birisi olup, 2012-2014 yılları itibarıyla yürütülen teftiş faaliyeti sonuçlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 25: Teftiş Edilen Birimlerin Dağılımı

TEFTİŞ EDİLEN BİRİMLER	YIL		
	2012	2013	2014
Döner Sermaye Saymanlığı	-	-	3
Mal Müdürlüğü	17	21	2
Mal Müdürlüğü Gelir Servisi	-	2	-
Milli Emlak Müdürlüğü	9	4	9
Muhakemat Müdürlüğü	-	3	7
Muhasebe Müdürlüğü	5	3	6
Personel Müdürlüğü	-	3	6
Vergi Dairesi Başkanlığı	-	3	-
Vergi Dairesi Müdürlüğü	47	45	35
YMM/SMMM* Odaları	6	22	2
Diğer Birimler	-	2	2
TOPLAM	84	108	72

*YMM: Yeminli Mali Müşavir, SMMM: Serbest Muhasebeci Mali Müşavir

2014 yılında 72 birim teftişe tabi tutulmuştur. Teftiş edilen birimler arasında; birinci sırada vergi dairesi müdürlükleri, ikinci sırada milli emlak müdürlükleri, üçüncü sırada ise muhakemat müdürlükleri gelmektedir. Kurulun VEDEBİS kapsamında yapmış olduğu e-teftiş uygulamaları, vergi dairesi teftişlerinin oransal olarak ilk sırada yer almasında rol oynayan etkenlerden biridir. Halen devam etmekte olan VDK-DEBİS** uygulamalarının SADEBİS ve MİDEBİS bileşenlerindeki gelişmelere paralel olarak teftiş edilen saymanlık ve milli emlak birim sayılarında da önemli artışlar beklenmektedir.

3.2.1.3.1. 2014 Yılı E-teftiş Uygulamaları

E-devlet uygulamaları bilişim teknolojilerindeki gelişmelerin bir yansıması olarak hızla yaygınlaşmaktadır. E-devlet uygulamaları ile kamunun sunduğu hizmetlerin daha hızlı ve kaliteli olması amaçlanmaktadır. Gerek tüm kamuda, gerekse Maliye Bakanlığında iş ve işlemlerin daha yüksek oranda bilişim teknolojilerinden istifade ederek gerçekleştirilmeye başlanması ve yaygınlaşması, bu iş ve işlemlerin denetim ve teftişinde de benzer şekilde değişime gitmeyi zorunlu kılmaktadır.

E-teftiş uygulamalarının en az iki alanda yürütülmesi kaçınılmaz görülmektedir. Birinci alan klasik olarak yürütülmesi zorunlu olan denetim faaliyetlerinin, bilişim teknolojilerinin ve otomasyonun sunduğu imkânlar kullanılarak, daha verimli ve etkin halde sunulmasıdır. İkinci alan ise bilişim teknolojilerinin yoğun kullanımının getirdiği yeni risk alanlarını tespit etmeyi ve çözüm önerileri geliştirmeyi içermektedir.

VDK, bu gelişme ve ihtiyaçları göz önüne alarak e-teftiş çalışmaları yapmaktadır. E-teftiş çalışmalarında klasik teftişlerde bilişim teknolojilerinin sunduğu imkânların maksimum düzeyde

** Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Denetim Bilgi Sistemi

kullanılması ile görev alanı itibarıyla bilişim teknolojilerindeki gelişmelerin ortaya çıkardığı risk alanlarının belirlenmesi ve geliştirmeye açık alanların geliştirilmesi hedefi esas alınmaktadır.

E-teftişlerde teknolojinin en üst düzeyde kullanılması, merkezden teftiş yapılması, tek tek olaylar yerine sistem üzerinde yoğunlaşılması, bilgi teknolojileri sistemlerinin ve bunlardan elde edilen verilerin bütüncül bir yaklaşımla ve risk odaklı olarak değerlendirilmesi yöntemi benimsenmiştir.

3.2.1.3.2. Vergi Dairesi Müdürlüklerinde VEDEBİS Kapsamında Yürütülen E-teftiş Faaliyetleri

VEDEBİS kapsamında yürütülen e-teftiş çalışmaları esas itibarıyla üç düzeyde yürütülmektedir:

- Vergi dairesi teftişlerinde bilişim teknolojilerinin kullanılmasını içeren e-teftiş çalışmaları.
- Bilişim sistemlerinin çeşitli parametreler çerçevesinde riskli alanlarını hata yapmadan tespit etmeye ve otomasyon sistemlerinin geliştirilmesine katkı yapmaya yönelik e-teftiş uygulamaları.
- Tüm Türkiye genelinde mükelleflere yönelik e-teftiş uygulamaları.

Bu teftişlerde;

- Belli sayıda mükellefe ait dosya üzerinden teftiş yerine, iş ve işlemlerin tüm mükellefler açısından sorgulanması,
- Mükellefin zamanaşımına uğramamış tüm dönemlerinin değerlendirilmesi,
- Geliştirilen çapraz sorgu ile işlemlerin etkinliği, zamanında yapılıp yapılmadığı ve usulüne uygun olup olmadığı hususlarının bütüncül ve hızlı bir şekilde sorgulanması,
- Otomasyon sistemlerinin oluşturulacak kontrol mekanizmaları ile en az hata üretir şekilde çalışmasına katkı sağlanması,
- Vergiyi doğuran olay ve işlemlerin yakından izlendiği olgusunu güçlendirerek mükelleflerin kayıt dışılıktan vazgeçirilmesi ve gönüllü uyum düzeyinin artırılmasına katkı sağlanması,
- Türkiye genelinde yürütülen e-teftiş çalışmaları ile merkezden ve sürekli teftiş konseptinin geliştirilmesi,
- Yolsuzluğa açık alanların tespiti ve önlemler alınmasının sağlanması

hususları öne çıkmaktadır.

Kurulun 2014 yılı VEDEBİS uygulamalarına ilişkin bazı rakamsal sonuçlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Tablo 26: VEDEBİS Uygulama Sonuçları-1

KONUSU	TUTAR (TL)
Azalan İade / Zarar Tutarı	41.497.295,34
Bulunan Matrah Farkı (Vergi Daireleri Bazında Yapılan Teftişler)	108.532.751,09
Bulunan Damga Vergisi Matrahı	95.502.445,24
İstenilen Damga Vergisi	736.439,14
Diğer (Harç Tutarı, Mükellef Borcuna Tahsilât, Kamu Zararı vd...)	9.109.420,75
Hazineye İrad Kaydedilen Emanet Tutarı	2.560.900,17
Mükellef Borcuna Mahsup Edilen Emanet Tutarı	8.113.584,72
İstenilen Ceza Tutarı	141.001.780,34
Tarhı İstenilen Vergi Tutarı	6.803.683,40
HAZİNEYE İNTİKALİ SAĞLANAN TOPLAM TUTAR	413.858.300,19

2014 yılında VEDEBİS kapsamında yürütülen e-teftiş çalışmaları sonucunda 35 vergi dairesi teftişe tabi tutulmuş, 18.073.311 mükellefe yönelik olarak toplam 307.727.819 adet çapraz kontrol yürütülmüştür.

Tablo 27: VEDEBİS Uygulama Sonuçları-2

Teftiş Edilen Vergi Dairesi Sayısı	35
Toplam Mükellef Sayısı	18.073.311
Toplam Sorgu Sayısı	1006
Mükellef Bazında Toplam Çapraz Kontrol Sayısı	307.727.819

3.2.1.3.3. Milli Emlak Birimlerinde MİDEBİS Kapsamında Yürütülen E-teftiş Faaliyetleri

2014 yılında Kurul Başkanlığı tarafından MİDEBİS kapsamında milli emlak birimleri e-teftişe tabi tutulmuştur. Gerçekleştirilen e-teftişle hazine taşınmazlarına ilişkin olarak yapılan tespitler neticesinde ulaşılan sonuçlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 28: MİDEBİS Uygulama Sonuçları

TAHAKKUK VE TAHSİLATINDAKİ EKSİKLİKLERİ TAMAMLATTIRILAN KONULAR	TUTAR (TL)
Arz Bedeli, Kesin Teminat ve Hâsılat Payı, Fazla Aktarılan Paylar	5.497.751,09
Damga Vergisi, Karar Pulu, KDV Bedeli	183.182,35
Diğer (Gecikme Zammı/Tazminat, Kamu Konut Geliri, Elektrik-su-gaz bedeli, vb.)	848,14
Ecrimisil	6.182.859,55
HAZİNEYE İNTİKALİ SAĞLANAN TOPLAM TUTAR	11.864.641,13

3.2.1.3.4. Saymanlıklarda SADEBİS Kapsamında Yürütülen E-teftiş Faaliyetleri

2014 yılında Kurul Başkanlığı tarafından SADEBİS kapsamında Saymanlıklar e-teftişe tabi tutulmuştur.

2014 yılında Saymanlıklarda bilişim teknolojilerinin sağladığı imkânlar kullanılarak yürütülen teftiş çalışmalarının rakamsal sonuçlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 29: SADEBİS Uygulama Sonuçları-1

KONUSU	TUTAR (TL)
Yersiz Ödenen Aylık, Zam, Tazminat, Harcırah, Tedavi, Rehabilitasyon ve Çeşitli Ücretler	325.539,68
Eksik Tahsil Edilen Gelirler (Eğlence Vergisi, Damga Vergisi, Gelir Vergisi ve KDV Tevkifatı, 2022 Sayılı Kanun İadesi, Kefalet Aidatı)	58.043,16
Zamanaşımına Uğradığı Halde Gelir Kaydedilmeyen Adli ve Geçici Teminatlar	14.061,00
Diğer (Gelir Kaydedilen Emanetler, vd)	531.321,11
HAZİNEYE İNTİKALİ SAĞLANAN TOPLAM TUTAR	928.964,95

2014 yılında VEDEBİS kapsamında yürütülen e-teftiş çalışmaları sonucunda 8 Malmüdürlüğü-Muhasebe Müdürlüğü teftişe tabi tutulmuş, 1.109.914 işleme yönelik olarak toplam 45.283.317 adet çapraz kontrol yapılmıştır.

Tablo 30: SADEBİS Uygulama Sonuçları-2

Teffiş Edilen Mal Müd./ Muh. Müd. Sayısı	8
Toplam Mükellef Sayısı	1.109.914
Toplam Sorgu Sayısı	207
Mükellef Bazında Toplam Çapraz Kontrol Sayısı	45.283.317

Takip eden yıllarda risk esaslı yaklaşım ve geliştirilen yeni çapraz sorgu teknikleri ile bu sonuçların çok daha üzerinde çıktılar elde edilmesi hedeflenmektedir.

2014 yılında DEBİS kapsamında gerçekleştirilen e-teftiş uygulamaları neticesinde hazineye intikali sağlanan tutarların VEDEBİS, SADEBİS ve MİDEBİS uygulamaları bazında toplulaştırılmış sonuçları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 31: DEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen E-Teffiş Uygulama Toplu Sonuçları

KONUSU	TUTAR (TL)
VEDEBİS Uygulama Sonuçları	413.858.300,19
SADEBİS Uygulama Sonuçları	928.964,95
MİDEBİS Uygulama Sonuçları	11.864.641,13
DEBİS KAPSAMINDA HAZİNEYE İNTİKALİ SAĞLANAN TOPLAM TUTAR	426.651.906,27

3.2.1.4. Soruşturma Sonuçları

Kurul tarafından 2014 yılında 309 adet soruşturma yapılmış olup söz konusu soruşturmalara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Tablo 32: Soruşturma Sonuçları (2012-2014)

SORUŞTURMA SAYILARI	2012	2013	2014
3628 sayılı Kanun Kapsamında Mal Varlığı Araştırması	2	4	11
4483 sayılı Kanun Kapsamında Ön İnceleme	47	31	39
Disiplin Soruşturması	32	51	75
Araştırma ve İnceleme	219	191	184
TOPLAM	300	277	309

3.2.1.5. Risk Analizi ve Denetim Bilgi Sistemi

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığınca 2014 yılında;

- Mükellefler tarafından verilmesi gereken beyanname ve bildirimlerde yer alan bilgilerin doğru ve eksiksiz doldurulmasının sağlanması ile bu bilgilerin veri analizine uygun ve risk analiz değerlendirmesine imkân verecek mahiyette olmasının temini açısından GİB ile yazışmalarda bulunulmuş ve risk analiz çalışmalarının daha etkin ve verimli yürütülmesini teminen Kurumlar Vergisi Beyannameleri ile transfer fiyatlandırması raporu ve formlarına ilişkin değişiklik taleplerinde bulunulmuştur.
- Kurul veri tabanı, GİB veri tabanı ve diğer kamu ve özel sektör kurumlarından gönderilen verilerden yararlanılıp veri eşleştirme veya değişik analiz yöntemleri kullanılarak, farklı sektörlerde faaliyette bulunan mükelleflere ilişkin risk analiz çalışmaları sonucunda toplam 13.789 mükellef incelemeye sevk edilmiştir.

- Risk analiz çalışmaları kapsamında incelemeye sevk edilen mükelleflerin yer aldıkları başlıca sektör ana başlıkları aşağıdaki gibidir:
 - Bilgi ve İletişim
 - Eğitim
 - Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtım
 - Finans ve Sigorta Faaliyetleri
 - Gayrimenkul Faaliyetleri
 - İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri
 - İmalat
 - İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri
 - İnşaat
 - Kamu Yönetimi ve Savunma; Zorunlu Sosyal Güvenlik
 - Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri
 - Kültür, Sanat, Eğlence, Dinlenme ve Spor
 - Madencilik ve Taş Ocakçılığı
 - Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler
 - Su Temini; Kanalizasyon, Atık Yönetimi ve İyileştirme Faaliyetleri
 - Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık
 - Toptan ve Perakende Ticaret; Motorlu Kara Taşıtlarının ve Motosikletlerin Onarımı
 - Ulaştırma ve Depolama

31.12.2014 tarihi itibarıyla Risk Analiz Programı Analiz Modülü üzerinden 1059 mükellefin analizi tamamlanmış bu kapsamda 11096 senaryo analizi gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.6. Bilgi İşlem Sistemine Yönelik Çalışmalar

Bilgi İşlem Sistemine yönelik 2014 yılında yürütülen çalışmalar, tüm personele bilgisayar temini, e-posta hesaplarının oluşturulması, internet ağ erişimi, VDK-BİS (Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Bilgi İşletim Sistemi) kurumsal uygulamalarının geliştirilmesi ve desteği, VDK Domaini kapsamında tüm bilgisayar ve kullanıcı hesaplarının yönetimi, GİB-YBS* sistemlerine erişim, güvenlik ve iş sürekliliği faaliyetleri şeklinde özetlenebilir. Bu konuda yapılan çalışmalar yönetsel, hizmet, yazılımsal, donanımsal ve eğitim çalışmaları şeklinde 5 başlık altında gruplandırılarak **EK 11**'de gösterilmiştir.

Ayrıca;

- Kurul Başkanlığının ve Vergi Müfettişlerinin tüm çalışmalarının, başlangıç aşamasından raporlama ve gerekli birimlere iletilmesi aşamasına kadar tüm süreçlerinin elektronik ortamda izlenmesi, istatistiklerin oluşturulması, elde edilen bilgi ve tecrübelerin tüm müfettişlerin paylaşımına açılmasına yönelik programların tasarımı ve geliştirilmesini sağlamak amacıyla VDK-BİS Uygulamasının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- Kurul internet sitesinin güncelliğinin sağlanması, geliştirilmesi ve güvenliğinin sağlanması amacıyla faaliyetler yürütülmüştür.
- Kurulun yeni oluşan yerleşim yerlerinde elektronik haberleşme sistemlerinin kurulum, kullanıcı erişim altyapısı ve güvenliği konularında gerekli çalışmalar yürütülmüştür.
- Kurula bağlı tüm binaların veri iletişim altyapısının tasarımı, kurulumu, yönetilmesi ve ağ güvenliğini sağlamak için gerekli faaliyetler yürütülmüştür.
- Bilgi güvenliğinin, gerekli olan tüm ekipmanlar kullanılarak ve gerekli güncellemeler yapılarak üst düzeyde tutulmasına çalışılmıştır.
- Kurulun bilişim teknolojisi alanındaki donanımlarının planlanması, takibi, teknolojik gelişimlere göre yenilenmesi, bakım ve onarım desteği ile uygulama lisanslarının yönetimi ve teknik şartnamelerin hazırlanması gibi gerekli faaliyetler yürütülerek ürünlerin tedariki için gerekli çalışmalar yapılmıştır.

* Gelir İdaresi Başkanlığı Yönetim Bilgi Sistemi

- Sistem sunucularının ve veri tabanı sunucularının yedeklerinin alınması gibi bilgi kaynaklarının korunması ve iş sürekliliğinin oluşturulmasına dönük faaliyetler rutin olarak yerine getirilmiştir.
- Otomasyon programında oluşan hatalar, kullanıcı sorunları ile kullanıcılardan gelen ve programda yapılması istenilen düzeltmelerin sağlanması amacıyla çağrı merkezi faaliyetleri sürdürülmüştür.
- Bilgi işlem alanında ihtiyaca göre eğitim ve konferans faaliyetleri düzenlenmiş ayrıca bilgi işlem personeline yönelik hizmet içi eğitim programları gerçekleştirilmiştir.
- Yeni Vergi Müfettiş Yardımcıları alımı için sınav duyuruları ve internetten sınav başvurusu alımı ve sonuçlarının açıklanmasını sağlanmıştır.

3.2.1.7. VDK-BİS Modüllerinin Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar

646 sayılı KHK ile Kurula verilen görevlerin gerektirdiği bütün iş süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesi amacıyla hazırlanan VDK-BİS uygulaması, Şubat 2012 itibari ile tüm Vergi Müfettişlerinin kullanımına açılmıştır. Programın geliştirilme süreci devam ettirilerek, uygulama sırasında karşılaşılan eksiklikler raporlanarak belli bir iş takvimi ile gerekli güncellemeler sürekli yapılmaktadır. Eğitim Grup Başkanlığının yazılım ihtiyacı karşılanmış, İhbar ve İnceleme Değerlendirme Komisyonu çalışmaları için yazılım geliştirilmiştir. E-Denetim Şubesinin elektronik altyapı çalışmaları başlatılmış, mükelleflerden e-belge alımına imkân sağlanmıştır. 2014 Yılı Genel Çalışma Planının hedefleri arasında yer alan;

İnsan Kaynakları Modülü ile; Tüm insan kaynaklarının özlük bilgileri ve yetiştirilme durumunun elektronik ortamda izlenmesi ve bu bilgilerin iş planlamasında kullanımı sağlanmıştır. 2014 yılında İnsan Kaynakları Modülü üzerinden göreve başlama ve ayrılma işlemleri sonucu kişinin e-posta hesaplarının açılması ve kapatılması otomatik hale getirilmiş ve konuya ilişkin yeni yazılım geliştirilerek devreye alınmıştır.

Görevlendirme Modülü ile; Vergi Müfettişlerinin görevlendirmelerine ilişkin tüm işlemlerin elektronik ortamda takibine ve iş dağıtımına başlanmıştır.

İş Hazırlık Çalışmaları Modülü ile; Belirlenen hedefler doğrultusunda cari yılda yapılması planlanan işlerin (inceleme, teftiş, soruşturma, eğitim vb.), Vergi Müfettişlerine sevk edilmesi aşamasına kadar geçen sürecin program üzerinden takip edilmesi için mevcut yazılımlarda geliştirmeler yapılmıştır.

İş Takip Çalışmaları Modülü ile; İşin Vergi Müfettişine verilmesinden, sonuçlandırılması aşamasına kadar geçen sürecin (işe başlama, incelemeye başlama tutanakları, incelemenin mahiyeti, konusu, süresi, değişiklik ve süre uzatım talepleri gibi) program üzerinden takip edilmesini sağlayan yazılımlar da geliştirmeler yapılmıştır.

Rapor İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları Modülü ile; Vergi Müfettişlerinin çalışmaları sonucunda düzenlenen raporların gerekli yasal prosedürlerinin, elektronik ortamda takip edilerek sonuçlandırılmasının (rapor değerlendirme ve TÖU işlemleri dahil) program üzerinden takip edilmesini sağlayan yazılımlarda gerekli geliştirmeler yapılmıştır.

Yer Değiştirme Modülü ile; Yönetmeliklere göre müfettişlerin zorunlu ve özrüyle yer değiştirme işlemlerinin yapılması, tercihlerin alınması ve yönetilmesi sağlanmıştır.

Turne Modülü ile; Müfettişlerin bireysel ve toplu turne seçimleri, onaylanması ve takip edilmesi işlemlerini yapabilmelerine olanak sağlanacaktır.

Ayniyat Modülü ile; VDK donanım envanterinin takip edilmesi, yapılan zimmetlerin yönetilmesi sağlanmıştır.

İdari Mali İşler Modülü ile: Müfettiş Yardımcılarının giriş sınav sonrası personel kayıtlarının yapılmasına gelene kadarki süreçte Evrak takiplerinin ve yazışma şablonlarının yapılması sağlanmıştır.

Turnike Modülü ile: VDK Başkanlık personelinin giriş çıkışlarının kayıt altına alındığı Turnike Sisteminden personelin günlük, haftalık çalışma saati bilgilendirmesi sağlanmıştır.

Eğitim Modülü ile: Vergi Müfettiş Yardımcılarının eğitim süresinde almış oldukları seminer bilgilerinin, yoklama bilgilerinin, seminer sınav notlarının, eğitim değerlendirme notu bilgilerinin, yetki-yeterlik sınav sonuçlarının kayıt edilmesi, listelenmesi ile idareciye ve müfettiş yardımcılara bilgi verilmesi, sınıf listelerinin sunulması, seminer programlarının belirlenmesi, eğitmenlerin aylık çalışma sürelerinin hesaplanması sağlamıştır.

3.2.1.8. Eğitim Faaliyetleri

2014 yılı içerisinde VDK Eğitim Merkezinde;

- 249 Vergi Müfettiş Yardımcısının katıldığı 3. promosyona mensup Vergi Müfettiş Yardımcılarının uyum eğitimi, temel eğitimi ve hizmet içi eğitimi tamamlanmış,
- 263 Vergi Müfettiş Yardımcısının katıldığı 4. promosyona mensup Vergi Müfettiş Yardımcılarının uyum eğitimi ve temel eğitimi tamamlanmış,
- 1.595 Vergi Müfettiş Yardımcısının katıldığı 5. promosyona mensup Vergi Müfettiş Yardımcılarının uyum eğitimi ve temel eğitimi tamamlanmış,
- 1.123 Vergi Müfettiş Yardımcısının katıldığı 6. promosyona mensup Vergi Müfettiş Yardımcılarının uyum eğitimi ve temel eğitimine başlanmış,
- 1.175 Vergi Müfettiş Yardımcısının katıldığı 7. promosyona mensup Vergi Müfettiş Yardımcılarının uyum eğitimi ve temel eğitimine başlanmıştır.

Aşağıdaki tabloda da görüleceği üzere 2014 yılı içerisinde toplam 4.629 Vergi Müfettiş Yardımcısına temel eğitim ve hizmet içi eğitim verilmiştir. 2013 yılında 676 vergi müfettiş yardımcısına temel eğitim ve hizmet içi eğitim verildiği dikkate alındığında, 2014 yılında eğitim gören vergi müfettiş yardımcısı sayısında yaklaşık olarak %685'lik bir artış görülmüştür.

Tablo 33: 2014 Yılında Eğitim Gören Vergi Müfettiş Yardımcılarının Promosyonlara Göre Dağılımı

PROMOSYON NO	VERGİ MÜFETTİŞ YARDIMCISI SAYISI (B-C-Ç)	VERGİ MÜFETTİŞ YARDIMCISI SAYISI (A)	TOPLAM
3.Promosyon	14	244	258
4.Promosyon	15	260	275
5.Promosyon	85	1.595	1.680
6.Promosyon	56*	1.122	1.178
7.Promosyon*	59	1.179	1.238
TOPLAM	229	4.400	4.629

*Eğitimler 2015 yılında da devam etmektedir.

Aşağıda yer alan Tablolardan da görüleceği üzere 2014 yılında vergi müfettiş yardımcılara gerçekleştirilen temel ve hizmet içi eğitimler dolayısıyla 546 vergi müfettişi tarafından 41.063 saat eğitim verilmiştir. Bu rakamlardan da anlaşılacağı üzere 546 vergi müfettişinden her birinin yaklaşık 9,5 iş gününün temel eğitim vermekle geçtiği görülmektedir. Ayrıca, söz konusu müfettişlerinin ders öncesi hazırlık (slayt, ders dokümanı, örnek sorular vb.) da dikkate alındığında toplamda 20-30 iş günlerinin eğitim faaliyetlerine ayrıldığı görülmektedir. Diğer

tarafından 2013 yılında vergi müfettiş yardımcılara yönelik 8.046 saat eğitim gerçekleştirildiği göz önünde bulundurulduğunda, 2014 yılında eğitim verilen ders saatinde %510'lük bir artış yaşanmıştır.

Tablo 34: Eğitim Sürelerinin Promosyonlar İtibarıyla Dağılımı

PROMOSYON NO	TEMEL EĞİTİM DERSLERİNİN SÜRESİ (B-C-Ç) (saat)	TEMEL EĞİTİM DERSLERİNİN SÜRESİ (A) (saat)	HİZMETİÇİ EĞİTİM DERSLERİNİN SÜRESİ (B-C-Ç) (saat)	HİZMETİÇİ EĞİTİM DERSLERİNİN SÜRESİ (A) (saat)	TOPLAM
3.Promosyon			204	828	1.032
4.Promosyon	684	3.096	277		4.057
5.Promosyon	2.688	14.946	144		17.778
6.Promosyon	1.422	11.088			12.510
7.Promosyon*	846	4.840			5.686
TOPLAM	5.640	33.970	625	828	41.063

*Eğitimler 2015 yılında da devam etmektedir.

Tablo 35: Eğitim Veren Vergi Müfettişlerinin Eğitim Verdikleri Promosyonlar İtibarıyla Dağılımı

PROMOSYON NO	TEMEL EĞİTİME KATILAN EĞİTİCİ VERGİ MÜFETTİŞİ SAYISI (B-C-Ç)	TEMEL EĞİTİME KATILAN EĞİTİCİ VERGİ MÜFETTİŞİ SAYISI (A)	HİZMETİÇİ EĞİTİME KATILAN EĞİTİCİ VERGİ MÜFETTİŞİ SAYISI (B-C-Ç)	HİZMETİÇİ EĞİTİME KATILAN EĞİTİCİ VERGİ MÜFETTİŞİ SAYISI (A)	TOPLAM
3.Promosyon			7	18	25
4.Promosyon	19	59	6*		84
5.Promosyon	60	172	24*		256
6.Promosyon	27*	87			114
7.Promosyon*	18*	49*			67
TOPLAM	124	367	37	18	546

*Eğitimler 2015 yılında da devam etmektedir.

Aşağıda yer alan tablodan da anlaşılacağı üzere 2014 yılında 4 promosyona gerçekleştirilen temel eğitimlerde, temel eğitim de alınan derslere ilişkin 81 adet sınav ile 4 adet Temel Eğitim Genel Sınavı gerçekleştirilmiştir.

Tablo 36: Promosyonlar İtibarıyla Sınav Sayıları

PROMOSYON NO	TEMEL EĞİTİM SEMİNERLERİ SINAV SAYISI (B-C-Ç)	TEMEL EĞİTİM SEMİNERLERİ SINAV SAYISI (A)	TOPLAM	TEMEL EĞİTİM GENEL SINAV SAYISI (B-C-Ç)	TEMEL EĞİTİM GENEL SINAV SAYISI (A)	TOPLAM
4.Promosyon	18	10	28	1	1	2
5.Promosyon	14	10	24	1	1	2
6.Promosyon	10*	10	20			
7.Promosyon*	6	3	9			
TOPLAM	48	33	81	2	2	4

*Eğitimler 2015 yılında da devam etmektedir.

7 Eylül 2013 tarihindeki giriş sınavını kazanan 6. Promosyon Vergi Müfettiş Yardımcıları ile 28 Eylül 2013 tarihindeki giriş sınavını kazanan 7. Promosyon Vergi Müfettiş Yardımcılarının temel eğitimleri 2014 yılında başlanmış olup, eğitimin bitimini müteakiben görev yapacakları Grup Başkanlıkları 2015 yılında belirlenecektir.

03.09.2014 tarih ve 170 sayılı Başkanlık Makamının Olurlarına istinaden 22-25.09.2014 tarihleri arasında 17 Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığında, 1. promosyona mensup 154 Vergi Müfettiş Yardımcısına Nitelikli Rapor Yazma Teknikleri konusunda eğitim verilmiştir.

Kurul tarafından ;

- 20-21 Aralık 2014 tarihinde yazılı bölümü yapılan ve 1174 adayın katıldığı Vergi Müfettiş Yardımcılığı Giriş Sınav sonuçları 2015 yılında açıklanacaktır.

2014 yılında Vergi Müfettiş Yardımcılığında 18 ayını dolduran;

- B, C ve Ç Grup Başkanlıklarında görevli Vergi Müfettiş Yardımcıları için toplam 2 yetki sınavı yapılmış ve sınavı kazananlara re'sen inceleme, teftiş ve soruşturma yetkisi verilmiştir.
- A Grup Başkanlıklarında görevli Vergi Müfettiş Yardımcıları için toplam 4 yetki sınavı yapılmış ve sınavı kazananlara re'sen inceleme, teftiş ve soruşturma yetkisi verilmiştir.

Ayrıca 2014 yılında Vergi Müfettiş Yardımcılığında 3 yılını dolduran;

- B, C ve Ç Grup Başkanlıklarında görevli Vergi Müfettiş Yardımcıları için toplam 6 yeterlik sınavı yapılmış ve sınavı kazananlar Vergi Müfettişi olarak atanmışlardır.
- A Grup Başkanlıklarında görevli Vergi Müfettiş Yardımcıları için 1 yeterlik sınavı yapılmıştır.

Kurul Eğitim Merkezinde bahsi geçen eğitim ve seminerlerin verilmesi için 770 Vergi Müfettişi görevlendirilmiştir.

3.2.1.9. Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Hakkında Yapılan Çalışmalar

Vergi Müfettişleri, 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun uyarınca aklama suçu incelemesi, yükümlülük uyum denetimi ve yükümlülük ihlal incelemeleri konusundaki yetkilerini, suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile ilgili faaliyetlerde etkin bir şekilde kullanmaktadırlar. MASAK'ın talebi üzerine Bakan Onayı ile yapılan görevlendirmelere ilişkin müfettiş talepleri Başkanlığımızca en üst seviyede karşılanmaktadır.

Bu amaçla, Kurul tarafından, 2014 yılında, 5549 sayılı Kanun kapsamında 99 Vergi Müfettişi görevlendirilmiş olup, söz konusu Kanun kapsamında yapılan incelemelerle ilgili olarak düzenlenen raporlar MASAK'a gönderilmiştir.

3.2.1.10. Uluslararası İlişkiler

3.2.1.10.1. Avrupa Birliği ile İlgili Çalışmalar

3.2.1.10.1.1. Avrupa Birliği Ülkelerinde Yapılan Fiscalis Programlarına Katılım

AB vergilendirme alanında katılımcı ülkeler arasında işbirliğinin artırılması suretiyle AB iç pazarında vergilendirme sistemlerinin geliştirilmesi amacı ile oluşturduğu Fiscalis 2013 Programı kapsamında 21-23 Ocak 2014 tarihlerinde SME-E-Denetim konusunda Belçika'da ve Fiscalis 2020 Programı kapsamında 18-20 Kasım 2014 tarihlerinde XENON kullanıcıları konusunda Hollanda'da gerçekleştiren 2 çalışma ziyareti ile çalışmaya katılım sağlanmıştır. 2014 yılı içerisinde gerçekleştirilen fiscalis çalışma ziyaretlerine ilişkin detaylı bilgiler EK 6'da yer almaktadır.

3.2.1.10.1.2. Ülkemizde Düzenlenen Fiscalis Toplantısı

Fiscalis 2013 Programı kapsamında 2014'ün Ocak ayında Bakanlığımız Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığında "Türkiye'de Vergi Denetim Sistemi" alanında gerçekleştirilen çalışma ziyaretine katılım sağlanarak, Ülkemizin vergi denetimi alanındaki başarılı uygulama

ve tecrübeleri Almanya, İrlanda, Hollanda ve İngiltere'den gelen katılımcılara aktararak bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Ayrıca, 13-14 Mart 2014 tarihlerinde Hollanda Vergi İdaresi'nden üst düzey yetkililer, Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'nın Ankara'daki merkezinde ağırlanmış ve Hollanda vergi uygulamalarına ilişkin kendilerinden bilgi alınmıştır. Mayıs 2013'te Vergi Denetim Kurulu ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirilen uluslararası konferansın bir uzantısı olan bu çalışma ziyaretinde, Hollanda Vergi İdaresi ile Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı arasında ikili işbirliği imkanları ortaya konulmuştur. Hollanda Krallığı'ndan gelen yetkililer, Hollanda Vergi İdaresi'nin vergi denetimi alanındaki stratejileri, Hollanda'da vergi denetiminin nasıl yapıldığı, ACL ve TOP yazılımları ile sürekli gözetim örnekleri ve gerçek-zamanlı denetim gibi E-Denetim uygulamaları, risk analiz yöntemleri ve inceleme seçim teknikleri, vergi inceleme elemanlarının eğitimi, vergi müfettişleri ve mükelleflerin Hollanda mevzuatındaki yasal konumu, denetim standartları, üçüncü kişilerden bilgi alınması ve Hollanda Vergi sisteminde vergi cezaları konularında sunumlar yapmışlardır.

3.2.1.10.2. OECD ile İlgili Çalışmalar

2014 yılında;

- Vergi ve Diğer Suçlar Görev Gücü Çalışmaları (Task Force on Tax Crimes and Other Crimes Meeting),
- OECD Uluslararası Ticari İşlerde Rüşvet Konulu Çalışma Grubu (Working Group on Bribery In International Business Transactions),
- 1 Numaralı Vergi Anlaşmaları ve İlgili Sorunlar Konulu Çalışma Grubunun Çalışmaları (Working Party No. 1 on Tax Conventions and Related Questions),
- 6 Numaralı Çokuluslu Şirketlerin Vergilendirilmesi Transfer Fiyatlandırması Grubu Çalışmaları (Working Group on the Taxation of Multinational Enterprises, Transfer Pricing),
- 10 Numaralı Bilgi Değişimi ve Vergi Uyumunu Çalışmaları (Working Party 10 on the Exchange of Information and Tax Compliance),
- 11 Numaralı Agresif Vergi Planlaması Çalışma Grubu (Working Party 11 on Aggressive Tax Planning),
- Mali İşler Komitesi çalışmaları (Committee on Fiscal Affairs),
- Vergi Amaçlarına Yönelik Şeffaflık ve Vergisel Bilgi Değişimi Küresel Forumu (Global Forum on Transparency and Exchange of Information),
- Zararlı Vergi Uygulamaları Küresel Forumu Çalışmaları (Forum on Harmful Tax Practises),
- Dijital Ekonomi Eylem Gücü (Task Force on the Digital Economy)

takip edilerek EK 7'de yer alan toplamda 33 çalışma toplantısına katılımlar sağlanmış ve katılımcılar tarafından ilgili çalışma gruplarında ülkemize yöneltilen anketler ve soru kâğıtları katılımcılar tarafından cevaplandırılmıştır. Söz konusu görevlendirmelerin bitimini takiben bu çalışmalara katılan Vergi Müfettişleri tarafından toplantılarla ilgili izlenimlerini ve Kurulun toplantılarda edinilen bilgi ve tecrübelerden ne şekilde istifade edeceği hususlarını içeren birer toplantı raporu düzenlenmiştir.

3.2.1.10.3. İkili İlişkiler Kapsamında Gerçekleştirilen Çalışma Ziyaretleri

3.2.1.10.3.1. Kanada Vergi İdaresi ile Almanya Gelir İdaresine Yapılan Çalışma Ziyareti

2014 Nisan ayında Kanada Vergi İdaresine ve 2014 Haziran ayında Almanya Gelir İdaresine çalışma ziyaretinde bulunulmuştur.

Kanada Vergi İdaresi çalışma ziyareti kapsamında, risk analizi, inceleme seçim yöntemleri ile transfer fiyatlandırmasına ilişkin pratik uygulamalar konularında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Almanya Gelir İdaresine yapılan çalışma ziyareti kapsamında da risk analizi, transfer fiyatlandırması, mükellef hakları, denetim standartları, müfettişlerin eğitimi, elektronik denetim konularında yöneticilerden sunumlar alınmış ve bu konulara ilişkin bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

3.2.1.11. Diğer Çalışmalar

3.2.1.11.1. İhbar ve İnceleme Taleplerine İlişkin Çalışmalar

Denetim gücünün etkin kullanılması, idari makamların gereksiz yere meşgul edilmesinin önlenmesi ve uygulama birliğinin sağlanması amacıyla Kurul Başkanlığınca hazırlanan 13/01/2012 tarihli "İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonu Çalışma Esaslarına İlişkin Yönerge" uyarınca, A Grup Başkanlıkları ile B Grup Başkanlıkları bünyesinde İITDK'lar oluşturulmuştur.

2014 yılında İITDK'da 180.482 evrak değerlendirilmiştir.

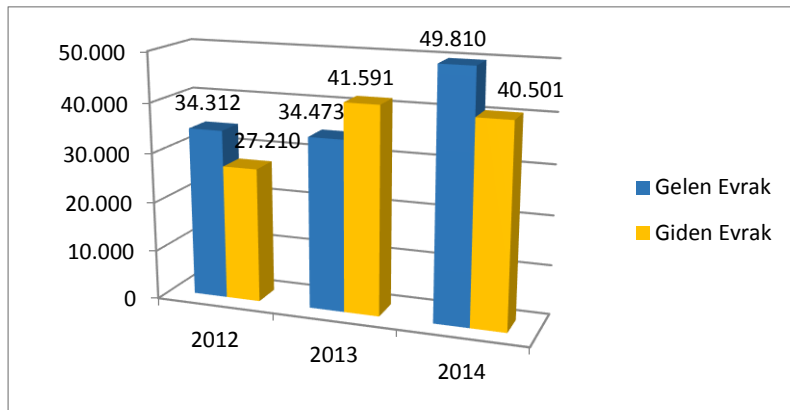
3.2.1.11.2. Evrak ve Arşiv İşlemleri

VDK-BİS Evrak Modülü üzerinden Kurul Başkanlığındaki tüm şube müdürlükleri ve personelin yazışmalarının gelen ve giden evrak olarak hazırlanması, kaydedilmesi ve takibi yapılmakta olup ayrıca gelen evraklar tarayıcılar aracılığıyla taranarak VDK-BİS'e kayıt edilmektedir.

2015 yılı içerisinde Kurulun evrak sisteminin dış kurumlarla entegrasyonu için elektronik imza altyapısı kurulabilmesi amacıyla gerekli araştırma ve fizibilite çalışmaları yapılacaktır.

Kurul Başkanlığımıza son üç yıl içerisinde gelen-giden evrak sayılarının yıllar itibarıyla

değişimi aşağıdaki grafikte yer almaktadır.

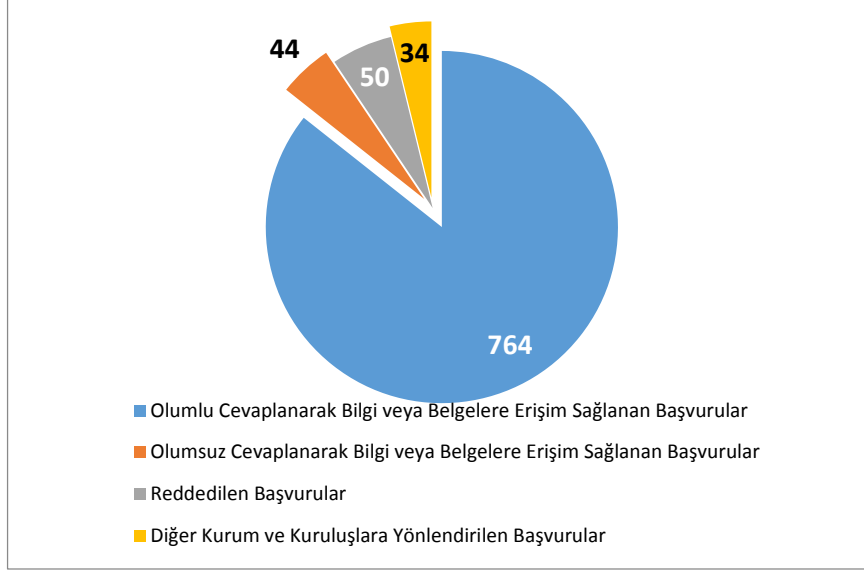


Grafik 7: Gelen-Giden Evrak Sayıları

Öte yandan, 2014 yılı içerisinde e-arşiv çalışmaları kapsamında 16.930 adet klasörün excel formatında kaydı yapılmıştır.

3.2.1.11.3. Bilgi Edinme Hakkının Kullanımı

Gerçek ve tüzel kişilerin bilgi edinme hakkını kullanmasına ilişkin 09/10/2003 tarih ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununun 31 inci maddesine dayanılarak çıkarılan Bilgi Edinme Hakkı Kanunu Uygulamasına İlişkin Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelik çerçevesinde; elektronik posta, dilekçe ve faks yoluyla yapılan bilgi edinme başvuruları bugüne kadar yapılan uygulamalar da dikkate alınarak cevaplandırılmaktadır. 2014 yılında Başkanlığa 892 başvuru yapılmış olup başvurulara ilişkin rakamsal ayrıntılar aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Grafik 8: Bilgi Edinme Başvuruları Dağılımı

3.2.1.11.4. Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca Talep Edilen Konulara İlişkin Çalışmalar

Kurul, 2014 yılında, 178 sayılı KHK'nın Ek 31 inci maddesi hükmü saklı kalmak üzere, kamu kurum ve kuruluşlarından gelen inceleme, araştırma ve bilirkişi taleplerini karşılamıştır.

3.2.1.11.5. Yapılan Toplantı, Seminer, Çalıştay ve Paneller

Kurul tarafından 2014 yılında yürütülen toplantı, seminer ve panellerden bazılarının ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir;

- Kurul Başkan Yardımcısı Sema KÜÇÜK başkanlığında, Koordinatörler ve Başkanlıkta görevli Vergi Müfettişlerinin katılımı ile 06 Kasım 2014 tarihinde performans değerlendirme sistemine yönelik olarak Ankara'da "2014 Yılı Uygulaması, Karşılaşılan Sorunlar ve Geleceğe Dönük Öneriler" konulu toplantı düzenlenmiştir.
- Kurul Başkanı, Başkan Yardımcıları, Kurul Grup Başkanlarının ve Başkanlıkta görevli Vergi Müfettişlerinin katılımıyla 2014 yılı Çalışma Planı kapsamında Kurulun çalışmalarının etkin ve verimli biçimde yerine getirilmesi amacıyla 27-28 Eylül 2014 tarihleri arasında Nevşehir'de "Değerlendirme Toplantısı" yapılmıştır.



- İstanbul Büyük Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığınca 20/11/2014 tarihinde "Osmanlı İmparatorluğu'nda Mali Yapı ve Vergi" konulu bir panel düzenlemiştir. Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Erhan AFYONCU ve Prof. Dr. Vahdettin ENGİN'in konuşmacı olarak katıldığı panelde ayrıca emekli olan vergi müfettişleri için plaket töreni gerçekleştirilmiştir.



- Vergi Denetim Kurulu Eğitim Grup Başkanlığı'nca, temel eğitim süreçlerini tamamlayan 3. Promosyon Vergi Müfettiş Yardımcılarına 19 Şubat 2014 tarihinde ve 4. Promosyon Vergi Müfettiş Yardımcılarına 10 Haziran 2014 tarihinde Sayıştay Başkanlığınca görevlendirilen Mahmut HARMANCI'nın sunumu ile "İşte İmaj Yönetimi" konulu seminer programı düzenlenmiştir.



- Vergi Denetim Kurulu Eğitim Grup Başkanlığınca, Temel Eğitim süreçleri devam eden 4.Promosyon Vergi Müfettiş Yardımcılarına yönelik olarak "Türkiye'nin Dünya Siyasetindeki Yeri" konulu seminer programı düzenlenmiştir. Konu ile ilgili sunum 4 Nisan 2014 Cuma günü Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Eğitim Merkezi konferans salonunda T.C. Dışişleri Bakanlığı Teftiş Kurulu Başkanı M. Derya KANBAY tarafından gerçekleştirilmiştir.



- Mart ayında göreve başlayan 5.Promosyona mensup yaklaşık 1700 vergi müfettiş yardımcısına yönelik olarak Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Söğütözü yerleşkesinde yer alan konferans salonunda 21-25 Nisan haftası boyunca "Kişisel Gelişim ve Motivasyon Eğitimi" programı düzenlenmiştir. Programa; Maliye Bakanı Mehmet ŞİMŞEK, Kamu Baş Denetçisi M.Nihat ÖMEROĞLU ve Vergi Denetim Kurulu Başkanı Adnan ERTÜRK'ün yanı sıra Maliye Bakanlığı üst yönetimi, Bakanlığa bağlı ve ilgili kuruluşların üst yönetimi, diğer kamu kurumlarının Maliye Bakanlığı'ndan yetişmiş yöneticileri ve özel sektörü temsilen TOBB Başkanı ve TESK Başkanı sunumlarıyla iştirak etmişlerdir. Bütün konuşmacılar vergi müfettiş yardımcılarının mesleğinin henüz başındayken vizyonlarının gelişmesi ve mesleğinin gerekliliklerini daha motive bir halde yerine getirmeleri amacıyla yapılan davet sonucu programa iştirak etmiş ve yaptıkları sunumlarla amaca ulaşılmasında büyük katkı sağlamışlardır. Ayrıca program boyunca NLP uzmanları ve kişisel gelişim eğitmenleri; vergi müfettiş yardımcılarında "Etkili İletişim ve Beden Dili", "Karakter Çözümlemede Yüz Okumanın Önemi", "İşte Zaman Yönetimi" ve "Etkili İnsan Olabilmenin İncelikleri" konularında eğitimler vermişlerdir.



- Temel Eğitim süreçlerini tamamlayan 4.Promosyon Vergi Müfettiş Yardımcılarına yönelik olarak "Doğru ve Etkili Konuşma" konulu seminer programı düzenlenmiştir. Konu ile ilgili sunum 11 Haziran 2014 Çarşamba günü Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Eğitim Merkezi konferans salonu TRT Genel Müdürlüğü tarafından görevlendirilen TRT spikeri Gülden Özel tarafından yapılmıştır.



- 6. promosyon mensup vergi müfettiş yardımcılarına yönelik olarak Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği İkiz Kuleler yerleşkesinde yer alan konferans salonunda 12-14 Ağustos tarihleri arasında "Kişisel Gelişim ve Motivasyon Eğitimi" programı düzenlenmiştir. Programa; Maliye Bakanı Mehmet ŞİMŞEK ve Vergi Denetim Kurulu Başkanı Hüseyin KARAKUM' un yanı sıra Gelir İdaresi Başkan Yardımcısı Semi OKUMUŞ, Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanı İbrahim Hakkı POLAT, Vergi Denetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sema Küçük ve Eğitim Grup Başkanı Murat OLGUN sunumlarıyla iştirak etmişlerdir. Bütün konuşmacılar vergi müfettiş yardımcılarının mesleğin henüz başındayken vizyonlarının gelişmesi ve mesleğin gerekliliklerini daha motive bir halde yerine getirmeleri amacıyla yapılan davet sonucu programa iştirak etmiş ve yaptıkları sunumlarla amaca ulaşılmasında büyük katkı sağlamışlardır. Ayrıca program boyunca Doğan CÜCELOĞLU başta olmak üzere, NLP uzmanları, kişisel gelişim eğitmenleri, psikolojik danışmanlar ve öğretim üyeleri; vergi müfettiş yardımcılarına "Etkili İletişim ve Beden Dili", "Karakter Çözümlemede Yüz Okumanın Önemi", "Zaman Yönetimi ve Verimlilik", "Hitabet Eğitimi", "Problem Çözme, Karar Verme ve Kriz Yönetim Becerileri", "Dil ve Dilin Doğru Kullanımı Üzerine", "Stres ve Stresle Başa Çıkma Yolları" ve "Şevkli Bir Yaşamın Şifreleri" konularında eğitimler vermişlerdir.



- Vergi Müfettiş Yardımcılarının mesleğe kazandırılmalarına yönelik eğitim ve sınav işlemlerinin en iyi şekilde planlanıp yönetilmesi, her türlü tedbirin zamanında alınması, ölçme, değerlendirme ve sınavların profesyonel şekilde yapılmasında izlenecek yol ve yöntemlerin paydaşlarca değerlendirilmesi ile bugüne kadar eğitimlerde edinilmiş tecrübelerin paylaşılmasını teminen 21-24 Kasım 2014 tarihlerinde Afyonkarahisar'da bir "Eğitim Çalıştayı" düzenlenmiştir.



- Eğitim Grup Başkanlığı ile Gazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsünün Ortaklaşa Protokolü Kapsamında 13-31 Ekim 2014 tarihlerinde vergi müfettiş yardımcılarının seminerlerine katılan vergi müfettişlerine Eğitimcilerin Eğitimi Programı gerçekleştirilmiştir. Eğitime katılan 27 eğitimci Vergi Müfettişine Başkanlık Konferans Salonunda yapılan törenle katılım belgesi verilmiştir.



3.2.1.11.6. Gerçekleştirilen Ziyaretler

Kurulun amaç ve hedeflerine ulaşmasında Grup Başkanlıklarına önemli görevler düşmektedir.

Bu kapsamda Kurul Başkanı Hüseyin Karakum, yerinde ve etkin iletişim kurarak, moral-motivasyonu artırma ve aynı zamanda yapılan çalışmalarını değerlendirme amacıyla 2014 yılında bazı Grup Başkanlıklarında ziyarette bulunmuştur.

Kurul Başkanımız Sayın Hüseyin Karakum tarafından 27 Kasım 2014 tarihinde Erzurum Grup Başkanlığını ziyaret edilmiş, program çerçevesinde Grup Başkanlığında görevli Vergi Müfettişleri ile toplantı yapılmış, Erzurum Valisi Sayın Dr. Ahmet Altıparmak, Erzurum Vergi Dairesi Başkanlığı ve Erzurum Defterdarlığı ziyaret edilmiştir.



3.2.1.11.7. Sosyal Etkinlikler

- Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı yöneticileri ile temel eğitimini tamamlayan 3.Promosyon Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığı Vergi Müfettiş Yardımcıları 19 Şubat 2014 tarihinde; 4.Promosyon Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığı Vergi Müfettiş Yardımcıları ise 12 Haziran 2014 tarihinde düzenlenen yemekte bir araya geldiler.
- Türk Telekom'un 24 Ekim-15 Kasım 2014 tarihleri arasında organize ettiği ve 16 farklı kamu kurumunun katıldığı Kamu Basketbol Kupasında Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı yarı finale kadar yükselmiştir.



- Vergi Denetim Kurulu Başkanımız Hüseyin KARAKUM, Gelir İdaresi Başkanlığına atanan kurucu Başkanımız Adnan ERTÜRK'e, 19 Haziran 2014 Çarşamba günü takdir ve teşekkür plaketi sundular.



- Vergi Denetim Kurulu Şube Müdürlerimizden Yüksel ALPKAYA ve arkadaşları, 08 Ağustos 2014 tarihinde Alplerin Batı Avrupa'da en yüksek noktası olan Mont Blanc zirvesine gerçekleştirdikleri tırmanışta VDK flamasını dalgalandırmıştır.



3.2.1.11.8. Mevzuat Çalışmaları

Kurulun görev ve fonksiyonları ile ilgili olarak 2014 yılında çıkarılan iç genelgeler, yapılan mevzuat değişiklikleri ve devam eden çalışmalara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

3.2.1.11.8.1. Tamamlanan Çalışmalar

- 28/05/2014 tarihli ve 2014/1 sıra numaralı "Performans Değerlendirme Sistemi Genelgesi"
- 06/11/2014 tarihli Vergi Denetim Kurulu Yurtdışı Eğitim Yönergesi,

3.2.1.11.8.2 Yönetmelik Değişiklikleri

- 31/10/2011 tarihli Vergi Denetim Kurulu Yönetmeliğinde yapılan değişiklik (15/10/2014 tarihli ve 29146 sayılı Resmî Gazete)
- 31/10/2011 tarihli Rapor Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması İle Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte yapılan değişiklik (15/10/2014 tarihli ve 29146 sayılı Resmî Gazete)

3.2.1.11.8.3. Devam Eden Çalışmalar

Vergi Müfettişleri tarafından yürütülen vergi incelemeleriyle ilgili olarak;

- Kamu idare ve müesseseleri, mükellefler veya mükelleflerle muamelede bulunan diğer gerçek ve tüzel kişilerden nasıl bilgi istenileceği,
- 3568 sayılı Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde, serbest muhasebeci, mali müşavirler ve yeminli mali müşavirlerin mesleki sorumluluklarına ilişkin olarak Vergi Müfettişlerince yürütülecek işlemlere ve izlenecek usullere açıklık getirilmesi ve uygulama birliği sağlanması,
- VUK'un 359 uncu ve 367 nci maddeleri gereğince, vergi suçu raporlarının düzenlenmesinde izlenecek usulün belirlenmesi, Vergi Müfettişlerince yürütülen vergi incelemeleri sırasında mükelleflerce "sahte veya muhteviyatı itibarıyla yanıltıcı belge" düzenlenip düzenlenmediği ve/veya kullanılıp kullanılmadığı ile ilgili araştırma ve tespitlerde uygulama birliği sağlanması,
- Sahte veya muhteviyatı itibarıyla yanıltıcı belge kullanma kaynaklı incelemelerin etkin ve hızlı bir şekilde sonuçlandırılmasının sağlanması,
- Aramalı vergi incelemelerinde uyulacak usul ve esasları belirlemek,
- İhbar ve inceleme taleplerini değerlendirme komisyonlarının oluşturulması ile çalışma usul ve esaslarının belirlenmesi

amaçlarıyla yönerge çalışmaları devam etmektedir.

3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu ve Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Maliye Bakanlığı "2014 Yılı Performans Programı"nda, kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilmesi ve vergi denetiminin etkinliğinin artırılması olarak belirlenen 8 numaralı performans hedefinin 1, 2, 3, 4, 5 ve 6 numaralı performans göstergeleri ile suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele amacıyla risk odaklı analiz ve denetimin gerçekleştirilmesi olarak belirlenen 9 numaralı performans hedefinin 6 ve 7 numaralı performans göstergelerinin gerçekleştirilmede sorumlu harcama birimi olarak VDK belirlenmiştir.

2014 Yılı Performans Programı'nda Kurulun sorumlu olduğu 2 adet performans hedefi ile bu hedeflere ne kadar ulaşıldığını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek için kullanılan 8 adet performans göstergesine aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Maliye Bakanlığı 2014 yılı performans programında stratejik hedeflerden "kayıtlı ekonomiyi büyütmek ve genişletmek" hedefine ilişkin Kurulun 6 adet performans göstergesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 37: Performans Hedefi Tablosu-1

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU		
Stratejik Amaç	Kayıtlı ekonomiyi genişletmek ve mali suçları azaltmak	
Stratejik Hedef	Kayıtlı ekonomiyi büyütmek ve genişletmek	
Performans Hedefi	Kayıtlı ekonomiyi büyümeye ve genişletmeye öncelik vermek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılabilecektir	
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	2014
1 Cari yılda vergi incelemesi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konusunda yapılan görevlendirme sayısı (iptal edilen görevler hariç)	Adet	90.000
2 Cari yılda gerçekleştirilen teftiş ve soruşturmalara ilişkin görevlendirme sayısı	Adet	550
3 İncelenen mükellef sayısındaki artış oranı	Yüzde	10
4 İncelenen matrihtaki artış oranı	Yüzde	10
5 İnceleme sonucunda düzenlenen vergi inceleme raporu sayısı	Adet	110.000
6 E-teftiş kapsamında uygulanan çapraz sorgu sayısı	Adet	90.000.000

Maliye Bakanlığı 2014 yılı performans programında stratejik hedeflerden "suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek" hedefine ilişkin olarak Kurulun 2 adet performans göstergesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 38: Performans Hedefi Tablosu-2

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU		
Stratejik Amaç	Kayıtlı ekonomiyi genişletmek ve mali suçları azaltmak	
Stratejik Hedef	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek	
Performans Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele amacıyla risk odaklı analiz ve denetim gerçekleştirilecektir	
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	2014
1 Cari yılda 5549 sayılı Kanun kapsamında yapılan görevlendirme sayısı	Adet	90
2 Cari yılda MASAK ile ilgili yazılan rapor sayısı	Adet	33

2014 Yılı Performans Programı uygulama sonuçlarının, üçer aylık dönemler itibarıyla Maliye Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığının İzleme ve Değerlendirme Modülüne (SGB.NET) girilmesi yapılmış ve sonuçları değerlendirilmiştir.

SGB.NET'in gösterge gerçekleştirmelerini gösteren ve sistem tarafından üretilen Kurul "Birim Göstergeleri İzleme ve Değerlendirme Raporu" aşağıda yer almaktadır.

Tablo 39: Birim Göstergeleri İzleme ve Değerlendirme Raporu

YIL	2014
BİRİM	12.00.00.22 / VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI
STR. AMAÇ	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak
STR. HEDEF	Kayıtlı ekonomiyi büyütmek ve genişletmek
PER. HEDEF	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılabilecektir.

PERFORMANS HEDEFİ	2014 HEDEFİ	2014 I. DÖNEM	2014 II. DÖNEM	2014 III. DÖNEM	2014 IV. DÖNEM
E-Teffiş kapsamında uygulanan çapraz sorgu sayısı (Adet)	90.000.000	173.808.560	263.243.843	307.727.819	307.727.819
Cari yılda vergi incelemesi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konusunda yapılan görevlendirme sayısı (iptal edilen görevler hariç) (Adet)	90.000	8.309	33.330	65.271	85.306
Cari yılda gerçekleştirilen teftiş ve soruşturmalara ilişkin görevlendirme sayısı (Adet)	550	162	230	327	381
İnceleme sonucunda düzenlenen vergi inceleme raporu sayısı (Adet)	110.000	20.027	47.305	88.492	131.587
İncelenen mükellef sayısındaki artış oranı (Yüzde)	10,00	-28,00	-35,00	-23,00	-13,00
İncelenen matrihtaki artış oranı (Yüzde)	10,00	-12,00	-3,20	1,00	37,00

STR. AMAÇ	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak
STR. HEDEF	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek
PER. HEDEF	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele amacıyla risk odaklı analiz ve denetim gerçekleştirilecektir.

PERFORMANS HEDEFİ	2014 HEDEFİ	2014 I. DÖNEM	2014 II. DÖNEM	2014 III. DÖNEM	2014 IV. DÖNEM
Cari yılda MASAK ile ilgili yazılan rapor sayısı (Adet)	33	7	10	33	35
Cari yılda 5549 sayılı Kanun kapsamında yapılan görevlendirme sayısı (Adet)	90	6	42	59	65

Raporda, kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilmesi ve vergi denetiminin etkinliğinin artırılması olarak belirlenen performans hedefinin 1, 2, 3, 4, 5 ve 6 numaralı performans göstergeleri ile suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele amacıyla risk odaklı analiz ve denetim gerçekleştirilmesi olarak belirlenen performans hedefinin 6 ve 7 numaralı performans göstergelerinin üçer aylık dönemler itibarıyla gerçekleşme sonuçlarına yer verilmiştir.

Rapordan da görüleceği üzere 2014 yılı için Kurulun takip ettiği iki adet performans hedefine ulaşmak üzere yürütülecek faaliyetler için oluşturulan performans göstergelerinin 4 tanesinde hedefin üzerinde bir gerçekleşme başarılmış olup sonuçlar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Tablo 40: Performans Göstergelerinin Gerçekleşmelerinin Hedefe Ulaşma Derecesine Göre Dağılımı

NO	PERFORMANS GÖSTERGESİ	HEDEF	YIL SONU GERÇEKLEŞMESİ	HEDEF AŞILMIŞ	HEDEFE ULAŞILMIŞ	HEDEFE ULAŞILAMAMIŞ
1	E-Teftiş kapsamında uygulanan çapraz sorgu sayısı (Adet)	90.000.000	307.727.819	•		
2	Cari yılda vergi incelemesi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konusunda yapılan görevlendirme sayısı (iptal edilen görevler hariç) (Adet)	90.000	85.306			•
3	Cari yılda gerçekleştirilen teftiş ve soruşturmalara ilişkin görevlendirme sayısı (Adet)	550	381			•
4	İnceleme sonucunda düzenlenen vergi inceleme raporu sayısı (Adet)	110.000	131.587	•		
5	İncelenen mükellef sayısındaki artış oranı (Yüzde)	10,00	-13,00			•
6	İncelenen matrihtaki artış oranı (Yüzde)	10,00	37,00	•		
7	Cari yılda MASAK ile ilgili yazılan rapor sayısı (Adet)	33	35	•		
8	Cari yılda 5549 sayılı Kanun kapsamında yapılan görevlendirme sayısı (Adet)	90	65			•

Diğer taraftan her bir performans göstergesi için oluşturulan "Performans Göstergesi İzleme Raporu"na aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 41: Performans Hedefi Sonuçları Tablosu-1

PERFORMANS GÖSTERGESİ GERÇEKLEŞME İZLEME RAPORU									
Yıl	2014								
Birim	12.00.00.22 / VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik verilerek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği arttırılacaktır.								
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Cari yılda vergi incelemesi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konusunda yapılan görevlendirme sayısı (iptal edilen görevler hariç) (Adet)	90.000,00	8.309,00	33.330,00	65.271,00	85.306,00	85.306,00	94,78	-5,22	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	Cari yıl içinde Başkanlık tarafından vergi incelemesi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konusunda yapılan görevlendirmelerin (iptal edilen görevler hariç) toplamını ifade eder.								
Gösterge Kaynağı	Bilgi İşlem Şube Müdürlüğü								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	2014 yılında Yaklaşık 4500 Vergi Müfettiş Yardımcısına verilen temel eğitim ve hizmet içi eğitim dolayısıyla 2013 yılına kıyasla 2014 yılında eğitime ayrılan toplam işgücü sayısı artmış, vergi inceleme sayısı hedefine ulaşamamıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	2015 yılında Yetkili Vergi Müfettiş Yardımcısı sayısındaki artışla birlikte yapılan görevlendirme sayısında artış olacaktır.								

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri

Çeyrek	Gerçekleşen
1. Çeyrek	8.309,00
2. Çeyrek	33.330,00
3. Çeyrek	65.271,00
4. Çeyrek	85.306,00
Toplam	192.216,00

Performans Hedefi - Yıl Sonu Gerçekleşmesi

Kategori	Değer
Hedef	90.000,00
Yıl Sonu Gerçekleşmesi	85.306,00

Maliye Bakanlığı 2014 Yılı Performans Programı'nda Kurulun "kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilmesi ve vergi denetiminin etkinliğinin artırılması" olarak belirlenen performans hedefinin ilk performans göstergesi "cari yılda vergi incelemesi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konusunda yapılan görevlendirme sayısı"dır.

Performans göstergesi için hedef 90.000 olarak belirlenmiş; yılsonu gerçekleşmesi ise 85.306 olmuştur. Hedefin gerçekleşme oranı % 94,78 olup hedefe ulaşamamıştır.

Hedeffteki % 5,22'lik sapmanın ana nedeni, 2013'ün sonunda ve 2014 yılında yapılan sınavlar sonucunda mesleğe yeni başlayan yaklaşık 4.500 Vergi Müfettiş Yardımcısından oluşan 4 adet promosyonun her birine 6 ay süren temel eğitim verilmesi nedeniyle aktif müfettiş sayımızın yaklaşık % 14'ünü oluşturan toplam 546 Vergi Müfettişinin farklı dönemlerde eğitim görevi ile görevlendirilmiş olmasıdır.

Tablo 42: Performans Hedefi Sonuçları Tablosu-2

PERFORMANS GÖSTERGESİ GERÇEKLEŞME İZLEME RAPORU									
Yıl	2014								
Birim	12.00.00.22 / VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik verilerek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılabilecektir.								
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Cari yılda gerçekleştirilen teftiş ve soruşturmalara ilişkin görevlendirme sayısı (Adet)	550,00	162,00	230,00	327,00	381,00	381,00	69,27	-30,73	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	Cari yıl içinde teftiş ve soruşturma faaliyetleri konusunda yapılan görevlendirmeler ile diğer kurum ve kuruluşların talepleri doğrultusunda yapılan görevlendirmelerin toplamını ifade eder.								
Göstergenin Kaynağı	Teftiş ve Soruşturma Şube Müdürlüğü								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılammıştır.								
Sapmanın Nedeni	"Soruşturma"ya ilişkin görevlendirme sayısının sistematik ve programlanabilir olmayışı Soruşturma ile ilgili görevlendirmeye ilişkin hedefin tutturulmasına imkan vermemektedir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	"Soruşturma"ya ilişkin görevlendirme sayısına yönelik olarak belirlenen hedef kriteri gözden geçirilerek, gerekirse kriter olmaksızın çıkarılmalıdır.								

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri

Performans Hedefi - Yıl Sonu Gerçekleşmesi

Maliye Bakanlığı 2014 Yılı Performans Programı'nda Kurulun "kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilmesi ve vergi denetiminin etkinliğinin artırılması" olarak belirlenen performans hedefinin ikinci performans göstergesi "cari yılda gerçekleştirilen teftiş ve soruşturmalara ilişkin görevlendirme sayısı"dır.

Performans göstergesi için hedef 550 olarak belirlenmiş; yılsonu gerçekleşmesi ise 381 olmuştur. Hedefin gerçekleşme oranı %69,27 olup hedefe ulaşılammıştır.

Hedefe ulaşılammamasının ana nedeni yukarıda da ifade ettiğimiz üzere önceki yıllara kıyasla 2014 yılında eğitim görevlerine çok fazla işgücünün ayrılmış olmasıdır.

Tablo 43: Performans Hedefi Sonuçları Tablosu-3

PERFORMANS GÖSTERGESİ GERÇEKLEŞME İZLEME RAPORU									
Yıl	2014								
Birim	12.00.00.22 / VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik verilerek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılabilecektir.								
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
İncelenen mükellef sayısındaki artış oranı (Yüzde)	10,00	-28,00	-35,00	-23,00	-13,00	-13,00	-130,00	-230,00	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	Cari yıl içinde incelemeye tabi tutulan mükellef sayısının bir önceki yılda incelemeye tabi tutulan mükellef sayısına göre artış oranını ifade eder.								
Göstergenin Kaynağı	VDK-BİS								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	2014 yılında Yaklaşık 4500 Vergi Mükellefi Yardımcısına verilen temel eğitim ve hizmet içi eğitim dolayısıyla 2013 yılına kıyasla 2014 yılında eğitime ayrılan toplam işgücü sayısı artmış, vergi inceleme sayısı hedefine ulaşılamamıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	2015 yılında Yetkili Vergi Müfettiş Yardımcısı sayısındaki artışla birlikte yapılan görevlendirme sayısında artış olacaktır.								

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri

Performans Hedefi - Yıl Sonu Gerçekleşmesi

Maliye Bakanlığı 2014 Yılı Performans Programı'nda Kurulun "kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilmesi ve vergi denetiminin etkinliğinin artırılması" olarak belirlenen performans hedefinin üçüncü performans göstergesi "incelenen mükellef sayısındaki artış oranı"dır.

Performans göstergesi için hedef % 10 olarak belirlenmiş; yılsonu gerçekleşmesi ise % -13 olmuştur.

Hedefteki sapmanın ana nedeni, önceki yıllara kıyasla 2014 yılında toplam işgücünün önemli bir kısmının vergi müfettiş yardımcılarına yönelik temel eğitim sürecinde kullanılmış olmasıdır.

Tablo 44: Performans Hedefi Sonuçları Tablosu-4

PERFORMANS GÖSTERGESİ GERÇEKLEŞME İZLEME RAPORU									
Yıl	2014								
Birim	12.00.00.22 / VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik verilerek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılabilecektir.								
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
İncelenen matrihtaki artış oranı (Yüzde)	10,00	-12,00	-3,20	1,00	37,00	37,00	370,00	270,00	Hedef Aşılmış
Tanım	Cari yılda incelemeye tabi tutulan toplam matrihin bir önceki yılda incelemeye tabi tutulan toplam matriha göre artış oranını ifade eder.								
Göstergenin Kaynağı	VDK-BIS								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef aşılmıştır.								
Sapmanın Nedeni	İncelenen mükellef sayısındaki oransal azalışa rağmen 2014 yılında incelenen mükelleflerin daha büyük işlem hacmine sahip olması dolayısıyla incelenen matrihta artış gerçekleşmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	VDK Bünyesinde yürütülen çalışmalar dikkate alınarak tahminler revize edilecek ve hedefler daha gerçekçi belirlenecektir.								

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri

Performans Hedefi - Yıl Sonu Gerçekleşmesi

Maliye Bakanlığı 2014 Yılı Performans Programı'nda Kurulun "kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilmesi ve vergi denetiminin etkinliğinin artırılması" olarak belirlenen performans hedefinin dördüncü performans göstergesi "incelenen matrihtaki artış oranı"dır.

Performans göstergesi için hedef %10 olarak belirlenmiş; yılsonu gerçekleşmesi ise %37 olmuştur. Hedefin gerçekleşme oranı %370; hedefin sapma oranı % 270 olup, hedef aşılmıştır.

Hedefteki sapma, mükellef seçimine yönelik risk analiz uygulamalarında hem sorgulara esas senaryo sayısının artırılması hem de teknolojiden daha etkin yararlanılması, diğer kurumlarla kayıt dışılıkla mücadele konusunda daha etkin bilgi paylaşımı ile İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonu uygulamasının hayata geçirilmesiyle birlikte incelemelerde etkinlik ve verimlilik artışı sağlanması, bu sayede işgücünden daha etkin şekilde faydalanılmış olunmasından kaynaklanmıştır.

Tablo 45: Performans Hedefi Sonuçları Tablosu-5

PERFORMANS GÖSTERGESİ GERÇEKLEŞME İZLEME RAPORU									
Yıl	2014								
Birim	12.00.00.22 / VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik verilerek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılabilecektir.								
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
İnceleme sonucunda düzenlenen vergi inceleme raporu sayısı (Adet)	110.000,00	20.027,00	47.305,00	88.492,00	131.587,00	131.587,00	119,62	19,62	Hedef Aşılmış
Tanım	Cari yılda Vergi Usul Kanunu ve diğer gelir kanunlarına göre yapılan vergi incelemeleri sonucunda düzenlenen raporları ifade eder.								
Gösterge'nin Kaynağı	VDK-BİS								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef %19,62 aşmıştır.								
Sapmanın Nedeni	Hedef etkin bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu sapma, vergi incelemelerinde etkinlik ve verimlilik artışı sağlanması ve bu sayede işgücünden daha etkin bir şekilde faydalanılmış olmasından kaynaklanmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Önlem alınmasına ihtiyaç bulunmamaktadır.								
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri</p> <p>■ 1. Çeyrek ■ 2. Çeyrek ■ 3. Çeyrek ■ 4. Çeyrek</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Performans Hedefi - Yıl Sonu Gerçekleşmesi</p> <p>Hedef: 110.000,00 Yıl Sonu Gerçekleşmesi: 131.587,00</p> </div> </div>									

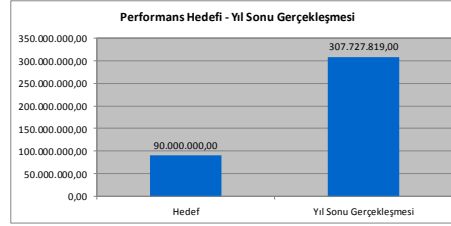
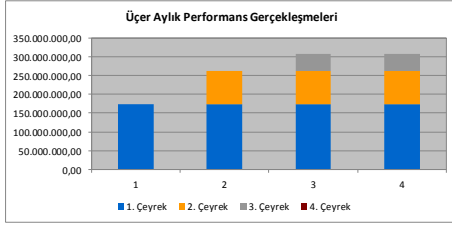
Maliye Bakanlığı 2014 Yılı Performans Programı'nda Kurulun "kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilmesi ve vergi denetiminin etkinliğinin artırılması" olarak belirlenen performans hedefinin beşinci performans göstergesi "İnceleme sonucunda düzenlenen vergi inceleme raporu sayısı"dır.

Performans göstergesi için hedef 110.000 olarak belirlenmiş; yıl sonu gerçekleşmesi ise 131.587 olmuştur. Hedefin gerçekleşme oranı % 119,62; hedefin sapma oranı % 19,62 olup, hedef aşılmıştır.

Hedefteki sapma, mükellef seçimine yönelik risk analiz uygulamalarında hem sorgulara esas senaryo sayısının artırılması hem de teknolojiye daha etkin yararlanılması, diğer kurumlara kayıt dışı ile mücadele konusunda daha etkin bilgi paylaşımı ile ihbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonu uygulamasının hayata geçirilmesiyle birlikte incelemelerde etkinlik ve verimlilik artışı sağlanması, bu sayede işgücünden daha etkin şekilde faydalanılmış olmasından kaynaklanmıştır.

Tablo 46: Performans Hedefi Sonuçları Tablosu-6

PERFORMANS GÖSTERGESİ GERÇEKLEŞME İZLEME RAPORU									
Yıl	2014								
Birim	12.00.00.22 / VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik verilerek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılabilecektir.								
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
E-Teftiş kapsamında uygulanan çapraz sorgu sayısı (Adet)	90.000.000,00	173.808.560,00	263.243.843,00	307.727.819,00	307.727.819,00	307.727.819,00	341,92	241,92	Hedef Aşımış
Tanım	Carri yada vergi müfettişlerince yapılan vergi dairesi teftişleri sırasında iş ve işlemleri teftişe tabi tutulan mükellef sayısı ile kontrol edilen iş ve işlemlerin çarpımını ifade eder.								
Göstergenin Kaynağı	Teftiş ve Soruşturma Şube Müdürlüğü								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef aşımıştır.								
Sapmanın Nedeni	Elektronik teftiş uygulamalarında sorguların güncellenmesi ve gözden geçirilmesi neticesinde öngörülenden daha fazla teftiş sayısı gerçekleşmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Tecrübeler ışığında tahminler revize edilecek ve hedefler daha gerçeğe yakın hale getirilecektir.								



Maliye Bakanlığı 2014 Yılı Performans Programı'nda Kurulun "kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere üst düzey kamusal mali denetim icra edilmesi ve vergi denetiminin etkinliğinin artırılması" olarak belirlenen performans hedefinin altıncı performans göstergesi "E-Teftiş kapsamında uygulanan çapraz sorgu sayısı"dır.

Performans göstergesi için hedef 90.000.000 olarak belirlenmiş; yılsonu gerçekleşmesi ise 307.727.819 olmuştur. Hedefin gerçekleşme oranı %341,92; hedefin sapma oranı %241,92 olup, hedef aşımıştır.

Hedefteki sapma, E-Teftiş uygulamalarında sorguların güncellenmesi ve gözden geçirilmesi neticesinde öngörülenden daha fazla teftiş sorgusu gerçekleştirilmesinden kaynaklanmıştır.

Tablo 47: Performans Hedefi Sonuçları Tablosu-7

PERFORMANS GÖSTERGESİ GERÇEKLEŞME İZLEME RAPORU																											
Yıl	2014																										
Birim	12.00.00.22 / VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI																										
Performans Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele amacıyla risk odaklı analiz ve denetim gerçekleştirilecektir.																										
Stratejik Amac	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak																										
Stratejik Hedef	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek																										
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi																		
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek																						
Cari yılda 5549 sayılı Kanun kapsamında yapılan görevlendirme sayısı (Adet)	90,00	6,00	42,00	59,00	65,00	65,00	72,22	-27,78	Hedefe Ulaşılamamış																		
Tanım	5549 sayılı Kanunda tanımlanan aklama suçu incelemesi, yükümlülük uyum denetimi ve yükümlülük ihlal incelemeleri kapsamında MASAK tarafından talep edilen ve vergi müfettişlerince yapılan görevlendirme sayısını ifade eder.																										
Gösterge Kaynağı	Büyük Ölçekli Mükellefler İnceleme Şube Müdürlüğü																										
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşamamıştır.																										
Sapmanın Nedeni	Sapma nedeni, talep edilen incelenenle doğru orantılıdır. 5549 Sayılı Kanun Ek 1'inci maddesi gereğince aklama suçunun incelenmesi ile yükümlülük denetimi görevlerinin, MASAK emrinde geçici süreyle görevlendirilen denetim elemanları vasıtasıyla da yerine getirilmesine olanak sağlanması dolayısıyla yapılan görevlendirme sayısı azalmıştır.																										
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Önlem alınmasına ihtiyaç bulunmamaktadır.																										
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri</p> <table border="1"> <caption>Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri</caption> <thead> <tr> <th>Çeyrek</th> <th>Gerçekleşen</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Çeyrek</td> <td>6,00</td> </tr> <tr> <td>2. Çeyrek</td> <td>42,00</td> </tr> <tr> <td>3. Çeyrek</td> <td>59,00</td> </tr> <tr> <td>4. Çeyrek</td> <td>65,00</td> </tr> <tr> <td>Toplam</td> <td>172,00</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Performans Hedefi - Yıl Sonu Gerçekleşmesi</p> <table border="1"> <caption>Performans Hedefi - Yıl Sonu Gerçekleşmesi</caption> <thead> <tr> <th>Kategori</th> <th>Değer</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Hedef</td> <td>90,00</td> </tr> <tr> <td>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</td> <td>65,00</td> </tr> </tbody> </table> </div> </div>										Çeyrek	Gerçekleşen	1. Çeyrek	6,00	2. Çeyrek	42,00	3. Çeyrek	59,00	4. Çeyrek	65,00	Toplam	172,00	Kategori	Değer	Hedef	90,00	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	65,00
Çeyrek	Gerçekleşen																										
1. Çeyrek	6,00																										
2. Çeyrek	42,00																										
3. Çeyrek	59,00																										
4. Çeyrek	65,00																										
Toplam	172,00																										
Kategori	Değer																										
Hedef	90,00																										
Yıl Sonu Gerçekleşmesi	65,00																										

Maliye Bakanlığı 2014 Yılı Performans Programı'nda Kurulun "suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele amacıyla risk odaklı analiz ve denetim gerçekleştirilmesi" olarak belirlenen performans hedefinin birinci performans göstergesi "Cari yılda 5549 sayılı Kanun kapsamında yapılan görevlendirme sayısı"dır.

Performans göstergesi için hedef 90 görevlendirme olarak belirlenmiş; yılsonu gerçekleşmesi ise 65 olmuştur. Hedefin gerçekleşme oranı % 72,22 olup hedefe ulaşamamıştır.

Hedefe ulaşamamasının nedeni, 5549 sayılı Kanununa 26.09.2011 tarihinde 659 sayılı KHK ile eklenen Ek 1'inci madde uyarınca, vergi müfettişlerinin 3 yıllık süre için geçici olarak MASAK bünyesinde görevlendirilmelerinin 2014 yılının ikinci yarısında yapılmaya başlanmasıdır. Bu sebepten dolayı 5549 sayılı Kanun gereğince yapılan görevlendirmelerin sayısı 2014 yılında azalmıştır.

Tablo 48: Performans Hedefi Sonuçları Tablosu-8

PERFORMANS GÖSTERGESİ GERÇEKLEŞME İZLEME RAPORU																											
Yıl	2014																										
Birim	12.00.00.22 / VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI																										
Performans Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele amacıyla risk odaklı analiz ve denetim gerçekleştirilecektir.																										
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiye Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak																										
Stratejik Hedef	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek																										
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi																		
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek																						
Cari yılda 5549 sayılı Kanun kapsamında düzenlenen rapor sayısı (Adet)	33,00	7,00	10,00	33,00	35,00	35,00	106,06	6,06	Hedefe Aşımış																		
Tanım	5549 sayılı Kanunda tanımlanan aklama suçu incelemesi, yükümlülük uyum denetimi ve yükümlülük ihlal incelemeleri hakkında düzenlenen inceleme raporlarının sayısını ifade eder.																										
Göstergenin Kaynağı	Büyük Ölçekli Mükellefler İnceleme Şube Müdürlüğü																										
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılamamıştır.																										
Sapmanın Nedeni	Hedef etkin bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu sapma olağandır.																										
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Önlem alınmasına ihtiyaç bulunmamaktadır.																										
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri</p> <table border="1"> <caption>Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri</caption> <thead> <tr> <th>Çeyrek</th> <th>Gerçekleşen</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Çeyrek</td> <td>7,00</td> </tr> <tr> <td>2. Çeyrek</td> <td>10,00</td> </tr> <tr> <td>3. Çeyrek</td> <td>33,00</td> </tr> <tr> <td>4. Çeyrek</td> <td>35,00</td> </tr> <tr> <td>Toplam</td> <td>85,00</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Performans Hedefi - Yıl Sonu Gerçekleşmesi</p> <table border="1"> <caption>Performans Hedefi - Yıl Sonu Gerçekleşmesi</caption> <thead> <tr> <th>Kategori</th> <th>Değer</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Hedef</td> <td>33,00</td> </tr> <tr> <td>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</td> <td>35,00</td> </tr> </tbody> </table> </div> </div>										Çeyrek	Gerçekleşen	1. Çeyrek	7,00	2. Çeyrek	10,00	3. Çeyrek	33,00	4. Çeyrek	35,00	Toplam	85,00	Kategori	Değer	Hedef	33,00	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	35,00
Çeyrek	Gerçekleşen																										
1. Çeyrek	7,00																										
2. Çeyrek	10,00																										
3. Çeyrek	33,00																										
4. Çeyrek	35,00																										
Toplam	85,00																										
Kategori	Değer																										
Hedef	33,00																										
Yıl Sonu Gerçekleşmesi	35,00																										

Maliye Bakanlığı 2014 Yılı Performans Programı'nda Kurulun "suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele amacıyla risk odaklı analiz ve denetim gerçekleştirilmesi" olarak belirlenen performans hedefinin birinci performans göstergesi "cari yılda MASAK ile ilgili yazılan rapor sayısı"dır.

Performans göstergesi için hedef 33 olarak belirlenmiş; yılsonu gerçekleşmesi ise 35 olmuştur. Hedefin gerçekleşme oranı % 106,66 olup hedefe ulaşılmıştır.

Kurulun yıllar içerisinde edindiği tecrübeler ışığında, belirlenen hedef kadar rapor 5549 sayılı Kanun kapsamında düzenlenmiştir.

4

KURUMSAL KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Kurulumuzun faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi sırasında sahip olduğu üstünlükler ve gelişmeye açık alanlar ile karşılaşabileceği fırsatlar ve tehditlere aşağıda yer verilmiştir.

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

- Nitelikli, genç ve eğitimli bir kadroya sahip olunması,
- Diğer kurumlarla işbirliği içinde olunması,
- Sağlam bir bilgi işlem altyapısının kurulması ve sürekli olarak geliştirilmesi,
- Bilgisayar ve bilişim teknolojilerinden ileri düzeyde yararlanılması,
- Performans sisteminin uygulamaya konulması ve geliştirilmesi,
- Vergi Müfettişleri arasında bilgi ve tecrübe paylaşımının artırılması,
- Uluslararası standartlarda etkin denetim altyapısı,
- Kamuoyu nezdindeki saygın ve olumlu imaj.

4.2. ZAYIFLIKLAR

- Yeni kurulan bir kurum olunması,
- Çalışanların özlük hakkı beklentilerinin tam olarak karşılanamaması nedeniyle personel devir hızının yüksek olması,
- Kurulun idari işlerinin geçici görevli personel vasıtasıyla yürütülmesi,
- Kurum içi iletişimdeki noksanlıklar.

4.3. FIRSATLAR

- Kamuda stratejik yönetim, süreç yönetimi ve proje yönetimi konusunda adımlar atılması,
- Önümüzdeki iki yılda yaklaşık 4.500 Vergi Müfettiş Yardımcısının etkin bir şekilde inceleme, denetim ve soruşturma yapmaya başlayacak olması,
- Diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla etkin ve verimli bilgi paylaşımının yapılmaya başlanması,
- Bilgi toplumu ve e-dönüşüm süreci,
- Yurtdışı görevlendirmelerde kazanılan tecrübeler.

4.4. TEHDİTLER

- Kayıt dışılık oranının yüksek olması,
- Bazı kamu kurumlarının bilgi paylaşmadaki isteksizliği,
- Vergi bilinci eksikliği.

4.5. DEĞERLENDİRME

Kurulun görevlerinin etkin ve verimli olarak yerine getirilmesi amacıyla, 2015 ve izleyen yıllarda denetim kapasitesinin artırılması ile kurumsal yapının güçlendirilmesine ve kurum içi iletişimin artırılmasına yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.



5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

Vergi Denetim Kurulu, yürütmekte olduğu faaliyetlerin etkinliğini ve verimliliğini artırmak, bu faaliyetlerin, belirlenen ilke, standart ve yöntemlere uygun olarak kurumsal bir şekilde ve plan dâhilinde gerçekleşmesini sağlamak amacıyla bir strateji eylem planı hazırlamış olup 2015 yılı faaliyetlerini bu eylem planı çerçevesinde yürütecektir. Söz konusu eylem planı **EK 12'** de yer almaktadır.

Etkin, verimli, standart ve kaliteli bir vergi denetimi yapılması, gerek yargıya intikal eden işlem sayısının oransal olarak azaltılması gerekse de yargıda idare lehine sonuçlanan işlem sayısının artırılması için her bir vergi türü itibarıyla, vergi incelemelerine ve vergi inceleme raporlarına ilişkin gerekli ilke, standart, yöntem ve teknikler ile Vergi Müfettişlerinin uyacakları etik kuralların belirlenmesine, verimliliklerini artırmak amacıyla oluşturulan performans değerlendirme sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalara 2015 yılında da devam edilecektir.

Teffişlerde etkinliğin artırılması amacıyla, E-Teffiş yöntemlerine ağırlık verilecek, yapılacak çalışmalarda Bakanlık birimlerinin işlemlerinin yasal düzenlemelere uygun olup olmadığı araştırılarak, sağlıklı bir çalışma ortamının sürdürülmesi amacıyla aksaklıkların giderilmesi sağlanacak, idarenin çalışmalarına rehberlik edilerek, Bakanlığın mevcut güven ve saygınlığının devam ettirilmesine özen gösterilecektir.

2013 yılı içerisinde yaklaşık 4.500 Vergi Müfettiş Yardımcısı alımına ilişkin giriş sınavlarını tamamlayan Kurul, 2014 yılı Ocak ayında "Eğitim Grup Başkanlığı" kurmak suretiyle, eğitim politikalarının oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi, Vergi Müfettiş Yardımcılarının yetiştirilmesi ile ilgili gerekli hizmet içi eğitimleri almalarını sağlamıştır. Bu kapsamda Vergi Müfettiş Yardımcılarının mesleki bilgi ve nitelik bakımından en iyi şekilde yetiştirilmesini, kamu maliyesi alanındaki değişim ve gelişmeleri zamanında izleyerek bunlara en üst seviyede uyum gösterilmesini sağlamaya yönelik, temel eğitim, uygulamalı eğitim, hizmet içi eğitim, uzaktan eğitim, mevzuat değerlendirme toplantıları, bilimsel araştırma, konferans ve seminer çalışmaları yapılmış ve 2015 yılında bu çalışmalar devam edecektir.

Diğer taraftan, Kurulun faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla mevcut fiziki şartların iyileştirilmesi ve kapasitenin artırılmasına yönelik çalışmalara 2015 yılında da devam edilecektir.

Yine, aynı amaç doğrultusunda, 2015 yılında özellikle E-Denetim, kazancın transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtımı, risk analizi, hizmet içi eğitimler ve bilgi değişimi konularında uluslararası işbirliği imkânlarının geliştirilmesi amacıyla toplantı ve çalışma ziyaretleri düzenlenecektir.



İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları, Sayıştay raporları ile benden önceki harcama yetkilisinden almış olduğum bilgiler gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara
30/01/2015


Hüseyin KARAKUM
Vergi Denetim Kurulu Başkanı

EKLER

EK 1: Vergi Müfettişlerinin Grup Başkanlıkları İtibarıyla Dağılımı

BÜYÜK ÖLÇEKLİ MÜKELLEFLER GRUP BAŞKANLIKLARI					
GRUP BAŞKANLIĞI	VERGİ BAŞMÜFETTİŞİ	VERGİ MÜFETTİŞİ	YETKİLİ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	YETKİSİZ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	TOPLAM
Ankara	109	114	8	135	366
İstanbul	98	166	26	12	302
İzmir	33	18	2	5	58
TOPLAM	240	298	36	152	726
ORGANİZE VERGİ KAÇAKÇILIĞI İLE MÜCADELE GRUP BAŞKANLIKLARI					
GRUP BAŞKANLIĞI	VERGİ BAŞMÜFETTİŞİ	VERGİ MÜFETTİŞİ	YETKİLİ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	YETKİSİZ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	TOPLAM
Ankara	8	28	0	0	36
İstanbul	12	38	0	0	50
TOPLAM	20	66	0	0	86
ÖRTÜLÜ SERMAYE, TRANSFER FİYATLANDIRMASI VE YURTDIŞI KAZANÇLAR GRUP BAŞKANLIKLARI					
GRUP BAŞKANLIĞI	VERGİ BAŞMÜFETTİŞİ	VERGİ MÜFETTİŞİ	YETKİLİ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	YETKİSİZ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	TOPLAM
Ankara	12	19	0	0	31
İstanbul	11	25	0	0	36
İzmir	12	12	0	0	24
TOPLAM	35	56	0	0	91
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ MÜKELLEFLER GRUP BAŞKANLIKLARI					
GRUP BAŞKANLIĞI	VERGİ BAŞMÜFETTİŞİ	VERGİ MÜFETTİŞİ	YETKİLİ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	YETKİSİZ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	TOPLAM
Adana	0	87	55	92	234
Anadolu	0	222	46	137	405
Ankara	0	231	96	106	433
Antalya	0	115	29	159	303
Aydın	0	37	0	10	47
Balıkesir	0	39	0	10	49
Başkent	0	178	73	106	357
Boğaziçi	0	170	144	129	443
Bursa	0	123	43	177	343
Denizli	0	49	18	51	118
Diyarbakır	0	66	13	49	128
Edirne	0	16	0	0	16
Eğitim	0	28	0	2387	2415
Erzurum	0	25	13	34	72
Eskişehir	0	60	39	30	129
Gaziantep	0	53	22	27	102
Hatay	0	34	10	8	52
İzmir	0	175	74	89	338
Kahramanmaraş	0	28	1	10	39
Kayseri	0	46	30	88	164
Kocaeli	0	114	24	104	242

Konya	0	91	21	29	141
Malatya	0	37	20	51	108
Manisa	0	38	1	9	48
Marmara	0	323	240	419	982
Mersin	0	43	14	10	67
Muğla	0	28	1	15	44
Sakarya	0	40	10	10	60
Samsun	0	69	11	85	165
Şanlıurfa	0	56	7	45	108
Tekirdağ	0	25	8	25	58
Trabzon	0	27	15	6	48
Zonguldak	0	28	14	9	51
TOPLAM	0	2701	1092	4516	8309
				GENEL TOPLAM	9212

EK 2: Aktif İşgücü Sayısının Grup Başkanlıkları İtibarıyla Dağılımı

BÜYÜK ÖLÇEKLİ MÜKELLEFLER GRUP BAŞKANLIKLARI					
GRUP BAŞKANLIĞI	VERGİ BAŞMÜFETTİŞİ	VERGİ MÜFETTİŞİ	YETKİLİ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	YETKİSİZ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	TOPLAM
Ankara	84	73	8	0	165
İstanbul	56	150	26	0	232
İzmir	25	17	2	0	44
TOPLAM	165	240	36	0	441
ORGANİZE VERGİ KAÇAKÇILIĞI İLE MÜCADELE GRUP BAŞKANLIKLARI					
GRUP BAŞKANLIĞI	VERGİ BAŞMÜFETTİŞİ	VERGİ MÜFETTİŞİ	YETKİLİ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	YETKİSİZ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	TOPLAM
Ankara	5	19			24
İstanbul	9	30			39
TOPLAM	14	49			63
ÖRTÜLÜ SERMAYE, TRANSFER FİYATLANDIRMASI VE YURTDIŞI KAZANÇLAR GRUP BAŞKANLIKLARI					
GRUP BAŞKANLIĞI	VERGİ BAŞMÜFETTİŞİ	VERGİ MÜFETTİŞİ	YETKİLİ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	YETKİSİZ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	TOPLAM
Ankara	5	10			15
İstanbul	8	20			28
İzmir	6	12			18
TOPLAM	19	42	0	0	61
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ MÜKELLEFLER GRUP BAŞKANLIKLARI					
GRUP BAŞKANLIĞI	VERGİ BAŞMÜFETTİŞİ	VERGİ MÜFETTİŞİ	YETKİLİ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	YETKİSİZ MÜFETTİŞ YARDIMCISI	TOPLAM
Ankara		193	96	0	289
Başkent		137	71	0	208
Eğitim		26	0	0	26
Anadolu		195	46	0	241
Boğaziçi		137	143	0	280
Marmara		272	228	0	500
İzmir		158	74	0	232
Adana		71	55	0	126
Antalya		100	29	0	129
Aydın		32	0	0	32
Balıkesir		35	0	0	35
Bursa		109	43	0	152
Denizli		42	18	0	60
Diyarbakır		59	13	0	72
Edirne		12	0	0	12
Erzurum		19	13	0	32
Eskişehir		49	39	0	88
Gaziantep		45	22	0	67
Hatay		28	10	0	38
Mersin		38	14	0	52
Kayseri		39	30	0	69
Kocaeli		100	24	0	124
Konya		80	21	0	101
Malatya		28	20	0	48
Manisa		32	1	0	33
Kahramanmaraş		23	1	0	24
Muğla		25	1	0	26
Sakarya		33	10	0	43
Samsun		57	11	0	68
Tekirdağ		20	8	0	28
Trabzon		21	15	0	36
Şanlıurfa		53	6	0	59
Zonguldak		24	14	0	38
TOPLAM	0	2.292	1.076	0	3.368
GENEL TOPLAM	198	2.623	1.112	0	3.933

EK 3: Maliye Bakanlığı Personelinin Eğitimi ile İlgili Gevlendirmeler

KATILIMCININ ADI SOYADI	KONUSU
1. Kamu Gz.Muh.ve Den.Stand.Kur.	
Emre ZENGİN	VUK Değerleme Hükümleri
2. Maliye Yüksek Eğitim Merkez Başk.	
İsmail KOTAN	Milli Emlak Mevzuatı 213 Sy VUK ve 6183 Sy A.A.T.U.H.K
Serkan DOĞAN	Türk Vergi Sis-Ver.Usul Hukuk
Selami DİLER	Gelir ve Kurumlar Vergisi
Dursun TOKGÖZ	Dev.Teşk.ve Birim Tan.Prog.
Yusuf TIPIR	Dev.Teşk.ve Birim Tan.Prog. 1.ve 2.Grup
Abdullah SARAÇ	1.Grp T.Ver.Sis-Ver.Usul.Huk-Gelir V.-Kurumlar V.
Murat ALIKLI	2.Grp T.Ver.Sis-Ver.Usul.Huk-Gelir V.-Kurumlar V.
Alper DEMİR	Kamu Gr.zg SuÇlar
Dursun TORLAKCIK	4483 Sy.Mem.ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması
Ali KAVAKLI	3628 Sy.Mal Bild.Bulunulması Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Kanunu
Ersan GNDEŐLİ	TCK Genel Hükümleri
Abdullah ZĐELİK	Disiplin SuÇları ve Soruşturma
Yusuf TIPIR	Devlet Teşkilatı
Murat ALIKLI	Türk Vergi Sis-Ver.Usul Hukuk
Mustafa ÖZKARA	Mal.Bak.Bir.Tan.Prog.VDK
Harun UYSAL	Kurumlar Vergisi-Gelir Vergisi
Bahri SKMEĞ	Maliye Uzman Yardımcılığı/Sınav Komisyonu Yedek ye
Ahmet AYDOĞDU	Maliye Uzman Yardımcılığı/Sınav Komisyon yeliği
Ersan GNDEŐLİ	Maliye Uzman Yardımcılığı/Sınav Komisyonu Yedek ye
Harun UYSAL	Defterdarlık Uzman Yrd/Sınav Komisyonu yesi
Murat ALIKLI	Maliye Uzman Yardımcılığı/Sınav Komisyonu Yedek ye
Harun UYSAL	Defterdarlık Uzman Yrd/Sınav Komisyonu yesi
3. Muhasebat Genel Müdürlüğü	
Özlem şAHİNLİ	Gelir V.-KDV-Kurumlar V. Dam.V.-V.U.K.- 6183 A.A.T.U.H.K.
Ahmet TEKİN	Damga V. Vergi Usul K. - 6183 A.A.T.U.H.K.
Osman ÖZDEMİR	Gelir V.-KDV.Kurumlar V.
Serkan POLAT	Gelir V.-KDV.Kurumlar V.
Fatih PEKŐEN	Damga V. Vergi Usul K.- 6183 A.A.T.U.H.K. Emlak V. Belediye Gelirleri K.
4. Personel Genel Müdürlüğü	
Serkan DOĞAN	KDV-TV
Taner SARISOY	KDV-TV
M.Sezai KUTLU	Memur SuÇ ve Soruş.Us.
Selami DİLER	Diğer Ver.-Emlak Verg.-Veraset ve İnt. Verg-MTV.Damga V.HarĐlar K.
K.Erdem ERYILMAZ	6183 Sayılı A.A.T.U.H.K.
Erhan YAŐARAN	Memur SuÇ ve Soruş.Us.
Erkan DOĞAN	6183 Sayılı A.A.T.U.H.K.
Fırat KILIĞ	KDV-TV II.Dönem
Mustafa Kemal ARAN	KDV-TV II.Dönem
Murat AKTAŐ	Memur SuÇları ve Soruş.Usl
Yakup ORUĞ	Memur SuÇları ve Soruş.Usl
Baş GÜRSOY	6183 Sayılı A.A.T.U.H.K.
Erhan TEKİN	6183 Sayılı A.A.T.U.H.K.
Suat SARIGL	Diğer Ver.-Emlak Verg.-Veraset ve İnt. Verg-MTV.Damga V.HarĐlar K.
Nizamettin TAŐDEMİR	Muhasebe
Murat DAYLAN	Muhasebe
Abdullah SARAÇ	Gelir Verg.ve Kurumlar V.
Ertğrul YILDIZ	Gelir Verg.ve Kurumlar V.
İlhan TAŐPINAR	Vergi Usul Kanunu
Ali ERAY	Vergi Usul Kanunu

EK 4: Üniversitelerdeki Eğitim Çalışmaları ile İlgili Görevlendirmeler

S.NO	ÜNİVERSİTENİN ADI	GÖREVLENDİRİLEN VERGİ MÜFETİŞİNİN ADI SOYADI	KONUSU
1	Adnan Menderes Ün.Yenişehir M.Y.O.	Yaşar YILDIRIM Yaşar YILDIRIM	Vergi Dairesi Uygulamaları Vergi Mevzuatı ve Emlak Ver.
2	Bülent Ecevit Ün.İ.İ.B.F.	Emre DEMİR	Vergi Uygulamaları
3	Dokuz Eylül Ün.İşl.Fak.	A.Çağlan GENÇER	Financial Accounting
4	Ege Ün.Ege M.Y.O.	İlhan TAŞBAŞ Mustafa AKKAYA Mustafa AKKAYA	Türk Vergi Sistemi Kamu Maliyesi Vergi Hukuku
5	Ege Üniversitesi Meslek Y.O.Müd.	İlhan TAŞBAŞ Mustafa AKKAYA	Muhasebe Denetimi Türk Vergi Sistemi
6	Hacettepe Üniversitesi	Alper ASLIHAK	Finansman Yönetimi
7	Hacettepe Üniversitesi İ.İ.B.F.İktis.Böl.	Uğur ANLAR	Finansal Muhasebe
8	Hacettepe Üniversitesi İ.İ.B.F.Maliye Böl.	Saygın KARABACAK Vedat GÜRBÜZ	İşletme Finansmanı Mali Tablo ve Denetim
9	İzmir Ekonomi Ün.Adalet M.Y.O.	Dr.Hüseyin IŞIK Dr.Hüseyin IŞIK	Vergi Hukuku Vergi Mevzuatı
10	İzmir Ekonomi Ün.İşl.Böl.	Çağlan Ahmet GENÇER	Muhasebe
11	Kadir Has Ün.	Doç Dr.Ahmet EROL Doç Dr.Ahmet EROL	Vergi Hukuku Vergi Uyuşmazlıkları
12	Maltepe Ün.İdari ve Mali İşl.D.Bşk.	Ali AYÇİÇEK	Türk Vergi Sistemi
13	Özyeğin Ün.	Doç Dr.Ahmet EROL Doç Dr.Ahmet EROL	Türk Vergi Sistemi Vergi Hukuku
14	Sakarya Üniversitesi İ.İ.B.F. (Maliye Böl.)	Mehmet NALBAT Mehmet NALBAT	Türk Vergi Sistemi II Bitirme Ödevi
15	TOBB Ekonomi ve Tek.Ün.	Dr.Turgay BOZOĞLU	Genel Muh.Giriş
16	Yıldırım Beyazıt Ün. Rekt.	CebraİL YILMAZER CebraİL YILMAZER	Tax Law I Tax Law II
17	Zirve Ün. Meslek Y.O.Adalet Pr.	Göksel ERDEM	Mali Mevzuat

EK 5: Diğer Kuruluşlardaki Personelin Eğitim Çalışmaları ile İlgili Görevlendirmeler

S.NO	KURUMUN ADI	KATILIMCININ ADI SOYADI	KONUSU
1	Kamu Görevlileri Etik Kurulu	Muhsin MADEN	Türkiye'de Kamu Sektöründe Etiğin Güçlendirilmesi
2	Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	Cüneyt TÜRKMEN	Vergi Mevzuatı (Anonim Şirketlerde ve Bankalarda)
3	Etik Komisyonu Başkanlığı	Muhsin MADEN Özer KARACA Deniz TOPAÇ	Kamu Sektöründe Etiğin Güçlendirilmesi Kamu Sektöründe Etiğin Güçlendirilmesi Kamu Sektöründe Etiğin Güçlendirilmesi
4	Mahalli İdareler Dem.Genel Başk.	Taner TAN	Vergi Usul Kanunu
5	PTT Muhs.ve Finansman Daire Bşk.	Abdullah TÜRKMENOĞLU	VUK, GV, KV, KDV, DV, BSMV
6	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu	Özer KARAARSLAN	Genel Muh.Şirketler Muh.Maliyet Muh.Finansal Yönetim ve Mali Tablolar Analizi ile Envanter ve Bilanço İşlemleri
7	Emniyet Genel Müdürlüğü	Bayram GÜLÇİÇEK	Vergi Kaçakçılığı

EK 6: 2014 Yılı Fiscalis Toplantıları

S.NO	BAŞLANGIÇ TARİH	BİTİŞ TARİH	KONU	UNVANI	TOPLANTIYA KATILANLAR	TOPLANTI YERİ
1	21.01.2014	23.01.2014	Fiscalis SME E-Denetim konulu Çalışma Ziyareti (Fiscalis SME Packages Training for E-Auditors Working Visit)	Vergi Müfettişi	Emrah GÜNEK	Belçika
2	23.01.2014	24.01.2014	Türkiye'de Vergi Denetim Sistemi	Vergi Müfettişi	Ahmet KURT	Ankara
3	23.01.2014	24.01.2014	Türkiye'de Vergi Denetim Sistemi	Vergi Müfettişi	Cumhur İnan BİLEN	Ankara
4	23.01.2014	24.01.2014	Türkiye'de Vergi Denetim Sistemi	Vergi Müfettişi	Kürşat ATAÇ	Ankara
5	23.01.2014	24.01.2014	Türkiye'de Vergi Denetim Sistemi	Vergi Müfettişi	Havva Özge GÜNEY	Ankara
6	23.01.2014	24.01.2014	Türkiye'de Vergi Denetim Sistemi	Vergi Müfettişi	Uğur ANLAR	Ankara
7	23.01.2014	24.01.2014	Türkiye'de Vergi Denetim Sistemi	Vergi Başmüfettişi	Ersin Başar EKMEKÇİ	Ankara
8	23.01.2014	24.01.2014	Türkiye'de Vergi Denetim Sistemi	Vergi Başmüfettişi	Halil Çağdaş BARAN	Ankara
9	23.01.2014	24.01.2014	Türkiye'de Vergi Denetim Sistemi	Vergi Başmüfettişi	Arif YILDIRIM	Ankara
10	23.01.2014	24.01.2014	Türkiye'de Vergi Denetim Sistemi	Vergi Müfettişi	Başş EVREN	Ankara
11	13.03.2014	14.03.2014	Hollanda Heyetinin Başkanlığımıza yaptığı Fiscalis Çalışma Ziyareti	Vergi Müfettişi	Cumhur İnan BİLEN	Ankara
12	13.03.2014	14.03.2014	Hollanda Heyetinin Başkanlığımıza yaptığı Fiscalis Çalışma Ziyareti	Vergi Başmüfettişi	Halil Çağdaş BARAN	Ankara
13	13.03.2014	14.03.2014	Hollanda Heyetinin Başkanlığımıza yaptığı Fiscalis Çalışma Ziyareti	Vergi Müfettişi	Fatih ADANUR	Ankara
14	13.03.2014	14.03.2014	Hollanda Heyetinin Başkanlığımıza yaptığı Fiscalis Çalışma Ziyareti	Vergi Başmüfettişi	Uğur ANLAR	Ankara
15	13.03.2014	14.03.2014	Hollanda Heyetinin Başkanlığımıza yaptığı Fiscalis Çalışma Ziyareti	Vergi Başmüfettişi	Havva Özge GÜNEY	Ankara
16	13.03.2014	14.03.2014	Hollanda Heyetinin Başkanlığımıza yaptığı Fiscalis Çalışma Ziyareti	Ankara Eğitim Merkezi Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkanı	Murat OLGUN	Ankara
17	13.03.2014	14.03.2014	Hollanda Heyetinin Başkanlığımıza yaptığı Fiscalis Çalışma Ziyareti	Vergi Başmüfettişi	Arif YILDIRIM	Ankara
18	13.03.2014	14.03.2014	Hollanda Heyetinin Başkanlığımıza yaptığı Fiscalis Çalışma Ziyareti	Ankara Eğitim Merkezi Küçük ve Orta Ölçekli Mükellefler Grup Başkan Yardımcısı	A.Fatih TÜRKKAHRAMAN	Ankara
19	18.11.2014	20.11.2014	Fiscalis Kullanıcılar Çalıştay (Fiscalis User Meeting XENON Workshop)	Vergi Müfettişi	Mustafa ÖZKARA	Lahey (Hollanda)
20	18.11.2014	20.11.2014	Fiscalis Kullanıcılar Çalıştay (Fiscalis User Meeting XENON Workshop)	Vergi Müfettişi	Fatih ADANUR	Lahey (Hollanda)

EK 7: 2014 Yılı OECD Toplantıları

S.NO	BAŞLANGIÇ TARİH	Bitiş TARİH	KONU	UNVANI	TOPLANTIYA	
					KATILANLAR	TOPLANTI YERİ
1	25.02.2014	26.02.2014	10 Numaralı Bilgi Değişimi ve Vergiye Gönüllü Uyum Çalışma Grubu Toplantısı (Working Party No. 10 on The Exchange of Information and Tax Compliance)	Vergi Başmüfettişi	Halil Çağdaş BARAN	Paris (Fransa)
2	24.02.2014	26.02.2014	Zararlı Vergi Uygulamaları Forumu (Forum on Harmful Tax Practices)	Vergi Müfettişi	Eyyüp Sabrihan ALKAN	Paris (Fransa)
3	03.03.2014	07.03.2014	1 Numaralı İşyeri Statüsünün Gerçek Olmayan Şekilde Kötüye Kullanımı Konulu Çalışma Grubu Toplantısı ile Vergi Anlaşmaları ve Mali İşler Komitesinin Konuya İlişkin Sorular Toplantısı (Focus Group on Artificial Avoidance of PE status-Working Party No. 1 on Tax Conventions and Related Questions)	Vergi Müfettişi	Saygın KARABACAK	Paris (Fransa)
4	03.03.2014	07.03.2014	1 Numaralı İşyeri Statüsünün Gerçek Olmayan Şekilde Kötüye Kullanımı Konulu Çalışma Grubu Toplantısı ile Vergi Anlaşmaları ve Mali İşler Komitesinin Konuya İlişkin Sorular Toplantısı (Focus Group on Artificial Avoidance of PE status-Working Party No. 1 on Tax Conventions and Related Questions)	Vergi Müfettişi	Deniz YAMAN	Paris (Fransa)
5	11.03.2014	14.03.2014	Uluslararası Ticari İşlemlerde Rüşvetle Mücadele Çalışma Grubu Toplantısı (Working Group on Bribery in International Business Transactions)	Vergi Başmüfettişi	Çağlan Ahmet GENÇER	Paris (Fransa)
6	11.03.2014	14.03.2014	Uluslararası Ticari İşlemlerde Rüşvetle Mücadele Çalışma Grubu Toplantısı (Working Group on Bribery in International Business Transactions)	Vergi Müfettişi	Abdurrahman Fatih TÜRKKAHRAMAN	Paris (Fransa)
7	12.03.2014	14.03.2014	Vergi Suçları ve Diğer Suçlar Görev Gücü Toplantısı (Task Force on Tax Crimes and Other Crimes Meeting)	Vergi Müfettişi	Eyüp Sabri AYDIN	Paris (Fransa)
8	12.03.2014	14.03.2014	Vergi Suçları ve Diğer Suçlar Görev Gücü Toplantısı (Task Force on Tax Crimes and Other Crimes Meeting)	Vergi Müfettişi	Nuh Emre ÖZKİP	Paris (Fransa)
9	17.03.2014	20.03.2014	6 Numaralı Çokuluslu İşletmelerin Vergilendirilmesi Çalışma Grubu Toplantısı-Taşınmazların Transfer Fiyatlandırması Üzerine Özel Oturum (Working Party No. 6 on Taxation of Multinational Enterprises-Special Session on the Transfer Pricing Aspects of Intangibles)	Vergi Müfettişi	Hakkı SAYAN	Paris (Fransa)
10	17.03.2014	20.03.2014	6 Numaralı Çokuluslu İşletmelerin Vergilendirilmesi Çalışma Grubu Toplantısı-Taşınmazların Transfer Fiyatlandırması Üzerine Özel Oturum (Working Party No. 6 on Taxation of Multinational Enterprises-Special Session on the Transfer Pricing Aspects of Intangibles)	Vergi Müfettişi	Abdullah KARABOYACI	Paris (Fransa)
11	17.03.2014	20.03.2014	11 Numaralı Agresif Vergi Planlaması-Faiz İndirimleri (CFC) Focus Grup Toplantısı (Working Party No. 11 on Aggressive Tax Planning-Focus Group Meeting-CFC)	Vergi Müfettişi	Abdullah TÜRKDOĞAN	Paris (Fransa)
12	17.03.2014	20.03.2014	11 Numaralı Agresif Vergi Planlaması-Faiz İndirimleri (CFC) Focus Grup Toplantısı (Working Party No. 11 on Aggressive Tax Planning-Focus Group Meeting-CFC)	Vergi Müfettişi	Fatih ADANUR	Paris (Fransa)
13	17.03.2014	21.03.2014	OECD MENA "Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Denetimi (İleri Seviye)"	Vergi Müfettişi	Halil Çağdaş BARAN	Türkiye (OECD Ankara Çok Taraflı Vergi Merkezi)
14	17.03.2014	21.03.2014	OECD MENA "Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Denetimi (İleri Seviye)"	Vergi Müfettişi	Ömür KÜLAHLI	Türkiye (OECD Ankara Çok Taraflı Vergi Merkezi)
15	17.03.2014	21.03.2014	OECD MENA "Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Denetimi (İleri Seviye)"	Vergi Müfettişi	Ahmet YAPAN	Türkiye (OECD Ankara Çok Taraflı Vergi Merkezi)
16	17.03.2014	21.03.2014	OECD MENA "Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Denetimi (İleri Seviye)"	Vergi Müfettişi	Serdar PEHLİVAN	Türkiye (OECD Ankara Çok Taraflı Vergi Merkezi)
17	17.03.2014	21.03.2014	OECD MENA "Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Denetimi (İleri Seviye)"	Vergi Müfettişi	Uğur ANLAR	Türkiye (OECD Ankara Çok Taraflı Vergi Merkezi)
18	21.03.2014	25.03.2014	6 Numaralı Çokuluslu İşletmelerin Vergilendirilmesi Konulu Çalışma Grubunun 84.Toplantısı (Working Party No. 6 on Taxation of Multinational Enterprises 84th Meeting)	Vergi Başmüfettişi	Arif BİLİR	Paris (Fransa)

S.NO	BAŞLANGIÇ TARİH	BİTİŞ TARİH	KONU	UNVANI	TOPLANTIYA KATILANLAR	TOPLANTI YERİ
19	21.03.2014	25.03.2014	6 Numaralı Çokuluslu İşletmelerin Vergilendirilmesi Konulu Çalışma Grubunun 84.Toplantısı (Working Party No. 6 on Taxation of Multinational Enterprises 84th Meeting)	Vergi Müfettişi	Ömür KÜLAHLI	Paris (Fransa)
20	24.03.2014	28.03.2014	10 Numaralı Bilgi Değişimi ve Vergiye Gönüllü Uyum Çalışma Grubu Toplantısı -Otomatik Bilgi Değişimi Grubu Küresel Forumu Toplantısı (Working Party No.10 on The Exchange of Information and Tax Compliance- Global Forum on Transparency and Exchange of Information for Tax Purposes)	Vergi Başmüfettişi	Uğur HAYIRLI	Paris (Fransa)
21	24.03.2014	28.03.2014	10 Numaralı Bilgi Değişimi ve Vergiye Gönüllü Uyum Çalışma Grubu Toplantısı -Otomatik Bilgi Değişimi Grubu Küresel Forumu Toplantısı (Working Party No. 10 on The Exchange of Information and Tax Compliance- Global Forum on Transparency and Exchange of Information for Tax Purposes)	Vergi Başmüfettişi	Halil Çağdaş BARAN	Paris (Fransa)
22	26.03.2014	28.03.2014	6 Numaralı Çalışma Grubunun Transfer Fiyatlandırması Üzerine Küresel Forum 3.yıllık Toplantısı (Working Party No. 6 3rd Annual Global Forum on Transfer Pricing)	Vergi Müfettişi	Murat SOLMAZ	Paris (Fransa)
23	26.03.2014	28.03.2014	6 Numaralı Çalışma Grubunun Transfer Fiyatlandırması Üzerine Küresel Forum 3.yıllık Toplantısı (Working Party No. 6 3rd Annual Global Forum on Transfer Pricing)	Vergi Başmüfettişi	Mehmet Ali KAYA	Paris (Fransa)
24	16.04.2014	18.04.2014	1 Numaralı Vergi Anlaşmalar ve İlgili Sorunlar Konulu Çalışma Grubunun Anlaşma Suistimalinin Önlenmesi Odak Grubu 2.Toplantısı (Working Party No. 1 on Tax Conventions and Related Questions Focus Group on Preventing Treaty Abuse)	Vergi Müfettişi	Saygın KARABACAK	Paris (Fransa)
25	16.04.2014	18.04.2014	1 Numaralı Vergi Anlaşmalar ve İlgili Sorunlar Konulu Çalışma Grubunun Anlaşma Suistimalinin Önlenmesi Odak Grubu 2.Toplantısı (Working Party No. 1 on Tax Conventions and Related Questions Focus Group on Preventing Treaty Abuse)	Vergi Müfettişi	Deniz YAMAN	Paris (Fransa)
26	24.04.2014	25.04.2014	Dijital Ekonomi Eylem Gücü (Task Force on the Digital Economy)	Vergi Müfettişi	Kurban Nadir GÜLHAN	Paris (Fransa)
27	24.04.2014	25.04.2014	Dijital Ekonomi Eylem Gücü (Task Force on the Digital Economy)	Vergi Müfettişi	Abdullah SARAÇ	Paris (Fransa)
28	13.05.2014	16.05.2014	6 Numaralı Çalışma Grubunun Gayrimaddi Haklarla İlgili Transfer Fiyatlandırması Toplantısı (Working Party No. 6 Special Session on the Transfer Pricing Aspects of Intangibles)	Vergi Müfettişi	Mustafa ÖZKARA	Paris (Fransa)
29	13.05.2014	16.05.2014	6 Numaralı Çalışma Grubunun Gayrimaddi Haklarla İlgili Transfer Fiyatlandırması Toplantısı (Working Party No. 6 Special Session on the Transfer Pricing Aspects of Intangibles)	Vergi Müfettişi	Harun Yalçın MENGÜLOĞUL	Paris (Fransa)
30	13.05.2014	13.05.2014	OECD Uluslararası Ticari İşlerde Yabancı Kamu Görevlilerine Rüşvetin Önlenmesi Sözleşmesi Türkiye 3. Aşama İncelemesi "Rüşvetle Mücadelede Vergi Tedbirleri" 5 numaralı Panel	Vergi Başmüfettişi	Abdülkadir GÖKTAŞ	Ankara (Türkiye)
31	19.05.2014	21.05.2014	Zararlı Vergi Uygulamaları Forumu (Forum on Harmful Tax Practices)	Vergi Müfettişi	Eyyüp Sabrihan ALKAN	Paris (Fransa)
32	19.05.2014	22.05.2014	6 Numaralı Çokuluslu İşletmelerin Vergilendirilmesi Konulu Çalışma Grubu Toplantısı (Working Party No. 6 on Taxation of Multinational Enterprises)	Vergi Başmüfettişi	Halil Çağdaş BARAN	Paris (Fransa)
33	19.05.2014	22.05.2014	6 Numaralı Çokuluslu İşletmelerin Vergilendirilmesi Konulu Çalışma Grubu Toplantısı (Working Party No. 6 on Taxation of Multinational Enterprises)	Vergi Müfettişi	Kürşat ATAÇ	Paris (Fransa)
34	26.05.2014	28.05.2014	10 Numaralı Bilgi Değişimi ve Vergiye Gönüllü Uyum Çalışma Grubu Toplantısı (Working Party No.10 on The Exchange of Information and Tax Compliance)	Vergi Müfettişi	Nuh Emre ÖZKİP	Paris (Fransa)
35	26.05.2014	28.05.2014	Dijital Ekonomi Eylem Gücü (Task Force on the Digital Economy)	Vergi Müfettişi	Agah DİKİCİ	Paris (Fransa)
36	26.05.2014	28.05.2014	Dijital Ekonomi Eylem Gücü (Task Force on the Digital Economy)	Vergi Müfettişi	Kurban Nadir GÜLHAN	Paris (Fransa)
37	26.05.2014	28.05.2014	11 Numaralı Agresif Vergi Planlaması Çalışma Grubu Toplantısı (Working Party No. 11 on Aggressive Tax Planning)	Başkan Yardımcısı	Sema KÜÇÜK	Paris (Fransa)
38	26.05.2014	28.05.2014	11 Numaralı Agresif Vergi Planlaması Çalışma Grubu Toplantısı (Working Party No. 11 on Aggressive Tax Planning)	Vergi Müfettişi	Adem SİNAT	Paris (Fransa)

S.NO	BAŞLANGIÇ TARİH	BİTİŞ TARİH	KONU	UNVANI	TOPLANTIYA	
					KATILANLAR	TOPLANTI YERİ
39	03.06.2014	06.06.2014	Uluslararası Ticari İşlemlerde Rüşvetle Mücadele Çalışma Grubu Toplantısı (Working Group on Bribery in International Business Transactions)	Vergi Başmüfettişi	Abdulkadir GÖKTAŞ	Paris (Fransa)
40	25.06.2014	26.06.2014	Mali İşler Komitesi 87.Toplantısı (Committee on Fiscal Affairs 87th Meeting)	Vergi Müfettişi	Firat MUMCU	Paris (Fransa)
41	30.06.2014	03.07.2014	Bilgi Değişimi ve Şeffaflık Konulu Global Forum (Global Forum on Transparency and Exchange of Information for Tax Purposes)	Başkan Yardımcısı V.	Fatih KAYA	Paris (Fransa)
42	30.06.2014	03.07.2014	Bilgi Değişimi ve Şeffaflık Konulu Global Forum-Gözden Geçirme Grubu 16.Toplantısı (Global Forum on Transparency and Exchange of Information for Tax Purposes-Peer Review Group 16th Meeting)(WP10)	Vergi Başmüfettişi	Halil Çağdaş BARAN	Paris (Fransa)
43	11.09.2014	12.09.2014	Vergi Suçları ve Diğer Suçlar Görev Gücü Toplantısı (Task Force on Tax Crimes and Other Crimes Meeting)	Vergi Müfettişi	Muhammet Ali AYZAZ	Lahey (Hollanda)
44	11.09.2014	12.09.2014	Vergi Suçları ve Diğer Suçlar Görev Gücü Toplantısı (Task Force on Tax Crimes and Other Crimes Meeting)	Vergi Müfettişi	Ömer Nuri TÜRKŞEN	Lahey (Hollanda)
45	11.09.2014	12.09.2014	Vergi Suçları ve Diğer Suçlar Görev Gücü Toplantısı (Task Force on Tax Crimes and Other Crimes Meeting)	Başkan Yardımcısı	Osman KIRBIYIK	Lahey (Hollanda)
46	15.09.2014	19.09.2014	1 Numaralı Vergi Anlaşmalar ve İlgili Sorunlar Konulu Çalışma Grubu Toplantısı (Working Party No. 1 on Tax Conventions and Related Questions)	Vergi Müfettişi	Mustafa ÖZKARA	Paris (Fransa)
47	15.09.2014	19.09.2014	1 Numaralı Vergi Anlaşmaları ve İlgili Sorunlar Konulu Çalışma Grubu Toplantısı (Working Party No. 1 on Tax Conventions and Related Questions)	Vergi Müfettişi	Fuat USTA	Paris (Fransa)
48	23.09.2014	24.09.2014	11 Numaralı Agresif Vergi Planlaması Çalışma Grubunun Zorunlu Ticari Açıklığa İlişkin Odak Grubu Toplantısı (Working Party No. 11 Focus Group Meeting on Mandatory Disclosure)	Vergi Müfettişi	Fatih ADANUR	Paris (Fransa)
49	23.09.2014	24.09.2014	11 Numaralı Agresif Vergi Planlaması Çalışma Grubunun Zorunlu Ticari Açıklığa İlişkin Odak Grubu Toplantısı (Working Party No. 11 Focus Group Meeting on Mandatory Disclosure)	Vergi Müfettişi	Mehmet Fatih KARABULUT	Paris (Fransa)
50	25.09.2014	26.09.2014	11 Numaralı Agresif Vergi Planlaması Çalışma Grubunun Faiz İndirimlerine İlişkin Odak Grubu Toplantısı (Working Party No. 11 Focus Group Meeting on Interest Deductions)	Vergi Müfettişi	Fatih ADANUR	Paris (Fransa)
51	25.09.2014	26.09.2014	11 Numaralı Agresif Vergi Planlaması Çalışma Grubunun Faiz İndirimlerine İlişkin Odak Grubu Toplantısı (Working Party No. 11 Focus Group Meeting on Interest Deductions)	Vergi Müfettişi	Mehmet Fatih KARABULUT	Paris (Fransa)
52	01.10.2014	03.10.2014	6 Numaralı Çokuluslu İşletmelerin Vergilendirilmesi Konulu Çalışma Grubunun 86.Toplantısı (Working Party No. 6 on Taxation of Multinational Enterprises 86th Meeting)	Vergi Müfettişi	Kürşat ATAÇ	Paris (Fransa)
53	14.10.2014	17.10.2014	Uluslararası Ticari İşlemlerde Rüşvetle Mücadele Çalışma Grubu Toplantısı (Working Group on Bribery in International Business Transactions)	Vergi Müfettişi	CebraİL YILMAZER	Paris (Fransa)
54	12.11.2014	21.11.2014	6 Numaralı Çokuluslu İşletmelerin Vergilendirilmesi Konulu Çalışma Grubu Toplantısı (Working Party No. 6 on Taxation of Multinational Enterprises)	Vergi Müfettişi	Kürşat ATAÇ	Paris (Fransa)
55	17.11.2014	19.11.2014	Zararlı Vergi Uygulamaları Forumu (Forum on Harmful Tax Practices)	Vergi Müfettişi	Cihan DELİGÖZ	Paris (Fransa)
56	17.11.2014	19.11.2014	Zararlı Vergi Uygulamaları Forumu (Forum on Harmful Tax Practices)	Başkan Yardımcısı	Behçet BAL	Paris (Fransa)
57	26.11.2014	28.11.2014	1 Numaralı Vergi Anlaşmalar ve İlgili Sorunlar Konulu Çalışma Grubunun BEPS Odak Grubu Toplantısı (Working Party No. 1 on Tax Conventions and Related Questions BEPS Focus Group on Dispute Resolution)	Vergi Müfettişi	Deniz YAMAN	Paris (Fransa)

EK 8: 2014 Yılı Diğer Toplantılar

S.NO	BAŞLANGIÇ TARİH	BİTİŞ TARİH	KONU	UNVANI	TOPLANTIYA KATILANLAR	TOPLANTI YERİ
1	13.01.2014	24.01.2014	IMF Enstitüsü Kursları "Makroekonomik Yönetim ve Maliye Politikası" (Macroeconomic Management and Fiscal Policy (MFP))	Vergi Başmüfettişi	Abdullah KIRAZ	Viyana (Avusturya)
2	25.02.2014	25.02.2014	"Vergi İncelemeleri ve Mükellef Hakları"	Vergi Müfettişi	Osman ERDOĞMUŞ	Balıkesir
3	02.03.2014	13.03.2014	İslam İşbirliği Teşkilatı "35.Mali Kontrol Organi Toplantısı"	Vergi Müfettişi	Kürşat ATAÇ	Cidde (Suudi Arabistan)
4	24.03.2014	25.03.2014	Doğalgaz Perspektifinden Avrupa Enerji Piyasalarının Analizi ve Ülkemiz Enerji Piyasalarının Gelişimi Konulu Çalıştay	Vergi Başmüfettişi	Gülşen ÖZKAN	Ankara (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı)
5	07.04.2014	11.04.2014	Çokuluslu İşletmelerin Denetimi Konulu Seminer	Vergi Müfettişi	Gökhan BELGE	OECD Ankara Çok Taraflı Vergi Merkezi
6	07.04.2014	16.04.2014	Matra Katılım Öncesi Hukukun Üstünlüğü Eğitimi kapsamında "Kamu Çalışanlarının Dürüstlüğü" Konulu Kurs	Vergi Başmüfettişi	Şebnem Pınar YEŞİLYURT	Lahey (Hollanda)
7	15.04.2014	17.04.2014	Kanada Vergi İdaresinin "Risk Analizi ve İnceleme Seçim Yöntemleri ile Transfer Fiyatlandırmasına İlişkin Pratik Uygulamalar" Konulu Bilgi Değişimi Toplantısı	Vergi Başmüfettişi	Nuri KARAKAŞ	Kanada
8	15.04.2014	17.04.2014	Kanada Vergi İdaresinin "Risk Analizi ve İnceleme Seçim Yöntemleri ile Transfer Fiyatlandırmasına İlişkin Pratik Uygulamalar" Konulu Bilgi Değişimi Toplantısı	Vergi Başmüfettişi	Cebrail YILMAZER	Kanada
9	15.04.2014	17.04.2014	Kanada Vergi İdaresinin "Risk Analizi ve İnceleme Seçim Yöntemleri ile Transfer Fiyatlandırmasına İlişkin Pratik Uygulamalar" Konulu Bilgi Değişimi Toplantısı	Vergi Başmüfettişi	Mehmet Ali KAYA	Kanada
10	15.04.2014	17.04.2014	Kanada Vergi İdaresinin "Risk Analizi ve İnceleme Seçim Yöntemleri ile Transfer Fiyatlandırmasına İlişkin Pratik Uygulamalar" Konulu Bilgi Değişimi Toplantısı	Vergi Müfettişi	Kürşat ATAÇ	Kanada
11	16.05.2014	20.05.2014	29.Maliye Sempozyumu	Vergi Müfettişi	Agah DİKİCİ	Antalya
12	16.05.2014	20.05.2014	29.Maliye Sempozyumu	Vergi Müfettişi	Yusuf ÇOKYİĞİT	Antalya
13	29.05.2014	31.05.2014	II.Uluslararası Muhasebe ve Finans Sempozyumu	Vergi Başmüfettişi	Dr.Mevlüt ÖZER	Bursa
14	28.05.2014	28.05.2014	Azerbaycan'dan ülkemize gelecek heyet için sunum	Vergi Müfettişi	Alper ASLİHAK	Maliye Bakanlığı
15	02.06.2014	06.06.2014	Avrupa Konseyi Bütçe Komitesi Toplantısı	Vergi Başmüfettişi	Cebrail YILMAZER	Strazburg (Fransa)
16	02.06.2014	06.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Güvenli Limanlar ve Basitleştirme Semineri Konulu	Vergi Başmüfettişi	Halil Çağdaş BARAN	OECD Ankara Çok Taraflı Vergi Merkezi
17	09.06.2014	12.06.2014	Ekonomik İşbirliği Teşkilatı Denetim Kurulu Toplantısı	Vergi Müfettişi	Abdullah KESER	Tahran (İran)
18	09.06.2014	09.06.2014	Vergi Denetim Çalıştayı	Başkan Yardımcısı	Sema KÜÇÜK	İstanbul (TÜSİAD)
19	09.06.2014	09.06.2014	Vergi Denetim Çalıştayı	Vergi Müfettişi	Kürşat ATAÇ	İstanbul (TÜSİAD)
20	09.06.2014	09.06.2014	Vergi Denetim Çalıştayı	Vergi Müfettişi	Eyyüp Sabrihan ALKAN	İstanbul (TÜSİAD)
21	09.06.2014	09.06.2014	Vergi Denetim Çalıştayı	Vergi Müfettişi	Hakkı SAYAN	İstanbul (TÜSİAD)
22	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Müfettişi	Mahmut AYDOĞMUŞ	Ankara (GİB)
23	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Başmüfettişi	Halil Çağdaş BARAN	Ankara (GİB)
24	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Başmüfettişi	Saygın KARABACAK	Ankara (GİB)

S.NO	BAŞLANGIÇ TARİH	BİTİŞ TARİH	KONU	UNVANI	TOPLANTIYA KATILANLAR	TOPLANTI YERİ
25	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Başmüfettişi	CebraİL YILMAZER	Ankara (GİB)
26	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Başmüfettişi	Mehmet Ali KAYA	Ankara (GİB)
27	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Müfettişi	Deniz YAMAN	Ankara (GİB)
28	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Başmüfettişi	Olçay KOLOTOĞLU	Ankara (GİB)
29	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Müfettişi	Mustafa BEDEL	Ankara (GİB)
30	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Müfettişi	Abdullah KARABOYACI	Ankara (GİB)
31	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Müfettişi	Erdal AYDIN	Ankara (GİB)
32	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Başmüfettişi	Çağlan Ahmet GENCER	Ankara (GİB)
33	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Başmüfettişi	Nuri KARAKAŞ	Ankara (GİB)
34	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Müfettişi	Zeynep DEMİRBAŞ	Ankara (GİB)
35	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Müfettişi	Fuat USTA	Ankara (GİB)
36	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Müfettişi	Ümit AYFER	Ankara (GİB)
37	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Müfettişi	Sunay ŞEN	Ankara (GİB)
38	13.06.2014	13.06.2014	Transfer Fiyatlandırması Alanındaki Deneyimlerin Paylaşılmasına Yönelik Toplantı	Vergi Müfettişi	Kürşat ATAÇ	Ankara (GİB)
39	23.06.2014	27.06.2014	Almanya Gelir İdaresi ile "Risk Analizi, Transfer Fiyatlandırması, Mükellef Hakları, Denetim Standartları, Müfettişlerin Eğitimi, Elektronik Denetim" Konularında Bilgi Değişimi Toplantısı	Vergi Başmüfettişi	Arif YILDIRIM	Berlin (Almanya)
40	23.06.2014	27.06.2014	Almanya Gelir İdaresi ile "Risk Analizi, Transfer Fiyatlandırması, Mükellef Hakları, Denetim Standartları, Müfettişlerin Eğitimi, Elektronik Denetim" Konularında Bilgi Değişimi Toplantısı	Vergi Müfettişi	Kürşat ATAÇ	Berlin (Almanya)
41	23.06.2014	27.06.2014	Almanya Gelir İdaresi ile "Risk Analizi, Transfer Fiyatlandırması, Mükellef Hakları, Denetim Standartları, Müfettişlerin Eğitimi, Elektronik Denetim" Konularında Bilgi Değişimi Toplantısı	Vergi Müfettişi	Fatih ADANUR	Berlin (Almanya)
42	16.07.2014	18.07.2014	OECD Ülkelerinde Uygulanan Denetim Teknikleri-Proje Grubu	Vergi Müfettişi	Mehmet Ali CEYLAN	Ankara
43	08.09.2014	12.09.2014	MENA Vergi Politikası Analizi-Kurumlar Vergisi	Vergi Müfettişi	Ali ERAY	OECD Çok Taraflı Vergi Merkezi
44	08.09.2014	12.09.2014	MENA Vergi Politikası Analizi-Kurumlar Vergisi	Vergi Müfettişi	Gökhan KAYAR	OECD Çok Taraflı Vergi Merkezi
45	14.09.2014	20.09.2014	Avrupa Konseyi Bütçe Komitesi Toplantısı	Vergi Başmüfettişi	CebraİL YILMAZER	Strazburg (Fransa)
46	13.10.2014	17.10.2014	"Gelir Vergisi" konulu seminer	Vergi Müfettişi	Burak YÜCEL	OECD Çok Taraflı Vergi Merkezi
47	31.10.2014	02.11.2014	VUK 153/A Uygulamalarına İlişkin Tebliğ Taslağı	Vergi Müfettişi	Özer KARAARSLAN	Kırşehir



S.NO	BAŞLANGIÇ TARİH	BİTİŞ TARİH	KONU	UNVANI	TOPLANTIYA KATILANLAR	TOPLANTI YERİ
48	31.10.2014	02.11.2014	VUK 153/A Uygulamalarına İlişkin Tebliğ Taslağı	Vergi Müfettişi	Dursun TOKGÖZ	Kırşehir
49	31.10.2014	02.11.2014	VUK 153/A Uygulamalarına İlişkin Tebliğ Taslağı	Vergi Müfettişi	Kemal TURGUT	Kırşehir
50	03.11.2014	07.11.2014	"Vergi Anlaşmalarına Kapsamlı Yaklaşım" konulu seminer	Vergi Müfettişi	Mustafa ÖZKARA	OECD Ankara Çok Taraflı Vergi Merkezi
51	03.11.2014	07.11.2014	"Vergi Anlaşmalarına Kapsamlı Yaklaşım" konulu seminer	Vergi Müfettişi	Fatih ARAS	OECD Ankara Çok Taraflı Vergi Merkezi
52	07.11.2014	07.11.2014	AB 32 Nolu Mali Kontrol Faslı "Kamu İç Mali Kontrol" toplantısı	Vergi Müfettişi	Ali ERAY	Avrupa Birliği Bakanlığı-Ankara
53	13.11.2014	13.11.2014	Kamu Mali Yönetim Sisteminde Birlikte Çalışabilirlik	Vergi Müfettişi	Mustafa ÖZKARA	Ankara (Mövenpick Otel)
54	25.11.2014	25.11.2014	Kültür Merkezleri Anlaşmaları ve Yunus Emre Türk Kültür Merkezlerinin, Goethe Enstitüsünün Personelleri ve İlgili Karşılıklı Destek Mekanizmaları	Vergi Müfettişi	Fatih ARAS	Ankara (Dışişleri Bakanlığı)
55	27.11.2014	28.11.2014	Türkiye-Almanya Daimi Kültür Komisyonu 19.Toplantısı	Vergi Müfettişi	Fatih ARAS	Ankara (Dışişleri Bakanlığı)
56	09.12.2014	11.12.2014	İTİslam İşbirliği Teşkilatı 43.Daimi Mali Komite Çalışmaları"	Vergi Denetim Kurulu Başkanı	Hüseyin KARAKUM	Cidde (Suudi Arabistan)
57	01.12.2014	05.12.2014	"Yolsuzlukla Mücadele Politikalarının ve Uygulamalarının Koordinasyonunun Güçlendirilmesi" konulu Avrupa Birliği Projesi kapsamında Brüksel'de, Avrupa Sahtecilikle Mücadele Ofisi (OLAF) ve Belçika Yolsuzlukla Mücadele Birimi (OCRC) nezdinde gerçekleştirilecek Çalışma Ziyaretine	Vergi Başmüfettişi	Bilal YÜCEL	Brüksel (Belçika)
58	01.12.2014	05.12.2014	"Yolsuzlukla Mücadele Politikalarının ve Uygulamalarının Koordinasyonunun Güçlendirilmesi" konulu Avrupa Birliği Projesi kapsamında Brüksel'de, Avrupa Sahtecilikle Mücadele Ofisi (OLAF) ve Belçika Yolsuzlukla Mücadele Birimi (OCRC) nezdinde gerçekleştirilecek Çalışma Ziyareti	Vergi Müfettişi	Fırat MUMCU	Brüksel (Belçika)
59	03.12.2014	03.12.2014	XENON Uygulaması Konulu Toplantı	Vergi Müfettişi	Mustafa ÖZKARA	Ankara (GİB)
60	03.12.2014	03.12.2014	XENON Uygulaması Konulu Toplantı	Vergi Müfettişi	Fatih ADANUR	Ankara (GİB)

EK 9: Sonuçlanan Araştırma Konuları

S.NO	SONUÇLANAN ARAŞTIRMA GÖREVİ KONUSU	ARAŞTIRMANIN YÜRÜTÜLDÜĞÜ GRUP BAŞKANLIĞI		
1	Çay üretim sektöründe işgal eden mükelleflerin üretimlerinde girdi olarak yurtdışından ülkemize kaçak yollarla sokulan çayları kullanılıp kullanılmadığı hususunun belirlenmesi ve bu kullanımın dolayısıyla neden olunan muhtemel vergi kayıp ve kaçaklarının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
2	"İmtiyaz ve işletme hakkı devir sözleşmeleri" ile kendilerine yüksek kazanç sağlama potansiyeline sahip alanlarda faaliyette bulunma izni verilen kişilerin/mükelleflerin (örneğin Türkiye Jokey Kulübü) vergi kanunları karşısındaki durumlarının net olarak ortaya konulması ve bunların gerçekleştirdiği işlemler nedeniyle oluşabilecek muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	Ankara Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
3	Bazı yağlar (Pamuk Yağı, atık yağlar, bitkisel yağlar vb.) üreten /ithal eden /işleyen bazı mükelleflerin, bu yağı kullanım amacı dışında akaryakıt ürünleri ile harmanlamak suretiyle akaryakıt olarak kullandıkları, bu şekilde sebep oldukları vergi kayıp ve kaçığının önlenmesi amacıyla çalışmalar yapılması, görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
4	Yurtdışında mukim potansiyel vergi kimlik numarasına haiz mükelleflerin antrepo rejimi kapsamında Türkiye'ye mal getirerek Türkiye'deki daimi temsilcileri vasıtasıyla bu malları antrepodan devir yapmak suretiyle sattıkları ve Türkiye'de elde ettikleri vergiye tabi bu kazançlarını dar mükellef olarak beyan etmedikleri değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, antrepolarda gerçekleşen mal teslimleri nedeniyle oluşabilecek muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
5	Franchising sözleşmeleri ile firmalarının isim haklarının kullanımını devreden mükelleflerin elde ettikleri gelirlerle ilişkin vergisel yükümlülüklerini yerine getirmemeleri nedeni ile oluşabilecek muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	Ankara Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
6	Factoring şirketlerinin gerçekleştirdikleri işlemler nedeniyle oluşabilecek muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
7	Türkiye ile vergi konulu bilgi değişimi anlaşması bulunmayan ya da bilgi değişimi anlaşmalarında yer alan hükümlerin uygulanmasında problem yaşanan ülkelerle mal/hizmet alım/satımı gerçekleştiren bazı mükelleflerin, mal/hizmet ithalat/ihracatlarını yüksek bedeller üzerinden göstermeleri nedeniyle oluşabilecek muhtemel vergi kayıp kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	Ankara Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
8	Alışveriş merkezlerinde (AVM) yer alan mağazaların kiralanması, satışı, devredilmesi ve yönetimi işlemlerini gerçekleştiren bazı AVM Yönetim Şirketlerinin, AVM'lerde mülk sahibi olan kişilerin ve bu AVM'lerde faaliyet gösteren bazı mükelleflerin vergisel yükümlülüklerini yerine getirmemeleri nedeniyle oluşabilecek muhtemel vergi kayıp ve kaçığın tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
9	Petrol ve akaryakıt ürünlerinin ithalatını yapan Onaylanmış Kişi Statü Belgesine (OKSB) sahip bazı firmaların vergisel yükümlülüklerini yerine getirmemeleri nedeniyle oluşabilecek muhtemel vergi kayıp ve kaçığın tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	Ankara Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
10	Medya sektöründe oluşabilecek muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	Ankara Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
11	Baz Yağı sektöründe faaliyet gösteren birkaç firma ile ilgili ihbarların değerlendirilmesi ve oluşan vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
12	Enerji sektöründe faaliyet gösteren mükelleflerin (Madencilik sektörü hariç) elde ettikleri gelirleri beyan etmemek ve/veya düşük göstermek suretiyle sebep oldukları vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	Ankara Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
13	Merkezi ve yerel kamu idarelerine ve kuruluşlarına hizmet satışı yapan dernek, vakıf ve bunların iktisadi işletmeleri ile bu kapsamda olabilecek dernek ve vakıfların neden olabilecekleri vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	Ankara Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup
14	Yargıya intikal eden veya tapu idaresinde/noterde gerçekleştirilen işlemler nedeniyle vergi kanunları kapsamına girmekle birlikte çeşitli nedenlerle vergi mevzuatı tarafından kavranmamış/kavranmamış ve sıkça işlem gören konuların tespit edilmesi ve bunlar nedeniyle oluşabilecek vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması ve hangi ilgili kurumların verilerinden yararlanılabileceğinin araştırılması.	Ankara Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize Mücadele	Vergi Grup

S.NO	SONUÇLANAN ARAŞTIRMA GÖREVİ KONUSU	ARAŞTIRMANIN YÜRÜTÜLDÜĞÜ GRUP BAŞKANLIĞI		
15	Türkiye genelinde gümrük sınır kapısı bulunan illerde gerçekleştirilen faaliyetler sonucunda bazı mükelleflerin neden olabilecekleri vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	Ankara Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize İle Mücadele	Vergi Grup
16	Madencilik sektöründe faaliyet gösteren mükelleflerin elde ettikleri gelirleri beyan etmemek ve/veya düşük göstermek suretiyle neden olabilecekleri vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	Ankara Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize İle Mücadele	Vergi Grup
17	Kuruyemiş toptancılığı ile iştiğal eden bazı mükelleflerin neden olabilecekleri muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve bu kayıp ve kaçığın önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize İle Mücadele	Vergi Grup
18	Denizcilik sektöründe faaliyet gösteren firmaların neden olabilecekleri vergi kayıp ve kaçığının tespit edilmesi ve önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	İstanbul Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize İle Mücadele	Vergi Grup
19	5580 sayılı Özel Öğretim Kurumları Kanunu çerçevesinde "dershane" veya "öğrenci etüt eğitim merkezi" olarak faaliyet gösteren veya özel ders vermek suretiyle ticari faaliyet yürüten mükelleflerin sebep olabilecekleri vergi kayıp ve kaçığının önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Kaçakçılığı Başkanlığı	Organize İle Mücadele	Vergi Grup

EK 10: Yürütülen Araştırma Konuları

S.NO	ARAŞTIRMA GÖREVİ KONUSU	ARAŞTIRMANIN YÜRÜTÜLDÜĞÜ GRUP BAŞKANLIĞI
1	Kıymetli taşlar sektöründe faaliyet gösteren mükelleflerin işlemlerinin kayıt altına alınması ve bunların neden oldukları muhtemel vergi kayıp ve kaçaklarının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
2	Gözlük sektöründe faaliyet gösteren bazı mükelleflerin neden olabilecekleri muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine ilişkin görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
3	ÖTV Kanununun Geçici 5. maddesi kapsamında elektrik üretiminde kullanılmak üzere ÖTV'siz teslim edilen akaryakıtlar nedeniyle oluşabilecek muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
4	Gümrük Müşavirleri ile Yetkilendirilmiş Gümrük Müşavirlerinin gerçekleştirdikleri işlemler nedeniyle oluşabilecek muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
5	Ticaret Borsaları kullanılmak suretiyle çiftçiler tarafından yersiz olarak tarımsal destekleme ödemesi alınıp alınmadığının araştırılarak, bu Borsalarda gerçekleştirilen işlemler nedeniyle oluşabilecek muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
6	İhracattan doğan KDV iadesini, ithal ettikleri ürünlere ait (cep telefonu, araç vb.) gümrük vergisi, KDV, ÖTV ve mahsup eden mükelleflerden bazılarının, aslında gerçek bir ihracatının bulunmaması nedeniyle almış oldukları yersiz olarak KDV iadesi ile ithal ettikleri ürünleri düşük fiyattan satmaları nedeniyle oluşabilecek muhtemel kamu zarar ve vergi kayıp kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
7	Otelere internet portalı üzerinden web sitesi çevrimiçi rezervasyon yapılmasını sağlayan yurt dışı merkezli firmaların, gerçekleşen her rezervasyon için otellerden ortalama %20 ile %25 arası komisyon aldığı, ayrıca otel rezervasyonlarının ortalama %70 ile %75'inin bu portallar üzerinden gerçekleştirildiği, bu aracı firmaların birçoğunun Türkiye'de ofisleri olmasına rağmen elde ettikleri gelirleri üzerinden Türkiye'de mükellefiyetlerinin bulunmadığı ve bunların elde ettikleri gelirleri yabancı bankalar aracılığı ile yurt dışına aktarmaları nedeniyle oluşabilecek muhtemel vergi kayıp kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
8	Havaalanları/Havalimanları, limanlar ve serbest bölgelerde çeşitli yöntemler kullanılarak akaryakıt kaçakçılığı yapılması nedeniyle oluşabilecek muhtemel vergi kayıp kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
9	Yeminli Mali Müşavirlerden bazılarının mükelleflere sağladıkları hizmetlerini beyan etmemeleri nedeniyle oluşabilecek muhtemel vergi kayıp ve kaçığın tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
10	Sağlık sektöründe faaliyet gösteren firmaların (özel hastaneler, poliklinik, ilaç firmaları, medikal alet ithalat-ihracatçıları vb.) Sosyal Güvenlik Kurumundan, şahıslardan ve özel sigorta şirketlerinden elde ettikleri gelirleri beyan etmemek ya da düşük göstermek suretiyle sebep oldukları muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
11	Bazı kişilerin gerek yurtdışında gerekse yurtiçinde elde ettikleri suç gelirlerini, Türkiye'de paravan şirketler kurmak suretiyle bu şirketlerin banka hesaplarını kullanarak maddi kıymetleri (altın, euro, dolar vb.) yurtiçine getirerek suçtan elde edilen değerleri ekonomik sistemin içine yerleştirerek aklama suçu işledikleri, ayrıca bu işlemleri için sahte ve muhteviyatı itibarıyla yanıltıcı belge düzenleyerek sebep olunan vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
12	05.02.2010 tarih ve 2010/135 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile ÖTV'si sıfıra indirilen aerosolün (kokusuz LPG) gerek aerosol dağıtım izni sahibi gerekse aerosol alım izni sahibi bazı mükelleflerle kullanım amacı dışında piyasaya otopaz olarak satıldığı, bu şekilde sebep olunan vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
13	Türkiye'de üretilen ya da ithal edilen taşıtların acenteler/bayiler tarafından satışının gerçekleştirilmesi aşamasına kadar geçen süreçte vergi matrahlarının (ÖTV, KDV, KV vb) aşındırılmak suretiyle sebep olunan vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı

S.NO	ARAŞTIRMA GÖREVİ KONUSU	ARAŞTIRMANIN YÜRÜTÜLDÜĞÜ GRUP BAŞKANLIĞI
14	Sahte bandrol basımı ve bu bandrollerin gerek yasal yollarla ithal edilen gerekse de kaçak olarak üretilen ürünlerde kullanılması sonucu oluşabilecek vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve öneriler oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
15	Usulsüz işlem ve yöntemlerle ya da kaçak yollarla yapılan ithalatın önlenmesi ve bu yolla neden olunan vergi kayıp ve kaçığının tespit edilmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
16	Spor kulüpleri ile kurdukları iktisadi işletmeler/şirketler arasında gerçekleştirilen iş ve işlemler nedeniyle sebep olunması muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
17	ÖTV Kanununun IV sayılı listesinde yer alan ürünlerin yurtdışından ülkemize kaçak yollarla giren ve/veya kayıt dışı satılması nedeniyle sebep olunan muhtemel vergi kayıp ve kaçıklarının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
18	Reklam sektöründe faaliyet gösteren mükelleflerin faaliyetlerinin analiz edilmesi, bu mükelleflerin sosyal medya kuruluşları başta olmak üzere gerçek ve tüzel kişilerle olan işlemlerinin vergisel boyutlarının belirlenmesi ve bu işlemleri nedeni ile oluşabilecek vergi kayıp ve kaçığının önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
19	Faiz desteği, katma değer vergisi istisnası, gümrük mevzuatı kapsamında uygulanan ticaret politikası önlemlerinden (miktar kısıtlamaları ve ithalat veya ihracat yasaklamaları gibi.), finansal kiralama ve kullanılmış makine ithalatı gibi teşviklerinden faydalanan mükelleflerin söz konusu teşvikleri amacına uygun olarak kullanmamak suretiyle neden olunabilecek vergi kayıp ve kaçığının önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
20	492 sayılı Harçlar Kanununa bağlı I sayılı tarifinin C bendine göre harçların ödenmemesi sonucu kamu gelirlerinin zarara uğratılmasının engellenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
21	Türkiye'de alkollü içecekler sektörüne ilişkin olarak vergi oran ve miktarlarındaki değişiklikler sonucunda oluşabilecek muhtemel vergisel etkilerin ortaya konulmasına yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
22	Türk Silahlı Kuvvetlerince askeri istisna kapsamında kendi ihtiyacı için temin edilen akaryakıtların amacı dışında teslim edilmesi suretiyle sebep olunabilecek vergi kayıp ve kaçığının önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
23	Bazı mükelleflerin Özel Tüketim Vergisi ve Katma Değer Vergisinde yer alan diplomatik istisna hükümlerine istinaden TÜPRAS'tan temin ettikleri akaryakıtın amaç dışı olarak iç piyasaya satışlarından dolayı neden olunan vergi kayıp ve kaçıklarının önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
24	Bazı hasar danışmanlığı faaliyeti ile iştigal eden mükellefler ve avukatların aracılık hizmetlerinden yüksek kazançları olmalarına rağmen fatura ve benzeri evrak düzenlememeleri nedeni ile sebep olabilecekleri vergi kayıp ve kaçıklarının önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
25	Rent a Car faaliyeti ile iştigal eden mükelleflerin sebep olabilecekleri vergi kayıp ve kaçıklarının önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
26	Türkiye'de ambalajlı su üretim sektöründe faaliyet gösteren mükelleflerin neden olabilecekleri muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
27	Bankacılık sektöründe faaliyet gösteren mükelleflerin chip para, bonus, para puan, paraf para gibi promosyon uygulamaları sonucunda neden olabilecekleri muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
28	Türkiye'de film, video, televizyon dizi ve programlar yapım faaliyetleri ile iştigal eden mükelleflerin neden olabilecekleri muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
29	Türkiye'de özel eğitim ve öğretim sektöründe (dershaneler hariç) faaliyet gösteren mükelleflerin neden olabilecekleri muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı
30	Ayçiçek yağı ithalatı konusunda faaliyet gösteren mükelleflerin neden olabilecekleri muhtemel vergi kayıp ve kaçığının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı İle Mücadele Grup Başkanlığı

S.NO	ARAŞTIRMA GÖREVİ KONUSU	ARAŞTIRMANIN YÜRÜTÜLDÜĞÜ GRUP BAŞKANLIĞI
31	Türkiye Futbol Federasyonu ile sponsorluk ilişkisi bulunan şahıs ve şirketlerin yapmış oldukları sponsorluk harcamalarının muhasebeleştirilmesi esnasında sebep olunması muhtemel vergi kayıp ve kaçağının tespit ve önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlığı
32	Yurtdışında eğitim, dil öğrenimi, staj yapma, sertifika ve meslek edindirme programları, yaz okulu, work and travel programı, akademik koçluk ve benzeri işler ile ilgili olarak danışmanlık faaliyeti sunan Türkiye'deki mükelleflerin neden olabilecekleri muhtemel vergi kayıp ve kaçağının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlığı
33	Türkiye'de kırmızı et ithali ve üretimi konusunda faaliyet gösteren mükelleflerin neden olabilecekleri muhtemel vergi kayıp ve kaçağının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlığı
34	İhbar-Kamu ihalelerine girerek bazı kamu kurumlarının bilgisayar altyapı ve yazılım işlerini yürüten birkaç bilgisayar yazılım firmasının neden olabilecekleri muhtemel vergi kayıp kaçağının tespiti ve önlenmesine yönelik görüş ve önerilerin oluşturulması.	Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Grup Başkanlığı

EK 11: Bilgi İşlem Sistemine Yönelik Çalışmalar

YAPILAN İŞ	YAPILAN İŞ TÜRÜ
300 adet masaüstü bilgisayar alımının yapılması	Donanım
300 adet masaüstü bilgisayarların kurulması, şubelere ve Gruplara dağıtımının yapılması	Hizmet
430 adet switch alınarak gruplara gönderilmesi	Donanım
150 adet yazıcı alınması ve gruplara gönderilmesi	Donanım
Başkanlık eğitim salonlarına kablosuz internet sağlanması	Donanım
Grupların arıza takipleri yapılarak, giderilmesinin sağlanması	Donanım
İnternet güvenliği için içerik filtreleme ürünün deneye alınması	Donanım
Bilgi işlem elektrik altyapısı ihalesi ile kesintisiz enerji altyapısının oluşturulması	Donanım
Veri ambarının (Sybase IQ) devreye sokulması ve veri ambarı çalışmalarının geliştirilmesi	Donanım/Hizmet
3500 adet bilgisayar alım ihalesinin yapılması, alınan bilgisayarların kurulumlarının tamamlanması ve Vergi Müfettiş yardımcılarna dağıtılması	Donanım/Hizmet
Yardım Masası çağrı merkezi yönetimi ve yıllık 15288 çağrının cevaplanması	Donanım/Hizmet
Bilgi işlem personeline Antalya' da Eğitim Semineri düzenlenmesi	Eğitim
Başkanlık yönetimi tarafından istenen veri analiz işlemlerinin yapılması	Hizmet
Bazı gruplar ziyaret edilerek altyapı ihtiyaçları tespit edilmesi ve karşılanması	Hizmet
Bilgisayar envanter işlemlerinin yapılması	Hizmet
Yeni çalışma ekipleri oluşturulup iş bazlı görev dağılımının yapılması	Hizmet
GİB verileri alınarak veri ambarına aktarımı ve analiz altyapısının sağlanması	Hizmet
Gruplara ve Vergi Müfettiş Yardımcılarına bilgisayar dağıtımının yapılması	Hizmet
Grupların her tür bilgisayar arıza taleplerinin karşılanması	Hizmet
Grupların ve Vergi Müfettişlerinin erişim sorunlarının karşılanması	Hizmet
Güvenlik politikaları ile kurumsal güvenlik seviyesinin artırılması	Hizmet
Mail server yönetimi ile yaklaşık 12000 kullanıcı hesabının yönetilmesi	Hizmet
Network güvenliği için firewall güvenlik politikalarının geliştirilmesi	Hizmet
Sistem yönetimi ile kurumsal hizmet kalitesinin artırılması	Hizmet
Sistemin 7x24 çalışması için bakım destek hizmetlerinin yapılması	Hizmet
Yeni Grup Başkanlıklar ve mevcut Grup Başkanlıklarının yeni binaları ile VDK arasında TTPN* hattının tesis edilmesi	Hizmet
Tüm grupların internete çıkışının yapılması ve içerik yönetiminin sağlanması	Hizmet
Veri ambarı çalışmalarının geliştirilmesi	Hizmet
Başkanlık Yönetimine Yönetici Takip Sistemini geliştirilmesi	Yazılım
FKM kurulum çalışmalarının planlanması	Hizmet
Yeni ihtiyaçların analiz çalışmaları yapılarak şartnameye dönüştürülmesi	Hizmet
Güvenlik altyapısının geliştirilmesi ve log yönetiminin devreye alınması	Hizmet
Bilgi işleminin dağınık olan çalışma alanlarının tek bir fiziki mekânda toplanması	Hizmet
Kurul WEB sayfasının kurumun ihtiyacı doğrultusunda uygun hale getirilmesi	Yazılım
Kurumsal portalde geliştirilmeler yapılarak kullanıcılara bilgi akışının sağlanması	Yazılım
Risk Analiz Şubesiyle yazılım geliştirme projesinin gerçekleştirilmesi	Yazılım
VDK-BİS üzerinde yeni modüllerin geliştirilmesi	Yazılım
VDK-BİS uygulama sunucularının çoklanması	Yazılım
Vergi Müfettiş Yardımcılarının Sınav Başvurularının alınması ve sınav sonuçlarının WEB' den açıklanması	Yazılım
İhbar ve Şikayet programının geliştirilmesi	Yazılım

EK 12: Vergi Denetim Kurulu Strateji Eylem Planı

	EYLEM NU.	EYLEM ADI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	SORUMLU ŞUBE/ŞUBELER	KOORDİNATÖR ŞUBE/ŞUBELER	ARAÇ		KOMİSYON	TAKVİM	
						VDKBİS	DOKÜMAN			
Strateji, Dış İlişkiler ve Veri Analizi Şube Müdürlüğü	1	Başkanlık faaliyetlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla istatistikler oluşturarak üst yönetime raporlamak	Aylık dönemler itibarıyla "İzleme ve Değerlendirme Raporu" oluşturulması	1,15	1	•	•	-	Periyodik İzleme	
	2	Yurtdışı iş ve işlemlerinin otomasyon üzerinden yapılmasını sağlamak	Yurtdışı iş ve işlemlerinin VDKBİS üzerinden gerçekleştirilmesi için gerekli modülün oluşturulması	1,15,19	1, 15	•	-	-	31.03.2015	
	3	Başkanlığın iş gücü dağılımını tespit ederek daha etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak	İstatistik Cetvellerinin etkin hale getirilmesi	1,2,15,17	1, 15	•	-	-	31.01.2015	
	4	DEBİS (E-Teftiş) sistemini Başkanlık bilgi işlem sistemi üzerinden Müfettişlerin kullanımına sunmak	DEBİS modüllerinin bilgi işlem altyapısı üzerinde veritabanı ve arayüz yazılımlarının tamamlanması	1,15,16	1, 15	•	-	-	15.01.2015	
Performans Değerlendirme Şube Müdürlüğü	5	Performans Değerlendirme Sistemini daha adil ve etkin hale getirmek	Vergi Denetim Kurulu Performans Değerlendirme Sistemi Yönetmeliğinin güncellenmesi	2,3,9,11,12,13,15,16 17,19,20	2	•	•	•	31.03.2015	
Mevzuat Şube Müdürlüğü	6	Etkin bir "3568 sayılı Kanun kapsamında Sorumluluk Raporu Yazma" sistemi oluşturmak	Meslek mensuplarının sorumluluğuna ilişkin raporların yazılmasına yönelik yönergenin hazırlanması	3,9,11,12,13,14,16	3	-	•	•	15.01.2015	
	7	İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonlarının (İİTDK) etkin ve verimli çalışmasını sağlamak	İhbar ve inceleme taleplerini değerlendirme komisyonlarının çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergenin güncellenmesi	3,9,10,11	3	-	•	•	15.01.2015	
	8	Başkanlık iş ve işlem süreçlerini belirlemek	VDK İşlem Yönergesi ve iş akış şemalarının oluşturulması	Bütün Şube Müdürlükleri	3,15	•	•	•	31.12.2015	
	9	Sahte belge düzenleme/kullanma incelemelerinde gözönünde bulundurulması gereken tüm işlem süreçlerini belirlemek ve standart bir uygulama oluşturmak	Sahte veya Muhteviyatı İtibarıyla Yanıltıcı Belge Düzenleme ve Kullanmaya İlişkin İncelemelerde Uyulacak Usul Ve Esaslar Hakkında Yönergenin hazırlanması	3,9,11,12,13,14	3	-	•	•	15.01.2015	
	10	Kurumsal mevzuatı derlemek	VDK Mevzuat Setinin hazırlanması, basımı ve yayımlanması	3,7	3	-	•	•	31.03.2015	
	11	Etkin bir turne sistemi oluşturmak	Turne İşlerinde Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönergenin hazırlanması	3,9,10,11,12,13,16	3	-	•	•	31.03.2015	
	12	Adil ve etkin bir yer değiştirme sistemi oluşturmak	Görev Yerleri İtibarıyla Vergi Müfettişleri Yer Değiştirme Yönetmeliğinin güncellenmesi	3,9,17	3	-	•	•	31.03.2015	
	13	Vergi incelemelerinin objektif, tarafsız, nesnel ve mükellef haklarına saygılı bir şekilde yürütülmesini sağlamak	Vergi incelemelerinde Uyulacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğinin güncellenmesi	3,9,11,12,13,14	3	-	•	•	31.03.2015	
	14	Etkin bir "Vergi Suçu Raporu Yazma" sistemi oluşturmak	Vergi Suçu Raporlarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönergenin hazırlanması	3,9,11,12,13	3	-	•	•	15.01.2015	
	15	Vergi inceleme sürecine ilişkin etkin bir "Bilgi İsteme" sistemi oluşturmak	Vergi İncelemeleri İle İlgili Bilgi Taleplerinde Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönerge hazırlanması	3,9,11,12,13	3	-	•	•	15.01.2015	
	16	Kurumsal bir vergi literatürü oluşturmak	Vergi Denetim Terimleri Sözlüğünün yayımlanması	3,7	3	-	•	•	15.01.2015	
	17	Kurumsal Veri Güvenliğini sağlamak	Kurumsal veri güvenliği politikası DLP ve Veri Güvenliğinin Sağlanmasında Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönergenin hazırlanması	Bütün Şube Müdürlükleri	3,15	-	•	•	•	30.06.2015

Bina ve Emlak Yönetimi Şube Müdürüğü	18	TOKİ Başkanlığı ile yapılan protokol kapsamında hizmet binası ihtiyacını karşılamak	İstanbul Bakırköy ve Ataşehir ilçeleri ile Erzurum, Eskişehir, Denizli ve Sakarya illerinde bulunan taşınmazlar üzerinde inşaatlara başlanması	4	4	-	-	-	31.12.2015
	19	Taşra teşkilatının hizmet binası ihtiyacını karşılamak	İzmir, Antalya, Bursa, Kocaeli, Samsun ve Şanlıurfa illerinde hizmet binası yapılması amacıyla Başkanlığa tahsis edilecek taşınmazların tespit edilmesi	4	4	-	-	-	31.12.2015
	20	Başkanlığa tahsisli taşınmazların imar plan tadilatlarını tamamlamak	Ankara-Çukurambar, Gümüşdere, İstanbul-Kurtköy ve Adana'da bulunan taşınmazların imar plan tadilatlarının tamamlanması	4	4	-	-	-	31.12.2015
	21	İsrafın önlenmesi ve tasarruf konusunda farkındalık sağlamak	Elektrik tüketimi, şebeke suyu kullanımı vb. harcamalarda tasarruf tedbirlerinin alınması	4,6,7	4	-	-	-	Periyodik İzleme
	22	Bilgi işlem elektrifikasyon altyapısını güçlendirmek	UPS / güçlendirme sisteminin kurulması	4,15	4	•	-	-	31.01.2015
	23	Başkanlık merkez hizmet binasının güvenliğini artırmak	Acil eylem ve sivil savunma planlarının hazırlanması	4	4	-	•	•	15.01.2015
	24	Grup Başkanlıklarını hizmet binalarının güvenliğini artırmak	Tüm Grup Başkanlıklarında kartlı geçiş-turkiye ve kamera sisteminin kurulması	4	4	-	-	-	31.03.2015
Bilgi Edinme ve Halkla İlişkiler Şube Müdürüğü	25	Başkanlığı tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak	Vergi İncelemelerinde Mükellef Hak ve Yükümlülükleri, Vergi Mükellefleri Mesleği ve Giriş Sınavı ve Tanıtım broşürlerinin güncellenmesi	3,5,17,20	5	-	•	•	31.01.2015
İdari ve Mali İşler Şube Müdürüğü (1)	26	Sergi Alanı oluşturmak	Arşivde bulunan eserlerin envanterinin yapılması ve uygun olanların sergilenmesi	6,8,15	6	•	•	-	31.01.2015
Evrak ve Arşiv Hizmetleri Şube Müdürüğü	27	Etkin bir Elektronik Doküman Yönetim Sistemi oluşturmak	Evrak kayıt sistemine veri girişlerinin standart hale getirilmesi	8,15	8	•	•	-	31.03.2015
	28	Elektronik arşiv (e-arşiv) sistemi oluşturmak	e-arşiv sisteminin donanım ve yazılım altyapısının oluşturulması	8,15	8	•	•	-	30.04.2015
	29	Başkanlık arşivini e-arşiv sistemi üzerinden izlenebilir hale getirmek	Başkanlık arşivinde yer alan tüm doküman ve yazışmaların oluşturulacak e-arşiv sistemine aktarılması	8,15	8	•	•	•	31.12.2015
Örtülü Sermaye Transfer Fiyatlandırması ve Yurtdışı Kazançlar İnceleme Şube Müdürüğü	30	Transfer Fiyatlandırması incelemelerinde etkinliğin artırılması amacıyla teknik yazılımlardan yararlanmak	Transfer fiyatlandırması incelemelerinde kullanılabilecek yazılımların tespit edilmesi ve etkinliklerinin değerlendirilmesi	11,12,14,15,21	12	•	-	•	31.01.2015

Organize Vergi Kaçaklığı ile Mücadele İnceleme Şube Müdürlüğü	31	Etkin bir "Aramalı İnceleme" sistemi oluşturmak	Aramalı Vergi İncelemelerinde Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönerge hazırlanması	3,9,10,11,12,13	13	-	•	•	31.03.2015
	32	Risk Senaryolarının güncelliğini sağlamak	6 aylık dönemler itibarıyla tespit edilen risklerin gözden geçirilmesi	1,3,14,15	14	•	-	-	Periyodik İzleme
Risk Analiz Şube Müdürlüğü	33	Sahte belge düzenlenmesi ve/veya kullanımına yönelik ayrı bir risk analizi modülü oluşturmak	Sahte belge düzenlenmesi ve/veya kullanımına yönelik risk analizi ile diğer risk analizi faaliyetlerini birbirinden ayırılması ve bu amaçla yeni bir modülün geliştirilmesi	14,15	14	•	-	-	15.01.2015
	34	Risk Haritası oluşturmak	VDK-RAMER çalışmalar kapsamında risk unsurlarının belirlenmesi ve risk haritasının çıkarılması	14	14	-	•	-	15.01.2015
	35	Standart bir kurumsal vergi denetim politikası oluşturmak	Vergi Denetimi Strateji Dökümanının hazırlanması	3,9,11,12,13,14	14	-	•	•	30.04.2015
	36	Risk analiz çalışmalarının dökümantasyonunu yapmak	Risk Analiz sistemi ve uygulaması ile ilgili rehber ve kılavuzların oluşturulması	3,14	14	-	•	-	31.05.2015
	37	Turne görevlerinin planlama ve takip işlemlerinin otomasyon üzerinden yapılmasını sağlamak	VDKBİŞ Turne Modülünün hazırlanması ve geliştirilmesi	9,11,12,13,15,16	15	•	-	-	31.03.2015
Bilgi İşlem Şube Müdürlüğü	38	İİTDK iş ve işlemlerinin otomasyon üzerinden yapılmasını sağlamak	VDKBİŞ İİTDK Modülünün hazırlanması ve geliştirilmesi	9,10,11,12,13,15	15	•	-	-	31.03.2015
	39	Başkanlık Bilgi İşlem Sistemlerinin veri güvenliğini sağlamak	ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesinin alınması ve Bilgi İşlem sisteminin yılda en az bir defa güvenlik testine tabi tutulması	15	15	•	-	-	30.06.2015
	40	Yazışmaları elektronik ortamda gerçekleştirmek	Elektronik imza altyapısını oluşturulması	8,15	15	•	-	•	30.06.2015
	41	Teffiş ve Soruşturma işlerini standart hale getirmek	Teffiş ve Soruşturma Rehberlerinin güncellenmesi	3,10,14,16	16	-	•	•	15.01.2015
Teffiş ve Soruşturma Şube Müdürlüğü	42	Elektronik teffiş (E-Teffiş) sistemini geliştirmek	VEDEBİS, SADEBİS ve MİDEBİS proje modüllerinin geliştirilmesi	1,14,15,16	1,16	•	•	•	Periyodik İzleme
İnsan Kaynakları Şube Müdürlüğü	43	Vergi Müfettişlerinin intibak ve yer değiştirme işlemlerinin otomasyon üzerinden yapılmasını sağlamak	VDKBİS bünyesinde İntibak ve Yer Değiştirme Modülünün oluşturulması	9,15,17	17	•	-	-	15.01.2015
	44	İnsan Kaynakları Modülünün etkinliğini artırmak ve personel bilgilerini güncellemek	Personel Özlük dosyalarında yer alan bilgiler ile VDKBİS veri tabanında yer alan bilgilerin uyumlu hale getirilmesi	15,17	17	•	-	•	31.01.2015

Eğitim Hizmetleri Şube Müdürüğü	45	Müfettişlik mesleğinin hassasiyeti konusunda duyarlılığı artırmak	Vergi Müfettişlerinin uyacağı etik kuralların belirlenmesi	3,17,19,20	19	-	•	•	31.01.2015
	46	Kurumsal verimlilik ve etkinliğin artırılması kapsamında eğitimler düzenlemek	Yönetici geliştirme seminerleri düzenlenmesi, Mesleki ve teknik konulara ilişkin hizmet içi eğitimler yapılması	19	19	-	-	-	Periyodik İzleme
	47	Eğitim faaliyetlerinin geliştirilmesini sağlamak	Eğiticilerin eğitimine ilişkin seminerler düzenlenmesi, Eğitim çalıştayları yapılması, Eğitim materyallerinin hazırlanması	19	19	-	-	-	Periyodik İzleme
	48	Müfettişlerin yardımcılık (eğitim) dönemine ilişkin veri tabanı oluşturmak	Yardımcılık dönemindeki mesleğe giriş, yetki ve yeterlik sınav notları ile temel eğitim, hizmet içi eğitim ve refakat değerlendirme notlarının elektronik ortama aktarılması	2,8,9,10,11,12,13,15,17,19,20	19	•	-	-	30.04.2015
Elektronik Denetim Şube Müdürüğü	49	Kayıt Saklama Gereksinimi kapsamındaki mükelleflerin elektronik denetimini sağlamak	Kapsamdaki mükelleflerin sürekli denetimi sağlayacak elektronik ağ ve yazılım modüllerinin oluşturulması	14,15,21	21	•	-	-	31.03.2015
	50	Elektronik Denetim Projeleri geliştirmek	Başkanlık bünyesinde elektronik denetim altyapısının oluşturulması	1,15,21	21	•	-	-	31.12.2015