



# Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesi

*Genel Açıklamalar, Politika Belgesi ve Eylem Planı*

Arif YILDIRIM  
Daire Başkanı  
Muhasebat Genel Müdürlüğü

# Bütünleşik Kamu Mali Yönetim B.S.

■ Kamu mali yönetimi ile ilgili olarak aşağıdaki fonksiyonel süreçleri destekleyen, birbirleri ile etkileşimli bir şekilde çalışan ve gerekli durumlarda bilgi paylaşımında bulunan yazılımların oluşturduğu sistemi ifade eder.

- ✓ Makroekonomik tahmin,
- ✓ Bütçe hazırlık,
- ✓ Bütçe uygulama, muhasebe ve mali raporlama,
- ✓ Nakit yönetimi,
- ✓ Borç yönetimi,
- ✓ Gelir yönetimi,
- ✓ Varlık yönetimi,
- ✓ Kamu personel yönetimi,
- ✓ Denetim.

# Temel Dayanak-1

## Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) Öncelikli Dönüşüm Programları

### Kamu Harcamalarının Rasyonelleştirilmesi Programı (2014-2018) Eylem Planı

#### 5. Bileşen: Program-Bütçe Bağlantısının Güçlendirilmesi

##### Politika 5.1: Yönetim bilgi sistemlerinin bütünleşik hale getirilmesi

Eylem No	Eylem	Eylemden Sorumlu Kuruluş	Eylemle İlgili Kuruluşlar	Başlangıç Bitiş Tarihi	Açıklama
1	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi oluşturulacaktır.	Maliye Bak.	İlgili kamu kurum ve kuruluşları	Aralık 2014 – Mart 2016	Merkezi yönetim için Bütçe kanunu hazırlıklarının başlatılmasından kesin hesabın TBMM’de kanunlaşmasına kadar gerçekleşen süreci kapsayacak Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi oluşturulacaktır.

# Temel Dayanak-2

## Orta Vadeli Program (2016 – 2018)

### III. MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR

#### B. MAKROEKONOMİK POLİTİKALAR

##### 2. Maliye Politikası

«97. Kamu mali yönetimi ile ilgili fonksiyonel süreçleri destekleyen, birbirleri ile etkileşimli çalışan ve bilgi paylaşımında bulunan **Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi** oluşturulacaktır.»

# Temel Dayanak-3

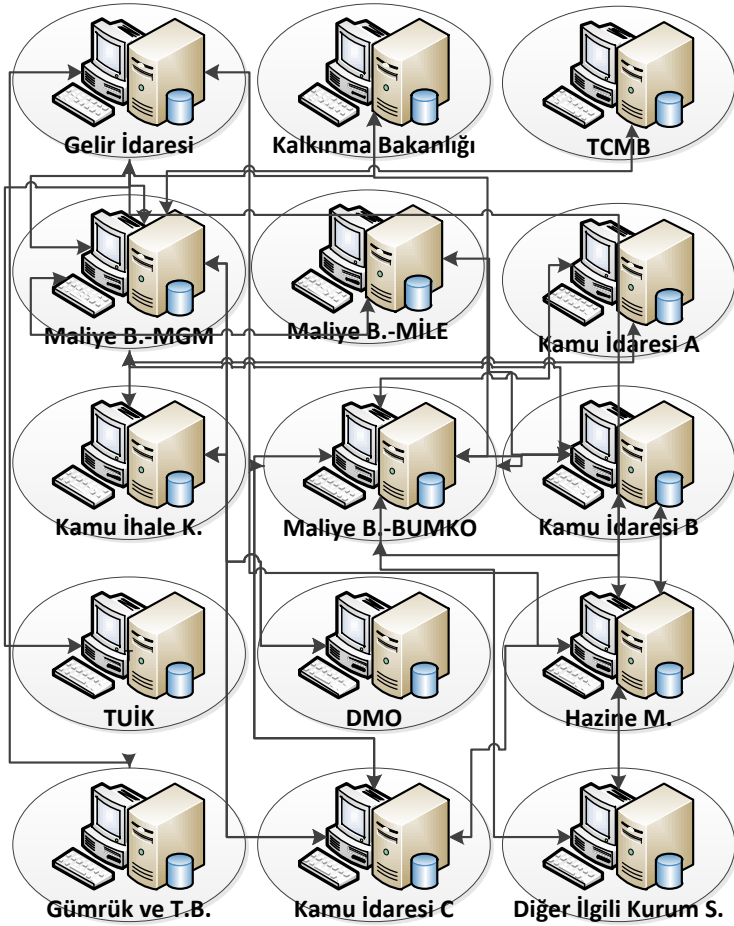
## 2016-2019 Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı

### E3.2.4-Kamu Mali Yönetimine Yönelik Bilişim Sistemlerinin Entegre Edilmesi

#### **Sorumlu ve İlgili Kuruluşlar**

Maliye Bakanlığı (S), Başbakanlık, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Gelir İdaresi Başkanlığı, KİK, Sayıştay, Devlet Personel Başkanlığı, Merkez Bankası, TÜİK, AFAD, Türkiye Belediyeler Birliği, TÜRKSAT, Genel Yönetim Kapsamındaki Kamu Kurum ve Kuruluşları

# Bilişim Sistemleri-Mevcut Sorunlar



Uygulama Geliştirmede Kurumsal Bakış Açısı

Yetersiz Veri Seti Üretimi

Ortak Veri Sözlüğü ve Birlikte İşlerlik Standartları (Ortak Dil) Eksikliği

Sınırlı ve Kurumsal Düzeyde Farklılaşan Entegrasyonlar

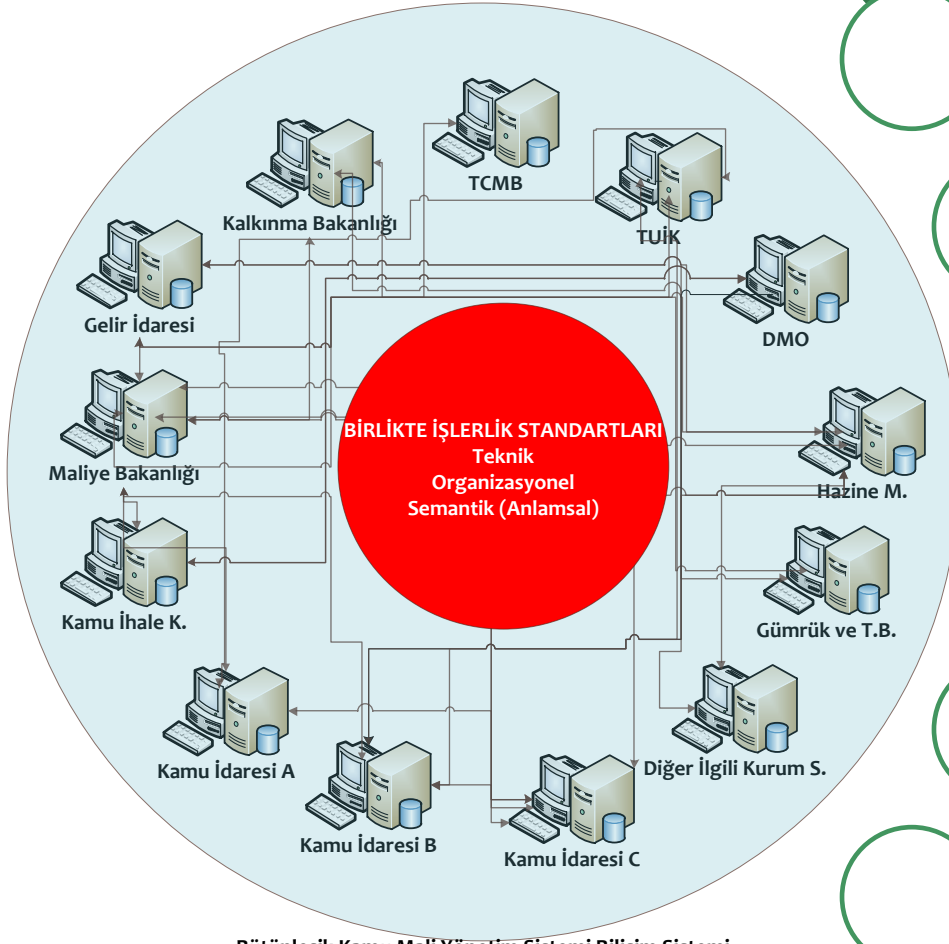
Mükerrer İş Süreçleri

Kağıda Dayalı ve Emek Yoğun İşlem Adımları ve Diğer Sorunlar

# Üretilmeyen Veri Setleri-Örnek

- Ulusal düzeyde temel politika uygulama ve sonuçları
- Bölgesel ve/veya il düzeyinde yatırım ve harcama tutarları
- Proje harcamaları ve maliyet oluşumları
- Nakit yönetim projeksiyonları
- Taahhüt ve sözleşme bilgileri
- Kamu alımlarının birim düzeyde nicel ve niteliksel özellikleri  
(fiyat, miktar, menşei.....)
- ....

# Proje Hedefi



Uygulama Geliştirmede Kamu Mali Yönetimi bakışı

Ortak Veri Sözlüğü ve Birlikte İşlerlik Standartları (Ortak Dil)

Genel ve Açık Entegrasyon Kuralları

Uçtan Uca Entegre İş Süreçleri

Yaygın e-Belge Kullanımı

Katma Değerli Uygulamalar (e-Fatura, e-Tedarik, e-Denetim..)



# Beklenen Temel Faydalar

- Her kurumun, yetki ve sorumluluk tanımları çerçevesinde kendi işini yapmaya devam etmesi,
- Kamu Mali Yönetimin ihtiyaç duyduğu temel veri setinin (mali ve mali olmayan) ilgililerine sunulması,
- Kağıda dayalı süreçlerin ortaya çıkardığı zorlukların ve organizasyon kısıtlarının ortadan kaldırılması,
- Harcama süreçlerinde kontrol düzeyinin arttırılması,
- Mali işlemlerin daha hızlı yerine getirilmesi,
- e-Dönüşüm sürecinin hızlanması,

# Yapılan Hazırlık alışmaları

- Politika Belgesi ve Eylem Planı Hazırlığı
- Yeni Devlet Muhasebe Sistemi ve e-Belge

# Politika Belgesi-Genel

- Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi projesi, **sadece kurumsal bir otomasyon sistemi oluşturma projesi değildir.**
- Başarılı sonuçların alınması, konu ile **ilgili tüm paydaşların projeyi en üst düzeyde sahiplenmelerine ve birlikte çalışmalarına** bağlıdır.
- Bu doğrultuda hazırlanan Politika Belgesi ve Eylem Planı, çalışmalar ile ilgili **genel bir çerçeve** sunma amacındadır.
- **Yayımlanma aşamasına gelinmiştir.**



BÜTÜNLEŞİK KAMU MALİ YÖNETİM BİLİŞİM  
SİSTEMİ  
POLİTİKA BELGESİ VE EYLEM PLANI  
(2017-2020)

Mart 2017

# Politika Belgesi-Görüşler

20.04.2015  
Maliye Bakanlığı Merkez  
Birimler

05.10.2015  
Genel Yönetim  
Kapsamındaki İdareler

07.10.2015  
TCMB

07.10.2015  
81 İl Belediye Başkanlığı

14.10.2015  
İl Özel İdareleri

05.11.2015  
Aylık SGB Başkanları  
Toplantısı

03.02.2016  
Maliye Bakanlığı Merkez  
Birimler

03.02.2016  
GİB, KİK ve DMO

17.03.2016  
Maliye Bakanlığı Merkez  
Birimler

15.04.2016  
5018 (I) Sayılı Liste

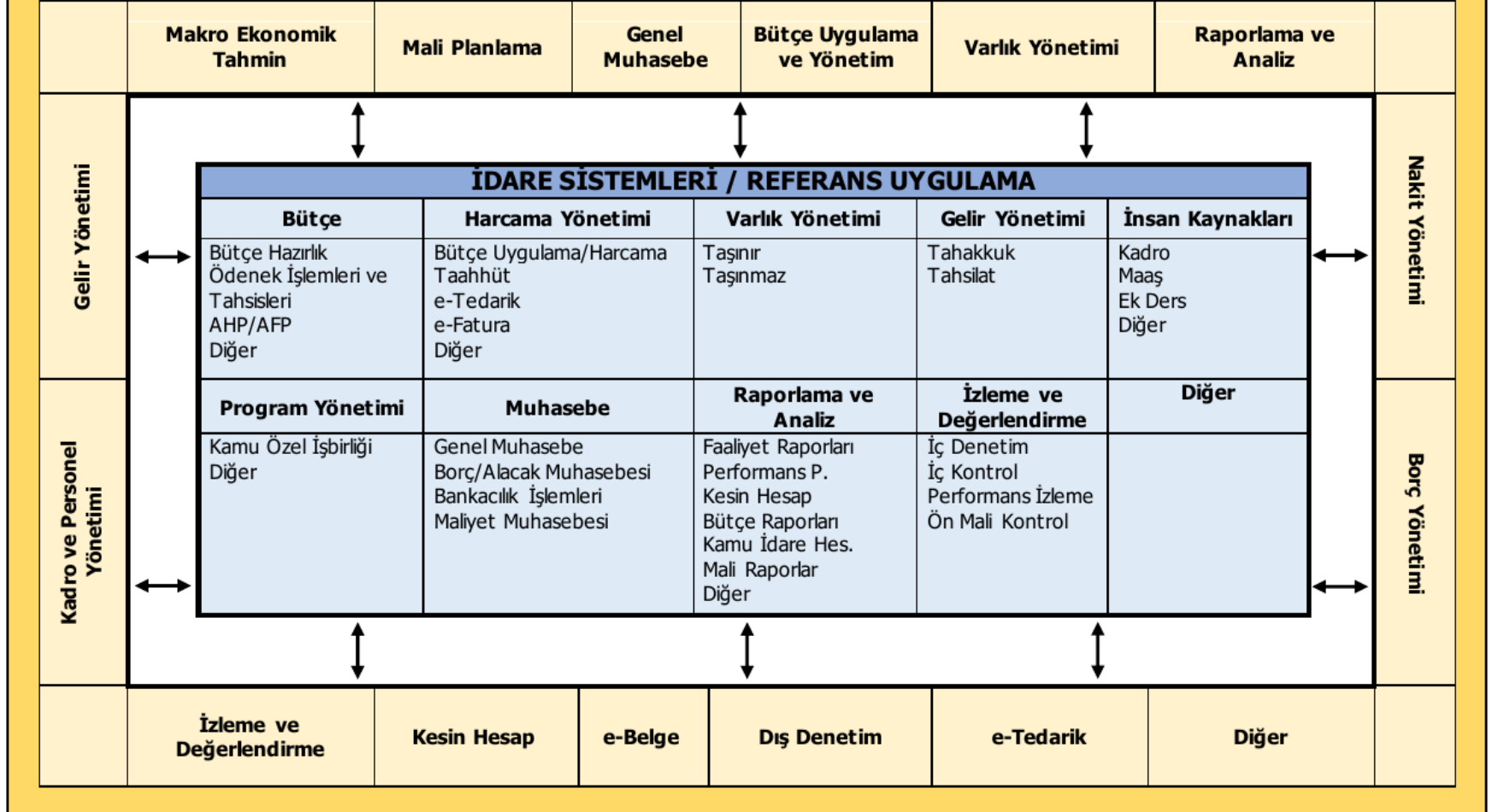
**21.06.2016**  
(Son toplanan görüş)

# Politika Belgesi-Amaçlar

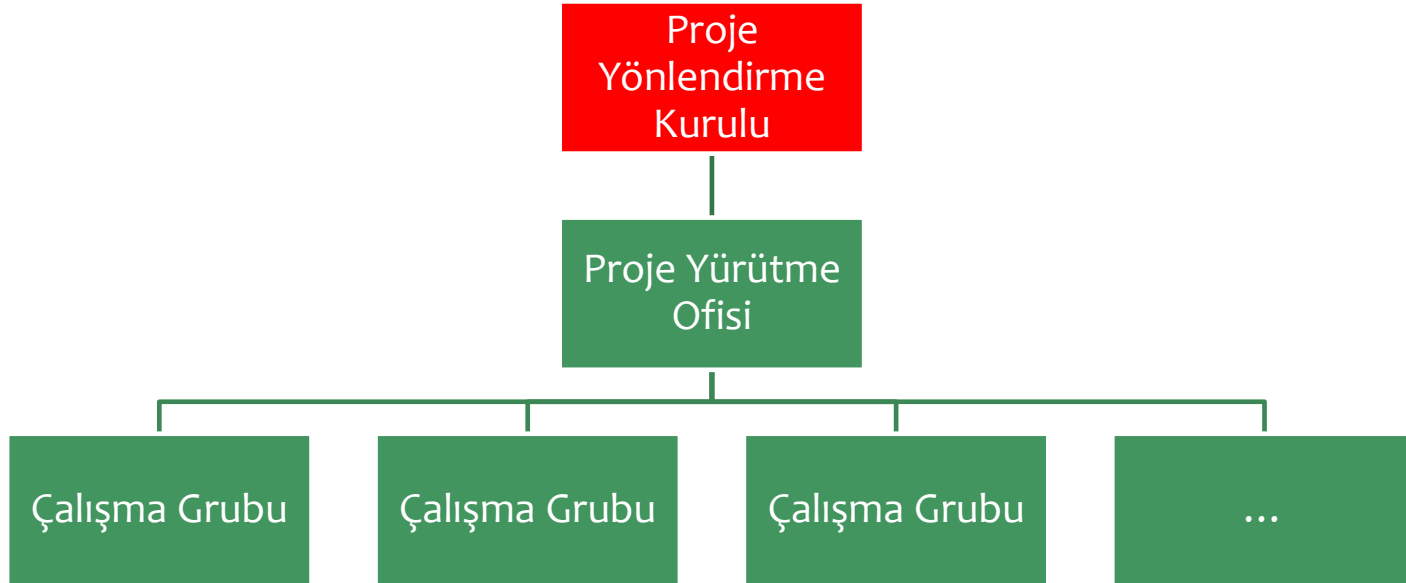
- Kamu Mali Yönetimi **Mevcut Durum Analizinin** Yapılması
- Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine İlişkin **Kavramsal Modelin ve Teknik Tasarımın** Oluşturulması ile Fark Analizinin Yapılması
- Kamu Mali Yönetim Sistemimize İlişkin **Birlikte Çalışabilirlik Esaslarının** Belirlenmesi
- Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sisteminin Geliştirilmesi, Uyumlandırılması ve Hayata Geçirilmesi
- Kamu Harcamalarında **Etkinliğin ve Kontrol Düzeyinin Arttırılması**
- Merkezi Yönetim Kapsamındaki İdarelerin **Ortak Mali İşlemlerine Yönelik Referans Bir Uygulamanın** Geliştirilmesi

# BKMYBS Fonksiyonel Kırılım Taslağı

## MERKEZİ SİSTEMLER



# Proje Organizasyonu



# Proje Yönlendirme Kurulu

- Maliye Müsteşarı (Başkan)
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşarı
- Gelir İdaresi Başkanı
- Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı
- Hazine Müsteşarı
- İçişleri Bakanlığı Müsteşarı
- Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı
- Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanı
- Türkiye İstatistik Kurumu Başkanı
- Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Müsteşarı



# Proje Yürütme Ofisi

- BKMYBS'ye ilişkin tasarım, geliştirme ve uygulama faaliyetlerinin belirlenmesini ve koordineli bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacı ile çalışır.
- Maliye Bakanlığı'nca belirlenecek bir Müsteşar Yardımcısı tarafından yönetilecek Proje Yürütme Ofisi'nin görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.
- Yürütülen çalışmalar hakkında Kurul'u bilgilendirir.
- Politika Belgesi ve Eylem Planında yer alan çalışmaları yürütür/koordine eder.

# Çalışma Grupları

- Politika Belgesinde yer alan çalışmalar, ilgili tüm kurum temsilcilerinin katılımıyla oluşturulacak Çalışma Grupları aracılığı ile yerine getirilir.
- Çalışma Gruplarının oluşturulması, çalışma konularının belirlenmesi ve çalışmaların yürütülmesi Proje Yürütme Ofisi tarafından yönetilir.

# Soru & Cevap