HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

2024 YILI FAALİYET RAPORU



Siyasal, askeri zaferler ne kadar büyük olurlarsa olsunlar, ekonomik zaferlerle taçlandırılmazlarsa meydana gelen zaferler devamlı olamaz, az zamanda söner.

Gazi M. Kemal

Bakan Sunuşu



Mayıs 2023'ten itibaren uygulamakta olduğumuz öngörülebilir ve kurala dayalı politikaların olumlu sonuçlarını alıyoruz.

2024 yılı; ülkemizin dış kırılganlıklarını azalttığımız, dayanıklılığını artırdığımız, makrofinansal istikrarı güçlendirdiğimiz, daha güçlü ve sürdürülebilir büyüme için sağlam temeller oluşturduğumuz bir yıl oldu.

2025 yılında ise; dezenflasyonu ve ekonomide yapısal dönüşümü hızlandırmayı hedefliyoruz. Dezenflasyonu desteklemek için mali disiplini daha da güçlendirecek ve arz yönlü politikaları devreye alacağız.

Orta vadede sürdürülebilir yüksek büyüme ve daha adil bir gelir dağılımı için, verimliliği ve rekabet gücümüzü artıracak yapısal reformları hayata geçirerek ülkemizi yüksek gelirli ülkeler arasında konumlandıracağız.

Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesini geliştirmek, yeşil ve dijital dönüşümü hızlandırmak, beşeri sermayeyi güçlendirmek, işgücü piyasasını daha da etkinleştirmek, yatırım ortamını iyileştirmek ve kayıt dışılığı azaltmak yapısal reformlarımızın temel eksenini oluşturmaktadır.

Söz konusu önceliklerimiz ve kurumsal hedeflerimiz çerçevesinde 2024 yılında yürütülen faaliyet bilgilerinin yer aldığı Bakanlık Faaliyet Raporumuz kamuoyunun bilgisine sunulmakta olup, kurumun faaliyetlerinde ve raporun hazırlanmasında emeği geçenlere teşekkür ederim.

Mehmet ŞİMŞEK
Hazine ve Maliye Bakanı

İÇİNDEKİLER

Bakan Sunuşu 1
Yönetici Özeti 7
I - GENEL BİLGİLER 9
A. Misyon ve Vizyon 9
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar 10
C. İdareye İlişkin Bilgiler 12
C.1. Fiziksel Yapı 12
C.2. Teşkilat Yapısı 12
C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı 15
C.4. İnsan Kaynakları 23
C.5. Sunulan Hizmetler 27
C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi 35
II - AMAÇLAR VE HEDEFLER 39
A. Temel Politika ve Öncelikler 39
A.1. On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028) 39
A.2. Orta Vadeli Program (2024-2026) 49
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri 54
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 56
A. Mali Bilgiler 56
A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları 56
A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar 57
A.3. Mali Denetim Sonuçları 60
B. Performans Bilgileri 61
B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri 61
B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi 136
B.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları 149
B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi 165
IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 166
A. Üstünlükler 166
B. Zayıflıklar 166
C. Değerlendirme 167
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER 168
EKLER 169

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1: Personelin 2024 Yılı İtibarıyla Dağılımı (%) 23
Şekil 2: Çalışanların 2024 Yılı İtibarıyla Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı 24
Şekil 3: Çalışanların 2024 Yılı İtibarıyla Yaş Dağılımı (%) 24
Şekil 4: Çalışanların 2024 Yılı İtibarıyla Hizmet Süreleri Dağılımı 25
Şekil 5: Çalışanların 2024 Yılı İtibarıyla Yabancı Dil Seviyelerine Göre Dağılımı 25
Şekil 6: Engelli Personelin 2024 Yılı İtibarıyla Cinsiyete Göre Dağılımı 26
Şekil 7: 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (Milyar TL) 57
Şekil 8: 2024 Yılı Harcamaları Ekonomik Dağılımı (%) 58
Şekil 9: 2024 Yılı Bakanlık Hizmetleri Harcama Bilgileri (%) 59
Şekil 10: İncelenen Mükellef Sayısı 114
Şekil 11: Tarhı İstenilen Vergi, Kesilmesi Önerilen Ceza Tutarı (TL) 116
Şekil 12: Kitap Sayısı 126
Şekil 13: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi 128

TABLOLAR DİZİNİ

Tablo 1: Yıllar İtibarıyla Personel Sayısı 23
Tablo 2: 2024 Yılı Ön Mali Kontrol İşlemleri 37
Tablo 3: 2024 Yılında Yürütülen Denetim Faaliyetleri 38
Tablo 4: 2024 Yılında Yürütülen İzleme Faaliyetleri 38
Tablo 5: Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL) 56
Tablo 6: 2024 Yılı Bakanlık Hizmetleri Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL) 58
Tablo 7: Kapsamına Göre Vergi İncelemelerinin Sayısal Dağılımı 114
Tablo 8: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları (TL) 115
Tablo 9: İzaha Davet Süreci Tamamlanmış İşlemlere İlişkin Sonuçlar (TL) 115
Tablo 10: Teftiş Edilen Birimlerin Dağılımı 116
Tablo 11: VEDEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen Teftiş Uygulama Sonuçları (TL) 116
Tablo 12: Yıllar İtibarıyla Soruşturma Sayıları 117
Tablo 13: İnceleme, Denetim ve Soruşturma Sayıları 119

EKLER DİZİNİ

EK-1: İç Kontrol Güvence Beyanı..... 170

EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı 171

EK-3: Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma (1. düzey) Tablosu 172

EK-4: 2024 Yılı İtibarıyla Bütçe Ödenek ve Giderlerinin Program, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Dağılımı..... 173

EK-5: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2023 ve 2024 Yılları Gelir Tablosu (TL)..... 182

EK-6: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2023 ve 2024 Yılları Bilançosu (TL) 183

EK-7: Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024 Yılı Bilançosu (TL) 184

EK-8: Hazine ve Maliye Bakanlığı Faaliyet Sonuçları Tablosu..... 187

Yönetici Özeti

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu ve 41'inci maddesi ile Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde kamu idarelerinin faaliyet raporlarını hazırlamaları gerekmektedir.

Bu kapsamda Bakanlığımız 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nda;

Birinci bölümde; Bakanlığımızın misyon ve vizyonu, yetki, görev ve sorumlulukları ile idareye ilişkin temel hususlar yer almaktadır.

İkinci bölümde; Bakanlığımızın temel politika ve öncelikleri ile Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedeflere yer verilmiştir.

Üçüncü bölümde; Bakanlığımızın mali işlemlerine ilişkin hususlar ile program, alt program, faaliyet ve performans bilgileri açıklanmaktadır.

Dördüncü bölümde ise; kurumsal kabiliyet ve kapasiteye ilişkin değerlendirmede bulunulmuştur.

I - GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

"Sürdürülebilir kalkınma ve güçlü ekonomik büyümenin, istikrarın, adaletli gelir dağılımının ve toplumsal refahın artırılmasına yönelik politika oluşturulmasına katkı vermek, öngörülebilir ve kurala dayalı politikaları yönetişim ilkeler kapsamında uygulamak ve sonuçlarını takip etmek."

Vizyon

"Ülkemizin istikrarlı ekonomik gelişimini sürdürerek vatandaşımızın refahını gelişmiş ülkeler seviyesine taşımak."

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

10/07/2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığımızın görev ve yetkileri belirlenmiştir.

- Maliye ve ekonomi politikalarının hazırlanmasına yardımcı olmak ve bu politikaları uygulamak,
- Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin hukuk danışmanlığını ve muhakemat hizmetlerini talepleri halinde yerine getirmek,
- Devlet hesaplarını tutmak, saymanlık hizmetlerini yapmak,
- Devlet gelirleri politikasının plan, program, genel ekonomik politika ve stratejiler çerçevesinde oluşturulmasına ilişkin çalışmaların koordinasyonunu sağlamak, uygulamayı izlemek,
- Her türlü gider işlemlerine ait mevzuatın hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Bakanlığın ilgili kuruluşlarının işletme ve yatırım programlarını inceleyerek onaylamak ve yıllık programlara göre faaliyetlerini takip etmek ve denetlemek,
- Suç gelirlerinin aklanmasının önlenmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- Vergi incelemesi ve denetimine ilişkin temel politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak ve belirlenen politikaların uygulanmasını sağlamak,
- Vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetleri tespit etmek ve bunları önlemek amacıyla risk analizi yapmak,
- Hazine işlemleri, kamu finansmanı, kamu sermayeli kuruluş ve işletmeler ve devlet iştirakleri, ikili ve çok taraflı dış ekonomik ilişkiler, uluslararası ve bölgesel ekonomik ve mali kuruluşlarla ilişkiler, yabancı ülke ve kuruluşlardan borç ve hibe alınması ve verilmesi ile ilgili işlemleri yapmak ve Hazinenin Cumhurbaşkanı kararı ile yurt içerisindeki ya da yurt dışındaki şirketlere iştirak etmesini sağlamak,
- Ülkenin finansman politikaları çerçevesinde sermaye akımlarına ilişkin düzenleme ve işlemleri yapmak,
- Kambiyo rejimine ilişkin faaliyetleri düzenlemek, uygulamak, uygulamanın izlenmesi ve geliştirilmesine ilişkin esasları tespit etmek,
- Finansal piyasalara ilişkin yurt içi ve yurt dışı gelişmeleri izlemek, değerlendirmek, finansal sektörü geliştirici ve finansal istikrarı güçlendirici çalışmalar yapmak,
- Bakanlıkların ve kamu kurum ve kuruluşlarının ekonomi politikalarını ilgilendiren faaliyetlerine katılım sağlamak,

- Uluslararası kuruluşlarla iletişim içerisinde çalışarak ileriye dönük stratejiler geliştirme amacıyla çalışmalar yapmak ve topluma perspektif sağlayan politika önerilerini katılımcı bir yaklaşımla belirleyerek özel kesim için orta ve uzun dönemde belirsizlikleri giderici genel bir yönlendirme görevini yerine getirmek,
- Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ile sektörel plan ve programları, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlamak ve makro dengelerini oluşturmak,
- Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanı Yıllık Programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek, gerektiğinde (k) bendinde belirtilen usule uygun olarak değişiklik yapmak veya teklif etmek,
- Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak, alınan tedbirleri izlemek ve raporlamak,
- Bölgesel, çok taraflı ve ikili kalkınma ve ekonomik ilişkilerin kalkınma planları ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programlarında belirtilen ilke, hedef ve politikalarla uyumlu ve etkili bir şekilde yürütülmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Faaliyet alanına giren konularda bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği ve koordinasyonu sağlamak,
- Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmak.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

C.1. Fiziksel Yapı

Bakanlığımız hizmet birimleri, merkezde Ankara Dikmen ve Emek Yerleşkelerinde faaliyetini sürdürmektedir.

C.2. Teşkilat Yapısı

Bakanlığımız teşkilatı; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilâtı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlardan oluşmaktadır.

➢ Bakanlık Merkez Teşkilâtı

- ✓ Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
- ✓ Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
- ✓ Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü
- ✓ Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- ✓ Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü
- ✓ Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü
- ✓ Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü
- ✓ Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı
- ✓ İç Denetim Birimi Başkanlığı
- ✓ Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
- ✓ Malî Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı
- ✓ Muhasebat Genel Müdürlüğü
- ✓ Özel Kalem Müdürlüğü
- ✓ Personel Genel Müdürlüğü
- ✓ Risk Analizi Genel Müdürlüğü
- ✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı
- ✓ Teftiş Başkanlığı
- ✓ Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı

- **Bakanlığımız Bağlı Kuruluşları**

  - ✓ Afet Yeniden İmar Fonu
  - ✓ Aile ve Gençlik Fonu
  - ✓ Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü
  - ✓ Gelir İdaresi Başkanlığı
  - ✓ Kefalet Sandığı Başkanlığı
  - ✓ Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü
  - ✓ Özelleştirme İdaresi Başkanlığı

- **Bakanlığımız İlgili Kuruluşları**

  - ✓ Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
  - ✓ Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü
  - ✓ Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
  - ✓ Merkezi Finans ve İhale Birimi
  - ✓ Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı
  - ✓ Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
  - ✓ Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası Anonim Şirketi
  - ✓ Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
  - ✓ Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi
  - ✓ Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı

- **Bakanlığımız İlişkili Kuruluşları**

  - ✓ Kamu İhale Kurumu
  - ✓ Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu
  - ✓ Türkiye İstatistik Kurumu

- **Bakanlık Taşra Teşkilâtı**

Bakanlığımız taşra teşkilâtı, muhasebat ve muhakemat birimlerinden oluşmaktadır.

  - ✓ Muhakemat Birimleri
  - ✓ Muhasebat Birimleri
    - oMuhasebe Müdürlükleri
    - oSaymanlık Müdürlükleri
    - oMalmüdürlükleri

- **Bakanlık Yurt Dışı Teşkilâtı**
  - ✓ Hazine ve Maliye Ataşeliği
  - ✓ Hazine ve Maliye Müşavirliği

C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Günümüzde bilgi teknolojileri, kamu hizmetlerinin daha hızlı, etkili ve erişilebilir olmasını sağlayarak vatandaşlara ve işletmelere daha kolay erişim imkânı sunmakta, aynı zamanda dijitalleşme ve bilişim teknolojileri kamu hizmetleri ve harcamaları konusunda daha fazla şeffaflık sağlamaktadır.

Dijital dönüşüm anlayışı doğrultusunda Bakanlığımız hizmetlerinin elektronik ortamda sunulması amacıyla bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu olanaklardan faydalanılmakta ve mevzuat hükümleriyle verilmiş olan görev ve sorumlulukları etkin ve verimli bir şekilde yerine getirmek üzere otomasyon sistemleri geliştirilmeye devam edilmektedir.

Bilgi Teknolojileri Sistem Yönetimi Çalışmaları

2024 yılı içerisinde mevcut sunucu ortamındaki kaynak ihtiyaçlarını karşılamak üzere ihtiyaç analizleri yapılmış, gerçekleşmeler incelenmiş ve büyüme tahminleri çıkarılmıştır. Bu kapsamda yıl içerisinde ihtiyaç duyulacağı öngörülen kaynaklar belirlenerek teknik şartname hazırlanmış ve ihalesi yapılmıştır.

2023 yılı son çeyreğinde gerçekleştirilen konsolidasyonlar sonrası tek noktada toplanan verilerin ve sunucuların, herhangi bir felaket durumunda bilhassa kritik sistemler için veri kaybı yaşanmaması amacıyla yapılan analizler ve maliyet hesaplamaları sonrası yürütülen çalışmalar neticesinde oluşturulan bilişim ortamına taşınması sağlanmıştır.

Buna ek olarak 2023 yılında tasarlanmış olan felaket durumlarında veri kurtarma ve kritik servislerin çalıştırılması için kurulmuş olan Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) sisteminin idamesi sağlanmıştır. Nesne ve dosya depolama sistemlerinin 3 farklı yerleşkede coğrafi yedeklilik koşullarını sağlayacak şekilde yeniden tasarlanması ve projelendirilmesi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda gerekli donanımların satın alınması sağlanarak mevcut veriler bu sistemler üzerine taşınarak konsolidasyon sağlanmıştır.

Bunların yanı sıra aşağıdaki faaliyetler tamamlanmıştır:

- Bakanlık bünyesinde bulunan sunucuların ve istemcilerin mevcut güvenlik seviyeleri arttırılmıştır.
- Bakanlık bünyesinde bulunan ve açık kaynak olmayan veri tabanı sistemlerinin yedekleme kapasitelerinin artırılması için analiz çalışmaları yapılmış ve 2 farklı yedekleme sistemi üzerinde yedeklerini alabilmeleri sağlanmıştır.
- Rutin olarak yıl içerisinde yayımlanan yama ve güvenlik güncellemeleri tüm sistemlerde yapılmıştır.
- Kaynakların verimli kullanılması amacıyla 2025 yılı için bakım envanteri çalışması güncellenerek enerji ve bakım maliyetinden tasarruf sağlanmıştır.

- Sanal sunucu yedekleme sistemlerindeki kapasite artışına paralel olarak disk kapasiteleri yetersiz durumda olan yedekleme sistemlerine kaynak eklemeleri yapılmıştır.
- Bakanlığımız bünyesindeki kurumsal şifreleme ve mali mühür işlemlerinin daha hızlı gerçekleştirilmesi için daha yüksek performanslı HSM cihazı temin edilerek yedekli bir şekilde çalışması sağlanmıştır.
- Veri tabanı sistemlerinin daha performanslı çalışması için sunucular ve yüksek performanslı diskler alınarak yeni bir sanallaştırma platformu kurulmuş ve taşımalar gerçekleştirilmiştir.
- Malî Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı (MASAK) sunucu sanallaştırma ortamına eklemeler yapılarak kapasite ve performans artışı sağlanmıştır.
- MASAK sunucu yedekleme kapasitesi artırılmıştır.
- Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı (VDK) Veri Merkezindeki sanallaştırma platformu Bakanlık sistemlerine konsolide edilmiştir.
- Kurum mesajlaşma programı için PoC yapılmıştır.
- Kurum içi ve dışı dosya paylaşımları için yerli bir yazılım satın alınarak hizmete sunulmuştur.
- Veri Merkezlerinde bulunan ağ cihazlarının port kullanım listeleri hazırlanarak konsolidasyon planlamalarına destek olunmuştur.
- Veri Merkezlerindeki denetimler sonucunda tespit edilen eksikliklerinin giderilmesi sağlanmıştır.
- Çağrı Merkezi Hizmeti Nisan ayı itibarıyla Bakanlık bünyesine taşınmıştır.

Bilişim Ağları Yönetim Çalışmaları

Bilişim ağlarının yönetimine ilişkin aşağıdaki faaliyetler tamamlanmıştır:

- VDK merkez yerleşkesinde bulunan network altyapısının Bakanlık network altyapısına taşınması tamamlanmıştır.
- Tüm merkez ve taşra birimlerinde "Yazılım Tabanlı Geniş Alan Ağ (SDWAN)" altyapısına geçiş tamamlanmıştır.
- Merkez yerleşkemizde, Bilişim Ağları Erişim Kontrol (NAC) yapısına geçiş tamamlanmıştır.
- Yazılım tabanlı bilişim ağları (SDN) altyapı iyileştirme çalışmaları kapsamında SDN networkü güncellenmiştir.

- Kablosuz yerel alan ağın daha güvenli ve yedekli mimariye geçişleri kapsamında sanal sunucu altyapısından fiziksel sunucu altyapısına geçiş çalışmaları tamamlanmıştır.

- MASAK altyapısında uzaktan bağlantı kullanıcılarına yönelik sıkılaştırma ve güvenlik önlemleri artırılmıştır.

- Yönetimimizde bulunan ağ cihazlarının sağlık durumunun takibi için linreNMS, zabbix, grafana ve cisco nexus ürünlerinin kurulumu tamamlanmıştır.

- Merkez güvenlik duvarı cihazındaki kurallarda sıkılaştırmalar yapılmıştır.

Veri Yönetimi Çalışmaları

Veri yönetimine ilişkin aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- Büyük Veri 2.0 Projesi başarıyla tamamlanmış ve analiz süreçlerinde önemli ölçüde performans artışı sağlanmıştır. Büyük veri mimarisi üzerinde gerçekleştirilen çalışmalarla gelişim alanları tespit edilmiş ve bu alanlara yönelik aksiyon planları oluşturulmuştur.

- Yapay zekâ ekiplerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlatılmış, bazı birimlerimiz için yapay zekâ projelerine başlanmış ve ekiplerin yetkinlikleri artırılarak yapay zekâ alanındaki kapasite güçlendirilmiştir.

- Lisanslı yazılımların alternatiflerini oluşturmak için açık kaynak muadilleri araştırılmış ve PostgreSQL uzmanlığına yönelik eğitimlerle açık kaynak teknolojilere uyum sağlanmıştır. PostgreSQL veri tabanları ile coğrafi yedekli ve yüksek erişilebilir bir mimariye geçirilmiştir.

- İş birimlerinin teknik kapasitelerini artırmak amacıyla SQL, Radar ve SAS Viya eğitimleri düzenlenmiş, PostgreSQL kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik PostgreSQL Jr. eğitimleriyle uzman personel sayısı artırılmıştır.

- Malî Eylem Görev Gücü (FATF) denetimleri kapsamında ülkemizin gri listeden çıkışı için katkı sağlanmıştır.

- Veri keşfi ve sınıflandırma ihtiyaçlarına yönelik yerli ve milli uygulamalar araştırılmış, uygun bulunan yazılımlar başarıyla devreye alınmıştır.

- Finansal izleme alanında TÖDEP, kripto ve bankacılık raporları kullanıma açılmış, kurumsal raporlama altyapısına geçiş tamamlanmıştır.

- Risk Haritası Dashboard çalışması, e-Kontrat Projesi raporları ve Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü (KMYDGM) Tasarruf Tedbirleri Projesi raporları başarıyla tamamlanmıştır. Ayrıca, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) raporlarında iş biriminin bilgiye hızlı ve esnek bir şekilde erişimi sağlanmış, Teftiş Başkanlığı e-Denetim sorgulamaları gerçekleştirilmiştir.

Proje Yönetimi Çalışmaları

Proje Yönetimi kapsamında 10 proje tamamlanarak kapatılmıştır. Tamamlanan projeler aşağıda sıralanmaktadır:

- Kıymetli Madenler ve Taşlar Veri Takip Sistemi,
- Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi (TTBS),
- Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Veri İzleme (KİVİ),
- İhracat Bilgi Sistemi Projesi (İBS) Faz-1,
- Siber Güvenlik Faz-1,
- Siber Güvenlik Değerlendirmesi (Security Assessment),
- MASAK Online Yenileme Projesi (MOS 2.0) Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılar (KVHS) Yaygınlaştırma,
- MOS 2.0 Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşları Yaygınlaştırma,
- MOS 2.0 Talih ve Bahis Oyunları Alanında Faaliyet Gösterenler Yaygınlaştırma,
- MOS 2.0 Bankalar.

25 adet projenin geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

- Hazine Bilgi Sistemi (HBS) Projesi ile eski teknoloji ile geliştirilmiş masaüstü tabanlı mevcut uygulamanın, yeni teknolojiler ile web tabanlı ve yeni ihtiyaçları karşılar bir uygulama şeklinde tekrar geliştirilmesi amacıyla çalışmalar yürütülmektedir. Projenin 16 ana modül 7 faz olarak geliştirilmesi planlanmaktadır. Projede Alacak Bilgi Sistemi modülü canlı ortama alınmış, paralel kullanımda olup 2025 yılı başında canlıya alınması planlanmaktadır.
- Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS) Projesi'nin merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde yaygınlaştırma çalışmaları tamamlanmıştır. Döner sermayeli İşletmelerin önemli bir kısmı kapsama alınmış olup 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.
- Kamu alımlarında standartlaştırılmış ürün temini ve maliyet avantajı oluşturularak tasarruf sağlanması amacıyla stok kontrolü ve merkezi alıma da imkân sağlayan Kamu e-Tedarik Projesi çalışmalarında pilot uygulama aşamasına gelinmiştir.
- Bakanlığımız tarafından yürütülen BKMYBS kapsamında, en son teknolojiler kullanılarak entegrasyona açık, elektronik belge alt yapısına uygun, sistemler arası veri akışı sağlanabilmesi amacıyla Kamu Personel Ödemeleri Yönetim Sistemi Projesi analiz, tasarım ve yazılım çalışmalarına devam edilmektedir.

- Kamu harcamalarında, erken uyarı sistemi kurularak hata, suiistimal ve anomalize durumların tespit edilerek gerekli önlemlerin alınmasını sağlamak amacıyla, Yapay Zekâ Destekli Muhasebe ve İleri Analitik Projesine başlanmıştır.
- Vatandaşların ve diğer kullanıcı gruplarının kamu mali işlemleri hakkında daha etkin bir şekilde bilgilendirilmesi amacıyla Dünya Bankası ile Açık Mali Veri Portalı Tasarımı Projesi yürütülmüştür.
- İKYS Projesinin yazılım geliştirmesi tamamlanmıştır. Proje canlı ortama alınmış olup canlı ortamda karşılaşılan hatalar giderilmektedir.
- Kamu Filo Projesi kapsamında İçişleri Bakanlığı taşıtları hariç tüm kamu araçları sistem üzerine alınmıştır. İçişleri Bakanlığına ait araçlara ilişkin süreç devam etmektedir.
- İBS'nin Faz-1 aşaması tamamlanmış, uygulama canlıya alınmıştır.
- KİVİ Projesinin Faz-2 aşaması tamamlanmıştır.
- Kıymetli Madenler Aracı Kuruluşları Bilgi Sistemi Projesi tamamlanma aşamasına gelinmiştir.
- Piyasa Yapıcılığı Portalı Projesinde yazılım geliştirme tamamlanmış iş birimi kabul testleri devam etmektedir.
- Yapay Zekâ Tabanlı Hazine Portföy Yönetimi Projesi (AR-GE) kapsamında yazılım geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca firmalarla PoC faaliyetleri yürütülmektedir.
- Bankaların Süreli Bildirimleri Projesinin ara yüz testleri yapılmış, iki pilot kurum ile birlikte entegrasyon faaliyetlerine başlanmıştır.
- e-Kira Sözleşmesi Projesi canlıya alınmış, Faz-2 analiz çalışmaları devam etmektedir.
- Elektronik İnceleme Tutanağı Sistemi Projesinde (e-Tutanak) analiz tamamlanmış olup yazılım geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

Projelerin yanında 2025 yılı master plan belirleme kapsamında bir takvim işletilmiş, talep edilecek proje önerileri toplanmıştır. Proje talepleri üzerinde ön fizibilite tamamlanarak tahmini efor bilgisi çıkarılmış, 2025 yılına ait Master Proje Planı oluşturulmaktadır.

Yazılım Geliştirme Çalışmaları

135 adet uygulama/servis/kütüphanenin bakım, destek, iyileştirme ve ek geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir:

Bakanlığımız yazılım geliştirme çalışmaları kapsamında yürütülen faaliyetler hakkında özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

- Dışarı açık tüm uygulamaların giriş sıkılaştırma çalışmaları tamamlanmış, bahsi geçen tüm uygulamalara girişte ikili doğrulama yöntemi zorunlu hale getirilmiştir.

- Tüm uygulamaların güvenlik taramaları yapılmış ve tespit edilen hususlar kritiklik seviyesine göre önceliklendirilerek zafiyet kapatma çalışmaları devam etmektedir.

- Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğünün katkılarıyla geliştirilen HBS Projesine devam edilmiş, 1 modülün canlıya alınması hedeflenmektedir. 1 modül için eski uygulama ile paralel olarak pilot kullanıma geçilmiş olup 2025 yılının başında 1 modülün daha pilot kullanıma geçirilmesi planlanmaktadır. 1 modülün analizine başlanılmıştır.

- Personel Genel Müdürlüğünün katkılarıyla geliştirilen İKYS uygulaması yıl içinde canlıda yayına alınmış, yeni geliştirme ve tespit edilen iş kuralı eksikleri üzerinde çalışılmaya devam edilmektedir.

- Risk Analizi Genel Müdürlüğünün katkılarıyla geliştirilen e-Kira Sözleşmesi Projesi tamamlanarak e-Devlet ile entegre şekilde canlıya alınmıştır. Projenin 2.Faz çalışmaları devam etmektedir. Anılan Genel Müdürlüğün katkılarıyla geliştirilen e-Derin Projesinin yazılım ayağı tamamlanarak canlıya geçiş için iş biriminden onay beklenmektedir. Ayrıca Genel Müdürlük için geliştirilen Görev Yönetim Sistemi (RABİS-GYS) uygulaması canlıya alınmıştır.

- Muhasebat Genel Müdürlüğünün katkılarıyla geliştirilen Muhasebe Yetkilisi Sertifikası (MYSU) uygulamasının e-Devlet ile entegre yeni versiyonunun 1.Faz çalışmaları tamamlanıp canlıya alınarak yeni uygulama ile ilk eğitim başvuruları e-Devlet üzerinden alınmıştır.

- Muhasebat Genel Müdürlüğünün katkılarıyla geliştirilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) uygulamasının yeni altyapı ile yazımı genel hatları ile tamamlanmış olup canlı kullanıma alınması planlanmaktadır.

- MASAK'ın katkılarıyla mevcut Mali İstihbarat Online Sistemi (MASAK-MOS) uygulaması, güncel teknoloji dikkate alınarak yenilenmiş, canlıya alınmıştır. 2.Faz çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca Başkanlığın katkılarıyla Elektronik Mali İstihbarat Sistemi (MASAK-EMİS) uygulamasının alt bileşen olarak kullanılan servislerin yeni altyapı ile yenilenmesi çalışmasında yenilenen servisler yayına alınmış ve çalışmalar devam etmektedir.

- Strateji Geliştirme Başkanlığı ve Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğünün katkılarıyla geliştirilen TTBS Projesinin 2.Faz çalışmaları tamamlanarak canlıda kullanıma alınmıştır.

- Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının katkılarıyla geliştirilen e-Tutanak Projesinin geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır. Başkanlığın katkılarıyla mevcutta kullanılan eski ve güncelliğini kaybetmiş teknolojiler ile geliştirilmiş birbirinden bağımsız küçük ve orta ölçekli uygulamaların yenilenmesi projelerine başlanılmış olup 3 uygulama test ortamında yayına alınmıştır.

- Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğünün katkılarıyla geliştirilen İBS Projesi 1.Faz çalışmaları tamamlanarak canlıda kullanıma alınmıştır.

- Yazılım geliştirme süreçlerinde yeni nesil yazılım geliştirme platformu olarak konumlandırılan düşük kodlu (Low Code) geliştirme platformunun ortak giriş platformuna entegrasyonunda e-Devlet ve LDAP ile de giriş yapılabilmesi için gerekli çalışmalar yapılmıştır. Bu platform üzerinde geliştirilen Personel Takip, Teftiş Başkanlığı İnsan Kaynakları Uygulaması (TİNKA), KBS-Sendika Kesintileri, Banka Süreli Bildirimleri uygulamaları canlıda devreye alınmıştır. Piyasa Yapıcılığı Portalı projesinin test çalışmaları devam etmektedir. Personel Takip uygulaması Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü, Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü, Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü, Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı, Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü birimlerinin kullanımına açılmıştır.

- Bakanlığımız kurumsal yazılım mimarisinin Ortak Giriş Platformu, e-İmza Servisi, Standart Belge Raporlama, Ortak Bileşen ve Altyapı Kütüphaneleri başta olmak üzere tüm alt bileşen ve servislerin bakım, destek, iyileştirme ve ek geliştirmelerine devam edilmektedir. Ayrıca ortak girişe entegre uygulamaların e-Devlet ile giriş sağlayabilmeleri için gerekli çalışmalar yapılmış ve yıl içinde pilot uygulamalarda bu yeni yetenek tecrübe edilmiştir. Bunun yanı sıra ortak altyapıya entegre olan kimlik yönetimi bağımsız uygulamalar için altyapısal yazılım geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Siber Güvenlik Çalışmaları

Siber güvenlik çalışmaları kapsamında aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- Merkezi iz bellek toplama ürünlerinin yapılandırma çalışmaları kapsamında kaynaklarının eklenmesi, ayırma, normalizasyon işlemleri, korelasyon kurallarının devreye alınması ve sıkılaştırması, görünürlüğü artırıcı faaliyetler yapılmıştır.

- Siber Güvenlik Operasyonları Merkezi faaliyetleri kapsamında güvenlik ürünleri ajanlarının yaygınlaştırılması, kural setlerinin iyileştirilmesi, tüm güvenlik ürünlerinin alarmlarının incelenmesi, şüpheli aktiviteleri kaydederek detaylı analiz yapılması ve olayların zaman çizelgesi üzerinden incelenerek kök nedenin bulunması, zarar tespiti ve müdahalesi işlemleri yürütülmüştür.

- Dijital delil toplama, analiz etme ve olaylara müdahale süreçleri hızlandırılmış ve kolaylaştırılmıştır.

- Kritik veri tabanlarımızda yapılan sorgulamalar Veri Tabanı Aktivite İzleme (DAM) ürünü ile izlenmektedir. İzlemeler sonucunda görünürlük artırılmış, eksik yamaların sistemlere yüklenmesi, parola politikalarının sıkılaştırılması, yanlış yapılandırılmış ayrıcalıkların düzeltilmesi, Ortak Zafiyetler ve Tehditler (CVE) tabanlı zafiyetlerin giderilmesi sağlanmıştır.

- Tüm postaların, posta güvenlik politika ve taramaları ile Bakanlığımız sistemlerinde kullanılan sanal kum havuzlarından geçirilip kullanıcı posta kutularına güvenli şekilde iletilmesi sağlanmıştır.

- Tüm uygulamalar penetrasyon testinden geçirilmiş ve tespit edilen zafiyetler geliştiricilere bildirilerek iyileştirilmesi sağlanmıştır.

- İnternete açık Bakanlığımız uygulamalarında çoklu kimlik kontrolü (2FA) getirilerek uygulamaların güvenlik seviyesi artırılmıştır.

- Yazılımcılara web uygulama güvenliği konusunda eğitimler verilerek bilgi seviyeleri artırılmıştır.

Kurumsal Gelişim ve Kalite Çalışmaları

Kurumsal gelişim ve kalite çalışmalarına ilişkin aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- Merkez Teşkilatı İş Birimi yöneticilerine rutin iş birimi ziyaretleri yapılarak yeni talep ve öneriler toplanmış, gerekli aksiyonlar alınmıştır.

- Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğünün T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisinin hazırladığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine uyumu çalışmaları tamamlanmış, İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından denetimi yapılmıştır.

- ISO 27001 Standardına uygun Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin gerçekleştirilen 1. Gözetim Tetkiki (TSE Denetimi) sonucunda gerekli düzeltici faaliyetler yerine getirilmiştir.

- BT Hizmet Yönetiminin Kapasitenin Artırılması projesi kapsamında Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü kurumsal işleyişinde olan 750'ye yakın politika, prosedür, talimat, görev tanımı, süreç vb. dokümanlar gözden geçilerek güncelleme çalışmaları yürütülmüş ve tamamlanan dokümanlar yayımlanmıştır.

C.4. İnsan Kaynakları

Bakanlığımızda 2024 yılı sonu itibarıyla personel sayısı 21.409 olup bu personelin 11.062'si merkez teşkilatında, 10.314'ü taşra teşkilatında, 33'ü ise yurt dışı teşkilatında hizmet vermektedir.

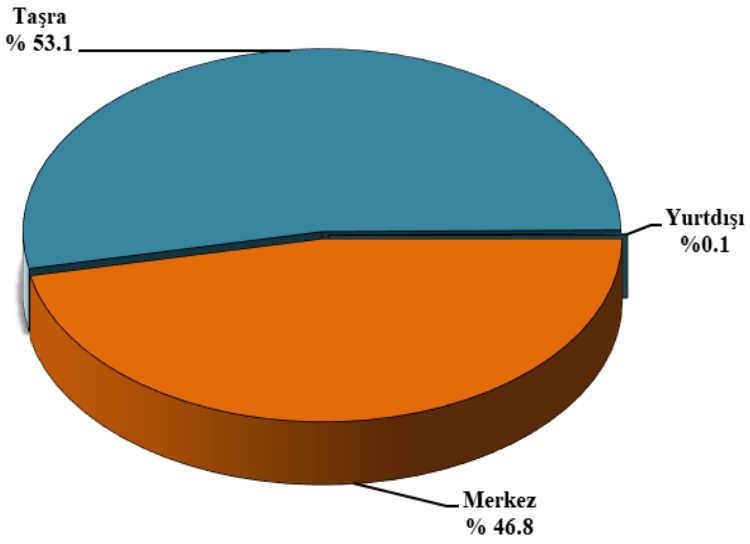
Bakanlık personel sayısının yıllar itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 1: Yıllar İtibarıyla Personel Sayısı

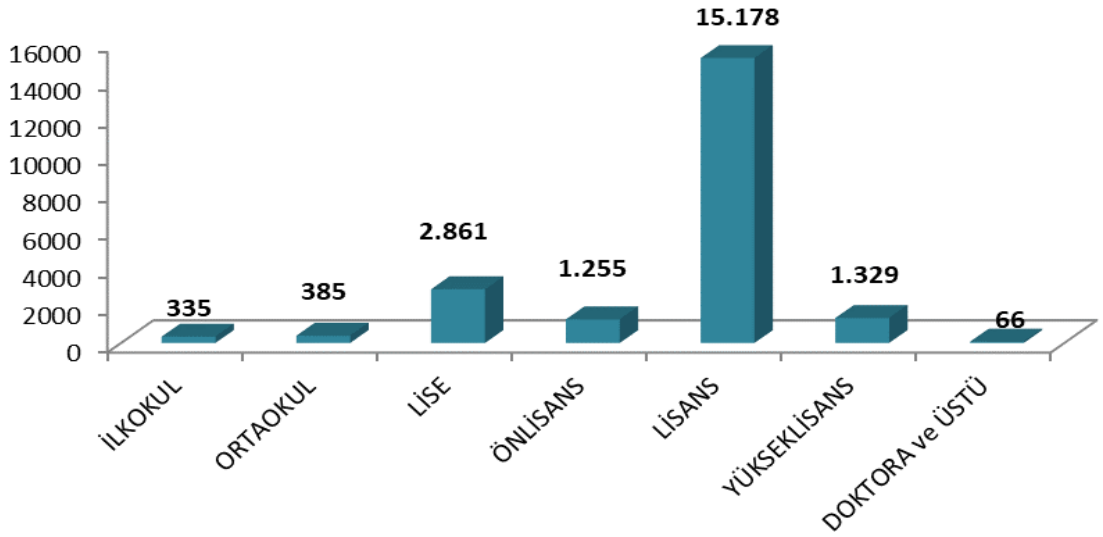
Yıllar/ Açıklama	Personel Sayısı				
	2020	2021*	2022	2023	2024
Merkez	10.850	12.171	11.595	11.202	11.062
Taşra	11.712	12.276	12.727	12.725	10.314
Yurt Dışı	13	16	11	34	33
TOPLAM	22.575	24.463	24.333	23.961	21.409

*2021 yılından itibaren sözleşmeli personel ve işçiler dâhil edilmiştir.

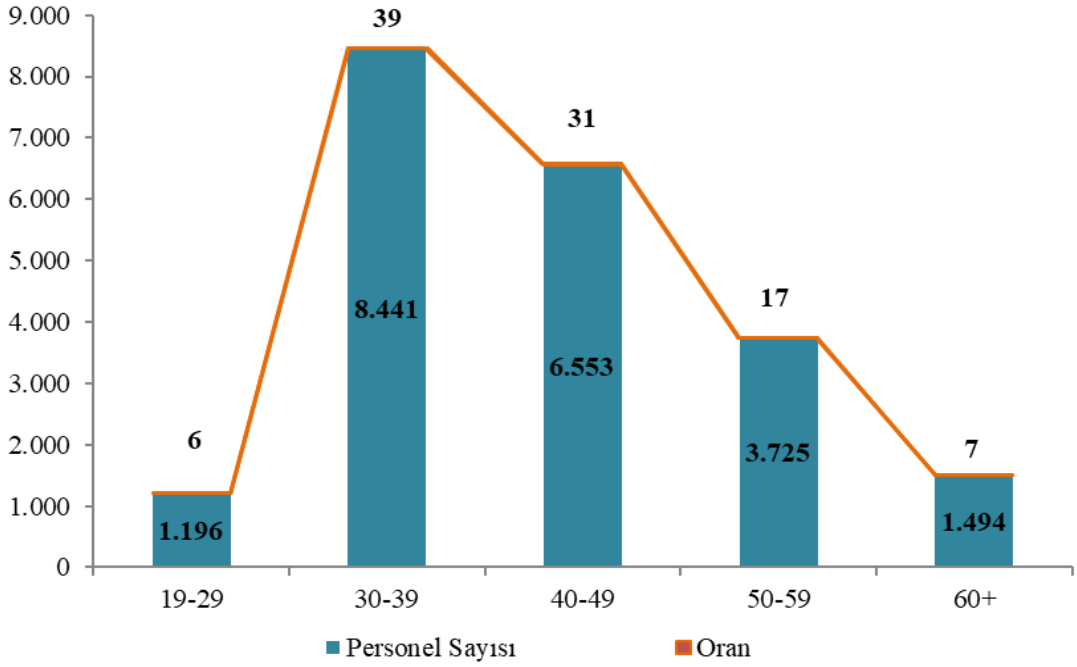
Şekil 1: Personelin 2024 Yılı İtibarıyla Dağılımı (%)



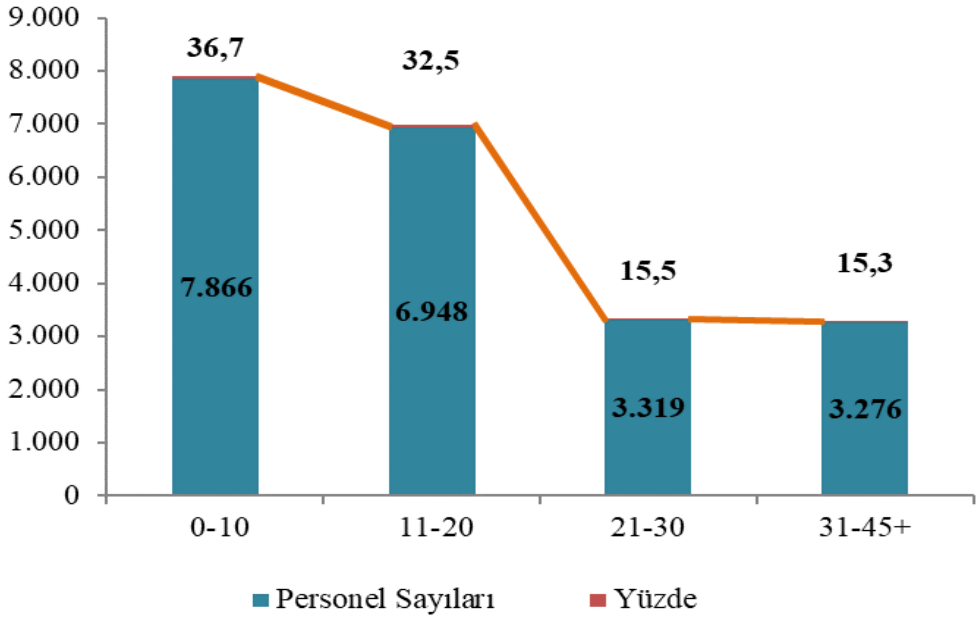
Şekil 2: Çalışanların 2024 Yılı İtibarıyla Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı



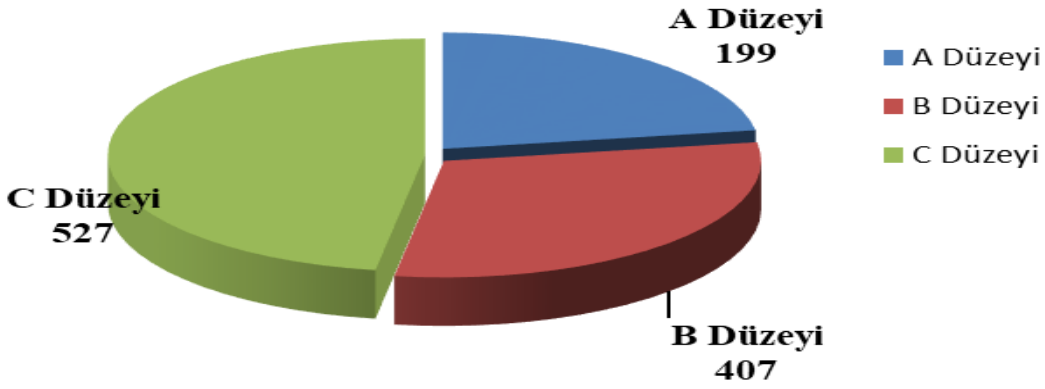
Şekil 3: Çalışanların 2024 Yılı İtibarıyla Yaş Dağılımı (%)



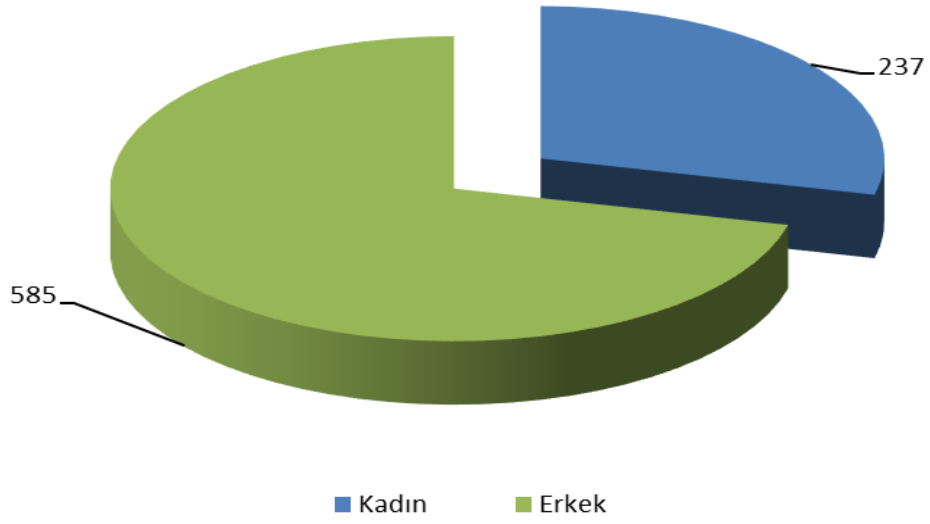
Şekil 4: Çalışanların 2024 Yılı İtibarıyla Hizmet Süreleri Dağılımı



Şekil 5: Çalışanların 2024 Yılı İtibarıyla Yabancı Dil Seviyelerine Göre Dağılımı



Şekil 6: Engelli Personelin 2024 Yılı İtibarıyla Cinsiyete Göre Dağılımı



Ayrıca Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğünde toplam 563 personel, Merkezi Finans ve İhale Birimi'nde ise toplam 112 personel fiilen çalışmaktadır.

C.5. Sunulan Hizmetler

Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü

Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğünün muhakemat hizmeti kapsamında; Bakanlığın taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü uyuşmazlıklarda Bakanlığı temsil etme, açılmasında ve takibinde Hazine hak ve menfaati bulunmayan, yanlışlıkla açılan veya konusu kalmayan dava ve icra takipleri ile her türlü davada karar düzeltilmesi yoluna başvurulmasından ve yetki devri kapsamında istinaf veya temyiz kanun yoluna gidilmesinden vazgeçme yetkisi bulunmaktadır.

Genel Müdürlük, hukuk danışmanlığı hizmeti kapsamında ise; kamu idarelerinin hukuk birimlerine paralel olarak Bakanlıkça hazırlanan mevzuat, sözleşme ve şartname taslaklarını, uyuşmazlıklara ilişkin işleri inceleyip hukuki görüş belirtme, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri alma, hukuki uyuşmazlık komisyonuna katılma ve bu komisyonun sekretarya hizmetlerini yapma, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa verme, Bakanlık amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek ve mevzuata, plan ve programa uygun çalışmaları temin etmek için gerekli hukuki teklifleri hazırlama faaliyetlerini yürütmektedir. Genel Müdürlük, diğer kamu idareleri hukuk birimlerinden farklı olarak talep halinde diğer idarelere hukuki mütalaa vermektedir.

Ayrıca, taşra hukuk birimlerinin faaliyetlerini denetlemekte, genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerce muhakemat hizmeti talep edilmesi halinde bu idareleri dava ve icra takiplerinde hazine avukatları eliyle vekil sıfatı ile temsil etmektedir.

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği; kitle iletişim araçlarında yer alan haber, yorum ve makaleler ile kitle iletişim organlarının her türlü faaliyetlerinin günü gününe izlenmesi, Bakanın basın toplantılarının düzenlenmesi ile gezi ve incelemeleriyle ilgili faaliyetlerinin talimatlar doğrultusunda basın ve yayın organları aracılığıyla kamuoyuna duyurulması, görsel medyada yapılan ve Bakanlığı ilgilendiren haber programlarının deşifre edilerek Bakanlık Makamına sunulması, vatandaş başvurularının ve doğrudan Bakanlığa yapılan her türlü dilek, şikâyet, ihbar, Bilgi Edinme Kanunu, Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) başvurularının kabulü, kontrolü ve Bakanlığın ilgili birimlerine gönderilmesi hizmetlerini yerine getirmektedir.

Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü

Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü; Bakanlığın bilişim hedeflerini belirleme, mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi, güncellenmesi ile haberleşme, siber güvenlik ve bilgi güvenliğini sağlama, bilişim çözümlerinin gerektirdiği lojistik, idari ve teknik desteği sunma, internet sayfaları, elektronik

imza ile elektronik belge uygulamaları ile ilgili teknik çalışmaları gerçekleştirme hizmetlerini yerine getirmektedir.

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı; Bakanlığın mali işlerle ilgili hizmetlerini, genel temizlik, yemek, güvenlik, bakım onarım, ulaştırma ve sağlık hizmetlerini, Bakanlığa bağlı sosyal tesislerin işletilmesi ile ilgili hizmetleri, ihtiyaç duyulması halinde Bakanlığın bina kiralama işlemlerini, genel evrak ve kurum arşivi hizmetlerini yürütmektedir.

Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü

Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü; Türkiye Cumhuriyeti adına yabancı ülkelerle, bu ülkelerdeki kurum ve kuruluşlardan borçlu veya garantör sıfatıyla borç alma ve bunlara ilişkin akit ve garanti işlemlerini yürütme, Türkiye Cumhuriyeti adına yabancı ülkeler ve bu ülkelerdeki kuruluşlardan hibe alma ve verme konusuna ilişkin işlemleri yürütme, bu ülkelerle ve bu ülkelerin kurum ve kuruluşları ile ekonomik ve mali konulara ilişkin anlaşmalar yapma, bu işlemlerle ilgili ülke içerisinde ve dışında yapılacak her türlü temas ve müzakereleri yürütme esas ve şartları belirleme ileri teknoloji gerektiren temel altyapı projelerinin yerli ve yabancı özel sektör katılımı ile gerçekleştirilmesi için, ilgili mevzuat çerçevesinde garanti verme ve buna ilişkin işlemler yapma ve bu projelerle ilgili hazırlık ve akit çalışmalarına katılma, Avrupa Birliği (AB) ve Birliğin kurum ve kuruluşları ile borç ve hibe sağlanmasına ilişkin her türlü temas ve müzakereleri yürütme ve bunlara ilişkin anlaşmaları imzalama, milletlerarası ekonomik işbirliğine taalluk eden her türlü dış kamu borçlanmalarının hazırlık, akit, kefalet ve garanti işlemlerini yürütme ve dış kamu borçlarına müncer olacak müzakere ve muhaberatı yapma, sağlanan dış kamu borçlarının ve kültür yardımları dışındaki dış yardımların kullanılmasına, bu borç ve dış yardımlara ait mukavele ve anlaşmaların uygulanmasına ilişkin olarak ülke içerisinde ve dışında yapılacak her türlü temas, müzakere ve gerekli işlemleri bu konularla ilgili olarak yabancı devlet ve milletlerarası ekonomik ve mali kuruluşlar ve bunların temsilcilik ve temsilcileriyle mali ve ekonomik konularda temas ve müzakerelerde bulunma ve uluslararası anlaşmaları imzalama, söz konusu anlaşmalara ilişkin her türlü işlemi yürütme ve gümrük birliğinin ekonomik ve mali etkilerini değerlendirme, ekonomik ve mali mevzuatın uyumlandırılması çalışmalarını yapma görevlerini yerine getirmektedir.

Genel Müdürlük ayrıca, Türkiye'nin yabancı ülkelere yapacağı yardımlara ilişkin politikaların tespit edilmesi amacıyla çalışmalar yapma ve gerektiğinde bunlara finansal katkıda bulunma, uluslararası mali ve ekonomik kuruluşlara üyelik ve temsil ilişkilerini düzenleme, bu kuruluşlara katılım paylarını ödemek için her türlü işlemi yapma ve gerektiğinde Devlet adına sermaye katkısını karşılamak için taahhüt senedi verme, uluslararası mali ve ekonomik kuruluşlar tarafından yürütülen teknik yardımın koordinasyonunu yürütme ve Kamu-Özel İşbirliği (KÖİ) projeleri için Bakanlık tarafından sağlanacak borç üstlenim taahhüdüne ilişkin iş ve işlemleri yürütme görevlerini de üstlenmektedir.

Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü

Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğünün; Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programını Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlama, izleme ve değerlendirme ile makro dengeleri oluşturma görevi bulunmaktadır. Bununla birlikte ekonomi alanındaki diğer üst politika belgelerinin oluşturulmasına katkı vermekte ve belirlenen program, eylem planı ile aksiyon adımlarının uygulama takibini yapmaktadır.

Ayrıca, Türkiye ekonomisi ve küresel ekonomide konjonktürel gelişmeleri izleme, analiz etme ve değerlendirme raporları hazırlama ile makroekonomik tahmin ve senaryo analizlerini gerçekleştirme hizmetlerini yürütmektedir.

Bunun yanı sıra finansal piyasaları, finansal araçları ve ürünleri takip ederek, gelişmeleri izlemek, analiz etmek ve değerlendirme raporları hazırlamak görevi de bulunmaktadır.

Genel Müdürlük, 6015 sayılı Devlet Desteklerinin İzlenmesi ve Denetlenmesi Hakkında Kanun kapsamında Cumhurbaşkanı tarafından verilen görevleri yerine getirmektedir.

Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü

Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü; finansal istikrarın sürdürülmesi amacıyla sistemik risklerin izlenmesi ve yönetilmesine ilişkin kurumsal çerçeveyi güçlendirme, bu risklere karşı tedbir ve politikalar geliştirme, faizsiz finans sektörünü geliştirme, finansal araç ve piyasaları geliştirmek amacıyla girişim sermayesi fonları ile üst fonlara Bakanlık bütçesinden kaynak aktarılmasına ilişkin usul ve esasları belirleme, işletmelerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması kapsamında Hazine destekli kredi garanti sistemine ilişkin çalışmalar yapma görevlerini üstlenmektedir.

Kambiyo mevzuatının esaslarını ve politikalarını belirme ve bu kapsamda istatistik, raporlama, izleme, gözetim ve koordinasyon çalışmalarını yürütme, kıymetli madenler aracı kuruluşlarının faaliyetlerine ilişkin izin, gözetim ve denetim çalışmaları ve yetkili müesseselerin kuruluş, faaliyet, şube açma, yükümlülük ve denetimlerine dair usul ve esasları düzenleme ile bunların gözetim ve koordinasyonunu sağlama çalışmaları Genel Müdürlük tarafından yapılmaktadır.

Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı

Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı; AB tarafından Türkiye Cumhuriyeti'ne mali işbirliği çerçevesinde sağlanan fonların kullanımı amacı ile oluşturulan tüm yönetim ve kontrol mekanizmalarının işlerliği ve etkinliğinin denetimi ile bu kapsamdaki her türlü harcama, gelir, mali yükümlülük, muafiyet ve mali tabloların denetimini, AB ile imzalanan anlaşmalara, uluslararası denetim standartlarına ve Kurul Başkanlığınca hazırlanan denetim rehberlerine uygun olarak denetim otoritesi sıfatıyla yerine getirmekle görevlidir.

Ayrıca, 08/06/1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) ile müessese ve bağlı ortaklıklarının görevlendirme bedelinin tespiti ile hazine pay sahipliğinin gerektirdiği incelemeleri, 20/02/1930 tarihli ve 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri, 28/03/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri, Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Karar ve ilgili mevzuat kapsamında, Kredi Garanti Fonu A.Ş.'nin iş ve işlemlerine yönelik incelemeleri, Mevduat ve Katılma Hesaplarının Kur Artışlarına Karşı Desteklenmesine İlişkin Karar ve ilgili mevzuat kapsamındaki incelemeleri, bireysel katılım sermayesine ilişkin incelemeleri ve Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesine İlişkin Kanun ve ilgili ikincil mevzuat kapsamında aklama suçu incelemeleri ile yükümlülük denetimleri yapmak ve Dış finansmanı Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası, Birleşmiş Milletler, Uluslararası Tarımsal Kalkınma Fonu, İslam Kalkınma Bankası ve benzeri uluslararası kuruluşlardan sağlanan proje ve faaliyetlere ilişkin olarak İkraz, kredi veya hibeyi kullanan kurum ve kuruluşların hesap ve İşlemlerinin denetimini ilgili anlaşmalar çerçevesinde ve uluslararası genel kabul görmüş denetim standartlarına uygun olarak bağımsız denetçi sıfatı ile yerine getirmek Başkanlığın görevleri arasındadır.

Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü

Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğünün; Devlet giderlerinin gerektirdiği nakdi sağlamak, Devlete ait para, kıymetli maden ve değerleri muhafaza etmek, yönetmek ve nemalandırmak, Devletçe verilen faiz ve ikrazat işlemlerini yapmak, merkezi yönetim bütçesi ile ilgili yurt dışı ödemelerini yapmak, iç ve dış ödemeler saymanlıklarını kurmak ve yönetmek, kamu borç portföyü, hazine garantileri ve alacaklarıyla ilgili analiz ve risk değerlendirmesi yapmak görevleri bulunmaktadır.

Devletin iç ve dış borç idaresini yapmak ve bu amaçla Devlet Borçları Saymanlığını kurmak ve yönetmek, borç yönetimi hesabını tutmak, Türkiye'nin dış borç veri tabanını oluşturmak ile nakit yönetimini genel bütçeye dâhil ve özel bütçeli idarelerin, döner sermayeli kuruluşların ve fonların ihtiyaçları ve para politikasının genel hedefleri doğrultusunda yönetmek de görevleri arasındadır.

Genel Müdürlük, Devlet tahvili, Hazine bonosu ve diğer iç borçlanma senetlerini çıkarma, satışını yapma, yaptırma, bunların satış miktarını, değerini, faizini belirleme ve bunlara ilişkin işlemleri yapma görevlerini yerine getirmektedir. Türkiye Cumhuriyeti adına uluslararası sermaye piyasalarından borçlu ve garantör sıfatıyla borç alma, bunlara ilişkin akit, garanti işlemleri ile temas ve müzakereleri yürütme; yatırımcı ve kredi derecelendirme kuruluşlarıyla her türlü ilişkiyi yürütme; devletin yükümlülüklerinin yönetimi amacıyla finansal piyasalarda işlem yapma; borçlanma ürün, politika, ilke ve stratejilerini belirleme ve borçlanma programlarını hazırlama görevlerini de yürütmektedir.

Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü

Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü; Orta Vadeli Program hazırlıklarına katılma ile sektörel plan ve programları Strateji Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlama ve izleme, değerlendirme çalışmaları yapma, makro dengeleri oluşturma ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında belirlenen hedefler doğrultusunda maliye politikalarıyla uyumlu bir şekilde uygulanmasını sağlama görevlerini yürütmektedir.

Genel Müdürlük harcama politikalarını etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarını inceleyerek Bakanlığın görüşünü hazırlamak, yürürlükte bulunan mevzuatın mali hükümlerinin uygulanmasını yönlendirmek, bu konuda ortaya çıkabilecek tereddütleri gidermek hizmetlerini yerine getirmektedir. Merkezi yönetim bütçesi kapsamındaki kamu idarelerinin varlık, yükümlülük, gelir ve harcamaları; etkililik, etkinlik, ekonomiklik ve verimlilik açısından analiz edilmekte, kamu harcamalarına ilişkin kamu idarelerine görüş verilmekte ve rehberlik edilmektedir. Bununla birlikte kamu harcamalarının gözden geçirilmesine ilişkin ilke, yöntem ve esasları belirlemek, harcamalarda etkinlik ve verimlilik artışı ile tasarruf sağlanmasına yönelik öneriler geliştirmek, uygulamayı izlemek ve raporlamak Genel Müdürlüğün görevleri arasındadır. Ayrıca mali yönetim ve iç kontrol alanında uluslararası standartlarla uyumlu standart ve yöntemler belirlenmektedir.

Ayrıca, mali kontrol ve uygulama birliğinin sağlanması amacıyla standart ve yöntemler belirlenmekte, rehberlik edilmekte, uygulamalar takip edilmekte; mali saydamlığın sağlanmasına yönelik olarak uygulamalar izlenerek öneriler geliştirilmektedir.

Genel Müdürlüğün bir diğer görevi de kamu istihdamı ve giderlerle ilgili mevzuatın uygulanmasına ilişkin iş ve işlemleri yerine getirmektir.

Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü

Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü; Bakanlık portföyünde yer alan kamu sermayeli kuruluşlara ilişkin mevzuat ile öngörülen pay sahipliği haklarının kullanımına yönelik iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi, kamu pay sahipliği kapsamında sermaye artırımına katılım sağlanması, belirlenen kâr dağıtımı politikası ile temettü tahsil edilmesi, KİT'ler ile bağlı ortaklıklarda iç kontrol sistemi ve iç denetim birimi tesis edilmesi, bağımsız denetim sürecinin etkinleştirilmesine yönelik yürütülen çalışmalara katkı sağlanması ve izlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bunun yanı sıra hazinenin sermayesinin yarısından fazlasına sahip olduğu kamu kuruluş ve işletmelerinin faaliyet gösterdikleri sektörlere ilişkin politika geliştirme çalışmalarına katkıda bulunma, sermayesinin yarısından fazlası, mahalli idareler dâhil kamuya ait olan veya faaliyet alanı itibarıyla ticari nitelik taşıyıp Sayıştay Başkanlığınca denetlenen ve kamu kuruluş ve işletmelerinin mali ve mali olmayan verilerini toplama, izleme ve değerlendirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Malî Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı

Malî Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı; suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi amacıyla politika hazırlama ve strateji geliştirme süreçlerine katkı sağlama, bu alanda veri toplama, şüpheli işlem bildirimlerini alma, analiz etme ve istihbarat üretme, gerekli araştırma ve incelemeleri yapma, konuyla ilgili ciddi şüphelerin mevcut olması halinde durumu ilgili Cumhuriyet Savcılığına intikal ettirme, suç gelirlerini aklama ve terörizmin finansmanı ile mücadele konusunda mevzuat hazırlama ve yükümlülük denetimi faaliyetlerini yürütmektedir.

Ayrıca Başkanlık, görev alanına giren konularda milletlerarası ilişkileri yürütme, görüş ve bilgi alışverişinde bulunma, yabancı ülkelerdeki muadil idarelerle bilgi ve belge değişiminde bulunma ve bu amaçla milletlerarası antlaşma niteliğinde olmayan mutabakat muhtırası imzalama görevlerini de yerine getirmektedir.

Muhasebat Genel Müdürlüğü

Muhasebat Genel Müdürlüğü; genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin ve bunlara bağlı döner sermayeli işletmelerinin muhasebe kayıtlarının tutulması ile mali raporlama ve mali istatistik hizmetleri görevlerini yerine getirmektedir. Mali raporlar, milletlerarası standartlara uygun olarak bütünlük, güvenirlilik, kullanışlılık, yöntemsel geçerlilik ve ulaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde, muhasebe kayıtlarındaki verilere dayanılarak ve istatistiksel yöntemler kullanılarak hazırlanmaktadır. Genel Müdürlük, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerince uygulanacak muhasebe sistemini oluşturarak çerçeve hesap planını ve düzenlenecek raporların şekil, süre ve türlerine ilişkin hususları muhasebe ve raporlama standartları çerçevesinde belirlemektedir. Bunun yanında, merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde uygulanacak muhasebe düzenlemeleri yapılmakta ve genel yönetim kapsamındaki diğer kamu idarelerinde uygulanacak muhasebe düzenlemelerine de uygun görüş verilmektedir.

Genel Müdürlük aynı zamanda Devlet Muhasebesi Standartları Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmektedir.

Ayrıca, kamu hesaplarına güvence verilmesi ve denetim, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde görev alacak muhasebe yetkililerinin eğitim ve sertifikalandırılması, genel ve özel bütçeli idarelere bağlı döner sermaye işletmelerinin mali işlemlerine yön verilmesi ve muhasebe sistemlerinin kurulması, uygun görülenlerin muhasebe hizmetlerinin yürütülmesi faaliyetleri yerine getirilmektedir. Görev alanına giren konularda kamu idarelerine görüş verilmekte ve ilgili mevzuat çerçevesinde genel bütçe hesaplarından pay aktarma faaliyetleri ile devlet üniversitelerine hazine yardımı ve sermaye transferi, Sosyal Güvenlik Kurumuna hazine yardımı ve görev zararı ödemeleri yapılmaktadır.

Genel Müdürlük; merkezi yönetim kapsamındaki idarelerin kesin hesaplarını inceleme, hataların tespiti ve düzeltme işlemlerini yaparak Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Tasarısını hazırlamaktadır.

Mali istatistiklerin derlenmesi amacıyla genel yönetim sektörünün kapsamının belirlenmesi ve kapsamdaki birimlerin mali istatistiklerinin derlenmesi ve hazırlanan mali istatistiklerin gerek yurt içerisinde gerekse yurt dışında ilgili taraflarla paylaşılmaktadır.

KPHYS ile devletin muhasebesi yanında, kamuda çalışan memurların maaş hesapları yapılmakta ve her ay düzenli e-Bordro sistemi üzerinden ilgililere sunulmaktadır.

Bütçe sürecinden başlayarak harcama, muhasebe, raporlama ve kesin hesaba kadar uzanan tüm mali süreçlerin uçtan uca elektronik ortamda izlenmesi, yönetilmesi ve denetime hazır hale getirilmesine yönelik kamu idarelerince kullanılan BKMYBS geliştirilmiştir. Alt sistemleriyle birlikte BKMYBS'nin merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde uygulama yönetimi sağlanmaktadır.

Ayrıca, kamu kurum ve kuruluşlarınca işletilen eğitim ve dinlenme tesisi, misafirhane, çocuk bakımevi, kreş, spor tesisi ve benzeri sosyal tesislerden elde edilecek gelirlerin muhasebesine ilişkin her türlü düzenlemeyi yapmak iş ve işlemlerini yerine getirmektedir.

Özel Kalem Müdürlüğü

Özel Kalem Müdürlüğü; Bakanın resmi ve özel yazışmalarını yürütme ve her türlü protokol ve tören işleri ile ziyaret, davet, karşılama, ağırlama, uğurlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetleri düzenleme ve diğer kuruluşlarla koordine etme hizmetlerini yerine getirmektedir.

Personel Genel Müdürlüğü

Personel Genel Müdürlüğü; Bakanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmakta, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili tekliflerde bulunmaktadır. Bakanlık personelinin atama, nakil, özlük, emeklilik işleriyle ilgili işleri yürütmektedir. Bakanlık kadrolarının ilgili birimlerin görüşünü aldıktan sonra dağıtım, tahsis ve tenkisini sağlamak da Genel Müdürlüğün görevleri arasında yer almaktadır.

Ayrıca Genel Müdürlük, Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile ilgili eğitim planlarının koordinasyonunu sağlamak, Bakanlık personeli ile ilgili temel eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak görevlerini yürütmektedir.

Risk Analizi Genel Müdürlüğü

Risk Analizi Genel Müdürlüğü; vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin araştırılması, analize uygun veri setlerinin belirlenerek temin edilmesi, büyük veri üzerinde uygun analiz teknikleri ve araçları kullanılarak ilgili sektör ve mükelleflere ilişkin potansiyel risklerin ortaya konulması, uygun senaryo modellerinin oluşturulması, vergi kayıp ve kaçağının önlenmesine yönelik risk analiz ve değerlendirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi ve bu çerçevede kamu kurum ve kuruluşlarıyla koordinasyonun sağlanması faaliyetlerini yürütmektedir.

Ayrıca Genel Müdürlük tarafından risk analizi ve değerlendirme çalışmalarına ait sonuçlar ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarıyla paylaşılarak alınan önlemler takip ve analiz edilmektedir.

Strateji Geliştirme Başkanlığı

Strateji Geliştirme Başkanlığı; Stratejik Plan ve Performans Programının hazırlanması, izlenmesi ve raporlanması; Bakanlık cari ve yatırım bütçesinin hazırlanması ve uygulanması, kesin hesabın çıkarılması, İdare Faaliyet Raporu'nun hazırlanması, Taşınır Mal Yönetmeliği işlemlerinin yerine getirilmesi ile program tedbirlerinin izlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bakanlığın iç kontrol sisteminin kurulması, geliştirilmesi, buna ilişkin olarak üst yönetime ve harcama birimlerine danışmanlık hizmeti sunulması ve ön mali kontrol işlemlerinin yürütülmesi ile yazılı soru önergeleri ve dış denetim raporlarının koordinasyonunun sağlanması da Başkanlık tarafından yerine getirilmektedir.

Teftiş Başkanlığı

Teftiş Başkanlığı; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşların her türlü faaliyet ve işlemleri ile ilgili olarak inceleme, denetim ve soruşturma işlerini yürütme ve bu işlerle ilgili gerekli önlemleri alma veya aldırma görevlerini yürütmektedir.

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı; vergi incelemeleri yapma, vergi yükümlülüklerine ilişkin ihbar ve şikâyetleri değerlendirme, vergi inceleme ve denetimleri ile raporlamaya ilişkin standart, ilke, yöntem ve teknikleri geliştirme, inceleme ve denetim rehberleri hazırlama, vergi incelemesi yapmaya yetkili olanların uyacakları etik kuralları belirleme, vergi kaçırma ve vergiden kaçınma alanındaki gelişmeler ile bunların ortaya çıkarılması ve önlenmesine yönelik yöntemler konusunda araştırmalar yapma, Bakan tarafından verilen teftiş, inceleme, denetim ve soruşturmaları yapma görev ve yetkilerine sahiptir.

C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

a) İç Kontrol Sistemi

İç kontrol sistemi, yönetsel sorumluluğun kilit nokta olduğu kamu mali yönetiminde, yönetime destek sağlayacak en önemli araçlardan birisi olup "iyi yönetim" ifadesinin başka bir söyleniş tarzıdır.

İç kontrol, bir idarenin her seviyedeki kurumsal amaç ve hedeflerine başarıyla ulaşabilmesi için idarenin üst yönetimi, yöneticileri ve tüm personeli tarafından birlikte tasarlanan, uygulanan, etkilenen ve sürekli iyileştirilen; idarenin yönetim ve organizasyon yapısı ile iş süreçlerini güçlendiren, idarenin yönetsel, operasyonel ve teknolojik tüm süreçleri ile entegre olarak proaktif bir yaklaşım ile idare performansını artıran sistem ve süreçler bütünüdür.

5018 sayılı Kanun ile kamusal hayata giren iç kontrol sistemi belirlenmiş hedeflere ulaşmada ve belirlenen misyonu gerçekleştirmede;

- ✓ Faaliyetlerin etkin ve verimli olması,
- ✓ Mali raporların güvenilirliği,
- ✓ Yürürlükteki mevzuata uyum,
- ✓ Varlıkların korunması,

amaçları için makul bir güvence sağlamak üzere tasarlanmış bir süreçtir.

İç kontrol çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

- ✓ İç Kontrol Genelgesi 25/03/2021 tarih ve 209370 sayılı Bakanlık Makamı Onayı ile yayımlanarak Bakanlığımız birimlerine duyurulmuştur. İç Kontrol Genelgesi kapsamında Bakanlığımızda iç kontrol sisteminin uygulanması, geliştirilmesi ve izlenmesini sağlamak amacıyla, "Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (İKEP)" hazırlanması öngörülmüştür. Planın izleme ve değerlendirmesini gerçekleştirmek amacıyla "Bakanlık İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu" (İYK) oluşturulmuştur.
- ✓ Önceki plan döneminin tamamlanmasını takiben yapılan çalışmalar neticesinde 2024-2025 "Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" 11/01/2024 tarih ve 2796091 sayılı Bakan Yardımcılığı Makamı Onayı ile yürürlüğe girmiş ve Bakanlığımızın tüm birimlerine duyurulmuştur.
- ✓ Bakan Yardımcılığı Makamı tarafından 27/02/2024 tarihinde imzalanan "İç Kontrol Genelgesi" tüm birimlere duyurulmuştur.
- ✓ İç Kontrol Aktivasyon Toplantıları yapılmıştır.

- ✓ Operasyonel risk çalışmaları yapılmıştır.
- ✓ Bakanlığımız Konsolide Risk Raporu hazırlanmıştır.
- ✓ Hassas Görevler, Süreç Envanterleri, Birim Yönergeleri, Görev Dağılım Çizelgeleri, İşlem Yönergeleri ile Yatay ve Dikey Raporlama Tabloları gözden geçilerek güncellenmiştir.
- ✓ İç Kontrol Öz Değerlendirme Anketi hazırlanmış ve bakanlık yönetici ve personelince doldurulması sonrasında anket sonuçları İç Kontrol Öz Değerlendirme Çalıştaylarında kullanılmak üzere birimlere iletilmiştir. Birimler tarafından Öz Değerlendirme Çalıştayları yapılmış ve sonrasında çalıştay raporları hazırlanarak yıllık değerlendirme raporunda dikkate alınmak üzere Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilmiştir.
- ✓ Risk Strateji Belgesi ve stratejik risklerine ilişkin, birimlere görüş ve öneri yazısı gönderilmiştir.
- ✓ Üçer aylık dönemler itibarıyla İç Kontrol İzleme Raporları hazırlanarak Bakanlık İYK'ya ve Üst Yöneticiye sunulmuştur.
- ✓ Risk Strateji Belgesi Taslağı hazırlanmış ve stratejik risklerine ilişkin dokümanlar ilgili birimlere gönderilerek, taslak belgeyle ilgili birimlerin görüşü alınmıştır. Birimlerin görüşleri ve tespit ettiği stratejik riskler Strateji Geliştirme Başkanlığınca konsolide edilmiştir.

b) Ön Mali Kontrol İşlemleri

Ön Mali Kontrol, 5018 sayılı Kanunun 58'inci maddesi gereğince harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile mali hizmetler birimleri tarafından yapılan kontrolleri kapsamaktadır. 5018 sayılı Kanunun 60'ıncı maddesi çerçevesinde söz konusu kontroller Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Kayıt altına alınan ön mali kontrol işlemleri sonucunda, Üst Yöneticiye yıllık dönemler halinde ön mali kontrol uygulama sonuçlarını içeren rapor sunulmaktadır.

Söz konusu raporda;

– Başkanlığa ön mali kontrole gelen işlemlerin türü, sayısı ve birimler itibarıyla dağılımına,

– Uygun görülen, düzelttirilerek uygun görülen, şartlı uygun görülen ve uygun görülmeyen işlemlere,

– Hatalı işlemlerin düzelttirilme nedenleri ve uygun görülmeyenlerin uygun görülmeme gerekçelerine,

– Ön mali kontrol kapsamı dışında olup ön mali kontrol yapılmadan iade edilen işlemlere yer verilmektedir.

Bunun dışında şartlı uygun görülen ve uygun görülmeyen işlemler detayları ile birlikte üst yöneticiye ayrıca raporlanmaktadır.

2024 yılında gerçekleştirilmiş olan ön mali kontrol işlemlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 2: 2024 Yılı Ön Mali Kontrol İşlemleri

Taahhüt Evrakı	Seyahat Kartı	Yan Ödeme Cetvelleri	Sözleşmeli Personel	Görevlendirme Onayı (CBK 5. Maddeye Göre)	Onay Belgesi	Harcama Ön İzni Onayı	Geçici İşçi	Yurtdışı Kira Katkısı	Ödenek Gönderme Belgesi	Ödeme Emri Belgesi	Ödenek Aktarma İşlemleri	GENEL TOPLAM
11	353	1	156	59	208	99	4	3	2.001	1.332	577	4.804

c) İç Denetim

İç Denetim Birimi kendisine verilen görevleri yerine getirirken aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır;

Güvence Hizmetleri

Bakanlığın risk yönetimi ile iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkin bir şekilde işlediğine, üretilen bilgilerin doğruluğuna ve tamlığına, faaliyetlerin etkili, ekonomik, verimli ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğine, varlıklarının korunduğuna dair Bakanlık içine ve Bakanlık dışına yeterli güvencenin verilmesidir.

Danışmanlık Hizmetleri

Bir idari sorumluluk üstlenmeksizin yürütülen, icrai konularla ilgili görüş, kapsamlı mevzuat değişikliklerine/tasarılarına görüş verilmesi, eğitim, analiz, değerlendirme, performans göstergelerinin tespiti, kontrol öz-değerlendirme, süreç tasarımı ve proje görevleri gibi idari faaliyetlere değer katmak, kolaylaştırmak, geliştirmek ve yol göstermek amaçlarıyla gerçekleştirilen hizmetlerdir.

Bakanlığımız 2024 Yılı İç Denetim Programı, 16/01/2024 tarihinde Bakanlık Makamı tarafından onaylanmış ve program kapsamında 2024 yılı içerisinde yürütülecek denetim ve izleme faaliyetleri belirlenmiştir. 2024 Yılı İç Denetim Programı kapsamında yürütülen denetim faaliyetlerine ilişkin bilgiler Tablo 3'te, 2024 yılı içerisinde yürütülen izleme faaliyetleri ise Tablo 4'te gösterilmektedir.

Tablo 3: 2024 Yılında Yürütülen Denetim Faaliyetleri

DENETİM KONUSU	BİRİM
Emeklilik İşlemleri Ana Süreci	Personel Genel Müdürlüğü
Harcama İşlemleri Ana Süreci	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
Üst ve Alt Fonlarla İlişkilerin Yürütülmesi Ana Süreci	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü
Personel Hizmetleri Ana Süreci	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Satınalma ve Harcama Ana Süreci	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü
Merkezi Yönetim Bütçesi ve İlişkilerin Koordine Edilmesi Ana Süreci	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Rehberinin Hazırlanması	Strateji Geliştirme Başkanlığı
Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü
Satınalma ve Harcama Ana Süreci	Düzce Defterdarlığı

Tablo 4: 2024 Yılında Yürütülen İzleme Faaliyetleri

İZLEME KONUSU	BİRİM
IPA Yönetim ve Kontrol Sistemlerinin İzlenmesi Ana Süreci	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü
Yetkili Müesseselere İlişkin İzinlerin Verilmesi Ana Süreci	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü
Bireysel Emeklilik Sistemi Devlet Katkısı Ödemeleri Ana Süreci	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
Taşınır Kayıt ve Yönetim Sisteminin İşletilmesi Ana Süreci	Muhasebat Genel Müdürlüğü
Karar Destek ve Mali Analiz Ana Süreci	Muhasebat Genel Müdürlüğü
Bireysel Katılım Sermayesi (BKS) Sistemine İlişkin Lisans, Yatırım ve Ağ Akreditasyonu Başvurularının Değerlendirilmesi Ana Süreci	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü
Atama İşlemleri Ana Süreci	Personel Genel Müdürlüğü
Ön Mali Kontrol Ana Süreci	Strateji Geliştirme Başkanlığı
Maaş ve Yolluk İşlemleri Ana Süreci	Personel Genel Müdürlüğü

II - AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

A.1. On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	• **293.** On İkinci Kalkınma Planı döneminde, Türkiye ekonomisinin mevcut kaynaklarının en etkin şekilde kullanılarak büyüme potansiyelinin artırılması temel önceliklerden olacaktır. Bu kapsamda, verimlilik ve rekabetçiliği odağına alan üretim yapısıyla, sanayi sektörünün tarım ve hizmetler sektörüyle etkileşimini artırarak başat rol üstlendiği ihracata dayalı istikrarlı bir büyüme ile artan refahın adil paylaşımı hedeflenmiştir. • **294.** Ekonomi politikaları kurala dayalı ve öngörülebilir zeminde yürütülmeye devam edilerek para, maliye ve gelirler politikaları arasındaki eşgüdüm ve uyum güçlendirilecek, başlıca makroekonomik hedeflerden biri olan tek haneli enflasyona ulaşmak için tüm politika araçları kararlılıkla kullanılacaktır. • **295.** Maliye politikası, mali disiplini esas alan, israfı engelleyen bir yaklaşımla yürütülerek enflasyonla mücadelede para politikasını destekleyecektir. Salgın ve afet gibi acil durumların getirdiği mali yüklerin dışında, bütçe gelir-gider dengesinin sağlıklı bir yapıda sürdürülmesi sağlanacaktır. • **296.** Piyasa aksaklıklarının giderilmesine öncelik verecek şekilde kurala dayalı serbest piyasa ekonomisinin işleyişi desteklenecek, iş ve yatırım ortamı iyileştirilecektir. • **297.** Net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadelenin ekonomiye maliyetlerini en aza indirecek ve dijital dönüşümle birlikte yeşil dönüşümün getirdiği fırsatlardan azami düzeyde faydalanılmasını sağlayacak düzenlemeler hayata geçirilecektir. • **301.** Hizmetler sektöründe döviz kazandırıcı alanlar çeşitlendirilerek artırılacak, turizmde Türkiye'nin bir dünya markası olması ve sektörün uluslararası pazarda turizm gelirleri bakımından üçüncü sıraya yerleşmesi sağlanacaktır. • **302.** Başta doğrudan yatırımlar olmak üzere uluslararası sermaye aracılığıyla ülkemizde yatırımların artırılması için çalışmalar hızlandırılacaktır. • **303.** Mali piyasaların, reel sektöre uygun maliyetli finansman ile farklı nitelikteki finansal araçları kullanıma sunan bir yapıya dönüştürülmesi sağlanacaktır. • **304.** Ülkemizin küresel bir finans merkezi ve uluslararası sermaye için güvenli bir liman olması amacı doğrultusunda, sermaye piyasalarını geliştirecek, fintek ekosistemini güçlendirecek, katılım finansın kurumsal yapısını güçlendirecek ve mevzuat altyapısını geliştirecek adımlar atılacaktır. • **305.** Yurtiçi tasarrufların artırılmasına yönelik yeni araçlar iç taleple uyumlu olacak şekilde geliştirilecek, artan tasarruflar üretken alanlarda yatırıma yönlendirilecektir. • **309.** Kamu maliyesi araçları, enflasyon hedefi ve cari işlemler dengesiyle uyumlu büyüme ortamını destekleyecek

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	şekilde kullanılacaktır. Bu kapsamda, harcama gözden geçirmeleri yoluyla harcamaların rasyonelleştirilmesine devam edilecek, vergi adaletini güçlendirici ve vergi tabanını genişletici reformlar yapılacak, harcamaların finansmanında sağlıklı ve sürekli kaynakların payı artırılacaktır. Plan dönemi sonunda GSYH'ya oranla kamu kesimi borçlanma gereğinin yüzde 1,8, genel devlet açığının yüzde 1,8, merkezi yönetim bütçe açığının ise yüzde 2,0 olarak gerçekleşmesi hedeflenmektedir. • **311.** Kamu işletmeleri kurumsal yönetim anlayışıyla faaliyetlerine etkin ve verimli bir şekilde devam edecektir. Bu kapsamda kamu işletmelerinin kurumsal ve mali yapıları güçlendirilecek, birbirleriyle olan koordinasyonu artırılacak ve nitelikli personel ihtiyacını karşılayacak bir istihdam politikası izlenecektir. Diğer taraftan, ekonomide etkin bir piyasa mekanizması oluşturma hedefi doğrultusunda özelleştirme uygulamalarına devam edilecektir. • **314.** Dünya ticaretinde bölgesel bir üs ve çekim merkezi olma hedefi doğrultusunda kurala dayalı serbest piyasa ekonomisinin işleyişini destekleyecek politikalar sürdürülecek, öngörülebilir, şeffaf ve kolaylaştırıcı piyasa koşulları tesis edilecektir. • **315.** Dışsal ekonomik gelişmelerin serbest piyasa koşullarını bozucu etkilerine karşı piyasaya giriş ve çıkışları kolaylaştırıcı, rekabeti güçlendirici ve piyasa aksaklıklarını giderici düzenleme ve uygulamalar güçlendirilecektir. • **324.** Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tek haneli enflasyon hedefine ulaşmada tüm araçları kararlılıkla kullanmaya devam edecektir. Dalgalı döviz kuru rejimi sürdürülecek, finansal istikrarın fiyat istikrarını gözetecek şekilde ekonomiyi desteklemesi sağlanacaktır. Bu çerçevede para, maliye ve gelirler politikaları arasındaki uyum gözetilmeye devam edilerek makroekonomik istikrarın kalıcılığı temin edilecektir. • **325.** Uluslararası sermayenin ülkemize çekilmesine yönelik sermaye hareketlerinin serbestliği ilkesi doğrultusunda uygulamalara devam edilecektir. Sağlıklı finansman kanalları güçlendirilerek cari işlemler açığının finansmanında orta ve uzun dönemli kaynakların miktar ve çeşitliliğinin artırılması sağlanacaktır. Böylelikle, Türkiye'nin potansiyel büyüme sınırlarının artırılmasına yönelik dış tasarrufların ekonomiye kazandırılmasında ivmelenme sağlanacaktır. • **326.** Maliye politikası mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan bir yaklaşım çerçevesinde uygulanacaktır. Gelir dağılımında adaletin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir gelirlerin artırılması için verginin tabana yayılması amacı doğrultusunda politikalar geliştirilecektir. • **328.** Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) ekonominin rekabet gücünü artıracak ve kamu maliyesinin sürdürülebilirliğini destekleyecek şekilde faaliyetlerini sürdürecektir. • **329.** Borçlanma politikası, makul bir risk düzeyi çerçevesinde, iç ve dış piyasa koşulları ile maliyet unsurları göz önünde bulundurularak orta ve uzun vadede en uygun maliyetli finansmanı esas alan stratejik ölçütlere dayalı olarak gerçekleştirilecektir. • **331.** Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) yöntemi makroekonomik politikalar, sektörel öncelikler ve bütçe prensipleriyle uyumlu olarak ve özel kesim ile kamu kesimi arasında etkin ve yerinde risk paylaşımı sağlanarak uygulanacaktır. • **332.** İstikrarlı ve güçlü büyümenin önemli finansman kaynağı olan yurtiçi tasarrufların artışına yönelik yeni araçlar, ekonomik aktivitenin dışsal şoklara karşı önemli bir dengeleyicisi olan iç taleple uyumlu olacak şekilde geliştirilecektir. • **348.** Plan döneminde yurtiçi tasarrufların artırılması ve artan tasarrufların öncelikli sektörler ve üretken alanlardaki yatırımların finansmanına yönlendirilmesi temel amaçtır. • **349.** Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) daha cazip hale getirilerek fon tutarı ve katılımcı sayısı artırılacak, Otomatik Katılım Sistemi (OKS) işveren katkısını içerecek şekilde geliştirilecek ve fon çeşitliliği sağlanacaktır.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	• **349.1.** OKS'nin işveren katkısını da içeren ikinci basamak emeklilik sistemine dönüşeceği tamamlayıcı emeklilik sistemi kurulacaktır. • **349.2.** OKS'de fon çeşitliliği katılımcıların farklı risk algısı ve tercihlerini dikkate alacak şekilde artırılacaktır. • **349.3.** BES'te yapılan kesintilerin sadeleştirilmesi ve azaltılması sağlanacaktır. • **349.4.** Yaş ve yıl şartlarını karşılayan BES katılımcılarının fonları, Plan döneminde ihdas edilecek sigorta ürünü kapsamında, isteğe bağlı olarak uzun dönem bakım teminatına dönüştürülecektir. • **349.5.** Yükseköğretim kurumlarına kayıtlı 25 yaş altı öğrencilerin BES'e katılımlarını ve sistemde kalmalarını teşvik edici uygulamalar hayata geçirilecektir • **349.6.** OKS'de olduğu gibi BES'ten emekli olan bireylerin birikimlerini toplu olarak çekmeleri yerine programlı geri ödeme veya yıllık gelir sigortası şeklinde almaları özendirilecektir. • **351.** Harcama öncesinde tasarruf etme davranışı desteklenecek, hedefli birikim hesaplarına yönelik düzenlemeler yapılacaktır. • **351.1.** Hedefli birikim hesaplarına yönelik çerçeve belirlenecek ve ilgili düzenlemeler yapılacaktır. • **352.** Finansal okuryazarlığın artırılması ve finansal tabana yayılma amacıyla hanehalkı ve firmalarda tasarruf yapma farkındalığı sağlanacak ve finansal tasarruf araçlarına, aile bütçesi ve risk yönetimine yönelik bilgi düzeyi dijital platformlar da kullanılarak artırılacaktır. • **352.1.** Aile bütçesi yönetimi, tasarruf ve yatırım araçları ile risk yönetimi konularında danışmanlık ve eğitim hizmeti verilecektir. • **353.2.** Tüm eğitim, yaş ve gelir grubundan kişilere ulaşacak şekilde elektronik ortamda ücretsiz olarak finansal eğitim içerikleri sunularak hane halkı ve firmaların tasarruf etme bilinçleri geliştirilecektir. • **353.4.** Gençlerin ve çocukların tasarruf ve yatırım konularında bilinç düzeylerinin artırılması amacıyla sosyal medya dâhil olmak üzere iletişim araçlarından ve rol modellerden faydalanılacaktır. • **364.** Turizm, taşımacılık, finansal hizmetler ve danışmanlık, bilişim, eğitim, sağlık, fuarcılık, dizi ve film başta olmak üzere kültür endüstrileri, yurt dışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik alanlarında verimlilik ve rekabet gücünü esas alan döviz kazandırıcı hizmet ticaretine yönelik çalışmalar yürütülecektir. • **364.8.** Finansal hizmet ihracatı hacmini artırmak üzere, değişen küresel ve bölgesel ihtiyaçlara yönelik İstanbul Finans Merkezi odağında rekabetçi bir finansal ekosistem oluşturulacaktır. • **364.9.** Ödemeler dengesinde yer alan hizmet ihracatı istatistiklerinin kalitesinin ve kapsamının iyileştirilmesi sağlanacaktır. • **368.** Bütüncül bir anlayış içerisinde para ve maliye politikası araçlarının etkin şekilde kullanımıyla enflasyonla mücadeleye kararlılıkla devam edilerek enflasyonun orta vadede tek haneli rakamlara düşürülmesi ve fiyat istikrarının sağlanması temel amaçtır. • **369.2.** Mali disiplin gözetilerek yönetilen/yönlendirilen fiyatlar geçmiş enflasyona endeksleme davranışının azaltılmasına yardımcı olacak şekilde belirlenecektir. • **369.3.** Ekonominin üretken yatırım artışları yoluyla enflasyonist baskı oluşturmayacak şekilde potansiyel büyümeyi destekleyici bir yapıya kavuşturulmasına yönelik politikalarla ekonomik aktivitenin ivmesi yönlendirilecektir. • **369.4.** Ekonomik dengeleri bozucu mahiyette olan ve enflasyonu besleyen tüketim artışlarını önleyecek uygulamalar hayata geçirilecektir. • **372.** Finansal sistemde temel değer saklama aracının Türk lirası cinsinden varlıklar olması ve hanehalkı, firma ve

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	bankacılık kesimlerinin varlık ve yükümlülüklerinde Türk lirası cinsinden kalemlerin ağırlıklarının artırılması desteklenecektir. • **373.2.** Kamunun uygun koşullarda sağladığı konut kredileri ilk kez konut edinimini destekleyecek, dar ve orta gelirli vatandaşlar için belirli standartlarda ve uygun fiyat aralığında olacak şekilde yeni başlayan projelere yönlendirilecektir. • **373.3.** Belirli bir sayının üstünde konut sahipliğine yönelik kredi kısıtlaması gibi uygulamalar hayata geçirilecektir. • **375.** Enflasyonun ekonomik ve sosyal yaşama dair olumsuz etkileri konusunda farkındalık artırılacak, enflasyonla mücadeleye yönelik toplumsal mutabakat güçlendirilecektir. • **375.1.** Enflasyonla mücadele konusunda daha anlaşılır, açık ve şeffaf bir iletişim stratejisi izlenecek, beklentilerin daha etkin bir şekilde yönetilmesi sağlanacaktır. • **376.1.** Konut ve işyeri kiraları ile ikinci el araçların satışına ilişkin idari kayıt eksikliklerinin giderilmesi sağlanacaktır. • **376.2.** Kayıt dışılığa bağlı olarak enflasyon hesaplamalarına dâhil edilemeyen hizmetlere yönelik kayıtlılık artırılarak veri altyapısı iyileştirilecektir. • **377.** Başta sürdürülebilir ve dijital finans olmak üzere tüm finans alanlarında küresel piyasalarla uyumlu ve rekabetçiliği yüksek, kalkınma sürecine uygun maliyet ve koşullarda katkı verebilen, verimliliği yüksek ve kurumsal yapısı güçlü bir finansal sektörün oluşturulması temel amaçtır. • **378.1.** Yatırım bankacılığı faaliyetleri geliştirilecektir. • **378.2.** Kalkınma ve yatırım bankacılığı, stratejik ürün ve öncelikli sektörlere odaklanılarak yatırım projelerinin finansmanında daha etkin hale getirilecek şekilde geliştirilecektir. • **378.3.** Reel sektörün yatırım finansmanına erişimi kolaylaştırılacaktır. • **378.4.** Sermaye piyasalarında finansal ürün ve hizmet çeşitliliği geliştirilecek ve küçük yatırımcı hakları gözetilerek yatırımcı tabanı genişletilecektir. • **378.5.** Şirketlerin, sermaye piyasalarının sunduğu imkânlardan yaşam döngülerinin her aşamasında daha fazla yararlanması temin edilecek ve halka arzların artırılması için gerekli adımlar atılacaktır. • **378.7.** Sigortacılık sektörünün gelişimi desteklenecek, ileri yaşlarda bakım hizmetlerinin karşılanmasına yönelik "Tamamlayıcı Uzun Süreli Bakım Sigortası" ihdas edilecektir. • **378.8.** Ürün ihtisas borsalarının ürün ve hizmet çeşitliliği geliştirilecek, emtia piyasalarında risk yönetimine yönelik rolü artırılacaktır • **378.9.** Üçüncü ülkelerle ekonomik ve finansal ilişkiler geliştirilecek, karşılıklı ticarette yerel para birimlerinin kullanımı artırılacaktır. • **378.10.** Finansal işlemler ile finansal ürün ve hizmetlere yönelik bireysel veya kurumsal müşterilerin finans kuruluşlarıyla uyuşmazlıklarına yönelik başvuruların hızlı ve tek elden değerlendirilerek çözüme kavuşturulacağı alternatif uyuşmazlık çözüm merkezi kurulacaktır. • **378.11.** Finansal okuryazarlık faaliyetleri daha da yaygınlaştırılacaktır. • **379.1.** Veri tanımları ve erişim yöntemleri belirlenecek, veri tabanları oluşturulacaktır. • **379.4.** Düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından yerleşik finansal oyuncuların fintek kuruluşlarıyla ilişkilerinde uygulanmak üzere kural setleri güçlendirilecektir. • **379.6.** Merkez Bankası Dijital Parası ile menkul kıymet işlemleri takasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. • **379.8.** Dijital kimlik doğrulama ve hesap yönetim süreçleri geliştirilecektir.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	• **379.9.** Finans sektöründe ortak dijital altyapı kullanımı ve çeşitli operasyonların ortaklaştırılması yoluyla maliyetlerin azaltılması sağlanacak, bankaların ve banka dışı finansal kuruluşların ihtiyaç duydukları altyapılara eşit şartlarda ulaşmaları için gerekli önlemler alınacaktır. • **380.1.** Sürdürülebilirlik ve emisyon verilerinin sunumunda standardizasyon sağlanacak, bu veriler paylaşıma açılacaktır. • **380.2.** Sürdürülebilir ekonomik faaliyetlerin tanımlanmasına ilişkin ulusal taksonomi ve ilgili mevzuat hazırlanacaktır. • **380.3.** Bankacılık sektörü için sürdürülebilir bankacılık, geçiş planları ve iklim risklerinin yönetimi konularında düzenleme yapılacaktır. • **380.4.** Finansal otoritelerin sürdürülebilir finans konusundaki kurumsal kapasiteleri artırılacaktır. • **380.5.** Sürdürülebilir finansal ürünler geliştirilecek ve konusunda uzman personel yetiştirilecektir. • **380.6.** Reel sektörün sürdürülebilir finansa yönelik farkındalık ve bilgi düzeyinin artırılmasına ilişkin çalışmalar yapılacaktır. • **380.7.** Karbon emisyon kullanım hakkına ilişkin piyasalar geliştirilecek ve firmalar tarafından kullanımı teşvik edilecektir. • **380.8.** Ekonomik faydanın yanı sıra sosyal ve çevresel fayda oluşturmasına yönelik sosyal etki tahvilleri ve mavi bonolar gibi "etki yatırımı" araçları geliştirilecek ve kullanımı yaygınlaştırılacaktır. • **380.9.** Sürdürülebilir finansman araçlarına kurumsal yatırımcı talebinin güçlendirilmesi için sorumlu yönetim çerçevesi oluşturularak uygulamaya geçirilecektir. • **381.1.** Bankacılık sektörünün sermaye yeterliliğine ilişkin Basel III Final düzenlemelerine uyum sağlanacaktır. • **381.2.** Finansal sektör ve araçlar arasında düzenleme arbitrajı oluşmasının önüne geçilecektir. • **381.3.** Uluslararası işbirliklerine, entegrasyonlara ve standartlara uyum sağlanacaktır. • **381.4.** Mali suçlarla mücadele güçlendirilecektir. • **382.4.** Katılım finans kuruluşlarının beşeri sermaye kapasitesi geliştirilecektir. • **382.5.** Katılım sigortacılığı mevzuat altyapısı ve ekosistemi geliştirilecektir. • **382.6.** Katılım sigortacılığının ve katılım emeklilik planlarının kapsayıcılığı geliştirilecektir. • **384.1.** Banka dışı finansal kuruluşların itibarının korunması amacıyla düzenlemeler yapılacaktır. • **384.2.** Aracılık maliyetleri düşürülecektir. • **384.3.** Varlık yönetim şirketlerinin faaliyetlerini geliştirecek düzenlemeler yapılacaktır. • **384.4.** Tasarruf finansman hizmeti yaygınlaştırılacaktır. • **384.5.** Banka dışı finansal kuruluşlar için dijitalleşmeyi teşvik edici düzenlemeler yapılacaktır. • **385.1.** Sermaye piyasalarına ilişkin tüm verileri yatırımcılar ile kamu ve özel sektör paydaşlarına etkin bir şekilde sunacak bir altyapı oluşturulacaktır. • **385.2.** Kaydi saklama verilerinin merkezi kayıt kuruluşunda konsolidasyonu sağlanacaktır. • **385.3.** Sermaye piyasaları risk merkezi kurulacak ve yatırımcı takip sistemi oluşturulacaktır. • **385.4.** Finansal ürün ve hizmetlerden yararlananlara yönelik koruyucu uygulamalar güçlendirilecektir. • **386.1.** Ulaştırma, enerji, imalat sanayii ve sağlık gibi sektörlerdeki büyük ölçekli projelerin finansmanında katılım finansmanı yöntemlerinin de kullanılması sağlanacaktır.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	• **386.2.** Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yönelik kredi garanti mekanizması başta olmak üzere uzun vadeli finansman imkânları geliştirilecektir. • **387.** Mali piyasalara ilişkin siber güvenlik konusunda standartlar oluşturulacaktır. • **387.1.** Mali piyasalara yönelik siber güvenlik tehditlerine karşı siber dayanıklılık ve güvenlik olgunluk seviyesi artırılacaktır. • **387.2.** Dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanmasına yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir. • **388.** Kamu maliyesinde öngörülebilir bir yaklaşımla istikrarlı ve sürdürülebilir yapının güçlendirilmesi ve mali disiplinin korunması temel amaçtır. • **389.** Plan döneminde kamu maliyesinin güçlü ve sürdürülebilir yönü devam ettirilecektir. Bu çerçevede 2022 yılında GSYH'ya oranı yüzde 1,0 olan merkezi yönetim bütçe açığının 2023 yılında özellikle depreme yönelik harcamaların etkisiyle yüzde 6,4 olması, Plan dönemi sonunda ise yüzde 2,0 olması öngörülmektedir. GSYH'ya oranla, 2022 yılında yüzde 0,1 açık veren program tanımlı merkezi yönetim bütçe dengesinin, Plan dönemi sonunda 0,7 puan fazlaya geçmesi; yüzde 2,4 olan kamu kesimi borçlanma gereğinin ise yüzde 1,8 olması hedeflenmektedir. • **390.** Afet sonrası iyileştirmeye ve risklerin azaltılmasına yönelik harcamalar hariç kamu açığı, mali konsolidasyon uygulamalarıyla kontrol altında tutularak kamu mali göstergelerinde iyileşme sağlanacaktır. Mali disiplin, Plan döneminde makroekonomik istikrarın önemli bir çıpası olmaya devam edecektir. • **391.** 2022 yılında GSYH'ya oranı yüzde 8,2 olan kamu tüketiminin Plan dönemi sonunda yüzde 9,4'e, kamu tasarrufunun ise yüzde 2,0 seviyesinden yüzde 2,3'e yükselmesi öngörülmektedir. • **392.** Kamu maliyesi, para politikasıyla uyumu gözetilerek fiyat istikrarının sağlanması, yeşil ve dijital dönüşümü yakalayan sürdürülebilir kalkınma ve büyüme ortamının tesisi, cari işlemler açığının kontrol altında tutulması ve gelir dağılımında adaletin sağlanmasında etkin bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir. • **393.** Ekonominin uzun dönemli üretkenliği ve verimliliğini artırmak amacıyla öncelikli sektör ve gelişme alanlarında belirlenen hedefler için gerekli kaynaklar, kamu gelir ve giderlerinde alınacak tedbirler sonucu oluşturulacak mali alandan karşılanacaktır. • **395.** Döner sermayelerin ve bütçe dışı fonların harcama ilkeleri belirlenecek, bütçenin birlik, âdemi tahsis ve gayrisafilik ilkelerinin uygulamasının güçlendirilmesine yönelik özel gelir, özel ödenek, bütçe içi fon ve benzeri uygulamalar gözden geçirilecektir. • **396.** Etkinlik ve verimliliğin artırılmasıyla KİT'lerin daha fazla özkaynak oluşturması ve yatırımlarının daha büyük bir kısmının kendi kaynaklarından karşılaması sağlanacaktır. • **397.** Harcama gözden geçirmeleri yoluyla verimsiz harcama alanlarının tasfiye edilmesi, kaynakların etkin, etkili ve ekonomik kullanımı sağlanacaktır. Harcama programlarının uygulama süreçlerinde etkinlik artırılacaktır. • **397.2.** Harcama gözden geçirmelerinin etkin bir şekilde yapılabilmesini temin etmek üzere yöntem ve araçlar geliştirilecektir. • **397.3.** Harcama gözden geçirmeleri sistematik hale getirilerek verimsiz harcama alanları tasfiye edilecek ve yeni harcama alanları sınırlandırılacaktır. • **397.5.** Kamu hizmetlerinde dijital uygulamalar yaygınlaştırılacak, muhasebe ve harcama sistemlerinin bilişim altyapısı güçlendirilecek, ortaya çıkacak yeni hizmetlerin mevcut kamu idarelerince yerine getirilmesi sağlanacak ve böylece kamu harcamalarında verimlilik artırılacaktır.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	• **397.6.** Kamu ihale mevzuatı uluslararası norm ve standartlara uyumlu olacak şekilde dijitalleşmeyi, yenilikçiliği ve sürdürülebilirliği destekleyen ve önceleyen satın alma yaklaşımıyla güncellenecek, sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir. • **397.8.** Kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, taşıt ihtiyaçları öncelikle geçici tahsisle ya da ihtiyaç fazlası taşıtların devri suretiyle karşılanacak ve yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilecektir. • **397.9.** Hazine nakit rezervinin güçlendirilmesi ve daha etkin kullanımı için Tek Hazine Kurumlar Hesabının kapsamı daha da genişletilecektir. • **398.1.** Karbon vergisi niteliği taşıyan vergiler gözden geçirilecek ve tamamlayıcı karbon vergisi dâhil karbon fiyatlandırma araçlarının kalkınma ve yatırım ortamı üzerinde yol açacağı ekonomik ve sosyal etkiler analiz edilecektir. • **398.2.** Enerji tüketiminde verimliliğin artırılması, iklim değişikliği ve çevre kirliliği ile mücadele edilmesine yönelik vergi uygulamalarına devam edilecektir. • **399.1.** Kamuoyunun ve paydaş kurumların daha çok yararlanabileceği çeşitli vergi istatistikleri ve analizlerinin detaylı ve düzenli olarak yayımlanacağı bir mekanizma oluşturulacaktır. • **400.1.** Vergi sisteminde dijital dönüşüme daha hızlı uyum sağlanması, dönüşümle sağlanan fırsat ve kolaylıklardan daha fazla yararlanılabilmesi ve risklere karşı gerekli önlemlerin hızla alınabilmesi için ihtiyaç duyulan fiziki, beşeri ve teknolojik altyapı geliştirilecektir. • **400.2.** Teknolojik gelişmelerden yararlanılarak vergi idaresinin dijital kapasitesi artırılacak, kamu kurumları arasındaki koordinasyon güçlendirilecektir. • **400.3.** Temassız ve kâğıtsız vergi daireleri hayata geçirilecektir. • **400.4.** Mükelleflere sunulan hizmetlerin ve uygulamaların etkinliği artırılacak, son teknolojik gelişmeleri kapsayan yeni nesil iletişim kanalları kullanılarak mükelleflere 7/24 gerçek zamanlı hizmet sunulması sağlanacaktır. • **400.5.** Dijital olarak alınıp satılabilen ve transfer edilebilen, dijital bir değeri temsil eden sanal varlıklar kullanılarak yapılan işlemlere yönelik mevzuat çalışmaları sürdürülecektir. • **400.6.** Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde müktesebata ve üyesi olduğumuz diğer uluslararası kuruluşlarca vergisel alanda belirlenen standartlara uyum çalışmalarına devam edilecektir. • **401.1.** Vergi harcamaları gözden geçirilecek, etkin olmayan istisna, muafiyet ve indirimler kaldırılacaktır. • **401.2.** Gelir, kurumlar, katma değer vergileri kanunları ile vergi usul kanununun, vergilemede adalet, eşitlik, öngörülebilirlik ve şeffaflık ilkeleri temelinde, vergi tabanının genişletilmesine ve gönüllü uyumun artırılmasına destek veren, sade ve kolay uygulanabilir bir yapı oluşturmaya yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir. • **401.3.** Kamu gelirlerinin tahsilat performansı artırılacak, vergi cezaları caydırıcılığı güçlendirecek şekilde gözden geçirilecektir. • **401.4.** Kayıt dışılıkla mücadele, yapay zekâ, büyük veri gibi teknolojik imkânlar destekli risk analiz faaliyetleriyle ve tüm tarafların etkin katılımıyla yürütülecektir. • **410.1.** Genel Sağlık Sigortası sisteminin sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi, kişilere alternatif bir sağlık güvencesi sağlanması ve sağlık hizmet sunumundaki kapasitenin etkin kullanımı için tamamlayıcı sağlık sigortacılığı teşvik edilecektir. • **413.1.** KİT'lerin üst yönetiminde kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir. • **413.2.** Kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliğinin artırılması amacıyla KİT'lerin statü ve

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
	konumları yeniden belirlenecektir. • **414.1.**KİT'lerin insan kaynakları yönetimi, faaliyetlerinde devamlılığı sağlayacak ve kurumsal hafızayı koruyacak şekilde uygulanacaktır. • **414.2.** KİT'lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır. • **414.3.** KİT'lerde bilgiyi ve liyakati esas alan uzmanlık kapasitesi geliştirilecektir. • **415.1.** Benzer fonksiyonları icra eden birimler veya işletmeler birleştirilerek kamu kaynaklarının kullanımında etkinlik sağlanacaktır. • **415.2.** Yeni hizmet alanlarının ortaya çıkması halinde kamu işletmesi kurmak yerine mevcut işletmelere öncelik verilecektir. • **416.1.** 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname haricinde faaliyet gösteren kamu işletmelerinde mali disiplinin sağlanması ve mali riskin takip edilmesi amacıyla kuruluşların finansal ve finansal olmayan bilgilerinin takibi için çerçeve düzenleme yapılacaktır. • **416.2.** KİT'lerin kamusal ve ticari faaliyetlerinin ayrıştırılmasını sağlayacak etkin bir maliyet muhasebe sistemine geçilecektir. • **416.3.** KİT'lerin mali durumları ve finansman giderlerindeki artışa bağlı olarak Hazine borçlanma maliyetini en iyi koşullarda sağlayan KİT borçlanma politikası izlenecektir. • **416.4.** Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT'lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir. • **417.** KİT'ler tedarik ve satış faaliyetlerini piyasa şartları çerçevesinde kamu maliyesine daha az yük getirecek şekilde kârlılık ve verimlilik esaslarına göre sürdürecektir. • **417.1.** KİT'lerin faaliyet ve yatırımlarında girdi temininin hızlı, ekonomik, kaliteli ve rekabetçi bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir. • **417.2.** KİT'lerin fiyat ve tarifeleri ticari esaslara göre belirlenecektir. • **418.1.** Özelleştirme uygulamalarında uzun vadeli sektörel öncelikler çerçevesinde ve belirlenmiş bir program kapsamında halka arz dâhil olmak üzere yeni ve alternatif modeller kullanılacaktır. • **418.2.** Plan döneminde özelleştirme portföyünde bulunan şirket ve varlıkların özelleştirilmesine devam edilecek potansiyeli olan yeni şirket ve varlıkların portföye dâhil edilmesi sağlanacaktır.
3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim	• **443.6.** Kamu tarafından desteklenerek geliştirilen yenilikçi tıbbi cihaz ürünlerinin ticarileşmesini kolaylaştırmak için kamu alımları etkin olarak kullanılacaktır. • **462.1.** Kamu alımlarına ilişkin mevzuat sektörün ihtiyaçlarına göre verimlilik ve sürdürülebilirlik de göz önünde bulundurularak yeniden düzenlenecektir. • **474.2.** Vergi sisteminin alternatif yakıtlı tüm araç gruplarını gözeterek iklim hedeflerini destekleyecek ve pazarın genişlemesine olumlu katkı sağlayacak şekilde yeniden düzenlenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir. • **488.1.** Tarımsal Üretici Kayıt Sistemi diğer kayıt sistemleriyle entegre edilerek iyileştirilecek ve tarım sayımıyla kapsamlı tarım envanteri oluşturulacaktır. • **488.3.** Tarım istatistiklerinin derlenmesi, işlenmesi, analizi ve kontrolünün etkin bir şekilde yapılması amacıyla düzenlemeler yapılacaktır. • **529.2.** Turizmin sürdürülebilirliğini ölçmek için oluşturulan uluslararası istatistiki çerçeveye uygun ölçüm araçları geliştirilecek ve yeni veri setleri oluşturulacaktır. • **536.4.** Finansal Piyasalar Ortak Sicil Veri Tabanı oluşturularak izne tabi iş ve işlemlerde sürecin hızlandırılması ve

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim	kolaylaştırılması sağlanacaktır. • **536.5.** Vergi, resim, harç ve diğer mali yükümlülüklerin yatırımlar üzerindeki etkisi, uluslararası iyi uygulama örnekleri de gözetilerek değerlendirilecek ve uygulama basitleştirilecektir. • **542.5.** Finansal risklerin arttığı dönemlerde, firmaların finansman yönetiminin ve finansmana erişiminin kolaylaştırılmasına yönelik mekanizmalar oluşturulacaktır. • **561.6.** Teknogirişimciler tarafından oluşturulan ürünlerin DMO bünyesindeki Tekno Katalog platformu gibi araçlarla entegrasyonunu sağlayarak bu ürünlerin ticarileşme ve markalaşma süreçleri hızlandırılacaktır. • **562.3.** Kredi garanti sistemi geliştirilecek ve girişimlerin yenilikçi iş modelleri ile Ar-Ge ve yenilik projelerinin finansmanında kullanımı yaygınlaştırılacaktır. • **641.1.** Kamu ihalelerinde fiyat dışı unsurların saptanması, oran ve ağırlıklandırma gibi işlemler daha belirgin hale getirilerek net modeller oluşturulacak, fiyat dışı unsurların kullanımı da seçim kriteri haline getirilecektir. • **641.2.** Kamu alımlarında pazarlık usulünün sadece ivedi ve öngörülmeyen hallerle sınırlı olarak yerinde kullanılmasına yönelik kontrol mekanizmaları kurulacak, idarelerin rekabetçi ihale usullerini kullanmaları sağlanacak, yeni ihale usullerinin geliştirilmesi çalışmaları yürütülecektir. • **641.3.** Kamu alımlarında aşırı düşük tekliflerin değerlendirilmesi süreçlerinin iyileştirilmesi sağlanacaktır. • **641.4.** Kamu ihalelerine katılmak isteyen kişilere yönelik sertifikasyon sistemi kurulacaktır. • **641.5.** Tüm kamu ihale ve alımlarının hızlı, etkin ve saydam bir şekilde tek bir platformdan yürütülmesi amacıyla sistem güncellenecektir. • **641.6.** Kamu ihale sözleşme süreçlerinin dijitalleştirilmesi amacıyla merkezi bir platform oluşturulacak, tüm kamu kurum ve kuruluşlarının işlemlerini bu platform üzerinden yürütmesi sağlanacaktır.
3.3. Nitelikli İnsan, Güçlü İnsan, Sağlıklı Toplum	• **726.1.** Kurumlarca toplanan verilerin cinsiyet, yaş, göçmenlik statüsü, engellilik, coğrafi konum gibi nitelikler bazında üretilmesi sağlanacak ve buna dayalı analizler gerçekleştirilecektir. • **743.** Çocuk alanındaki politika önceliklerinin belirlenmesine ve izlenmesine temel teşkil edecek verilerin temin edilmesi sağlanacaktır. • **751.2.** Gençlerin mevcut durumlarını ortaya koyan ve diğer ülke gençleri ile karşılaştırmaya imkân sunan verilerin sayısı ve niteliği artırılacaktır. • **776.1**. Mükelleflerin beyanlarının doğruluğunu sağlamaya yönelik olarak banka hesapları, nüfus kayıtları ve kamu kurumlarında bulunan diğer idari verilerin entegrasyonu ile etkin bir kontrole tabi tutulmasına yönelik altyapı çalışmaları sürdürülecektir. • **776.2.** Gayrimenkul değerlemesi için taşınmazların güncel değerlerini ilgili kurumlarla koordinasyon ile kayıt altına alan bir veri tabanı oluşturulacak ve bilgisayar destekli toplu değerleme yöntemlerinin uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. • **776.3.** Muafiyet, istisna ve indirimlerin uygulanmasında yoksulluk sınırı eşiği de dikkate alınacaktır. • **786.1.** Kültür istatistikleri uluslararası standartlara uygun bir şekilde geliştirilecek ve tek bir veri tabanında toplanarak kullanıcıların faydasına sunulacaktır. • **786.2.** Kültür ekonomisine ilişkin mevcut kayıt, veri ve ulusal istatistikler çeşitlendirilecektir. • **793.1.** Dijital kültür ekonomisi istatistikleri uluslararası istatistiklere uygun bir şekilde üretilecek ve izlenecektir.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.4. Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre	• **836.2.** Tüm afet tehlikelerini kapsayacak zorunlu afet sigorta mekanizması geliştirilerek yaygınlaştırılacak, afet sigortası beyanı ve ödemesinin etkin takibi sağlanacaktır. • **836.3.** Afet yönetimiyle bağlantılı sermaye piyasası ürünlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. • **870**. İklim değişikliğiyle mücadele kapsamındaki azaltım ve uyum süreçlerinde sürdürülebilir finansman modelleri geliştirilerek yeşil finansmana erişim imkânları artırılacaktır. • **870.2.** Düşük karbonlu ekonomiye geçiş için finansman kaynakları çeşitlendirilecektir. • **870.3.** Çevresel, sosyal ve yönetişim kriterleri çerçevesinde uluslararası finans piyasalarına katılım hızlandırılacak, yeşil dönüşüme yönelik yenilikçi ve sürdürülebilir finansman araçları geliştirilecektir. • **900.1.** Kır-kent tanımı ülkemizin idari yapılanmasına uygun şekilde ve demografik ve ekonomik özellikleri dikkate alınarak geliştirilecek, kırsal istatistikler il ve ilçe bazında alt kırılımları da içerecek şekilde üretilecektir.
3.5. Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim	• **938.5.** Kamu kurum ve kuruluşları tarafından STK'lara aktarılan her türlü destek şeffaf, hesap verebilir ve önceden belirlenmiş somut ve nesnel kriterlere bağlanacak, uygulanacak destekler ve programlar ulusal önceliklerle ilişkilendirilecektir. • **939.1.** STK'larla ilgili kamu kurumlarının topladığı verilerin STK'ların kapasitelerini de ortaya koyacak şekilde çeşitliliği artırılacak ve Resmi İstatistik Programına dâhil edilerek karşılaştırılabilir ve kamuoyunun erişimine açık bir veri tabanında toplanması çalışmaları tamamlanacaktır. • **939.2.** STK'larda çalışma bir meslek alanı olarak tanımlanacak ve resmi istatistiklere bununla ilgili meslek kodu belirlenecektir. • **943.1.** Kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve rehberlik faaliyetleri yoluyla kurumsal kapasite geliştirilecektir. • **943.2.** İç kontrol uygulamalarının güçlendirilmesine yönelik kamu idarelerinin iç kontrol sistemlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. • **943.3.** Kamu idarelerindeki iç denetçi sayısı artırılacaktır. • **943.4**. Kamu idarelerinde yürütülen iç denetim faaliyetlerine yönelik İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı uygulamaları yaygınlaştırılacaktır • **943.5.** İç Denetim Koordinasyon Kurulu ile kamu idarelerinin iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecektir. • **945.2.** Politika oluşturma süreçlerinde karar alma, planlama ve izleme süreçlerinin kanıta dayalı gerçekleştirilebilmesini teminen mekânsal konuma dayalı gridler düzeyinde nüfus istatistiklerinin üretilmesi sağlanacaktır. • **972.3.** Kalkınma işbirliği faaliyetlerinin finansmanına yönelik mevcut araçlar da değerlendirilerek yeni finansman yöntemleri geliştirilecektir. • **982.4.** Ulusal SKA gösterge setinde üretilmeyen göstergelerin üretilmesi sağlanacak, veri kırılım düzeyi artırılacak ve kalitesi iyileştirilecektir.

A.2. Orta Vadeli Program (2024-2026)

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
1- Büyüme	• Kamu alımlarında şartname aşamasından başlayarak yerliliği engelleyen teknik kriterler ve finansal yükler gözden geçirilecek, kamu alımlarında yeknesaklık sağlanacak ve öngörülebilirlik artırılacaktır. • Devlet yardımlarının etkileri ölçülecek, uygulama süreçleri iyileştirilecek ve farklı kurumlarca uygulanan yardımların mükerrerlikleri giderilerek kalkınma hedefleriyle uyumlu, sade ve etkin bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır. • Stratejik öneme sahip alanlarda, özel sektör, üniversite ve kamu Ar-Ge merkezlerinin bir araya geldiği büyük ölçekli platform ve ağ destekleri ile teknoloji ve ürün geliştirme süreçleri teşvik edilecek, patentli teknolojilerin sanayiye aktarılması desteklenecektir. • Ar-Ge teşvikleri, stratejik teknoloji alanlarında ülkede birikim oluşumuna katkı sağlayacak şekilde güdümlü hale getirilecektir. • Girişim ekosisteminin ve KOBİ'lerin krediye ulaşım şartları kolaylaştırılacak, alternatif finansman kaynaklarının kullanımı geliştirilerek yaygınlaştırılacaktır.
2- İstihdam	• Yeşil ve dijital dönüşüm alanlarında meslek standartları ve yeterlilikler hazırlanacak, meslek standartlarında gerekli güncellemeler yapılacak, yeşil ve dijital yetkinlik açığı kapatılacaktır. • Dijital ve yeşil dönüşümle değişen işgücü piyasasına kadınların tam, eşit, güvenceli ve etkin katılımlarının sağlanması ve bu kapsamda ihtiyaç duyulacak yeni beceri ve yeteneklerin kadınlara ve kız çocuklarına kazandırılması için özel programlar geliştirilecek ve kadınların işgücüne katılımlarını artıracak girişimcilik, finansal okuryazarlık, kooperatifçilik gibi alanlarda programlar, kapsamları genişletilerek yaygınlaştırılacaktır. • Uzaktan, kısmi ve geçici süreli çalışma ile platform çalışması gibi yeni nesil esnek çalışma modellerinde yaşanan gelişmeler doğrultusunda iş dünyasının ihtiyaçları ve iş-özel yaşam dengesi gözetilerek mevzuat düzenlemeleri hızlı ve etkili bir biçimde hayata geçirilecektir.
3- Fiyat İstikrarı	• Fiyat istikrarının kalıcı olarak tesis edilmesi amacıyla enflasyon hedeflemesi uygulamasına devam edilecektir. • Enflasyonla mücadelede Merkez Bankası tüm politika araçlarını etkin bir biçimde kullanırken, maliye ve gelirler politikalarının para politikası ile eşgüdümü sağlanacaktır. • Dalgalı döviz kuru rejimi sürdürülecek, finansal istikrarın fiyat istikrarını gözetecek şekilde ekonomiyi desteklemesi sağlanacaktır. • Ekonomik aktivitenin ivmesi, uygulamaya konulacak politikalarla enflasyonist baskı oluşturmayacak şekilde yönlendirilecektir. • Ekonomik dengeleri bozucu ve enflasyonu besleyen tüketim artışlarını önleyecek tedbirler alınacaktır. • Fiyat istikrarına yönelik yatırım-istihdam-üretim-ihracata dayalı büyüme politikaları doğrultusunda reel sektöre uygun maliyetlerle hedef odaklı finansman imkânı sağlanacaktır. • Mali disiplin gözetilerek, yönetilen/yönlendirilen fiyatlar geçmiş enflasyona endeksleme davranışının azaltılmasına yardımcı olacak şekilde belirlenecektir. • Finansal sistemde temel değer saklama aracının Türk lirası cinsinden varlıklar olması ve hanehalkı, firma ve bankacılık

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
	kesimlerinin varlık ve yükümlülüklerinde Türk lirası cinsinden kalemlerin ağırlıklarının artırılması desteklenecektir. • Kira ve konut fiyatlarındaki gelişmeleri de göz önünde bulundurarak, salgın döneminde daralan konut arzı hızla artırılacak, depremin oluşturduğu konut stokundaki kayıpların telafisine yönelik yeni sosyal konut projeleri geliştirilecek ve dar gelirli vatandaşların konuta erişim imkânı artırılacaktır. • Kamunun uygun koşullarda sağladığı konut kredileri ilk kez konut edinimini destekleyecek, dar ve orta gelirli vatandaşlar için belirli standartlarda ve uygun fiyat aralığında olacak şekilde yeni başlayan projelere tesis edilecektir.
4- Ödemeler Dengesi	• Mal ve hizmet ihracatını etkileyen yönleriyle AB dijital ekonomi düzenlemeleri doğrultusunda, rekabetçiliğin korunması ve artırılması için gerekli mevzuat, destek politikaları ve uluslararası anlaşmalara yönelik hazırlıklar tamamlanacaktır. • Öncelikli sektörler başta olmak üzere, katma değeri yüksek, teknoloji dönüşümünü sağlayacak stratejik öneme sahip sektörlere yönelik yatırımlar desteklenecek, sanayi ve dış ticaret politikası araçları bütüncül bir biçimde uygulanacaktır. • Türk Eximbank'ın iş modeli ve kurumsal altyapısı uluslararası en iyi uygulamalar dikkate alınarak geliştirilecek, Eximbank destekleri yüksek teknolojili ve katma değerli ihracatın finansmanında yeşil ve dijital dönüşümü önceleyerek kullandırılacaktır. • İhracat destekleri ve ihracat finansman araçları birlikte ele alınarak projelendirilmek suretiyle teşvik mekanizmasının etkinliği artırılacaktır. • Turizm, taşımacılık, finansal hizmetler ve danışmanlık, eğitim, sağlık, dizi/film ve animasyon başta olmak üzere kültür endüstrileri, yurtdışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik alanlarında verimlilik ve rekabet gücünü esas alan döviz kazandırıcı hizmet ticareti desteklenecektir. • Finansal hizmet ihracatı hacmini artırmak üzere, değişen küresel ve bölgesel ihtiyaçlara yönelik İstanbul Finans Merkezi odağında rekabetçi bir finansal ekosistem oluşturulacaktır. • Afrika ve Latin Amerika'ya yönelik ortaklık ve açılım politikaları ile Yeniden Asya Girişimi karşılıklı yarar ve öncelikler temelinde ve somut hedefler doğrultusunda sürdürülecektir. • Karma Ekonomik Komisyon (KEK) ve Ortak Ekonomik ve Ticaret Komisyonları (JETCO) çerçevesindeki ekonomik ve ticari ilişkiler güçlendirilecektir. • Dünya Ticaret Örgütü, Dünya Gümrük Örgütü, İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (İSEDAK) ve Türk Devletleri Teşkilatı başta olmak üzere, bölgesel ve uluslararası örgütlerdeki çalışmalara aktif katkı verilecek, ulusal ticari ve ekonomik menfaatler üzerinde sonuçları olabilecek tüm gelişme ve girişimlerde etkinlik artırılacaktır.
5- Finansal İstikrar	• Kaynakların daha etkin kullanılmasını sağlamak ve makro-finansal istikrarı güçlendirmek üzere tüm para politikası araçları etkin bir biçimde uygulanacaktır. • Finansal kuruluşlara yönelik getirilen makroihtiyati tedbirler sadeleştirilecektir. • Para politikasının etkinliği ve finansal istikrar açısından rezerv kaynaklarının çeşitlendirilmesine ve artırılmasına devam edilecektir. • Türk lirası cinsi yatırım araçlarının cazibesi ve çeşitliliği artırılacaktır. • Kredi kartı kullanımı parasal istikrarı etkilemeyecek ve tüketim talebini dengeleyecek şekilde uluslararası standartlarda yeniden düzenlenecektir. • Makroihtiyati önlemlerde sadeleşmenin sağlanması ve rezervlerin güçlendirilmesine paralel şekilde Türk lirası mevduata geçişlerin hızlanmasıyla birlikte, KKM'nin mevduatlar içindeki ağırlığı azalacaktır. • Yurt Dışında Yerleşik Vatandaşlar Mevduat ve Katılım Sistemi (YUVAM) hesabının geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
5- Finansal İstikrar	etkinliğinin artırılması sağlanacaktır. • Yastık altındaki altınların ekonomiye kazandırılması için geliştirilen Fiziki Altın Tasarruf Sistemi (FATSİ) uygulaması yaygınlaştırılacaktır. • Bankacılık sektörünün sermaye yeterliliğine ilişkin Basel III Final düzenlemelerine uyum sağlanacaktır. • Finansal sektör ve araçlar arasında düzenleme arbitrajı oluşmasının önüne geçilecektir. • Kalkınma ve yatırım bankacılığı, stratejik ürün ve öncelikli sektörlere odaklanılarak yatırım projelerinin finansmanında daha etkin hale getirilecek şekilde geliştirilecektir. • Banka dışı kredi kuruluşlarının finansal sektör içindeki payı artırılacaktır. • Finansal okuryazarlık faaliyetleri daha da yaygınlaştırılacaktır. • Sermaye piyasalarında finansal ürün ve hizmet çeşitliliği geliştirilecek ve küçük yatırımcı hakları gözetilerek yatırımcı tabanı genişletilecektir. • Sermaye piyasalarının sunduğu imkânlardan şirketlerin yaşam döngülerinin her aşamasında daha fazla yararlanması temin edilecek ve halka arzların artırılması için gerekli adımlar atılacaktır. • Katılım finansın kurumsal dönüşümü gerçekleştirilecek, sektörü destekleyici mekanizmalar tesis edilecektir. • Katılım sigortacılığı mevzuat altyapısı ve ekosistemi geliştirilecek, katılım finans esaslarına uyumlu sigortacılık tekniklerinin daha etkin ve şeffaf şekilde uygulanmasına yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir. • Dijital Türk lirasının kullanıma sunularak yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. • Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel (ÇSY) kriterlere yönelik farkındalık artırılarak yeşil finans alanında yeni ürün ve hizmetler geliştirilecektir. • Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) fon türleri katılımcıların birikimleri için daha fazla katma değer üretecek şekilde yeniden tasarlanacak, devlet katkısı getirilerinin artırılmasını, kesintilerin sadeleştirilmesini sağlayacak düzenlemeler yapılacak ve bu kapsamda, BES'in cazibesi artırılarak sistemdeki fon tutarı ve katılımcı sayısında artış sağlanacaktır. • Otomatik Katılım Sisteminin (OKS) işverenlerin de katkısı ile ikinci basamak emeklilik sistemine dönüşeceği tamamlayıcı emeklilik sistemi kurulacaktır. • İstanbul Finans Merkezinin uluslararası finans sistemine entegrasyonu güçlendirilerek finansal piyasaların derinleşmesine katkıda bulunulacaktır. • İstanbul Finans Merkezi kapsamında yenilikçi, kapsayıcı ve dinamik bir katılım finans ekosisteminin oluşturulmasına yönelik katılım esaslı faaliyet gösteren fintekler desteklenecektir.
7- Afet Yönetimi	• Kahramanmaraş ve Hatay depremlerinden etkilenen illerde sosyo-ekonomik hayatın tümüyle normale döndürülmesi ve deprem hasarlarının telafi edilmesine yönelik projelere öncelik verilecektir. • Kurumlar arasında sağlanacak etkin bir koordinasyon mekanizmasıyla deprem hasarlarının telafisine yönelik çalışmalar önceliklendirilecek ve planlı bir şekilde yürütülecektir. • Deprem bölgesindeki üretim, turizm ve ticaret faaliyetlerinin afet öncesi canlılığına kavuşturulmasına yönelik ayrılan finansman kaynakları çeşitlendirilecek, bölgenin rekabet edebilirliği yeniden sağlanacaktır. • Eğitim ve sağlık başta olmak üzere kamu hizmetlerinin sunulduğu yapıların afet ve olağanüstü durumlara karşı hazırlık durumu güçlendirilecektir. • Afet yönetimiyle bağlantılı sermaye piyasası ürünlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. • Tüm afet tehlikelerini kapsayacak afet sigortası geliştirilerek yaygınlaştırılacak, zorunlu deprem sigortasının beyanı ve ödemesinin etkin takibi sağlanacaktır.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
	• Bina tamamlama sigortasının yaygınlaştırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir. • Sigortanın oto denetim rolü hayata geçirilerek inşaat kalitesinin yükseltilmesini teminen yapı denetim sürecinde yer alan kişi ve kuruluşların mesleki sorumluluk sigortası ve yapı müteahhitlerinin yapı sorumluluk sigortası yaygınlaştırılacaktır.
8- Yeşil Dönüşüm	• Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması ve 2053 net sıfır emisyon hedefi kapsamında enerji dönüşümünü destekleyen enerji depolama, hidrojen ve karbon yakalama, kullanma ve depolama gibi teknolojiler ile mikro-şebeke yönetimi ve dijitalizasyonun geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri desteklenecektir. • Sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. • Yeşil kamu alımları stratejileri geliştirilecek, yeşil dönüşümü destekleyen satın alma kriterleri belirlenecektir. • Kamu bina ve hizmetlerinde enerji verimliliği çalışmaları sürdürülerek enerji performans sözleşmelerinin daha yaygın kullanımı için gerekli teknik ve idari altyapı geliştirilecektir. • Kamu, ticari ve konut amaçlı binalarda yüksek enerji performansını ve aynı zamanda belirli oranda yenilenebilir enerji kullanımını amaçlayan Neredeyse Sıfır Enerjili Binalar (NSEB) yaklaşımını yaygınlaştırılacak düzenlemeler yapılacaktır. • Yeşil dönüşüme yönelik finansman imkânları artırılacak, mevcut destek mekanizmaları gözden geçirilecek, sürdürülebilir finans konusundaki kurumsal kapasite artırılarak yeşil finansman ekosistemi geliştirilecektir. • Avrupa Birliği taksonomisi başta olmak üzere uluslararası taksonomi örnekleriyle uyumlu ve Türkiye'nin ihtiyaçlarını gözeten Ulusal Yeşil Taksonominin oluşturulmasına yönelik mevzuat çalışmaları yapılacaktır. • Bankacılık sektörünün sürdürülebilir bankacılık uygulamalarına geçişinin hızlandırılması ve iklim değişikliği kaynaklı finansal risklerin yönetimi için düzenlemeler yapılacaktır. • Sermaye piyasalarında sürdürülebilirlik temelinde yeni düzenleme ve uygulamaların geliştirilmesiyle şirketlerin sürdürülebilirlik raporlama ilkeleri uluslararası standartlara uyumlu olarak güncellenecek, Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel raporlamalarına yönelik üçüncü taraf güvence ve doğrulama sisteminin kurulması ve bu kapsamdaki verilerin oluşturulacak sisteme entegrasyonu sağlanacaktır. • Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel kriterler çerçevesinde uluslararası finans piyasalarına katılım hızlandırılacak, yeşil dönüşüme yönelik yenilikçi ve sürdürülebilir finansman araçları geliştirilerek yatırımların finansman ihtiyaçları karşılanacaktır.
9- Dijital Dönüşüm	• İleri dijital becerilerin kazandırılması, veri ekosisteminin güçlendirilmesi ve güvenilir yapay zekâ ürün ve hizmetlerinin geliştirilmesi sağlanarak, kurumsal ve sektörel düzeyde veriden değer üretimi desteklenecektir. • Kamu hizmet sunumunda tasarruf, güvenlik ve sürekliliği temin etmek üzere açık kaynak kodlu yazılım ve bulut bilişim gibi araçlardan faydalanılacaktır. • Kamu kurumlarının bilgi ve işlem teknolojileri ürün ve hizmet alımlarında maliyet etkinliği sağlanarak yenilikçilik ve yerli katma değer artırılacaktır. • e-Devlet Kapısı üzerinden sunulmakta olan bütünleşik hizmetlerin niteliği ve sayısı artırılacaktır. • Kamu hizmetlerinin kesintisiz ve birlikte çalışabilirliği ile özel sektörün küresel rekabet gücünü artırmak üzere dijital devlet hizmetlerinde yeni nesil teknolojilerin etkin kullanımına yönelik modernizasyon ve süreç iyileştirmeleri yapılacak ve bu amaca yönelik ortak altyapı ve beşeri sermaye güçlendirilecektir. • Dijital finans altyapısı güçlendirilerek fintek alanında yerli teknolojilerin geliştirilmesine yönelik tedbirler alınacaktır. • Blokzincir tabanlı akıllı sözleşmeler üzerinden menkul kıymet ihraçları yapılacak, ihraç süreçleri dijitalleştirilecektir.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
10- İş ve Yatırım Ortamı	• Uluslararası ölçekte yatırım yapan Türk şirketlerinin korunması için uluslararası vergilendirmede güncel düzenlemelerden doğacak hak kayıplarına yönelik aktif bir diplomasi izlenecektir. • Yatırım odaklı girişimcilik ve ek yatırım fırsatlarının desteklenmesi kapsamında, girişim sermayesi fon kaynakları çeşitlendirilecek ve güçlendirilecek, devam destekleri ile başlangıç firmalarının ölçeklenmesi sağlanacaktır. • Melek yatırımcılık ve kitle fonlaması ekosisteminde karşılaşılan sorunlar ve ekosistemi geliştirilmesine ve iyileştirilmesine katkı sağlayacak alanlar tespit edilecek, sektörün kapasitesinin artırılmasına hizmet eden bir mekanizma kurulacaktır. • Finans kuruluşlarının teknoloji temelli başlangıç firmalarına yatırım yapmaları, girişimci hisselerini almaları, patentlerin bankalarda teminat gösterilmesi gibi uygulamalarla finansal destek sağlamaları kolaylaştırılacaktır. Girişim ekosisteminin geliştirilmesinde, şirketlerin çalışanlarına yönelik çeşitli teşvik edici araçlar sunabilmelerine imkân veren düzenlemeler hayata geçirilerek girişim şirketlerinin nitelikli personel istihdam etmeleri kolaylaştırılacaktır.

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri

2024-2028 Bakanlık Stratejik Planı kapsamında amaç ve hedefler belirlenmiş olup bunlar aşağıdaki gibidir:

AMAÇLAR VE HEDEFLER
AMAÇ 1: Mali Disiplini Temel Alan, Harcamaları Rasyonelleştiren, Nitelikli Büyümeyi Destekleyen ve Kaynakların Sürdürülebilirliğine, Etkinlik ve Verimlilik İlkesine Dayanan Maliye ve Ekonomi Politikalarının Belirlenmesine ve Uygulanmasına Katkı Vermek
Hedef 1.1: Kamu mali dengeleri, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu harcamaları rasyonelleştirilerek sürdürülebilir şekilde sağlanacaktır. **Hedef 1.2:** Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemleri güçlendirilecek ve izlenecektir. **Hedef 1.3:** Türkiye ekonomisine ilişkin makroekonomik tahminler üretilecek ve raporlanacaktır.
AMAÇ 2: Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak
Hedef 2.1: Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam edilecektir. **Hedef 2.2:** Nakit programlama kapasitesi artırılacaktır. **Hedef 2.3:** Hazine Finansman Programında hedeflenen tutarda uluslararası sermaye piyasalarından dış finansman sağlanacaktır. **Hedef 2.4:** Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliği artırılacaktır. **Hedef 2.5:** Kamu işletmelerinin etkinlik ve verimliliğini artırmaya ve kurumsal yönetim anlayışını güçlendirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.
AMAÇ 3: Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiyi Destekleyecek Şekilde Geliştirmek
Hedef 3.1: Melek Yatırımcılık Ekosistemi güçlendirilecektir. **Hedef 3.2:** Katılım finans alanında yönetişim yapısı ile yeşil finans alanında ülkemiz stratejisi bütüncül bir şekilde geliştirilecektir. **Hedef 3.3:** İşletmelerin finansmana erişiminde Hazine Destekli Kefalet Sistemi etkin bir enstrüman olarak kullanılacaktır. **Hedef 3.4:** Sistemik risklerin yönetilmesi için gerekli mekanizmalar tesis edilecektir.
AMAÇ 4: Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesi ile Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanmasını ve Yayımlanmasını Sağlamak
Hedef 4.1: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine (BKMYBS) ilişkin fonksiyonlar geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır. **Hedef 4.2:** Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyi artırılacaktır.

AMAÇ 5: Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak
Hedef 5.1: Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele edilecektir.
Hedef 5.2: Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile olan mücadelede etkinlik artırılacaktır.
Hedef 5.3: Risk bazlı analiz çalışmalarıyla vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesine katkı sağlanacaktır.
AMAÇ 6: Kurumsal Kapasiteyi Artırmak
Hedef 6.1: İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliği artırılacaktır.
Hedef 6.2: Sunulan hizmetler yaygınlaştırılarak kaliteli, etkin, efektif, güvenli ve sürekli hizmet kullanımı sağlanacak, paydaşlarla entegrasyon artırılacaktır.
Hedef 6.3: Stratejik yönetimin uygulama etkinliği artırılacaktır.

III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Bakanlığın 2024 yılı bütçesindeki toplam 4,67 trilyon TL ödeneğin 4,55 trilyon TL'si harcanmıştır.

Tablo 5: Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)

AÇIKLAMA	2024*		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
BAKANLIK HİZMETLERİNDE KULLANILAN ÖDENEKLER	40.323.730.000	45.911.975.450	40.020.255.004
DİĞER İDARELERE AKTARILAN ÖDENEKLER	4.524.089.695.000	4.623.169.374.689	4.506.015.113.810
GENEL TOPLAM	4.564.413.425.000	4.669.081.350.139	4.546.035.368.814

(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2024 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

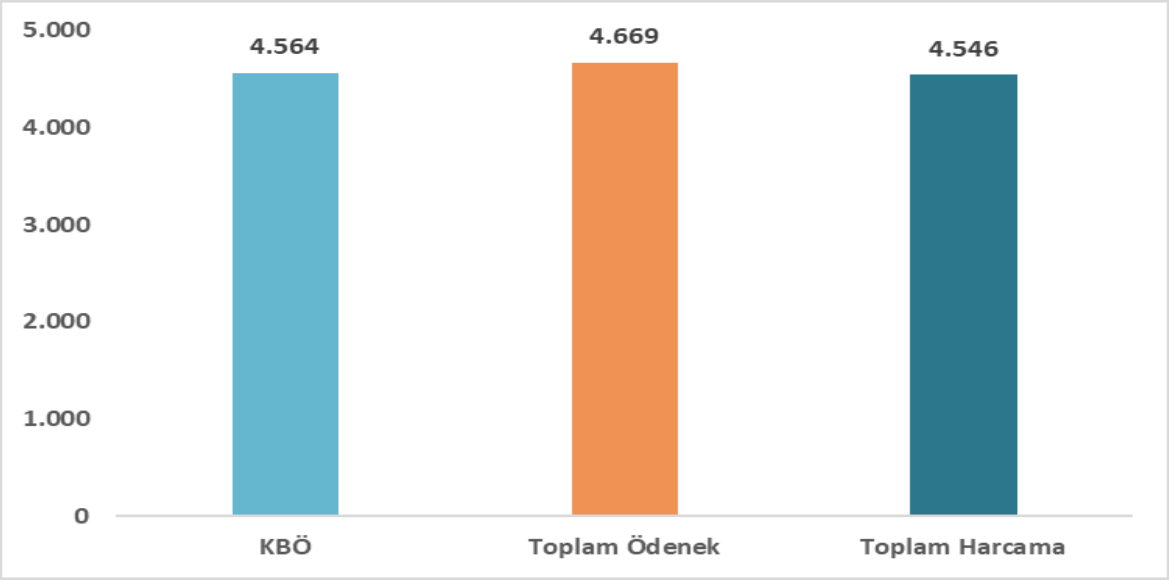
Söz konusu ödeneğin 40 milyar TL'si Bakanlığın kendi ihtiyaçları için kullanılmıştır. Kalan 4,51 trilyon TL'nin 1,27 trilyon TL'si faiz giderleri için, kullanılan 3,24 trilyon TL ise diğer idarelere kamu hizmetlerinin finansmanında kullanılmak üzere transfer edilmiştir.

Bakanlığın kendi ihtiyaçlarıyla ilgili olarak ödenek ve harcamalarının 2024 yılına ait ekonomik sınıflandırma düzeyindeki dağılımı, Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar başlıklı bölümde yer alan Tablo 6'da gösterilmektedir.

A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bakanlık bütçesinin 2024 yılı ödenek ve harcamalarına ilişkin bilgiler Şekil 7'de gösterilmektedir.

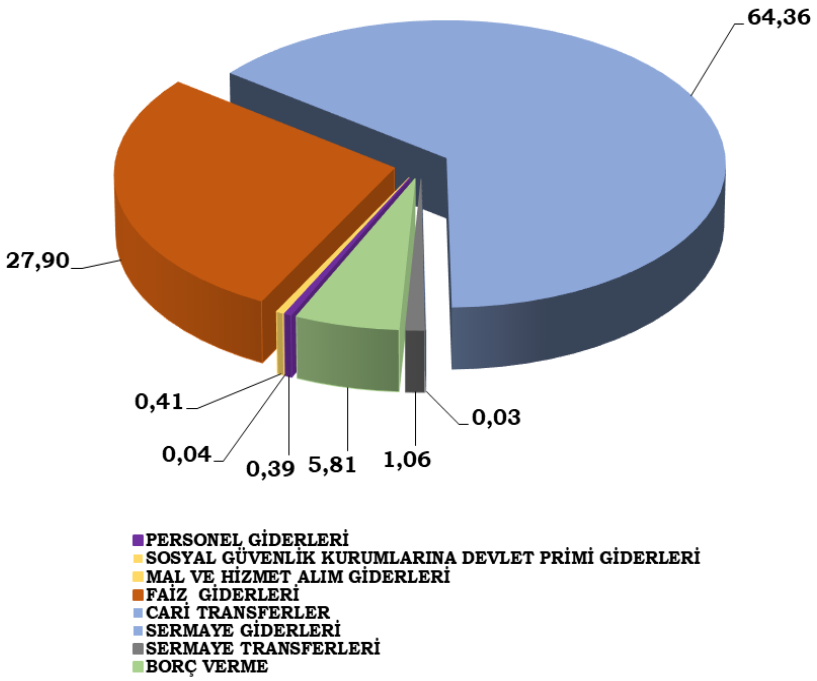
Şekil 7: 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (Milyar TL)



2024 yılına ilişkin ödenek ve harcamaların ekonomik düzeyde detay tabloları Ek 3'te, yine aynı döneme ait ödenek ve harcamaların program-alt program-faaliyet bazında detayları ise Ek 4'te yer almaktadır.

2024 yılına ilişkin harcamaların grafiksel gösterimine ise aşağıda yer verilmiştir.

Şekil 8: 2024 Yılı Harcamaları Ekonomik Dağılımı (%)



Bakanlık toplam harcamasının ekonomik sınıflandırılmasına bakıldığında ise; %64,36'sının cari transferlerden, %27,90'ının faiz giderlerinden, %5,81'inin borç vermeden, %1,06'sının sermaye transferlerinden, %0,44'ünün personel giderlerinden (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dâhil) ve %0,41'inin mal ve hizmet alım giderlerinden kaynaklandığı görülmekte olup söz konusu transfer harcamalarının tamamına yakını kamu hizmetlerinin finansmanı için diğer idarelere aktarılmıştır.

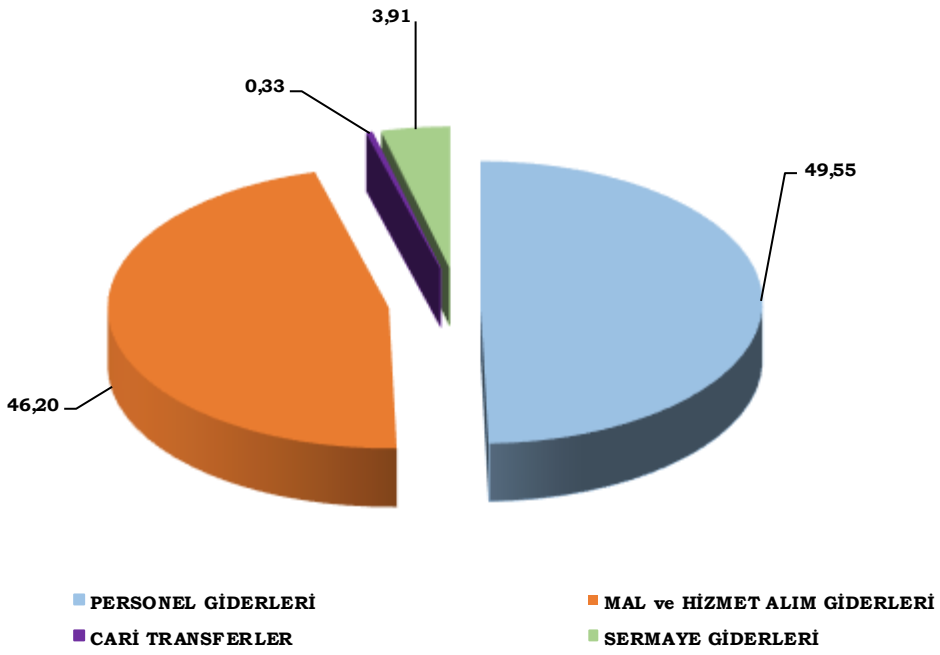
Tablo 6: 2024 Yılı Bakanlık Hizmetleri Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)

AÇIKLAMA	2024*		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
PERSONEL GİDERLERİ	18.142.592.000	20.170.080.400	19.831.870.660
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	20.352.706.000	23.738.413.912	18.489.346.211
CARİ TRANSFERLER	91.472.000	137.764.000	132.949.217
SERMAYE GİDERLERİ	1.736.960.000	1.865.717.138	1.566.088.915
GENEL TOPLAM	40.323.730.000	45.911.975.450	40.020.225.004

(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2024 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

Bakanlık hizmetleri için yapılan harcamalar incelendiğinde; 2024 yılında personel giderleri için (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dâhil) 19,8 milyar TL, mal ve hizmet alım giderleri için 18,5 milyar TL, cari transfer harcamaları için 132,9 milyon TL ve sermaye giderleri için 1,6 milyar TL olmak üzere toplam 40 milyar TL harcama gerçekleşmiştir.

Şekil 9: 2024 Yılı Bakanlık Hizmetleri Harcama Bilgileri (%)



Bakanlık hizmetleri için yapılan harcamaların ekonomik sınıflandırma düzeyinde oransal dağılımına bakıldığında ise; %49,55'inin personel giderlerinden (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dâhil), %46,20'sinin mal ve hizmet alım giderlerinden, %0,33'ünün cari transferlerden ve %3,91'inin sermaye giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

Bakanlığımızın 2024 yılı bilançosu Ek 7'de ve 2024 yılı faaliyet sonuçları Ek 8'de yer almaktadır.

A.3. Mali Denetim Sonuçları

6085 sayılı Sayıştay Kanunu'nun 38'inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından Bakanlığımızda yürütülen denetimler sonucunda 2023 Yılı Taslak İdare Denetim Raporu hazırlanmış ve Bakanlığımıza gönderilmiştir. Taslak Denetim Raporu'na ilişkin olarak Strateji Geliştirme Başkanlığı koordinatörlüğünde ilgili birimlerle oluşturulan görüş ve cevaplar Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

Sayıştay Başkanlığı verilen cevapları değerlendirerek Bakanlığımıza ait 2023 Yılı Nihai Denetim Raporu'nu hazırlamış ve Eylül ayında göndermiştir. Sayıştay Başkanlığının internet sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulan Rapor 'da 10 adet bulgu yer almıştır. Bulgulara ilişkin izleme, raporlama ve koordinasyon sağlanmıştır.

B. Performans Bilgileri

B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

a) Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEYE YÖNELİK İSTİHDAM DESTEKLERİ	Sosyal Güvenlik Kurumuna Ar-Ge Teşvik Ödemeleri	5746 sayılı Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanunun 3'üncü maddesinin üçüncü fıkrası gereğince Hazine ve Maliye Bakanlığı Bütçesinden Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda sigorta prim teşviki aktarılmaktadır.
BİLGİ VE İLETİŞİM	KAMU DİPLOMASİSİ VE STRATEJİK İLETİŞİM	Tanıtma Fonuna Verilen Paylar	5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesi gereğince bir takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla hesaplanan kamu payları üzerinden Bakanlık Makamınca belirlenen oranda pay aktarılmaktadır.
DEMİRYOLU ULAŞIMI	DEMİRYOLU ULAŞIM ALTYAPISININ VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ İLE İŞLETİLMESİ	Demiryolu Sektörünün Kamu Sermayeli Kuruluşlar Aracılığıyla Geliştirilmesi	Demiryolu taşımacılık alanına ilişkin politika ve stratejilerin belirlenmesi, büyük çaplı yatırım ve finansman gerektiren demiryolu altyapı ve üst yapı projelerinin, kamu işletmeleri vasıtasıyla hazine pay sahipliği mekanizması ile finanse edilmesi hedeflenmektedir. Yeni açılan hatlarla birlikte demiryolu taşımacılık sektörünün artan çeken çekilen araç ihtiyacını yerli ve milli imkanlarla karşılayabilmek, demiryolu araçlarında dışa bağımlılığı azaltmak, iç piyasasının ihtiyacı karşılandıktan sonra ihraç yapabilecek konuma gelebilmek amaçlanmaktadır. Bu kapsamda finansman açıkları için yapılan sermaye transferleri, 233 sayılı KHK uyarınca Hazine ve Maliye Bakanlığınca Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları (TCDD) ve TÜRASAŞ'a yapılacaktır. (6461 sayılı Türkiye Demiryollarının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun'un 5'inci ve Geçici 3'üncü maddeleri, 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 03/03/2020 tarihli ve 2186 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı, TÜRASAŞ Ana Statüsü - 5. Madde)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
DENİZYOLU ULAŞIMI	DENİZYOLU ULAŞIM ALTYAPISI VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Döner Sermaye İşletmesine Verilen Paylar	4490 sayılı Kanun'un 12'nci maddesi gereği uluslararası gemi sicil kayıt harcının yüzde 50'si Bakanlık Döner Sermaye İşletmelerine aktarılmaktadır.
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	ELEKTRİK PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	Elektrik üretim, iletim ve dağıtım faaliyetlerinin, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyeti çerçevesinde kontrolünü, denetimini, kamulaştırma işlemlerini yapmak, elektrik enerjisi ile ilgili konularda verilen görevleri kârlılık ve verimlilik ilkesi çerçevesinde ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek, ülkenin elektrik enerjisi arz güvenliğini üretim, iletim ve dağıtım ekseninde sağlamak faaliyetleri kapsamında EÜAŞ, TEİAŞ ve TEDAŞ'a yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Elektrik Üretim A.Ş. Ana Statüsü - 6. Madde, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. Ana Statüsü - 4. Madde, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü - 6. Madde)
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	ENERJİ PİYASASININ DÜZENLENMESİ	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna Verilen Paylar	4628 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesinin (d) fıkrası gereğince Kanun uyarınca alınan idari para cezalarının yüzde 25'i pay olarak aktarılmaktadır.
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	KÖMÜR MADENLERİ ALANINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	Kömürün Aranması, İşlenmesi ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	Ülke ekonomisinin ihtiyacı olan taşkömürü üretimini artırmak için hazırlık ve üretim çalışmalarında klasik yöntemlerin yanı sıra taşta ve kömürde mekanizasyon yöntemleriyle rezervleri hazır hale getirmek ve üretmek hedeflenmektedir. Bu kapsamda Türkiye Taşkömürü Kurumuna yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (İlgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 3213 sayılı Maden Kanunu, 3867 sayılı Ereğli Kömür Havzasındaki Ocakların Devletçe İşlettirilmesi Hakkında Kanun'un 1'inci maddesi, Türkiye Taşkömürü Kurumu Ana Statüsünün 4'üncü maddesi)
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	PETROL VE DOĞALGAZ PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	Hidrokarbon Arama ve Üretimine İlişkin Faaliyetler	Devletin genel enerji politikası çerçevesinde enerjide dışa bağımlılığın ve cari açığın azaltılması hedefi doğrultusunda bilhassa büyük ölçüde dışa bağımlı olunan hidrokarbon ürünlerinin üretimini teminen, gerek yurt içinde gerekse yurt dışında ve ülkenin hakimiyeti altında bulunan deniz sahalarında arama, sondaj, üretim, taşıma, iletim ve depolama alanlarında faaliyette bulunulmakta ve gerekli yatırımlar yapılmaktadır. Bu kapsamda TPAO'ya yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, TPAO Genel Müdürlüğü Ana

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Statüsü, 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanunu)
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	PETROL VE DOĞALGAZ PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	Petrol ve Petrol Ürünleri ile Doğal Gazın Nakliyesi ve Ticareti ile Boru Hatlarının İnşasına İlişkin Faaliyetler	Türkiye içinde ve dışında her türlü petrol ve doğal gaz boru hatlarını inşa etmek, ettirmek, inşa edilmiş boru hatlarını devralmak, satın almak veya kiralamak, boru hatları ile petrol, petrol ürünleri ve doğal gaz nakliyatında bulunmak ve anılan boru hatlarında nakledilecek ham petrol ve doğal gazı satın almak ve satmak, yurt dışında petrol ve doğal gazın teminine yönelik arama, sondaj, üretim, taşıma, depolama ve rafinaj gibi tüm petrol ameliyelerini yapmak faaliyetleri yürütülmektedir. Bu kapsamda BOTAŞ'a yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, BOTAŞ Genel Müdürlüğü Ana Statüsü, 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu)
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	YENİLENEBİLİR ENERJİ	Hidrolik Kaynaklara Dayalı Elektrik Üretim Lisans Harçlarından Mahalli İdarelere Ayrılan Paylar	492 sayılı Kanun'un 113'üncü maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel bütçe geliri olarak kaydedilen elektrik üretimi lisans harçlarından hidrolik kaynaklara dayalı elektrik üretim lisans harçlarının yüzde 90'ı elektrik üretimi yapan tesisin bulunduğu yerin il özel idaresine, il özel idaresi bulunmayan yerlerde büyükşehir belediyesine aktarılmaktadır.
ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	Özel Eğitimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişim	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, özel eğitime ihtiyaç duyan öğrencilerin okullara ve kurumlara erişiminin sağlanması için ücretsiz taşıma projesi kapsamında yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM	ÖZEL EĞİTİM VE REHBERLİK	Özel Eğitim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında TKİ Genel Müdürlüğü tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	7420 Sayılı Kanunun Geçici 3 üncü Maddesi Kapsamındaki Kişi Borçlarının Azaltılmasına Yönelik Faaliyetler	7420 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un Geçici 3'üncü maddesi ile bu madde kapsamında Bakanlığımız tarafından yayımlanan Tebliğ çerçevesinde, Varlık Yönetim Şirketlerinin bankalardan 15/08/2022 tarihi (bu tarih dâhil) itibarıyla devir ve temlik alınan ve Kanun'un yürürlüğe girdiği 09/11/2022 tarihi (bu tarih dâhil) itibarıyla anapara takip bakiyesi 2.500 Türk lirası ve altında bulunan bireysel nitelikli her türlü kredi

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			sözleşmesinden kaynaklı alacaklarının tasfiye edilmesi planlanmaktadır. Söz konusu alacakların tümünden feragat edilmesi durumunda feragat edilen tutarın yarısı Bakanlığımızca karşılanacaktır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Girişim Sermayesi Ekosisteminin Geliştirilmesi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında finansal araç ve piyasalar ile girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine ve tasarrufların artırılmasına ilişkin çalışmaların yapılması, girişim sermayesi fonları ile üst fonlara Bakanlık bütçesinden kaynak aktarılmasına ilişkin usul ve esasların belirlenmesi, bireysel katılım sermayesine ilişkin yasal altyapı çalışmalarının yürütülmesi ve bu uygulamaların gelişmesi ve desteklenmesi amacıyla gerekli koordinasyonun sağlanmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir. 28/11/2017 tarihinde kabul edilen 7061 sayılı Kanun ile 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un Ek 1'inci maddesi Hazine ve Maliye Bakanlığının Girişim Sermayesi Fonlarına doğrudan kaynak aktarmasına olanak sağlayacak şekilde revize edilmiştir ve anılan Kanun'un Ek 1'inci maddesi kapsamında girişim sermayesi fonlarına kaynak aktarımına ilişkin genel esas ve usulleri belirleyen 05/06/2018 tarihli mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan 09/04/2018 tarihli ve 2018/11662 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı eki "Girişim Sermayesi Fonlarına Kaynak Aktarımına İlişkin Karar" ile kaynak aktarım yetkisi Bakanlığımıza verilmiştir. Bu yetki ile 11/01/2019 tarihinde TÜBİTAK ile TechInvesTR projesi kapsamında duyuruya çıkılmış olup başvurusu uygun bulunan fonlar ile imzalanan protokoller çerçevesinde kaynak aktarımları ve fonların girişim şirketlerine yatırımları devam etmektedir. Öte yandan 14/03/2014 tarih ve 2014/5932 sayılı Üst Fonlara Kaynak Aktarımına İlişkin Karar doğrultusunda verilen Üst Fonlara Kaynak Aktarımı yetkisi ile 2015 yılından bu yana Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu'na bulunmuş olduğumuz taahhüt kapsamında sermaye aktarımları gerçekleştirilmektedir. Diğer taraftan 15/02/2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bireysel Katılım Sermayesi Hakkında Yönetmelik kapsamında girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, başlangıç ve erken aşama şirketlere finansal ve tecrübeye dayalı destek sağlanması amacıyla Bireysel Katılım Yatırımcılarına (BKY) lisans verilmesi ve yaptıkları yatırımlara ilişkin vergi indirimi uygulanması ile BKY Ağlarının Akreditasyon faaliyetleri devam etmektedir. Bu uygulamalar ile girişimcilik ekosistemi desteklenerek Fintech ekosisteminde Türkiye'yi önde gelen ülkeler arasına sokmak ve erken aşama teknoloji tabanlı şirketlerin ticarileşme süreçlerinde ihtiyaç duyacakları finansal desteğin sağlanması, üniversitelere girişim sermayesi konusunda tecrübe kazandırılması ve bu alanda kendi kendilerini finanse edebilmelerinin önünün açılması amaçlanmıştır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Hazine Destekli Kredi Kefalet Uygulaması Kapsamında Kredi Garanti Fonuna Kaynak Aktarımı	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştıracak politika ve araçların geliştirilmesi ve bu kapsamda Hazine destekli kredi garanti sistemine ilişkin çalışmaların yapılması faaliyetleri yürütülmektedir. 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un Geçici 20'nci maddesi kapsamında da kredi garanti kurumlarına kaynak aktarımı yapılmaktadır. Teminat yetersizliği bulunan firmaların krediye erişim imkânlarının artırılması kapsamında KOBİ ve KOBİ dışı tüm firmalara Hazine destekli kredi kefalet uygulaması kapsamında kefalet kullandırılmaktadır. Uygulama kapsamında temerrüde düşen firmalar için tazmin üst limitini aşmayacak şekilde kredi verenlere tazmin ödemesi yapılmaktadır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	Sermayedarlık sıfatıyla Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş., Vakıfbank ve Emlak Katılım Bankasına sermaye aktarımı yapılmaktadır. (1 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 4603 sayılı Kanun Ek Madde 1, 6219 sayılı Kanun)
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Konut Hesabı Sistemi Kapsamında Devlet Katkısı Ödemesi	03/06/2011 tarihli ve 633 sayılı Sosyal Hizmetler Alanında Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin Ek 3'üncü maddesine dayanılarak hazırlanan "Konut Hesabı ve Devlet Katkısına Dair Yönetmelik" kapsamında geliştirilen Devlet Katkısı ve Konut Hesabı Sistemi; hanehalkı tasarruflarının artırılmasını ve söz konusu tasarrufların finansal sisteme kazandırılmasını teşvik etmek amacıyla gerçekleştirilen faaliyetleri kapsamaktadır. Sistem dahilinde konut hesabı bulunan katılımcılar, mevzuatta sıralanan koşulları sağlamak kaydıyla, hesaplarının bulunduğu banka aracılığıyla devlet katkısı taleplerini Bakanlığımıza ulaştırmaktadırlar. Yapılan incelemeler sonucunda devlet katkısı ödemesine hak kazanılması halinde katılımcılara ödeme yapılmaktadır. Ayrıca yastık altı tasarrufların finansal sisteme çekilmesini sağlamak ve konut sahibi olmayan vatandaşların konut edinimine katkı sağlamak amacıyla Konut Hesabı Sistemini geliştirmek için mevzuat değişiklikleri yapılması ve sistemin revize edilmesi faaliyetleri yürütülmektedir.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Finansal Sistem Aktörleri Arası Eşgüdüm, İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında finansal istikrarın sürdürülmesi amacıyla sistemik risklerin izlenmesi ve yönetilmesine ilişkin kurumsal çerçevenin güçlendirilmesi, bu risklere karşı tedbir ve politikaların geliştirilmesine katkı sağlanması, faizsiz finans sektörünün geliştirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlarla eş güdüm içerisinde çalışmalar yapılması, finansal piyasalardaki yenilikler ile küresel ve yerel gelişmelerin takip edilerek değerlendirilmesi ve finansal sektörü geliştirici çalışmalar yapılmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Finansal İstikrar Komitesi (FİK) çatısı altında düzenleyici ve denetleyici kurumların eş

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			güdüm içerisinde ülkemiz finansal düzenleme ihtiyacını karşılayarak finansal istikrarın korunması ve finansal sistemin sağlıklı gelişiminin sürdürülmesi öngörülmektedir. FİK, 09/12/1994 tarihli ve 4059 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi ile "Finansal sistemin sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlıklı bir şekilde desteklemesi ve piyasalarda güvenin korunması için kırılganlıkların belirlenmesi ve sistemik risklerin yönetilmesinde ilgili kurumlar arasında iş birliği ve eş güdümün sağlanması amacıyla" kurulmuştur. Faaliyetin ana unsuru FİK toplantıları ile finansal düzenleyicileri aynı masada toplayarak finansal sektörün çok boyutlu yapısının daha net bir analizinin ve bunun üzerinden gerekli gözetim ve düzenlemelerin yapılmasında eş güdümün sağlanmasıdır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Kambiyo ve Sermaye Hareketlerine İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında kambiyo mevzuatının esaslarının ve kambiyo politikalarının belirlenmesi, mevzuat çalışmalarının yürütülmesi, yapılan iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğunun kontrol edilmesi, uygun olmayan işlemler hakkında kanuni takibatta bulunulmasının sağlanması, belirtilen hususlar kapsamında istatistik, raporlama, izleme, gözetim, koordinasyon ve diğer çalışmaların yapılması ile kambiyo politikalarının uygulanması ve finansal piyasalarla ilgili konularda Bakanlık ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ilişkilerinin kurulmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Finansal İstikrar Komitesi (FİK) çatısı altında düzenleyici ve denetleyici kurumların eş güdüm içerisinde ülkemiz finansal düzenleme ihtiyacını karşılayarak finansal istikrarın korunması ve finansal sistemin sağlıklı gelişiminin sürdürülmesi öngörülmektedir. 09/12/1994 tarihli ve 4059 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi ile FİK kurulmuştur. FİK'in görevleri kapsamında "Finansal istikrar ve güvenliği tehdit edebilecek sistemik risklerin belirlenmesi, etkin bir şekilde izlenmesi ve yönetilmesi için alınabilecek tedbirlerin tespit edilmesi ile finansal sektörün sağlıklı gelişiminin sağlanması" çerçevesinde ilgili kurum ve kuruluşlar arasında iş birliğini tesis ederek düzenlemeler yapılmakta ve uygulamaların koordinasyonu sağlanmaktadır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Yetkili Müesseseler ve Kıymetli Madenler Aracı Kuruluşlarına İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı'nın 225/A maddesi, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar, Kıymetli Madenler Borsası Aracı Kuruluşlarının Faaliyet Esasları ile Kıymetli Madenler Aracı Kurumlarının Kuruluşu Hakkında Yönetmelik, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'a ilişkin 2018-32/45 sayılı Tebliğ, Kıymetli Maden Standartları ve Rafinerileri Hakkında Tebliğ (Tebliğ No: 2023/1) ve diğer ilgili mevzuat kapsamında; yetkili müesseselerin kuruluş, faaliyet, şube açma, yükümlülük ve denetimlerine dair usul ve esasları düzenlenmekte, bunların gözetim ve koordinasyonu sağlanmakta, borsada faaliyet gösterecek kıymetli madenler aracı kurum

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			ve kuruluşlarına kuruluş ve faaliyet izinleri verilmekte, kıymetli madenler aracı kuruluşlarının faaliyet şartlarına ilişkin usul ve esasları düzenlenmekte ve bunların gözetim ve koordinasyonu sağlanmakta, kıymetli madenlerin standartları ve kıymetli maden rafinerilerinin kuruluş, faaliyet, gözetim ve denetim esasları ile Borsada işlem gören kıymetli madenlerin standartlarına ve ürünleri Borsada işlem gören kıymetli maden rafinerilerine ilişkin esaslar düzenlenmekte ve bunların gözetim ve koordinasyonu sağlanmakta, ham elmas konusunda uygulamaya ilişkin iş ve işlemlerle, gözetim, denetim ve diğer çalışmalar yapılmaktadır. 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'a İlişkin 2008-32/34 sayılı Tebliğ, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'a İlişkin 2018-32/48 sayılı Tebliğ ve ilgili diğer mevzuat kapsamında; Türkiye'de yerleşiklerin kendi aralarında akdedecekleri bazı sözleşmelerde, bedelin ve diğer ödeme yükümlülüklerinin belirtilen istisnalar dışında döviz cinsinden ya da dövize endeksli yapılması engellenerek dolarizasyonun önüne geçilmesi, ihracat bedellerinin yurda getirilmesi düzenlemesi ile yurda döviz girişinin artırılması sağlanarak döviz kurunda meydana gelen dalgalanmaların önüne geçilmesi ile Bakanlıkça belirlenen bazı istisnalar dışında yalnızca döviz geliri olan Türkiye'de yerleşiklerin döviz kredisi kullanmasına ilişkin düzenleme yapılarak ülkemizin yükümlülük dolarizasyonunun azaltılması ve özel sektörün döviz riskini yönetmesine katkı sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Bunun yanında, Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü, gerek Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı gerekse de Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından yetkisiz faaliyette bulunan işyerlerine yönelik sıkı gözetim ve denetim yapılmaktadır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ, DÜZENLENMESİ VE DENETLENMESİ	Sigortacılık ve Özel Emekliliğin Desteklenmesi	Söz konusu faaliyet kapsamında; Türk Reasürans A.Ş.ile ilgili olarak pay sahipliği görevlerimiz yerine getirilmektedir. Bireysel Emeklilik Devlet Katkısı: 4632 sayılı Kanun'un Ek 1 inci maddesi "İşveren tarafından ödenenler hariç Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı katılımcılar ile 5901 sayılı Kanunun 28 inci maddesi kapsamındaki katılımcılar adına bireysel emeklilik hesabına ödenen katkı paylarının yüzde otuzuna karşılık gelen tutar, şirketler tarafından emeklilik gözetim merkezine iletilen bilgiler esas alınarak Devlet katkısı olarak emeklilik gözetim merkezince hesaplanır. Cumhurbaşkanı, yabancı para cinsinden yapılan katkı payı ödemeleri için bu oranı yüzde ona kadar indirmeye yetkilidir. Devlet katkısı, Bakanlık bütçesine konulan ödenekten katılımcıların ilgili hesaplarına şirketler aracılığıyla aktarılmak üzere emeklilik gözetim merkezine ödenir." hükmü ile aynı Kanun'un Ek 2 inci maddesi "Çalışan adına bireysel emeklilik hesabına ödenen katkı payları üzerinden ek 1 inci maddedeki usul ve esaslara göre bu madde uyarınca ayrıca

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Devlet katkısı sağlanır." hükmü kapsamında aylık olarak devlet katkısı ödemelerine ilişkin işlemler gerçekleştirilmektedir. Bireysel Emeklilik Sisteminden Yapılacak İadeler: 4632 sayılı Kanun'un Ek 1'inci maddesi uyarınca, Bakanlık hesabına emeklilik şirketlerince yapılan ödemelerden, ilgili mevzuatında belirlenen usul ve esaslar dahilinde fazla veya yersiz ödendiği tespit edilenler, Bakanlık bütçesine konulan ödenekten emeklilik şirketlerinin ilgili hesaplarına aktarılmak üzere Emeklilik Gözetim Merkezine ödenmektedir. (1 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu'nun Ek 4 üncü maddesi, 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu'nun Ek 1 inci ve 2 nci maddesi, Bireysel Emeklilik Sisteminde Devlet Katkısı Hakkında Yönetmelik)
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ, DÜZENLENMESİ VE DENETLENMESİ	Sigortacılığın ve Özel Emekliliğin Yaygınlaştırılması	Söz konusu faaliyet kapsamında; Türk Reasürans A.Ş.'ye sermayedar sıfatıyla ilgili kuruluşlara sermaye aktarımı yapılmaktadır. Bireysel Emeklilik Devlet Katkısı: 4632 sayılı Kanun'un Ek 1'inci maddesi "İşveren tarafından ödenenler hariç katılımcı adına bireysel emeklilik hesabına ödenen katkı paylarının yüzde otuzuna karşılık gelen tutar, şirketler tarafından emeklilik gözetim merkezine iletilen bilgiler esas alınarak Devlet katkısı olarak emeklilik gözetim merkezince hesaplanır. Devlet katkısı, Bakanlık bütçesine konulan ödenekten katılımcıların ilgili hesaplarına şirketler aracılığıyla aktarılmak üzere emeklilik gözetim merkezine ödenir." hükmü kapsamında aylık olarak devlet katkısı ödemelerine ilişkin işlemler gerçekleştirilmektedir. Bireysel Emeklilik Sisteminden Yapılacak İadeler: 2016/39 sayılı Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Genelge'nin "Bakanlığa yapılan fazla ödemelerin iadesi" başlıklı 5'inci maddesi uyarınca, ilgili maddede belirtilen hususlar kapsamında Bakanlık hesabına şirketlerce yapılan ödemelerden, EGM tarafından şirketlerce iletilen veri üzerinden yapılan incelemenin sonucunda fazla ve yersiz ödendiği tespit edilenler şirketlere iade edilir. (1 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 5684 sayılı Kanun Ek Madde 4, 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu'nun Ek 1'inci maddesi, 2016/39 sayılı Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Genelge md.5)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YAYGIN EĞİTİM	Yaygın Eğitim Kursları ve Açıköğretim	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	Borç ve Nakit Yönetimi Faaliyetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 223'üncü maddesi ile 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 219'uncu maddesinde değişiklik yapan 45 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 2'nci maddesi doğrultusunda, kamu mali varlık ve yükümlülüklerini etkin biçimde yönetmek amacıyla; borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi kapsamında borç yönetiminin stratejik ölçütler çerçevesinde yürütülmesi, kamu nakit yönetiminin etkinliğinin artırılması, gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilerek nakit programlama kalitesinin artırılması ve kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Hazine ve Maliye Bakanlığı bünyesinde oluşturulan Borç ve Risk Yönetimi Komitesi (BRYK), makroekonomik dengeleri ve piyasa koşullarını gözeterek maliyet ve risk unsurlarını azaltmaya yönelik yılda 1 kez çeşitli kriterler belirlemektedir. Buna göre yıl içerisinde söz konusu kriterlerin seyrine yönelik BRYK'ye raporlamalar yapılmaktadır. Belirlenen kriterler, alt program hedefinde belirtilen "Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi" sürecine katkı sağlamaktadır. Faaliyetin yasal dayanakları ise 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve 09/03/2019 tarih ve 30709 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmeliktir. Diğer taraftan, her yıl Eylül-Ekim aylarında borçlanma stratejilerine yönelik kriterlerin belirlendiği BRYK Kararları da faaliyete ilişkin yasal mevzuat dahilinde değerlendirilmektedir. Kamu nakit giriş ve çıkışlarının doğru tahmin edilmesi süreci nakit yönetiminin temel fonksiyonlarından biridir. Bu sayede, nakit ve borç yönetiminin sağlıklı bir şekilde gerçekleşmesi ve nakit risklerinin etkin bir şekilde yönetilebilmesi sağlanacaktır.
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği Kapsamında Sağlanan Fonların Yönetimi	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği (IPA) fonlarının mali yönetimi, işlemlerin yasallığı ve uygunluğu ve oluşturulan yönetim ve kontrol sisteminin işlerliğine yönelik görevlerin yerine getirilmesi ve IPA fonlarının sürdürülebilirliğinin sağlanmasına ilişkin faaliyetleri ifade etmektedir. Temel mevzuat: - Türkiye ile AB arasında imzalanan ve 22/06/2015 tarihinde yürürlüğe giren IPA II

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			(2014-2020) Çerçeve Anlaşması - Türkiye ile AB arasında imzalanan ve 14/12/2022 tarihinde yürürlüğe giren IPA III (2021-2027) Mali Çerçeve Ortaklık Anlaşması - 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Ek 2. maddesi - 2018/4 sayılı Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğünün bağlı olduğu Bakan Yardımcısının Ulusal Yetkilendirme Görevlisi olarak atanmasına ilişkin Cumhurbaşkanlığı Genelgesi - 2019/20 sayılı IPA II kurumsal yapısının tanımlanmasına ilişkin Cumhurbaşkanlığı Genelgesi - 2023/11 sayılı IPA III kurumsal yapısının tanımlanmasına ilişkin Cumhurbaşkanlığı Genelgesi
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	Dış Ekonomik İlişkiler ve Finansman Faaliyetlerinin Yönetimi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225'inci maddesi kapsamında, Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü, diğer ülkelerle ve ülkemizin üyesi olduğu IMF, Dünya Bankası, EBRD gibi uluslararası finansal kuruluşların toplantılarında ve yönetim kurullarında üye olarak ülkemizi temsil etmektedir. Bahse konu uluslararası kuruluşların üyelikten kaynaklı her türlü iş ve işlemlerini yerine getirmeyi ve anılan kuruluşlardan azami finansman sağlamayı ve politika oluşturma süreçlerine katkı vermeyi amaçlamaktadır. Bununla birlikte, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un ilgili hükümleri uyarınca; devletin dış borçlanmasının yürütülmesi, kamu borç yönetiminin önemli bir bileşeni olan proje finansmanı amacıyla yabancı kreditörlerden veya uluslararası finans kuruluşlarından kredi sağlanması ve ülkemiz tarafından diğer ülkelere nakdi hibe veya kredi verilmesi ve bu yöndeki anlaşmaların imzalanmasına ilişkin hazırlık, temas ve müzakerelerin yürütülmesi görevlerinin yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yardım Faaliyetleri	Ülkemiz ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) arasında akdedilen İktisadi ve Mali İşbirliği Anlaşmaları ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin sürdürülebilir ekonomik yapıya kavuşması ve kalkınma çabalarına destek olunması amacıyla cari bütçe, yatırım (altyapı ve reel sektör) ve savunma giderlerinin finansmanına yönelik olarak ülkemizce KKTC'ye mali kaynak sağlanmaktadır. Sağlanan destekler neticesinde KKTC ekonomisinin rekabet edebilir seviyeye gelmesi, altyapı ihtiyaçlarının karşılanması (ulaşım, sanayi, tarım, eğitim, kültür, sağlık vb.), reel sektörünün desteklenmesi (turizm ve yükseköğretim vb. sektörler), su ve elektrik enerjisi gibi enerji ihtiyaçlarının

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			karşılanması ile uluslararası tanınırlığının sağlanması hedeflenmektedir. Ülkemiz ile KKTC arasında imzalanan anlaşmalar kapsamında, her yıl bütçe ödenekleri çerçevesinde KKTC'ye cari bütçe, yatırım ve savunma giderlerinin finansmanına yönelik olarak kaynak aktarılmaktadır.
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 224'üncü maddesinde tanımlanmış görevler ile 233 ve 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameler uyarınca hazine pay sahipliğinin gerektirdiği görevler ve 4603, 5570, 5661 ve 6824 sayılı Kanunlar kapsamında yürütülen faaliyetler yerine getirilmektedir. Bu kapsamda, pay sahipliği fonksiyonu Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından icra edilen kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin, sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman açıklarının ve yatırım harcamalarının karşılanması amacıyla yapılan sermaye ödemeleri, yüksek enerji maliyetlerinden vatandaşın korunması, muhtaç ailelere kömür yardımı yapılması, Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımı yapılması, tarımsal üretimin desteklenmesi ve Cumhurbaşkanınca verilecek diğer görevler kapsamında ortaya çıkan görevlendirme bedeli ödemeleri, tarımsal üreticiler ile esnaf ve sanatkârların kullandığı Hazine faiz/kâr payı destekli kredilerden/finansmanlardan kaynaklanan Hazine faiz/kâr payı desteği tutarlarına ilişkin ödemeler ile kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliklerinin desteklenmesine yönelik faaliyetler yürütülmektedir.
HUKUK VE ADALET	HUKUK VE MEVZUAT HİZMETLERİ	Türkiye Barolar Birliğine Verilen Paylar	1136 sayılı Avukatlık Kanunu'nun 180'inci maddesi gereğince iki yıl öncesine ait kesin hesap sonuçlarına göre tespit edilen toplam miktarlar esas alınarak 492 sayılı Harçlar Kanunu'na bağlı (1), (2) ve (3) sayılı tarifelere göre alınan harçlar ile idarî nitelikteki para cezaları hariç olmak üzere para cezalarının toplam yüzde 4'ü oranında Türkiye Barolar Birliği hesabına pay aktarılmaktadır.
HUKUK VE ADALET	SEÇİMLERİN GENEL YÖNETİMİ VE DENETİMİ	Siyasi Partilere Yardım Faaliyeti	Anayasanın 68'inci maddesi ve 2820 sayılı Siyasi Partiler Kanunu'nun Ek 1'inci maddesine göre siyasi partilere devlet yardımı yapılmaktadır.
İSTİHDAM	İSTİHDAMIN ARTIRILMASI VE İŞSİZLİKLE MÜCADELE	Kamu İşveren Sendikaları Üyelik Aidatı	Bütçe Kanunu'nun E cetvelinde yer alan Kamu İşveren Sendikalarına aidat ödemesi ile ilgili hüküm gereğince yapılan ödemeleri ifade etmektedir.
KADININ GÜÇLENMESİ	KADININ TOPLUMSAL STATÜSÜNÜN	Eşi Vefat Etmiş Kadınlara Yapılan Yardımlar İçin Ayrılan	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
	GELİŞTİRİLMESİ VE FIRSAT EŞİTLİĞİNİN SAĞLANMASI	Pay	Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM	Risk Bazlı Analiz Çalışmaları ile Vergi Kayıp, Kaçak ve Kayıt Dışı Ekonomik Faaliyetlerin Önlenmesi	Risk Analizi Genel Müdürlüğü 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 222'nci maddesi gereğince vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetleri araştırmak, tespit etmek ve bunların önlenmesine yönelik risk analizi ve değerlendirme çalışmaları yürütmek ve çalışma sonuçlarını raporlara bağlayarak gerekli önlem ve tedbirlerin alınmasını teminen bu raporları ilgili paydaş kamu kurum ve kuruluşlarına iletmek, ilgili kurumlarca alınan önlemlerin sonuçlarını takip etmek suretiyle analiz ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmektedir. Kayıt dışı ekonomiyle mücadele kapsamında vergi kayıp ve kaçağına sebep olan faaliyetlerin tespit edilmesi ve proaktif yaklaşım çerçevesinde önlem alınmasına yönelik model ve senaryo geliştirme ve teknolojik imkânlardan daha çok faydalanılarak risk odaklı analiz ve değerlendirme çalışmaları yapılmaktadır. 2023-2025 Dönemi Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planı ile toplumsal refah düzeyinin artırılması, haksız rekabetin önlenmesi, adil gelir dağılımının ve ekonomik istikrarın sağlanması hedeflenmiş olup kayıt dışı ekonomiyle mücadele faaliyetleri “Gönüllü Uyum Seviyesinin Yükseltilmesi” ve “Denetim Faaliyetlerinin Etkinliğinin Artırılması” sütunları etrafında kamu kurum ve kuruluşlarının etkin katılımıyla yürütülmektedir.
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	MALİ SUÇLARLA MÜCADELE	Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanıyla Mücadele	Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı (MASAK), 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 231'inci maddesi uyarınca suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi kapsamında veri toplamak, toplanan verileri analiz etmek ve değerlendirmek, araştırma ve inceleme yapmak ve elde edilen bilgi ve sonuçları ilgili makamlara iletmekle görevli ve yetkilidir. MASAK, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanıyla etkili bir şekilde mücadele ederek etkin bir ekonomi ve güvenli bir toplum oluşmasına katkı sağlamakta, mali suçların önlenmesine yönelik faaliyetler yürütmektedir. Programın amacına katkı sunmaya yönelik olarak çok sayıda kurumdan veri toplamakta ve yükümlülerden şüpheli işlem bildirimleri almakta, söz konusu veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden risk odaklı stratejik analiz çalışmaları yapmaktadır. Ayrıca, görev alanı kapsamındaki araştırma faaliyetleri ve aklama suçu incelemeleri, yükümlülük denetimleri, yükümlü grupları ile uygulama birimlerinin eğitimleri faaliyetlerinin yanı sıra idari yaptırım uygulamak ve ilgili uluslararası kuruluşlar nezdinde dış ilişkileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			yürütmek, farkındalık eğitimleri düzenlemek faaliyetlerini sürdürmektedir.
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	VERGİYE UYUM VE DENETİM	Vergi Denetimi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 228'inci maddesine göre Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının görev ve yetkileri belirlenmiştir. Bu kapsamda, Başkanlığın asli vazifeleri; VUK ve diğer vergi kanunları kapsamında vergi incelemeleri yapmak, kayıt dışı ekonomi ve yolsuzlukla mücadele etmek, teftiş görevleri kapsamında, teftişi yapılan birimlerdeki iş ve işlemlere rehberlik edilmesi, vergi denetimi ve teftişi yapılan birimlerdeki hata/eksikliklerin giderilmesi ile kamu zararının önlenmesine yönelik alınan ilave tedbirlerle idarenin etkin ve hukuka uygun işleyişini sağlamaktır. Kayıt dışı ekonomiyle mücadele ve vergi tabanının genişletilmesi, Başkanlığın başlıca hedefleri arasındadır. Bu mücadeleden amaç; esas itibarıyla VUK'ta yer alan bildirimler, defter tutma ve işlemlerin kayıt altına alınması, belge düzeni ve ibraz gibi yükümlülüklerin tam olarak yerine getirilmesi ve böylelikle kayıt dışı işlemlerin kavranarak vergi kayıp ve kaçağının önlenmesidir. Kayıt dışı ekonomi ile mücadele kapsamında, kayıt dışı ekonomiyi caydıran, kamuya olan güveni artıran düzenlemeler yapılacak ve denetim süreçleri elektronik ortamda gerçekleştirilerek denetim faaliyetlerinde etkinlik ve verimlilik artırılacaktır. Başkanlık, oluşturulan VDK-RAS ile kayıt dışı ekonominin ve vergi kaçakçılığının yoğun olduğu sektörlerdeki riskli mükelleflerin belirlenmesi, analiz edilerek incelemeye sevk edilmesi ve gerçekleştirilen verimli ve etkin vergi denetimleri sayesinde, kayıt dışı kalan işlemleri belirleyerek vergilendirilmelerini sağlamaya yönelik çalışmalar yapacaktır. Kayıt dışı ekonomiyle mücadele; orta ve uzun dönemde ekonomik istikrar, gelir dağılımı ve istihdam gibi birçok makroekonomik unsurun iyileşmesine, ekonomide verimlilik düzeyi ve rekabet gücünün yükselmesine, ayrıca kamu gelirlerinin artmasına katkıda bulunacaktır. Bakanlığımız bu bilinçle uygulamaya koyduğu eylem planlarıyla kayıtlı ekonominin yaygınlaştırılması ve kayıt dışı ekonominin azaltılmasına yönelik çalışmalarına bu dönemde de kararlılıkla devam edecektir.
KIRSAL KALKINMA	KÖYLERİN ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi (KÖYDES)	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi (KÖYDES) ödeneklerinin dağılımına, kullandırılmasına, izlenmesine ve denetimine ilişkin Cumhurbaşkanı Kararına istinaden, KÖYDES ödeneklerinin tahakkuk ettirilmek suretiyle İller Bankası Anonim Şirketine gönderilmesini ifade etmektedir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ORMANLARIN VE DOĞANIN KORUNMASI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİMİ	ORMANLARIN VE ORMAN KAYNAKLARININ KORUNMASI	Tarım ve Orman Bakanlığına Bağlı Döner Sermaye İşletmelerine Verilen Paylar	4915 sayılı Kara Avcılığı Kanunu 8'inci maddesi gereğince, tahsil edilen avcılık belgesi harçlarının yüzde 30'u her ay Bakanlık Döner Sermaye işletmelerine aktarılmaktadır.
ORTAÖĞRETİM	DİN ÖĞRETİMİ	Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
ORTAÖĞRETİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	Ortaöğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, taşımalı ortaöğretim öğrencilerinin ücretsiz öğle yemeği giderleri kapsamında yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
ORTAÖĞRETİM	GENEL ORTAÖĞRETİM	Genel Ortaöğretime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
ORTAÖĞRETİM	MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM	Mesleki ve Teknik Eğitime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
PROGRAM DIŞI GİDERLER	ÖĞRENCİ KATKI PAYI İLE KREDİ VE YURT HİZMETLERİ	Devletçe Karşılanacak Öğrenci Katkı Payı Ödemeleri	2547 sayılı Kanun'un 47'nci maddesi ve ilgili Cumhurbaşkanı Kararı gereği hesaplanan tutarlar aktarılmaktadır.
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN	ESNAF VE SANATKARLARIN DESTEKLENMESİ	Esnaf ve Sanatkarlara Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	4603 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesi, 5570 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi, 2002-2024 yılları arasında yayımlanan ilgili Kararlar ve ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Türkiye Halk Bankası A.Ş.'ce Esnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifleri kefaletiyle veya doğrudan esnaf ve sanatkarlara Hazine faiz destekli kredi

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
DESTEKLENMESİ			kullandırılması hükme bağlanmış olup esnaf ve sanatkarların finansman ihtiyacının uygun koşullarda karşılanması amaçlanmıştır.
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	ESNAF VE SANATKARLARIN DESTEKLENMESİ	Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonuna Bağlı Odalara Verilen Paylar	5362 sayılı Esnaf ve Sanatkârlar Meslek Kuruluşları Kanunu 69'uncu maddesi gereğince esnaf ve sanatkârların sicile kayıt ve tescil harç tutarlarının yüzde 25'i ilgili birliğe aktarılmaktadır.
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİNE YÖNELİK BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEKLERİ	Elektromekanik Sanayiine İlişkin Faaliyetler	Enerji üretim, iletim ve dağıtımı ile ilgili her türlü teçhizatı üretmek, enerji santrallerinin fizibilitesini çıkarmak, projelendirmek, ihtiyaç duyulan ekipmanın imali ve tedarikini sağlamak başta olmak üzere enerji santrallerinin ihtiyaçlarına ilişkin her türlü ticari faaliyeti yapmak, bu santralleri tesis etmek, müşavirlik ve gözetmenlik hizmeti vermek testlerini yapmak, devreye almak, her türlü bakım onarım ve rehabilitasyon işlerini yapmak, enerji sektöründe üretim, iletim, depolama ve dağıtım tesisleri ile endüstriyel tesisler için her türlü mal, hizmet danışmanlık ve yapım işlerini üstlenmek, bu tesislerde kullanılan ekipmanlara ve sistemlere ait test, AR-GE ve ÜR-GE faaliyetlerini gerçekleştirmek, enerji sektöründe ihtiyaç duyulan akredite test laboratuvarları kurmak ve laboratuvar hizmeti vermek faaliyetleri kapsamında Türkiye Elektromekanik Sanayi Anonim Şirketine yapılan transferler bu faaliyet altında yer almaktadır. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, Türkiye Elektromekanik Sanayi Anonim Şirketi Ana Statüsü - 5. Madde, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	YATIRIM POTANSİYELİNİN ARTIRILMASI VE YATIRIMLARIN TEŞVİKİ	İşletmelerin Finansmana Erişimini Kolaylaştırmaya Yönelik Kredi Garanti Fonu Aracılığıyla Yürütülen Faaliyetler	4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un Geçici 20'nci maddesi ve ilgili Bakanlar Kurulu Kararları ile Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında kredi garanti kurumlarına kaynak aktarımı yapılmaktadır. Teminat yetersizliği bulunan firmaların krediye erişim imkanlarının artırılması kapsamında KOBİ ve KOBİ dışı tüm firmalara Hazine destekli kredi kefalet uygulaması kapsamında kefalet kullandırılmaktadır. Uygulama kapsamında temerrüde düşen firmalar için tazmin üst limitini aşmayacak şekilde kredi verenlere tazmin ödemesi yapılmaktadır.
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ,	YATIRIM POTANSİYELİNİN	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Aracılığıyla	Sermayedarlık sıfatıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'ye sermaye aktarımı yapılmaktadır. (1 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	ARTIRILMASI VE YATIRIMLARIN TEŞVİKİ	Yürütülen Yatırımların Teşvik Faaliyetleri	7147 sayılı Kanun)
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Banka Sandıkları Emekli Ek Ödemeleri	5454 sayılı T.C. Emekli Sandığı, Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık veya Gelir Almakta Olanlara Ek Ödeme Yapılması ile Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık veya Gelir Almakta Olanlara Ödenen Gelir ve Aylıklarda 2006 Yılında Yapılacak Artışlar ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 1'inci maddesi gereğince 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun Geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş kurum, sandık ve vakıflar ile 5510 sayılı Kanun'un Ek Madde 21 ile Geçici 4. maddesi uyarınca makam ve temsil tazminatı ödemesi yapan sosyal güvenlik kurumları, diğer sandık ve vakıflara ödemesi yapılan ek ödeme, makam ve temsil tazminatı ödemelerinin Hazineden tahsili amacıyla Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu kapsamında Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin ilgili tertibinde yer alan ödeneğin söz konusu kurum, sandık ve vakıflara tahakkuk ettirilmek suretiyle aktarılmasına yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Emekli İkramiyesi Ödemeleri	5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince (madde 64, 89 ve 90, Ek 4, Ek 68, Ek 77, Ek 78, Ek 79, Ek 82) yapılan ödemeler, 5434 sayılı Kanun'a tabi hizmeti ve 506 sayılı Kanun'un Geçici 20'nci maddesi kapsamındaki sandıklarda hizmeti olan kişilere ödenen müşterek aylıklar, 926 sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanunu'nun Geçici 30'uncu maddesi kapsamında ödenen kadrosuzluk tazminatı, 2330 sayılı Nakdi Tazminat ve Aylık Bağlanması Hakkında Kanun kapsamında sayılan görevler dolayısıyla bağlanan vazife malullüğü aylığı ile tazminat tutarları, 3292 sayılı Vatani Hizmet Tertibinden Aylık Bağlanması Hakkında Kanun hükümleri gereğince hiçbir karşılık menfaat göstermeksizin üstün başarı ile Türk milletine hizmet etmiş, bu başarıları Kamu Kuramlarınca kayıt altına alınmış kişilerin yararlanmakta olduğu aylıklar, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu hükümleri gereğince aylık bağlananlara ödenen terör emsal farkları ile Cumhurbaşkanlığı görevinden herhangi bir nedenle ayrılanlara, Cumhurbaşkanlığı görevine ödenmekte olan aylık ödeneğin yüzde 40'ı oranında bağlanan aylıklar ile milletvekillerinin Sosyal Güvenlik Kurumu birleşmeden önce devredilen sosyal güvenlik kurumlarına göre aylık almaları durumunda milletvekilliği aylığı ile kendi sosyal güvenlik kurumundan hak ettiği aylık arasındaki farklar faturalı ödemeler kapsamında olup, Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK	Emeklilere Bayram İkramiyesi	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun Ek 18'inci maddesi gereğince emeklilere bayram ikramiyesi ödenmek üzere belirlenen tutar Sosyal Güvenlik

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
	SİSTEMİNE MALİ KATKI	Ödemeleri	Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	Sosyal Güvenlik Kurumuna makam, temsil ve kadrosuzluk tazminatları ile münhal kanunlara istinaden diğer tazminatlar karşılığı yapılan ödemeleri ifade etmektedir.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Ek Ödemeler	5454 sayılı T.C. Emekli Sandığı, Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık Veya Gelir Almakta Olanlara Ek Ödeme Yapılması ile Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık veya Gelir Almakta Olanlara Ödenen Gelir ve Aylıklarda 2006 Yılında Yapılacak Artışlar ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 1'inci maddesi gereğince belirlenen ek ödemeler Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Emeklilik Devlet Katkısı Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin üçüncü fıkrası gereğince Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda devlet katkısı aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Sağlık Devlet Katkısı Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin üçüncü fıkrası gereğince Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda devlet katkısı aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumuna Ek Karşılık Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin birinci fıkrasının (h) bendi ile Geçici 4'üncü maddesinin sekizinci fıkrası hükümleri gereğince Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda ek karşılık aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumuna Faturalı Ödemeler Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	Sosyal Güvenlik Kurumuna faturalı ödemeler karşılığı yapılan diğer ödemeleri ifade etmektedir.
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	SPOR ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	Olimpiyat Oyunları Hazırlık ve Düzenleme Faaliyetleri	5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatlarından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesinin 2'nci fıkrası gereği aktarılan paylardır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	SPORUN VE SPORCULARIN DESTEKLENMESİ	Sporcu, Çalıştırıcı, Kulüp ve Federasyonların Desteklenmesi	Amatör sporun desteklenmesi için bütçeden ayrılan payları ifade etmektedir.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Mali Değişim ve Dönüşüme Yönelik Politika Geliştirilmesi	Kamu idarelerince yapılan harcamalarda etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlanması amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeler yapmak, tedbirler almak ve uygulamayı izlemek amacıyla yürütülen faaliyetler ile Devlet gelirleri politikasının plan, program, genel ekonomik politika ve stratejiler çerçevesinde oluşturulmasına ilişkin çalışmaları koordine etmek ve vergi yükü ile gelir tahminlerinin analizine yönelik faaliyetlerdir. 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Hazine ve Maliye Bakanlığına "Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak" görevi verilmiş olup, Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğünün yürütmüş olduğu dönüşüme yönelik faaliyetler de bu çerçevede gerçekleştirilmektedir. Harcama ve gelir alanlarının incelenmesi neticesinde tedbir ya da düzenlemenin gerekli görüldüğü alanlar detaylandırılarak tespit ve çözüm önerileri geliştirilmektedir.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Merkezi Yönetim Bütçesinin Hazırlanması, Uygulanması ve Kamu Bütçe Süreçlerinin Geliştirilmesi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220/A maddesi ile 13 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 2'nci maddesi doğrultusunda bu faaliyet kapsamında; - Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, orta vadeli program, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programları, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlanmasına ve makro dengelerin oluşturulmasına katkı sağlamak, - Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, orta vadeli program, Cumhurbaşkanı yıllık programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek ve gerektiğinde ilgili kamu

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan politika kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müşterek bir şekilde değişiklik yapmak veya teklif etmek, - Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak, - Harcama ve bütçe politikalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak, - Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bütçe hazırlık çalışmaları sırasında uyacakları teknik ilke, esas ve usulleri tespit etmek ve bütçe hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak, - Bütçe gelir ve giderlerini izlemek, makroekonomik ve sektörel verileri takip etmek, saydamlığın ve dolayısıyla hesap verebilirliğin tesis edilmesini temin etmek üzere aylık bütçe gerçekleşme raporları yayımlamak, Türkiye ve dünya ekonomisiyle ilgili gelişmeleri izlemek ve bu gelişmelerin bütçe ve ülke ekonomisi üzerindeki etkileri konusunda araştırmalar ve analizler yapmak, değerlendirme raporları hazırlamak, - Uluslararası kuruluşlar tarafından hazırlanan yayınlara ilişkin değerlendirmeler yapmak ve raporlar hazırlamak, IMF, Dünya Bankası, OECD, NATO, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı, AB ve OECD'nin bir ortak girişimi olan (OECD) SIGMA ve uluslararası derecelendirme kuruluşları ile ilişkileri yürütmek, incelenen raporlar ve gerçekleştirilen toplantılar kapsamında kaynak tahsisi süreçleri için iyi uygulama örneklerini tespit etmek ve bilgi notu hazırlayarak üst yönetimi bilgilendirmek gibi hizmetler yürütülmektedir.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	İç Kontrol ve İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Faaliyeti	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220/A maddesi ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda; - Mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi alanlarında uluslararası genel kabul görmüş standartlarla da uyumlu standart ve yöntemler geliştirerek, kamu idarelerinin etkin kaynak kullanma kapasitesini ve yeteneğini güçlendirmek, - Ön malî kontrole ilişkin standart ve yöntemler ile ön malî kontrole tâbi malî karar ve işlemleri ve bunların kontrol usul ve esaslarını belirlemek, - Mali hizmetler uzman yardımcıları özel yarışma sınavları, atama ve yerleştirilme, yetiştirilme, eğitim ve yeterlik sınavlarına ilişkin faaliyetlerle kamu idarelerinin uygulama kapasitesini güçlendirmek,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			- Mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi alanlarına eğitim ve rehberlik hizmeti vererek kamu idarelerinin uygulama kapasitesini güçlendirmek, - Kamu idarelerinin malî hizmetler birim yöneticilerine, diğer yönetici ve malî hizmetler uzmanlarına yönelik düzenli yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantıları ile seminer, sempozyum, panel ve benzeri etkinlik ve faaliyetleri düzenlemek, - Kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin düzenleme ve uygulamalarını izleyerek, belirlenen yöntem ve standartlara uygunluğu açısından değerlendirmek ve uyumlaştırmak, - İç kontrol ve ön malî kontrol düzenleme ve uygulamaları hakkında idarelerden rapor ve bilgi alarak sistemlerin işleyişini izlemek, belirlenen yöntem ve standartlara uygunluğu açısından değerlendirmek, kurumsal ve konsolide raporlar düzenlemek, - Kurumsal raporlar düzenleyerek idarelere geri bildirimlerde bulunmak, konsolide raporlar düzenleyerek ilerlemeler hakkında üst yönetimi bilgilendirmek, - Bilgi yönetim sistemleri geliştirerek kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi uygulamalarını desteklemek, - Strateji geliştirme birimlerinin çalışma usul ve esaslarını belirlemek, uygulamayı yönlendirmek, - Mali hizmetler uzman ve uzman yardımcılarının çalışma usul ve esaslarını belirlemek, uygulamayı yönlendirmek, - Ulusal ve uluslararası iyi uygulama örneklerini araştırmak, bunların uygulanması yönünde çalışmalar yapmak. İş ve işlemlerinin yanı sıra İç Denetim alanında da; - İç Denetim Koordinasyon Kurulunun sekretarya hizmetlerini sağlamak, iç denetçi adaylarının sertifika eğitimleri ile iç denetçilerin meslek içi eğitim süreçlerini yürütmek.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	Mali Kontrol	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220/A maddesi doğrultusunda bu faaliyet kapsamında; - Harcamaları etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarını inceleyerek bunlar hakkında Bakanlığın görüşünü hazırlamak, - Harcamaları etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarının hazırlanmasına katkı sağlamak,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			- Yürürlükte bulunan mevzuatın mali hükümlerinin uygulanmasını yönlendirmek, bu konuda ortaya çıkabilecek her türlü meseleyi çözmek, tereddütleri gidermek, - Kamu istihdamı ve giderlerle ilgili mevzuatın uygulanmasına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MUHASEBE VE RAPORLAMA	Mali Raporlama ve Mali İstatistik	Muhasebat Genel Müdürlüğü, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 221'inci maddesi kapsamında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede mali istatistiklerin üretilmesi faaliyeti, genel yönetim kapsamındaki idarelerin gelir, gider, varlık, yükümlülük ve öz kaynaklarına ilişkin konsolide mali tabloların, muhasebe kayıtları esas alınarak ve istatistiksel yöntemler de kullanılarak uluslararası standartlara göre hazırlanması ve yayımlanmasından oluşur. Mali istatistik faaliyeti bütünlük, güvenilirlik, kullanışlılık, yöntemsel geçerlilik ve ulaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde yerine getirilmekte ve hazırlanan mali istatistikler Resmi İstatistik Programı'nda belirlenen sürelerde yayınlanmaktadır.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MUHASEBE VE RAPORLAMA	Muhasebe Uyumlaştırma ve Destek	Muhasebat Genel Müdürlüğü, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 221'inci maddesi kapsamında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin, karar, kontrol ve hesap verme süreçlerinin etkili çalışmasını sağlayacak ve mali raporların düzenlenmesi ile kesin hesabın çıkarılmasına temel olacak şekilde milletlerarası standartlara uygun olarak oluşturulan muhasebe sisteminin uygulamaları izlenerek oluşan tereddütlerin giderilmesine yönelik çalışmaları, tutulan kayıtların idarelere raporlanmasını, ödemelerin sağlıklı ve etkin şekilde gerçekleştirilmesini, eğitim ve sertifikasyon, karar destek süreçlerinin güçlendirilmesi amacıyla kamu mali yönetim bilişim sistemi kurma, yönetme ve destek olma alt faaliyetlerini kapsar.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	Üst Politika Belgelerinin Hazırlanması	10/07/2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 226/A maddesinin 1. fıkrasının (a) bendi çerçevesinde; Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, orta vadeli program ve Cumhurbaşkanlığı yıllık programını ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan politika kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlamak ve makro dengeleri oluşturmak kapsamında yürütülen faaliyetlerdir. HMB Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğünce üst politika belgelerinin hazırlanmasına yönelik olarak makroekonomiye ilişkin tahminleri ve politika adımlarını içeren katkılar sağlanmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	Üst Politika Belgelerinin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	10/07/2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 226/A maddesinde verilen görevler çerçevesinde üst politika belgelerinde yer alan politika adımlarının izlenmesi ve raporlanması faaliyetlerine katkı sağlanmaktadır.
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ	ÇEVRE KİRLİLİĞİNİN ÖNLENMESİ VE KORUMA	Su Kanalizasyon ve Altyapı Desteği (SUKAP)	Su Kanalizasyon ve Altyapı Projesi (SUKAP) ödeneklerinin dağılımına, kullandırılmasına, izlenmesine ve denetimine ilişkin Cumhurbaşkanı Kararına istinaden, SUKAP ödenekleri tahakkuk ettirilmek suretiyle İller Bankası Anonim Şirketine göndermek.
ŞEHİRCİLİK VE RİSK ODAKLI BÜTÜNLEŞİK AFET YÖNETİMİ	MEKANSAL PLANLAMA VE KENTSEL DÖNÜŞÜM	Toplu Konut İdaresi Başkanlığına Verilen Paylar	5597 sayılı Kanun'un 1'inci maddesinin yedinci fıkrası gereğince alınan yurt dışı çıkış harcının çıkış başına 15 TL'si TOKİ'ye pay olarak aktarılmaktadır.
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER	ŞEHİT YAKINI VE GAZİLERE YÖNELİK HİZMETLER	Şehit Yakını ve Gazilere Bağlanan Aylık ve Diğer Ödemeler	5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince (madde 64, 89 ve 90, Ek 4, Ek 68, Ek 77, Ek 78, Ek 79, Ek 82) yapılan ödemeler, 926 sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanunu'nun Geçici 30'uncu maddesi kapsamında ödenen kadrosuzluk tazminatı, 2330 sayılı Nakdi Tazminat ve Aylık Bağlanması Hakkında Kanun kapsamında sayılan görevler dolayısıyla bağlanan vazife malullüğü aylığı ile tazminat tutarları, 3292 sayılı Vatani Hizmet Tertibinden Aylık Bağlanması Hakkında Kanun hükümleri gereğince hiçbir karşılık menfaat göstermeksizin üstün başarı ile Türk milletine hizmet etmiş, bu başarıları kamu kuramlarınca kayıt altına alınmış kişilerin yararlanmakta olduğu aylıklar, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu hükümleri gereğince aylık bağlananlara ödenen terör emsal farkları için yapılan ödemeler.
TARIM	BİTKİSEL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	Bitkisel Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	TMO: Hububat ve bakliyat fiyatlarının üreticiler yönünden normalin altına düşmesini ve tüketici aleyhine anormal derecede yükselmesini önlemek, bu ürünlerin piyasasını düzenleyici tedbirler almak, gerektiğinde Cumhurbaşkanı Kararı ile hububat ve bakliyat dışındaki diğer tarım ürünleri ile ilgili verilecek görevleri yürütmek ve afyon ve uyuşturucu maddelere konulan devlet tekelini işletmek. ÇAYKUR: Tarım politikasına uygun olarak çay ziraatini geliştirmek amacıyla ekonomik gereklilik, kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda başta yaş çay alımı, kuru çay üretimi ve satımı olmak üzere ilgili diğer faaliyetlerini gerçekleştirmek. TŞFAŞ: Her nevi şeker üretme ve satma, işletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve artıklarının kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunma, şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirme, bu amaçlarla gıda

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			maddelerini imal ve üretme faaliyetlerini gerçekleştirmek. Bu kapsamda TMO, ÇAYKUR ve TŞFAŞ'ye yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir.
TARIM	HAYVANSAL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	Hayvansal Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	ESK: Hayvancılık sektöründe düzenleyici ve destekleyici bir rol üstlenmesini temin etmek, piyasa ekonomisi kuralları içerisinde sektörde tam rekabet koşullarının tesisine katkıda bulunarak kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda kamu yararını da gözeterek faaliyetlerini sürdürmek. TİGEM: Bitkisel ve hayvansal üretimi artırmak, çeşitlendirmek ve ürün kalitesini iyileştirmek amacı çerçevesinde ürettiği tohumluk ürünler ve yetiştirdiği damızlık hayvanları üreticilere intikal ettirmek. Bu kapsamda ESK ve TİGEM'e yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir.
TARIM	TARIM ARZ GÜVENLİĞİNE YÖNELİK KREDİ DESTEKLERİ	Tarım Sektörüne Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	4603 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesi, 5570 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi, 2004-2024 yılları arasında yayımlanan ilgili Kararlar ve ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş. ve Tarım Kredi Kooperatiflerince tarımsal üretime yönelik Hazine faiz/kâr payı destekli yatırım ve işletme kredisi/finansmanı kullandırılması ile doğal afetlerden zarar gören tarımsal üreticilerin tarımsal kredi borçlarının ertelenmesi/taksitlendirilmesi ve bu kapsamda oluşan faiz/kâr payı desteği tutarlarının Hazinece ödenmesi; ayrıca 6824, 7166, 7316 ve 7339 sayılı Kanunlar ile tarımsal üreticilerin kredi borçlarının yapılandırılması ve bu kapsamda oluşan faiz desteği tutarlarının Hazinece T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'ye ve Tarım Kredi Kooperatiflerine ödenmesi hükme bağlanmış olup üreticilerin tarımsal üretime yönelik finansman ihtiyaçlarının uygun koşullarda karşılanması amaçlanmıştır.
TARIM	TARIM ARZ GÜVENLİĞİNE YÖNELİK KREDİ DESTEKLERİ	Tarımsal Kredilere İlişkin Aciz Vesikası Ödemeleri	Söz konusu faaliyet kapsamında; T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği tarafından ilgili Kanunlar kapsamında Hazine'den talep edilen tutarların ödenmesi sağlanır. (5661 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi, 6215 sayılı Kanun'un 23'üncü maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	7244 sayılı Yeni Koronavirüs (Covid-19) Salgınının Sosyal ve Ekonomik Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 4'üncü maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na eklenen Ek 45'inci maddesi uyarınca, Devlete ait üniversitelerin tıp ve diş hekimliği fakülteleri ve bunlara bağlı sağlık uygulama merkezi birimleri ile rektörlüklerine bağlı sağlık hizmeti sunan enstitülerin döner sermaye işletmesi birimlerinden borç karşılama oranı Hazine ve

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Maliye Bakanlığınca tespit edilecek tutarın altında kalanlara yapılacak ödemeleri ifade etmektedir.
TEMEL EĞİTİM	DİN ÖĞRETİMİ	Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
TEMEL EĞİTİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	İlköğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, taşımalı ilköğretim öğrencilerinin ücretsiz öğle yemeği giderleri kapsamında yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
TEMEL EĞİTİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	İlköğretimde Ücretsiz Ders Kitabı Dağıtımı	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, ilköğretim öğrencilerine ücretsiz olarak dağıtılacak ders kitapları için yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
TEMEL EĞİTİM	OKUL ÖNCESİ EĞİTİM VE İLKÖĞRETİM	İlköğretim	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
TEMEL EĞİTİM	OKUL ÖNCESİ EĞİTİM VE İLKÖĞRETİM	Okul Öncesi Eğitim	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI	İÇ TİCARETİN DÜZENLENMESİ VE GELİŞTİRİLMESİ	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine Verilen Paylar	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1532'nci maddesi gereğince ticaret sicil harçlarının yüzde 25'i ticaret sicilini tutmakla görevli odaya kaydedilmek üzere aktarılır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI	İHRACATIN DESTEKLENMESİ	İhracatın Eximbank A.Ş. Aracılığıyla Desteklenmesi	Sermayedarlık sıfatıyla Eximbank A.Ş.'ye sermaye aktarımı yapılmaktadır. (1 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 3332 sayılı Kanun Madde 2, 2013/4286 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı)
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Savunma Sanayii Destekleme Fonuna, Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 6, Veraset ve İntikal Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 25, Motorlu Taşıtlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 20 oranında pay aktarılmaktadır. Ayrıca 5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesi gereğince bir takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla hesaplanan kamu payları üzerinden Bakanlık Makamınca belirlenen oranda pay aktarılmaktadır.
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Yerli Savunma Sanayii Ürünleri Finansman Desteği	Bu faaliyet Savunma Sanayinin geliştirilmesi ve millileştirilmesi kapsamında Bütçe Kanunu'nun E cetvelindeki hüküm doğrultusunda Savunma Sanayi Destekleme Fonuna kaynak aktarmak suretiyle kullanılmaktadır.
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	Belediyelere Denkleştirme Ödeneği Verilmesi	Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin ilgili tertibinde yer alan kesinleşmiş en son genel bütçe vergi gelirleri tahsilâtı toplamının binde biri tutarındaki ödeneğin nüfusu 10.000'e kadar olan belediyelere Mart ve Temmuz aylarında iki eşit taksit halinde dağıtılmak üzere, İller Bankası Anonim Şirketi hesabına tahakkuk ettirilmek suretiyle aktarılmasına yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	Devredilen Köy Hizmetleri Personeli Maaş Ödemelerine Yardım	Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin ilgili tertibinde yer alan ödeneği; 13/1/2005 tarihli ve 5286 sayılı Kanun gereğince il özel idarelerine devredilen personelin aylık ve diğer her türlü mali ve sosyal haklarına ilişkin ödemelerini karşılamak üzere her yılı İçişleri Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde il özel idarelerine tahakkuk ettirilmek suretiyle kullandırılmaya yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Mahalli İdarelere Pay Verilmesi	5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun'un 2'nci maddesi gereğince genel bütçe vergi gelirleri tahsilatı toplamı üzerinden büyükşehir belediyelerine doğrudan pay aktarılmakta olup, büyükşehir dışındaki belediyelere, büyükşehir ilçe belediyelerine ve il özel idarelerine aktarılmak üzere hesaplanan paylar ise bu idarelere aktarılmak üzere İller Bankasına

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			gönderilmektedir.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Aile Destek Programı İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Aile ve Gençlik Fonuna Verilen Paylar	7474 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi gereğince Aile ve Gençlik Fonuna "30/05/2013 tarihli ve 6491 sayılı Türk Petrol Kanunu kapsamında tahsil edilen Devlet hissesinin ve 04/06/1985 tarihli ve 3213 sayılı Maden Kanunu kapsamında tahsil edilen Devlet hakkının yüzde 20'si" pay olarak aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Doğal Gaz Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Elektrik Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Muhtaç Ailelere Kömür Yardımı	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından muhtaç ailelere teslim edilen kömüre ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 Sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, İlgili Yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Muhtaç Asker Ailelerine Yardım İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Öksüz, Yetim ve Muhtaç Asker Çocuğu İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanununun Amaçlarını Gerçekleştirmeye Yönelik Diğer Destekler İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılacaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıflarınca Yürütülen Sosyal Yardım Hizmetlerinin Planlanması ve Koordinasyonu İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılacaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Şartlı Nakit Transferleri İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220'nci maddesi ile Hazine ve Maliye Bakanlığının ve talep halinde genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin hukuk danışmanlığı görevi Genel Müdürlüğümüze verilmiş olup bu kapsamda, ihtilafların çözümü için hukuki mütalaa verilmesi, idareler arasındaki görüş ve uygulama birliğinin sağlanması ve Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'ne yapılan başvurularla ilgili olarak Adalet ve Dışişleri Bakanlıkları tarafından iletilen dostane çözüm mütalaa taleplerini en kısa sürede değerlendirerek çözüme katkı sağlanması hedeflenmektedir. Yine 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Hazine ve Maliye Bakanlığının ve talep halinde genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin muhakemat hizmetlerini yapmak, Hazinenin mülkiyetindeki taşınmazlar ile Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazların ayn'ıyla ilgili her türlü davaları takip etmek ve icra işlemlerini yapmak, Hazine alacağı sayılan alacaklara ilişkin davaları açmak, takip etmek ve alacakları tahsil etmek, mevzuatında başkaca bir takip mercii ve usulü öngörülmeyen alacaklar ile diğer kurumların taraf olamayacağı davaları açmak, takip etmek ve alacağı tahsil etmek görevleri Genel Müdürlüğümüze verildiğinden, gerek Bakanlığımız gerekse de talep halinde diğer idareler adına takip edilen dava ve icra işlerinin, Hazine ve Maliye Bakanlığının misyon ve vizyonuna uygun olarak ve kamunun hak ve menfaati gözetilerek proaktif bir şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 63'üncü maddesi ve İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından yayımlanan ikincil mevzuat hükümleri çerçevesinde İç Denetim Birimi Bakanlığın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla aşağıda yer alan görevleri yürütmektedir: - Nesnel risk analizlerine dayanarak Bakanlığın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek, - Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak, - Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak, - İdarenin harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek, - Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak, - Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek, - Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, Başkan aracılığıyla en üst amirine bildirmek, - Bakanlık birimlerince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			- Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek, - Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini Başkan aracılığıyla üst yöneticiye bildirmek.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 236'ncı maddesi çerçevesinde Bakanlık ve Sayın Bakan hakkında çıkan uluslararası, ulusal ve yerel haberlere, yazılı ve görsel medyanın günümüz teknolojik yapısını ve seviyesini kullanarak ulaşıp; kaliteli, hızlı, anlaşılır ve sade bültenler oluşturarak, gerek vatandaşlarımıza ve gerekse uluslararası çevrelere yapılması gereken en nitelikli açıklamaları yapmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda yapılan tüm haber toplama, sentez, analiz ve paylaşım görevleri ülkemizin ekonomik ve sosyal hedeflerine ulaşmak ve Bakanlığın politikalarına katkı sağlamak amacıyla yapılmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	Teftiş Başkanlığı 1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 227/B maddesi ve Teftiş Başkanlığı Yönetmeliğinin 6'ncı maddesi çerçevesinde; - Bakanlık merkez, taşra ve yurtdışı teşkilatları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak inceleme, denetim ve soruşturma işlerini yürütmek ve bu işlerle ilgili gerekli önlemleri almakta veya aldırmakta, - İlgili mevzuatın Bakanlığa tanıdığı inceleme, denetim ve soruşturma yetkisini Bakanlığın diğer hizmet birimlerinin görev alanına girmediği durumlarda kullanmakta, - İç denetim birimi ve Bakanlığın diğer birimleri tarafından Teftiş Başkanlığına bildirilen konularda gerekli inceleme, denetim ve soruşturma faaliyetlerini yürütmekte, - Başkanlığın amaçlarını gerçekleştirmek için, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmasını temin etmekte, - Başkanlık faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi hususunda genel prensipleri tespit ederek verimliliği teşvik eden çalışmalar yapmakta, - Faaliyet alanına ilişkin rehberler hazırlamakta, -Başkanlığın kendi faaliyet alanı ile ilgili risk esaslı denetim uygulamaları geliştirmekte, - İlgili mevzuat çerçevesinde Hazine ve Maliye Müfettişlerinin uyacakları etik kuralları belirlemekte,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			- Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmaktadır. Başkanlık, kurumsal yönetişim anlayışı ve risk yönetimi temelinde, bakanlık birimlerinin görevlerini etkin biçimde yerine getirebilmelerine yönelik olarak, kamusal hizmet kalitesinin artırılması ile kamu kaynaklarının korunmasını önceleyen, mevzuata uyumu güçlendirmeyi hedefleyen, rehberliği esas alan ve çözüm odaklı denetim, inceleme, araştırma ve soruşturma faaliyetlerini gerçekleştirmeyi misyon edinmiştir. 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 229'uncu maddesi gereğince Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı; - Avrupa Birliği tarafından Türkiye Cumhuriyetine mali işbirliği çerçevesinde sağlanan fonların kullanımı amacı ile oluşturulan tüm yönetim ve kontrol mekanizmalarının işlerliği ve etkinliğinin denetimi ile bu kapsamdaki her türlü harcama, gelir, mali yükümlülük, muafiyet ve mali tabloların denetimini, Avrupa Birliği ile imzalanan anlaşmalara, uluslararası denetim standartlarına ve Kurul Başkanlığınca hazırlanan denetim rehberlerine uygun olarak Denetim Otoritesi sıfatıyla yerine getirmek, (Faaliyet kapsamında sistem denetimleri, finansal tablo denetimleri ve yerinde kontrol denetimleri yapılmakta olup, amaç Avrupa Birliği tarafından Türkiye bütçesine aktarılan tutarların ve Türkiye katkısının doğru ve düzgün harcandığının, yerinde ve etkin şekilde kullanıldığının kontrol edilmesidir.) - Dış finansmanı Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası, Birleşmiş Milletler, Uluslararası Tarımsal Kalkınma Fonu, İslam Kalkınma Bankası ve benzeri uluslararası kuruluşlardan sağlanan proje ve faaliyetlere ilişkin olarak ikraz, kredi veya hibeyi kullanan kurum ve kuruluşların hesap ve işlemlerinin denetimini ilgili anlaşmalar çerçevesinde ve uluslararası genel kabul görmüş denetim standartlarına uygun olarak bağımsız denetçi sıfatı ile yerine getirmek, (Faaliyet kapsamında finansal tablo denetimleri ve işlemlerin denetimleri yapılmakta olup, amaç kullanılan kredilerin amaçlarına ve sözleşme koşullarına uygun olarak kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesidir.) - 08/06/1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca kamu iktisadi teşebbüsleri ile müessese ve bağlı ortaklıklarının görevlendirme bedelinin tespiti ile hazine pay sahipliğinin gerektirdiği incelemeleri yapmak, (Faaliyet kapsamında mali denetim ve işlemlerin denetimi yapılmakta olup, amaç görevlendirme ve gelir kaybı bedellerinin tespit edilmesi ya da doğrulanmasıdır.) - 20/02/1930 tarihli ve 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			yapmak, (Faaliyet kapsamında işlemlerin denetimi yapılmakta olup, amaç 1567 sayılı Kanun ve buna dayanan diğer mevzuata uyumun sağlanıp sağlanamadığını kontrol etmektir.) - 28/03/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri yapmak, (Faaliyet Kapsamında işlemlerin denetimi yapılmakta olup, amaç 4749 sayılı Kanun ve bu kanuna dayanan diğer mevzuata uyumun sağlanıp sağlanamadığını kontrol etmektir.) - Bireysel katılım sermayesine ilişkin incelemeleri yapmak, (Faaliyet bireysel katılım mevzuatı çerçevesinde yapılan işlemlerin denetimi amaç ise bu işlemlerin mevzuata uygunluğunun kontrolüdür.) - Kurulun görev ve yetki alanına giren konularda mevzuat ve uygulama ile ilgili her türlü araştırma ve diğer çalışmaları yapmak, yürütmek, görüş bildirmek ve tekliflerde bulunmak, - Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmaktır. Kurul faaliyetleri Bakanlığın hedeflerinin çoğuna katkıda bulunmakta, etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yardımcı olmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi teknolojilerine dayalı servisler, Bakanlık hizmet birimlerinin iş süreçlerinin vazgeçilmez bir unsuru olmuştur. Bu nedenle Bakanlığın temel işlevlerini kesintisiz, hızlı ve güvenilir bir şekilde sürdürebilmesi için, bilgi teknolojilerinin kurumun dinamik yapısına uygun bir şekilde sürdürülmesi ve yönetilmesi kritik bir öneme sahiptir. Bu noktadan hareketle, Bakanlığımız bilgi teknolojisi varlıklarının etkin kullanımı ve yönetimini sağlayarak güçlü bir bilişim altyapısı ile birimlerimizin iş performansını artırmak üzere 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 227/A maddesi kapsamında, Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü bünyesinde öncelikli olarak aşağıda belirtilen konularda çalışma yapılması programlanmıştır. - Bilgi güvenliği ve iş sürekliliği hedefleri doğrultusunda Bakanlığımız bilişim altyapısında hizmet veren veri merkezlerinin uluslararası standartlara uygun 7/24 kesintisiz hizmet verecek düzeye getirilmesi. - Bakanlığımız bilişim altyapısı düzenlemeleri doğrultusunda dağıtık olarak hizmet veren yerel ve yaygın bilişim ağlarının modernizasyonu. - Bakanlığımız bilişim altyapısı yenileme çalışmaları doğrultusunda yeni nesil güncel ve

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			güvenli ürünlerin devreye alınması. - Bakanlığımız karar destek sistemlerinin modernizasyonu çerçevesinde büyük veri işleme ve kurumsal iş zekası altyapısının oluşturulması ve birimler bünyesinde yaygınlaştırılması. - Bakanlığımız ve taşra birimlerinde kullanılmakta olan son kullanıcı BT ürünleri ile veri merkezlerinde hizmet veren kritik BT ekipmanlarının ve sistemlerinin 7/24 kesintisiz hizmet vermesi. - Bakanlığımız iş birimlerinde hizmet veren bilgi sistemlerinin iş sürekliliği, yeni iş geliştirmeleri ve iyileştirme çalışmaları. - Bakanlığımız iş ihtiyaçları çerçevesinde uluslararası standartlara uygun şekilde yeni bilgi sistemleri geliştirilmesi. - Bakanlığımız bilişim altyapısı düzenlemeleri kapsamında işletme giderleri ve yatırım maliyetlerinin azaltılmasını hedefleyen açık kaynak kodlu uygulama altyapısına geçilmesi. - Bakanlığımız ve ilgili kuruluşların siber güvenlik tehditlerine karşı güçlendirilmesi ve Bilgi Güvenliği Bilgi Sistemi kurulması. - Merkez ve taşra birimlerinin BT ürün taleplerinin daha verimli ve etkin yönetimi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	Diğer Destek Hizmetleri faaliyeti altında Yurtdışı Personel Alt faaliyeti olarak Cumhurbaşkanlığı 1 Sayılı Kararnamesinin 240 ıncı maddesi ve Cumhurbaşkanlığı ve 2020/141 sayılı kararı çerçevesinde kurulan Hazine ve Maliye Müşavirlikleri ve Hazine ve Maliye Ateşelikleri; nezdinde görev yapılan ülkenin resmi ve özel kurum ve kuruluşları ile görüşmeler yapmak, o ülkenin basın ve mevzuatını takip etmek suretiyle Bakanlık görevleri ile ilgili ekonomik bilgileri toplamak, değerlendirmek ve rapor halinde, başta Bakanlığımız olmak üzere ilgili kuruluşlarımıza ulaştırmak, ilgilileri bu konularda aydınlatmaktır. Bu çerçevede, yurt dışı temsilciliklerimizin bulunduğu ülkelere/kuruluşlara ilişkin gözden geçirme ve değerlendirmeye yönelik çalışmalar yapılmakta, yurt dışı teşkilatımızın Bakanlığımız amaç ve hedeflerine yönelik çalışmalar yürütülmekte ve görev yapılan ülkelere ilişkin ülke değerlendirme raporlarının içeriğinin zenginleştirilmesi ve raporlarda yer alan tespit ve önerilere ilişkin geri bildirim mekanizmalarının kurulması hedeflenmektedir. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 104 ila 118'inci maddeleri çerçevesinde Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü tarafından madeni ufaklık para ve madeni hatıra paraları basmak ve dağıtmak,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Cumhuriyet altın sikkeleri ile Cumhuriyet ziynet altınlarını basmak, her çeşit harç, damga ve cezaevleri yapı pullarını ve değerli kağıtları basmak, bastırmak ve dağıtmak ile kıymetli madenlerden ve taşlardan mamul süs ve ziynet eşyalarının kontrollerini yapmak, ticaretini düzenlemek amacı ile standartlar tespit etmek faaliyetleri yürütülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	Engellilerin erişebilirliğinin sağlanması kapsamında Bakanlık merkez binalarında gerekli tedbirlerin alınması engelli erişiminin kolaylaştırılmasına yönelik diğer çalışmalar yürütülecektir. Taşra teşkilatından gelen ilgili talepler değerlendirilerek ödenek aktarımı yapılmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Faaliyet kapsamında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 234'üncü maddesindeki görev ve yetkiler çerçevesinde Bakanlık için gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetlerin yürütülmesi, ihtiyaç duyulan bina ve arazinin kiralanma, satın alma işlemlerinin yürütülmesi, temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetlerinin yapılması, Bakanlığın iç ve dış protokol hizmetlerinin yürütülmesi, Bakanlığı ilgilendiren toplantı, brifing ve görüşmelerin düzenlenmesi, genel evrak, arşiv ve haber merkezinin hizmet ve faaliyetlerinin yürütülmesi sağlanacaktır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Merkez Yönetimi 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilatlanmış olup, Kararname'nin 227'nci maddesinde görev ve yetkileri düzenlenmiştir. Buna göre; - Bakanlığın personel planlaması ve politikasıyla ilgili çalışmaları yapmak; personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili tekliflerde bulunmak, performans ve yetkinlik değerlendirme çalışmaları yapmak; bu çalışmaları Bakanlık teşkilatıyla bağlı, ilgili veya ilişkili kuruluşları koordine ederek uygulamak, - Bakanlık personelinin atama, nakil, özlük, emeklilik işleriyle ilgili işleri yapmak, - Bakanlık kadrolarının ilgili birimlerinin görüşünü aldıktan sonra dağıtım, tahsis ve tenkisini sağlamak, - Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile ilgili eğitim planlarının koordinasyonunu sağlamak, Bakanlık personeli ile ilgili temel eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak, - Personel hareketleri ve eğitim faaliyetleri ile ilgili yayım hizmetlerini yürütmek, - Teşkilat ve görev alanına giren işlemleri incelemek ve denetlemek,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			- Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak. yukarıda sayılan görev tanımları çerçevesinde faaliyetleri gerçekleştirmek. Taşra Yönetimi; Defterdarlıklar, Personel Müdürlükleri ile Mesleki Eğitim Kursu Müdürlükleri 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilatlanmış olup, Kararname'nin 243, 244 maddeleri gereğince Defterdarlık işlemlerinin mevzuat hükümlerine göre yürütülmesi, denetlenmesi bağlı birimlerden sorulan soruların cevaplanması, kanuna aykırı hareketi görülenler hakkında takibatta bulunması, personel atamaları ile görevliler sorumludur. Yukarıda sayılan görev tanımları çerçevesinde belirtilen faaliyetleri görevleri gerçekleştirmek.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Kamu Sosyal Tesislerinde Misafir Edilen Afetzedelere Yönelik Faaliyetler	06/02/2023 tarihinde Kahramanmaraş ve çevresinde meydana gelen deprem sebebiyle, Ankara Mesleki Eğitim Kursu Misafirhanesinde konaklayan afetzedeler için yapılacak harcamalar bu faaliyet kapsamında gerçekleştirilmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem Müdürlüğü 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilatlanmış olup, Kararname'nin 237'nci maddesinde görev ve yetkileri düzenlenmiştir. Buna göre birimin görevleri Bakanın yazışmalarının yürütülmesi, her türlü protokol ve tören işlerini düzenleme ve yürütme işleri; ziyaret, davet, karşılama, uğurlama, ağırlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenleme, yürütme ve diğer kuruluşlarla koordine etme ile Bakan tarafından verilen diğer görevleri yerine getirme hususlarında yapılması gereken iş ve işlemleri hata ve tedbirsizliğe mahal vermeyecek şekilde yerine getirmektir..
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Faaliyet kapsamında, 5436 sayılı Kanun'un 15'inci maddesi ve 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 233'üncü maddesi çerçevesinde Strateji Geliştirme Başkanlığı mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimine verilen görevlerin yapılması, Bakanlık bütçesinin, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlanması ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunun izlenmesi ve değerlendirilmesi, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılması, Stratejik Plan ve Performans Programı çerçevesinde faaliyetlerin izlenmesi ve kurum hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik araştırma, geliştirme ve analiz çalışmalarının gerçekleştirilmesi, belirlenen bütçe ilke ve esasları çerçevesinde ayrıntılı harcama programının hazırlanması ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesinin sağlanmasına ilişkin iş ve işlemler yürütülmektedir.

b) Faaliyet Bilgileri

a) Bütçe Yönetimi ve Merkezi Uyumlaştırma Faaliyetleri

Kamu mali yönetimi ve merkezi uyumlaştırma alanında Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen önemli faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Mevzuat Oluşturma, Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri

Mevzuat çalışmaları kapsamında hazırlanan veya hazırlık çalışmalarına katkı sağlanan kanun teklifi, Cumhurbaşkanı kararı, yönetmelik, tebliğ ve genelgelere ilişkin faaliyetler aşağıda yer verildiği şekildedir:

Kanun Teklifi

– 18/7/2024 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) tarafından kabul edilen, 26/7/2024 tarihli ve 32613 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, "Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi",

– 25/12/2024 tarihinde TBMM tarafından kabul edilen, 27/12/2024 tarihli ve 32765 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, "Devlet Memurları Kanunu İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi".

Cumhurbaşkanı Kararları

– 2024 yılına ilişkin "Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yapılacak Yolculuklarda Verilecek Gündeliklere Dair Karar" ile "Yurtdışı Gündeliklerine Dair Karar" 17/1/2024 tarihli ve 8104 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı,

– 4/7/1956 tarihli ve 6772 sayılı Devlet ve Ona Bağlı Müesseselerde Çalışan İşçilere İlave Tediye Yapılması ve 6452 Sayılı Kanunla 6212 Sayılı Kanunun 2'nci Maddesinin Kaldırılması Hakkında Kanun kapsamına giren kamu kurum ve kuruluşlarında işçi olarak çalışanlara anılan Kanunun 3'üncü maddesine göre ödenecek ilave tediyelerin (ikramiyeler) ödeme zamanlarına ilişkin 7/6/2024 tarihli ve 8638 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı,

Yönetmelik

– Belediyeler tarafından yetki verilen özel şahıs ya da şirketlere ait şehir içi toplu taşıma hizmeti veren her bir ulaşım aracı ile özel deniz ulaşımı aracı için bunların işletmecilerine sağlanan ücretsiz seyahat gelir desteğinin %38 artırılmasına ilişkin Ücretsiz Seyahat Kapsamında Yapılacak Gelir Desteği Ödemesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair 10/12/2024 tarihli ve 32748 sayılı Yönetmelik,

Tebliğler

– 31/12/2024 tarihli ve 32769 (5. Mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2025-1 sayılı Kamu Sosyal Tesislerine İlişkin Tebliğ,

– Devlet Memurları Yiyecek Yardımı Yönetmeliği çerçevesinde 2024 yılında öğle yemeği servisinden faydalanacak olanlardan alınacak asgari yemek bedeli tutarlarına ilişkin 9/1/2024 tarihli ve 32424 sayılı Tebliğ,

– Özel Eğitime İhtiyaç Duyan Bireylere Verilecek Eğitim Desteği Tutarlarına İlişkin 23/1/2024 tarihli ve 32438 sayılı Tebliğ,

– 2024-2025 Eğitim Öğretim Yılında Organize Sanayi Bölgeleri İçinde ve Organize Sanayi Bölgeleri Dışında Açılan Özel Meslekî ve Teknik Anadolu Liselerinde Öğrenim Gören/Görecek Öğrenciler İçin Eğitim ve Öğretim Desteği Verilmesine İlişkin 21/08/2024 tarihli ve 32639 sayılı Tebliğ,

– 2024-2025 Eğitim ve Öğretim Yılında Adıyaman, Hatay, Kahramanmaraş ve Malatya İlleri İle Gaziantep İlinin İslahiye ve Nurdağı İlçelerindeki Özel Okullarda Öğrenim Gören/Görecek Öğrenciler İçin Eğitim ve Öğretim Desteği Kapsamına Alınıp Öğretim Kademesini Tamamlamayan Öğrenciler İçin Eğitim ve Öğretim Desteği Verilmesine İlişkin 26/09/2024 tarihli ve 32674 sayılı Tebliğ.

Genelgeler

– Mevzuatın uygulanmasında birliğin sağlanması ve muhtemel tereddütlerin giderilmesine yönelik; 5/1/2024 tarihli ve 2774790 sayılı 1 Sıra No'lu ve 5/7/2024 tarihli ve 3248709 sayılı 5 Sıra No'lu Genelgeler,

– Sürekli görevle yurtdışında bulunan memurların aylıklarına uygulanacak emsal katsayıların tespitine yönelik; olarak 5/1/2024 tarihli 2774827 sayılı, 2 Sıra No'lu, 5/7/2024 tarihli ve 3248895 sayılı 6 Sıra No'lu Genelgeler,

– 2024 yılı Ocak ve Temmuz ayında memur aylık katsayılarında meydana gelen değişiklikler dikkate alınarak, 3/7/2005 tarihli ve 5393 sayılı Belediye Kanununun 49'uncu maddesi çerçevesinde belediyelerde sözleşmeli olarak çalıştırılacak personelin unvan bazında yılın birinci altı ayında ve yılın ikinci altı ayında uygulanacak ücret tavanlarının hesaplandığı; 5/1/2024 tarihli ve 2774928 sayılı, 3 Sıra No'lu, 5/7/2024 tarihli ve 3248825 sayılı ve 7 Sıra No'lu Genelgeler,

– Memurlara Yapılacak Giyecek Yardımı Yönetmeliği gereğince memurlara yapılacak ayni veya nakdi giyim yardımlarında esas alınacak azami birim fiyatların belirlendiği 1/4/2024 tarihli ve 3022155 sayılı 4 Sıra No'lu Genelge.

– 6245 sayılı Harcırah Kanununun 48 inci maddesi uyarınca verilecek seyahat kartlarına ilişkin usul ve esaslar hakkında 2/1/2024 tarihli ve 2759596 sayılı Genel Yazı,

– Yurtdışı kadrolarına sürekli görevle atanan personel tarafından 2024 yılında kiralanacak konutlar için 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı "E" işaretli Cetvelin 20 nci sırasında yer alan hükme istinaden Devletçe yapılacak yurtdışı kira katkısına ilişkin usul ve esaslar hakkında 9/1/2024 tarihli ve 2783239 sayılı Genel Yazı.

Bakanlığımız Görüş ve Katkısı Üzerine Uygulamaya Konulan Bazı Düzenlemeler

– 7489 sayılı Kanuna bağlı (K) işaretli Cetvelin "I. Ek Ders Ücreti" bölümünün 4 üncü maddesi uyarınca Jandarma Genel Komutanlığı bünyesinde yürütülen kurslara ilişkin ek ders ücreti ödemeleri için hazırlanan "Haftalık Ders Yükü Çizelgesi" 7/3/2024 tarihli ve 2957212 sayılı Bakanlığımız uygun görüşü üzerine yürürlüğe konulmuştur.

– 657 sayılı Kanunun 89 uncu maddesinin verdiği yetkiye istinaden; 21/5/2007 tarihli ve 2007/12226 sayılı Adalet Bakanlığı Ders ve Ek Ders Saatlerine İlişkin Kararda, 9/8/2024 tarihli ve 8794 sayılı Cumhurbaşkanı Kararıyla değişikliğe gidilerek; resmi görevi bulunmayanlara eğitim öğretime destek görevi karşılığında ayrıca ek ders ücreti ödenmesine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

– Türk kültürünün yurtdışında tanıtılması, yayılması ve korunması, yurtdışındaki vatandaşlarımız ve soydaşlarımızın kültürel bağlarının korunması, güçlendirilmesi ve dini konularda aydınlatılması ile Türk dilinin öğretilmesi amacıyla Bakanlığımızın da üyesi olduğu Bakanlıklar arası Ortak Kültür Komisyonu tarafından yurtdışında görevlendirilecek öğretmen, okutman ve din görevlilerinin seçimi, yurtdışında görevlendirilmesi, görev sürelerinin uzatılması ve bu görevlerinin sona erdirilmesi ile diğer hususlara yönelik Komisyon kararlarının alınmasına iştirak edilmiş ve bu kapsamda gerçekleştirilen eğitim, toplantı ve mülakatlara katılım sağlanmıştır.

– Uluslararası kuruluşlarda görev yapan personelin mali ve sosyal haklarının belirlenmesine ilişkin Uluslararası Ücret Belirleme Koordinasyon Komitesi (CCR) tarafından Şubat, Haziran ve Eylül aylarında yapılan toplantılara katılım sağlanmış ve alınan Komite kararlarında ülkemiz adına oy kullanılmıştır.

– 2024/7 Sayılı, Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ile özel bütçeli idareler tarafından uygun görüş için Bakanlığımıza gönderilen toplam 21.158 taşıt talebinden 17.625 adedi uygun görülmüştür. Gelen talepler neticesinde toplam 3.533 adet talep uygun görülmemiş yaklaşık %17 oranında tasarruf sağlanmıştır.

– 7489 sayılı Kanuna bağlı (T) İşaretli Cetvelin “Not” bölümünün (1) sıra numaralı hükmünde yer alan “Bu fiyatlarda değişiklik yapmaya, bu bedelleri belirli makam ve hizmetler için farklı miktarlarda tespit etmeye Hazine ve Maliye Bakanlığı yetkilidir.” hükmü uyarınca, kurumlarca satın alınacak muhtelif cins 2.360 adet taşıtın satın alma bedelleri yeniden belirlenmiştir.

– 7489 sayılı Kanuna bağlı (T) işaretli Cetvelin “Not” bölümünün (5) sıra numaralı hükmünde, merkezi yönetim kapsamındaki idarelerin ekonomik ömrünü tamamlamış taşıtlarının yenilenmesi veya söz konusu idarelerin hizmet alımı suretiyle edinilmesi ekonomik olmayan taşıt ihtiyaçlarının temini amacıyla

idarelerin yıl içinde edinebilecekleri taşıtları gösteren (T) işaretli cetvelde Hazine ve Maliye Bakanlığınca satın alınacak taşıtlar arasında yer alan 500 adet "T-22 Diğer Taşıtlar"dan karşılanmak üzere, ilgili idarenin talebi, Hazine ve Maliye Bakanlığının teklifi üzerine alınacak Cumhurbaşkanı kararıyla belirlenen cins ve adetteki taşıtlar, ilgili mevzuatında yer alan usul ve esaslara göre yatırım programı ile ilişkilendirilmek kaydıyla hibe ya da bedeli ilgili idare bütçesinden ödenmek suretiyle satın alma yoluyla edinilebileceği belirtilmiştir. Bu hüküm uyarınca, kurumların talepleri değerlendirilmiş ve 483 adet TOGG marka taşıtın edinebilmesi uygun görülmüştür.

– Taşınır Mal Yönetmeliği'nin 31'inci maddesi ve 27 Sıra No'lu Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliğinin 4'üncü maddesi gereğince taşıtlar ve iş makinaları Bakanlığımız uygun görüşüyle bedelsiz olarak kamu idarelerine devredilebilmektedir. Taşıt devir işlemleri, 237 sayılı Taşıt Kanunu ve 2024/7 sayılı "Tasarruf Tedbirleri" konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi çerçevesinde kapsamlı bir şekilde değerlendirilmiş ve 2 adet taşıtın bedelsiz devrine izin verilmiştir.

– Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından 31/5/2006 tarihli ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca gelir ve aylık ödemesi yapılanların kamu kurum ve kuruluşlarına ait sosyal tesislerden 31/12/2024 tarihine kadar yüzde 15 oranında indirimli olarak faydalanabilmelerine ilişkin düzenleme, 20/5/2024 tarihli ve 8481 sayılı Cumhurbaşkanı Kararının eki olarak 21/5/2024 tarihli ve 32552 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

– 33 kanun teklifi çalışma taslağı, 21 Cumhurbaşkanlığı kararnamesi taslağı, 9 Cumhurbaşkanı karar taslağı, 174 yönetmelik taslağı, 10 usul ve esas ve 10 adedi diğer düzenleme taslağı olmak üzere toplam 257 adet mevzuat taslağı çalışmasına görüş verilmiştir.

– Ayrıca, elektronik ortamda gönderilmiş olan toplamda 30 adet; kanun ve Cumhurbaşkanlığı kararnamesi taslağına da katkı sağlanmıştır.

Kamu Mali Dönüşüm Faaliyetleri

Kamu harcamalarında tasarruf sağlayabilmek amacıyla çalışmalara devam edilmiştir.

Kamu harcamalarında tasarruf sağlayabilmek ve Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi sonuçlarını etkin bir şekilde takip edebilmek amacıyla Strateji Geliştirme Başkanlığı, Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen çalışmalar neticesinde kurulan TTBS kamu idarelerinin kullanımına açılmıştır. Sistemin geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

02/07/2024 tarihli ve 161 sayılı Cumhurbaşkanı Kararnamesiyle Bakanlığımıza verilen görev ve yetkisi çerçevesinde; 8 alanda harcama gözden geçirmelerine başlanması kararlaştırılmış, 7'si bakanlık olmak üzere 17 idarenin

katılımıyla 8 farklı Yönlendirme Kurulu ve Çalışma Grubu oluşturulmuş, Yönlendirme Kurullarınca uygun görülen plan çerçevesinde kamu idareleriyle birlikte harcama gözden geçirme faaliyetlerine başlanmıştır. Tespit edilen hususlar çerçevesinde geliştirilen yapısal önerileri de içeren rapor ve yönetici özetleri hazırlanmıştır. Hazırlanan nihai raporlar esas alınarak, 5 harcama alanına ilişkin bulgular, yapısal öneriler ve tavsiyeler Yönlendirme Kurullarına sunulmuş, bu harcama alanlarından birine ilişkin öneriler Ekonomi Koordinasyon Kurulunda değerlendirilerek, karara bağlanmıştır. Diğer 3 harcama alanına ilişkin gözden geçirme sonuçlarının Yönlendirme Kuruluna sunulması planlanmaktadır.

Merkezi Uyumlaştırma Kapsamında Yapılan İşlemler

Bakanlığımız, kamu idarelerinde iç kontrol sistemine ilişkin uygulamaları izlemek, belirlenen yöntem ve standartlara uygunluğu açısından değerlendirmek, önerilerde bulunmak ve raporlamak suretiyle iç kontrol merkezi uyumlaştırma görevini yürütmektedir. Bakanlığımız bu görevi idarelerin mali yönetim ve kontrol sistemlerinin işleyişini izlemek suretiyle yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ve Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberine istinaden Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlayan ve Bakanlığımıza gönderen merkezi yönetim kapsamındaki 107 idarenin ve 120 mahalli idarenin iç kontrol sistemi değerlendirilmiştir.

Kamu idarelerinde yürütülecek izleme ve değerlendirme çalışmalarına ilişkin görüşmelerde bulunmak ve kamu idarelerinin risk yönetimi uygulamalarını desteklemek amacıyla kamu idarelerinin mali hizmetler birim yöneticilerinin katılımıyla OECD-SIGMA işbirliğiyle üç günlük çalıştay düzenlenmiştir.

Kamu idarelerinde iç kontrol uygulamalarının etkinliğini değerlendirmek, olgunluk düzeyini tespit etmek, geliştirilmesine yönelik faaliyetleri planlamak ve yürütmek amacıyla 2022 yılında hazırlanan ve pilot uygulama çalışmaları tamamlanan "İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehber Taslağı" elde edilen geri dönüşler çerçevesinde nihai hale getirilmiş ve Bakanlık Makamının 04/04/2024 tarihli ve 3036727 sayılı onayı ile Bakanlığımız web sayfasında yayımlanmıştır.

Öte yandan, kamu idarelerinin risk yönetimi uygulamalarını daha fazla desteklemek amacıyla hazırlanan ve ayrıntılı bilgi ve uygulama örnekleri içeren "Kamu Risk Yönetimi Rehberi Taslağı" idarelerden alınan örnekler derç edilerek güncellenmiş ve yine Bakanlık Makamının 04/04/2024 tarihli ve 3036727 sayılı onayı ile Bakanlığımız web sayfasında yayımlanmıştır.

İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehberi çerçevesinde sırasıyla Emniyet Genel Müdürlüğü, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Yurt Dışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı ve Gazi Üniversitesi Rektörlüğü ile Bakanlık Makamının 03/06/2024 tarihli ve 3170923 sayılı Onayına istinaden yerinde izleme ve değerlendirme çalışmaları yürütülmüştür. Yapılan çalışmalar sonucunda, her bir idare için "İdare İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporu" hazırlanmıştır.

Buna ilaveten, kamu idareleri ile iş birliği ve iletişimi güçlendirmek ve iç kontrole ilişkin farkındalığı artırmak üzere kamu idarelerinin malî hizmetler birim

yöneticilerine, malî hizmetler uzmanlarına ve diğer personeline yönelik olarak idarelerin talepleri doğrultusunda eğitimler gerçekleştirilmektedir.

İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehberinin ve Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberinin uygulanmasına ilişkin olarak Gazi Üniversitesi, Sağlık Bakanlığı, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü bünyesinde değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.

"İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehberi", "Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi", "Süreç Odaklı Risk Yönetimi" ve "Kamu İç Kontrol Standartları" konularında hazırlanan eğitim videoları Bakanlığımız internet sayfasında yayımlanmak suretiyle kamu idarelerinin erişimine açılmıştır.

Ayrıca, Kamu İç Kontrol Yönetmeliği Taslağı, Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği Taslağı ve Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğ Taslağı hazırlanmış ve kamu idarelerinin görüşüne sunulmuştur.

b) Muhasebe Faaliyeti

Muhasebe Mevzuatı Kapsamında Yapılan İşlemler

5018 sayılı Kanun'un amaçlarından biri de hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere, tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesi ve raporlanması ile uygulama sonuçlarının belli periyotlarla açıklanmasıdır. Bu çerçevede çıkarılması gereken yönetmeliklerden bir kısmı Muhasebat Genel Müdürlüğünce hazırlanmaktadır. Bu şekilde Kanunun amacına uygun düzenlemeler yapılarak, kurumlar arasında uygulama birliği sağlanmaktadır. Bu çalışmalar sırasında yeterli deneyime sahip ve bilgi birikimi olan personelden yararlanılmakta, uluslararası uygulamalar dikkate alınmaktadır.

2024 yılında gerçekleştirilen düzenleme faaliyetleri aşağıda yer almaktadır:

– 9/2/2024 tarihli ve 32455 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Parasal Sınırlar) (Sıra No:87),

– 23/02/2024 tarihli ve 32469 sayılı Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik,

– 23/02/2024 tarihli ve 32469 sayılı Merkezî Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik,

– 26/07/2024 tarihli ve 32613 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun,

– 26/07/2024 tarihli ve 32613 sayılı Devlet Muhasebesi Standardı 36 (DMS 36)-İştirakler ve Ortak Girişimlerdeki Yatırımlar,

– 26/07/2024 tarihli ve 32613 sayılı Devlet Muhasebesi Standardı 37 (DMS 37)-Ortak Anlaşmalar,

– 26/07/2024 tarihli ve 32613 sayılı Devlet Muhasebesi Standardı 38 (DMS 38)-Diğer Kuruluşlardaki Paylara İlişkin Açıklamalar,

– 10/10/2024 tarihli ve 32688 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Ödeme ve Tahsilat İşlemlerinin Elektronik Ortamda

Gerçekleştirilmesine İlişkin Usul ve Esaslarda Değişiklik Yapılmasına Dair Usul ve Esaslar,

– 10/10/2024 tarihli ve 32688 sayılı Taşınır Mal Yönetmeliği,

– 10/10/2024 tarihli ve 32688 sayılı Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No: 27) İhtiyaç Fazlası Taşınırların Bedelsiz Devrinin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Tebliğ (Sıra No: 91),

– 26/10/2024 tarihli ve 32704 Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik,

– 13/12/2024 tarihli ve 32721 sayılı Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Uygulama Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik,

– 31/12/2024 tarihli ve 32769 sayılı Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Değerli Kağıtlar) (Sıra No:92).

Muhasebe Hizmetlerinin Yürütülmesi ve Ödemelerin Kontrolü

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe hizmetlerinin yürütülmesi görevi, Bakanlığımızca geliştirilen muhasebe sistemi üzerinden yerine getirilmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında üretilen yevmiye sayısı genel bütçeli kamu idarelerinde 42.448.777, özel bütçeli kamu idarelerinde 6.881.002 ve düzenleyici ve denetleyici kurumlarda 77.754 olarak gerçekleşmiştir.

Eğitim faaliyeti

Bakanlığımız 2024 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı çerçevesinde kurum içi ve kurum dışından toplam 12.539 kişiye 2.150 saat muhasebe ve mali mevzuat eğitimi verilmiştir.

Mali İstatistik ve Raporlama Faaliyetleri

BKMYBS aracılığı ile elde edilen muhasebe verilerine dayanılarak merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ilişkin idare bazlı mali tablolar hazırlanmaktadır. Söz konusu tablolar ilgili idarelerce, konsolide edilen mali tablolar ise Bakanlığımız Muhasebat Genel Müdürlüğünce kamuoyuna açıklanarak Sayıştay'a gönderilmektedir.

Diğer yandan merkezi yönetim, sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idareler alt sektörleri ile genel yönetim sektörüne ilişkin konsolide mali istatistikler anılan Genel Müdürlük tarafından hazırlanmaktadır.

Mali istatistikler; Uluslararası Para Fonu (IMF), Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ile kamuoyuna aylık, üçer aylık ve yıllık olarak sunulmaktadır.

Mali İstatistik Yönetmeliği uyarınca 2023 yılı Aralık ayı ve 2024 yılı Ocak-Kasım ayları merkezi yönetim bütçe içi kurumlar alt sektörü (genel bütçeli idareler, özel bütçeli idareler ile SPK, BDDK ve SEDDK hariç düzenleyici ve denetleyici kurumlar) aylık mali istatistik tabloları ile 2023 yılı Ekim-Aralık ve 2024 yılı Ocak-Mart, Nisan-Haziran, Temmuz-Eylül dönemleri genel yönetim sektörü ve bu sektörü

oluşturan merkezi yönetim (bütçe içi ve bütçe dışı kurumlar), mahalli idareler ve sosyal güvenlik kurumları alt sektörleri üçer aylık mali istatistik tabloları hazırlanmıştır.

Devlet Mali İstatistikleri Kılavuzu 2014 (GFSM 2014)'e göre hazırlanan 2023 yılı ve 2024 yılı Ocak-Mart, Nisan-Haziran, Temmuz-Eylül dönemleri genel yönetim mali istatistikleri (IMF)'ye gönderilmiştir.

TÜİK ve TCMB tarafından Avrupa İstatistik Ofisine (EUROSTAT) gönderilmesi gereken, Avrupa Hesaplar Sistemi (ESA) ve Aşırı Açık Prosedürü (EDP) kapsamındaki tablolara kaynak teşkil eden veriler TÜİK ve TCMB'ye gönderilmiştir. Söz konusu veriler TÜİK tarafından üçer aylık olarak yayınlanan Gayri Safi Yurtiçi Hasılanın (GSYİH) hesaplanmasında da kullanılmıştır.

Mali İstatistik Yönetmeliği gereğince mali istatistiklerin kullanıcılar tarafından daha iyi anlaşılmasına katkı sağlamak amacıyla "2023 Yılı Genel Yönetim Sektörü Mali İstatistik Analiz Raporu" uluslararası standartlara ve genel kabul görmüş mali analiz yöntemlerine bağlı kalınarak güncellenerek yayımlanmıştır.

2023 yılı Aralık ayı ve 2024 yılı Ocak-Kasım ayları merkezi yönetim genel bütçeli idareler, özel bütçeli idareler ile düzenleyici ve denetleyici kurumların bütçe dengesi, bütçe gelirleri ve bütçe giderleri aylık tabloları ile 2023 yılı Aralık ayı ve 2024 yılı Ocak-Kasım ayları Merkezi Yönetim Mali İstatistikleri Bülteni hazırlanarak web sayfamızda yayımlanmıştır. Ayrıca 2023 yılı Ekim-Aralık dönemi ve 2024 yılı Ocak-Mart, Nisan-Haziran, Temmuz-Eylül dönemleri genel yönetim, mahalli idareler ve sosyal güvenlik kurumlarının bütçe dengesi, bütçe gelirleri ve bütçe giderleri üçer aylık tabloları hazırlanarak web sayfamızda yayımlanmıştır.

Mali Analiz Rehberi

Kamu mali tablolarının analizinde kullanılabilecek yöntemlere ilişkin bilgilerin yer aldığı ve ilk kez 2017 yılında yayımlanan Kamu İdareleri İçin Mali Analiz Rehberi, var olan göstergelerdeki değişimler ile yeni göstergeleri içerecek şekilde belediyeler için özelleştirilerek yeniden düzenlenmiştir.

Vatandaş Kesin Hesap Raporu

Devletin elde ettiği gelirler ile bu gelirlerden yapılan harcamaların ne kadar olduğunun sade bir biçimde vatandaşa sunulması amacıyla hazırlanan, gerçekleşmelerin yılı bütçesi ile karşılaştırmasını ve yıllar itibarıyla değişimlerini de içeren ve özellikle mali saydamlık ve hesap verilebilirlik açısından önemi olan 2023 Yılı Vatandaş Kesin Hesap Raporu yayınlanmıştır.

Genel Bütçe Gelirlerinden Ayrılan Paylar ve Hazine Yardımlarının Aktarılması

5779 Sayılı İl Özel İdareleri ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun ve ilgili diğer kanunlar gereğince, mahalli idareler ile fon ve kuruluşlara hesaplanan payların aktarımı sağlanmıştır.

Üniversite Döner Sermaye İşletmelerine Yapılan Hazine Yardımları

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 45 inci maddesi gereğince Devlete ait üniversitelerin tıp fakülteleri ve diş hekimliği fakülteleri ile bunlara bağlı sağlık uygulama ve araştırma merkezi birimleri ile rektörlüklerine bağlı sağlık hizmeti sunan enstitülerin döner sermaye işletmesi birimlerine ait ilaç, tıbbi malzeme vb. borçlarına karşılık olmak üzere 5,6 milyar TL kaynak aktarımı yapılmıştır.

Dış Denetim İzleme Faaliyetleri

Sayıştay Başkanlığınca 2023 yılı denetimleri sonucu hazırlanan genel bütçeli idarelere ait 39, özel bütçeli idarelere ait 156 düzenleyici ve denetleyici kurumlara ait 11 olmak üzere toplam 206 Kamu İdare Raporu incelenmiştir. Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait raporlarda yer alan 986 adet bulguya ilişkin analiz çalışmaları sonucunda uygulama hataları, mevzuat eksiklikleri, mevzuat değişiklik ihtiyaçları ve sistemsel sorunlar tespit edilmiştir ve gerekli tedbirlerin alınması amacıyla ilgili birimlere bilgilendirmeler yapılmıştır.

Denetim Faaliyeti

2024 yılında Programlı Denetim Faaliyetleri kapsamında toplam 1031 muhasebe biriminin hesap ve işlemlerinin denetimi yapılmıştır. Ayrıca, inceleme ve soruşturmalar sonucunda 353 adet rapor düzenlenmiştir.

Tasarruf tedbirleri kapsamında bakanlıklar, valilikler, üniversiteler belediyeler ile diğer kurumlar olmak üzere 145 kamu kurum ve kuruluşunda denetim yapılmıştır. Düzenlenen denetim raporları, Cumhurbaşkanlığı ve ilgili idareler ile paylaşılmıştır.

Afet ve Acil Durum İşlemleri

Afet ve Acil Durum Müdahale Hizmetleri Yönetmeliği, Türkiye Afet Müdahale Planı (TAMP), Ulusal Düzey Zarar Hizmet Grubu Planı ve Bakanlığımız Afet ve Acil Durum Yönetim Merkezi Yönergesinin ilgili hükümleri uyarınca;

- Kahramanmaraş merkezli depremlerin ulusal düzey zarar tespit rapor çalışmaları 2024 yılı Mayıs ayında tamamlanmıştır.
- 2024 yılında ülke çapında yaşanan felaketlerin yol açtığı zararlara ilişkin yapılan tespitler sonucunda 103 adet nihai zarar tespit raporu hazırlanarak Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı'na (AFAD) gönderilmiştir.

Olası İstanbul depremine hazırlık çalışmaları kapsamında İstanbul ili Adalar ilçesi merkezli 7,5 şiddetinde bir deprem senaryosu baz alınarak, AFAD tarafından oluşturulan "Olay Türü Plan Taslağı"'nın zarar tespitine ilişkin hususları hazırlanmıştır.

c) Kamu Finansmanına İlişkin Yürütülen Faaliyetler

Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü tarafından kamu finansmanı faaliyetleri "Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak" stratejik amacı çerçevesinde yürütülmektedir.

2003 yılından bu yana uygulanan stratejik ölçütlere dayalı borçlanma politikaları neticesinde borç stokunun yapısı iyileştirilerek dışsal şoklara olan duyarlılığı azalmıştır. 2024 yılı Aralık ayı itibarıyla Merkezi Yönetim Borç Stokunun vadeye kalan ortalama süresi 4,9 yıl olarak gerçekleşmiştir. AB tanımlı genel yönetim borç stokunun GSYH'ye oranı 2024 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla %25,6 seviyesinde gerçekleşmiş olup söz konusu oranın OVP (2025-2027) öngörüleri kapsamında 2024 yılı sonu itibarıyla %25,6 olması beklenmektedir. Program dönemi sonunda ise oranın %24,8 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

İç borçlanma faaliyetleri kapsamında Piyasa Yapıcılığı Sisteminin daha etkin bir hale getirilmesi ve ikincil piyasa işlemlerinde likiditenin ve derinliğin artırılması amacıyla 2025 Yılı Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi'nde değişiklikler yapılmıştır.

Dış borçlanma faaliyetlerine ilişkin olarak, 2024 yılında uluslararası sermaye piyasalarında gerçekleştirilen ihraçlarla toplamda 11 milyar ABD Doları tutarında dış finansman sağlanmış olup 2024 yılı dış finansman hedefinin üzerinde performans sergilenmiştir.

Genel bütçe dışındaki idarelerin mali kaynaklarını da kapsayacak şekilde, kamunun nakit kaynaklarının Hazine tarafından tek bir hesapta etkin bir şekilde takip edilmesi ve yönetilmesi ve bu kaynakların banka hesaplarında atıl olarak beklemesinin önüne geçilerek kamu nakit ve borç yönetiminin etkinliğinin artırılması, tek hazine hesabında biriken kamu rezervinin en uygun finansal araçlar ve vade yapısıyla makul risk ve getiri koşullarında değerlendirilmesi amacıyla 2018 yılında başlanan Tek Hazine Kurumlar Hesabı (THKS) uygulamasının kapsamı 2024 yılında sisteme dâhil edilen yeni kamu idareleri ile birlikte önemli ölçüde genişletilmiştir.

Kamu finansmanı kapsamında yürütülen diğer temel faaliyetlere ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır:

İç Borç Servisi

2024 yılında 715,1 milyar TL anapara, 897,5 milyar TL faiz ödemesi, 61,9 milyar TL cinsinden kira gideri ve 1,3 milyar TL döviz cinsi kira gideri olmak üzere toplam 1.675,7 milyar TL tutarında iç borç servisi yapılmıştır. Bu kapsamda, devlet borçları faiz, kira, iskonto ve genel giderlerine ilişkin ödemeler için 2024 yılı bütçesinde iç borçta kullanılmak üzere 1.028,2 milyar TL olarak ayrılan ödenekten 897,5 milyar TL iç borç faiz ödemesi, toplam 63,1 milyar TL kira gideri, 63,7 milyar TL iskonto gideri ve genel gider olmak üzere toplam 1.024,3 milyar TL tutarında harcama yapılmıştır.

Dış Borç Servisi

2024 yılında tahvil değişim işlemleri hariç toplam 481,2 milyar TL anapara ödemesi yapılmış olup takas işlemleri kapsamında takas karşı tarafından 160,9 milyar TL anapara tahsilatı yapılmıştır. Devlet dış borçlarına ilişkin diğer ödemelerde kullanılmak üzere ayrılan ve aktarımlar sonrasında 255,3 milyar TL'ye

ulaşan toplam ödeneklerden 198,7 milyar TL faiz ödemesi, 25,6 milyar TL döviz cinsinden kira sertifikası ödemesi, 6,2 milyar TL dış borç iskonto ödemesi, 14,5 milyar TL türev ürün giderleri ödemesi (takas işlemleri kapsamında takas karşı tarafından 23,1 milyar TL kupon faizi tahsilatı yapılmıştır), 2,5 milyar TL dış borç genel gider ödemesi yapılmış ve toplam ödeme 247,6 milyar TL olmuştur. Bu çerçevede, devlet dış borçlarına ilişkin olarak 2024 yılında yapılan toplam borç servisi tutarı 728,8 milyar TL olup takas işlemleri kapsamında 160,9 milyar TL anapara ve 23,1 milyar TL kupon faizi olmak üzere 184,0 milyar TL tahsilat yapılmış ve bu kapsamda toplam net borç servisi 544,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Borç Stoku İstatistikleri

2024 yılı Aralık ayı itibarıyla merkezi yönetim brüt borç stoku 9.256,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Borç stokunun 4.959,9 milyar TL'si iç borçlardan 4.296,6 milyar TL'si dış borçlardan oluşmaktadır. Borç stokunun, %69'unu sabit faizli, %31'ini değişken faizli; %44'ünü TL ve %56'sını ise döviz cinsi borçlar oluşturmaktadır. Merkezi yönetim borç stokunun GSYH'ye oranı 2023 yılında %25,4 seviyesinde gerçekleşmiş olup söz konusu oran 2024 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla %23,6'dır.

Merkezi yönetim iç borç stoku 2023 yılında 3.209,3 milyar TL düzeyinde iken 2024 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 1.750,7 milyar TL'lik artışla 4.959,9 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Bununla birlikte, iç borç stokunun GSYH'ye oranı 2023 yılı sonunda %12,1 iken, söz konusu oran 2024 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla %12,7 olarak gerçekleşmiştir. Sabit faizli senetlerin toplam iç borç stoku içerisindeki payı 2023 yılı sonunda %57,5 seviyesindeyken, 2024 yılı Aralık ayı itibarıyla artarak %55,9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Merkezi yönetim dış borç stoku 2024 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 121,7 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu stokun tamamı orta ve uzun vadeli dış borçlardan oluşmakta olup stokun %16,7'si uluslararası kuruluşlardan, %2,3'ü hükümet kuruluşlarından ve %3,5'i diğer kreditörlere olan kredi borçlarından oluşturmaktadır. Merkezi yönetim dış borç stoku içerisinde en büyük pay, % 77,6 ile uluslararası sermaye piyasalarında ihraç edilmiş olan tahvillere aittir.

ESA 2010 kılavuzunda belirtilen standartlar çerçevesinde hesaplanan Avrupa Birliği (AB) tanımlı genel yönetim borç stokunun GSYH'ye oranı ise 2024 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla %25,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu oranın, Maastricht Kriterlerinde yer alan ölçütlerin (%60) oldukça altında olduğu, ayrıca AB ülkeleri ortalamasından daha düşük bir seviyede gerçekleştiği görülmektedir.

Nakit Yönetimi

2024 yılı verileri uyarınca nakit bazda toplam 8.879,8 milyar TL gelir elde edilmiş, 9.809,0 milyar TL faiz dışı harcama yapılmış ve 929,2 milyar TL faiz dışı açık oluşmuştur. Toplam 1.175,5 milyar TL faiz ödemesi ve özelleştirme ve fon

gelirleri dâhil edildiğinde ise 2.092,5 milyar TL açık vermiştir. Aylık Hazine nakit gerçekleşmeleri, her ayın 5 inci iş günü Bakanlık internet sayfasında yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Çağdaş iyi uygulama örnekleri ışığında, kamu kaynağının Hazine bünyesinde tek elden bütüncül bir şekilde yönetilmesi ve kamu nakit yönetiminde etkinliğin sağlanması amacıyla 17/10/2018 tarihinde başlanan THKH uygulamasına 2024 yılı sonu itibarıyla 277 kamu idaresi dâhil edilmiş olup, uygulama ile uzun vadede 150 milyar TL'yi aşan kamu kaynağının tek elden yönetilerek kamu nakit yönetiminde etkinlik sağlanması ve bu sayede yıllık yaklaşık 30 milyar TL'yi aşan düzeyde nema geliri elde edilmesi öngörülmektedir.

Piyasa Riski Yönetimi

Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde stratejik ölçüt uygulamasına 2024 yılında da devam edilmiş, borç ve nakit yönetimi belirlenen stratejik ölçütlerle uyumlu olarak yürütülmüştür. BRYK tarafından 2025-2027 dönemine yönelik olarak belirlenen stratejik ölçütler kapsamında, 2025 yılında uygulanacak borçlanma stratejilerinin ana unsurları aşağıda yer almaktadır:

– Borçlanmanın ağırlıklı olarak TL cinsinden yapılması,

– Piyasa çeşitliliğinin sağlanması amacıyla uluslararası piyasalarda ABD Dolarının yanında imkân olması durumunda diğer döviz cinslerinden de ihraç yapılması,

– Faiz giderlerinin optimal şekilde yönetilmesini teminen uygun enstrüman ve vade bileşimi dikkate alınarak, gelecek 12 ayda faizi yenilenecek senetler ile vadesine 12 aydan az kalmış senetlerin payının belirli bir seviyede tutulması,

– Nakit ve borç yönetiminde oluşabilecek likidite riskinin azaltılması amacıyla güçlü nakit rezervi tutulması.

Hazine Alacakları ve Kredi Riski Yönetimi

Hazine geri ödeme garantili kredi borç stoku 2024 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 17,2 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşerek 2023 yılsonuna kıyasla 1,1 milyar ABD Doları artış kaydetmiştir.

Koşullu yükümlülüklerin etkin bir biçimde izlenmesi ve yönetilmesi prensibi kapsamında Hazine geri ödeme garantisinin sağlanması sürecinde, kuruluşların mali verileri ve geri ödeme performansları dikkate alınarak kredi derecelendirme modeli çerçevesinde risk derecelendirmesi yapılmakta olup düşük riskli olarak değerlendirilen ve güçlü geri ödeme performansına sahip kuruluşlara garanti sağlanması tercih edilmektedir. Bu kapsamda, Hazine geri ödeme garantili kredilerden gerçekleştirilen üstlenimlerde azalan bir trend söz konusudur.

2024 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla Hazine geri ödeme garantilerinde üstlenim oranı %0,8 oranında gerçekleşmiştir. Üstlenim oranı 2013 yılından beri %5 seviyesinin altındaki seyrini devam ettirmektedir.

2024 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla Hazine geri ödeme garantilerine ilişkin 21,9 milyon ABD Doları üstlenim yapılmıştır. Bunun yanında söz konusu dönem itibarıyla kuruluşların Hazine geri ödeme garantisi kapsamındaki kredilerden yaptıkları ödemeler ise 2,8 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Hazine alacak stoku 2024 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 27,5 milyar TL olup söz konusu stok içerisinde yerel yönetimlerden olan 24,2 milyon TL vadesi geçmiş alacak bulunmaktadır.

Devlet Borçları Muhasebe Birimi Faaliyetleri

Borç yönetimi faaliyetleri çerçevesinde yapılan borçlanma ve borç servisi işlemlerine ilişkin muhasebe kayıtları ve banka ödeme talimatları oluşturulmuştur. Nakit yönetimi çerçevesinde döviz ve TL hesaplarına ilişkin banka hesaplarına gerekli talimatlar verilmiş, döviz alım-satım işlemleri gerçekleştirilmiştir. Doğrudan dış proje kredi kullanımlarının kullanıcı kuruluşlarca bütçeleştirilmesi ve muhasebeleştirilmesi süreci takip edilerek teyit işlemlerinin eksiksiz olarak yerine getirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Genel bütçe kapsamındaki idarelerce TCMB nezdindeki proje özel hesaplarından yapılan kullanımlar izlenerek muhasebe kayıtları oluşturulmuştur. Sayıştay Denetim Raporunda yer alan bulguların yerine getirilmesi amacıyla TCMB nezdindeki proje özel hesapları gözden geçirilmiştir. Koşullu yükümlülüklerin takibi kapsamında hazine garantileri ve borç üstlenim anlaşmalarına ilişkin muhasebe kayıtları tesis edilmiştir. Tesis edilen tüm muhasebe kayıtlarına ilişkin veriler günlük olarak Yeni Devlet Muhasebesi Sistemine transfer edilmiştir. Yeni muhasebe bilgi sistemine yönelik analiz çalışmalarına başlanmıştır. Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde yapılan değişiklikler çerçevesinde; yeniden ihraç edilen borçlanma senetlerinin birikmiş faizlerinin ihraç anında yükümlülük kaydı yapılarak prim gelirleri ve iskonto giderlerinin devlet hesaplarında gerçeğe uygun raporlanması sağlanmıştır. Verilen garantiler hesabına yönelik düzenleme ile hesabın raporlama ve bilgi verme niteliği artırılmıştır. Döviz takası sözleşmelerinin Devlet Muhasebesi Standartlarına uygun olarak izlenmesine başlanmıştır.

İç ve Dış Ödemeler Muhasebe Birimi Faaliyetleri

BKMYBS Projesi kapsamında Bakanlığımız ve TÜBİTAK tarafından geliştirilen Yeni Devlet Muhasebesi Sistemine İç Ödemeler Muhasebe Birimi verileri düzenli olarak günlük bazda transfer edilmektedir.

TCMB ile yürütülmekte olan Gönderme Emirlerinin elektronik olarak oluşturulması ve Hazine İnternet Bankacılık Sistemi (HIBS) aracılığıyla gönderilmesi uygulaması kapsamında ödemeler yerine getirilmektedir.

Muhasebat Genel Müdürlüğünün 78 sıra No'lu Genel Tebliği ile birlikte; harcama birimleri tarafından Ödeme Emri, ödemeye ilişkin kanıtlayıcı ve diğer belgelerin BKMYBS üzerinden elektronik ortamda iletilmesine Aralık 2022 sonu itibarıyla başlanılmış olup, uygulamaya devam edilmektedir.

Ayrıca, dövizlere ilişkin değerleme farkının BKMYBS'de otomatik olarak hesaplanmasına dair çalışmalar tamamlanmış olup 20 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla uygulamaya alınarak sistem üzerinden MİF oluşturulmaya başlanmıştır.

Çalışanların Tasarruflarını Teşvik Hesabı (ÇTTH) Faaliyetleri

HMBS ÇTTH alacak takibi sisteminin revize edilmesi ve geçmişe dönük olarak yapılan tahsilatların sisteme girilmesiyle Sosyal Güvenlik Kurumu'na verilen tahsilat talimatları kapsamında işveren/belediyelere ait geçmiş borçların takibi yapılmaya devam etmektedir.

İç Finansman Faaliyetleri

İç borçlanma stratejisi temel olarak borç stokunun yapısının iyileştirilmesi ve risklere karşı duyarlılığının azaltılması ile uygun koşullu finansmanın sağlanmasını hedeflerini gözeterek yürütülmektedir.

İlk defa 2012 yılında yurt içi ve yurt dışı piyasalarda ihracı gerçekleştirilen kira sertifikaları 2013 yılından itibaren yurt içi piyasada düzenli olarak ihraç edilmeye başlanmış, söz konusu ihraçlara 2024 yılında da devam edilmiştir. Bu çerçevede 2024 yılı içerisinde toplam net 83,27 milyar TL tutarında TL cinsi kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir.

Diğer taraftan, konjonktürel gelişmeler çerçevesinde yatırım enstrümanlarının çeşitlendirilmesi ve yatırımcı tabanının genişletilmesi amacıyla kurumsal yatırımcılara yönelik olarak döviz ve altın cinsi tahvil ve kira sertifikası ihraç edilmiştir. Bu kapsamda, 2024 yılında yaklaşık 2,32 milyar ABD Doları tutarında ABD Doları cinsi ve 1,19 milyar Avro tutarında Avro cinsi tahvil ve kira sertifikası, 131,76 ton tutarında da altın tahvili ve altına dayalı kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı Hazine finansman programı çerçevesinde, 1,6 trilyon TL iç borç servisi karşılığında 2,1 trilyon TL iç borçlanma gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Buna karşılık 2024 yılında nakit finansmanı amacıyla (kuponlu senet prim geliri hariç nakit borçlanma) toplam 2.2 trilyon TL iç borçlanma gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında, aktif borç yönetimi ve piyasa gelişmeleri çerçevesinde borç stoku yapısı iyileştirilmiştir.

Nakit iç borçlanmanın ortalama vadesi 2024 yılında 47,9 ay olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında sabit getirili TL cinsi senetlerin iç borçlanmadaki payı %50,4 olarak gerçekleşirken, sabit getirili TL cinsi iç borçlanmanın ortalama maliyeti, 2024 yılında %36,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dış Finansman Faaliyetleri

2024 yılında uluslararası sermaye piyasalarında gerçekleştirilen beş adet ihraç ile toplamda 11,1 milyar ABD Doları tutarında nakit dış finansman sağlanmıştır.

Şubat ayında 3 milyar ABD Doları tutarında 10 yıl vadeli bir tahvil ihracı gerçekleştirilmiş olup, ihraçta kupon oranı %7,625 olmuştur.

Mart ayında 2 milyar Avro tutarında ve 6 yıl vadeli bir tahvil ihracı gerçekleştirilmiş olup, söz konusu ihraçta kupon oranı %5,875 olmuştur. Haziran 2021'den sonra ülkemiz tarafından uluslararası sermaye piyasalarında gerçekleştirilen ilk Avro cinsi tahvil ihracı niteliğindeki işlem, aynı zamanda şimdiye kadar tek seferde gerçekleştirilen en yüksek tutarlı Avro cinsi tahvil ihracı olmuştur.

Temmuz ayının ilk günlerinde 1,75 milyar ABD Doları tutarında 8 yıl vadeli bir tahvil ihracı gerçekleştirilmiş olup, ihraçta kupon oranı %7,125 olmuştur. Böylece piyasada likiditenin ve işlem aktivitesinin düşük olduğu yaz ayları öncesinde, yıllık finansman ihtiyacının %70'i tamamlanmıştır.

Ekim ayında ABD Doları cinsinden 10 yıl vadeli tahvil ihracı ile eş zamanlı olarak bir yükümlülük yönetimi işlemi gerçekleştirilmiştir. İşlem sonucunda, ihraç edilen 3,5 milyar ABD Doları nominal tutarlı tahvilin yaklaşık 1,84 milyar ABD Dolarlık kısmı 2024 ve 2025 vadelerindeki tahvillerin yükümlülük yönetimi işlemi kapsamında değiştirilmesi için kullanılmış olup, kalan yaklaşık 1,66 milyar ABD Dolarlık kısmı ise nakit finansman olarak temin edilmiştir. Söz konusu tahvil ihracının kupon oranı %6,500 olurken beraberinde gerçekleştirilen işlem, 2006 yılından sonra uluslararası sermaye piyasalarında gerçekleştirilen ilk yükümlülük yönetimi işlemi niteliğindedir.

Kasım ayında 2,5 milyar ABD Doları tutarında 5 yıl 5 ay vadeli bir kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiş olup, söz konusu ihraçta kira oranı %6,500 olmuştur. Kira sertifikasının %66'sı Orta Doğu, %15'i Birleşik Krallık, %9'u ABD, %6'sı Türkiye, %3'ü diğer Avrupa ülkeleri ve %1'i Asya'daki yatırımcılara satılmıştır.

Söz konusu ihraçlarla birlikte; 2024 yılı Hazine Finansman Programında yer alan 10 milyar ABD Doları tutarındaki dış finansman hedefinin nominal bazda %130'u, nakit bazda ise %111'i oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Faaliyetleri

Uluslararası yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşları ile yürütülen ilişkiler kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

– Uluslararası finansal kuruluşlar, yabancı hükümet kuruluşları, uluslararası sermaye piyasalarında faaliyet gösteren yatırım bankaları, kredi derecelendirme kuruluşları temsilcileri ve uluslararası portföy yatırımcıları ile ilişkilerin yürütülmesi fonksiyonu çerçevesinde 2024 yılı içerisinde toplam 368 görüşme gerçekleştirilerek farklı profillerde yatırımcı gruplarına ulaşılmıştır.

– IMF ve Dünya Bankası Grubunun toplantıları kapsamında toplam 29 adet yatırımcı toplantısı gerçekleştirilmiştir.

– Kredi derecelendirme kuruluşlarıyla ilişkiler kapsamında, aralarında Standard & Poor's, Moody's ve Fitch'in de yer aldığı kuruluşlarla Sayın Bakan arasındaki görüşmeler ile Merkez Bankası, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, AB Delegasyonu, IMF ve Dünya Bankası Türkiye Daimi Temsilcilikleri de dâhil olmak üzere toplam 25 adet görüşme organize edilmiştir.

d) Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelere İlişkin Yürütülen Faaliyetler

Kamu işletmelerinin önemli bir bölümünde pay sahipliği görevini icra eden Bakanlığımız portföyünde 2024 yılı sonu itibarıyla 14 KİT, 1 bağlı ortaklık ile özel kanunlara tabi 10 kamu sermayeli kuruluş ve 5 kamu sermayeli banka bulunmaktadır.

Kamu adına pay sahipliği fonksiyonu Bakanlığımız tarafından yürütülen KİT'ler ile kamu sermayeli banka ve şirketlerin yanı sıra, pay sahipliği fonksiyonu diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından icra edilen kuruluş ve şirketlerin bilanço, gelir tablosu ve diğer kalemlerinin bulunduğu toplulaştırılmış bilgiler, hesap verebilirliğin ve şeffaflığın artırılması, kamunun ekonomi içerisindeki yerinin ortaya konulabilmesi amacıyla toplulaştırılarak her yıl Kamu İşletmeleri Raporu ismiyle yayımlanmaktadır.

Söz konusu faaliyete ilişkin Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen diğer çalışmalar da aşağıdaki gibidir:

Bütçe Transferleri

Bakanlığımız tarafından 2024 yılı sonu itibarıyla kamu sermayeli kuruluşlara görevlendirme bedeli ve sermaye transferleri başta olmak üzere toplam 535.493.676.682 TL ödenek aktarılmıştır.

Temettü ve Hasılat Payı Ödemelerinin Takibi

Kuruluşlarca yapılan temettü ödemelerinin takibi ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında KİT'lerden, kamu sermayeli bankalardan (TCMB dâhil), diğer kamu sermayeli kuruluşlardan ve iştiraklerden toplam 46.688.736.886 TL temettü geliri ve bakiye kâr elde edilmiştir.

Diğer taraftan, 2024 yılında KİT'lerden elde edilen hasılat payı tutarı 7.491.898.467 TL olarak gerçekleşmiştir.

Mahsup İşlemleri

4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanunun geçici 40'ıncı maddesi çerçevesinde, TCDD'nin üstlenim ve ikrazen kullandırılan kredilerden doğan anapara, faiz, masraf ve gecikme zammından oluşan vadesi geçmiş Hazine alacak tutarının, Kuruluşun ödenmemiş sermayesine mahsup edilmesi Bakanlık Makamı onayı ile uygun görülmüştür.

e) Dış Ekonomik İlişkiler Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Dış ekonomik ilişkiler kapsamında Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğünce yürütülen önemli çalışmalardan bazıları aşağıdaki gibidir;

– Proje finansmanı amacıyla 5,1 milyar ABD Doları tutarında tahsisli, 3,2 milyar ABD Doları garantili/ikrazlı ve 303 milyon ABD Doları bütçe finansmanı olmak üzere toplamda 8,6 milyar ABD Doları tutarında dış finansman sağlanmıştır. Söz konusu finansmanın 2 milyar ABD Doları tutarındaki kısmı deprem finansmanı kapsamında sağlanmıştır.

– Bakanlığımız tarafından Yılı Yatırım Programında yer alan projelerin finansmanı ile reel sektör yatırımlarına yönelik olarak Dünya Bankası hariç olmak üzere Proje Finansmanı Dairesi tarafından 2 milyar ABD Doları tahsisli, 303 milyon ABD Doları bütçe finansmanı ve 1,3 milyar ABD Doları tutarında garantili/ikrazlı olmak üzere yaklaşık 3,5 milyar ABD Doları dış finansman sağlanmıştır.

– Dünya Bankası ile ülkemiz arasında 2017-2023 mali yıllarını kapsayan dönemdeki mali ve teknik işbirliğinin çerçevesini oluşturan Ülke İşbirliği Çerçevesi Programı kapsamında şimdiye kadar 36 proje ve bir program kredisi için toplamda yaklaşık 12,5 milyar ABD Doları tutarında finansman sağlanmıştır.

– Dünya Bankası ile ülkemiz arasında 2024-2028 mali yıllarını kapsayan dönemdeki mali ve teknik işbirliğinin temelini oluşturan Ülke İşbirliği Çerçevesi (Country Partnership Framework - CPF) Programı, 9 Nisan 2024 tarihinde Dünya Bankası İcra Direktörleri Kurulunda görüşülerek onaylanmıştır.

– 2024 yılında Dünya Bankasından Hazine Geri Ödeme Garantisi kapsamında yaklaşık 1,9 milyar ABD Doları, tahsisli krediler kapsamında yaklaşık 3,1 milyar ABD Doları olmak üzere toplam yaklaşık 5 milyar ABD Doları finansman sağlanmıştır. Söz konusu finansman ile afet yönetimi, iklim değişikliği ile mücadele, kentsel altyapı, enerji, sanayi, sağlık ve tarım sektörü yatırımları desteklenmiştir.

– Altyapı projelerinin finansmanının desteklenmesi amacıyla, KÖİ modeliyle gerçekleştirilen Kuzey Marmara Otoyolu Odayeri-Paşaköy Kesimi (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Kesimine ait Sarıyer-Kilyos Tüneli İşi kapsamında tahvil ihracı yoluyla sağlanan 405.000.000 ABD Doları tutarında finansmana ait Borç Üstlenim Anlaşması 31/10/2024 tarihinde imzalanmıştır. Buna ilaveten Aydın-Denizli Otoyolu Projesi'nde gerçekleşen değişiklik emirleri ve maliyet artışlarından kaynaklanan ek finansman ihtiyacı için sağlanan 390.663.990 ABD Doları tutarındaki krediye ilişkin Bakanlığımızca borç üstlenim taahhüdü verilmesine ilişkin Borç Üstlenim Anlaşması 27/12/2024 tarihinde imzalanmıştır.

– 2024 IMF – Dünya Bankası Bahar ve Yıllık Toplantılarına katılım sağlanarak üst düzey görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ülkemiz, Dünya Bankası İcra Direktörleri Kurulunda 9 ülke ile beraber temsil edildiği ülke grubumuz adına İcra Direktörlüğü görevini yerine getirmiş ve 2024 yılı IMF – Dünya Bankası Ülke Grubu Toplantılarına ev sahipliği yapmıştır.

– Dünya Bankası kuruluşlarından olan Uluslararası Kalkınma Birliğinin (IDA) mevcut kaynak artırımları kapsamında, mevcut taahhüt belgelerinden nakit çözümlerinin gerçekleştirilmesi mutad şekilde Nisan ve Ekim aylarında devam etmiştir.

– Uluslararası Finans Kurumunun (IFC) genel ve sermaye artırımları kararları ise 2020 yılı Nisan ayında kabul edilmiş olup; ülkemize tahsis edilen hisselere karşılık gelen sermaye ödemesinin ikinci taksiti 2024 yılının Nisan ayında yapılmıştır.

– AB ile katılım öncesi mali işbirliği çerçevesinde, 2007-2013 dönemi için Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) altında Türkiye'ye tahsis edilen 4,7 milyar Avro fon tutarının, 31/12/2024 tarihi itibarıyla 4,3 milyar Avro'luk kısmı

sözleşmeye bağlanmış ve 4,1 milyar Avro'su harcanmıştır. Söz konusu fonlar "Geçiş Dönemi Yardımı ve Kurumsal Yapılanma", "Sınır Ötesi İşbirliği", "Bölgesel Kalkınma", "İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi" ve "Kırsal Kalkınma" alanlarındaki proje ve programların gerçekleştirilmesi için kullanılmıştır.

– 2014-2020 döneminde Türkiye'ye tahsis edilen fon tutarı ise 31/12/2024 tarihi itibarıyla 3 milyar Avro'dur. 31/12/2024 tarihi itibarıyla, bu tutarın 3,05 milyar Avro'luk kısmı sözleşmeye bağlanmış ve 2,64 milyar Avro'su harcanmıştır. Söz konusu dönemdeki fonlar, "Demokrasi ve Yönetişim", "Hukukun Üstünlüğü ve Temel Haklar", "Çevre, İklim Eylemi ve Enerji", "Ulaştırma", "Rekabetçilik, İnovasyon, Tarım ve Kırsal Kalkınma" ve "Eğitim, İstihdam ve Sosyal Politikalar" alanlarında kullanılmaktadır. Bu çerçevede Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı kapsamında 2023 yılında toplam 267 milyon Avro hibe niteliğinde fonun Avrupa Komisyonu tarafından Ulusal Fon hesaplarına aktarımı gerçekleşmiştir.

– IPA III dönemi kapsamında 2021-2022 yıllık Eylem Programları ile IPARD III Programı için yetki devri süreçleri tamamlanmış olup 2024 içerisinde bu programlar kapsamında 15,2 milyon Avro fon kullanımı yapılmıştır.

– IPA II kapsamında uygulaması devam eden programlar ile IPA III kapsamında uygulamasına başlanan programlar için 2024 yılı içerisinde AB'den toplam 78,2 milyon Avro tutarında hibe niteliğinde fon sağlanmıştır. İlaveten, AB Dayanışma Fonu kapsamında 400 milyon Avro Ulusal Fon tarafından Vakıfbank nezdinde açılan hesaba 22 Nisan 2024 tarihinde transfer edilmiştir.

– Asya Kalkınma Bankasında, ülkemizin bölge dışı üye statüsünden kredi kullanıcı bölgesel üye statüsüne geçişi için gerekli çalışmalar yapılmış olup süreç Aralık 2024'te tamamlanmıştır.

– Kamu maliyesi ve merkez bankacılığı konularında bilgi paylaşımı ve kapasite artırımı amacıyla kurulan Lübliyana'da yerleşik Maliye Mükemmeliyet Merkezi (Centre of Excellence in Finance - CEF) isimli uluslararası kuruluşa ülkemizin üyelik başvurusu yapılmış ve başvurumuz kuruluşun Yönetim Kurulunca olumlu karşılanmıştır. Ülkemizin CEF'e üyeliğine ilişkin kanun teklifi hazırlanmış olup hukuki süreç takip edilmektedir.

f) Denetim Faaliyetleri

1. Vergiye Uyum ve Denetim

VDK tarafından 2020-2024 yıllarında yapılan vergi incelemelerine ilişkin sonuçlar, aşağıda yer alan tablo ve grafiklerde özetlenmiştir.

Tablo 7: Kapsamına Göre Vergi İncelemelerinin Sayısal Dağılımı

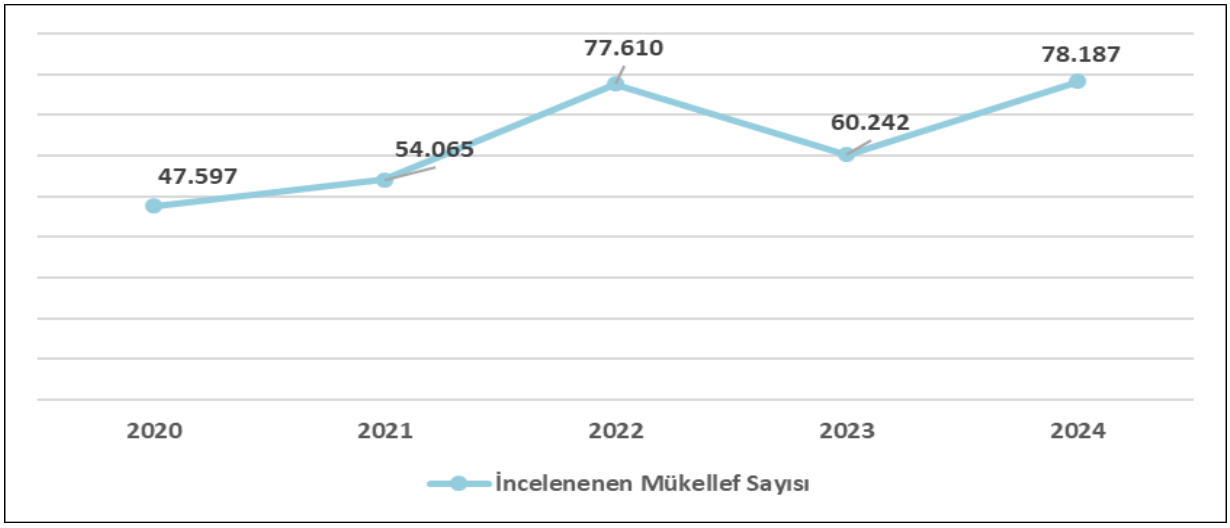
Yıllar	Sınırlı İnceleme	Tam İnceleme	Toplam İnceleme Sayısı*
2020	107.343	37.859	145.202
2021	166.304	44.923	211.227
2022	191.771	46.051	237.822
2023	195.799	40.998	236.797
2024	218.197	43.588	261.785

* Toplam inceleme sayısı bulunurken bir mükellefin birden fazla dönemi incelenmişse her bir dönem ayrı bir inceleme olarak dikkate alınmıştır.

2020 yılında yapılan vergi incelemelerinin %26,07'si, 2021 yılında %21,27'si, 2022 yılında yapılan incelemelerin %19,36'sı, 2023 yılında ise %17,31'i ve 2024 yılında ise %16,65'i tam incelemelerden oluşmaktadır.

Aşağıdaki grafiklerden görüleceği üzere; 2024 yılında 78.187 mükellef incelenmiştir.

Şekil 10: İncelenen Mükellef Sayısı



İncelenen mükellefler için tarhı istenilen toplam vergi tutarı 40.007.460.504 TL, kesilmesi önerilen toplam ceza tutarı ise 80.403.735.687 TL olmak üzere toplam 120.411.196.191 TL vergi tarhı ve ceza kesilmesi önerilmiştir.

2024 yılında vergi müfettişleri tarafından yürütülen vergi incelemelerinin vergi türleri itibarıyla sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 8: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları (TL)

Vergi Türü	Bulunan Matrah Farkı	Tarhı İstenilen Vergi Tutarı	Kesilmesi Önerilen Ceza
Kurumlar Vergisi	47.979.921.516	7.923.902.051	11.612.483.113
Kurumlar Vergisi (Geçici)	33.605.189.395	4.446.785.682*	7.214.525.313
Gelir Vergisi	3.879.579.073	1.205.249.024	2.378.141.630
Gelir Vergisi (Geçici)	3.256.916.360	326.137.986*	385.791.060
KDV	43.117.772.156	22.349.841.940	53.847.077.194
BSMV	512.432.816	59.950.323	110.023.224
ÖTV	1.033.039.074	2.094.275.131	2.899.053.942
Damga Vergisi	12.050.900.606	137.653.496	138.425.332
Gelir Vergisi (Stopaj)	5.342.171.659	649.618.325	802.583.884
Kurumlar Vergisi (Stopaj)	1.636.825.751	201.641.776	201.971.078
Diğer Vergiler	7.430.653.196	612.404.772	813.659.918
TOPLAM	**159.845.401.601**	**40.007.460.504**	**80.403.735.687**

* Mahsup dönemi geçmiş olan tutarlar terkin edilerek üzerinden vergi ziyaı ve gecikme faizi hesaplanacaktır.

VDK tarafından 2024 yılında 16.495 mükellef hakkında izaha davet süreci işletilmeye başlanmış, bunlardan 7.569 mükellef hakkındaki işlemler tamamlanmıştır. İzaha davet süreci tamamlanan mükelleflerin artırdıkları matrah tutarları ile tahakkuk eden ve ödenen vergi tutarlarının dağılımı gösterilmiştir.

Tablo 9: İzaha Davet Süreci Tamamlanmış İşlemlere İlişkin Sonuçlar (TL)

Artırılan Matrah Tutarı	Tahakkuk Eden Vergi Tutarı	Ödenen Vergi Tutarı	Ödenen İzah Zammı Tutarı
16.988.586.482	2.254.427.987	1.342.799.430	288.248.968

213 sayılı Vergi Usul Kanununun 370'inci maddesinin (b) fıkrasında düzenlenen sahte veya muhteviyatı itibarıyla yanıltıcı belge kullanma fiili kapsamındaki izaha davet süreci Başkanlık ile GİB tarafından ortak yürütülmektedir. Bu kapsamda 43.874 mükellef işlemlerinin yürütülmesi amacıyla VDK tarafından elektronik ortamda GİB'in sistemine transfer edilmiş olup 23.789 mükellefin süreci tamamlanmıştır.

Öte yandan, teftiş faaliyeti kapsamında VDK tarafından 2020-2024 yılları arasında yürütülen işlem sonuçlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 10: Teftiş Edilen Birimlerin Dağılımı

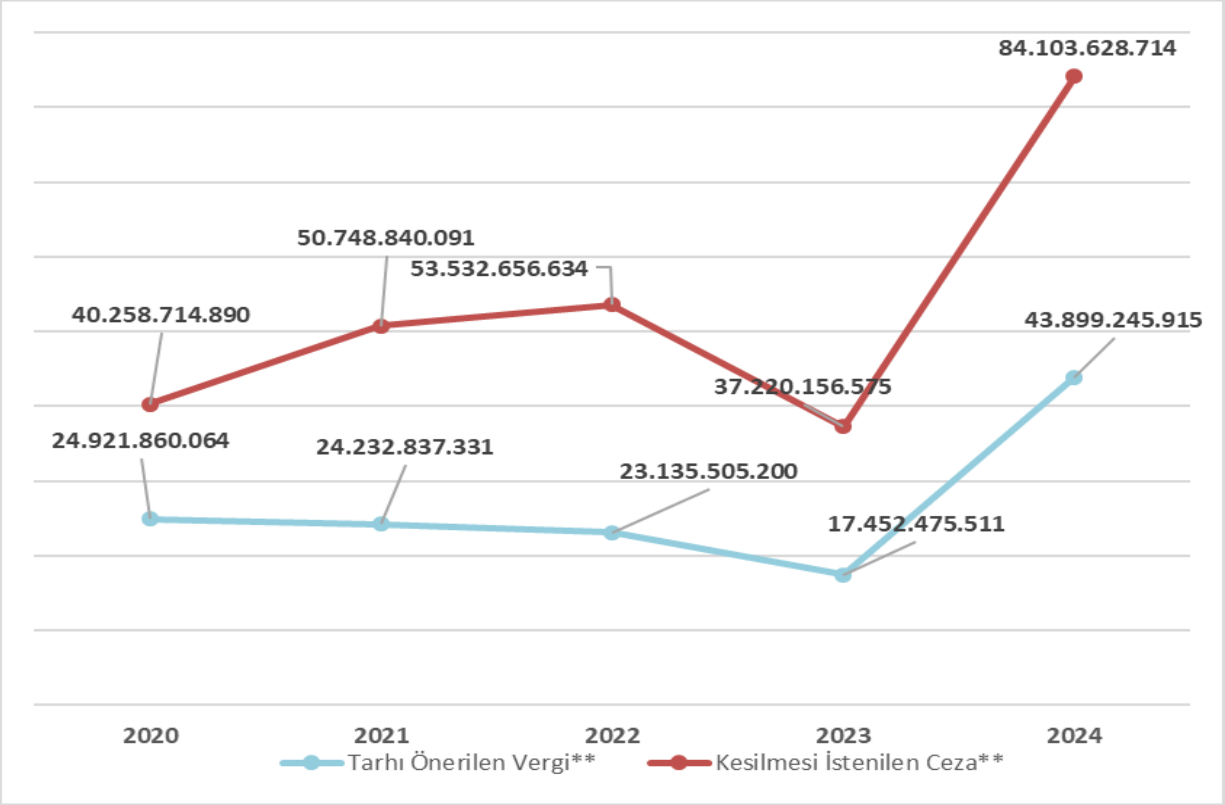
Teftiş Edilen Birimler	2024
Malmüdürlüğü (Gelir Servisi)	4
Vergi Dairesi Müdürlüğü	203
Diğer Birimler	2
TOPLAM	209

Tablo 11: VEDEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen Teftiş Uygulama Sonuçları (TL)

Konu	2024
Tarh Edilmesi Sağlanan Vergi Tutarı	1.637.357.424
Kesilmesi İstenilen Ceza Tutarı	3.699.893.027
Azaltılan Bilanço Zarar Tutarı	2.280.726.086
Tespit Edilen Kamu Zararı	269.670.118
TOPLAM	7.887.646.655

Diğer taraftan toplam 207 Vergi Dairesi ve Malmüdürlüğünde Gelir İdaresi Başkanlığı ile birlikte yürütülen tahsilat hızlandırma çalışmaları sonucunda 2024 yılında yaklaşık 135 Milyar TL kamu alacağının tahsilinin yapılması sağlanmıştır.

Şekil 11: Tarhı İstenilen Vergi, Kesilmesi Önerilen Ceza Tutarı (TL)



** Bu tutarlar, VUK uyarınca kesilmesi istenilen vergi ziyaı cezası, usulsüzlük cezası ve özel usulsüzlük cezalarının toplamından oluşmaktadır.

** Tarhı Önerilen Vergi; vergi incelemesi, izah ve teftiş çalışması sonucu tarhı önerilen toplam tutarı, Kesilmesi İstenilen Ceza ise vergi incelemesi ve teftiş çalışması sonucu kesilmesi istenilen toplam tutarı ifade etmektedir.

Ayrıca, 2024 yılında Başkanlık tarafından 139 soruşturma görevi tamamlanmış olup söz konusu görevler kapsamında son beş yıla ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Tablo 12: Yıllar İtibarıyla Soruşturma Sayıları

Görev Türü	2020	2021	2022	2023	2024
3628 sayılı Kanun Kapsamında Mal Varlığı Araştırması	13	10	8	6	3
4483 sayılı Kanun Kapsamında Ön İnceleme	13	24	26	9	7
657 Sayılı Kanun Kapsamında Disiplin Soruşturması	45	42	59	46	57
İdari Soruşturma Amaçlı Araştırma ve İnceleme	78	58	62	53	72
TOPLAM	149	134	155	114	139

2. Risk Bazlı Analiz Çalışmalarıyla Vergi Kayıp, Kaçağı ve Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele

Risk Analizi Genel Müdürlüğü görev ve fonksiyonlarına özgü olarak geliştirilen Risk Analizi Değerlendirme ve Araştırma Sistemi (RADAR) ile yapay zekâ teknolojisine uygun yeni nesil risk senaryo ve veri modelleri kullanılarak riskli mükelleflerin tespitine yönelik daha etkin ve hızlı aksiyon alınması amaçlanmaktadır. Bu minvalde, vergi kayıp ve kaçağına yönelik analizler, Hazine desteklerine yönelik analizler ile uygulama ve denetim etkinliğine yönelik analiz çalışmaları yapılmış olup 2024 yılında toplam 1.965.498 mükellef risk analizine tabi tutulmuştur.

Dijital ekonominin gelişmesi sonucu ortaya çıkan sosyal medya gelirleri, e-ticaret gelirleri, e-spor, freelancer, dijital içerik geliştiriciler, e-pin satışları gibi; doktor, avukat, diyetisyen, danışmanlık hizmetleri, müzayede satışları, kişiye özel spor dersleri, yaşam koçları, spiritüal gelirler, kargo sektörü, eğitim hizmetleri, sağlık hizmetleri gibi birçok geleneksel iş modellerindeki eksik geliri kavramaya yönelik 2024 yılında RADAR Sistemi ve istatiksel analiz programları kullanılarak 1.385.580 aktif ve potansiyel mükellef risk analizine tabi tutulmuş olup riskli olduğu değerlendirilen mükellefler gereği yapılmak üzere ilgili birimlerle paylaşılmıştır.

1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun kapsamında yetkili müesseselerin iş ve işlemleri ile ve kredi garanti kurumlarınca sağlanan Hazine destekli kredi kefaletleri ile üretici ve çiftçilere sağlanan krediler hakkında risk analiz çalışmaları gerçekleştirilmiş ve 578.707 mükellef analize tabi tutularak riskli olduğu değerlendirilen mükellefler gerekli işlemlerin yapılması amacıyla ilgili birimlerle paylaşılmıştır.

Hazine tarafından sağlanan ve yürütülen teşvik, kefalet, sübvansiyon, garanti, diğer finansman imkânları ve uygulamaların süreç ve sonuçlarına yönelik gerçekleştirilen denetim ve incelemelerde etkinlik ve verimliliğin artırılması ve risk bazlı denetimin sağlanması amacıyla bu alanda risk analizi ve değerlendirme faaliyetlerine devam etmektedir.

3. Kayıt Dışı Ekonomi ve Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadeleye Yönelik Yapılan Çalışmalar

2023 yılına yönelik kayıt dışı ekonomi boyutunun ve vergi kayıp kaçağının sektörel düzeyde tahmin edilmesine yönelik gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda "Sektörel Araştırma Raporları" ve "Analiz ve Değerlendirme Raporları" hazırlanmıştır. Riskli bulunan mükellef bilgileri, haklarında gerekli işlemlerin yapılması için ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılmıştır.

2023 yılına ilişkin kayıt dışı ekonomi boyutunun ve vergi açığının makro düzeyde tahmin edilmesine yönelik çalışmalar "Türkiye'de Kayıt Dışı Ekonomi Boyutunun Tahmini" ve "Türkiye'de Vergi Açığının Tahmini" başlıkları altında raporlanarak tamamlanmıştır.

4. VDK-RAS

VDK Başkanlığınca 2024 yılında; risk analiz modeli, proje çalışmaları, Görüş ve Öneri Raporları, Daire Başkanlıkları ve diğer kurum ve kuruluşlardan gelen taleplere istinaden yürütülen risk analiz çalışmaları kapsamında 41 ayrı sektör ve konudan toplam 31.737 mükellef incelemeye sevk edilmiştir.

Risk analiz modeli kapsamında yürütülen risk analiz çalışmaları neticesinde 708.344 mükellef analize tabi tutulmuştur. Daire Başkanlıklarından analiz talebi ile gelen 2.826 mükellef sahte belge düzenleyicisi olma ihtimali açısından analize tabi tutulmuştur. Ayrıca, 2024 yılında 19 sahte belge düzenleme organizasyonu tespit edilmiştir.

Haksız vergi iadesi yönünden risk tespiti yapılan 1.258 mükellef vergi incelemesine sevk edilmiştir.

Yapılan analiz çalışmaları sonucunda 18.272 mükellef 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 370'inci maddesi ve 519 Sıra Numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğinde yer alan hükümlere dayanılarak izah müessesesi kapsamında değerlendirilmek üzere ilgili birime gönderilmiştir.

5. Teftiş

Teftiş Başkanlığı tarafından yürütülen çalışmalar aşağıdaki gibidir:

Kurumsallaşma çalışmaları kapsamında; teşkilat yapısında yaşanılan değişiklikler ve şube müdürlüklerinin görev alanlarına ilişkin revize çalışmaları neticesinde "Teftiş Başkanlığı Birim Yönergesi, Fonksiyonel Teşkilat Şeması ve Görev Dağılım Çizelgesi ile Teftiş Başkanlığı İşlem Yönergesi" güncellenmiştir.

Teftiş Başkanlığı tarafından yürütülen inceleme, araştırma, denetim ve soruşturma faaliyetleri neticesinde 2024 yılında 104 adet rapor düzenlenmiştir.

Bakanlık Makamından alınan Olur ile "2024 Yılı Çalışma Planı" yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu Plan kapsamında kış döneminde Ankara Defterdarlığı bünyesinde yer alan 9 Malmüdürlüğünde denetim gerçekleştirilmiştir. Yaz döneminde ise anılan Plan kapsamında 21 Vergi Dairesi Müdürlüğünde denetim programı yürütülmüştür.

CİMER'e yapılan toplam 35 adet ihbar/talep içerikli başvuru Başkanlığa intikal ettirilmiş, Başkanlığın görev ve yetki alanında bulunmayan başvurular ilgili birimlere sevk edilmiş, diğer başvurularla ilgili olarak ise işlemler yapılarak başvuru sahiplerine CİMER sistemi üzerinden cevap verilmiştir.

Başkanlığa CİMER haricinde intikal eden (Bakanlık birimlerinden ve diğer kurumlardan gelen) toplam 82 adet ihbar ve şikâyetten; 39 inceleme, denetim ve soruşturma talebi için Başkanlığın görev ve yetkisi kapsamında olması nedeniyle Hazine ve Maliye Müfettişi görevlendirilmiş olup, kalan 43 başvuru hakkında ise (bir kısmının Başkanlığın görev alanına girmemesi bir kısmının ise ilgili birimler tarafından daha önce işlem yapılmış veya yapılmakta olan konuları ihtiva etmesi nedeniyle) herhangi bir işlem tesis edilmeden değerlendirilmek üzere ilgili birimlere gönderilmiştir.

2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nın 16.1.1 kodlu eylemi uyarınca "Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirim Yöntemleri Broşürü" Bakanlık birimleriyle paylaşılmak üzere güncellenmiştir.

2024 yılında tamamlanan ve halen devam eden görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 13: İnceleme, Denetim ve Soruşturma Sayıları

Görev Türü	Tamamlanan	Devam Eden	Toplam
657 Sayılı Kanun Kapsamında Soruşturma	13	12	25
3628 Sayılı Kanun Kapsamında Soruşturma	1	0	1
4483 Sayılı Kanun Kapsamında Ön İnceleme	4	0	4
İnceleme	17	12	29
Denetim	30	0	30
Araştırma	2	1	3
TOPLAM	**67**	**25**	**92**

6. Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı Tarafından Yapılan Denetimler

AB fon ve yardımlarının ve ilgili kuruluşların denetimi, dış kredi ile finanse edilen projelerin ve harcamaların denetimi, Hazine alacakları, KİT görevlendirme bedeli incelemeleri, yetkili müessese ve kıymetli maden aracı kuruluşu denetimleri, Kambiyo Mevzuatı kapsamındaki denetimler, suç gelirlerinin aklanması alanları başta olmak üzere Hazine Kontrolörleri Kurulu tarafından 2024 yılında yapılan inceleme, denetim ve diğer görevler sonucunda 176 adet rapor düzenlenmiştir.

Uluslararası finansman kuruluşları (IBRD, IFAD, IKB, JICA, KfW, AAYB, AKKB, EBRD) ile ikraz/kredi/hibe anlaşmaları çerçevesinde imzalanan projelerin Bağımsız Denetimini yürüten Kurulumuz tarafından, 2024 mali yılında 54 projenin bağımsız denetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bahse konu projeler/anlaşmalara ilişkin olarak 54 adet rapor düzenlenmiş ve tamamına olumlu görüş verilerek denetim çalışmaları sonlandırılmıştır.

Bu kapsamda, yurt dışı kaynaklarla finanse edilen projelerde görevli denetim elemanlarına sunulan finansal tabloların doğru olup olmadığına ilişkin güvence sağlanmaktadır. Yapılan bağımsız denetim çalışmaları neticesinde 2023 mali yılı döneminde 845.809.832 Avro, 530.538.803 ABD Doları ve 15.578.833.241 Japon Yeni tutarında yapılan harcamalara ilişkin denetim ekiplerince bağımsız denetim güvencesi verilmiştir.

2024 yılı itibarıyla 2023 mali yıl denetimi Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı (ÇŞİDB), Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı (ETKB), Milli Eğitim Bakanlığı (MEB), Sağlık Bakanlığı (SB), Gençlik ve Spor Bakanlığı (GSB), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (STB), Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB), Türkiye İş Kurumu (İŞKUR), Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı (UAB), Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), Türkiye Elektrik İletim A.Ş (TEİAŞ), İller Bankası A.Ş, Devlet Su İşleri (DSİ), Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. (TKYB), Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü, İstanbul Valiliği, Tarım ve Orman Bakanlığı (TOB), Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) ve Orman Genel Müdürlüğü (OGM) olmak üzere toplam 19 adet kamu kurum/kuruluşları nezdinde denetim ekiplerimiz tarafından gerçekleştirilmiştir. Denetim faaliyetleri kurum merkezlerinin (Ankara/İstanbul) yanı sıra 15 farklı şehirde toplam 29 adet saha ziyareti gerçekleştirilerek yürütülmüştür.

AB denetimleri kapsamında toplam 129.853.087 Avro'luk harcama ve bu kapsamda toplam 156 proje/kontrat Kurul mensupları tarafından denetlenmiştir. Denetlemeler sonucunda sistemin iyileştirmesine yönelik ve operasyonel olmak üzere 82 adet bulgu ilgili birimlere, Avrupa Komisyonu'na ve Makama gönderilmiştir. Ayrıca Erasmus+ ve European Solidarity Corps programları denetimi kapsamında 26.189.500,88 Avro'luk harcama ve bu kapsamda 205 iş ve işlem Kurul mensupları tarafından denetlenmiş ve denetim sonuçlarına ilişkin rapor Avrupa Komisyonu'na sunulmuştur.

g) Mali Suçlarla Mücadele Faaliyeti

Bir mali istihbarat birimi olarak MASAK, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 231'inci maddesi çerçevesinde; suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi amacıyla şüpheli işlem bildirimleri, kurumsal ve kişisel ihbarlar ile savcılık talepleri üzerine analiz, araştırma ve incelemeler, faaliyet alanıyla ilgili mevzuat çalışmaları, mevzuata uyumun artırılmasına yönelik programlı ve münferit yükümlülük denetimi yapmakta, mali suçlarla mücadele alanında ilgili kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması ve uluslararası işbirliği faaliyetlerinin yürütülmesi görevlerini yerine getirmektedir.

2024 yılı içerisinde yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgiler özetle şu şekildedir;

Yükümlüler tarafından MASAK'a 2024 yılında toplam 1.065.825 kişi hakkında 558.595 adet şüpheli işlem bildirimi gönderilmiş, söz konusu bildirimlerin %81'i (453.196 adet) analize tabi tutulmuştur.

Şüpheli işlem bildirimlerinin (ŞİB) büyük çoğunluğu elektronik ortamda alınmış olup, ŞİB ileten toplam 442 adet yükümlünün 375'i finansal kuruluşlardır. Finansal kuruluşlar ve diğer yükümlüler tarafından 2024 yılında gönderilen şüpheli işlem bildirimlerinde çoğunlukla, vergi kaçakçılığı ve vergi kaçırma, yasa dışı bahis ve kumar oynatma/oynanmasına aracılık etme, dolandırıcılık ile başkası hesabına işlem yapıldığının beyan edilmemesi suçlarına yönelik hususların öne çıkmaktadır.

Şüpheli işlem bildirimlerinin 15.768 adedi erteleme talepli olup toplam içerisindeki payı yaklaşık %3 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı içerisinde yapılan analizler neticesinde bu taleplerin yaklaşık %32'si (4.994 adet) hakkında erteleme kararı verilmiştir. 2024 yılında ilk defa erteleme kararı verilen kişi sayısı ise 669 olarak gerçekleşmiştir.

Erteleme talepleriyle ilgili olarak yapılan analizler neticesinde toplam 1.269 kişi hakkında 521 adet rapor düzenlenmiş, 2 adet bilgi notu ve bilgi paylaşımı adli makamlara ve kolluk birimlerine iletilmiştir. MASAK tarafından yapılan çalışmalar neticesinde hakkında erteleme kararı alınan 985 kişiden 73'ü (%8) hakkında adli makamlarca el koyma kararı verilmiştir.

2024 yılında MASAK'a toplam 15.895 adet ihbar ve araştırma talebi iletilmiştir. Bu taleplerin %95'ini adli makamlar ile kolluk birimleri tarafından gönderilen araştırma talepleri (15.068 adet), kalan %5'lik kısmını (827 adet) ise bireysel ve kurumsal ihbarlar olarak tanımlanan diğer talepler oluşturmaktadır.

MASAK'a CİMER kanalıyla yapılan başvuru sayısı 2.170 olup bunun 273 adedini ihbarlar oluşturmaktadır. CİMER dışında 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında doğrudan MASAK'a yapılan başvuru sayısı 121 adet olarak gerçekleşmiş, yapılan başvuruların tamamı değerlendirmeye alınarak sonuçlandırılmıştır.

2024 yılında yürütülen analiz çalışmaları kapsamında 60.467 kişi hakkında araştırma yapılmış, yapılan analizler neticesinde 4.621 adet rapor veya bilgi notu hazırlanmış ve elde edilen bilgi ve bulgular adli veya kolluk makamlarının istifadesine sunulmuştur. 2024 yılı içerisinde toplam 6.191 adet analiz dosyası sonuçlandırılmıştır. Sonuçlandırılan analiz dosyaları içerisinde 266 adedi yasa dışı bahis oynatma suçu ile ilgili olup bu dosyalar kapsamında 27.428 kişi hakkında istihbarat toplama ve analiz çalışmaları yürütülmüştür. Yapılan çalışmalar neticesinde 263 adet analiz raporu ve bilgi notu ile 19 adet suçtan elde edilen değer raporu düzenlenerek yasa dışı bahis oynatma suçlarının tespitinde yararlanılmak üzere ilgili savcılıklara veya Emniyet Genel Müdürlüğü Siber Suçlar ile Mücadele Daire Başkanlığına gönderilmiştir.

2024 yılında yapılan analiz ve değerlendirme çalışmaları sonucunda 180 kişi, aklama suçu incelemeleri sonucunda ise 148 kişi olmak üzere toplam 328 kişi hakkında suç duyurusunda bulunulmuştur.

Yükümlülük denetimleri kapsamında 2024 yılında 423 yükümlü denetlenmiş, yaklaşık 965 milyon TL idari para cezası kesilmiş, 27 kişi hakkında savcılığa suç duyurusunda bulunmuştur. Ayrıca 2024 yılı içerisinde 177 adet yükümlü nezdinde Hedeflenen Mali Yaptırımlara Uyum Denetimine başlanmıştır.

Diğer yandan MASAK koordinasyonunda yürütülen Mali Suçlarla Mücadele Koordinasyon Kurulu (Koordinasyon Kurulu), 2024 yılı içerisinde Bakan Yardımcımız başkanlığında Temmuz ve Kasım aylarında olmak üzere iki olağan toplantı gerçekleştirmiştir.

Koordinasyon Kurulunun geçtiğimiz Kasım ayında yapılan ve 17 farklı paydaş kurumun da davet edildiği toplantısında, yasa dışı bahis ve dolandırıcılık suçlarından elde edilen gelirlerdeki artışın önemine binaen MASAK tarafından hazırlanan Dolandırıcılıkla Mücadelede Etkinliğin Artırılmasına İlişkin Eylem Planı ve yasa dışı bahis alanında yapılan çalışmalar çerçevesinde, yapılan istişareler ve katılımcı kurumların katkıları ile alınan kararlar doğrultusunda yasal ve idari düzenleme çalışmalarına başlanılmıştır.

MASAK Başkanlığı 6415 sayılı Terörizmin Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanunun 9'uncu maddesi uyarınca oluşturulan Malvarlığının Dondurulmasını Değerlendirme Komisyonu ile 7262 sayılı Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanının Önlenmesine İlişkin Kanunun 4'üncü maddesi gereğince oluşturulan Denetim ve İş Birliği Komisyonuna da başkanlık etmektedir. Bu kapsamda, 2024 yılı içerisinde Başkanlığımız koordinasyonunda yapılan 4 adet Malvarlığının Dondurulmasını Değerlendirme Komisyonu, 1 adet Denetim ve İş Birliği Komisyonu toplantısı olmak üzere toplamda 5 adet toplantı ile malvarlığı dondurma kararlarına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

FATF tarafından Ekim 2021 tarihinde hazırlanan Rapor'da vurgulanan eksikliklerin giderilmesine yönelik olarak Başkanlıkca bir eylem planı hazırlanmış ve uygulanan prosedür gereğince ülkemiz belirli periyotlarla ilerleme raporları sunmuştur. En son Şubat 2024 FATF Genel Kurul toplantısında kabul edilen Rapor'da Türkiye'nin eylem planında yer verilen tüm eksiklikleri giderdiği belirtilmiş ve nihayet kaydedilen gelişmelerin ve gerçekleştirilen reformların yerinde incelenmesi amacıyla 3-6 Mayıs 2024 tarihlerinde FATF temsilcileri (Uluslararası İşbirliği İnceleme Grubu (ICRG) nezdinde oluşturulan Avrupa-Asya Ortak Grubu) tarafından ülkemize bir ziyaret gerçekleştirilerek ilgili kamu ve özel sektör temsilcileriyle görüşülmüş ve bir "Ülke Ziyaret Raporu" hazırlanmıştır. Bahse konu Rapor FATF'ın Haziran 2024 Genel Kurul toplantısında kabul edilmiş ve Türkiye FATF'ın gri listesinden çıkarılmıştır. Bu suretle ülkemiz FATF 4 üncü tur karşılıklı değerlendirme sürecini başarıyla tamamlamıştır.

Ayrıca uluslararası işbirliği çerçevesinde 2024 yılı içerisinde Başkanlık ile diğer ülke mali istihbarat birimleri arasında gerçekleşen bilgi paylaşımı faaliyetleri kapsamında; Başkanlığımıza 91 ülkeden 748 talep iletilirken, Başkanlık tarafından 36 ülkeye 74 talepte bulunulmuştur.

2024 yılında Başkanlık suç gelirlerinin aklanması risklerinin azaltılması, terörizmin finansmanının önlenmesi, kayıt dışı ekonomi, yasa dışı bahis ve

dolandırıcılıkla mücadele faaliyetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik olarak bazı yönetmelik ve tebliğlerde değişiklikler yapılmıştır.

Yapılan mevzuat değişiklikleriyle;

– Elektronik ticaret aracı hizmet sağlayıcılar yükümlü kapsamına alınmış, yasal bahis firmalarına müşterinin tanınması kuralı çerçevesinde kimlik tespiti yapılması yükümlülüğü getirilmiştir.

– Kripto varlık hizmet sağlayıcılar, MASAK mevzuatında daha büyük sorumluluk ve cezalar öngörülen finansal kuruluşlar kapsamına alınmış, ayrıca müşterinin tanınması kuralı dâhil olmak üzere diğer pek çok işlemleri çerçevesinde daha sıkı tedbirler almakla yükümlü kılınmıştır.

– Ödeme ve elektronik para kuruluşları müşterinin tanınması kuralı çerçevesinde daha sıkı tedbirler almakla yükümlü kılınmıştır.

– Pos verilmesi ve kullandırılmasında daha sıkı tedbirler öngörülmüş, amacına uygun olmayan ve ilgili mevzuatında izin verilen haller dışında kullanımın önlenmesine ilişkin kontrol yükümlülükleri getirilmiştir.

– Yükümlülerin kimlik belgelerinde yer almayan bazı bilgilerin kimlik tespiti kapsamından çıkarılması gibi yükümlüler adına uygulamayı kolaylaştırıcı bazı düzenlemeler yapılmıştır.

h) Ekonomik Araştırmalar Faaliyeti

Ekonomik araştırmalar faaliyeti kapsamında Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

– Ekonomi politikalarının etkilerinin izlenmesinde ve makro analizlerin raporlanmasında rol alınmıştır.

– Üst politika belgelerinin hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.

– Ekonomi Koordinasyon Kurulu sekretarya hizmetleri yürütülmüş, Kurul tarafından alınan kararların ilerleme durumlarına ilişkin raporlamalar yapılmıştır.

– Küresel ve Türkiye ekonomisine ilişkin gelişmeler takip edilerek açıklanan verilere ve raporlara ilişkin bilgi notları hazırlanmıştır.

– Makroekonomik göstergelerin kısa, orta ve uzun vadeli tahminleri yapılmış, Makro Çerçeve Tahmin Raporu ve Makro Tahmin Setleri oluşturulmuştur.

– AB, uluslararası kuruluşlar, yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşları ile yapılan toplantılara, konjonktür değerlendirme toplantılarına, Asgari Ücret Tespit Komisyonu toplantılarına, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu toplantılarına (YOİKK) katkı ve katılım sağlanmıştır.

– Ayrıca birimin araştırma kapasitesinin artırılması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.

1) Finansal Piyasalar ve Kambiyo Faaliyetleri

Finansal piyasalar ve kambiyo faaliyetleri kapsamında Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

– EBRD kaynağına istinaden kadın yöneticisi bulunan işletmelere yönelik yürürlüğe alınan TurWiB Destek Paketi'nin kefalet limit 6 milyar TL artırılarak 16 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

– İhracatçı veya döviz kazandırıcı hizmetler sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ ve KOBİ dışı firmalara kullandırılmak üzere yürürlüğe alınan İhracat Destek Paketi'nin kefalet limiti 1 milyar TL artırılarak 10 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

– 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen depremlere yönelik yürürlüğe alınan toplamda 20 milyar TL kefalet limitini haiz 6 Şubat Depremleri İşletme Giderleri Destek Paketi ile 6 Şubat Depremleri Yatırım Destek Paketi'nin kefalet limiti toplamda 7 milyar TL artırılarak 27 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

– İmalat sektöründe faaliyet gösteren KOBİ'lerin dijital dönüşüm için yapacakları yatırımlarına yönelik finansman desteği sağlanması amacıyla 08/10/2024 tarihinde 2,5 milyar TL kefalet limitini haiz 2024 Dijital Dönüşüm Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

– Bakanlığımızca, 2013 yılından itibaren faaliyetleri yürütülen BKS sisteminin uygulamasında karşılaşılan sorunların giderilmesi, sistemin etkinliğinin artırılmasını teminen mevzuat ve ilgili süreçlerin sadeleştirilmesi ve sektöre olan ilginin artırılmasının sağlanması, yatırımcı ve girişimcilerin talepleri dikkate alınarak mevcut sistemin geliştirilmesi amaçlarıyla bahse konu Yönetmeliğin bir bütün olarak ele alınması suretiyle değişiklik çalışmaları yapılmıştır. 31/12/2024 tarih ve 32769 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 01/01/2025 tarihinden itibaren yürürlüğe giren Bireysel Katılım Sermayesi Hakkında Yönetmelik ile 15/02/2023 tarihli ve 28560 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Bireysel Katılım Sermayesi Hakkında Yönetmelik yürürlükten kaldırılmıştır.

– Finansal Araçlar ve Analiz Dairesi tarafından YOİKK 2024 Eylem Planında yer alan 33 numaralı "Etki yatırımı ekosisteminin gelişmesi ve etki yatırımlarının artırılması" eylem maddesi kapsamında iyi ülke uygulamalarından hareketle kamu ve özel sektör nezdinde yürütülen etki yatırımı faaliyetleri ile etkinin ölçüm yöntemlerinin incelendiği ve ayrıca Türkiye'de etki yatırımcılığının gelişimini hızlandıracak strateji ve politika önerilerine yer verilen kapsamlı bir rapor çalışması yürütülmüştür.

– 2024 yılı Mayıs ve Ekim aylarında gerçekleştirilen CMF toplantıları kapsamında ülke eşgüdüm faaliyetleri yerine getirilmiş olup, ilgili toplantılara yerinde katılım sağlanmıştır.

– 1567 Sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun Kapsamında Alınacak Ücretlere İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik 25/05/2024 tarihli ve 32556 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

– Kıymetli Maden Standartları ve Rafinerileri Hakkında Tebliğ (Tebliğ No:2023/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2024/1) 02/03/2024 tarihli ve 32477 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

– Mali Güç Tevsikine İlişkin Genelge (KM-2024/1), ve Mali Güç Tevsikine İlişkin Genelge (KMR-2024/2) 12/06/2024 tarihinde; Rafineriler Tarafından Üretilecek Basılı Kıymetli Madenlere İlişkin Genelge (KMR-2023/1)'de yapılan değişiklikler 27/03/2024 Bakanlığımız internet sitesinde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

– Yetkisiz döviz alım satımı gerçekleştiren iş yerleri ile etkin mücadele kapsamında; dilekçe, yetkisiz ihbar sistemi (e-Devlet), CİMER, resmi yazıyla diğer kurum veya iç birimlerden, şifahen ya da telefon vb. kaynaklarla alınan ihbarlar çerçevesinde yapılan denetimler ile yetkisiz döviz alım satımının önlenmesine yönelik yapılan planlı denetimlerle gözetim faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda 2024 yılı içerisinde 194 gerçek/tüzel kişi hakkında Savcılıklara 1567 sayılı Kanun kapsamında idari para cezası uygulanması talebinde bulunulmuş ve ayrıca 145 iş yerinin geçici, 49 iş yerinin de sürekli faaliyetlerinin durdurulması için ilgili Valiliklere bildirimde bulunulmuştur.

– Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı gerçek kişilerin konut finansmanı taksit ödemelerini kolaylaştırmak amacıyla bankalar tarafından sağlanan konut finansmanı taksitlerine katkı sağlanmasına yönelik "Yeni Konut Finansman Programı", 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanunda yapılan değişiklikle 2023 yılı içerisinde uygulanmaya başlamış olup, 31/12/2023 yılı sonu itibarıyla sonlandırılmıştır. 2023 yılı itibarıyla yararlanıcılara yaklaşık 186 milyon TL Hazine katkısı sağlanmış iken, 2024 yılı içerisinde sağlanan Hazine katkısı tutarı ise yaklaşık 1 milyar 46 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup; 2025 ve 2026 yıllarında da yararlanıcılara hazine katkısı sağlanmaya devam edecektir.

i) Hukuk Danışmanlığı ve Muhakemat Hizmetleri

Hukuk danışmanlığı ve muhakemat hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

– Hukuk danışmanlığı görevi çerçevesinde, Bakanlığımız birimleri ile diğer idarelere verilen toplam görüş sayısı 365, mevzuat, sözleşme ve şartname taslakları ile ilgili olarak verilen görüş sayısı ise 178'dir.

– 2023 yılından 2024 yılına 652.277 adet dava ve icra takip dosyası devredilmiştir.

– 2024 yılında 75.551 adet dava ve icra takibi sonuçlandırılarak kesinleştirilmiştir. Bu davalardan 52.185 adedi hazine lehine, 23.366 adedi hazine aleyhine sonuçlanmıştır.

– 2024 yılından 2025 yılına 657.097 adet dava ve icra dosyası (derdest) devredilmiştir.

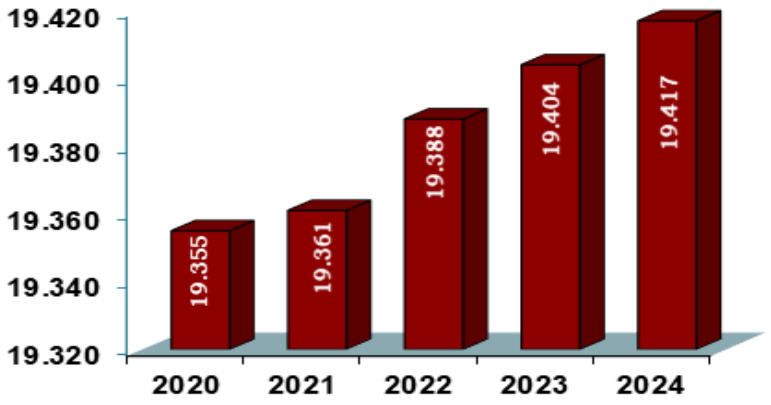
Ayrıca, 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile verilen vazgeçme yetkisi ile makam tarafından devredilen yetkiler kapsamında, takibinde hazine veya

idareye ait hak ve menfaat bulunmayan 4.472 adet dosyada, dava açılması ve icra takibine başlanılmasından, dava ve icra takibinden veya kanun yollarına müracaattan vazgeçilmiştir.

j) Kütüphane Faaliyetleri

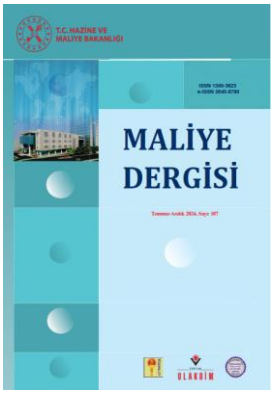
Bakanlık kütüphanesinde toplam 19.417 adet kitap ve 213 adet süreli yayın mevcuttur. Kitaplar, satın alma yoluyla veya yazar, kurum, basımevi ve Bakanlık mensuplarımızdan gelen bağışlarla Kütüphanemize kazandırılmakta olup yıllar itibarıyla kitap sayısındaki değişiklikler aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 12: Kitap Sayısı



Bakanlığımız; Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM) tarafından geliştirilen Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı (EKUAL) Projesi'nde yer almaktadır. Proje kapsamında Bakanlık Kütüphanemiz, ülkemiz araştırma kurumlarının akademik içerikli elektronik bilgi kaynaklarına etkin ve yaygın erişimleri sağlamak üzere EKUAL üyesi kurumlar listesine dâhildir.

Maliye Dergisi



Ülkemizde ve küresel ekonomide yaşanan önemli gelişmeleri ve Bakanlık görev alanlarını ilgilendiren hususları yakından takip eden Maliye Dergisi 1973 yılında başladığı yayın hayatına başarılı bir şekilde devam etmektedir. Ekonomi, finans, maliye ve vergi alanında güncel gelişmeleri ele alan özgün çalışmalara yer veren Dergi, 2006 yılından itibaren hakemli olarak, her yıl Ocak ve Temmuz aylarında yılda iki defa yayımlanmaktadır. Okuyucularının iktisadi ve mali bilgi birikimine katkı yaparak kendi alanında saygınlığını koruyan Dergi, akademik ve mesleki camiada referans gösterilmeye de devam etmektedir.

Maliye Dergisi,

– Amerika Ekonomi Birliği'ne bağlı uluslararası dizin sitesi EconLit'te,

– Farklı konu ve disiplinlerde zengin bir veri tabanı koleksiyonuna sahip olan TÜBİTAK-ULAKBİM Sosyal ve Beşeri Bilimler Veri Tabanında,

– Web of Science Core Collection (WoS) bünyesinde yer alan, uluslararası geçerliliği olan Gelişmekte Olan Kaynaklar Atıf İndeksi'nde (Emerging Sources Citation Index-ESCI) dizinlenmektedir.

Dergimizin özellikle ESCI bünyesine dâhil edilmesi, dikkate değer miktarda atıf almasını ve daha fazla kişiye ulaşmasını sağlamıştır.

2024 yılında Maliye Dergisinin;

– Hakem süreci tamamlanan 2023 yılı Temmuz-Aralık dönemine ait 185'inci sayısı basımı ve dağıtımı yapılmış,

– 2024 yılı Ocak-Haziran dönemine ait 186'ncı sayısının ön inceleme, hakem süreci, basım ve dağıtımı gerçekleştirilmiş,

– 2024 yılı Temmuz-Aralık dönemine ait 187'nci sayının ise ön inceleme ve hakem süreci tamamlanmıştır.

k) Darphane ve Damga Matbaası Faaliyetleri

Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü; 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kendisine verilen görevler kapsamında, dünya darphanelerinin ürettiği ürün yelpazesini de göz önünde bulundurarak, madeni para, cumhuriyet altını, darphane gram altını, mühür, damga, hatıra para, madalyon, madalya, değerli kağıt, bandrol, etiket ve ambalaj üretimi gerçekleştirmektedir. Ayrıca kıymetli maden, kıymetli madenlerden mamul ürünler ve madeni para analiz ve tetkik hizmetlerini sunmaktadır.

c) Proje Bilgileri

Bakanlığımızda yürütülen proje ve yazılım uygulamalarına Raporun "Teknoloji ve Bilişim Altyapısı" Bölümünde yer verilmekle birlikte bazı projelerin detaylarına aşağıda yer verilmiştir.

1) Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesi

Bakanlığımız koordinasyonunda kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması, hesap verebilirlik ve mali saydamlık temelinde kamu mali yönetim döngüsünün bir parçası olan harcama sürecinin şeffaf, öngörülebilir ve sürdürülebilir olması, kamu mali yönetimi sisteminin etkin bir şekilde uygulanması amacıyla BKMYBS geliştirilmiştir.

Söz konusu Sistemle, planlamadan başlayarak harcama, muhasebe, raporlama ve kesin hesabın çıkarılmasına ilişkin süreçlerin elektronik ortamda izlenmesi, yönetilmesi ve denetime hazır hale getirilmesi sağlanmakta, kamu hizmetlerinin kalitesi artırılarak önemli ölçüde zaman ve kaynak tasarrufu elde edilmektedir.

BKMYBS'nin Muhasebat Genel Müdürlüğünce yönetiminin sağlandığı muhasebe ve harcama birimlerince kullanılan alt sistemleri, Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi ile Harcama Yönetim Sistemidir.

Kamu mali yönetimi fonksiyonel süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla kurgulanan bu sistemler, e-Belge, e-İmza, e-Teminat Mektubu, e-Fatura, e-Tahsilat gibi yeni teknolojileri içermektedir. Bu sayede, harcama ve muhasebe bilişim altyapısı bütünleşik hale getirilmiş, harcama süreçlerindeki kontrol düzeyi artırılmış, mali işlemlere ilişkin süreçlerin daha hızlı yerine getirilmesi sağlanmış ve karar alma süreçlerinde istatistiksel analiz yöntemleri daha yaygın kullanılır hale gelmiştir.

Şekil 13: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi



2024 yılında BKMYBS kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

– Ret ve iade ödemeleri ve taahhüt işlemlerine ilişkin süreçler birimler arasındaki resmi yazışmalara gerek bulunmaksızın, anlık takip edilebilir bir biçimde dijital ortama taşınmış ve 5018 sayılı Kanunun genel yapısına uygun bir biçime dönüştürülmüştür.

– Gelir İdaresi Başkanlığı ile muhasebe sisteminde yer alan ödeme verilerinin paylaşılmasına ve vergi borcu kesintilerinin elektronik ortamda vergi dairelerine aktarılmasına yönelik entegrasyon çalışmaları yapılmıştır.

– Ödemelerde banka listelerinin elektronik ortama taşınmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

– Ödemelerde kesinti listelerinin elektronik ortama taşınmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

– Bağlı vergi daireleri tahakkuk ve tahsilatlarına ilişkin muhasebe kayıtlarının otomatikleştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.

– BKMYBS'nin alt yapısının mahalli idarelere uygun hale getirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda Altındağ Belediyesi pilot uygulamaya alınmıştır.

– Mahkeme harç ve giderlerinin ilgili avukatlar tarafından elektronik ortamda yürütülmesi ve izlenmesine ilişkin geliştirilen uygulama Bakanlığımız Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü, Gelir İdaresi Başkanlığı, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğünde hayata geçirilmiştir.

– Kamu personel ödemelerine ilişkin kanıtlayıcı belgelerin Harcama Yönetim Sistemi üzerinden e-İmza kullanmak suretiyle muhasebe birimlerine elektronik ortamda gönderilmesi sağlanarak önemli ölçüde zaman ve kaynak tasarrufu sağlanmıştır.

– Kamu alacaklarının elektronik ortamda tahsil edildiği e-Tahsilat uygulaması kapsamında, kamu idareleriyle yeni entegrasyonlar sağlanarak kamu alacağının uçtan uca elektronik ortamda tahsil edilmesi sağlanmıştır.

– E-teminat uygulaması geliştirilerek ihale mevzuatı kapsamında alınan teminat mektupları ve kefalet senetleri elektronik ortama taşınmıştır.

Yapılan faaliyetler sonucunda;

– Kamu idarelerine ilişkin gelir, gider, ödeme, tahsilat, muhasebe ve raporlama işlemleri elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir.

– Muhasebe kayıtları otomatik oluşturularak hatalar en aza indirilmiş, bu suretle mali veri kalitesi artırılmıştır.

– E-belge kullanımı yaygınlaştırılarak en az 130 milyon kâğıt kullanımından tasarruf edilmiştir. Bu sayede 5.000 ton C02e sera gazı salınımı engellenmiştir.

– Vatandaşlarımıza muhasebe birimlerine gitmeden internet ve mobil bankacılık kanalları üzerinden ödeme yapma imkânı sağlanmıştır.

2) Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi Projesi (KBS)

Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi; Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi (KPHYS), Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi (TKYS), Genel Yönetim Mali İstatistik Uygulaması (GYMİS) sistemlerinin yürütüldüğü ortak platformdur. Söz konusu sistemlerin güncel ihtiyaçlar kapsamında yenilenmesi çalışmaları devam etmekte olup BKMYBS'ye dahil edilmesi planlanmaktadır.

Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)

Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait taşınır malların giriş, çıkış, devir, hurdaya ayırma gibi işlemlerinin kaydı ile görev ve sorumlu olanlarca yönetim hesabının verilmesi ve kurumların taşınır mal yönetiminin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla oluşturulan TKYS'yi hâlihazırda merkezi yönetim kapsamındaki 212 kamu idaresi, 81 spor il müdürlüğü, 1.559 döner sermaye işletmesi, 1 kalkınma ajansı, 1 belediye ile 1 bütçe dışı özel bütçeli idare aktif olarak kullanmaktadır.

Söz konusu sistemin süreci; oluşturulan taşınır işlem fişlerinden (TİF) satın alma ve değer artırımına ilişkin olanların Harcama Yönetim Sisteminde ödeme emri belgesi ekinde, diğer işlem çeşitlerine ilişkin olanların ise doğrudan muhasebe birimine elektronik ortamda gönderilmesini kapsamaktadır. Sistem merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerince aktif olarak kullanılmaktadır.

31/12/2024 tarihi itibarıyla TKYS'de 20.918 talep çözüme kavuşturulmuştur.

Kamu İdare Hesapları ve Veri Paylaşımı

Muhasebe hizmetlerini Bakanlığımız Muhasebe Bilişim Sistemi üzerinden yürüten kamu idarelerinin "Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştay'a Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar" da belirtilen bilgi ve verilerinin Bakanlığımız Muhasebe Bilişim Sistemi üzerinden Sayıştay'a aktarılması 2016 yılından beri sağlanmaktadır.

Burs ve kredi ödemesi yapılacak öğrencilerin tespitinde velileri memur olanların maaş bordro bilgilerinin Gençlik ve Spor Bakanlığı Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü Bilgi İşlem Merkezine elektronik ortamda aktarılması, kamu kurum ve kuruluşlarına ait konutların takibi, değerlendirilmesi ve elde edilen sonuçlara göre yeni politikaların belirlenmesi için memurların maaşlarından yapılan lojman kira kesintilerinin Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğü Bilgi İşlem Merkezine elektronik ortamda aktarılması, Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği vb. diğer mevzuat düzenlemelerinde öngörülen harcama belgelerinden elektronik ortamda aktarılacakların Bakanlığımız veri tabanından Sayıştay Başkanlığı veri tabanına elektronik ortamda aktarılması, genel bütçeli idarelerin kendi personeline ait bordro vb. bilgilerin periyodik olarak aktarılması, kefalete tabi memurların maaşlarından yapılan kefalet aidatı kesintilerinin Kefalet Sandığı Bilgi İşlem Merkezine elektronik ortamda aktarılması yönünde imzalanan veri aktarım protokolleri kapsamında bilgi paylaşımı yapılmasına devam edilmiştir.

Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi (KPHYS)

Kamu kurumlarında memur, 4/B sözleşmeli, kadro karşılığı sözleşmeli, vekil memur gibi değişik adlarla çalıştırılan personele yapılan maaş, ücret, ek ders, fazla çalışma ve giyim yardımı, ödül, ikramiye ve ölüm gibi sosyal ödemelerin yapıldığı, bu ödemeler yapılırken personelin özlük bilgilerinin tutulduğu ve bu bilgilere göre

de maaşlarının hesaplandığı, bordrolarının oluşturulduğu, muhasebe kayıtlarının tutulduğu, personelin maaş ödeme bilgilerinin bankalara elektronik olarak gönderildiği ve elektronik denetim yapılabilmesi için maaş bordro bilgilerinin Sayıştay Başkanlığına elektronik ortamda aktarıldığı bir sistemdir.

Sistemin doğrudan içinde operasyonel işlemlerini yürüten Bakanlık, Genel Müdürlük, Başkanlıklar, Üniversiteler ve Döner Sermaye İşletmelerinde yaklaşık 2.998.854 personeli ile sendikalar, bankalar ve memurlar sistemin uygulama katmanındaki paydaşlarıdır. Sistemden üretilen bilgilerle, KBS Kullanıcı Raporları, Sendika Uygulaması ve Kamu Elektronik Bordro Sistemi, kısa adı ile "e-Bordro Sistemi" gibi birçok alt uygulama ve modüller oluşturulmuştur.

Kamu personeli maaş ve benzeri ödemelerinin gerçekleştirilmesinde maaş mutemedi adı verilen kamu personeli tarafından memurun hesabının bulunduğu banka şubesine elektronik posta, disket, kağıt gibi araçlarla bildirilen banka listelerinin, elektronik ortamda aktarılmasına ilişkin yapılan çalışma kapsamında İş Bankası, Halkbank, Garanti Bankası, Ziraat Bankası, Akbank, Vakıfbank, Türkiye Ekonomi Bankası, Yapı ve Kredi Bankası, QNB Finansbank, ING Bank, Ziraat Katılım Bankası, Vakıf Katılım Bankası ve Türkiye Finans Katılım Bankasının dâhil olması ile birlikte, 2.998.854 memurun maaş banka listeleri ilgili banka şubelerine elektronik ortamda aktarılabilir hale gelmiştir. Bu sayede kamu kurumlarının yanı sıra bankalar da bu sistemle birlikte insan kaynağı ile zaman tasarrufu sağlamaktadırlar.

Memurların maaş bordrolarının sistemde elektronik ortamda tutulması nedeniyle kâğıt ortamında dökümünden vazgeçilmiş olup ayrıca, memurların maaş bordrolarını elektronik ortamda görebilme imkânına kavuşması nedeniyle de işlemlerde büyük kolaylık ve maliyetlerde azami düşüş sağlanmıştır.

2024 yılı sonu itibarıyla;

Sistemde kayıtlı bulunan yaklaşık 2.998.854 personelin maaşları her ay periyodik olarak sistem üzerinden hesaplatılmış; ödeme emri belgeleri sistem üzerinden otomatik olarak muhasebeleştirilmiştir.

Genel ve özel bütçeli kamu idarelerinde çalışan personele yapılan fazla çalışma ödemesinin hesaplanması, bordro ve ödeme emri belgesinin otomatik oluşturularak, muhasebe birimine elektronik ortamda aktarılmasına devam edilmiştir.

Ek ders ödemelerine ait maaş banka listelerinin elektronik ortamda gönderilmesine yönelik hazırlık çalışmaları kapsamında yazılımda versiyon değişikliğine gidilmiş ve ek ders ödemeleri Türkiye İş Bankası, Halkbank, Ziraat Bankası, Akbank, Vakıfbank, Garanti Bankası, Türkiye Ekonomi Bankası ve Yapı ve Kredi Bankası şubelerinden ödenen harcama birimlerinin ek ders banka listeleri merkezden elektronik ortamda gönderilmeye başlanmıştır. Diğer bankaların da uygulama kapsamına alınmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Yeni açılan sendikalara da kullanıcı kodu ve şifreleri verilmek suretiyle uygulamadan yararlanmaları sağlanmıştır.

Genel Yönetim Mali İstatistik Uygulaması (GYMİS)

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 52 nci maddesine dayanılarak belirlenen Genel Yönetim Sektörü kapsamındaki kamu idarelerine ait mali verilerin; mali şeffaflığın artırılması, kamu mali yönetiminde hesap verebilirliğin güçlendirilmesi, uluslararası standartlara uygun verilerin üretilmesi ve karar alma süreçlerinde kullanılmak üzere verilerin sağlanması amacıyla belirli süreler içinde derlenmesi ve konsolidasyonuna yönelik geliştirilen bir sistemdir. Bu sistem ile uluslararası kriterlere uygun genel yönetim sektörü kapsamında mali istatistiklerin üretilip yayımlanması sağlanmaktadır.

Yapay Zekâ Destekli Muhasebe ve İleri Analitik Projesi

Kamu harcamalarında, erken uyarı sistemi kurularak hata, suistimal ve anormal durumların tespit edilerek gerekli önlemlerin alınmasını sağlamak amacıyla projeye başlanmıştır. Proje ile karar verme ve politika geliştirme süreçlerinin etkinliği artırılacak, verimsiz harcama alanları tasfiye edilecek ve yeni harcama alanları sınırlandırılacak, kamu harcamalarında verimlilik artırılacaktır. Yapay zekâ destekli risk odaklı mali denetim altyapısı oluşturularak iç ve dış denetim faaliyetlerinin etkinliğine katkı sağlanacaktır.

TROY Özellikli Kamu Avans Kart Projesi

Proje kapsamında harcama yetkilisi mutemetlerinin fiziki nakit taşıma riskleri ortadan kaldırılarak ön ödeme işlemlerini TROY özellikli debit kart kullanılarak gerçekleştirmeleri sağlanmıştır. Bu sayede 10 milyar TL tutarındaki kamu avanslarının elektronik ortamda izlenmesi sağlanarak kontrol düzeyi artırılmıştır. Ayrıca parasal sınırlar dâhilinde idarelere ticaret sitelerinden ürün alma imkânı getirilerek kamu harcamalarında fiyat maliyet avantajıyla tasarruf sağlanacaktır.

Karar Destek Sistemi

Kamu mali yönetimi içerisinde yer alan karar vericiler ile denetim birimlerinin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla oluşturulan Karar Destek Sistemi kapsamında söz konusu kullanıcıların muhasebe raporları ile diğer raporlar ve özel sorgu taleplerini, zamanında ve mümkün olan en doğru bir şekilde temin edebilmesini sağlayan ve Bakanlık veri tabanından veya diğer veri kaynaklarından verilerin çekilmesi, depolanması, sınıflandırılması, ayıklanması, işlenmesi ve yorumlanmasına yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü bir sistemdir.

2024 yılında anılan sisteme, talep ve ihtiyaçlar doğrultusunda kullanılabilecek raporları üreterek kullanıcılara sunmak adına, yer alan mevcut platformlara ek olarak, TKYS Platformu ve DMİS Platformu eklenmiştir.

Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi (DMİS)

Döner Sermaye Mali Yönetim Sisteminde; Milli Eğitim Bakanlığı ve üniversitelere bağlı olarak faaliyet gösteren döner sermayeli işletmelerin muhasebe hizmetleri yürütülmektedir. DMİS, işletmelerin bütçe, muhasebe, harcama, personel, gelir ve taşınır işlemlerinin yürütülmesini sağlayan ortak bir web tabanlı uygulama yazılımı ile yöneticilerin sağlıklı, hızlı ve doğru karar vermelerine imkân veren bir yönetim bilgi sistemidir. Genel ve özel bütçeli idarelere bağlı, başta sağlık olmak üzere eğitim, tarım, kültür ve orman gibi farklı alanlarda faaliyette bulunan toplam 2.512 döner sermayeli işletme bulunmaktadır. Bu işletmelerin muhasebe işlemleri 1.442 muhasebe birimi tarafından yürütülmektedir. Söz konusu işletmelerin gelirleri 2024 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 750,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

3) Dijital Denetim Projesi

VDK tarafından vergi inceleme görevlerini baştan sona bir bütün olarak elektronik ortama taşımayı ve inceleme aşamalarını emek yoğun süreçlerden teknoloji yoğun süreçlere dönüştürmeyi amaçlayan "Dijital Denetim Projesi" çalışmalarına devam edilmektedir.

Dijital Denetim Projesi; süreç adımları, standart denetim dosyaları ve elektronik ortamda denetim olmak üzere üç temel bileşenden oluşmaktadır.

Süreç adımları ile vergi inceleme görevlerinde asgari standartlar oluşturulması, vergi müfettiş yardımcılarına rehberlik sağlanması, mükelleflerin eşit ve adil inceleme süreçlerine tabi tutulması, vergi incelemelerinde şeffaflığın ve hesap verilebilirliğin artırılması amaçlanmaktadır. Sahte belge kullanma ve sahte belge düzenleme incelemelerinde dikkate alınacak süreç adımları belirlenmiş olup VDKBİS uygulamasına entegrasyonu tamamlanmıştır. Entegrasyon işlemi neticesinde sahte belge kullanma ve sahte belge düzenleme incelemeleri süreç adımları ile birlikte tanımlanmaktadır. Tam incelemeler ile iade incelemelerinde dikkate alınmak üzere süreç adımlarının belirlenmesine ve VDKBİS uygulamasına entegrasyonuna ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

OECD tarafından geliştirilen ve Türkçeye vergi denetimi için "Standart Denetim Dosyaları" olarak çevrilen Standart Audit File for Tax (SAF-T) kapsamında "İncelemeye Hazırlık Dosyası"nda yer alan raporların oluşturulmasına ve ibraz edilmesine yönelik teknik kuralların açıklandığı "Standart Denetim Kılavuzu" ve Standart Denetim Dosyalarına ilişkin güncelleme çalışmaları sürdürülmektedir. Standart Denetim Dosyaları uygulaması ile yükümlü kılınacak mükelleflerin belirlenmesi, uygulama şekil ve şartlarının oluşturulmasına ilişkin yapılması gereken mevzuat düzenlemelerine yönelik GİB, teknik altyapının hazırlanmasına ilişkin olarak da BTGM ile ortak çalışmalar yürütülmektedir.

Ayrıca vergi incelemesi kapsamında tutanakların mükellef ve vergi müfettişi nezdinde mekândan bağımsız olarak elektronik ortamda düzenlenmesine imkân sağlayan Elektronik Tutanak Sistemi Projesinin ve vergi inceleme sürecinde

mükellef ve vergi müfettişinin video konferans yoluyla görüşebilmesine olanak veren sistemin geliştirilmesine yönelik çalışmalara BTGM ile devam edilmektedir.

4) Elektronik Veri İbraz Sistemi (E-Viz)

Elektronik defter ve belgeler ile elektronik ortamda tutulan/üretilen diğer belgelerin, incelemeyi yürüten vergi müfettişine elektronik ortamda ibrazını sağlayan sistemdir.

e-Viz sistemi ile mükellefler;

– Elektronik defter ve belgelerini faaliyetlerini aksatmaksızın yasal süreler dahilinde 7/24 incelemeye ibraz edebilmektedir.

– Elektronik defter ve belgelerin yanı sıra elektronik ortamda oluşturduğu diğer tüm dosyalarını da sistem üzerinden ibraz edebilmektedir.

– İbraz süreçlerinin hangi aşamada olduğu anlık olarak takip edilebilmektedir.

– Güvenli elektronik imza kullanmak suretiyle ibraz edilen tüm dosyaları/verileri yasal olarak belgelendirmektedir.

Öte yandan sistem sayesinde hem zaman hem de işgücü maliyetleri azaltılarak kamusal kaynakların daha etkin ve verimli kullanılması sağlanmıştır.

Vergi müfettişlerinden ve mükelleflerden gelen talep ve öneriler doğrultusunda; 2024 yılında aşağıda sıralanan özellikler e-Viz sistemine eklenmiştir.

– Sistemdeki işlem durumunu özetleyen "*Genel Durum Raporu*"nun üretilerek VDKBİS ortamına entegre edilmesi,

– Vekaletname alanında vekaletname türü bilgisinin alınması, süreli vekaletnamede süresi dolan mükelleflere mail veya sms yoluyla durumun iletilmesi,

– Yetkili değişikliği durumunda yetkisi sonlanan kişilerin ve yetki belgelerinin görüntüleneceği "Yetkisi Sonlanan Kişiler" sayfasının eklenmesi,

– Mükellef e-Defter yükleme ekranlarına yeni iş kurallarının eklenmesi,

– İşlem butonlarının güncellemesi.

5) Risk Analizi Değerlendirme ve Araştırma Sistemi (RADAR)

Analiz çalışmalarında kullanılmak üzere belirlenen veriler yapılan protokoller çerçevesinde temin edilerek RADAR Sistemi'ne aktarılmaktadır. Veriler aktarılırken veri temizleme/dönüştürme faaliyetleri kapsamında tespit edilen bulgular, tüm Bakanlık birimlerine hizmet veren büyük veri havuzundaki verilerin sağlıklı hale getirilmesine katkı sağlamaktadır.

Temin edilen veriler, formatları ve birbiri ile bağlantılı ve karşılaştırılabilir olması göz önüne alınarak modellenmekte ve RADAR Sistemi'ne eklenmektedir.

Oluşturulan modellerden yararlanarak risk senaryosu modelleri geliştirilmekte, oluşturulan senaryolar üzerinde veri analiz faaliyeti yürütülmekte ve senaryoların etki ve verimliliğini geliştirmek için çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca son dönemde teknolojik gelişmelere paralel olarak yapay zekâ teknolojisine uygun yeni nesil risk senaryoları ve veri modelleri ile de RADAR Sistemi'nin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalara ağırlık verilmektedir.

RADAR Sistemi'nin kullanımına yönelik olarak yeni göreve başlayan personele hizmet içi eğitim kapsamında "RADAR Kullanıcı Eğitimi" verilmiştir. Mevcut kullanıcılara da RADAR uygulamasının kullanımına yönelik geliştirici eğitimler verilmeye devam edilmiştir.

6) Kamu Filo Yönetimi Sistemi Projesi

Kamu taşıt politikası ve uygulamalarının bilişim altyapısını oluşturmak üzere tasarlanan Kamu Filo Yönetim Sistemi Projesi kapsamında şu faaliyetler yürütülmüştür;

– Savunma ve güvenlik kurumları hariç olmak üzere kapsamdaki 222 kurumun sisteme girişleri tamamlanmıştır.

– Savunma ve güvenlik kurumlarıyla veri entegrasyonu çalışmaları devam etmektedir. Bakanlığımız ile İçişleri Bakanlığı arasında imzalanan protokol kapsamında sistem entegrasyonu ve taşıt girişlerinin yapılması planlanmaktadır.

– Milli Savunma Bakanlığı ile konuya ilişkin görüşmeler devam etmektedir.

– Taşıt bazlı masraf bilgisinin bütçe uygulama sonuçlarıyla uyumunun sağlanması ve veri girişlerinde mükerrerliğin önlenmesi amacıyla Kamu Filo Bilgi Sistemi ile HYS arasında entegrasyon tamamlanmıştır. Bu kapsamda 16/7/2024 tarihi itibarıyla sistemde yer almayan taşıtlar için harcama yapılması mümkün olmamaktadır.

B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

B.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Performans Programı'nda yer alan program, alt program, alt program hedef ve göstergelerine ilişkin gerçekleşme raporları program-alt program bazında gruplandırılarak aşağıda sunulmuştur.

i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirilmesi

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek	Girişim sermayesi fonlarına aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	20	-5,51	Ulaşılamadı
			Üst fonlara aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	100	4,68	Ulaşılamadı
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapılarının sürdürülerek artırılması	Yetkisiz döviz alım satım faaliyetlerinin önlenmesine yönelik denetim süreci başlatılan iş yeri sayısı	150	821	Aşıldı

Yıl:	2024										
Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK										
Alt Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ										
Alt Program Hedefi:	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek										
Sıra	**Gösterge Adı**	**Ölçü Birimi**	**Önceki Dönem Grç**		**Hedeflenen Gösterge Değeri**	**Gerçekleşme**						
			Yılı	**Değeri**		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	**Yılsonu Değeri**	**Gerçekleşme Oranı**	**Gerçekleşme Durumu**
1	**Girişim sermayesi fonlarına aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı**	**Yüzde**	**2023**	**26,24**	**20**	0	0	0	-5,51	**-5,51**	**-27,55**	**Ulaşılamadı**
2	**Üst fonlara aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı**	**Yüzde**	**2023**	**-28,19**	**100**	0	0	0	4,68	**4,68**	**4,68**	**Ulaşılamadı**
Değerlendirme	Performans göstergesi hesaplanırken mevcut dönemdeki ödemelerin kümülatif tutarı bir önceki yıl yapılan toplam ödeme tutarı baz alınarak yüzdesel artış olarak hesaplanmaktadır. Dolayısıyla performans göstergesi yıl bazlı olarak hesaplanmaktadır. Fonların ihtiyacı yıl içinde dalgalı ve öngörülemez bir şekilde gerçekleştiği için tahminden sapmalar gerçekleşebilmektedir. Hedefin gerçekleşmesi tamamen dışsal faktörlere (döviz kurlarında yaşanan volatiliteye, fonun yatırım kararı almasına ve diğer piyasa koşullarına) bağlıdır. Hedef kapsamında söz konusu iki göstergeye ilişkin ilerlemeler kaydedilmekle birlikte hedeflenen değerlere ulaşılamamıştır.										

Yıl:	2024
Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK
Alt Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ
Alt Program Hedefi:	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapılarının sürdürülerek artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Yetkisiz döviz alım satım faaliyetlerinin önlenmesine yönelik denetim süreci başlatılan iş yeri sayısı**	**Sayı**	**0**	**0**	**150**	96	153	300	272	**821**	**547,33**	**Aşıldı**
Değerlendirme		2024 yılında en az 150 adet denetim yapılması hedeflenmiş olup, yıl sonu itibarıyla 821 adet denetim gerçekleştirilmiş ve belirlenen hedef aşılmıştır. Belirlenen hedefin üzerinde denetim yapılmasında hem önceki yıla göre ihbar sayısındaki artışın, hem de Bakanlığımızca yürütülen planlı denetimlerin ve saha araştırmalarının yoğunlaşması etkili olmuştur.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi	Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik çerçevesinde belirlenen stratejik ölçütlerin seviyesinin hesaplanarak BRYK'ye raporlanması	70	100	Aşıldı
			Gelir tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	4	3,75	Aşıldı
			Gider tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	3	2,40	Aşıldı
			Ortalama günlük kasa seviyesi sapma oranı	0,5	0,26	Aşıldı

Sıra	2024
Programın Adı:	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ
Alt Programın Adı:	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ
Alt Program Hedefi:	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik çerçevesinde belirlenen stratejik ölçütlerin seviyesinin hesaplanarak BRYK'ye raporlanması**	**Yüzde**	**2023**	**100**	**70**	100	100	100	100	**100**	**142,9**	**Aşıldı**
2	**Gelir tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı**	**Yüzde**	**2023**	**3,53**	**4**	3,47	3,84	3,70	3,75	**3,75**	**106,3**	**Aşıldı**
3	**Gider tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı**	**Yüzde**	**2023**	**2,5**	**3**	2,53	2,99	2,21	2,40	**2,40**	**120**	**Aşıldı**
4	**Ortalama günlük kasa seviyesi sapma oranı**	**Yüzde**	**2023**	**0,28**	**0,5**	0,25	0,27	0,29	0,26	**0,26**	**148**	**Aşıldı**

Değerlendirme	Gösterge 1: Kamu borcunun maruz kaldığı risklerin minimize edilmesi, borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine bağlıdır. Söz konusu iyileşme oranında kamu maliyesi dışsal şoklar karşısında daha güçlü hale gelmektedir. Bu çerçevede Borç ve Risk Yönetimi Komitesi (BRYK), makroekonomik dengeleri ve piyasa koşullarını gözeterek maliyet ve risk unsurlarını azaltmaya yönelik yılda 1 kez çeşitli kriterler belirlemektedir. Bahse konu kriterlerin sağlanması, belirlenen hedefler doğrultusunda hareket edildiğini göstermektedir. Bu kapsamda ilgili kriterlerin yıl içerisindeki seviyesine yönelik raporlamalar yapılmakta olup borç ve nakit yönetimine ilişkin mevcut durum konusunda karar alıcılar bilgilendirilmektedir. 2024 yılında borçlanma ve risk yönetimine ilişkin gelişmeler ile stratejik ölçütlerin seviyesiyle ilgili olarak BRYK'ya toplam 13 kez raporlama yapılmıştır. Gösterge 2/3/4: Bütün yılın gösterge değerlerine bakıldığında tüm göstergeler için performans hedefinin aşıldığı görülmektedir.

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi	Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programında ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı	80	111	Aşıldı

Yıl:	2024
Programın Adı:	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ
Alt Programın Adı:	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ
Alt Program Hedefi:	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programında ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı**	**Yüzde**	**2023**	**100**	**80**	52	52	70	111	**111**	**138,75**	**Aşıldı**
Değerlendirme			Yılın dördüncü çeyreğinde uluslararası sermaye piyasalarında; 25.09.2024 tarihinde (3.10.2024 ihraç tarihli) 3,50 milyar ABD doları tutarında 10 yıl vadeli tahvil ihracı ve eş zamanlı yükümlülük yönetimi işlemi gerçekleştirilmiştir. İhraç tutarının yaklaşık 1,85 milyar ABD doları tutarındaki kısmı ile 2024 ve 2025 vadeli tahvillerin geri alımı gerçekleştirilmiş olup, geriye kalan 1,65 milyar ABD doları tutarındaki kısım nakit finansman olarak temin edilmiştir. 19.11.2024 tarihinde (26.11.2024 ihraç tarihli) 2,50 milyar ABD Doları tutarında 5,5 yıl vadeli kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ihraçlarla birlikte, 2024 yılı Hazine Finansman Programında açıklanan 10 milyar ABD Doları tutarındaki 2024 yılı dış finansman hedefinin %111'ine ulaşılmıştır.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek	AB fonları ile finanse edilmiş projelere ilişkin yerinde ve masa başı kontrollerinin yapılma sayısı	65	59	Kısmen Ulaşıldı
			AB mali işbirliği kapsamında, ulusal katkı paylarının proje yararlanıcılarından talep edilme sayısı	4	4	Ulaşıldı
			Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları, ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan toplantı sayısı	170	578	Aşıldı
			Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 Milyar ABD Doları tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı	100	100	Ulaşıldı

Yıl:	2024
Programın Adı:	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ
Alt Programın Adı:	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**AB fonları ile finanse edilmiş projelere ilişkin yerinde ve masa başı kontrollerinin yapılma sayısı**	**Adet**	**2023**	**62**	**65**	12	15	17	15	**59**	**90,8**	**Kısmen Ulaşıldı**
2	**AB mali işbirliği kapsamında, ulusal katkı paylarının proje yararlanıcılarından talep edilme sayısı**	**Adet**	**2023**	**4**	**4**	0	1	2	1	**4,00**	**100,00**	**Ulaşıldı**
3	**Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları, ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan toplantı sayısı**	**Adet**	**2023**	**530**	**170**	123	211	110	134	**578**	**340**	**Aşıldı**
4	**Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 Milyar ABD Doları tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı**	**Yüzde**	**2023**	**100**	**100**	14	100	100	100	**100**	**100**	**Ulaşıldı**
Değerlendirme		3 nolu performans göstergesinde gösterge hedef değeri aşılmış, 2 nolu ve 4 nolu performans göstergelerinde hedefe ulaşılmış, 1 nolu performans göstergesine kısmen ulaşılmıştır.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek	Esnaf ve sanatkarların kullandığı kredilerin sübvansiyonu kapsamında yapılan ödemeler	30.367	37.659	Aşıldı
			Sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman açıklarının karşılanması ve yatırım amacıyla yapılan sermaye transferi	250.158	257.854	Aşıldı
			Tarımsal kredilerin sübvansiyonu için yapılan ödemeler	86.033	87.624	Aşıldı
			Tarımsal üretimin desteklenmesi kapsamında kamu sermayeli kuruluşlara yapılan ödemeler	16.300	9.860	Ulaşılamadı

Yıl:	2024
Programın Adı:	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ
Alt Programın Adı:	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ
Alt Program Hedefi:	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Esnaf ve sanatkarların kullandığı kredilerin sübvansiyonu kapsamında yapılan ödemeler**	**Milyon TL**	**2023**	**15.944**	**30.367**	5.245	7.051	11.482	13.881	**37.659**	**124,01**	**Aşıldı**
2	**Sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman açıklarının karşılanması ve yatırım amacıyla yapılan sermaye transferi**	**Milyon TL**	**2023**	**131.742**	**250.158**	81.741	32.861	58.387	84.865	**257.854**	**103,08**	**Aşıldı**
3	**Tarımsal kredilerin sübvansiyonu için yapılan ödemeler**	**Milyon TL**	**2023**	**21.192**	**86.033**	11.835	17.901	23.445	34.443	**87.624**	**101,85**	**Aşıldı**
4	**Tarımsal üretimin desteklenmesi kapsamında kamu sermayeli kuruluşlara yapılan ödemeler**	**Milyon TL**	**2023**	**21.740**	**16.300**	2.147	0	2.721	4.992	**9.860**	**60,49**	**Ulaşılamadı**
Değerlendirme		1, 2 ve 3 nolu performans göstergelerinde gösterge hedef değerleri aşılmış, 4 nolu performans göstergesinde hedefe ulaşılamamıştır.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	MALİ SUÇLARLA MÜCADELE	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanıyla ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek	Alınan şüpheli işlem bildirimi sayısı	361.623	558.600	Aşıldı
			Denetlenen, incelenen yükümlü sayısı	425	358	Kısmen Ulaşıldı
			Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı	20	16	Kısmen Ulaşıldı
			Şüpheli işlem bildirimi gönderen yükümlü sayısı	328	442	Aşıldı
			Yığın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı	21	70	Aşıldı

Yıl:	2024
Programın Adı:	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE
Alt Programın Adı:	MALİ SUÇLARLA MÜCADELE
Alt Program Hedefi:	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanıyla ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Alınan şüpheli işlem bildirimi sayısı**	**Adet**	**2023**	**601.555**	**361.623**	213.559	137.740	98.959	108.342	**558.600**	**154,5**	**Aşıldı**
2	**Denetlenen, incelenen yükümlü sayısı**	**Adet**	**2023**	**228**	**425**	154	88	69	47	**358**	**84,2**	**Kısmen Ulaşıldı**
3	**Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı**	**Adet**	**2023**	**27**	**20**	0	2	1	13	**16**	**80**	**Kısmen Ulaşıldı**
4	**Şüpheli işlem bildirimi gönderen yükümlü sayısı**	**Adet**	**2023**	**395**	**328**	294	346	391	442	**442**	**134,8**	**Aşıldı**
5	**Yığın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı**	**Adet**	**2023**	**72**	**21**	6	7	10	47	**70**	**333,3**	**Aşıldı**
Değerlendirme		1, 4 ve 5 nolu performans göstergelerinde gösterge hedef değerleri aşılmış, 2 ve 3 nolu performans göstergelerinde hedefe kısmen ulaşılmıştır.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarıyla öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçağına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek	Vergi Denetim Kurulunca incelenen mükellef sayısı	75.000	78.187	Aşıldı

Yıl:	2024
Programın Adı:	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE
Alt Programın Adı:	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM
Alt Program Hedefi:	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarıyla öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçağına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Vergi Denetim Kurulunca incelenen mükellef sayısı**	**Adet**	**2023**	**60.242**	**75.000**	17.727	19.487	18.216	22.757	**78.187**	**104,25**	**Aşıldı**
Değerlendirme		Hedef belirlenirken Başkanlığımız geçmiş yıllar performansları, mevcut iş yükleri ve aktif iş gücü kapasiteleri göz önünde bulundurularak verilmektedir. Bu kapsamda; kanuni süresi geçen incelemeler ile parti kodlu incelemelerin hızlandırılmasına yönelik çalışmalar yapılmakta olup havuzda bekletilen inceleme görevlerinin müfettişlere tevdi süreci hızlandırılmaktadır. Ayrıca dönemsel olarak genel turne planlaması yapılarak az sayıda iş gücü ile verimli ve etkin denetim süreci yönetilmektedir. Bu sayede yıl sonunda hedeflenen değere ulaşmakla birlikte bu değer % 4 oranında aşılmıştır.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarıyla öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçağına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek	Hazırlanan sektörel araştırma raporu sayısı	14	14	Ulaşıldı
			Kayıt dışı ekonominin boyutunun ölçülmesi ile vergi açığının hesaplanmasına ilişkin hazırlanan rapor sayısı	2	2	Ulaşıldı
			Risk analizine tabi tutulan mükellef sayısı	600.000	1.965.498	Aşıldı

Yıl:	2024
Programın Adı:	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE
Alt Programın Adı:	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM
Alt Program Hedefi:	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarıyla öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçağına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Hazırlanan sektörel araştırma raporu sayısı**	**Adet**	**2023**	**14**	**14**	0	0	0	14	**14**	**100**	**Ulaşıldı**
2	**Kayıt dışı ekonominin boyutunun ölçülmesi ile vergi açığının hesaplanmasına ilişkin hazırlanan rapor sayısı**	**Adet**	**2023**	**2**	**2**	0	0	0	2	**2**	**100**	**Ulaşıldı**
3	**Risk analizine tabi tutulan mükellef sayısı**	**Adet**	**2023**	**693.331**	**600.000**	452.786	584.424	485.149	443.139	**1.965.498**	**327,6**	**Aşıldı**

Değerlendirme

- Söz konusu göstergeler; makro ve sektörel düzeyde vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı ekonomi boyutunun tespitine, kayıt dışılığın yoğun olduğu sektörlerin belirlenmesine, makro ve sektörel bazda kayıt dışı ekonomiyle mücadeleye katkı sağlamaktadır.
- Göstergelerin tamamlanmasına yönelik yürütülen çalışmalar, vergilemede muhtemel risk alanlarının tespitini, vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı faaliyetlere yönelik risk senaryolarının oluşturulmasını, analiz ve değerlendirme çalışmalarının yürütülmesini içermektedir. Ayrıca yapılan risk bazlı analiz çalışmaları ile vergi kayıp, kaçak ve kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesine, vergi denetimlerinde risk bazlı yaklaşımın getirilmesi suretiyle etkinliğinin artırılmasına, vergide adaletin sağlanması ve vergiye gönüllü uyumun artırılmasına, uyumsuz mükelleflerin uyumlu mükellefler aleyhine oluşturacağı haksız rekabetin önlenmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

- 2023 yılına ilişkin kayıt dışı ekonomi boyutunun ve vergi açığının hesaplanması çalışmalarına başlanılmış olup raporlama faaliyetleri Ekim-Aralık 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Kayıt dışı ekonominin boyutunun ölçülmesi ile vergi açığının hesaplanmasına ilişkin hazırlanacak raporlar sektörel araştırma raporlarına katkı sağlamıştır. Sektörel araştırma raporları yıl sonu itibarıyla neticelenmiştir.

- Başta RADAR Sistemi olmak üzere analiz çalışmalarında kullanılan veriler, HMB sistemlerinde yer alan veriler ile paydaş kurumlar tarafından tutulan verilerden oluşmaktadır.

- Risk analizine tabi tutulan mükellef sayısında hedef değere yıl sonu itibarıyla ulaşılmış olup 1.965.498 mükellef analize tabi tutulmuştur. Risk analizi ve değerlendirme çalışmalarına devam edilecektir.

Bu kapsamda 1 ve 2 nolu performans göstergelerinde gösterge hedef değerlerine ulaşılmış, 3 nolu performans göstergesinde gösterge hedef değeri aşılmıştır.

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Kaynak Tahsis ve Kullanımını Makro Plan ve Programlara Uygun Olarak Planlamak ve Yönetmek	Faiz dışı dengenin GSYH'ye oranı	-3,4	-1,9	Aşıldı
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	Kamu Kaynaklarının Mevzuata, Üst Politika Belgelerine, İyi Yönetim İlkelerine Uygun Olarak Kullanımı Hususunda İç ve Dış Paydaşlara Güvence Sağlayan, Hesap Verebilir Bir Kamu Mali Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi	Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı	12	12	Ulaşıldı
			Konsolide İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporuna temel teşkil etmek üzere iç kontrol uygulamaları değerlendirilen idare sayısı	50	166	Aşıldı
			Mali hizmetler birim yöneticilerine, iç denetçilere ve diğer yönetici ve uzmanlara yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantı sayısı	1	10	Aşıldı
			Mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim alanında geliştirilen/güncellenen araç sayısı (düzenleme ve/veya araştırma raporu vb.)	1	2	Aşıldı

Yıl:	2024
Programın Adı:	STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ
Alt Programın Adı:	BÜTÇE YÖNETİMİ
Alt Program Hedefi:	Kaynak Tahsis ve Kullanımını Makro Plan ve Programlara Uygun Olarak Planlamak ve Yönetmek

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Faiz dışı dengenin GSYH'ye oranı**	**Yüzde**	**2023**	**-2,7**	**-3,4**	0	0	0	-1,9	**-1,9**	**100**	**Aşıldı**
Değerlendirme		2024 yılı için faiz dışı dengenin GSYH'ye oranının 2025-2027 Orta Vadeli Program uyarınca %(-1,9) olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.										

Yıl:	2024
Programın Adı:	STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ
Alt Programın Adı:	MALİ YÖNETİM VE KONTROL
Alt Program Hedefi:	Kamu Kaynaklarının Mevzuata, Üst Politika Belgelerine, İyi Yönetim İlkelerine Uygun Olarak Kullanımı Hususunda İç ve Dış Paydaşlara Güvence Sağlayan, Hesap Verebilir Bir Kamu Mali Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı	Sayı	2023	15	12	9	0	3	0	12	100	Ulaşıldı
2	Konsolide İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporuna temel teşkil etmek üzere iç kontrol uygulamaları değerlendirilen idare sayısı	Adet	0	0	50	32	96	9	29	166	332	Aşıldı
3	Mali hizmetler birim yöneticilerine, iç denetçilere ve diğer yönetici ve uzmanlara yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantı sayısı	Adet	2023	4	1	0	5	0	5	10	1.000	Aşıldı
4	Mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim alanında geliştirilen/güncellenen araç sayısı (düzenleme ve/veya araştırma raporu vb.)	Adet	0	0	1	0	2	0	0	2	200	Aşıldı

Değerlendirme

1- Kamu harcama politikalarına ilişkin yıl içinde 12 adet düzenleme yapılmıştır.
2- Yıl içinde merkezi yönetim kapsamındaki 166 adet kamu idaresinin eylem planları incelenmiş ve değerlendirilmiştir.
3- 5018 sayılı Kanuna ekli I ve II sayılı cetvelde yer alan idarelerin SGB yöneticileri ile SGB personelinin katılım sağladığı bilgilendirme ve değerlendirme toplantıları yapılmıştır.
4- Bakanlık Makamının 4 Nisan 2024 tarihli ve 3036727 sayılı onayı ile Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi ile İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehberi uygulamaya konulmuştur. Ayrıca İç Denetim Koordinasyon Kurulunun 2 sayılı ve 01.03.2024 tarihli kararı ile, Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) tarafından güncellenen uluslararası iç denetim standartlarının ülkemiz Kamu İç Denetim Standartlarıyla uyumlaştırılmasını sağlamak üzere "Kamu İç Denetim Standartları Güncelleme Çalışma Komisyonu ve İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı uygulamalarının yaygınlaştırılması hedefi ile "Dış Değerlendirme Ekibi" oluşturulmuştur. Oluşturulan Komisyon ve Ekip tarafından başlatılan çalışmalar doğrultusunda 2024 yılı sonu itibarıyla Kamu İç Denetim Standartları ile İç Denetim Kalite ve Güvence Rehberinin güncellenmesi planlanmaktadır.
Böylelikle 1 nolu performans göstergesinin gösterge hedefine ulaşılmış, 2,3 ve 4 nolu performans göstergelerinde gösterge hedef değerleri aşılmıştır.

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MUHASEBE VE RAPORLAMA	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak	e-Belgeye Dayalı Varlık Modülünün tamamlanma oranı	100	69	Ulaşılamadı
			Kamu mali yönetim süreçlerinde e-Fatura ve e-Teminat Mektubu kullanımının yaygınlaştırılma oranı	100	100	Ulaşıldı
			Kamu Tahsilatlarına Yönelik Ortak Tahakkuk-Tahsilat Platformunun yaygınlaştırılma oranı	100	100	Ulaşıldı
			Mali İstatistiklere İlişkin Üretilen Mali Analiz Raporu Sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Merkezi düzenleme ve uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı	250	0	Ulaşılamadı

Yıl:	2024
Programın Adı:	STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ
Alt Programın Adı:	MUHASEBE VE RAPORLAMA
Alt Program Hedefi:	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**e-Belgeye Dayalı Varlık Modülünün tamamlanma oranı**	**Yüzde**	**2023**	**69**	**100**	69	69	69	69	**69**	**69**	**Ulaşılamadı**
2	**Kamu mali yönetim süreçlerinde e-Fatura ve e-Teminat Mektubu kullanımının yaygınlaştırılma oranı**	**Yüzde**	**2023**	**87**	**100**	100	100	100	100	**100**	**100**	**Ulaşıldı**
3	**Kamu Tahsilatlarına Yönelik Ortak Tahakkuk-Tahsilat Platformunun yaygınlaştırılma oranı**	**Yüzde**	**2023**	**95**	**100**	97	98	100	100	**100**	**100**	**Ulaşıldı**
4	**Mali İstatistiklere İlişkin Üretilen Mali Analiz Raporu Sayısı**	**Sayı**	**2023**	**1**	**1**	0	0	1	0	**1**	**100**	**Ulaşıldı**
5	**Merkezi düzenleme ve uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı**	**Sayı**	**2023**	**549**	**250**	0	0	0	0	**0**	**0**	**Ulaşılamadı**
Değerlendirme		2, 3 ve 4 nolu performans göstergelerinde gösterge hedef değerlerine ulaşılmıştır. 1 nolu göstergede, hedefin 2/3'lik önemli bir kısmı tamamlanmış olmakla birlikte, 2024 yılının ikinci yarısında yeni çözüm ortağı ile çalışmalara başlanmış ve 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır. 5 nolu göstergede ise e-Devlet üzerinden başvurular alınmak ve incelenmekle birlikte sınav süreci 2025 yılında tamamlanacağından hedefe ulaşılamamıştır.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	Orta ve Uzun Vadede Milli Ekonomide Büyüme ve Gelişmeye Yön Veren, Öngörülebilirliği Artıran, Kamu Kaynaklarının Temini ve Kullanımına İlişkin Öncelikleri Belirleyen Plan ve Programlar Hazırlamak ve Uygulanmasını Sağlamak	Bakanlık tarafından üst politika belgelerinin hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla hazırlanan makro tahmin raporu sayısı	12	13	Aşıldı

Yıl:	2024
Programın Adı:	STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ
Alt Programın Adı:	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ
Alt Program Hedefi:	Orta ve Uzun Vadede Milli Ekonomide Büyüme ve Gelişmeye Yön Veren, Öngörülebilirliği Artıran, Kamu Kaynaklarının Temini ve Kullanımına İlişkin Öncelikleri Belirleyen Plan ve Programlar Hazırlamak ve Uygulanmasını Sağlamak

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Bakanlık tarafından üst politika belgelerinin hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla hazırlanan makro tahmin raporu sayısı**	**Adet**	**2023**	**12**	**12**	3	3	4	3	**13**	**108,33**	**Aşıldı**
Değerlendirme		Hazırlanan makro tahmin raporları Bakanlığımızın diğer birimlerinin projeksiyonlarına girdi sağlamaktadır. İlgili rapor planlanan şekilde düzenli olarak hazırlanmaktadır. 2024 yılı Eylül ayında iki adet, diğer aylarda birer adet olmak üzere toplam 13 adet rapor hazırlanmış ve 12 adet olan 2024 yılı hedefi aşılmıştır.										

B.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Değerlendirme Tablosu (1)

A1	Mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan maliye ve ekonomi politikalarının belirlenmesine ve uygulanmasına katkı vermek				
H1.1	Kamu mali dengeleri, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu harcamaları rasyonelleştirilerek sürdürülebilir şekilde sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/ Bütçe Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kaynak tahsis ve kullanımını makro plan ve programlara uygun olarak planlamak ve yönetmek				
H1.1 Performansı	%98				
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.1: Merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranı (Yüzde)	40	6,4	6,4	4,8	100
PG1.1.2: Gözden geçirilen harcama alanı sayısı	10	0	2	2	100
PG1.1.3: HGG eğitimlerine katılan kamu personeli sayısı (Adet, Yıllık)	10	0	800	1098	100
PG1.1.4: Gözden geçirilen harcama alanı sayısı (Adet, Yıllık)	10	0	10	8	80
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.1.1: Merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranı 2025-2027 Orta Vadeli Programda öngörülen milli gelir baz alındığında %(-4,8) olarak gerçekleşmiştir. PG1.1.2: Harcama gözden geçirme çalışmalarının çerçevesini ve metodolojisini belirlemek üzere HGG Rehberi hazırlanmış ve çalışma gruplarıyla paylaşılmıştır. 3/7/2024 tarihinde 1 sayılı CBK'de değişiklik yapılarak harcama gözden geçirme görevi Bakanlığımıza verilmiş ve böylece sürecin kurumsallaşması sağlanmıştır. PG1.1.3: 2024 yılı içerisinde 1098 kişiye yüz yüze ve çevrimiçi olmak üzere eğitimler ve çalıştaylar düzenlenmiştir. PG1.1.4: 29/5/2024 tarihli Bakanlık onayı ile 8 adet alanda harcama gözden geçirme yapılmasına karar verilmiş, söz konusu "Kararlılık Beyanı" ilgili kamu idareleri ile paylaşılarak yönlendirme kurulları ve çalışma grupları oluşturulmuştur. PG1.1.5: Kamu harcama politikalarının yürütülmesi amacıyla kamu personeli, harcırah, sağlık ve sosyal güvenlik mevzuatının yönlendirilmesine ilişkin olarak tebliğ, uygulama talimatı genelge ile genel yazı niteliğindeki düzenlemeler hazırlanmış ve yayımlanmıştır.					

* PG1.1.5: Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı (Adet, Kümülatif) göstergesi işbu faaliyet raporunun "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu (2)

A1	Mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan maliye ve ekonomi politikalarının belirlenmesine ve uygulanmasına katkı vermek				
H1.2	Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemleri güçlendirilecek ve izlenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/ Mali Yönetim ve Kontrol				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kamu kaynaklarının mevzuata, üst politika belgelerine, iyi yönetim ilkelerine uygun olarak kullanımı hususunda iç ve dış paydaşlara güvence sağlayan, hesap verebilir bir kamu mali yönetimi ve iç kontrol sistemi				
H1.2 Performansı	%75				
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri**	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.4: İç denetçi aday belirleme sınavı sayısı (Adet, Yıllık)	20	0	1	0	0
PG 1.2.5. İç denetçi adaylarına yönelik sertifika eğitimi (Adet, Yıllık)	20	0	0	0	-
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.2.1 : "Mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim alanında geliştirilen /güncellenen araç sayısı" göstergesi için izleme dönemindeki gerçekleşme değeri hedeflenen değerin üstünde gerçekleşmiştir PG1.2.2 : "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Mali Yönetim ve İç Kontrol Uygulamaları Değerlendirilenlerin Oranı" göstergesi için izleme dönemindeki gerçekleşme değeri hedeflenen değerin üstünde gerçekleşmiştir PG1.2.3 : "Mali Hizmetler Birim Yöneticilerine ve Diğer Yönetici ve Uzmanlara Yönelik Düzenlenen Yıllık Bilgilendirme ve Değerlendirme Toplantı Sayısı" göstergesi için izleme döneminde hedeflenen değerin üstünde gerçekleşmiştir. PG1.2.4 : "İç denetçi aday belirleme sınavı sayısı" gösterge yönelik 2024 yılı içerisinde İç Denetçi aday belirleme sınavı yapılamadığı için hedeflenen değer ulaşılamamıştır.					

* PG1.2.1: Mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim alanında geliştirilen /güncellenen araç sayısı (düzenleme ve/veya araştırma raporu vb.) (Adet, Kümülatif), PG1.2.2: Konsolide İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporuna temel teşkil etmek üzere iç kontrol uygulamaları değerlendirilen idare sayısı (Adet, Yıllık) ve PG1.2.3: Mali hizmetler birim yöneticilerine, iç denetçilere ve diğer yönetici ve uzmanlara yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantı sayısı (Adet, Kümülatif)göstergeleri işbu faaliyet raporunun **"i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler"** bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu (3)

A1	Mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan maliye ve ekonomi politikalarının belirlenmesine ve uygulanmasına katkı vermek
H1.3	Türkiye ekonomisine ilişkin makroekonomik tahminler üretilecek ve raporlanacaktır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim Kaynak Tahsisi / Planlama Programlama İzleme ve Analiz
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Orta ve uzun vadede milli ekonomide büyüme ve gelişmeye yön veren, öngörülebilirliği artıran, kamu kaynaklarının temini ve kullanımına ilişkin öncelikleri belirleyen plan ve programlar hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak
H1.3 Performansı*	%100
Sorumlu Birim	Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
Eylül ayında iki, diğer aylarda birer adet olmak üzere toplam 13 adet makro tahmin raporu hazırlanarak Bakanlığın ilgili birimlerine iletilmiştir.	

* PG1.3.1: Türkiye Ekonomisine İlişkin Üretilen Makro Tahmin Rapor Sayısı (Adet, Kümülatif) göstergesi işbu faaliyet raporunun **"i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler"** bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu (4)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak
H2.1	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam edilecektir.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi
H2.1 Performansı*	%100
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
Kamu borcunun maruz kaldığı risklerin minimize edilmesi, borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine bağlıdır. Söz konusu iyileşme oranında kamu maliyesi dışsal şoklar karşısında daha güçlü hale gelmektedir. Bu çerçevede Borç ve Risk Yönetimi Komitesi (BRYK), makroekonomik dengeleri ve piyasa koşullarını gözeterek maliyet ve risk unsurlarını azaltmaya yönelik yılda 1 kez çeşitli kriterler belirlemektedir. Bahse konu kriterlerin sağlanması, belirlenen hedefler doğrultusunda hareket edildiğini göstermektedir. Bu kapsamda ilgili kriterlerin yıl içerisindeki seviyesine yönelik raporlamalar yapılmakta olup borç ve nakit yönetimine ilişkin mevcut durum konusunda karar alıcılar bilgilendirilmektedir. 2024 yılında borçlanma ve risk yönetimine ilişkin gelişmeler ile stratejik ölçütlerin seviyesiyle ilgili olarak BRYK'ya toplam 12 (on iki) kez raporlama yapılmıştır.	

* "PG2.1.1: Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik çerçevesinde belirlenen stratejik ölçütlerin seviyesinin hesaplanarak Borç ve Risk Yönetimi Komitesi'ne (BRYK) raporlanması (Yüzde)" göstergesi işbu faaliyet raporunun **"i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler"** bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu (5)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak
H2.2	Nakit programlama kalitesini artırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi
H2.2 Performansı*	%100
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
Kurum içi ve kurum dışı paydaşlardan daha sağlıklı ve doğru verilerin zamanında temin edilmesi amacıyla iç ve dış paydaşlarla mevcut iletişimin daha da güçlendirilmesine ve düzenli toplantıların yapılmasına devam edilecektir.	

* "PG2.2.1: Hazine nakit yönetimi çerçevesinde aylık nakit bazlı gelir sapması (Yüzde)", "PG2.2.2: Hazine nakit yönetimi çerçevesinde aylık nakit bazlı gider sapması (Yüzde)"ve "PG2.2.3: Ortalama günlük kasa seviyesi sapması (Yüzde)" göstergeleri işbu faaliyet raporunun **"i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler"** bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu (6)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.3	Hazine Finansman Programında hedeflenen tutarda uluslararası sermaye piyasalarından dış finansman sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi				
H2.3 Performansı*	%100				
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.3.2: Uluslararası finansal kuruluşlar, yabancı hükümet kuruluşları, uluslararası sermaye piyasalarında faaliyet gösteren yatırım bankaları, kredi derecelendirme kuruluşları temsilcileriyle ve uluslararası portföy yatırımcıları ile yapılan toplantı sayısı (Adet, Yıllık)	40	130	140	368	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İzleme döneminde gerçekleştirilen toplantıların bir kısmı yabancı yatırım bankaları tarafından talep edilmiş olup yıllık hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşmiştir. Söz konusu toplantılarda sağlanan güven ortamı uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının sağlanmasında katkıda bulunmuştur. Bunun sonucunda, 13 milyar ABD Doları tutarında tahvil ve sukuk ihracı gerçekleştirilmiş olup, 11,1 milyar ABD Doları net finansman sağlanmıştır. Bu sayede 2024 yılı için Hazine Finansman Programı'nda duyurulan 10 milyar ABD Dolarının üzerinde dış finansman gerçekleşmiştir.					

* "PG2.3.1: Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programı'nda ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı (Yüzde)" göstergesi işbu faaliyet raporunun **"i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler"** bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu (7)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.4	Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliği artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Dış Ekonomik İlişkiler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek				
H2.4 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri**	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.4.3: İlgili ülkede, resmi kurumlar, mesleki ve sektörel örgütler ve uluslararası ekonomik kuruluşlara yönelik olarak yurt dışı teşkilatımızca düzenlenen veya aktif katılım sağlanan yıllık toplantı sayısı (Adet)	25	3	4	100	100
PG2.4.4: Çok taraflı kalkınma bankalarındaki Guvernörümüze sunulan yıllık değerlendirme raporu sayısı (Adet)	25	5	3	10	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tüm göstergelerde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.					

* "PG2.4.1: Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 milyar Dolar tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı (Yüzde)" ve "PG2.4.2: Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları ve ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan yıllık toplantı sayısı (Adet)" göstergeleri işbu faaliyet raporunun "**i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler"** bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.** 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yıl sonu değeridir.

Değerlendirme Tablosu (8)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.5	Kamu işletmelerinin etkinlik ve verimliliğini artırmaya ve kurumsal yönetim anlayışını güçlendirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Etkin Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek				
H2.5 Performansı	%56				
Sorumlu Birim	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri**	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.5.1: Uluslararası örnekler incelenerek iyi uygulama örnekleri çerçevesinde KİT sistemi reformuna yönelik öneri seti oluşturulması (Yüzde)	10	0	100	100	100
PG2.5.2: Ticari ve ticari olmayan KİT ayrımının yapılması (Yüzde)	10	0	100	0	0
PG2.5.3: Kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu KİT sistemi için çerçeve kanun taslağının hazırlanması (Yüzde)	30	0	100	0	0
PG2.5.4: KİT'lere yapılan ödemelerin mahiyetinin analiz edilerek raporlanması (Yüzde)	10	0	0	0	-
PG2.5.5: KİT verilerinin XML ve web form yöntemleriyle KİVİ sistemine aktarılması oranı (Yüzde)	20	33	75	75	100
PG2.5.6: XML ve web form yöntemleriyle KİVİ sistemine aktarılan verilerin raporlanması oranı (Yüzde)	20	0	50	50	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG2.5.1: KİT reformunun birinci aşamasında, 233 sayılı KHK'ya ilişkin kanun taslağı hazırlanmış olup Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir. PG2.5.2: KİT reformunun ikinci aşamasını oluşturmaktadır. Bu sebeple, ilgili taslak kanun olarak yürürlüğe girdikten sonra ikinci aşamaya geçilecektir. Ancak, reformun birinci ve müteakip aşamalarının takviminin aksaması nedeniyle reformun üçüncü aşaması 2024 yılı içerisinde tamamlanamamıştır. Bundan dolayı üçüncü performans göstergesi ile ilgili iş ve işlemlere başlanmamıştır. PG2.5.5: KİT verilerinin XML ve web form yöntemleriyle KİVİ sistemine aktarılmasına ilişkin altyapının oluşturulması çalışmaları devam etmekte olup pilot çalışma tamamlanmış ve test verileriyle sistemin işlerliği sağlanmıştır. Örnek oluşturulan veri setleri BTGM tarafından XML olarak sisteme doğru bir şekilde aktarılabilmiştir. Ayrıca BTGM kuruluşlara gönderilmek üzere XML kılavuzunu hazır hale getirmiştir. PG2.5.6: XML ve web form yöntemleriyle KİVİ sistemine aktarılan verilerin raporlanmasına yönelik altyapının tamamlanmasına ilişkin çalışmalar devam etmekte olup pilot kuruluşların (TPAO, TÜRASAŞ) verileri SAP BO ortamında görüntülenebilmiş ve raporlanabilmiştir. Sisteme aktarılan örnek veriler, hazırlanmış olan rapor şablonları üzerinden doğru bir şekilde görüntülenebilmiştir.					

Değerlendirme Tablosu (9)

A3	Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini artırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek				
H3.1	Melek Yatırımcılık Ekosistemi güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek				
H3.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.1: Bireysel katılım yatırımcılarının şirketlere aktardığı bireysel katılım sermaye tutarındaki yıllık artış oranı (Yüzde)	50	0	20	383	100
PG3.1.2: Yıllık geliştirilen yeni ürün ve hizmetlerin sayısı (Adet)	50	1	1	1	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Göstergelerde hedef değerlere ulaşılmıştır.					

Değerlendirme Tablosu (10)

A3	Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini artırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek				
H3.2	Katılım finans alanında yönetişim yapısı ile yeşil finans alanında ülkemiz stratejisi bütüncül bir şekilde geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek				
H3.2 Performansı	%88,8				
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.1: Katılım finans kanun taslağının oluşturulma oranı (Yüzde)	40	0	100	100	100
PG3.2.2: Yeşil Finans Strateji Belgesinin oluşturulma oranı (Yüzde)	30	0	100	75	75
PG3.2.3: Yeşil Finans Strateji Belgesi Takip Raporu sayısı (Adet, Yıllık)	30	0	-	-	-
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
“PG3.2.2” kapsamında Yeşil finans strateji belgesi taslak oluşturma çalışmaları sürdürülmektedir. Ayrıca ilgili belge OVP 2025-2027 altında da takip edilmekte olup (Yeşil dönüşüme katkı sağlayacak Yeşil Finans Stratejisi ve Eylem Planı uygulamaya konulacaktır.) bitiş tarihi 2025 2. çeyrek olarak öngörülmüştür.					

Değerlendirme Tablosu (11)

A3	Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini artırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek				
H3.3	İşletmelerin finansmana erişiminde Hazine Destekli Kefalet Sistemi etkin bir enstrüman olarak kullanılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek				
H3.3 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.1: Sistem kapsamında açıklanacak kefalet paketi sayısı (Adet, Yıllık)	100	7	3	5	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
• 6 Şubat depremleri kapsamında yürürlüğe alınan 6 Şubat Depremleri İşletme Giderleri Destek Paketi kapsamında 26/04/2024 tarihinde ilave 5 milyar TL kaynak tahsis edilmiştir. • 6 Şubat depremleri kapsamında yürürlüğe alınan 6 Şubat Depremleri Yatırım Destek Paketi kapsamında 26/04/2024 tarihinde ilave 2 milyar TL kaynak tahsis edilmiştir. • EBRD'den sağlanan kaynağa istinaden kadın girişimcilerin desteklenmesi amacıyla yürürlüğe alınan 10 milyar TL kefalet limitini haiz TurWib destek paketi kapsamında 06/05/2024 tarihinde ilave 6 milyar TL kaynak tahsis edilmiştir. • İhracatçı veya döviz kazandırıcı hizmetler sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ ve KOBİ dışı firmalara kullandırılmak üzere yürürlüğe alınan İhracat Destek Paketi kapsamında 09/08/2024 tarihinde ilave 1 milyar TL kaynak tahsis edilmiştir.* • İmalat sektöründe faaliyet gösteren KOBİ'lerin dijital dönüşüm için yapacakları yatırıma yönelik finansman desteği sağlanması amacıyla 2,5 milyar TL kefalet limitini haiz Dijital Dönüşüm Destek Paketi 08/10/2024 tarihinde yürürlüğe alınmıştır.*					

Değerlendirme Tablosu (12)

A3	Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini artırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek				
H3.3	Sistemik risklerin yönetilmesi için gerekli mekanizmalar tesis edilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Gözetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapılarının sürdürülerek artırılması				
H3.4 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.4.1: Finansal İstikrar Komitesi'nin yıllık toplantı sayısı (Adet)	100	1	4	4	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Finansal İstikrar Komitesi, 2024 yılında 4 kere toplanmıştır.					

Değerlendirme Tablosu (13)

A4	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesi ile Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanmasını ve Yayımlanmasını Sağlamak				
H4.1	BKMYBS'ye ilişkin fonksiyonlar geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/Muhasebe ve Raporlama				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak				
H4.1 Performansı	%78,4				
Sorumlu Birim	Muhasebat Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri**	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.1 Tedarik süreçlerinin elektronik belge kapsamına alınma oranı (Yüzde)	5	20	40	40	100
PG4.1.2: Muhasebat Genel Müdürlüğünün Tahsil Ettiği Toplam Bütçe Gelirlerinin İçindeki e-Tahsilat	30	50	52	52,29	100
PG4.1.3: : Genel Yönetim Kapsamında olup DMBS kullanmayan Kamu İdarelerinin muhasebe verilerinin diğer merkezi sistemlerden entegrasyon ile alınması oranı (Yüzde)	65	30	60	50	66,7
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.1.3 Muhasebe Sisteminde konuya ilişkin tüm çalışmalar eksiksiz şekilde tamamlanmakla birlikte İçişleri Bakanlığı bünyesinde geliştirilmiş olan e-içişleri sisteminden muhasebe kaydı verilerinin Muhasebe Sistemine aktarılmaya başlanmamasından dolayı hedeflenen değere ulaşılamamıştır.					

Değerlendirme Tablosu (14)

A4	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesi ile Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanmasını ve Yayımlanmasını Sağlamak				
H4.2	Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyi artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/Muhasebe ve Raporlama				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak				
H4.2 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Muhasebat Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.1: Muhasebe alanında merkezi düzenleme ve uygulamalara uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında eğitim verilen personel sayısı (Adet, Kümülatif)	50	9.121	10.521	24.467	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Göstergelerde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.					

* "PG4.2.2: Sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı (Adet, Kümülatif)" göstergesi işbu faaliyet raporunun "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu (15)

A5	Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak				
H5.1	Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele edilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/ Kayıt Dışı Ekonomiyle Önleyici Mücadele, Vergiye Uyum Ve Denetim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarıyla öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçağına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek				
H5.1 Performansı	%77,8				
Sorumlu Birim	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.1: Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri (Gün)	30	-	150	320	46,9
PG5.1.2: Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinin toplam sahte belge düzenleme incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	30	10,55	12	29,56	100
PG5.1.3: Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	25	-	20	15	75
PG5.1.4: Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet)	15	60	65	209	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG5.1.1: Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri; •Cari yıl vergi incelemeleri yürütülürken (160/A İncelemeleri) mükelleflerin görev havuzundaki diğer incelemelerinin de incelemeye dönüştürülmesi, •Aynı mükellefin birden fazla yılının cari yıl vergi incelemeleri kapsamında değerlendirilerek incelemeye alınması, •GİB-YBS sistemlerindeki veriler ile VDK-BİS sistemlerindeki verilerin entegrasyonunda yaşanan gecikmeler, •Vergi Suçu Raporlarında gerçek faydalanıcı (organizatör) ulaşmak amacıyla; vekâletname bilgileri, onay mesajı alınan cep telefon bilgileri gibi bilgilerin temininde yaşanan gecikmeler gibi nedenlerle hedeflenen süreye ulaşılamamıştır. PG5.1.3: Yapılan analiz çalışması sonucunda incelemeye dönüşebilecek mükelleflerin izah birimine gönderilmesi, Risk Analiz Sistemine ilişkin hedef performans değerinin hesaplanmasında hususun dikkate alınması ihtiyacını doğurmuştur.					

Değerlendirme Tablosu (16)

A5	Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak
H5.2	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile olan mücadelede etkinlik artırılacaktır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Mali Suçlarla Mücadele
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanıyla ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek
H5.2 Performansı*	%92,8
Sorumlu Birim	Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
Performans göstergesi değerlerine çoğunlukla ulaşılmış olup, Başkanlığın iş yükünün fazla olması sebebiyle yalnızca 5.2.2 no.lu Denetlenen/İncelenen yükümlü sayısı ile 5.2.3 no.lu Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı hedefine ulaşılamamıştır. Sapmanın dönemsel olduğu değerlendirilmektedir.	

* "PG5.2.1: Alınan şüpheli işlem bildirimi sayısı (Adet, Yıllık)", "PG5.2.2: Denetlenen/İncelenen yükümlü sayısı (Adet, Yıllık)", "PG5.2.3: Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı (Adet, Yıllık)", "PG5.2.4: Şüpheli işlem bildirimi gönderen yükümlü sayısı (Adet, Yıllık)" ve "PG5.2.5: Yığın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı (Adet, Yıllık)" göstergeleri işbu faaliyet raporunun **"i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler"** bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu (17)

A5	Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak
H5.3	Risk bazlı analiz çalışmalarıyla vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesine katkı sağlanacaktır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Kayıt Dışı Ekonomiyle Önleyici Mücadele, Vergiye Uyum ve Denetim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarıyla öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçağına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek
H5.3 Performansı	%100
Sorumlu Birim	Risk Analizi Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
2023 yılına ilişkin kayıt dışı ekonomi boyutunun ve vergi açığının hesaplanması çalışmalarına ilişkin raporlama faaliyetleri Ekim-Aralık 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Kayıt dışı ekonomi boyutunun ölçülmesi ile vergi açığının hesaplanmasına ilişkin hazırlanan raporlar sektörel araştırma raporlarına katkı sağlamaktadır. Sektörel araştırma raporları ise yıl sonu itibarıyla tamamlanmıştır.	

* "PG5.3.1: Hazırlanan sektörel araştırma raporu sayısı (adet, yıllık)", "PG5.3.2: Kayıt dışı ekonominin boyutunun ölçülmesi ile vergi açığının hesaplanmasına ilişkin hazırlanan rapor sayısı (adet, yıllık)" ve "PG5.3.3: Risk analizine tabi tutulan mükellef sayısı (adet, yıllık" göstergeleri işbu faaliyet raporunun **"i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler"** bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu (18)

A6	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak
H6.1	İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliği artırılacaktır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-
H6.1 Performansı	%76
Sorumlu Birim	Personel Genel Müdürlüğü

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.1: Uzaktan Eğitim Kapısında tüm kamu personeline sağlanan eğitim sayısı (Adet, Kümülatif)	20	3	4	4	100
PG6.1.2: Eğitim ihtiyaç analizi sayısı (Adet, Kümülatif)	20	15	20	19	80
PG6.1.3: Uzaktan Eğitim Kapısı aracılığıyla eğitimlere katılan personel oranı (Yüzde)	20	27	30	40	100
PG6.1.4: Ulusal Staj Programı kapsamında staj imkânı sağlanan öğrencilerin memnuniyet oranı (Yüzde)	20	-	55	84	100
PG6.1.5: Personelin yetkinliklerinin artırılması amacıyla diğer kurumlarla imzalanan protokol/sözleşme sayısı (Adet, Kümülatif)	20	0	1	0	0

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler
-PG6.1.1, PG6.1.3 ve PG6.1.4 Göstergelerine ilişkin olarak; hedeflenen değere ulaşılmıştır. -PG6.1.2 Göstergesine ilişkin olarak; 2024 yılı için 5 adet yapılması hedeflenen eğitim ihtiyaç analizi sayısı, Bakanlığımız teşkilat yapısının değişmesi sonucu 4 adet gerçekleştirilmiştir. -PG6.1.5 Göstergesine ilişkin olarak; 2024 yılında diğer kurumlarla herhangi bir protokol veya sözleşme imzalanmadığından göstergede belirtilen değere ulaşılamamıştır.

Değerlendirme Tablosu (19)

A6	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak				
H6.2	Sunulan hizmetler yaygınlaştırılarak kaliteli, etkin, efektif, güvenli ve sürekli hizmet kullanımı sağlanacak, paydaşlarla entegrasyon artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim. İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H6.2 Performansı	%84,1				
Sorumlu Birim	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.1: Kritik Servislerin erişilebilirlik oranı (Yüzde)	25	90	90	95	100
PG6.2.2: BT hizmet portalında Hizmet Seviyesi Anlaşması (SLA) ile ölçülen hizmet sayısı (Adet, Kümülatif)	25	-	25	41	100
PG6.2.3: Siber güvenlik farkındalık eğitimi verilen personel oranı (Yüzde)	25	23,37	50	33	36,2
PG6.2.4: Bakanlık iş Birimlerinin BT hizmetlerinden memnuniyet oranı (Yüzde)	25	-	70	78	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG6.2.3: CBİKO Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden yayınlanan eğitime yeterli sayıda personelin giriş yapmaması nedeniyle istenilen gerçekleşme değerine ulaşılamadığı değerlendirilmektedir. İstenilen hedefe ulaşılabilmesi için personele daha sık hatırlatma duyurusu yapılması gerektiği değerlendirilmektedir.					

Değerlendirme Tablosu (20)

A6	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak				
H6.3	Stratejik yönetimin uygulama etkinliği artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H6.3 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri *	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.3.1: Stratejik yönetime ilişkin hazırlanan bilgilendirme dokümanı (Adet, Kümülatif)	50	0	2	2	100
PG6.3.2: Mali süreçlere yönelik hazırlanan rapor sayısı (Adet, Kümülatif)	50	0	5	6	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.					

B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Bilindiği üzere 16/10/2020 tarihli ve 7254 sayılı Kanunla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda yapılan değişikliklerle program bütçeye geçiş süreci tamamlanarak kamu idarelerinin performans programlarını program bütçeye uygun olarak hazırlamasına yönelik düzenlemeler yasal altyapıya kavuşturulmuştur.

Performans esaslı program bütçeyle, kamu hizmetleri ile kaynak tahsisi arasında güçlü bir bağ kuran, toplumun beklentilerini ön plana çıkaran, mali saydamlık ve hesap verebilirliğe katkı sağlayan bir bütçenin hazırlanması hedeflenmiştir.

Böylece modern bütçeleme yaklaşımlarıyla uyumlu bir biçimde kamu hizmetlerine ayrılan kaynakları, ulaşılmak istenen hedeflerle ilişkilendiren, çıktı ve sonuç odaklı bir yaklaşım ortaya konulmuştur.

2024-2026 dönemi bütçe hazırlıkları kapsamında Bakanlık olarak 2024 yılı Performans Programı, söz konusu hedefler doğrultusunda program ve alt programlar ile bunlara ilişkin performans bilgisini içerecek şekilde hazırlanmış ve https://programbutce.sbb.gov.tr adresinde yer alan "Performans Bilgileri" modülüne kaydedilmiştir. Bu modüle kaydedilen bilgiler üzerinden ise izleyen yılda performans izleme süreci gerçekleştirilmektedir.

Performans programı izleme süreci temel olarak alt program performans göstergelerinin;

- niteliklerinin,
- gerçekleşmelerinin,
- yıl sonu tahminlerinin izlenmesi şeklindedir.

Alt program performans göstergelerine ilişkin gerçekleşmelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla oluşturulan Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formuna her bir alt program bazında performans göstergeleri için ayrı ayrı veri girişi yapılmıştır. Veri girişleri aylık veya üçer aylık dönemler itibarıyla yapılmıştır. Bu sistemden üretilen raporlar Faaliyet Raporu'nda performans sonuçlarının değerlendirilmesi kapsamında kullanılmıştır. Söz konusu göstergelere ilişkin gerçekleşmeler bu raporlar kullanılarak Faaliyet Raporu'nda yer almıştır.

Ayrıca Bakanlık Stratejik Planın izleme ve değerlendirmesi yapılmaktadır. 6 aylık dönemler itibarıyla izleme ve yıl sonunda da değerlendirme raporu hazırlanmaktadır. Bu raporlar için gerekli olan veri girişleri kurumsal bir uygulama üzerinden yapılmakta, söz konusu raporlar, Bakanlık üst yönetimi ve Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmaktadır.

IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bakanlığımız 2024-2028 dönemi Stratejik Planı hazırlık sürecinde teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği ve teknolojik kapasite gibi unsurlar çerçevesinde yapılan GZFT Analizi sonuçları aşağıdaki gibidir.

A. Üstünlükler

- Köklü kurumsal kültür,
- Güçlü kurumsal yapı,
- Tecrübe ve bilgi birikimi,
- Paydaşlarla güçlü işbirliği ve iletişim,
- Etkin politika üretme kapasitesi,
- Mali yönetim ve kontrol alanında yetkinlik,
- Güçlü teknolojik altyapı,
- Gelişmelere açık, yenilikçi bakış açısı,
- Genç, alanında uzmanlaşmış ve teknolojik yeniliklere açık, deneyimli insan kaynağı,
- Yaygın taşra teşkilatı,
- Yetkin danışmanlık kapasitesi,
- Toplumun her kesimini etkileyebilecek bir konumda olma,
- Etkin risk değerlendirmesi.

B. Zayıflıklar

- Talep odaklı çalışma yaklaşımı,
- Görev alanı kapsamındaki mevzuatın çokluğu ve karmaşıklığı,
- Ödüllendirme ve motivasyon eksikliği,
- Rutin iş yükünün çokluğu,
- Sosyal ve fiziki imkânların yetersizliği,
- Mesleki ve kişisel eğitim olanaklarının sınırlı olması,
- Değişime yönelik reformların sahiplenilmesinin zaman alması,
- Görev ve yetki dağılımındaki benzerlikler,
- Birlikte çalışma kültürünün yaygın olmaması,
- Bilgi yönetim sistemlerinin daha etkin kullanılmaması,
- Çevresel konularda uyum eksikliği.

C. Değerlendirme

Bakanlığımız tüm paydaşlarla birlikte kamu kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli kullanmak suretiyle vatandaşlarımızın refahını artırmaya yönelik politika ve uygulamalara devam edecektir.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin getirdiği yeniliklerle birlikte vatandaş memnuniyetini temel alan, sunulan hizmetlerde sürekliliği ve kaliteyi sağlayan proaktif bir kurum olma hedefine yönelik faaliyetlere devam edilecektir. Kamuda tasarruf ve verimlilik anlayışı kapsamında kamu harcamaları ve yatırımları verimlilik odaklı önceliklendirilerek mali disiplin daha fazla güçlendirilecektir.

Bu çerçevede; makroekonomik ve finansal istikrarda elde edilen kazanımları yapısal reformlarla kalıcı hale getirecek, yatırımı, istihdamı, katma değerli üretimi ve ihracatı destekleyerek verimliliği ve rekabet gücünü artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Bununla birlikte, yukarıdaki bölümlerde bahse konu tüm faaliyetler kapsamında Bakanlığımız tarafından oluşturulan rapor ve istatistiklere Bakanlığımız internet sayfasında (www.hmb.gov.tr) yer verilmektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kamu harcamalarının Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında belirlenen hedefler doğrultusunda maliye politikalarıyla uyumlu bir şekilde uygulanmasını sağlayacak her türlü tedbir alınacaktır.
- Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartlar tespit edilerek, bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeler yapılarak, tedbirler alınacak ve uygulamalar izlenecektir.
- Ülkemizin kambiyo rejimine ilişkin faaliyetler ve gelişmeler ile finansal sektörü geliştirici ve finansal istikrarı güçlendirici çalışmalar yapılmaya devam edilecektir.
- Kamu mali yönetiminde dijital dönüşümü sağlayacak olan BKMYBS Projesinde öngörülen hedeflere ulaşılabilmesi amacıyla projenin temel paydaşlarla eşgüdüm içerisinde yürütülmesine ve aynı zamanda etkin bir değişim yönetimi sürecinin sürdürülmesine özen gösterilecektir.
- e-Devlet platformunda Bakanlığımız görev alanlarıyla ilgili uygulamaların geliştirilmesine ve yeni modüllerin vatandaşlarımızın hizmetine sunulmasına devam edilecektir.
- KİT'lerin ekonomi içerisindeki katkısının güçlenmesi adına kârlılık, verimlilik ve sermaye yeterliliği gibi alanlarda politika oluşturma, izleme ve yönlendirmemiz devam edecektir.
- Bakanlığımızın pay sahibi olduğu şirketlere ilişkin olarak mevzuat ile düzenlenen pay sahipliği kaynaklı hak ve yükümlülüklerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesi için gerekli hassasiyet gösterilecek ve pay sahipliği fonksiyonu Bakanlığımızca ifa edilen şirketlerin bulundukları sektörler yakından takip edilmek suretiyle söz konusu şirketlerin sektördeki pozisyonunun analizi yapılacak ve rekabet ortamını iyileştirecek sektörel düzenlemelere katkı sağlanacaktır.
- Bilgi teknolojileri altyapısı güçlendirilmek suretiyle risk analiz ve elektronik denetim kapasitesi geliştirilecektir. Risk Analiz Sisteminin geliştirilmesi amacıyla sistemin yenilenmesine ve en uygun kaynak ve zaman kullanımını sağlamaya yönelik kavramsal ve teknik çalışmaların yürütülmesine devam edilecektir.
- Risk Analiz Sisteminin geliştirilmesi için ilgili mevzuat kapsamında vergi güvenliği ilkesi gözetilerek yeni risk unsurları belirlenecek ve önceden belirlenmiş risk unsurları geliştirilecektir. Bu yöntemlerle geliştirilen e-denetim uygulaması yoluyla vergi incelemelerinde etkinliğin arttırılması sağlanacaktır.

EKLER

EK-1: İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara – Şubat/2025)

Mehmet ŞİMŞEK
Bakan

EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara – Şubat/2025)

Dr. Mustafa KOÇ
Strateji Geliştirme Başkanı

EK-3: Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma (1. düzey) Tablosu

(Bin TL)

EKO. KOD	EKONOMİK SINIFLANDIRMA	2024			
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%
01	PERSONEL GİDERLERİ	16.261.055	18.171.788	17.901.800	0,39
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	1.881.537	1.998.292	1.930.071	0,04
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	20.352.706	23.738.414	18.489.346	0,41
04	FAİZ GİDERLERİ	1.254.000.000	1.279.000.000	1.268.336.416	27,90
05	CARİ TRANSFERLER	2.958.311.515	3.016.465.744	2.925.762.566	64,36
06	SERMAYE GİDERLERİ	1.736.960	1.865.717	1.566.089	0,03
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	49.525.793	52.975.651	48.007.821	1,06
08	BORÇ VERME	262.343.859	274.865.744	264.041.259	5,81
GENEL TOPLAM		**4.564.413.425**	**4.669.081.350**	**4.546.035.369**	**100,00**

(*) Tabloda yer alan yüzde sütunları ekonomik kod bazındaki harcamanın toplam harcamaya oranını göstermektedir.
(**) 2024 yılı kesin hesap çalışmaları devam etmekte olup kesinleşmemiş verilerdir.

EK-4: 2024 Yılı İtibarıyla Bütçe Ödenek ve Giderlerinin Program, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Dağılımı

(Bin TL)

PROGRAM	2024 KBÖ	2024 HARCAMA
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	**4.442.564.000**	**11.449.154.174**
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEYE YÖNELİK İSTİHDAM DESTEKLERİ	**4.442.564.000**	**11.449.154.174**
Sosyal Güvenlik Kurumuna Ar-Ge Teşvik Ödemeleri	4.442.564.000	11.449.154.174
BİLGİ VE İLETİŞİM	**607.822.000**	**0**
KAMU DİPLOMASİSİ VE STRATEJİK İLETİŞİM	**607.822.000**	**0**
Tanıtma Fonuna Verilen Paylar	607.822.000	0
DEMİRYOLU ULAŞIMI	**124.213.369.000**	**129.968.398.905**
DEMİRYOLU ULAŞIM ALTYAPISININ VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ İLE İŞLETİLMESİ	**124.213.369.000**	**129.968.398.905**
Demiryolu Sektörünün Kamu Sermayeli Kuruluşlar Aracılığıyla Geliştirilmesi	124.213.369.000	129.968.398.905
DENİZYOLU ULAŞIMI	**38.296.000**	**67.088.340**
DENİZYOLU ULAŞIM ALTYAPISI VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ	**38.296.000**	**67.088.340**
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Döner Sermaye İşletmesine Verilen Paylar	38.296.000	67.088.340
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	**519.005.713.000**	**292.084.405.026**
ELEKTRİK PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	**306.181.280.000**	**213.736.635.746**
Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	306.181.280.000	213.736.635.746
ENERJİ PİYASASININ DÜZENLENMESİ	**14.943.000**	**593.414**
Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna Verilen Paylar	14.943.000	593.414
KÖMÜR MADENLERİ ALANINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	**10.000.000.000**	**11.960.000.000**
Kömürün Aranması, İşlenmesi ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	10.000.000.000	11.960.000.000

PETROL VE DOĞALGAZ PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	**202.440.078.000**	**66.000.000.000**
Petrol ve Petrol Ürünleri ile Doğal Gazın Nakliyesi ve Ticareti ile Boru Hatlarının İnşasına İlişkin Faaliyetler	202.440.078.000	66.000.000.000
YENİLENEBİLİR ENERJİ	**369.412.000**	**387.175.866**
Hidrolik Kaynaklara Dayalı Elektrik Üretim Lisans Harçlarından Mahalli İdarelere Ayrılan Paylar	369.412.000	387.175.866
ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM	**6.418.100.000**	**8.495.716**
EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	**6.409.000.000**	**0**
Özel Eğitimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişim	6.409.000.000	0
ÖZEL EĞİTİM VE REHBERLİK	**9.100.000**	**8.495.716**
Özel Eğitim Hizmetleri	9.100.000	8.495.716
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	**33.253.211.000**	**50.843.033.931**
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	**1.196.250.000**	**5.843.204.885**
7420 Sayılı Kanunun Geçici 3 üncü Maddesi Kapsamındaki Kişi Borçlarının Azaltılmasına Yönelik Faaliyetler	0	164.448.575
Afet Sigortaları Kanunu Kapsamında DASK'a Sağlanan Reasürans Desteği	0	4.404.973.088
Girişim Sermayesi Ekosisteminin Geliştirilmesi	1.167.994.000	227.280.374
Hazine Destekli Kredi Kefalet Uygulaması Kapsamında Kredi Garanti Fonuna Kaynak Aktarımı	17.995.000	527.883
Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	3.000	0
Konut Hesabı Sistemi Kapsamında Devlet Katkısı Ödemesi	10.258.000	436.678
Yeni Konut Finansman Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	0	1.045.538.287
FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	**55.461.000**	**97.923.521**
Finansal Sistem Aktörleri Arası Eş Güdüm ve İş Birliği Faaliyetleri	18.053.000	358.831
Kambiyo ve Sermaye Hareketlerine İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	19.377.000	97.491.501
Yetkili Müesseseler ve Kıymetli Maden Aracı Kuruluşlarına İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	18.031.000	73.189
SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ, DÜZENLENMESİ VE DENETLENMESİ	**32.001.500.000**	**44.901.905.526**

Sigortacılık ve Özel Emekliliğin Desteklenmesi	32.001.500.000	44.901.905.526
HAYAT BOYU ÖĞRENME	**32.067.000**	**28.442.852**
YAYGIN EĞİTİM	**32.067.000**	**28.442.852**
Yaygın Eğitim Kursları ve Açıköğretim	32.067.000	28.442.852
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	**1.283.534.414.000**	**1.287.687.063.941**
BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	**1.263.560.435.000**	**1.273.472.493.667**
Borç ve Nakit Yönetimi Faaliyetleri	1.263.560.435.000	1.273.472.493.667
DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	**19.888.944.000**	**14.109.250.721**
Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği Kapsamında Sağlanan Fonların Yönetimi	1.382.094.000	897.202.953
Dış Ekonomik İlişkiler ve Finansman Faaliyetlerinin Yönetimi	9.506.850.000	6.287.626.256
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yardım Faaliyetleri	9.000.000.000	6.924.421.512
KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ	**85.035.000**	**105.319.553**
Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	85.035.000	105.319.553
HUKUK VE ADALET	**7.079.263.000**	**7.695.857.064**
ADALETE ERİŞİM HİZMETLERİ	**0**	**438.542.486**
Adli Yardım Hizmetleri	0	438.542.486
HUKUK VE MEVZUAT HİZMETLERİ	**396.839.000**	**574.890.939**
Türkiye Barolar Birliğine Verilen Paylar	396.839.000	574.890.939
SEÇİMLERİN GENEL YÖNETİMİ VE DENETİMİ	**6.682.424.000**	**6.682.423.639**
Siyasi Partilere Yardım Faaliyeti	6.682.424.000	6.682.423.639
İSTİHDAM	**9.053.000**	**9.000.000**
İSTİHDAMIN ARTIRILMASI VE İŞSİZLİKLE MÜCADELE	**9.053.000**	**9.000.000**
Kamu İşveren Sendikaları Üyelik Aidatı	9.053.000	9.000.000

KADININ GÜÇLENMESİ	**916.335.000**	**1.014.611.185**
KADININ TOPLUMSAL STATÜSÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ VE FIRSAT EŞİTLİĞİNİN SAĞLANMASI	**916.335.000**	**1.014.611.185**
Eşi Vefat Etmiş Kadınlara Yapılan Yardımlar İçin Ayrılan Pay	916.335.000	1.014.611.185
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	**7.353.088.000**	**9.422.508.819**
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM	**7.234.824.000**	**9.190.910.278**
Risk Bazlı Analiz Çalışmaları ile Vergi Kayıp, Kaçak ve Kayıt Dışı Ekonomik Faaliyetlerin Önlenmesi	38.517.000	37.743.540
Vergi Denetimi	7.196.307.000	9.153.166.738
MALİ SUÇLARLA MÜCADELE	**118.264.000**	**231.598.541**
Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanıyla Mücadele	118.264.000	231.598.541
KIRSAL KALKINMA	**6.906.747.000**	**5.000.000.000**
KÖYLERİN ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	**6.906.747.000**	**5.000.000.000**
Köylerin Altyapısının Desteklenmesi (KÖYDES)	6.906.747.000	5.000.000.000
ORMANLARIN VE DOĞANIN KORUNMASI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİMİ	**61.299.000**	**152.664.770**
ORMANLARIN VE ORMAN KAYNAKLARININ KORUNMASI	**61.299.000**	**152.664.770**
Tarım ve Orman Bakanlığına Bağlı Döner Sermaye İşletmelerine Verilen Paylar	61.299.000	152.664.770
ORTAÖĞRETİM	**4.651.533.000**	**481.748.158**
DİN ÖĞRETİMİ	**89.700.000**	**101.275.729**
Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	89.700.000	101.275.729
EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	**4.200.000.000**	**0**
Ortaöğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	4.200.000.000	0
GENEL ORTAÖĞRETİM	**175.933.000**	**168.588.042**
Genel Ortaöğretime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	175.933.000	168.588.042
MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM	**185.900.000**	**211.884.387**

Mesleki ve Teknik Eğitime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	185.900.000	211.884.387
PROGRAM DIŞI GİDERLER	**340.658.532.000**	**364.188.510.529**
HAZİNE YARDIMLARI	**336.996.234.000**	**361.038.176.400**
ÖĞRENCİ KATKI PAYI İLE KREDİ VE YURT HİZMETLERİ	**3.662.298.000**	**3.150.334.129**
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	**43.215.406.000**	**45.524.843.252**
ESNAF VE SANATKÂRLARIN DESTEKLENMESİ	**30.430.406.000**	**37.823.728.462**
Esnaf ve Sanatkârlara Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	30.366.608.000	37.658.844.394
Türkiye Esnaf ve Sanatkârlar Konfederasyonuna Bağlı Odalara Verilen Paylar	63.798.000	164.884.069
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİNE YÖNELİK BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEKLERİ	**60.000.000**	**270.000.000**
Elektromekanik Sanayiine İlişkin Faaliyetler	60.000.000	270.000.000
YATIRIM POTANSİYELİNİN ARTIRILMASI VE YATIRIMLARIN TEŞVİKİ	**12.725.000.000**	**7.431.114.790**
İşletmelerin Finansmana Erişimini Kolaylaştırmaya Yönelik Kredi Garanti Fonu Aracılığıyla Yürütülen Faaliyetler	4.725.000.000	0
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Aracılığıyla Yürütülen Yatırımların Teşvik Faaliyetleri	8.000.000.000	7.431.114.790
SOSYAL GÜVENLİK	**851.594.483.000**	**1.019.932.212.838**
SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	**851.594.483.000**	**1.019.932.212.838**
Banka Sandıkları Emekli Ek Ödemeleri	944.270.000	1.164.226.042
Emekli İkramiyesi Ödemeleri	82.604.424.000	40.272.913.714
Emeklilere Bayram İkramiyesi Ödemeleri	42.418.831.000	86.257.276.224
Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	18.624.499.000	13.408.827.731
Sosyal Güvenlik Kurumuna Ek Karşılık Ödemeleri	12.605.277.000	12.605.277.690
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Ek Ödemeler	112.917.451.000	109.284.006.822
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Emeklilik Devlet Katkısı Ödemeleri	331.735.081.000	389.515.830.597
Sosyal Güvenlik Kurumuna Faturalı Ödemeler Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	19.216.881.000	120.208.921.931

Sosyal Güvenlik Kurumu'na Sağlık Devlet Katkısı Ödemeleri	230.527.769.000	247.214.932.088
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	**79.383.000**	**0**
SPOR ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	**10.489.000**	**0**
Olimpiyat Oyunları Hazırlık ve Düzenleme Faaliyetleri	10.489.000	0
SPORUN VE SPORCULARIN DESTEKLENMESİ	**68.894.000**	**0**
Sporcu, Çalıştırıcı, Kulüp ve Federasyonların Desteklenmesi	68.894.000	0
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	**5.173.018.000**	**7.832.322.393**
BÜTÇE YÖNETİMİ	**67.601.000**	**48.927.543**
Mali Değişim ve Dönüşüme Yönelik Politika Geliştirilmesi	17.761.000	14.740.652
Merkezi Yönetim Bütçesinin Hazırlanması, Uygulanması ve Kamu Bütçe Süreçlerinin Geliştirilmesi	49.840.000	34.186.891
MALİ YÖNETİM VE KONTROL	**103.072.000**	**119.632.140**
İç Kontrol ve İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Faaliyeti	27.180.000	15.195.279
Mali Kontrol	75.892.000	104.436.861
MUHASEBE VE RAPORLAMA	**4.902.338.000**	**7.562.210.562**
Mali Raporlama ve Mali İstatistik	239.859.000	225.138.101
Muhasebe Uyumlaştırma ve Destek	4.662.479.000	7.337.072.461
PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	**100.007.000**	**101.552.148**
Üst Politika Belgelerinin Hazırlanması	50.529.000	42.271.551
Üst Politika Belgelerinin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	49.478.000	59.280.597
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ	**2.726.347.000**	**1.726.347.000**
ÇEVRE KİRLİLİĞİNİN ÖNLENMESİ VE KORUMA	**2.726.347.000**	**1.726.347.000**
Su Kanalizasyon ve Altyapı Desteği (SUKAP)	2.726.347.000	1.726.347.000
ŞEHİRCİLİK VE RİSK ODAKLI BÜTÜNLEŞİK AFET YÖNETİMİ	**230.397.000**	**150.980.399**

MEKÂNSAL PLANLAMA VE KENTSEL DÖNÜŞÜM	**230.397.000**	**150.980.399**
Toplu Konut İdaresi Başkanlığına Verilen Paylar	230.397.000	150.980.399
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER	**10.181.045.000**	**10.500.436.656**
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLERE YÖNELİK HİZMETLER	**10.181.045.000**	**10.500.436.656**
Şehit Yakını ve Gazilere Bağlanan Aylık ve Diğer Ödemeler	10.181.045.000	10.500.436.656
TARIM	**190.542.361.000**	**193.899.594.077**
BİTKİSEL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	**99.600.300.000**	**103.187.648.304**
Bitkisel Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	99.600.300.000	103.187.648.304
HAYVANSAL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	**4.900.000.000**	**3.088.845.589**
Hayvansal Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	4.900.000.000	3.088.845.589
TARIM ARZ GÜVENLİĞİNE YÖNELİK KREDİ DESTEKLERİ	**86.042.061.000**	**87.623.100.183**
Tarım Sektörüne Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	86.033.061.000	87.623.100.183
Tarımsal Kredilere İlişkin Aciz Vesikası Ödemeleri	9.000.000	0
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	**4.875.000.000**	**4.873.335.083**
TEDAVİ HİZMETLERİ	**4.875.000.000**	**4.873.335.083**
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	4.875.000.000	4.873.335.083
TEMEL EĞİTİM	**9.907.300.000**	**687.261.412**
DİN ÖĞRETİMİ	**64.567.000**	**80.791.647**
Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	64.567.000	80.791.647
EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	**9.100.000.000**	**0**
İlköğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	5.400.000.000	0
İlköğretimde Ücretsiz Ders Kitabı Dağıtımı	3.700.000.000	0
OKUL ÖNCESİ EĞİTİM VE İLKÖĞRETİM	**742.733.000**	**606.469.765**

İlköğretim	710.666.000	571.509.130
Okul Öncesi Eğitim	32.067.000	34.960.635
TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI	**12.067.086.000**	**12.886.851.736**
İÇ TİCARETİN DÜZENLENMESİ VE GELİŞTİRİLMESİ	**267.086.000**	**1.086.851.736**
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine Verilen Paylar	267.086.000	1.086.851.736
İHRACATIN DESTEKLENMESİ	**11.800.000.000**	**11.800.000.000**
İhracatın Eximbank A.Ş. Aracılığıyla Desteklenmesi	11.800.000.000	11.800.000.000
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	**168.563.491.000**	**155.576.602.469**
GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	**168.563.491.000**	**155.576.602.469**
Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	162.563.491.000	153.576.602.469
Yerli Savunma Sanayii Ürünleri Finansman Desteği	6.000.000.000	2.000.000.000
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	**849.901.112.000**	**840.424.372.366**
YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	**849.901.112.000**	**840.424.372.366**
Belediyelere Denkleştirme Ödeneği Verilmesi	2.353.438.000	2.353.438.000
Devredilen Köy Hizmetleri Personeli Maaş Ödemelerine Yardım	4.771.017.000	4.470.886.206
Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Mahalli İdarelere Pay Verilmesi	842.776.657.000	833.600.048.160
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	**58.174.149.000**	**74.623.706.151**
SOSYAL YARDIMLAŞMA	**58.174.149.000**	**74.623.706.151**
Aile Destek Programı İçin Ayrılan Pay	32.000.000.000	35.438.610.094
Aile ve Gençlik Fonuna Verilen Paylar	0	4.119.538.818
Doğal Gaz Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	2.550.000.000	2.825.545.913
Elektrik Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	8.642.890.000	9.573.059.760
Muhtaç Ailelere Kömür Yardımı	0	6.076.200.000

Muhtaç Asker Ailelerine Yardım İçin Ayrılan Pay	219.159.000	242.442.029
Öksüz, Yetim ve Muhtaç Asker Çocuğu İçin Ayrılan Pay	264.339.000	293.580.722
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanununun Amaçlarını Gerçekleştirmeye Yönelik Diğer Destekler İçin Ayrılan Pay	10.956.111.000	12.133.481.139
Şartlı Nakit Transferleri İçin Ayrılan Pay	3.541.650.000	3.921.247.676
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	**18.001.441.000**	**17.295.519.572**
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	**835.817.000**	**2.318.688.302**
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	703.707.000	2.184.912.627
İç Denetim	13.800.000	13.456.008
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	10.247.000	2.556.015
Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	108.063.000	117.763.652
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	**17.165.624.000**	**14.976.831.270**
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	1.568.477.000	1.722.195.564
Diğer Destek Hizmetleri	4.578.929.000	3.469.779.197
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	3.936.000	45.226
Genel Destek Hizmetleri	1.888.213.000	1.390.294.870
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	8.883.740.000	8.171.663.953
Özel Kalem Hizmetleri	158.829.000	140.406.404
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	83.500.000	82.446.057
Genel Toplam	**4.564.413.425.000**	**4.546.035.368.814**

(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2024 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

EK-5: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2023 ve 2024 Yılları Gelir Tablosu (TL)

AÇIKLAMA	2023	2024
A- BRÜT SATIŞLAR	**8.984.304.878,03**	**20.103.668.557,62**
1- Yurt İçi Satışlar	8.981.760.454,61	20.097.542.155,24
2- Yurt Dışı Satışlar	2.544.423,42	6.126.402,38
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**86.150.722,08**	**8.803.474,39**
1- Satıştan İadeler (-)	83.871.563,08	2.831.870,10
2- Diğer İndirimler (-)	2.279.159,00	5.971.604,29
C- NET SATIŞLAR	**8.898.154.155,95**	**20.094.865.083,23**
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	**7.015.582.070,54**	**14.972.787.804,78**
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-)	5.273.109.645,57	7.257.591.967,23
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	1.721.811.840,73	7.656.154.840,37
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	20.660.584,24	59.040.997,18
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI ve ZARARI	**1.882.572.085,41**	**5.122.077.278,45**
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	**1.120.538.315,46**	**1.714.585.136,27**
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	769.492,80	903,60
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	1.119.768.822,66	1.714.584.232,67
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	**762.033.769,95**	**3.407.492.142,18**
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR	**379.441.249,19**	**131.807.924,79**
1- Faiz Gelirleri	49.283.751,38	80.447.437,63
2- Kambiyo Karları	0,00	86.665,55
3- Diğer Olağan Gelir ve Karlar	330.157.497,81	51.273.821,61
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER ve ZARARLAR (-)	**125.088.022,20**	**145.446.444,29**
1- Karşılık Giderleri (-)	0,00	0,00
2- Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	0,00
3- Kambiyo Zararları (-)	65,00	1.445,02
4- Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00	0,00
5- Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)	0,00	0,00
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	125.087.957,20	145.444.999,27
OLAĞAN KAR VEYA ZARARLAR	**1.016.386.996,94**	**3.393.853.622,68**
H- OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR	**1.066.195,50**	**18.139.744,85**
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	1.972.091,69
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	1.066.195,50	16.167.653,16
I- OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)	**63.449,48**	**0,00**
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	63.449,48	0,00
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	**1.017.389.742,96**	**3.411.993.367,53**
J- DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	**0,00**	**0,00**
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	**1.017.389.742,96**	**3.411.993.367,53**

EK-6: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2023 ve 2024 Yılları Bilançosu (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024
I. DÖNEN VARLIKLAR	**58.692.296.179,68**	**85.991.808.194,82**	**I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	**23.251.218.976,66**	**36.157.038.145,69**
A. Hazır Değerler	666.060.482,14	2.395.364.857,38	A. Mali Borçlar	0,00	32.218.265.564,95
B. Menkul Kıymetler	21.456.360.343,75	31.842.487.500,00	B. Ticari Borçlar	174.154.474,54	77.850.197,40
C. Ticari Alacaklar	107.975.730,45	1.873.442.658,40	C. Diğer borçlar	22.739.233.978,52	601.317.902,32
D. Diğer Alacaklar	99.468.302,57	52.564.849,77	D. Alınan avanslar	63.716.724,83	2.001.475.001,19
E. Stoklar	33.930.063.064,71	48.528.142.193,36	E. Ödenecek vergi ve diğer yükümlülükler	219.026.086,45	1.194.868.674,19
F. Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri	0,00	0,00	F. Borç ve gider karşılıkları	101.822,83	0,00
G. Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00	G. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
H. Diğer dönen varlıklar	2.432.368.256,06	1.299.806.135,91	H. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	54.985.889,49	63.260.805,64
II. DURAN VARLIKLAR	**1.504.189.598,81**	**1.946.944.389,47**	**II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	**47.892.104,03**	**96.111.206,10**
A. Ticari Alacaklar	0,00	0,00	A. Ticari Borçlar	65117,35	0,00
B. Diğer alacaklar	0,00	0,00	B. Diğer borçlar	0,00	0,00
C. Mali Duran Varlıklar	0,00	0,00	C. Alınan avanslar	0,00	0,00
D. Maddi Duran Varlıklar	1.504.189.598,81	1.946.944.389,47	D. Borç ve gider karşılıkları	47.826.986,68	96.111.206,10
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	0,00	E. Gelecek yıllara ait gelirler ve gider tahakkukları	0,00	0,00
F. Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00		0,00	0,00
G. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00		0,00	0,00
H. Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00		0,00	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	**60.196.485.778,49**	**87.938.752.584,29**	**III. ÖZKAYNAKLAR**	**36.897.374.697,80**	**51.685.603.232,50**
			A. Ödenmiş sermaye	31.562.149.151,18	43.163.566.837,59
			B. Sermaye yedekleri	4.317.835.803,66	5.110.043.027,38
			C. Kar yedekleri	0,00	0,00
			D. Geçmiş Yıl Karları	0,00	0,00
			E. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
			F. Dönem Net Karı (Zararı)	1.017.389.742,96	3.411.993.367,53
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	**60.196.485.778,49**	**87.938.752.584,29**	**PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI**	**60.196.485.778,49**	**87.938.752.584,29**

EK-7: Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024 Yılı Bilançosu (TL)

AKTİF HESAPLAR				2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	PASİF HESAPLAR				2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
1			DÖNEN VARLIKLAR	842.675.420.676,24	1.431.209.495.273,42	1.267.175.777.876,90	3			KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	861.082.295.126,73	1.752.963.191.591,26	2.123.563.020.499,43
	10		HAZIR DEĞERLER	725.364.455.950,47	1.216.875.311.163,74	983.229.352.599,42		30		KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	381.993.113.404,00	660.033.415.012,95	743.742.420.906,90
		100	KASA HESABI	35.532,26	25.716.245,37	95.828.767,89			304	CARİ YILDA ÖDENECEK TAHVİLLER HESABI	362.406.378.583,37	658.091.576.448,53	676.731.782.309,28
		101	ALINAN ÇEKLER HESABI	2.051.673,25	1.221.429,47	1.112.219,30			305	BONOLAR HESABI	18.896.074.256,10	1.251.183.524,08	66.319.983.678,91
		102	BANKA HESABI	440.200.519.936,26	848.622.975.257,49	509.281.848.499,18			309	KISA VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR HESABI	690.660.564,53	690.655.040,34	690.654.918,71
		104	PROJE ÖZEL HESABI	890.958.255,38	2.540.904.854,99	4.925.225.064,05		31		KISA VADELİ DIŞ MALİ BORÇLAR	134.079.003.137,76	310.035.263.059,80	459.318.385.293,49
		105	DÖVİZ HESABI	284.270.824.597,42	365.684.390.435,79	468.535.127.945,91			310	CARİ YILDA ÖDENECEK DIŞ MALİ BORÇLAR HESABI	134.079.003.137,76	310.035.263.059,80	459.318.385.293,49
		108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	65.955,90	102.940,63	390.209.753,09		32		FAALİYET BORÇLARI	23.976.266.684,46	257.233.969.532,35	378.556.656.672,18
		109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	350,00			320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	5.000.758.385,53	14.288.498.741,04	57.821.180.790,40
	11		MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	1.759.058,01	483.064,78	275.527,94			325	NAKİT TALEP VE TAHSİSLERİ HESABI	18.975.374.755,02	40.579.434.768,71	28.728.791.641,86
		111	ÖZEL KESİM TAHVİL, SENET VE BONOLARI HESABI	5.000,00	5.000,00	5.000,00			329	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	133.543,91	202.366.036.022,60	292.006.684.239,92
		117	MENKUL VARLIKLAR HESABI	1.754.058,01	478.064,78	270.527,94		33		EMANET YABANCI KAYNAKLAR	81.468.635.286,43	119.746.806.211,25	189.991.206.689,39
	12		FAALİYET ALACAKLARI	1.360.763.520,90	4.248.872.254,61	6.002.839.483,87			330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	20.574.289.868,25	10.869.787.095,81	21.661.033.168,89
		120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.313.633.490,70	4.168.044.506,69	5.977.201.248,27			333	EMANETLER HESABI	620.124.423,98	857.751.307,53	1.473.916.184,21
		121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	22.024.896,05	55.784.473,67	1.998.525,58			335	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN BORÇLAR HESABI	54.044.293.791,39	99.887.420.902,34	152.924.441.461,62
		126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	25.096.944,38	25.035.084,48	23.631.520,25			339	RİSK HESABI	6.229.927.202,81	8.131.846.905,57	13.931.815.874,67
		127	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	8.189,77	8.189,77	8.189,77		36		ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	17.865.442,41	22.067.710,72	1.692.815.992,60
	13		KURUM ALACAKLARI	110.394.121.182,59	183.491.797.326,31	230.778.580.768,76			361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	4.649.250,83	7.936.976,66	14.818.575,78
		130	DIŞ BORCUN İKRAZINDAN DOĞAN ALACAKLAR HESABI	2.620.921.142,02	3.336.852.430,79	2.985.836.126,78			362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	3.463.565,03	4.379.521,92	6.003.962,87
		132	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	3.866.043.946,12	3.315.292.751,50	4.414.210.295,07			363	KAMU İDARELERİ PAYLARI HESABI	9.752.626,55	9.751.212,14	1.671.993.453,95
		134	TÜREV ÜRÜN ALACAKLARI HESABI	0,00	0,00	3.856.793.755,09		37		BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	12.208.001,13	10.965.516,82	8.370.320,82
		137	TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI HESABI	103.907.156.094,45	176.839.652.144,02	219.521.740.591,82			372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	12.208.001,13	10.965.516,82	8.370.320,82
	14		DİĞER ALACAKLAR	185.103.236,89	213.435.244,54	255.075.555,77		38		GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	239.535.160.418,17	405.880.656.418,66	350.253.094.114,42
		140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	185.103.236,89	213.435.244,54	255.075.555,77			380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	17.403.870.979,86	26.783.656.328,27	26.685.846.230,53
	15		STOKLAR	38.145.691,03	58.257.574,07	53.244.512,72			381	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	222.131.289.438,31	379.097.000.090,39	323.567.247.883,89
		150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	36.402.133,04	56.531.757,24	51.522.928,42		39		DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	42.752,37	48.128,71	70.509,63
		157	DİĞER STOKLAR HESABI	1.743.557,99	1.725.816,83	1.721.584,30			397	SAYIM FAZLALARI HESABI	42.752,37	48.128,71	70.509,63
	16		ÖN ÖDEMELER	217.056.058,99	437.449.644,05	744.839.160,77	4			UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	4.127.998.718.914,31	6.800.151.896.658,65	9.811.760.817.745,49
		162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	217.056.058,99	437.449.644,05	744.839.160,77		40		UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	1.527.752.539.090,59	2.557.986.537.494,22	4.223.913.021.063,28
	18		GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	5.114.011.016,19	25.883.884.040,15	46.111.565.306,48			404	TAHVİLLER HESABI	1.522.905.020.714,21	2.552.453.794.717,84	4.216.858.560.341,90
		180	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI	4.919.281.342,66	25.794.256.375,91	42.448.324.088,91			409	UZUN VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR HESABI	4.847.518.376,38	5.532.742.776,38	7.054.460.721,38
		181	GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	194.729.673,53	89.627.664,24	3.663.241.217,57		41		UZUN VADELİ DIŞ MALİ BORÇLAR	1.977.267.830.983,75	3.178.987.633.002,01	3.788.071.681.469,75
	19		DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	4.961,17	4.961,17	4.961,17			410	DIŞ MALİ BORÇLAR HESABI	1.977.267.830.983,75	3.178.987.633.002,01	3.788.071.681.469,75
		197	SAYIM NOKSANLARI HESABI	4.961,17	4.961,17	4.961,17		43		DİĞER BORÇLAR	186.682,99	165.877,96	1.613.652,99

AKTİF HESAPLAR				2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
2			DURAN VARLIKLAR	624.403.854.010,32	1.163.288.600.775,95	1.511.516.147.153,54
	21		MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	865.232.367,99	1.540.462.078,94	2.441.824.806,96
		217	MENKUL VARLIKLAR HESABI	865.232.367,99	1.540.462.078,94	2.441.824.806,96
	22		FAALİYET ALACAKLARI	10.553.028.466,85	29.007.995.875,91	27.108.483.957,06
		220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	10.547.398.950,99	29.002.020.313,25	27.101.347.889,78
		226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	5.629.515,86	5.975.562,66	7.136.067,28
	23		KURUM ALACAKLARI	177.192.207.598,61	339.870.680.391,99	264.187.256.635,69
		230	DIŞ BORCUN İKRAZINDAN DOĞAN ALACAKLAR HESABI	10.810.858.897,91	15.991.633.851,32	20.376.227.112,16
		232	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	161.044.635.675,34	316.574.662.969,66	220.929.392.187,33
		234	TÜREV ÜRÜN ALACAKLARI HESABI	0,00	0,00	18.590.868.475,00
		239	DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	5.336.713.025,36	7.304.383.571,01	4.290.768.861,20
	24		MALİ DURAN VARLIKLAR	341.196.617.416,55	496.675.495.108,87	768.641.442.127,57
		240	MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	167.002.934.403,06	248.295.182.819,01	387.610.930.648,25
		241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	277.836.415.337,61	638.090.898.192,30	851.950.250.616,74
		242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	150.000.000,00	150.000.000,00	150.000.000,00
		247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	-103.793.232.974,12	-389.861.086.552,44	-471.070.239.787,42
		248	DİĞER MALİ DURAN VARLIKLAR HESABI	500.650,00	500.650,00	500.650,00
	25		MADDİ DURAN VARLIKLAR	5.048.817.517,17	21.527.129.504,69	20.970.697.696,00
		250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	359.754.529,42	4.991.587.339,85	2.579.968.587,04
		251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	827.850,25	827.850,25	0,00
		252	BİNALAR HESABI	5.811.537.756,13	18.667.879.160,18	19.574.799.825,73
		253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	106.910.839,82	426.800.490,30	563.907.105,62
		254	TAŞITLAR HESABI	21.060.882,38	131.726.104,61	112.090.211,53
		255	DEMİRBAŞLAR HESABI	668.562.578,19	1.214.525.810,36	1.467.953.085,78
		257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-1.926.947.806,31	-3.925.834.930,11	-3.353.328.357,14
		258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	7.110.887,29	19.617.679,25	25.307.237,44
	26		MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
		260	HAKLAR HESABI	301.454.823,39	330.925.507,43	599.239.170,80
		264	ÖZEL MALİYETLER HESABI	509.748,96	572.028,96	610.908,96
		268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-301.964.572,35	-331.497.536,39	-599.850.079,76
	28		GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLAR	89.547.566.991,32	274.666.454.163,72	428.166.064.206,76
		280	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER HESABI	14.511.773.492,84	75.659.861.022,47	90.515.556.805,67
		281	GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	75.035.793.498,48	199.006.593.141,25	337.650.507.401,09
	29		DİĞER DURAN VARLIKLAR	383.651,83	383.651,83	377.723,50
		294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	31.449.557,21	32.652.260,18	36.921.503,47
		297	DİĞER ÇEŞİTLİ DURAN VARLIKLAR HESABI	932,20	932,20	932,20

PASİF HESAPLAR				2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
		430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	186.682,99	165.877,96	1.613.652,99
	47		BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	310.660.315,41	382.775.474,97	726.467.717,47
		472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	310.660.315,41	382.775.474,97	726.467.717,47
	48		GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	622.667.501.841,57	1.062.794.784.809,49	1.799.048.033.842,00
		480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	83.495.207.076,16	135.402.925.710,43	137.174.853.742,67
		481	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	539.172.294.765,41	927.391.859.099,06	1.661.873.180.099,33
5			ÖZ KAYNAKLAR	-3.522.001.739.354,48	-5.958.616.992.200,54	-9.156.631.913.214,48
	50		NET DEĞER	-645.236.605.965,87	-1.085.913.364.730,56	-1.240.296.126.551,66
		500	NET DEĞER HESABI	-645.236.605.965,87	-1.085.913.364.730,56	-1.240.296.126.551,66
	51		DEĞER HAREKETLERİ	1.913.104.266.714,52	3.336.149.335.439,75	4.925.982.657.693,94
		519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	1.913.104.266.714,52	3.336.149.335.439,75	4.925.982.657.693,94
	57		GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	205.711.870.859,51	298.295.146.300,82	317.432.767.309,19
		570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	205.711.870.859,51	298.295.146.300,82	317.432.767.309,19
	58		GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-2.846.498.067.543,28	-4.616.072.563.505,48	-8.176.022.324.728,11
		580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-2.846.498.067.543,28	-4.616.072.563.505,48	-8.176.022.324.728,11
	59		DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-2.149.083.203.419,36	-3.891.075.545.705,07	-4.983.728.886.937,84
		590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	98.593.330.430,43	107.938.079.283,16	110.745.504.892,18
		591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-2.247.676.533.849,79	-3.999.013.624.988,23	-5.094.474.391.830,02

AKTİF HESAPLAR			2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		PASİF HESAPLAR				2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
		299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-31.066.837,58	-32.269.540,55	-36.544.712,17								
AKTİF TOPLAMI			1.467.079.274.686,56	2.594.498.096.049,37	2.778.691.925.030,44		PASİF TOPLAMI				1.467.079.274.686,56	2.594.498.096.049,37	2.778.691.925.030,44

Bilanço Dipnotları :		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	15.028.567.141,04	15.607.442.811,81	22.541.460.711,95
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	15.028.567.141,04	15.607.442.811,81	22.541.460.711,95
912	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER HESABI	25.251.476,02	32.566.259,37	53.547.407,15
913	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ HESABI	25.251.476,02	32.566.259,37	53.547.407,15
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	397.981.480,89	463.332.326,64	936.219.183,29
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	397.981.480,89	463.332.326,64	936.219.183,29
930	VERİLEN GARANTİLER HESABI	402.493.539.260,14	656.435.199.838,26	787.407.772.301,18
931	VERİLEN GARANTİLER KARŞILIĞI HESABI	402.493.539.260,14	656.435.199.838,26	787.407.772.301,18
932	VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ HESABI	214.582.328.413,71	341.361.304.469,05	417.277.930.091,77
933	VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ KARŞILIĞI HESABI	214.582.328.413,71	341.165.646.809,29	415.911.353.810,48
934	BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ HESABI	249.372.147.859,74	346.767.131.196,73	371.851.163.507,56
935	BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	249.372.147.859,74	346.767.131.196,73	371.851.163.507,56
940	DEĞERLİ KAĞIT AMBARLARI HESABI	3.320.181.719,70	7.746.955.820,09	9.119.359.027,32
942	ZİMMETLE VERİLEN DEĞERLİ KAĞITLAR HESABI	1.362.104.641,76	2.800.881.701,16	5.788.901.582,94
944	YOLDAKİ DEĞERLİ KAĞITLAR HESABI	289.462,80	480.482,30	36.637.958,80
945	DEĞERLİ KAĞIT İŞLEMLERİ HESABI	4.682.575.824,26	10.548.318.003,55	14.944.898.569,06
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	862.734.424,75	862.143.260,55	915.384.114,23
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	862.734.424,75	862.143.260,55	915.384.114,23
950	KULLANILACAK DIŞ KREDİLER HESABI	147.870.113.355,90	332.533.538.129,69	473.511.577.954,15
951	KREDİ ANLAŞMALARI HESABI	147.870.113.355,90	332.533.538.129,69	473.511.577.954,15
954	RİSK HESABI ALACAKLARI HESABI	3.985.778.568,71	4.271.305.034,64	4.068.932.865,01
955	RİSK HESABI ALACAKLARI KARŞILIĞI HESABI	3.985.778.568,71	4.271.305.034,64	4.068.932.865,01
956	GENEL BÜTÇE DIŞI İDARELER TEYİTSİZ DOĞRUDAN DIŞ PROJE KREDİ KULLANIMLARI HESABI	12.824.625,43	5.607.379,06	5.607.379,06
957	GENEL BÜTÇE DIŞI İDARELER DOĞRUDAN DIŞ PROJE KREDİ KULLANIMLARI BİLDİRİM HESABI	12.824.625,43	5.607.379,06	5.607.379,06
970	TÜREV PİYASASI BORÇLARI HESABI	209.586.228.122,06	344.646.360.998,64	230.890.369.017,06
971	TÜREV PİYASASI BORÇLARI KARŞILIĞI HESABI	209.586.228.122,06	344.646.360.998,64	230.890.369.017,06
972	TÜREV PİYASASI ALACAKLARI HESABI	220.081.025.000,00	346.039.850.000,00	247.007.600.000,00
973	TÜREV PİYASASI ALACAKLARI KARŞILIĞI HESABI	220.081.025.000,00	346.039.850.000,00	247.007.600.000,00
998	DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	776.567.099.830,84	814.571.983.686,27	1.055.541.252.690,20
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	776.567.099.830,84	814.767.641.346,03	1.056.907.828.971,49

EK-8: Hazine ve Maliye Bakanlığı Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
630	00	00	GİDERLER HESABI	2.741.800.693.231,00	4.916.137.781.639,68	6.200.963.170.697,87
630	01	00	Personel Giderleri	4.303.962.019,33	9.026.450.286,67	17.923.908.639,08
630	01	01	Memurlar	3.916.562.022,13	8.113.313.800,10	16.534.143.974,96
630	01	02	Sözleşmeli Personel	164.043.551,90	222.232.852,55	277.015.132,13
630	01	03	İşçiler	220.373.064,80	655.095.347,17	1.058.593.693,10
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	2.983.380,50	26.562.474,96	13.254.750,23
630	01	05	Diğer Personel	0,00	9.245.811,89	40.901.088,66
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	604.121.535,51	1.138.992.374,89	1.930.070.674,96
630	02	01	Memurlar	533.178.458,61	969.669.237,30	1.676.254.154,08
630	02	02	Sözleşmeli Personel	24.515.799,65	31.036.212,65	35.839.433,48
630	02	03	İşçiler	46.373.960,58	136.822.613,73	216.611.143,64
630	02	04	Geçici Süreli Çalışanlar	3.300,20	0,00	0,00
630	02	99	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	50.016,47	1.464.311,21	1.365.943,76
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	15.114.090.446,40	27.295.169.494,31	37.758.084.213,09
630	03	01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.650.999.189,39	1.694.433.490,45	3.256.644.698,59
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.565.499.675,31	4.198.251.841,70	7.424.305.025,89
630	03	03	Yolluklar	74.891.012,96	110.775.432,23	190.722.125,13
630	03	04	Görev Giderleri	3.402.485.376,70	10.146.778.956,51	21.461.832.648,71
630	03	05	Hizmet Alımları	8.379.943.768,25	11.093.181.609,78	5.371.504.579,83
630	03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	2.175.427,60	2.431.799,62	2.943.488,10
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	30.211.273,66	29.967.185,48	25.277.548,89
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	7.614.937,69	19.215.125,49	24.097.121,04
630	03	09	Tedavi ve Cenaze Giderleri	269.784,84	134.053,05	756.976,91
630	04	00	Faiz Giderleri	764.104.127.768,75	1.100.705.759.009,53	1.823.071.187.080,74
630	04	02	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	667.169.584.954,95	923.198.707.444,55	1.444.511.992.934,67
630	04	03	Dış Borç Faiz Giderleri	90.221.013.792,56	160.670.696.885,47	204.834.657.886,40
630	04	04	İskonto Giderleri	4.888.836.755,19	12.062.268.942,38	37.316.155.166,22
630	04	06	Türev Ürün Giderleri	406.141.568,70	1.129.489.048,94	16.132.161.874,69
630	04	07	Kira Sertifikası Giderleri	1.418.550.697,35	3.644.596.688,19	120.276.219.218,76
630	05	00	Cari Transferler	834.500.535.289,14	1.821.983.439.769,50	2.971.566.332.345,22
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	122.151.640.784,14	606.846.073.317,36	873.297.216.043,49
630	05	02	Hazine Yardımları	252.121.617.075,50	492.267.930.624,35	970.381.725.794,59
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	686.811.871,13	5.109.894.002,78	7.272.106.614,76

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
600	00	00	GELİRLER HESABI	592.869.523.423,24	1.025.179.391.944,88	1.212.610.409.406,54
600	01	00	Vergi Gelirleri	355.818.802,03	1.608.261.307,39	1.314.943.566,68
600	01	01	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	248.381.545,88	464.026.613,24	950.072.920,21
600	01	03	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	57.287.855,19	1.078.146.285,90	232.270.837,36
600	01	05	Damga Vergisi	45.193.455,52	59.429.478,32	124.121.142,30
600	01	06	Harçlar	4.955.945,44	6.658.929,93	8.478.666,81
600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	83.504.538.058,60	96.812.336.066,09	82.512.973.010,65
600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	27.966.085,80	100.328.945,89	55.679.173,33
600	03	02	Malların kullanma veya faaliyette bulunma izni ge	2.290,00	5.120.946.240,56	0,00
600	03	03	KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	75.135.011.316,26	75.530.890.065,26	55.328.589.845,06
600	03	04	Kurumlar Hasılatı	26.191.365,83	60.716.965,53	55.548,38
600	03	05	Kurumlar Karları	8.284.966.881,54	15.962.571.746,19	26.991.128.576,99
600	03	06	Kira Gelirleri	7.682.219,69	7.025.762,72	10.561.458,00
600	03	09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	22.717.899,48	29.856.339,94	126.958.408,89
600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	5.813.470,02	7.107.350,75	15.796.465,65
600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	3.878.233,68
600	04	03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	345.827,73	1.364.941,87	132.812,92
600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışla	5.467.642,29	5.742.408,88	11.785.419,05
600	05	00	Diğer Gelirler	141.463.783.909,33	312.311.671.308,77	554.970.387.505,96
600	05	01	Faiz Gelirleri	108.652.935.546,67	261.680.652.779,64	488.946.452.800,17
600	05	02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	20.387.652.974,41	29.734.373.559,96	54.197.509.287,59
600	05	03	Para Cezaları	97.176.973,17	226.713.124,45	668.466.147,22
600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	12.326.018.415,08	20.669.931.844,72	11.157.959.270,98
600	06	00	Sermaye Gelirleri	24.414.845,99	124.847.005,40	8.864.692.244,55
600	06	03	Menkul Kıymet ve Varlık Gelirleri	24.414.845,99	124.847.005,40	244.050.653,38
600	06	09	Diğer Sermaye Satış Gelirleri	0,00	0,00	8.620.641.591,17
600	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	367.493.662.243,63	614.312.975.517,77	564.863.581.327,72
600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	150.241.473.788,41	222.282.256.278,10	125.932.639.221,00
600	11	02	Menkul Kıymet ve Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	199.463.371,64	339.967.721,35	466.517.274,32
600	11	04	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	0,00	12.642.190,78	0,00
600	11	06	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Azalış	39.117.926.991,60	85.312.217.192,30	96.776.546.003,79
600	11	07	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsinden Alacaklardaki Artışlar	64.292.529.732,73	137.938.213.682,53	50.969.967.319,95
600	11	08	Kur Değişikliği Dışındaki Değer ve Miktar Değişimlerinden Kaynaklanan Gelirler	1.670,56	8,00	79.620.360,91

630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	105.812.881.918,09	89.018.431.347,32	54.628.716.275,85		600	11	09	Türev Ürünlerin Değişiminden Kaynaklanan Gelirler	0,00	0,00	35.105.563.787,63
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	1.703.413.004,24	2.848.050.595,05	6.662.670.118,86		600	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	113.642.266.688,69	168.427.678.444,71	255.532.727.360,12
630	05	08	Gelirden Ayrılan Paylar	352.024.170.636,04	625.893.059.882,64	1.059.323.897.497,67		600	15	00	Konusu Kalmayan Karşılık Gelirleri	63.678,28	0,00	0,00
630	07	00	Sermaye Transferleri	146.335.217.699,65	47.390.968.365,20	85.378.646.512,21		600	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıklarından Kaynaklananlar	63.678,28	0,00	0,00
630	07	01	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	127.411.769.814,56	12.969.815.108,96	29.043.073.731,99		600	25	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	21.428.415,36	2.193.388,71	67.654.019,53
630	07	02	Yurtdışı Sermaye Transferleri	1.282.680.785,91	847.141.108,42	1.367.421.511,78		600	25	01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	21.372.004,27	1.834.402,37	67.639.922,77
630	07	03	Hazine Yardımları	17.640.767.099,18	33.574.012.147,82	54.968.151.268,44		600	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	20.173,72	2.596,76
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	975.858.187.937,53	1.906.542.247.565,29	1.259.625.157.086,84		600	25	03	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlardan Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	14.737,79	191.608,62	0,00
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	72.939.256.348,25	49.245.483.480,55	65.595.645.981,17		600	25	05	Mahalli İdarelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	41.673,30	147.204,00	11.500,00
630	11	02	Menkul Kıymet ve Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	75.233.133,56	115.368.304,17	181.989.468,56		600	99	00	Diğer Gelirler	0,00	0,00	381.265,80
630	11	06	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Artış	742.096.808.997,38	1.576.223.389.481,11	802.822.339.392,95		600	99	01	Özel Hesap Gelirleri	0,00	0,00	381.265,80
630	11	07	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsinden Alacaklardaki Azalışlar	7.430.737.916,63	17.140.767.339,78	6.570.557.836,08		**GELİRLER TOPLAMI (B)**				**592.869.523.423,24**	**1.025.179.391.944,88**	**1.212.610.409.406,54**
630	11	09	Türev Ürünlerin Değişiminden Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	21.900.675.666,85		**Hesap Kodu**	**Yardımcı Hesap Kod1**	**Kod2**	**İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ**	**2022 YILI**	**2023 YILI**	**2024 YILI**
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	153.316.151.541,71	263.817.238.959,68	362.553.948.741,23		610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	152.033.611,60	117.156.010,27	60.003.494,87
630	13	00	Amortisman Giderleri	458.205.196,59	1.282.374.073,90	903.854.837,05		610	01	00	Vergi Gelirleri	3.601.878,98	4.197.398,87	15.940.369,96
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	419.421.378,88	1.252.738.361,27	635.481.194,36		610	01	01	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	1.343.202,48	1.680.515,08	2.523.763,19
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	38.766.532,01	29.532.964,04	268.352.543,37		610	01	03	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	2.038.507,77	79.283,59	179.339,88
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	17.285,70	102.748,59	21.099,32		610	01	05	Damga Vergisi	183.676,16	2.417.801,58	5.128.524,36
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	38.130.874,26	53.902.898,72	86.880.616,29		610	01	06	Harçlar	36.492,57	19.798,62	8.108.742,53
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	21.901.335,87	27.249.733,82	44.728.409,29		610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	20.814.385,61	29.751.820,27	32.225.997,31
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	228.998,27	311.693,97	201.474,26		610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	98.842,68	17.207,75	77.173,12
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	419.768,72	877.393,48	890.102,57		610	03	02	Malların kullanma veya faaliyette bulunma izni ge	200,00	0,00	0,00
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	2.161.467,02	3.123.472,15	7.249.024,24		610	03	03	KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	15.292.043,66	9.865.205,82	16.817.454,42
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	7.637.979,57	12.651.402,94	19.965.692,88		610	03	04	Kurumlar Hasılatı	0,00	0,00	9.568,24
630	14	06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	1.879.309,70	2.438.329,42	2.627.229,28		610	03	05	Kurumlar Karları	5.276.235,82	19.820.618,32	15.256.280,55
630	14	07	Yiyecek	6.402,56	10.466,88	6.095,69		610	03	06	Kira Gelirleri	147.063,45	48.788,38	65.520,98
630	14	08	İçecek	365.488,87	348.293,24	687.835,44		610	05	00	Diğer Gelirler	127.617.347,01	83.206.791,13	11.837.127,60
630	14	10	Zirai Maddeler	57.272,93	72.499,79	111.400,00		610	05	01	Faiz Gelirleri	745.382,52	66.443,14	115.266,89
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.884.441,59	3.805.075,16	4.899.073,84		610	05	02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0,00	67.354.327,32	15.597,95
630	14	13	Yedek Parçalar	1.061.086,62	2.384.178,04	4.175.046,20		610	05	03	Para Cezaları	113.777.025,60	8.544.948,92	1.843.951,35
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	201.791,82	444.667,16	685.708,57		610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	13.094.938,89	7.241.071,75	9.862.311,41
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	61.500,57	46.040,73	30.007,99		**İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)**				**152.033.611,60**	**117.156.010,27**	**60.003.494,87**
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	80.240,00	45.407,10	118.030,66								

630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	183.790,15	94.244,84	505.485,38									
630	15	00	Karşılık Giderleri	189.097.497,77	60.654.196,44	319.020.353,18									
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	189.097.497,77	60.654.196,44	319.020.353,18									
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	79.471.333,55	9.879.857,08	19.377.104,23									
630	20	01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	343.321,14	1.022.334,67	7.152.485,48									
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	1.442.943,30	8.857.522,41	8.416.974,00									
630	20	03	Kurum Alacaklarından Silinenler	77.685.069,11	0,00	3.807.644,75									
630	25	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	1.802.225,80	1.755.736,20	196.605.498,52									
630	25	01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	1.802.225,80	1.755.724,40	118.573.037,16									
630	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	2.596,76									
630	25	03	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlara Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	11,80	78.029.864,58									
630	25	05	Mahalli İdarelere Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	0,02									
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	212.626.905,49	617.794.837,23	1.145.547.077,25									
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	212.626.905,49	617.794.837,23	1.145.547.077,25									
630	99	00	Diğer Giderler	1.116.501,23	28.393.174,72	1.038.498.659,21									
630	99	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	1.116.501,23	28.393.174,72	1.038.498.659,21									
GİDERLER TOPLAMI (A)				**2.741.800.693.231,00**	**4.916.137.781.639,68**	**6.200.963.170.697,87**									

	2022 YILI	**2023 YILI**	**2024 YILI**		
GİDERLER TOPLAMI (A)	**2.741.800.693.231,00**	**4.916.137.781.639,68**	**6.200.963.170.697,87**	**NET GELİR (D= (B-C)**	**592.717.489.811,64**	**1.025.062.235.934,61**	**1.212.550.405.911,67**
GELİRLER TOPLAMI (B)	**592.869.523.423,24**	**1.025.179.391.944,88**	**1.212.610.409.406,54**	**ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)**	**0,00**	**0,00**	**4.683.877.848,00**
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	**152.033.611,60**	**117.156.010,27**	**60.003.494,87**	**FAALİYET SONUCU [((D+E)-A](+/-)**	**-2.149.083.203.419,36**	**-3.891.075.545.705,07**	**-4.983.728.886.937,84**