

T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

Ekonomik Programlar ve
Araştırmalar
Genel M¼d¼rl¼ę¼

2021 Yılı

Faaliyet Raporu

GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Genel Müdürlüğümüz, ilgili paydaşlarla Orta Vadeli Program'ın hazırlanmasına katkı verilmesi, Ekonomi Koordinasyon Kurulu ve Fiyat İstikrarı Komitesinin sekretarya hizmetlerinin yürütülmesi, ekonomi alanındaki diğer üst politika belgelerinin oluşturulmasına katkı verilmesi, Türkiye ekonomisi ve küresel ekonomideki gelişmelerin takibi ve analizi, makroekonomik tahminler ve senaryo analizleri yapılması, teşvik ve desteklerin ilke ve esaslarının belirlenmesi, etki değerlendirmesi kapsamında politika önerilerinin geliştirilmesi ile uygulamaların izlenmesi ve raporlanması için gerekli altyapının oluşturulmasına ilişkin görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

2021 yılı salgınla mücadelenin yanı sıra Türkiye'nin önemli reformları da hayata geçirdiği bir yıl olmuştur. Genel Müdürlüğümüz salgının ülkemiz ekonomisi üzerindeki etkilerinin hafifletilmesi ve yeni dönemin getirdiği avantajlardan ülkemizin azami derecede faydalanması hususunda oluşturulan politikaların belirlenmesinde önemli çalışmalarda yer almıştır. Sn. Cumhurbaşkanımız tarafından 2021 yılı Mart ayında açıklanan Ekonomi Reformları Eylem Planı kapsamındaki ekonomi reformlarının oluşturulması, planlanması, hayata geçirilmesi ve takibi konusunda kritik bir rol üstlenmiştir. Yanı sıra salgın sürecinde hem yurtiçi hem de küresel çapta gelişmeler takip edilmiş, gerekli ekonomik analizler yapılarak üst yönetime raporlanmıştır.

Ekonomi politikalarında eşgüdümün ve bütüncül bakış açısının öneminin arttığı bu dönemde, Genel Müdürlüğümüz gerek kurum içi gerekse kurumlar arası koordinasyonu etkin bir şekilde sağlamış ve gerektiğinde paydaşlarla istişareler yaparak yeni öneriler geliştirilmesine katkıda bulunmuştur.

Genel Müdürlüğümüzce sürdürdüğümüz faaliyetlere, bu faaliyetlerin sonuçlarına ve kamu kaynaklarının kullanımına ilişkin bilgilerin yer aldığı 2021 yılı Birim Faaliyet Raporunu mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında kamuoyu ile paylaşıyoruz.

Bu süreçte büyük bir gayretle çalışan tüm mesai arkadaşlarıma ve 2021 yılı Birim Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasında emeği geçen Genel Müdürlüğümüz personeline teşekkür eder, raporun tüm paydaşlarımız için faydalı olmasını dilerim.

Yasemin GİRİCİ

Genel Müdür V.

İçindekiler

BÖLÜM I

GENEL BİLGİLER.....	5
A. Misyon ve Vizyon.....	6
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
C. Birime İlişkin Bilgiler.....	7
1. Fiziksel Yapı	7
2. Teşkilat Yapısı.....	7
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	8
4. İnsan Kaynakları	9
5. Sunulan Hizmetler.....	9
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	12

BÖLÜM II

AMAÇLAR ve HEDEFLER	14
A. Temel Politika ve Öncelikler	15
B. Birimin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	15

BÖLÜM III

FAALİYETLERE İLİŞKİN

BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER.....	17
A. Mali Bilgiler	18
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	18
2. Mali Denetim Sonuçları	21
B. Performans Bilgileri	21
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	21
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	31
3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	33

BÖLÜM IV

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	34
A. Üstünlükler, Zayıflıklar, Değerlendirme	35
1. GZFT Analizi	35
2. Temel Sorunlar ile Öneri ve Tedbirler	38

BÖLÜM V

ÖNERİ ve TEDBİRLER	41
A. Öneri ve Tedbirler	42

BÖLÜM VI

EKLER.....	43
------------	----

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: Organizasyon Şeması	8
------------------------------------	---

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Bilgi ve Teknoloji Kullanımında Yararlanılan Araçlar.....	8
Tablo 2: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı.....	9
Tablo 3: Mesleki Yeterlilik Sertifika, Diploma ve Ruhsatlarına Sahip Personeli Sayısı.....	9
Tablo 4: Ödenek ve Harcama Bilgileri Tablosu	19
Tablo 5: Mal ve Hizmet Alımları ile Yapım İşleri Temin Bilgileri Tablosu	20
Tablo 6: Birimizce Yürütülen Birimin Araştırma Kapasitesini Artırma Çalışmaları.....	21
Tablo 7: Birimizce Üretilen Kurumsal Rapor, Yayın ve İstatistikler Tablosu	27
Tablo 8: Performans Göstergesi Sonuçları Formu	32
Tablo 9-a: Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü GZFT Analizi-Fonksiyon 1.....	35
Tablo 9-b: Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü GZFT Analizi-Fonksiyon 2	36
Tablo 9-c: Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü GZFT Analizi-Fonksiyon 3	36
Tablo 10: Hazine ve Maliye Bakanlığı GZFT Analizi	37
Tablo 11-a: Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü Temel Sorunlar – Öneri ve Tedbirler Fonksiyon 1	38
Tablo 11-b: Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü Temel Sorunlar – Öneri ve Tedbirler Fonksiyon 2	38
Tablo 11-c: Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü Temel Sorunlar – Öneri ve Tedbirler Fonksiyon 3	39
Tablo 12: Hazine ve Maliye Bakanlığı Temel Sorunlar – Öneri ve Tedbirler.....	40

BÖLÜM I

GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Genel Müdürlüğümüzün **misyonu**;

Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kamu üst politika belgelerine katkı sunmak, oluşturulan üst politika belgelerinin uygulanmasını görev verildiği ölçüde izlemek ve gerektiğinde değişiklik teklif etmek, devlet desteklerinin ilke ve esaslarının belirlenmesi amacıyla politika önerileri oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapmak, destek uygulamalarının izlenmesi ve raporlanması için gerekli altyapıyı kurmak, Türkiye ekonomisi ve küresel ekonomide konjonktürel gelişmeleri, yapısal, sektörel ve bölgesel eğilimleri, finansal piyasaları, finansal araçları ve ürünleri takip ederek gelişmeleri izlemek, analiz etmek ve değerlendirme raporları hazırlamak ve Türkiye ekonomisi ile ilgili kısa ve orta-uzun vadelerde makroekonomik tahmin ve senaryo analizleri gerçekleştirmektir.

Genel Müdürlüğümüzün **vizyonu**;

Ülkemizin istikrarlı ekonomik gelişimini sürdürerek vatandaşımızın refahını en gelişmiş ülkeler seviyesine taşımak amacıyla makro hedeflerin belirlenmesi ve bu hedeflere ulaşma yolunda atılacak adımların oluşturulması ve takibi doğrultusunda nitelikli ve alanında uzman kadrosuyla birlikte dış paydaşlarla etkin ve koordineli bir biçimde çalışan öncü bir genel müdürlük olabilmektir.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğüne 1 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 226/A- (Ek: RG-7/8/2019-30855-CK-43/12 md.)) ile verilen görevler şunlardır:

- Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programını ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan politika kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlamak ve makro dengelerini oluşturmak,
- Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programının uygulanmasını izlemek, değerlendirmek, gerektiğinde (a) bendinde belirtilen usule uygun olarak değişiklik yapmak veya teklif etmek,
- Orta Vadeli Programın uygulanmasına ilişkin eylem planını izlemek, değerlendirmek, raporlamak ve eylem planının uygulanmasını takip etmek,
- Kamu idarelerinin Orta Vadeli Program eylem planına konu olabilecek eylem ve proje önerilerini değerlendirmek ve gerektiği takdirde Orta Vadeli Programa uygun politikalar kapsamında gerekli değişikliklerin yapılmasını talep etmek,
- Devlet desteklerinin ilke ve esaslarının belirlenmesi amacıyla politika önerileri oluşturmak ve bu önerilere yönelik çalışmalar yapmak, Devlet desteği uygulamalarının izlenmesi ve raporlanması için gerekli altyapıyı kurmak,

- Devlet desteği uygulamalarının etkinliğini ve verimliliğini ölçmek amacıyla etki değerlendirmesinin yapılmasına ilişkin ilke ve esasları belirlemek, kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan etki değerlendirmesine ilişkin raporları izlemek, değerlendirmek ve bunları gerekli mercilere sunmak,
- Teşkilat ve görev alanına giren konularda Hazine ve Maliye uzmanlarına, yönetmelikte belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde analiz ve inceleme işleri yaptırmak,
- Türkiye ekonomisi ve küresel ekonomide konjonktürel gelişmeleri izlemek, analiz etmek ve değerlendirme raporları hazırlamak,
- Türkiye ekonomisi ile ilgili kısa ve orta-uzun vadelerde makroekonomik tahmin ve senaryo analizleri gerçekleştirmek,
- Türkiye ekonomisi ve küresel ekonomide yapısal, sektörel ve bölgesel eğilimleri izlemek, yapısal politikaların ekonomik ve sosyal etkilerine ilişkin analizler ile sürdürülebilirlik, verimlilik, rekabet gücü analizleri gerçekleştirmek,
- Finansal piyasaları, finansal araçları ve ürünleri takip ederek, gelişmeleri izlemek, analiz etmek ve değerlendirme raporları hazırlamak,
- Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

C. Birime İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü, Hazine ve Maliye Bakanlığı merkez teşkilatı, İnönü Bulvarı No:36 Emek/Ankara adresinde bulunan yerleşkenin A Blok 13. ile 14. katlarında, 5. ve 17. katların belirli bölümlerinde hizmet vermektedir.

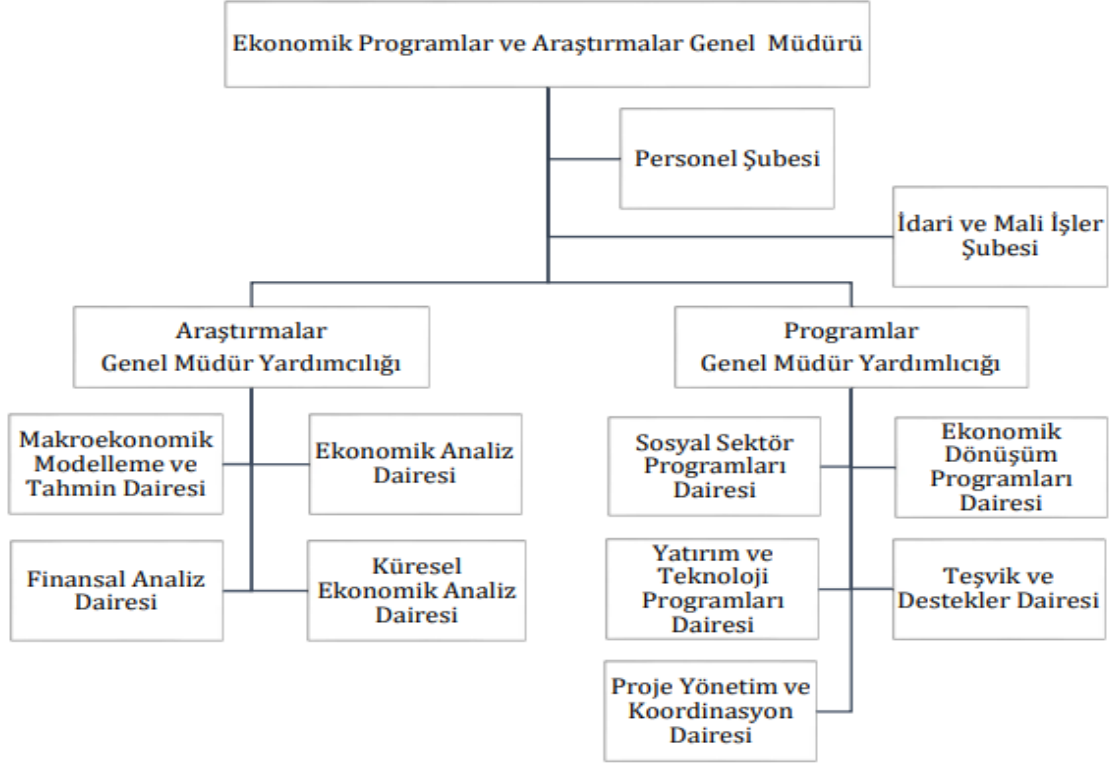
2. Teşkilat Yapısı

Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü aşağıdaki Daire Başkanlıklarından ve birimlerden oluşur.

1. Ekonomik Analiz Dairesi
2. Ekonomik Dönüşüm Programları Dairesi
3. Finansal Analiz Dairesi
4. Küresel Ekonomik Analiz Dairesi
5. Makroekonomik Modelleme ve Tahmin Dairesi
6. Proje Yönetim ve Koordinasyon Dairesi
7. Sosyal Sektör Programları Dairesi
8. Yatırım ve Teknoloji Programları Dairesi
9. Teşvik ve Destekler Dairesi
10. İdari ve Mali İşler Şubesi
11. Personel Şubesi

Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel M¼d¼rl¼ę¼ organizasyon Şeması Şekil 1’de yer almaktadır.

Şekil 1: Organizasyon Şeması



3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Altyapı ve ¼zerinde çalışan bilgi sistemleri için Genel M¼d¼rl¼ę¼m¼zce sayıları aŐađıda verilen donanım bulunmaktadır.

Tablo 1: Bilgi ve Teknoloji Kullanımında Yararlanılan Araçlar

Araçlar*		Adet
		2021
Bilgisayar	KiŐisel Bilgisayar	151
	Diz ¼st¼ Bilgisayar	31
	Terminal Bilgisayar (Thin Client)	0
Diğer Donanım	Yazıcı	33
	Projekt¼r	2
	Faks	2
	Fotokopi Makinesi	5
	Tarayıcı	1

4. İnsan Kaynakları

Genel Müdürlüğümüzde 64'ü kadın ve 74'ü erkek olmak üzere toplam 138 personel çalışmaktadır. Personelin unvanlara göre dağılımı Tablo 2'de yer almaktadır.

Tablo 2: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

Kategori	Personel Sayısı
Birim Yöneticisi	1
Orta Düzey Yönetici ¹	11
Meslek Memuru ²	87
İdari ve Teknik Personel ³	36
Diğer	3
Toplam	138

1/Genel Müdür Yardımcısı, Müstakil Daire Başkan Yardımcısı, Daire Başkanı

2/Hazine Başkontrolörü, Hazine Kontrolörü, Stajyer Hazine Kontrolörü, Şube Müdürü (Kariyer meslek memuru), Hazine ve Maliye Uzmanı, Hazine ve Maliye Uzman Yardımcısı

3/Kütüphane Müdürü, Şube Müdürü, Mühendis, Mimar, İstatistikçi, Araştırmacı, Programcı, Çözümleyici, Bilgisayar İşletmeni, V.H.K.İ., Savunma Uzmanı, Kütüphaneci, Mütercim, Hazine Saymanı, Hazine Sayman Yardımcısı, Şef, Ayniyat Saymanı, Memur, Daktilograf

Mesleki yeterlilik sertifika, diploma ve ruhsatlarına sahip olan Genel Müdürlüğümüz personeli sayısı 60 olup, ayrıntılar Tablo 3'te yer almaktadır.

Tablo 3: Mesleki Yeterlilik Sertifika, Diploma ve Ruhsatlarına Sahip Personeli Sayısı

Doktora (yurt içi)	6
Yüksek Lisans (yurt dışı)	24
Yüksek Lisans (yurt içi)	25
Serbest Muhasebeci Mali Müşavir	1
Avukat	1
Aktüer (Aktüerler siciline kayıtlı personel)	1
CGAP (Certified Government Audit Professional)	2
Toplam	60

5. Sunulan Hizmetler

“B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar” bölümünde yer alan hususlar çerçevesinde Genel Müdürlüğümüzce aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Türkiye ekonomisi, finansal piyasalar ve küresel ekonomiye ilişkin gelişmeleri izlemek, analiz etmek ve değerlendirme raporları hazırlamak,
- Türkiye ekonomisine ilişkin makroekonomik modelleme ve tahmin yapmak, tahmin setlerini Bakanlığın ilgili birimleri ile paylaşmak,
- Orta Vadeli Program çalışmalarına katkı sağlamak,
- Orta Vadeli Programda yer alması önerilen politika ve tedbirlere görüş vermek,

- Türkiye ekonomisi, finansal piyasalar ve küresel ekonomiye ilişkin veri seti, bülten, bilgi notu, sunum, konuşma metni ve araştırma raporları hazırlamak,
- Türkiye ekonomisine ilişkin senaryo analizleri yapmak,
- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar, yatırımcılar ile kredi derecelendirme kuruluşları tarafından Türkiye ekonomisi, beklentiler, devlet destekleri uygulamaları ve reel sektöre ilişkin hazırlanan raporlara görüş oluşturmak; ilgili kuruluşlar ile yapılan toplantılara katılım sağlayarak temsil görevini yerine getirmek, Türkiye ekonomisi, finansal piyasalar, beklentiler, destek uygulamaları ve üst ekonomi belgeleri üzerine bilgilendirme yapmak,
- Asgari Ücret Tespit Komisyonu toplantısında Bakanlık temsil görevini yerine getirmek ve ekonomik görünüme ilişkin sunum yapmak,
- Hazine ve Maliye Bakanlığı internet sitesinde yer alan “Ekonomi Sunumu”nun genel çerçevesini hazırlamak, güncellemek ve Bakanlık koordinasyonunu yapmak,
- Hazine ve Maliye Bakanlığı internet sitesinde yer alan “Ekonomik Göstergeler” veri setini hazırlamak,
- Bakan Yardımcılığı başkanlığında yapılan Konjonktür Değerlendirme Toplantısında sunulmak üzere “Makroekonomik Gelişmeler”, “Yurtiçi Mali Piyasalar ve Bankacılık Sektörü Görünümü” ve “Küresel Gelişmeler” sunumlarını hazırlamak,
- Bakanlık bütçesi görüşmeleri için gerekli hazırlıkları yapmak, bütçe sunuş metninin küresel ve Türkiye ekonomisi gelişmeleri bölümünü hazırlamak,
- Kamu Maliyesi Raporunun ilgili bölümlerine katkı sağlamak,
- Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) toplantılarının sekretarya hizmetlerini gerçekleştirmek ve Kurul toplantılarına ilişkin üç ayda bir EKK Raporunu hazırlamak,
- Fiyat İstikrarı Komitesi (FİK) toplantılarının sekretarya hizmetlerini gerçekleştirmek ve Komitede alınan kararların takibini yapmak,
- Haftalık sektörel gelişmeleri takip etmek ve sektörlerden gelen taleplere ilişkin görüş vermek, bunları üst yönetime raporlamak,
- Bakanlık makamı tarafından katılım sağlanan OECD, IMF ve AB gibi uluslararası kuruluşlar nezdindeki üst düzey toplantılarda hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak,
- Soru önerileri kapsamında Türkiye ekonomisine yönelik sorulara cevap hazırlamak,
- İlgili mevzuatlar çerçevesinde Bakanlığa yapılan müracaatlar ile Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) aracılığıyla gelen vatandaş taleplerine ilişkin cevapları hazırlamak,
- Genel Müdürlüğümüze takibi verilen Ekonomi Reformları Eylem Planı’nda (EREP) yer alan politika tedbirlerinin belirlenen takvim içerisinde hayata geçirilmesini teminen sorumlu/ilgili kurumlar/kuruluşlar arasında gerekli koordinasyonu sağlamak, eylemlerde kaydedilen ilerlemeleri üst yönetime raporlamak, politika tedbirlerinin hayata geçirilmesinde ve ilerlemesinde risk teşkil

edebilecek hususları tespit etmek, bu hususları ve gerektiğinde bunların çözümüne ilişkin alternatif öneriler geliştirmek,

- Ekonomideki yapısal dönüşüme konu olabilecek alanlarda uluslararası uygulamalar da dikkate alınarak yenilikçi proje ve öneriler geliştirmek,
- Sektör temsilcilerinin taleplerinin giderilmesine yönelik kamu kurumları/kuruluşları ile ilgili sektör temsilcilerinin arasında koordinasyon çalışmalarını yürütmek,
- İlgili sektörlerle ilişkin talep edilen konulara yönelik uluslararası sektörel gelişmeleri ve iyi uygulamaları takip ederek raporlamak,
- Devlet desteklerinin ilke ve esaslarını belirlemek üzere araştırma ve çalışmalarda bulunmak ve mevzuat çalışmalarını yapmak,
- Kamu kurum ve kuruluşlarınca hazırlanan destek uygulamalarına ilişkin mevzuatın uygunluğuna ilişkin görüş vermek,
- Teşvik ve desteklerin etkinlik ve verimliliğini ölçmek amacıyla etki değerlendirmesinin yapılmasına yönelik ilke ve esasların belirlenmesi ve uygulanmasına ilişkin hukuki çalışmaları yürütmek,
- Diğer kamu kurum ve kuruluşları ile bakanlık birimlerinden iletilen muhtelif konular hakkında hukuki görüş bildirmek,
- Etki değerlendirmesine tabi tutulacak destek uygulamalarını belirlemek ve ilgili kurum/kuruluşlara bildirmek,
- Kurumlar tarafından hazırlanacak etki değerlendirme planına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumlar tarafından hazırlanan etki değerlendirme raporuna ilişkin görüş hazırlamak ve ilgili makamlara sunmak,
- Destek veren ilgili kurum/kuruluşlar tarafından Devlet Destekleri Bilgi Sistemine (DDBS) veri girişlerinin zamanında ve doğru şekilde yapılmasını sağlamak ve gerekli kontrolleri yapmak,
- DDBS'den sağlanan veriler kapsamında destek uygulamalarına ilişkin raporlama yapmak,
- DDBS'nin etkin ve verimli çalışmasına yönelik projeleri ilgili kurumlarla işbirliği içinde geliştirmek,
- Destek uygulamalarına ilişkin yıllık değerlendirme raporu hazırlamak,
- Destek uygulamalarına ilişkin sektörel ve tematik analizler yapmak, araştırma raporları hazırlamak,
- Bakanlık birimleri, bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşların Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) kapsamında sorumlu oldukları eylemleri izlemek ve makama raporlamak,
- YOİKK kapsamında Bakanlığımıza gelen taleplerin değerlendirilmesinde Bakanlık içinde koordinasyonu sağlamak.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1. Kontrol Ortamı:

Bakanlığımızın vizyonu, misyonu, ilkeleri ve temel değerleri ile Stratejik Planı ve Performans Programında yer alan Genel Müdürlüğümüze ilişkin belirlenen amaçlar, hedefler, performans göstergeleri ve faaliyetler Bakanlık internet sitesinde yer almaktadır.

Birimimizin bütçeleme ve satın alma süreçlerinde Bakanlığımız Stratejik Planı ve Performans Programı öncelikli olarak dikkate alınmaktadır. Genel Müdürlüğümüzde bulunan dairelerin ve diğer yardımcı birimlerin görev tanımları ile personelimize yürütülen görevler ve sunulan hizmetlerin gerektirdiği yetkinlikler yazılı olarak belirlenmiştir.

Genel Müdürlüğümüzün insan kaynakları ihtiyacı, mevcut ve potansiyel iş yükü göz önüne alınarak tespit edilmiştir.

Genel Müdürlüğümüzün faaliyetlerinde, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri, özellikle bütçeleme ve satın alma süreçlerinde Strateji Geliştirme Başkanlığı'ndan alınan destekle titizlikle uygulanmaktadır.

Genel Müdürlüğümüzde mesleki yeterlilik, kurum içi ve kurum dışı eğitimlerle geliştirilmektedir. Eğitim ihtiyaçları, ulusal ve uluslararası alandaki yeniliklere ve birimlerden gelen eğitim taleplerine göre bütçeleme döneminde kararlaştırılmaktadır.

6.2. Risk Yönetimi:

Bakanlığımızın ve Genel Müdürlüğümüzün hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyecek stratejik, politik, ekonomik, mali, finansal, sosyal, kültürel, teknolojik, çevresel, hukuki, etik ve operasyonel vb. risklerin tespit edilmesi ve değerlendirilmesi ile bu risklerin ele alınması, kaydedilmesi, raporlanması ve izlenmesine ilişkin bir sistem Genel Müdürlüğümüzde mevcut değildir.

Risk yönetimi uygulamaları:

Genel Müdürlüğümüzün iş süreçlerine ilişkin risklerin saptanması, objektif bir şekilde değerlendirilmesi, mevcut kontrol çerçevesinin riskler üzerindeki etkisinin belirlenerek kalan risklerin saptanması, kalan risklerin kurum hedeflerine olan etkisinin belirlenmesi ve ilgili risklerin çözümüne yönelik kontrollerin sağlanması ve düzenlenmesi amacıyla Bakanlığımızın "Risk Yönetimi ve İç Kontrol Dönüşüm Projesi" kapsamındaki çalışmalar, Genel Müdürlüğümüzün yeniden yapılanması çerçevesinde başlatılmış olup süreç adımları, risk ve kontrol belirleme çalışmaları tamamlanmıştır.

6.3. Kontrol Faaliyetleri:

Genel Müdürlüğümüzde risk yönetimi oluşturma çalışmaları halen devam ettiği için kontrol faaliyetlerine ilişkin herhangi bir değerlendirme söz konusu değildir.

6.4. Bilgi ve İletişim:

Bakanlık birimleri arasındaki yazılı ve sözlü iletişim; resmi yazışma, telefon, intranet ve elektronik posta gibi yatay-dikey iletişim kanalları ile sağlanırken evrak akışı Elektronik Belge Yönetim Sistemi (Belgenet) vasıtasıyla sağlanmaktadır.

Genel Müdürlüğümüze özgü, bilgi ve iletişim platformu bulunmamakta olup, Bakanlık bilişim güvenliği altyapısı kullanılmaktadır. Genel Müdürlüğümüze ilişkin dosyaların tutulduğu bir ortak alan söz konusu iken dosyalara erişim yetki bazında sağlanmaktadır.

6.5. İzleme:

Bakanlık İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından belirlenip hazırlanan Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı (IKEP) çerçevesinde Genel Müdürlüğümüze ait eylemlerin takibi, izlenmesi, gerçekleştirilmesi, raporlanması ve onaya sunulması işlemleri yıl ve ay bazında yürütülmektedir.

BÖLÜM II

AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

Temel politika ve önceliklerimizin belirlenmesinde; Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Stratejik Planı esas alınmış olup Bakanlığımızın stratejik amaçları (öncelikleri):

- I. Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaleli Paylaşma Yönelik Ekonomik Değişim İçin Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak
- II. Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak
- III. Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Sureyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek
- IV. Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak
- V. Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak
- VI. Etkin, Etkili ve Çözüm Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak
- VII. Kurumsal Kapasiteyi Artırmak

olarak tespit edilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz bu amaçlar çerçevesinde hizmetlerini yürütmektedir.

B. Birimin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

2019-2023 Hazine ve Maliye Bakanlığı Stratejik Planı'nda yer verilen "Amaçlar ve Hedefler" arasında Genel Müdürlüğümüzün doğrudan sorumlu birim olarak ilişkilendirildiği bir amaç ve hedef bulunmamaktadır.

Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğünün dolaylı ilişkili olduğu ve destek vereceği hedefler,

- I. *"Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaleli Paylaşma Yönelik Ekonomik Değişim İçin Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak"* amacı kapsamında;
 - Kamu mali dengelerini, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu gider kalitesi gözetilerek sürdürülebilir şekilde sağlamak
- II. *"Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak"* amacı kapsamında;
 - Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam etmek
 - Kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması
 - Kamunun proje ve program finansmanında dış kaynaklara erişiminin sürekliliğini sağlamak

III. “*Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal  r n ve Hizmetlerin çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek*” amacı kapsamında;

- Faizsiz finans alanında politika geliştirme süreçlerini destekleyecek araç ve mekanizmaları oluşturmak

olarak belirlenmiştir.

Bu hedeflere ulaşmak için Genel Müdürlüğümüz sorumlu genel müdürlükler ile işbirliği içinde çalışmalarını sürdürmektedir.

BÖLÜM III

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Toplam Ödenek ve Harcama Bilgileri

2021 yılında Genel Müdürlüğümüz bütçesine ilişkin olarak; Bütçe Kanununda yer alan ödenek, yıl içinde yapılan ödenek aktarımları sonucu oluşan toplam ödenek ve harcama tutarları ile ödenek değişim ve ödenek kullanım oranlarına ait bilgiler Tablo 4'te yer almaktadır.

Söz konusu tabloda görüldüğü üzere, Genel Müdürlüğümüz 2021 yılı görev ve sorumluluklarının ifası için kendisine tahsis edilen toplam 26.045.000 TL'lik ödeneğin 18.539.291 TL'sini kullanmıştır.

a) Ödenek Değişim Oranına İlişkin Açıklamalar:

03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri tertibindeki ödenek, Bütçe Kanunu ile verilen başlangıç ödeneğine göre aynı kalmıştır.

b) Ödenek Kullanım Oranına İlişkin Açıklamalar:

03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri tertibindeki ödenek kullanım oranı %8 olarak gerçekleşmiştir. Kalan ödeneğin kullanılmamasının başlıca nedeni Genel Müdürlüğümüzün yeniden yapılanma sürecinde gerekli planlamanın tamamlanıyor olması ve Kovid-19 salgınının ekonomiye ve merkezi yönetim bütçesine etkisi nedeniyle tasarruf amaçlı mal ve hizmet alımlarının asgari seviyede tutulmasıdır.

1.2. Mal ve Hizmet Temin İşlemleri

2021 yılında Genel Müdürlüğümüz mal ve hizmet ihtiyaçlarının temini ile yapım işlerine ilişkin bilgiler, kullanılan yöntemleri bazında Tablo 5'te yer almaktadır:

Tablo 4: Ödenek ve Harcama Bilgileri Tablosu

(TL)

Gider Türleri	Bütçe Kanununda Yer Alan Ödenek (A)	Yıl İçinde Aktarılan Ödenek			Toplam Ödenek C=A+B	Ödenek Değişim Oranı (%) [(B/A)x100]	Harcama (D)	Ödenek Kullanım Oranı (%) [(D/C)x100]
		Eklenen Tutar (I)	Düşülen Tutar (II)	Net Tutar B=(I-II)				
01 - Personel Giderleri	20.346.000	6.759.000	5.037.000	1.722.000	22.068.000	8	16.319.761	74
02 - SGK'ye Devlet Primi Giderleri	2.639.000	949.000	600.000	349.000	2.988.000	13	2.142.024	72
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	989.000	0	0	0	989.000	0	77.506	8
04 - Faiz Giderleri
05 - Cari Transferler
06 - Sermaye Giderleri
07 - Sermaye Transferleri
08 - Borç Verme
Toplam	23.974.000	7.708.000	5.637.000	2.071.000	26.045.000	9	18.539.291	71

Tablo 5: Mal ve Hizmet Alımları ile Yapım İşleri Temin Bilgileri Tablosu**(TL)**

İşlem Bilgisi	İhale Usulü Kapsamındaki Mal ve Hizmet Alımları ile Yapım İşleri				Doğrudan Temin Usulü Kapsamındaki Mal ve Hizmet Alımları ile Yapım		Devlet Malzeme Ofisi'nden (DMO) Yapılan Alımlar***	
	Sıra No	İhale Türü*	İşlem Niteliği**	İşlem Tutarı	İşlem Sayısı	Toplam İşlem Tutarı	İşlem Sayısı	Toplam İşlem Tutarı
Ön Mali Kontrol Kapsamında Olan İşlemler	1						0	0
	2							
	3							
	4							
	5							
Toplam	-							
Ön Mali Kontrol Kapsamı Dışındaki İşlemler					23	65.764 TL	0	0
Toplam	-	-		-				

* İhale Türü; Açık İhale Usulü, Belli İstekliler Arasında İhale Usulü veya Pazarlık Usulü olarak belirtilecektir.

** Mal Alımı/Hizmet Alımı/Yapım İşi seçeneklerinden uygun olanı belirtilecektir.

*** Toplam işlem sayısı ve bu işlemler sonucunda gerçekleşen toplam tutar tabloya işlenecektir.

2. Mali Denetim Sonuçları

2020 yılı ve öncesine ait inceleme ve denetim sonuçlarına ilişkin 2021 yılı içerisinde Genel Müdürlüğümüzde herhangi bir çalışma yapılmamıştır.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

1.1. Hazine ve Maliye Bakanlığı 2021 Yılı Performans Programı Kapsamındaki Faaliyetler

Bakanlığımız 2021 Yılı Performans Programı kapsamında Genel Müdürlüğümüzün doğrudan sorumlu birim olarak ilişkilendirildiği “Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi Programı”nın alt programı olan “Planlama, Programlama, İzleme ve Analiz” konusunda Üst Politika Belgelerinin hazırlanmasına yönelik olarak aşağıdaki görevler yürütülmektedir:

- Orta Vadeli Program’ın (OVP) hazırlanmasına ve
- Kalkınma Planının ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programının hazırlanmasına

katkı sağlanmaktadır.

1.2. Birimin Araştırma Kapasitesini Artırma Çalışmaları

Ekonomik aktörlerin ekonomiye güveninin korunması, ekonomide beklenti yönetiminin doğru şekilde yapılması ve bütçe dengelerinin doğru belirlenmesi sürecinde Orta Vadeli Program makro dengelerinin (Temel Ekonomik Büyüklükler tablosu) gerçekçi bakış açısıyla üretilmesi ve tutarlı olması önem arz etmektedir. Bu çerçevede, Genel Müdürlüğümüzün analiz ve tahmin kapasitesinin yenilikçi bir bakış açısıyla sürekli geliştirilmesi gerekmektedir. Bu yönde 2021 yılında yürütülen faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 6: Birimizce Yürütülen Birimin Araştırma Kapasitesini Artırma Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amaç
<ul style="list-style-type: none">• Kur ve faizlerdeki değişimin GSYH büyümesi üzerindeki etkisinin güven endeksleri kanalıyla incelenmesi• 35-44 yaş grubu istihdam analizi• OSB elektrik tüketimi verileri ile sanayi üretim tahmini çalışması• Perakende satış endeksi ve elektrik tüketimi ile GSYH büyümesi tahmini çalışması• Turizm sektörünün GSYH büyümesine etkisi bilgi notu• Harcama yöntemiyle GSYH büyümesi tahmini için alternatif senaryo çalışmaları• Otomobil sektörü gelişmelerine ilişkin bilgi notu• Dayanıklı tüketim gelişmeleri ilişkin sunum ve bilgi notu• Zincirlenmiş hacim endeksi bilgi notu• Yeni açılan kredilerin GSYH büyümesi ile ilişkisi çalışması	Türkiye ekonomisine ilişkin analiz ve tahmin kapasitesinin geliştirilmesi

<ul style="list-style-type: none"> • 2021 yılı büyümesinin önümüzdeki dönem büyümelerine olası etkilerine ilişkin bilgi notu • İl bazlı elektrik tüketimi ve GSYH büyümesi ilişkisi bilgi notu • İşgücü istatistikleri revizyonuna ilişkin bilgi notu • Cari işlemler dengesinin finansman yapısının farklı varsayımlar altında incelenmesi • Dış finansman ihtiyacı çalışması • Mal ihracatının belirleyicileri çalışması • İthalat ve TÜFE enflasyonu üzerinde küresel emtia fiyatları kaynaklı riskler çalışması • ÜFE ve seçilmiş ÜFE alt kalemlerinde görünüm analizi • TÜFE enflasyonunun kaynakları bilgi notu • KDV indirimleri ve yönetilen/yönlendirilen fiyat ayarlamalarının TÜFE enflasyonuna etkisi analizi • Farklı senaryolar altında asgari ücret artışlarının TÜFE enflasyonu üzerindeki etkisi çalışması • Üretici enflasyonu ile tüketici enflasyonu arasındaki ilişkiye ilişkin bilgi notu • Kira fiyatlarındaki artışın nedenleri çalışması • Kuraklığın gıda fiyatları ve tarım katma değeri üzerindeki etkisi bilgi notu • Enflasyonun ekonomi üzerine etkisi analizi 	
<ul style="list-style-type: none"> • Gelir Dağılımına İlişkin Kavramsal Çerçeve ve Türkiye'de Gelir Dağılımı Gelişmeleri • Kovid-19 Salgınının Sektörler Üzerindeki Etkisi • Türkiye'ye Yönelik Sermaye Akımlarındaki Aşırılıkların Tespiti • 2021 Türkiye Risk Raporu Bilgi Notu • Gelir Dağılımı, Yoksulluk ve Servet Dağılımı Bilgi Notu • 2020 Yılında Türkiye Ekonomisinde İstihdam Kaybı Bilgi Notu • Küresel Emtia Fiyatları ve Türkiye'ye Etkileri çalışması • Cari Transferler ve Sosyal Amaçlı Transfer Harcamaları Hakkında Bilgi Notu • Kısa Vadeli Borç Stoku ve Uluslararası Yatırım Pozisyonu Revizyonuna İlişkin Bilgi Notu • Küresel İnovasyon Endeksi 2021 Bilgi Notu • Merkezi Yönetim Bütçesi Faiz Harcamaları Bilgi Notu • Doğrudan Yabancı Sermaye Yatırımları ve Uluslararası Şirketlerin Yatırım Kararları Bilgi Notu • İhracat ve İthalat Artışında Miktar ve Fiyat Etkilerinin Ayırıştırılması Bilgi Notu • 1 Milyar Dolar Üzerinde İhracat Yapılan Ürün ve Ülke Sayıları Bilgi Notu • Ülkelere Göre İhracat Değerlendirmesi Bilgi Notu • Seçilmiş Ülkelerin İthalatında Türkiye'nin Payında Değişim Bilgi Notu • Taze Meyve-Sebze ve Yumurta İhracatı Bilgi Notu • Döviz Kuru ile Güven Endeksleri Arasındaki İlişkinin Analizi • Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Bilgi Notu • Kadına Yönelik Şiddet Konusunda Bilgi Notu • Türkiye ile İkili Ülke Ekonomik ve Ticari İlişkiler Bilgi Notları (Azerbaycan, Güney Sudan, Gambiya, Birleşik Krallık, Birleşik Arap Emirlikleri, Afganistan, İran, Kazakistan, Kırgız C., Pakistan, Tacikistan, Türkmenistan, Özbekistan, Çin, Hindistan, ABD, Malta, KKTC, Almanya) 	<p>Türkiye ekonomisindeki gelişmelerin detaylı analizinin yapılması; OVP'de yer alan program ve politikalara yönelik doğru değerlendirme yapılması</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Küresel Eşitsizlik Raporu'na İlişkin Bilgi Notu • IIF Borç İzleme Raporu'na İlişkin Bilgi Notu • Credit Suisse'nin Küresel Servet Raporu'na İlişkin Bilgi Notu • Oxford Economics Tarafından Yayımlanan Mali İtibar Endeksi'ne İlişkin Bilgi Notu • Ülkelere Göre Döviz Rezervi Varlığının Analiz Edilmesine İlişkin Bilgi Notu • Faiz Oranı Seviyesi ve Büyüme Oranı İlişkisine İlişkin Bilgi Notu • Merkez Bankalarının Parasal Genişlemelerine İlişkin Bilgi Notu • Salgın Sürecinde Alınan Mali Tedbirlere İlişkin Bilgi Notu • Salgın Sürecinde Alınan Sosyal ve Ekonomik Tedbirlere İlişkin Bilgi Notu • Emtia ve Petrol Fiyatlarına İlişkin Bilgi Notu • ABD 10 Yıllık Tahvil Faizlerinin Yükselmeye İlişkin Bilgi Notu • ABD Para Politikasına İlişkin Bilgi Notu • AB'nin Yeni Ticaret Stratejisine İlişkin Bilgi Notu • G20 Ülkelerinin Makroekonomik Göstergelerine İlişkin Tablo • Küresel Düzeyde Kurumlar Vergisi Uygulama Örneklerine İlişkin Bilgi Notu • PMI Endeksleri ve Sanayi Üretim Endeksi Arasındaki İlişki Analizi • Gelişmekte Olan Ülkelerin Kırılganlıklarına İlişkin Bilgi Notu • Çeşitli Ülkelerin Sosyoekonomik Durumlarına İlişkin Bilgi Notları • Uluslararası Kuruluşların Finansal Yardımlarına İlişkin Bilgi Notu • Salgın Sonrası Beklentiler ve Ekonomik İhtiyaçlara İlişkin Bilgi Notu • Ülkelere Göre İstihdam Karşılaştırmasına İlişkin Bilgi Notu • Salgın Sürecinde Ülke Karşılaştırmalı Makroekonomik ve Finansal Göstergelere İlişkin Tablo • Ülkelere Göre Cinsiyet Bazında Ücret Farklılığına İlişkin Bilgi Notu • Küresel Enflasyon Gelişmelerine İlişkin Bilgi Notu • Çeşitli Göstergelerde Türkiye'nin Dünyadaki Payına İlişkin Bilgi Notu • Son Dönem Kira ve Ev Fiyatlarındaki Artışa İlişkin Uluslararası Karşılaştırma • Çin Gayrimenkul Piyasasına İlişkin Bilgi Notu • Kömür ve Doğal Gaz Fiyatlarındaki Artışa İlişkin Bilgi Notu • Küresel Çapta Yaşanan Çip Krizine İlişkin Bilgi Notu • Küresel Enerji Krizine İlişkin Bilgi Notu • Ülkelere Göre Doğalgaz Kira Benzin Dizel ve Elektrik Fiyat Artışlarına İlişkin Bilgi Notu • Artan Enerji Fiyatlarına Karşı Ülkelerin Aldığı Tedbirlere Dair Bilgi Notu • Dünyada Enflasyon ve Cari Denge İşlemler Dengesi Arasındaki İlişkiye İlişkin Bilgi Notu • Çin ve Güney Kore'nin Makroekonomik Göstergelerine İlişkin Bilgi Notu • Rusya Faiz Kararlarının Etkilerine İlişkin Bilgi Notu • 2022 Para Politikaları ve Sermaye Akımı Beklentilerine İlişkin Bilgi Notu 	<p>Küresel ekonomiye ilişkin konjonktürel ve yapısal gelişmelerin analizi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Sistemik Öneme Sahip Sektörler ve Sistemik Riske Maruz Firmalar Raporu 	<p>Türkiye'de sistemik öneme sahip sektörlerin tespit edilmesine yönelik çalışma</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Salgından Çıkış Senaryoları-Finansal Piyasalara Yönelik Alınabilecek Politika Önerileri 	<p>Salgın nedeniyle finansal piyasalarda olabilecek dalgalanmaların etkilerini sınırlandırmak amacıyla olası önerilere yönelik çalışma</p>

<ul style="list-style-type: none"> • TCMB Rezervleri Dış Borç Servisi ve Stokuna İlişkin Bilgi Notu 	<p>Türkiye'nin dış borç stoku, servisi ve TCMB rezervlerine ilişkin detaylı analiz</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Sektörel TGA Oranları Bilgi Notu • 1 Milyon TL Üzeri Mevduata Sahip Olan Mudi Sayısı ve Tutarı Bilgi Notu • Enflasyon Görünümü ve Kredi Büyümesine Yönelik Politika Önerileri • TL Zorunlu Karşılık Oranlarının Artırılması Hakkında Bilgi Notu • Dış Borcun Sürdürülebilirliği Hakkında Bilgi Notu • Krediler, Talep ve Enflasyon Görünümü Çalışması • Kambiyo İşlem Vergisi Bilgi Notu • Kredi Kartı ile Altın Alımında Taksit Uygulaması Bilgi Notu • Enflasyon Görünümü ve Yayılım Endeksi Bilgi Notu • İstanbul Finans Merkezi Projesi Hakkında Hazırlanan Bilgi Notu • Türkiye'de Reel Faiz Oranı Hakkında Bilgi Notu • Bankacılık Sektörü Yabancı Para Pozisyonu Bilgi Notu • Kredi Artış Hızı Hakkında Bilgi Notu • Banka Dışı Finans Sektörüne Yönelik Makroihtiyati Tedbir Önerileri • Bankaların Aktif Kalitesi ve TGA Oranları Senaryo Analizi • Gıda Fiyatları Bilgi Notu • Kovid-19 Sürecinde Ülkelerin Makroekonomik ve Finansal Göstergeleri • Emisyon ve Parasal Büyüklükler Bilgi Notu • Bankacılık Sektörü Özkaynak Karlılığı Bilgi Notu • TCMB Rezerv Artışı Hakkında Bilgi Notu • İhtiyaç Kredileri Büyüme Hızı Hakkında Bilgi Notu • TCMB'nin Kredi Büyümesine Dayalı Zorunlu Karşılık Uygulaması Çalışması • M3 Para Arzı Gelişmeleri Bilgi Notu • Kredi Artışı ve Finansal Hizmetler Sektörü Büyümesi Bilgi Notu • TÜFE Gıda Meyve Sebze Yumurta Bilgi Notu • Rezerv Yeterliliği Bilgi Notu • TCMB YP ZK Düzenlemesi Bilgi Notu • Takipteki Bireysel Kredilerin Gelişimi Hakkında Bilgi Notu • Stopaj İndirimi ve Mevduat Gelişmeleri Bilgi Notu • Küresel Ekonomik Finansal Gelişmeler ve Türkiye'ye Yönelik Riskler • Enflasyon Tahminlerinin Seyri ve Para Politikası İletişimi Bilgi Notu • Ücret-Maaş ve Alım Gücü Bilgi Notu • Bankacılık Sektörü Sermaye Yeterlilik Rasyosu Bilgi Notu • Kurdaki Oynaklığın Neden Olabileceği Sistemik Risk Olasılığı Bilgi Notu • Bankacılık Sektörüne Yönelik Riskler Bilgi Notu • Taylor Kuralı Hakkında Bilgi Notu 	<p>Türkiye ekonomisindeki gelişmelerin detaylı finansal analizinin yapılması; OVP'de yer alan program ve politikalara yönelik doğru değerlendirme yapılması</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Kamu Yönetimi, Eğitim ve Sağlık Sektör Raporu • Kimya Sektörü Raporu • Seramik Sektörü Bilgi Notu • İnşaat Sektörü Raporu • Türkiye'de Gemi ve Yat Sektörünün Durumu, Sorunları ve Çözüm Önerileri • Ayçiçek Tohumu ve Ayçiçek Yağı Sektörü • Yemlik Bitkiler-Susuz Tarım ve Tarım Sektöründe 2022 Yılına Yönelik Öneriler 	<p>Cari açığın kapatılmasına yönelik sektörel analizler yapmak, sektörlerin problemlerini tespit etmek ve öneriler geliştirmek</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Endüstri Bölgeleri Raporu 	<p>Sanayi üretiminde önemli yeri olan planlı sanayi alanlarına ilişkin analiz ve değerlendirmeler yapmak, öneriler geliştirmek</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Lojistik Master Planı Bilgi Notu • Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi İzleme ve Değerlendirme Bilgi Notu • Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Bilgi Notu • Yatırımlara Yönelik Teşvikler Bilgi Notu • Dünya’da Kovid-19 Salgını Sonrasında Ülkemiz Bakımından Ortaya Çıkabilecek Fırsatlar Raporu Bilgi Notu • Uzun Vadeli Konut Kredisi Kapsamına Fabrika Alımları Bilgi Notu • Ceyhan Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi Bilgi Notu • Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı Bilgi Notu • Kovid-19 Sonrası Küresel Tedarik Zincirlerinde Doğabilecek Fırsatlar • Ticaret ve Küresel Tedarik Zinciri Konferansı Bilgi Notu • Standart Oluşturma ve Belgelendirme Sürecine İlişkin Bilgi Notu • Sıfır Atık Projesi Bilgi Notu • E-Ticaret Lojistiğinde Ev E-Dağıtım Noktası Projesi Bilgi Notu • Atık İthalatının Azaltılması ve Kota Uygulamaları • Kamu Arazisi Kullanımına İlişkin Dünya Örnekleri Raporu • Koronavirüs nedeniyle havayolu yolcu taşımacılığındaki yolcu trafiği değişimi bilgi notu 	<p>OVP’de yer alan eylemlerin gerçekleşmesini ve takibini kolaylaştırmak</p>

<ul style="list-style-type: none"> • OECD: İstihdam Görünümü 2021 Taslak Raporu: Kovid-19 Salgını Yönetmek ve Toparlanma Bilgi Notu • IMF “Kovid-19 Salgınında Cinsiyet ve İstihdam: Kadın İstihdamının Azalması Üzerine Kanıtlar” Raporu’na İlişkin Not • İklim ve Çevre Sorunları Kısacasında Yeşil Ekonomi ve Yeni İşler Bilgi Notu • İşgücü Piyasasına Yönelik Reform Önerileri Notu • Kısa Çalışma Ödeneğinin Uzatılmasına Yönelik Bilgi Notu (Mart) • Türkiye Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Federasyonu (TAMPF) Esnek Çalışma Model Önerisi Notu • TOBB Kademeli Normalleşme Taleplerinin Değerlendirilmesi <hr/> <ul style="list-style-type: none"> • Sığınmacıların İstihdamı ve Ekonomi Üzerindeki Etkileri Notu • Genç Girişimcilere Verilen İstihdam Teşvikleri Hakkında Bilgi Notu • Kovid-19 Durgunluğunda Cinsiyet ve İstihdam Hakkında Bilgi Notu • EDU CARE Projesi Panel ve Çalıştayı Bilgi Notu • Enerji Kullanımı Destek Programları Hakkında Bilgi Notu • Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Seyahat ve Turizm Rekabetçilik Endeksi Çalışması Kapsamında Veri Güncellenmesine İlişkin Bilgi Notu • Fransa’da Kovid-19 İle Mücadele Yasası Kapsamında Sağlık Ruhsatı (Pass Sanitaire) Uygulaması ve Diğer Ülke Uygulamaları Bilgi Notu • Ekonomik ve Sosyal Konsey Bilgi Notu • İnsani Gelişme Endeksi ve Türkiye’nin Endeksteki Yeri Bilgi Notu • UNDP 2020 İnsanı Gelişme Raporu (İGR)’nin Takip Toplantısı: “Antroposende İnsan Hareketliliği Bilgi Notu • İnsan Hakları Eylem Planı Değerlendirme Bilgi Notu • Hukukun Üstünlüğü Endeksi ve Türkiye İçin Politika Önerileri Bilgi Notu • Yaratıcı Sektörler Araştırma Raporu • İnsan Hakları Eylem Planı (İHEP) Bilgi Notu • AB Şeffaflık Sicili (AB Şeffaflık Veri Tabanı) Bilgi Notu • Açık Yönetim Ortaklığı (Open Government Partnership-OGP) Bilgi Notu • Yurt Dışı Türkler ve Bu Kapsamda Atılan Adımlar Bilgi Notu • Yeni Doğan Paketi Uygulamaları Hakkında Bilgi Notu • Dünyada ve Türkiye’de Enerji Destekleri Bilgi Notu • Yatırım Ortamının İyileştirilmesi, Yatırımlar İçin Cazip Sektörler ve Kuşak Yol Projesi Bilgi Notu 	<p>İstihdam, Sosyal Yardımlar, Turizm, Eğitim ve Sağlık Alanları ile İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesine Yönelik uluslararası iyi uygulama örneklerini inceleyerek analiz ve değerlendirmeler yapmak, yeni politika önerilerinde bulunmak</p>
<ul style="list-style-type: none"> • STK’lar ve sektör temsilcileri ile yapılan toplantılarına İlişkin Bilgi Notları 	<p>Özel Sektör Temsilcilerinin Taleplerine İlişkin İstişare Toplantıları ve Çalışmaları</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Ekonomi Reform Programında Yer Alabilecek Eylem Önerileri Çalışması • Ulusal Genç İstihdam Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2021-2023) Kapsamında Türkiye’de Genç İşsizlik Sorunu ve Çözüm Önerilerinin İncelenmesi • Dünya’da ve Türkiye’de Uzaktan Çalışma Uygulaması Hakkında Bilgi Notu • Bütünleşik Sosyal Yardım Sistemi Bilgi Notu • Mesleki Eğitim Merkezleri Bilgi Notu • Sektörel Beceri Haritaları Hakkında Bilgi Notu • Dünyada ve Türkiye’de İstihdam Teşvikleri ve Literatür Taraması Bilgi Notu • Uzun Dönem Staj Programlarının Desteklenmesi Bilgi Notu 	<p>Ekonomi Reform Programındaki Eylemlerin Takibini yapmak ve üst yönetimi bilgilendirme amaçlı bilgi notları hazırlamak</p>

<ul style="list-style-type: none"> Ekonomi Koordinasyon Kurulu Periyodik Raporu 	Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) toplantılarının sekretarya hizmetlerini gerçekleştirmek ve Kurul toplantılarını ilişkin üç ayda bir EKK Raporunu hazırlamak
<ul style="list-style-type: none"> Devlet Destekleri Etki Değerlendirme Çalışmaları Durum Raporu ve Sunumu (TÜBİTAK, KOSGEB, Tarım ve Orman Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, İŞKUR ve SGK) 	Türkiye’de destekler alanında uygulayıcı Bakanlıklar/Birimlerin devlet desteklerine ilişkin etki değerlendirme yapabilme kapasitelerini değerlendirmek, Devlet desteklerinin etki analizi alanında sürdürülen çalışmaların kalitesini artırmak için ihtiyaç tespiti yapmak Devlet desteklerinin etki analizine yönelik politika önerileri yapmak ve uygulayıcılara yönelik değerlendirmelerde bulunmak

1.3. Kurumsal Raporlar ve Resmi İstatistikler

Genel Müdürlüğümüz tarafından 2021 yılında üretilen süreli rapor, yayın ve istatistiklere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tablo 7: Birimimizce Üretilen Kurumsal Rapor, Yayın ve İstatistikler Tablosu

Kurumsal Rapor/Yayın/Veri	Frekans	Duyurulma Şekli	Açıklama
Ekonomik Göstergeler Veri Seti	Günlük	Kamuoyuna açıklanan	Türkiye ve Dünya ekonomisine ilişkin çok kapsamlı verilerden oluşan Ekonomik Göstergeler veri seti açıklanan veri takvimine bağlı olarak güncellenerek Bakanlık internet sitesinde yayımlanmak suretiyle kamuoyuyla paylaşılmıştır.
Ekonomi Sunumu (Türkçe-İngilizce)	Haftalık	Kamuoyuna açıklanan	Türkiye ve Dünya ekonomisine ilişkin çeşitli göstergelerin yer aldığı yansılardan oluşan Ekonomi Sunumu, Türkçe ve İngilizce olarak Kamu Finansmanı, Borçlanma, Dış Ekonomik İlişkiler, Kamu Sermayeleri ve İşletmeleri Genel Müdürlüklerinin katkılarıyla haftada bir güncellenerek Bakanlık internet sitesinde yayımlanmak suretiyle kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Kurumsal Rapor/Yayın/Veri	Frekans	Duyurulma Şekli	Açıklama
Türkiye Ekonomisine ilişkin göstergeler ve gelişmelere yönelik hazırlanan raporlar	Düzensiz	Hizmete özel	Türkiye Ekonomisine ilişkin güncel gelişmelere yönelik olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan analiz ve raporlardan 2021 yılında 154 adet hazırlanarak Bakanlık üst yönetimine ve ilgili paydaşlara sunulmuştur.
Küresel ekonomik gelişmeler ve istatistiklere ilişkin raporlar	Düzensiz	Hizmete özel	Küresel ekonomiye ilişkin güncel gelişmelere dair hazırlanan Türkçe ve İngilizce analiz ve raporlardan 2021 yılında 112 adet hazırlanarak Bakanlık üst yönetimine ve ilgili paydaşlara sunulmuştur.
Dünya ekonomisinde önemli yer tutan ülkelerde açıklanan ekonomik verilere ilişkin hazırlanan raporlar	Düzensiz	Hizmete özel	ABD, Avro Bölgesi, Japonya, Çin, Hindistan, Brezilya, Rusya ekonomilerine ilişkin bilgi notlarından 142 adet hazırlanarak Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.
Küresel PMI Endeksleri Raporu	Aylık	Hizmete özel	Küresel düzeyde sektörel gelişmelerin takibi açısından öncü veri olarak PMI endeksleri takip edilmiş ve 2021 yılında 12 adet hazırlanarak Bakanlık Makamına ve birim amirlerine sunulmuştur.
Uluslararası kuruluşların küresel ekonomik görünümüne dair yayımladığı raporlara ilişkin bilgi notları	Düzensiz	Hizmete özel	IMF, OECD, Dünya Bankası, UNCTAD, ILO ve IIF gibi uluslararası kuruluşların düzenli aralıklarla yayımladığı raporlara ilişkin 16 adet rapor hazırlanmış ve Bakan Yardımcılığı makamı ile diğer birim amirlerine sunulmuştur.
Yurtdışı Yerleşiklerin Portföy Hareketleri Tablo Seti	Haftalık	Hizmete Özel	Yurtdışı yerleşiklerin swap dahil TL pozisyonlarına ilişkin bilgiler içeren tablo setinden 2020 yılında 49 adet hazırlanmış, EPA Genel Müdürlüğü birim amirlerine sunulmuştur.
Makroekonomik tahmin setleri	Aylık	Hizmete özel	Türkiye ekonomisine ilişkin makro tahminlerin yer aldığı 14 adet tahmin seti Kamu Finansmanı, Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm; ve Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlükleri ile paylaşılmıştır.
Senaryolara yönelik makro tahmin setleri	Düzensiz	Hizmete Özel	Türkiye ekonomisine ilişkin makro tahminlerinin yer aldığı 19 adet senaryo tahmin seti Kamu Finansmanı, Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm; ve Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlükleri ile paylaşılmıştır.
Makroekonomik tahmin takip tabloları	Aylık	Hizmete özel	4 adet GSYH, 12 adet sanayi üretimi, 12 adet enflasyon ve 12 adet cari denge tahmin tablosu Bakan Yardımcılığı makamına sunulmuştur.

Kurumsal Rapor/Yayın/Veri	Frekans	Duyurulma Şekli	Açıklama
Enflasyon Görünümü Raporu	Aylık	Hizmete Özel	Enflasyon gerçekleştirmeleri, tahmin revizyonu ve risklerin yer aldığı 9 adet rapor Bakanlık makamına sunulmuştur.
GSYH Büyümesi Basın Açıklaması	Çeyreklik	Kamuoyuna açıklanan	GSYH büyümesine yönelik hazırlanan basın açıklaması Bakanlık Makamına sunulmuştur.
Ekonomik Görünüm Raporu Türkiye Ekonomisine Yönelik Beklentiler	Haftalık	Hizmete Özel	Türkiye ekonomisine yönelik beklentilerin yer aldığı rapor Bakanlık Makamına sunulmuştur.
Mali Piyasalar Bülteni	Haftalık	Hizmete Özel	Mali piyasa göstergelerinin özeti niteliğinde olan, haftalık bazda veriler açıklandıkça güncellenen bu veri setinden 2020 yılı içerisinde 49 adet hazırlanmış, Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.
Dış Borç Servisi, Projeksiyonu ve Dış Borç Stoku Tablo Seti	Aylık	Hizmete Özel	Toplam dış borç stoku ve projeksiyonuna ilişkin bilgiler içeren tablo setinden 2020 yılında 12 adet hazırlanmış, EPA Genel Müdürlüğü birim amirlerine sunulmuştur.
Bankacılık Sektörü Gelişmeleri Raporu	Aylık	Hizmete Özel	Bankacılık sektörüne ilişkin temel göstergelerin analiz edildiği bu rapordan her ay bir adet olmak üzere 2020 yılında toplam 12 adet hazırlanmış, Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.
Fiyat Gelişmeleri Raporu	Aylık	Hizmete Özel	TÜİK tarafından açıklanan TÜFE ve ÜFE verilerine ilişkin hazırlanan bu rapordan her ay bir adet olmak üzere 2020 yılında toplam 12 adet hazırlanmış, Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.
Enflasyon Veri Kartları	Aylık	Hizmete Özel	TÜİK tarafından açıklanan TÜFE ve ÜFE verilerine ilişkin hazırlanan veri kartları her ay bir adet olmak üzere 2020 yılında toplam 10 adet hazırlanmış, Bakanlık makamına sunulmuştur.
Kamu ve Özel Bankalar Ayrımında TCMB Fonlaması Notu	Haftalık	Hizmete Özel	Kamu bankaları ve özel bankaların fonlama miktarına ilişkin verileri içeren grafik setinden 2020 yılında 49 adet hazırlanmış, Bakan Yardımcısına sunulmuştur.
TCMB Para Politikası Kararları Notu	Düzensiz	Hizmete Özel	2020 yılında 12 adet TCMB'nin Para Politikası Kurulu'nda almış olduğu kararlara yönelik rapor hazırlanmış, Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.

Kurumsal Rapor/Yayın/Veri	Frekans	Duyurulma Şekli	Açıklama
Kovid-19 salgın sürecinde ülkemiz tarafında alınan tedbirler ve ekonomik büyüklüklerine ilişkin raporlar	Düzensiz	Hizmete Özel	Ülkemizde Kovid-19 vakasının ilk görülmeye başladığı Mart 2020'den itibaren hızlı bir şekilde alınan tedbirler ve uygulamalarına ilişkin olarak rapor hazırlanmış ve yeni tedbirler alındıkça güncellemesi yapılmıştır.
TCMB ve BDDK Tarafından Alınan Önlemler Seti Bilgi Notu	Düzensiz	Hizmete Özel	TCMB, BDDK ve ilgili diğer kurumların finansal piyasalara yönelik aldığı önlemlere ilişkin hazırlanan bu bilgi notundan 2020 yılında 12 adet hazırlanmış, Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.
Sanayi Üretimi Gelişmeleri Raporu	Aylık	Hizmete Özel	Sanayi üretimi kapsamında verilerin analiz edildiği söz konusu bültenden her ay bir adet olmak üzere 2021 yılında toplam 12 adet bülten Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.
İşgücü Piyasası Gelişmeleri Raporu	Aylık	Hizmete Özel	İşgücü piyasası gelişmelerinin irdelendiği söz konusu bültenden her ay bir adet olmak üzere 2021 yılında toplam 12 adet bülten Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.
Gayrisafi Yurtiçi Hasıla Gelişmeleri Raporu	Çeyreklik	Hizmete Özel	Gayrisafi Yurtiçi Hasıla gelişmelerinin analiz edildiği söz konusu bültenden üç ayda bir adet olmak üzere 2021 yılında toplam 4 adet bülten Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.
Gelir Dağılımı, Yoksulluk ve Hanehalkı Tüketim Harcaması Gelişmeleri Raporu	Yıllık	Hizmete Özel	TÜİK Gelir ve Yaşam Araştırması sonuçlarına göre gelir dağılımı ve yoksulluk göstergelerinin değerlendirildiği 2020 yılı gelişmelerini içeren söz konusu rapordan 2021 yılında bir adet hazırlanmıştır.
Merkezi Yönetim Bütçesi Gelişmeleri Raporu	Aylık	Hizmete Özel	Merkezi Yönetim Bütçesi gelişmelerinin değerlendirildiği söz konusu bültenden her ay bir adet olmak üzere 2021 yılında toplam 12 adet bülten Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.
Ekonomi Veri Seti	Haftalık	Cumhurbaşkanlığı	Cumhurbaşkanlığının talebi üzerine hazırlanan ve çeşitli ekonomik büyüklüklere ilişkin tablolardan oluşan ekonomi veri seti, başta Cumhurbaşkanlığı olmak üzere, Bakanlık ve Bakan Yardımcılığı makamına ve ilgili EPA birimlerine 2020 yılında haftada bir defa olmak üzere 50 adet sunulmuştur.

Kurumsal Rapor/Yayın/Veri	Frekans	Duyurulma Şekli	Açıklama
Asgari Ücret Tespit Komisyonu Ekonomi Değerlendirme Raporu	Yıllık	Hizmete Özel	Asgari Ücret Tespit Komisyonu görüşmeleri kapsamında değerlendirmek üzere küresel ve Türkiye ekonomisi gelişmeleri ile önümüzdeki dönem ekonomik beklentilerine ilişkin rapor hazırlanmıştır.
Dış Ticaret Gelişmeleri Raporu	Aylık	Hizmete Özel	Dış ticarete yaşanan gelişmelerin analiz edildiği söz konusu rapordan 2021 yılında ayda bir defa olmak üzere yılda 12 adet hazırlanarak Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.
Ödemeler Dengesi Gelişmeleri Raporu	Aylık	Hizmete Özel	Ödemeler dengesi ile ilgili gelişmelerin analiz edildiği söz konusu rapordan 2021 yılında ayda bir defa olmak üzere yılda 12 adet hazırlanarak Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.
Haftalık Ekonomik Görünüm Raporu	Haftalık	Hizmete Özel	Hafta içerisinde meydana gelen ekonomik gelişmeler ve açıklanan istatistiklere ilişkin hazırlanan bu rapordan yıl içerisinde 50 adet hazırlanmış olup Bakan Yardımcılığı makamına ve diğer birim amirlerine sunulmuştur.
Sektörel Gelişmeler Bilgi Notu	Haftalık	Hizmete Özel	2021 yılında 16 adet hazırlanarak Bakanlık Makamına iletilerek sanayi, tarım, turizm ve sağlık sektörlerine ilişkin güncel gelişmelere ilişkin bilgiler paylaşılmıştır.
EREP İlerleme Raporu	Haftalık	Hizmete Özel	EREP İlerleme Raporu kapsamında 1 adet rapor hazırlanmıştır.
Turizm Gerçekleşmeleri Raporu	Aylık	Hizmete Özel	Aylık Turizm gerçekleştirmelerine yönelik 2021 yılında toplam 10 adet bilgi notu hazırlanmış ve Bakan Yardımcılığı makamı ve diğer üst yöneticiler ile paylaşılmıştır.
Aylık EKK Toplantıları Sekretarya Hizmetleri, Toplantı Kararları, Basın Duyuruları ve Toplantı Tutanağı Notları	Aylık	Hizmete Özel	Ağustos, Ekim ve Aralık ayları olmak üzere üç EKK toplantısına ilişkin toplantı öncesi ve sonrası koordinasyon ve sekretarya hizmetleri gerçekleştirilmiştir.
Bakan Veri Seti	Haftalık	Hizmete Özel	Bakanın talebi üzerine hazırlanan ve çeşitli ekonomik büyüklüklere ilişkin tablolardan oluşan Bakan Veri Seti, Sn. Bakan ve ilgili EPA birimlerine 2021 yılında haftada bir defa olmak üzere 50 adet sunulmuştur.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bakanlığımız 2021 Yılı Performans Programı kapsamında Genel Müdürlüğümüzce OVP'de yer alan politika, tedbir ve projelerin belirli periyotlarda Orta Vadeli Programı İzleme Sisteminde (YEPİS)

izlenmesi, projelerin hayata geçmesi için katkı sağlanması ve uygulama sonuçlarının raporlanması faaliyetlerine 2021 yılı Temmuz ayına kadar devam edilmiştir.

Genel Müdürlüğümüzün sorumlu olduğu performans programının hedefi “Orta ve Uzun Vadede Milli Ekonomide Büyüme ve Gelişmeye Yön Veren, Öngörülebilirliği Artıran, Kamu Kaynaklarının Temini ve Kullanımına İlişkin Öncelikleri Belirleyen Plan ve Programlar Hazırlamak ve Uygulanmasını Sağlamak” olup performans göstergesi “YEPİS’in takip, raporlama ve yönetici ekranı modüllerinin tamamlanma oranı” olarak belirlenmiştir.

Performans Göstergesi Gerçekleşmelerine ilişkin Değerlendirme:

- YEPİS'te OVP (2021-2023) kapsamında takibi yapılan eylemlerin girilmesi Genel Müdürlüğümüz tarafından, bu eylemlere ilişkin yapılan proje girişleri ise sorumlu Bakanlıklar tarafından yapılmış olup, Bakanlıklar tarafından sisteme girilen 1. çeyrek gerçekleşmelerine ait veriler doğrultusunda yapılan raporlamalar üst yönetime arz edilmiştir.
- YEPİS'te proje takibi çalışmalarına paralel olarak “YEPİS takip, raporlama ve yönetici ekranı modüllerinin tamamlanma oranı” performans göstergesi kapsamında, sistemde yaşanan sorunların giderilmesine yönelik yapılan iyileştirme ve geliştirme çalışmaları 2021 yılı Temmuz ayına kadar devam etmiştir. Hedeflenen gösterge değeri yüzde 90 iken, yılsonu değeri yüzde 70 olarak gerçekleşmiştir.

YEPİS'in takip, raporlama ve yönetici ekranı modüllerinin tamamlanma oranı ve 2021 yılsonu sonuçlarına ilişkin bilgi Tablo 8'de görülmektedir.

Tablo 8: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ
Alt Program	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ
Alt Program Hedefi	Orta ve Uzun Vadede Milli Ekonomide Büyüme ve Gelişmeye Yön Veren, Öngörülebilirliği Artıran, Kamu Kaynaklarının Temini ve Kullanımına İlişkin Öncelikleri Belirleyen Plan ve Programlar Hazırlamak ve Uygulanmasını Sağlamak
Performans Göstergesi	YEPİS takip, raporlama ve yönetici ekranı modüllerinin tamamlanma oranı
Hedeflenen Gösterge Değeri	90
Yılsonu Gerçekleşme Değeri	70*
Gerçekleşme Durumu	--

(*) 2021 yılı Temmuz ayı itibarıyla

3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans programına ilişkin bilgiler (Birimimiz sorumluluğunda olan stratejik amaç ve hedefler, göstergeler, faaliyetler, faaliyet maliyetleri vb.) elektronik ortamda Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi'ne (e-bütçe) işlenmiştir.

Genel Müdürlüğümüz, faaliyetleri haftalık ve aylık yapılan toplantılarla değerlendirilmektedir.

BÖLÜM IV

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler, Zayıflıklar, Değerlendirme

1. GZFT Analizi

Tablo 9-a: Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü GZFT Analizi-Fonksiyon 1

Fonksiyon	Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
1. Genel Müdürlüğümüze takibi verilen reform programlarına konu olabilecek politika-tedbir ve eylemlerin Bakanlıklarla işbirliği içinde oluşturulması, projelendirilmesi ve izlenmesi	<p>Bakanlık/Kurum/Kuruluşlarla iletişimin güçlü olması</p> <p>Farklı kurum kültürüne sahip uzman personelin varlığı</p> <p>Yeni fikirlere açık bir yönetim yapısının bulunması</p> <p>Politika tedbir ve eylemleri makro bakış açısıyla değerlendirebilmeye yeteneği</p> <p>Eğitim olanakları</p>	<p>Bilgi ve verilerde ilgili birimlere tabi olunması ve veri kontrolünün güçlülüğü</p> <p>Başka Bakanlık/Kurum/Kuruluş görev alanına giren konularda sektörlerle ilgili yetersiz uzmanlaşma</p> <p>Takibi yapılan eylemlerde üst kademeden aşağı yönlü veri akışının zayıf olması ve veri temininde gecikme yaşanması</p>	<p>Güçlü ekonomi yönetimi desteği</p> <p>Politika oluşturma sürecinde birden fazla Bakanlık/Kurum/kuruluşu ilgilendiren konularda gerekli koordinasyonu sağlayan makro bakış açısına sahip bir birime duyulan ihtiyaç</p>	<p>Bakanlıkların /Kurumların/ Kuruluşların sorumlu oldukları eylem ve projeler kapsamında gerekli aksiyonları zamanında ve gereği gibi almaması</p> <p>Eylemlerin ilgili sorumlu birimlerin ilerleyen dönemlerde yeterli projelerle istenildiği ölçüde desteklenememesi</p> <p>Sorumlu birimlerin programların hazırlık süreçlerinde etkin olmaması, önemli olabilecek bir projenin hiyerarşik süreçler nedeniyle ortaya çıkarılmaması ya da etkisinin yitirilmesi</p>

Tablo 9-b: Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel M¼d¼rl¼g¼ GZFT Analizi-Fonksiyon 2

Fonksiyon	G¼cl¼ Y¼nler	Zayıf Y¼nler	Fırsatlar	Tehditler
2. T¼rkiye ve k¼resel ekonomi için analiz, tahmin ve politika ¼retmek	İstekli, uyumlu bir araştırma ekibi Bilgiye kolay erişebilen, konusunda uzman personelin varlığı Uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği imkanları Eğitim olanakları	Araştırmacı mobilitesinin y¼ksek olması nedeniyle bilgi birikiminin sekteye uğraması	Ekonomi y¼netiminin araştırma ve analize artan ilgisi	Birimimizden farklı ve s¼reli iş talepleri nedeniyle, zaman ve odaklanma isteyen analizlerin sekteye uğraması ve iş planının etkin olarak takip edilememesi Hızla değişen i ve dış ekonomik konjonkt¼r¼n analiz g¼l¼ę¼n¼ artırması

Tablo 9-c: Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel M¼d¼rl¼g¼ GZFT Analizi-Fonksiyon 3

Fonksiyon	G¼cl¼ Y¼nler	Zayıf Y¼nler	Fırsatlar	Tehditler
3. Teşvik ve desteklere ilişkin ilke ve esasların belirlenmesi amacıyla gerekli çalışmaları y¼r¼tmek ve politika ¼nerileri oluşturmak; etki değerlendirmesinin yapılmasına ilişkin ilke ve esasları belirlemek, kurumlarca hazırlanan etki değerlendirmesine ilişkin raporları izlemek, değerlendirmek ve bunları gerekli mercilere sunmak	Y¼ksek beşeri kapasiteye sahip uzman ekibi Teşvik ve desteklerin etkinliğini değerlendiren ve bu alana ilişkin ilke ve esasları d¼zenleyen tek birim olmak	G¼rev alanına ilişkin eğitim olanaklarının yeterli olmaması Uygulayıcı kurum/kuruluşların yeknesak bir yapı kurulması konusunda isteksizliği G¼rev tanımlarının net olmaması nedeniyle personelden etkin ve verimli olarak yararlanılamaması	Ekonomi y¼netiminin teşvik ve destek uygulamalarının etkin ve verimli hale getirilmesi konusunda ilgisi/ isteği	Birimimizden farklı ve s¼reli iş talepleri nedeniyle, zaman ve odaklanma isteyen analizlerin sekteye uğraması ve iş planının etkin olarak takip edilememesi Mevzuat çalışmalarının s¼resi içinde tamamlanamaması

Tablo 10: Hazine ve Maliye Bakanlığı GZFT Analizi

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Ekonomi yönetimindeki etkin konum	Kıdemli uzmanların tecrübelerinden yeterince faydalanılamaması	Küresel ve yurtiçi konjonktürdeki gelişmelerin dinamik ekonomi politikalarının oluşturulmasının gerekliliğini vurgulaması	Küresel ve finansal riskler
Eğitim olanakları	Kurum içi yatay ve dikey koordinasyon, iletişim, bilgi paylaşımının geliştirilme ihtiyacı		Bölgesel ve politik riskler
Ülke ekonomisinin tüm yönlerine ilişkin genel makro bir bakışa sahip olması	Uzman personelin kariyer planlamasında ve motivasyonunda önemli yer tutan yurt dışı yüksek lisans, staj ve tayin olanaklarından son yıllarda etkin olarak faydalanılamaması		
Uluslararası ekonomik ve finansal aktörlerle etkileşiminin güçlü olması			

2. Temel Sorunlar ile Öneri ve Tedbirler

Tablo 11-a: Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü Temel Sorunlar – Öneri ve Tedbirler Fonksiyon 1

Fonksiyon	Temel Sorunlar	Nedenleri	Sonuçları	Öneri ve Tedbirler
1.Genel Müdürlüğümüze takibi verilen reform programlarına konu olabilecek politika-tedbir ve eylemlerin Bakanlıklarla işbirliği içinde oluşturulması, projelendirilmesi ve izlenmesi	Bakanlıkların /Kurumların/ Kuruluşların sorumlu oldukları eylem ve projeler kapsamında gerekli aksiyonları zamanında ve gereği gibi almaması	Ekonomi Politika Belgelerindeki (Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Yıllık Program) hedeflerin, eylemlerin ve projelerin sayısının fazlalığı ve birbiri ile çok fazla ilişkilendirilmemiş olması Bakanlıkların /Kurumların/ Kuruluşların üzerinde ilave iş yükü oluşturmaktadır. Bakanlıklar eylem ve proje önerisi vermekte isteksiz davranmaktadır.	Ülke ekonomisine katkı sağlayacak etkin eylemlerin ve projelerin ortaya çıkması ve tamamlanmasını engellemektedir.	Ekonomi alanındaki plan ve programların birbiri ile daha fazla uyumlu olmasının sağlanması Bakanlıklarla/ Kurumlarla/ Kuruluşlarla üst düzeyde daha fazla iştişare yapılması

Tablo 11-b: Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü Temel Sorunlar – Öneri ve Tedbirler Fonksiyon 2

Fonksiyon	Temel Sorunlar	Nedenleri	Sonuçları	Öneri ve Tedbirler
2.Türkiye ve küresel ekonomi için analiz, tahmin ve politika üretmek	Orta ve uzun vadeli iş planının sağlıklı olarak uygulanamaması	Talep edilen işlerin çok farklı, süreli/ivedi olması	Üretilen çıktıların kalitesini olumsuz etkilemektedir.	İvedi işler için önceden hazırlık yapmaya yönelik altyapı çalışmalarının yapılması Personelin daha etkin ve verimli kullanılması çalışmalarının yapılması

Tablo 11-c: Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel M¼d¼rl¼g¼ Temel Sorunlar – Öneri ve Tedbirler Fonksiyon 3

Fonksiyon	Temel Sorunlar	Nedenleri	Sonuçları	Öneri ve Tedbirler
3. Teşvik ve desteklere ilişkin ilke ve esasların belirlenmesi amacıyla gerekli çalışmalarını yürütmek ve politika önerileri oluşturmak; etki değerlendirmesinin yapılmasına ilişkin ilke ve esasları belirlemek, kurumlarca hazırlanan etki değerlendirmesine ilişkin raporları izlemek, değerlendirmek ve bunları gerekli mercilere sunmak	<p>Teşvikler ve destekler konularında politika üretmenin zorluğu</p> <p>Mevcut teşvik ve destek uygulamalarının/ mevzuatının etki değerlendirme yapılmasına uygun olarak tasarlanmamış olması</p> <p>Kurumların teşvik ve destek uygulamalarına ilişkin altyapılarının ve insan kaynağının yetersiz olması</p>	<p>Uygulamaların çoklu ve karmaşık yapısı</p> <p>Alınan kararların yeterli analiz yapılmadan uygulamaya konulması</p> <p>Uygulayıcı kurumların bu yöndeki düzenlemeleri görev alanlarına müdahale olarak değerlendirmesi, kamuoyunda etki alanlarını genişletmek istemeleri</p>	<p>Teşvik ve destek uygulamalarına ilişkin tüm çalışmaların kalitesini ve zamanında sonuçlandırılmasını olumsuz etkilemesi</p> <p>Kamu kaynaklarının verimsiz kullanılması</p>	<p>Kurum içi/dışı eğitim, staj, konferans/seminer ve diğer benzer araştırma yapan kurumlarla işbirliği olanaklarının artırılması</p> <p>Paydaşlarla koordineli çalışılması</p> <p>Teşvik ve destek uygulamalarının tasarımı aşamasında birimimize gönderilmesinin mevzuatla sağlanması</p> <p>Birimin tüm teşvik ve destek uygulamalarına yönelik karar alıcı olarak mevzuatta güçlendirilmesi</p>

Tablo 12: Hazine ve Maliye Bakanlığı Temel Sorunlar – Öneri ve Tedbirler

Temel Sorunlar	Nedenleri	Sonuçları	Öneri ve Tedbirler
Kıdemli uzmanların tecrübelerinden yeterince faydalanılamaması, motivasyon eksikliği	Kariyer meslek memurlarının kariyer planlamasının net olmaması, uzman personelin kariyer planlamasında ve motivasyonunda önemli yer tutan yurt dışı yüksek lisans, staj ve tayin olanaklarının azalması	İşlerin kalitesini olumsuz etkilemesi Kurumdan kalifiye personelin ayrılmasına neden olması Kaynak israfı olması, iş barışının zedelenmesi	Bilgi aktarımında etkinlik sağlanması Kıdemli uzmanların iş süreçlerine daha çok dahil olacakları planlama yapılması Kariyer meslek memurlarının kariyer planlamasının net yapılması
Birimler arası bilgi paylaşımının ve iletişimin geliştirilme ihtiyacı	Bilgi paylaşımının ve iletişimin kurum personeli arasında yeterince gelişmemiş olması	Yapılan işler açısından Birimlerin birbirinden haberdar olmamaları ve birbiri ile ilişkili işlerin farklı sonuçlar üretecek şekilde yapılıyor olması, bu nedenle de kaynak, emek ve zaman israfı	Bilgi paylaşımının ve iletişimin sağlanacağı uygun ortamların oluşturulması Kurumsal iletişimin güçlendirilmesi

BÖLÜM V

ÖNERİ ve TEDBİRLER

A. Öneri ve Tedbirler

Türkiye ve küresel ekonomiyi analiz ve tahmin çalışmalarında ivedi ve süreli işlerin daha iyi yönetilmesine ve katma değerli işlere daha fazla kaynak ayrılabilmesine yönelik veri tabanı, otomasyon altyapı ve yeniden yapılandırma çalışmaları hızlandırılacaktır.

Önümüzdeki dönemde, teşvik ve destekler alanında yürütülen uygulamaların çoklu ve karmaşık yapıda bulunması ve uygulayıcı kurumlar arasındaki koordinasyon eksikliği gibi temel sorunların aşılması için; destek sistemi içerisinde uygulama birliğinin sağlanarak temel ilke ve esasların belirlenebilmesi amacıyla çatı bir mevzuat çıkarılması çalışması yürütülmektedir. Diğer taraftan, destek uygulamalarında etki değerlendirmesinin yapılmasını teminen ilke ve esas çalışmasında önemli aşama kaydedilmiştir. Kurum ve kuruluşlarca sağlanan desteklerin takibi, izlenmesi ve kurum kuruluşlardan destek uygulamalarına ilişkin verilerin daha kapsamlı olarak alınmasını amacıyla Teşvik ve Destekler Bilgi Sistemi'nin iyileştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Üst politika belgelerinin hazırlık ve yürütme sürecinin daha etkin hale getirilmesi için tüm paydaşlarla daha koordineli ve işbirliği içerisinde olacak şekilde çalışmalar yürütülecektir.

Kurum içi/dışı eğitim, staj, konferans/seminer ve diğer benzer araştırma yapan kurumlarla işbirliği ve toplantı olanakları artırılarak işlerin daha kaliteli hale getirilmesi ve personelin motivasyonunun artırılması sağlanacaktır.

BÖLÜM VI

EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi mali yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler¹, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. Ankara

17 Ocak 2022

Yasemin GİRİCİ

Genel Müdür V.

¹ Yıl içerisinde harcama yetkilisi değişmişse “benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.

İşbu Faaliyet Raporunun Hazırlanmasında Görev Alan Kişiler:

<u>Ad-Soyad</u>	<u>Unvan</u>	<u>İmza</u>
ÖMER FARUK TEKDOĞAN	Daire Başkanı	
M. UĞUR TOKSARI	Şube Müdürü	
SEDAT SARIÇAM	Hazine ve Maliye Uzmanı	