



HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

2025 YILI FAALİYET RAPORU



*Siyasal, askeri zaferler ne kadar büyük olurlarsa olsunlar,
ekonomik zaferlerle taçlandırılmazlarsa meydana gelen zaferler
devamlı durmaz, az zamanda sönür.*

Gazi M. Kemal

Bakan Sunuşu



Sürdürülebilir büyüme ve kalıcı refah artışını hedefleyen programımız kapsamında; fiyat istikrarının temini, mali disiplinin güçlendirilmesi, sürdürülebilir cari dengenin sağlanması ve yapısal dönüşümün hızlandırılması temel politika önceliklerimizdir.

Bu hedefler doğrultusunda bugüne kadar önemli kazanımlar elde ettik. Uyguladığımız programla makroekonomik dengesizlikler azaltıldı, makro finansal istikrar güçlendirildi ve ekonomimizin şoklara karşı dayanıklılığı artırılarak daha sağlam bir yapıya kavuşması sağlandı.

Kamuda tasarrufu ve verimliliği esas alan bir yaklaşımla; harcama disiplini, güçlü borç yönetimi ile vergide adaleti ve etkinliği odağa alan politikalar sayesinde bütçe dengesinde kayda değer bir iyileşme sağladık.

Kayıt dışılıkla kararlı bir şekilde mücadele ederek, vergiye uyumu artırmak amacıyla dijital ve yapay zekâ destekli uygulamaları yaygınlaştırdık. Ayrıca, suç gelirleriyle mücadele kapsamında finansal sistemin güvenliğini ve şeffaflığını artırmaya yönelik önemli adımlar attık.

Bu bütüncül yaklaşım çerçevesinde; üretken yatırımları, katma değeri yüksek üretimi, istihdamı ve ihracatı destekleyen, yeşil ve dijital dönüşümü merkeze alan reform sürecini kararlılıkla sürdüreceğiz. Böylece Türkiye ekonomisinin rekabet gücünü ve dayanıklılığını daha da artıracacağız.

Bakanlığımız 2025 yılı İdare Faaliyet Raporu, bugüne kadar elde ettiğimiz kazanımları daha ileri taşıma hedefi doğrultusunda, kamu kaynaklarının etkin, verimli ve hesap verebilir bir anlayışla kullanılmasına önemli katkı sağlayacaktır. Programın kamuoyuna ve uygulayıcılara faydalı olmasını temenni ediyor, hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ediyorum.

Mehmet ŞİMŞEK
Hazine ve Maliye Bakanı

İÇİNDEKİLER

Bakan Sunuşu	1
Yönetici Özeti	7
I - GENEL BİLGİLER	9
A. Misyon ve Vizyon	9
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	10
C. İdareye İlişkin Bilgiler	12
C.1. Fiziksel Yapı.....	12
C.2. Teşkilat Yapısı.....	12
C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	14
C.4. İnsan Kaynakları	22
C.5. Sunulan Hizmetler	26
C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	35
II - AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	40
A. Temel Politika ve Öncelikler	40
A.1. On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	40
A.2. Orta Vadeli Program (2025-2027).....	50
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri.....	60
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	62
A. Mali Bilgiler	62
A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	62
A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	63
A.3. Mali Denetim Sonuçları.....	66
B. Performans Bilgileri.....	67
B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	67
B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	145
B.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	157
B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	178
IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	180
A. Üstünlükler	180
B. Zayıflıklar	180
C. Değerlendirme	181
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	182
EKLER	183

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1: Personelin 2025 Yılı İtibarıyla Dağılımı (%).....	22
Şekil 2: Çalışanların 2025 Yılı İtibarıyla Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı	23
Şekil 3: Çalışanların 2025 Yılı İtibarıyla Yaş Dağılımı (%)	23
Şekil 4: Çalışanların 2025 Yılı İtibarıyla Hizmet Süreleri Dağılımı	24
Şekil 5: Çalışanların 2025 Yılı İtibarıyla Yabancı Dil Seviyelerine Göre Dağılımı.....	24
Şekil 6: Engelli Personelin 2025 Yılı İtibarıyla Cinsiyete Göre Dağılımı.....	25
Şekil 7: 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (Milyar TL).....	63
Şekil 8: 2025 Yılı Harcamaları Ekonomik Dağılımı (%)	64
Şekil 9: 2025 Yılı Bakanlık Hizmetleri Harcama Bilgileri (%).....	65
Şekil 10: İncelenen Mükellef Sayısı	121
Şekil 11: Kitap Sayısı.....	133
Şekil 12: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi	136

TABLolar DİZİNİ

Tablo 1: Yıllar İtibarıyla Personel Sayısı	22
Tablo 2: 2025 Yılı Ön Mali Kontrol İşlemleri	37
Tablo 3: 2025 Yılında Yürütülen Denetim Faaliyetleri.....	38
Tablo 4: 2025 Yılında Yürütülen İzleme Faaliyetleri	39
Tablo 5: Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)	62
Tablo 6: 2025 Yılı Bakanlık Hizmetleri Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL).....	64
Tablo 7: Denetim Türleri İtibarıyla Mükellef Sayıları.....	119
Tablo 8: Türkiye Genelindeki Mükelleflerin Denetim Oranları.....	119
Tablo 9: Denetim Türüne Göre Toplam Matrah Farkı (TL)	120
Tablo 10: Denetim Türüne Göre Toplam Tarhiyat, Toplam Ceza (TL).....	120
Tablo 11: Kapsamına Göre Vergi İncelemelerinin Sayısal Dağılımı	121
Tablo 12: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları (TL)	122
Tablo 13: İzaha Davet Süreci Tamamlanmış İşlemlere İlişkin Sonuçlar (TL).....	122
Tablo 14: Teftiş Edilen Birimlerin Dağılımı	123
Tablo 15: VEDEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen Teftiş Uygulama Sonuçları (TL)	123
Tablo 16: Yıllar İtibarıyla Soruşturma Sayıları	123
Tablo 17: İnceleme, Denetim ve Soruşturma Sayıları	125

EKLER DİZİNİ

<i>EK-1: İç Kontrol Güvence Beyanı.....</i>	184
<i>EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı</i>	185
<i>EK-3: Hazine ve Maliye Bakanlığı 2025 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma (1. Düzey) Tablosu.....</i>	186
<i>EK-4: 2025 Yılı İtibarıyla Bütçe Ödenek ve Giderlerinin Program, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Dağılımı.....</i>	187
<i>EK-5: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2024 ve 2025 Yılları Gelir Tablosu (TL).....</i>	198
<i>EK-6: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2024 ve 2025 Yılları Bilançosu (TL)</i>	200
<i>EK-7: Hazine ve Maliye Bakanlığı 2025 Yılı Bilançosu (TL)</i>	202
<i>EK-8: Hazine ve Maliye Bakanlığı Faaliyet Sonuçları Tablosu.....</i>	206

Yönetici Özeti

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu ve 41'inci maddesi ile Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde kamu idarelerinin faaliyet raporlarını hazırlamaları gerekmektedir.

Bu kapsamda Bakanlığımız 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda;

Birinci bölümde; Bakanlığımızın misyon ve vizyonu, yetki, görev ve sorumlulukları ile idareye ilişkin temel hususlar yer almaktadır.

İkinci bölümde; Bakanlığımızın temel politika ve öncelikleri ile Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedeflere yer verilmiştir.

Üçüncü bölümde; Bakanlığımızın mali işlemlerine ilişkin hususlar ile program, alt program, faaliyet ve performans bilgileri açıklanmaktadır.

Dördüncü bölümde ise; kurumsal kabiliyet ve kapasiteye ilişkin değerlendirmede bulunulmuştur.

I - GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

“Sürdürülebilir kalkınma ve güçlü ekonomik büyümenin, istikrarın, adaletli gelir dağılımının ve toplumsal refahın artırılmasına yönelik politika oluşturulmasına katkı vermek, öngörülebilir ve kuralla dayalı politikaları yönetim ilkeler kapsamında uygulamak ve sonuçlarını takip etmek.”

Vizyon

“Ülkemizin istikrarlı ekonomik gelişimini sürdürerek vatandaşımızın refahını gelişmiş ülkeler seviyesine taşımak.”

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

10/07/2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığımızın görev ve yetkileri belirlenmiştir.

- Maliye ve ekonomi politikalarının hazırlanmasına yardımcı olmak ve bu politikaları uygulamak,
- Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin hukuk danışmanlığını ve muhakemat hizmetlerini talepleri halinde yerine getirmek,
- Devlet hesaplarını tutmak, saymanlık hizmetlerini yapmak,
- Devlet gelirleri politikasının plan, program, genel ekonomik politika ve stratejiler çerçevesinde oluşturulmasına ilişkin çalışmaların koordinasyonunu sağlamak, uygulamayı izlemek,
- Her türlü gider işlemlerine ait mevzuatın hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Bakanlığın ilgili kuruluşlarının işletme ve yatırım programlarını inceleyerek onaylamak ve yıllık programlara göre faaliyetlerini takip etmek ve denetlemek,
- Suç gelirlerinin aklanmasının önlenmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- Vergi incelemesi ve denetimine ilişkin temel politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak ve belirlenen politikaların uygulanmasını sağlamak,
- Hazine işlemleri, kamu finansmanı, kamu sermayeli kuruluş ve işletmeler ve devlet iştirakleri, ikili ve çok taraflı dış ekonomik ilişkiler, uluslararası ve bölgesel ekonomik ve mali kuruluşlarla ilişkiler, yabancı ülke ve kuruluşlardan borç ve hibe alınması ve verilmesi ile ilgili işlemleri yapmak ve Hazinesinin Cumhurbaşkanı kararı ile yurt içerisindeki ya da yurt dışındaki şirketlere iştirak etmesini sağlamak,
- Ülkenin finansman politikaları çerçevesinde sermaye akımlarına ilişkin düzenleme ve işlemleri yapmak,
- Kambiyo rejimine ilişkin faaliyetleri düzenlemek, uygulamak, uygulamanın izlenmesi ve geliştirilmesine ilişkin esasları tespit etmek,
- Finansal piyasalara ilişkin yurt içi ve yurt dışı gelişmeleri izlemek, değerlendirmek, finansal sektörü geliştirici ve finansal istikrarı güçlendirici çalışmalar yapmak,
- Bakanlıkların ve kamu kurum ve kuruluşlarının ekonomi politikalarını ilgilendiren faaliyetlerine katılım sağlamak,
- Uluslararası kuruluşlarla iletişim içerisinde çalışarak ileriye dönük stratejiler geliştirme amacıyla çalışmalar yapmak ve topluma perspektif sağlayan politika önerilerini katılımcı bir yaklaşımla belirleyerek özel kesim için orta ve

uzun dönemde belirsizlikleri giderici genel bir yönlendirme görevini yerine getirmek,

- Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, Orta Vadeli Program (OVP), Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ile sektörel plan ve programları, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı (SBB) ile müştereken hazırlamak ve makro dengelerini oluşturmak,
- Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde Kalkınma Planı, OVP, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek, gerektiğinde (k) bendinde belirtilen usule uygun olarak değişiklik yapmak veya teklif etmek,
- Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak, alınan tedbirleri izlemek ve raporlamak,
- Bölgesel, çok taraflı ve ikili kalkınma ve ekonomik ilişkilerin kalkınma planları ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programlarında belirtilen ilke, hedef ve politikalarla uyumlu ve etkili bir şekilde yürütülmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Faaliyet alanına giren konularda bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği ve koordinasyonu sağlamak,
- Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmak.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

C.1. Fiziksel Yapı

Bakanlığımız hizmet birimleri, Ankara Dikmen ve Emek Yerleşkelerinde faaliyetini sürdürmektedir.

C.2. Teşkilat Yapısı

Bakanlığımız teşkilatı; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilâtı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlardan oluşmaktadır.

➤ Bakanlık Merkez Teşkilâtı

- ✓ Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
- ✓ Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
- ✓ Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü
- ✓ Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- ✓ Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü
- ✓ Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü
- ✓ Finansal Piyasalar ve Kambyo Genel Müdürlüğü
- ✓ Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı
- ✓ İç Denetim Birimi Başkanlığı
- ✓ Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
- ✓ Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı
- ✓ Muhasebat Genel Müdürlüğü
- ✓ Özel Kalem Müdürlüğü
- ✓ Personel Genel Müdürlüğü
- ✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı
- ✓ Teftiş Başkanlığı
- ✓ Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı

➤ **Bakanlığımız Bağlı Kuruluşları**

- ✓ Afet Yeniden İmar Fonu
- ✓ Aile ve Gençlik Fonu
- ✓ Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü
- ✓ Gelir İdaresi Başkanlığı
- ✓ Kefalet Sandığı Başkanlığı
- ✓ Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü
- ✓ Özelleştirme İdaresi Başkanlığı

➤ **Bakanlığımız İlgili Kuruluşları**

- ✓ Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
- ✓ Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
- ✓ Merkezi Finans ve İhale Birimi
- ✓ Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı
- ✓ Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
- ✓ Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası Anonim Şirketi
- ✓ Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
- ✓ Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi
- ✓ Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı

➤ **Bakanlığımız İlişkili Kuruluşları**

- ✓ Kamu İhale Kurumu
- ✓ Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu
- ✓ Türkiye İstatistik Kurumu

➤ **Bakanlık Taşra Teşkilâtı**

- ✓ Muhakemat Birimleri
- ✓ Muhasebat Birimleri

➤ **Bakanlık Yurt Dışı Teşkilâtı**

- ✓ Hazine ve Maliye Ataşeliği
- ✓ Hazine ve Maliye Müşavirliği

C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Günümüzde bilgi teknolojileri, kamu hizmetlerinin daha hızlı, etkili ve erişilebilir olmasını sağlayarak vatandaşlara ve işletmelere daha kolay erişim imkânı sunmakta, aynı zamanda dijitalleşme ve bilişim teknolojileri kamu hizmetleri ve harcamaları konusunda daha fazla şeffaflık sağlamaktadır.

Dijital dönüşüm anlayışı doğrultusunda Bakanlığımız hizmetlerinin elektronik ortamda sunulması amacıyla bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu olanaklardan faydalanılmakta ve mevzuat hükümleriyle verilmiş olan görev ve sorumlulukları etkin ve verimli bir şekilde yerine getirmek üzere otomasyon sistemleri geliştirilmeye devam edilmektedir.

Bilgi Teknolojileri Sistem Yönetimi Çalışmaları

2025 yılı içerisinde mevcut sunucu ortamındaki kaynak ihtiyaçlarını karşılamak üzere ihtiyaç analizleri yapılmış, gerçekleştirmeler incelenmiş ve büyüme tahminleri çıkarılmıştır. Bu kapsamda yıl içerisinde ihtiyaç duyulacağı öngörülen kaynaklar belirlenerek teknik şartname hazırlanmış ve ihalesi yapılmıştır.

Olağanüstü durumlarda veri kurtarma ve kritik servislerin çalıştırılması amacıyla yeni bir veri merkezi kurulması için projelendirilme çalışmaları tamamlanmış olup mevcut servis sağlayıcılar üzerinden sağlanan ücretli hizmet sonlandırılmış ve sistemler daha yüksek kapasiteye sahip bu veri merkezine taşınarak devreye alınması sağlanmıştır.

Veri tabanlarına özel yüksek performanslı sanallaştırma platformu kurularak mevcut sunucuların bu ortama taşınmasına başlanmıştır.

Nesne ve dosya depolama sistemlerinin 3 farklı yerleşkede coğrafi yedeklilik koşullarını sağlayacak şekilde yeniden tasarlanması ve taşınması gerçekleştirilmiştir.

Bunların yanı sıra aşağıdaki faaliyetler tamamlanmıştır:

- Bakanlığımız bünyesinde bulunan sunucuların ve istemcilerin aylık rutin güncellemeleri ve ayarlamaları gerçekleştirilmiş, mevcut güvenlik seviyeleri artırılmıştır.
- 2025 yılı için bakım envanter çalışmaları güncellenerek, kullanım ömrünü tamamlayan sunucu ve depolama sistemleri diğer sistemler üzerinde konsolide edilmiştir. Kaynakların verimli kullanılmasıyla enerji ve bakım maliyetlerinden tasarruf sağlanmıştır.
- Yedekleme sistem kapasitesi artırılmıştır.
- Yeni Güvenlik Bilgisi ve Olay Yönetimi (SIEM) sistemleri için sunucu ve depolama altyapısı oluşturulmuştur.

- Sanal sunucu yedekleme sistemlerinde kapasite artışına gidilerek, yedekleme sistemlerine kaynak eklemeleri yapılmıştır.
- Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK) sunucu sanallaştırma platformu için yüksek kapasiteli ve performanslı sunuculara geçiş yapılarak sunucuların bu ortama taşınması sağlanmıştır.
- MASAK yedekleme sistemlerinin kapasitesi artırılmıştır.
- Veri merkezlerine bakım ve onarım desteği verilmiş, ilgili cihazların periyodik bakımları yapılmıştır.
- Veri merkezlerindeki denetimler sonucunda tespit edilen eksikliklerinin giderilmesi sağlanmıştır.
- Dikmen Yerleşkesinde güncel teknolojilere uyumlu yeni bir veri merkezi kurulması için teknik çalışmalar tamamlanmış, kurulum işlemlerine başlanmıştır.
- Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının (VDK) üretimi ve desteği sona eren e-Posta arşivleme altyapısı, yeni bir platforma taşınmıştır.
- Sanallaştırma Platformu tüm bileşenleri ile üst sürüme yükseltilmiştir.
- Obje/NAS depolama sistemlerinin işletim sistemleri güncellenmiştir.
- Kurum dışı kurumsal dosya paylaşımı için yeni sunucu ve yazılım sistemi kurulmuştur.
- VDK veri merkezindeki sistemler ile test platformlarındaki sunucular, mevcut sanallaştırma platformuna konsolide edilerek kaynak tasarrufu sağlanmıştır.
- Bakanlığımıza bağlı merkez ve tüm taşra birimlerinden ITSM (Bilgi Teknolojileri Hizmet Portalı) üzerinden gelen tüm talepler karşılanmıştır.

Bilişim Ağları Yönetim Çalışmaları

Bilişim ağlarının yönetimine ilişkin aşağıdaki faaliyetler tamamlanmıştır:

- Bakanlığımız Dikmen Yerleşkesinde kullanım ömrünü tamamlamış ağ anahtarı cihazları yeni nesil ağ anahtarı cihazları ile değiştirilmiştir.
- Kullanım ömrünü tamamlamış olan Bakanlığımıza ait dark fiber hat üzerinde çalışan muhtelif birimlerimizin network bağlantıları, hizmet alınan MPLS bağlantısı üzerine taşınmıştır.
- VDK merkez yerleşkesinde bulunan tüm sunucu/uygulama/servis network altyapısının Bakanlığımız network altyapısına taşınması tamamlanmıştır. Ayrıca, VDK Başkanlığı network altyapısındaki tüm switch ve firewall cihazlarının yeni nesil cihazlarla değişimi yapılarak ideal network altyapısı sağlanmıştır.

- Kablosuz yerel alan ağı daha güvenli ve yedekli mimariye geçişleri kapsamında sanal sunucu altyapısından fiziksel sunucu altyapısına geçiş çalışmaları tamamlanmıştır.
- MASAK kullanıcı networkünde Bilişim Ağları Erişim Kontrol (NAC) yapısına geçiş için çalışmalar tamamlanmıştır.
- MASAK altyapısında uzaktan bağlantı kullanıcılarına yönelik sıkılaştırma ve güvenlik önlemleri artırılmıştır.
- Bakanlığımız taşra birimlerinden Bakanlık etki alanında olmayan bilgisayarlar üzerinden intranet servislerine erişim engellenmiştir.
- Yönetimimizde bulunan ağ cihazlarının sağlık durumunu monitör edebilmek ve herhangi bir soruna anında çözüm sağlamak adına Librenms, Zabbix, Grafana ve Cisco Nexus Dashboard ürünleri kurulumu ve optimizasyon çalışmaları tamamlanmıştır.
- Firewall cihazlarında gerekli yazılım güncellemeleri yapılmıştır. Ayrıca yıl içerisinde alımı yapılan Ağ Güvenlik Politikası Yönetimi yazılımından faydalanılarak firewall kurallarında sıkılaştırmalar yapılmış olup çalışmalar devam etmektedir.
- L7 DDOS hizmeti devreye alınmıştır.

Uygulama Yönetimi Çalışmaları

Uygulama yönetimine ilişkin aşağıdaki faaliyetler tamamlanmıştır:

- MASAK ile müştereken geliştirilen yazılım projelerine ait deploy ve diğer Devops talepleri karşılanmıştır.
- Mevcut projeler ile geliştirilmekte olan yazılım projeleri için gerekli kapasite artımı ve ortam kurulumları yapılmıştır.
- Siber Güvenlik ve Yazılım Altyapı birimleri ile ortak olarak yürütülen DevOps-DevSecOps dönüşümü çalışmalarına devam edilmiştir.
- İş sürekliliği gereksinimlerinin karşılanabilmesi amacıyla 2. canlı Kubernetes ortamı için gerekli iyileştirme ve kaynak artırma çalışmalarına devam edilmiştir.

Veri Yönetimi Çalışmaları

Veri yönetimine ilişkin aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- Kurumsal raporlama altyapısında yeni nesil platformlara geçirilmiş, mevcut rapor içerikleri gözden geçirilerek yeni ortama uyarlanmıştır.

- Büyük veri sistemlerinde yapılan dönüşümler ile yapılandırılmamış veri alanlarında dahi daha yüksek performansla analiz yapılmasına imkân sağlanmıştır.
- Senaryo bazlı analizlerin sayısı artırılmış, çeşitli denetim gereksinimlerine yönelik analizler zamanında ve eksiksiz olarak sunulmuştur.
- Kurum içi talep ve süreçlere analitik destek sağlanarak, esnek raporlama altyapısı ile birimlerinin karar destek ihtiyaçları karşılanmıştır.
- Veri ambarı yapıları mevcut ihtiyaçlara göre yeniden tasarlanmış, yüksek hacimli veri aktarım süreleri önemli ölçüde azaltılmış, sistem genelinde erişim hızı ve veri tutarlılığı artırılmıştır.
- Manuel hazırlanan raporların otomasyona geçirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş, daha kısa sürede daha fazla veriye dayalı çıktılar üretilmesi mümkün hale gelmiştir.
- Yapay zekâ destekli uygulamalar için gereken model geliştirme ve değerlendirme altyapısı kurulmuş, belirlenen öncelikli alanlarda ilk projeler üretim ortamına entegre edilmiştir. Otomatik veri işleme ve puanlama sistemleri kullanıma alınarak, analitik uygulamaların etkinliği artırılmıştır.
- Yüksek hacimli metin verileri üzerinde arama ve sınıflandırma yapılabilmesini sağlayan yeni platformlar kurulmuş, bunlar mevcut raporlama sistemlerine entegre edilmiştir.
- Veri yönetimi alanında, yüksek erişilebilirlik ve yedeklilik hedeflenerek yeni kümelenmiş veri tabanı altyapıları kurulmuş; sanallaştırma, kaynak konsolidasyonu ve felaket anı senaryoları kapsamında yedek sistemler devreye alınmıştır. Performans gözlemleri doğrultusunda yapılan iyileştirme ve bakım çalışmalarıyla sistemlerin yanıt süreleri azaltılmış, izleme araçları sayesinde olası sistem sıkışmalarına erken müdahale imkânı sağlanmıştır.
- Güvenli erişim ve merkezi denetim amacıyla sunucu erişim yapıları yeniden düzenlenmiş, mevcut sunuculara güvenlik ajanları yüklenmiş ve izleme kayıtlarının ilgili birimlerle paylaşımı sağlanmıştır. Bu kapsamda, veri tabanı servisleriyle ilgili risk senaryoları güncellenmiş, sistemin sürdürülebilirliği ve bütünlüğü açısından önemli kazanımlar elde edilmiştir.
- Veri yönetimi yapısının kurumsal düzeyde güçlendirilmesine yönelik olarak veri sözlüğü uygulaması oluşturulmuş, veri kalitesi ölçüm sistemleri devreye alınmış, veri akış süreçlerinin izlenebilirliğini sağlayacak yapıların geliştirilmesine devam edilmiştir.
- Mevcut veri varlıklarının keşfi ve sınıflandırılması için yerli teknolojiler kullanılarak tarama çalışmaları gerçekleştirilmiş, bu sayede kurum genelindeki hassas veri farkındalığı artırılmıştır. Sistem altyapıları ile entegre çalışan izleme platformları sayesinde veri kalitesi ihlalleri ve yapısal

değişikliklerin erken tespit edilebilmesine ilişkin çalışmalar büyük oranda tamamlanmıştır.

- Tüm bu teknik ve operasyonel dönüşüm çalışmalarına ek olarak, görevli personel sayısı artırılmış, artan ihtiyaçlara karşılık verebilmek ve kurumsal kapasiteyi sürdürülebilir şekilde güçlendirmek amacıyla veri yönetimi, analitik araçlar ve sistem yönetimi konularında kapsamlı eğitim planları hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Proje Yönetimi Çalışmaları

Proje Yönetimi kapsamında 8 proje tamamlanarak kapatılmıştır. Tamamlanan projeler aşağıda sıralanmaktadır:

- Hazine Bilgi Sistemi (HMS) Yenileme Projesi Faz-1,
- Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi Projesi Faz-3,
- Kamu İşletmeleri Veri İzleme Sistemi Projesi (KİVİ) Faz-3,
- e-Kira Sözleşmesi Projesi Faz-2,
- Kamu e-Tedarik Projesi,
- Defter Risk İncelemesi Projesi (DERİN) Faz-1,
- Bankaların Süreli Bildirimleri,
- Elektronik İnceleme Tutanağı Sistemi Projesi (e-Tutanak).

Yazılım Geliştirme Çalışmaları

140 adet uygulama/servis/kütüphanenin bakım, destek, iyileştirme ve ek geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir:

Bakanlığımız yazılım geliştirme çalışmaları kapsamında yürütülen faaliyetler hakkında özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

- Bilgi Güvenliği projesi 2'nci faz çalışmaları kapsamında Ortak Giriş Platformu (SSO-CAS) üzerinden giriş yapan İkili Doğrulama Yönteminden muaf olan (STATİC) kullanıcıların e-Devlet üzerinden giriş zorlanması çalışması canlıya alınmıştır. Ayrıca SSO-CAS vasıtasıyla e-Devlet üzerinden e-İmza yöntemi ile giriş yapan kullanıcılar SMS/e-Posta ile Çoklu Doğrulama Yöntemine zorlanması çalışması yapılarak canlıya alınmıştır. Yine SSO-CAS üzerinden giriş yapan ve Çoklu Doğrulama Yöntemi olarak e-Posta zorunlu tutulan kullanıcılara e-Posta adresine gönderilen doğrulama kodu ile giriş zorlanması çalışması tamamlanarak canlıya alınmıştır.
- KBS-KPHYS Personel Ödemeleri Uygulaması, Kurumsal Gateway mimarinin arkasına alınarak güvenlik sıkılaştırması yapılmış ve uygulama SSO-CAS ile

entegre edilerek alternatif güvenli giriş yöntemleri ile de uygulamaya girişin sağlanması çalışması tamamlanarak canlıya yayına alınmıştır.

- Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü katkılarıyla geliştirilen HBS projesi devam etmekte olup alacak modülü canlı ortama açılmıştır. Dış borç ve iç borç modülleri paralel kullanımda bulunmakta olup KİFVG modülü için pilot bankalar ile test çalışmalarına başlanmıştır ve canlı ortama yakın bir zamanda çıkması beklenmektedir. Muhasebe modülü analiz, test ve geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.
- Personel Genel Müdürlüğü katkılarıyla geliştirilen İKYS uygulamasında bakım, iyileştirme ve canlıda kullanımda olan modüllerin ek geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Yeni geliştirilen Disiplin Modülü yazılım ve analiz çalışmaları devam etmektedir. Buna ek olarak Nüfus ve Vatandaşlık İşleri (NVİ) Genel Müdürlüğünden gelen yazı ile kurum personellerinin pasaport taleplerinin elektronik ortamda iletilmesi zorunluluğu kapsamında, İKYS üzerinden NVİ ile web servis entegrasyonu yapılarak pasaport taleplerinin iletilmesine dair çalışmaya başlanmıştır.
- Risk Analizi Genel Müdürlüğü katkılarıyla geliştirilen e-Kira Sözleşmesi projesi 2. faz çalışmaları tamamlanmış, Faz-3 çalışmalarına başlanmıştır. Ayrıca e-Derin projesi canlı ortama alınmıştır.
- Muhasebat Genel Müdürlüğü katkılarıyla geliştirilen Muhasebe Yetkilisi Sertifikası (MYSU) uygulamasında Faz-2 çalışmaları tamamlanmış, iş birimi testi beklenmektedir. Eski uygulamadan veri göçü çalışmaları da tamamlanmıştır. Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) uygulamasının yeni altyapı ile yazımı tamamlanmış, pilot kullanıma açılmıştır.
- MASAK katkılarıyla geliştirilen Şüpheli İşlem Bildirimi (ŞİB) Skorlama, MOSV2/e-Tebliğat, Denetim Faaliyet e-Tebliğat, Uyum Görevlisi Lisans ve MKK -Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıları Entegrasyon uygulamaları içerisinde devreye alınmıştır.
- Strateji Geliştirme Başkanlığı ve Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü katkılarıyla geliştirilen Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi (TTBS) projesinde bakım ve iyileştirme faaliyetlerinin yanı sıra, yıl içerisinde talep edilen ek geliştirme talepleri karşılanmıştır. Ayrıca üretilen raporlara muhasebe entegrasyonu sağlanarak ödenek ve harcama bilgileri eklenmiştir.
- VDK bünyesinde katkılarıyla geliştirilen e-İnceleme projesinde gerekli faaliyetler tamamlanarak canlı ortama alınmıştır. e-İnceleme uygulamasına e-Tutanak, e-Dilekçe ve Bilgi Verme modülü geliştirilerek canlıya alınmıştır. Anılan birim tarafından talep edilen Rapor Otomasyon Sistemi (ROS) projesi tamamlanmış, pilot kullanıma açılmıştır.
- Portal ve içerik sağlama amacıyla btgm-Intranet.hmb.gov.tr, muhasebat-akademi.hmb.gov.tr, dijitaldenetim.vdk.gov.tr, ayif.gov.tr, drf.gov.tr kurumsal

hizmetleri yayına alınmıştır. Erişilebilirlik (accessibility) çalışması tüm portal ve alt portallere yaygınlaştırılmıştır.

- TÜBİTAK ile geliştirilen proje ve bakımı yapılan uygulamalarda (TVS, BKMYBS vb.) servis değişiklik desteği ve teknik destek sağlanmıştır. HAVELSAN ile yapılan yeni KPÖYS projesinde teknik altyapı desteği sağlanmıştır. TAAS projesinde yine yüklenici firmaya altyapı desteği sağlanmış ve ihtiyaç duyduğu entegrasyonlar için destek sağlanmıştır.
- Bakanlığımız kurumsal yazılım mimarisinin SSO-CAS, e-İmza Servisi, Standart Belge Raporlama, Ortak Bileşen ve Altyapı Kütüphaneleri başta olmak üzere tüm alt bileşen ve servislerin bakım, destek, iyileştirme ve ek geliştirmelerine devam edilmektedir. Ayrıca ortak girişe entegre uygulamaların e-Devlet ile giriş sağlayabilmeleri için gerekli çalışmalar yapılmış ve yıl içerisinde birçok uygulamaya bu yetenek kazandırılmıştır. Bunun yanı sıra ortak altyapıya entegre olan kimlik yönetimi bağımsız uygulamalar için altyapısal yazılım geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Siber Güvenlik Çalışmaları

Siber güvenlik çalışmaları kapsamında aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- Yeni SIEM teknolojisinin kurulum çalışmaları yapılmış, eski ortamda bulunan SIEM yazılımının bir arşiv yazılımı olarak kullanılması sağlanmıştır. Yeni iz bellek toplama ürününün yapılandırılması çalışmaları kapsamında kaynakların eklenmesi, ayırma, normalizasyon işlemleri, korelasyon kurallarının devreye alınması, sıkılaştırması ile görünürlüğünü artırıcı faaliyetler yapılmıştır. SIEM sistemimizde oluşturulan tanımlı alarmlar sayesinde siber görünürlük seviyemiz artırılmıştır.
- Siber tehditlerden koruyabilmek amacıyla olay önleme, tespit, analiz ile müdahalesi insan, süreç ve teknolojiye oluşan bir organizasyonla gerçekleştirilen Siber Güvenlik Operasyonları Merkezi (Security Operations Center - SOC) faaliyetleri kapsamında ağımda gerçekleşen faaliyetler izlenerek tehditler tespit edilmiş, tespit edilen tehditler alarmlanmıştır.
- Aktif Dizin (AD) güvenlik ürünü ile AD ortamındaki yetkisiz erişimler ve kritik hesaplarla ilgili kontroller düzenli olarak yapılmış, tespit edilen bulgular kapatılmıştır. Yönetilen tüm domainler belirli aralıklarla taranmış ve ortaya çıkan zafiyetlerin giderilmesine devam edilmiştir.
- Veri merkezi güvenlik ürünü ile veri merkezi güvenlik mimarisini bütünsel olarak güçlendirerek kritik sistemlerin korunmasına önemli ölçüde katkı sağlanmıştır.
- Bakanlığımız sistemlerinde yapılan sorgulamalar Veri Tabanı Aktivite İzleme (DAM) ürünü ile izlenmeye devam edilmiştir. Bu izlemeler sonucunda görünürlük artırılmış, eksik yamaların sistemlere yüklenmesi, parola politikalarının sıkılaştırılması, yanlış yapılandırılmış ayrıcalıkların

düzeltilmesi, Ortak Zafiyetler ve Tehditler (CVE) tabanlı zafiyetlerin giderilmesi sağlanmıştır.

- Bakanlığımız sistemlerine gelen tüm postalar, posta güvenlik ürünlerinde politika ve taramalardan ve Bakanlığımız sistemlerinde kullanılan sanal kum havuzlarından geçirilmiş olup bu postaların kullanıcı posta kutularına güvenli iletilmesi için çalışmalar yapılmıştır.
- Bakanlığımız son kullanıcılarının ortalama saldırılarına karşı farkındalık seviyesinin ölçülmesi ve yükseltilmesi amacıyla çalışmalara devam edilmiştir. Ortalama tatbikatı kapsamında bir senaryo havuzu oluşturulmuş ve farkındalık, bilgi girme ve dosya indirme türlerinde toplam 12 farklı senaryo hazırlanmıştır. Senaryoların test edilmesiyle birlikte kullanıcılara eğitim ve eğitim sonunda sınav atamaları gerçekleştirilmiştir.
- Yazılım personellerine güvenli yazılım geliştirme eğitimleri verilerek bilgi seviyeleri artırılmıştır. Bu sayede, uygulama geliştirme sürecinde güvenlik pratiklerinin daha etkin bir şekilde uygulanması sağlanmıştır.
- Bakanlığımıza ait KVKK envanterinin yıllık gözden geçirilmesi çalışması tamamlanmıştır. 2025 yılı içerisinde Bakanlığımız merkez birimleri, bağlı ve ilgili tüm kurum ve kuruluşları ile 47 adet güvenlik duyurusu paylaşılmış olup duyurularla ilgili alınan aksiyonların dönüşleri takip edilmiştir.

Kurumsal Gelişim ve Kalite Çalışmaları

Kurumsal gelişim ve kalite çalışmalarına ilişkin aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü'nün, Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'ne (Rehber) uyum yıllık gözden geçirme çalışmaları tamamlanmıştır.
- TSE tarafından ISO/IEC27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi 1. gözetim tetkiki gerçekleştirilmiştir.

C.4. İnsan Kaynakları

Bakanlığımızda 2025 yılı sonu itibarıyla personel sayısı 21.756 olup bu personelin 11.282'si merkez teşkilatında, 10.442'si taşra teşkilatında, 32'si ise yurt dışı teşkilatında hizmet vermektedir.

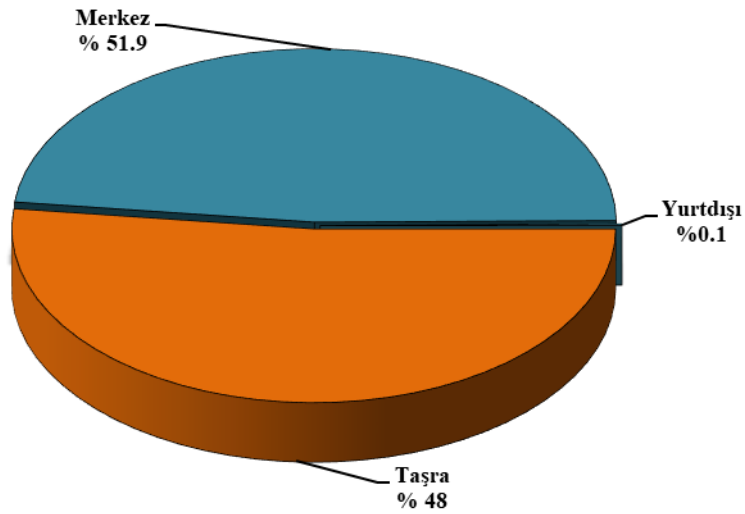
Bakanlık personel sayısının yıllar itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 1: Yıllar İtibarıyla Personel Sayısı

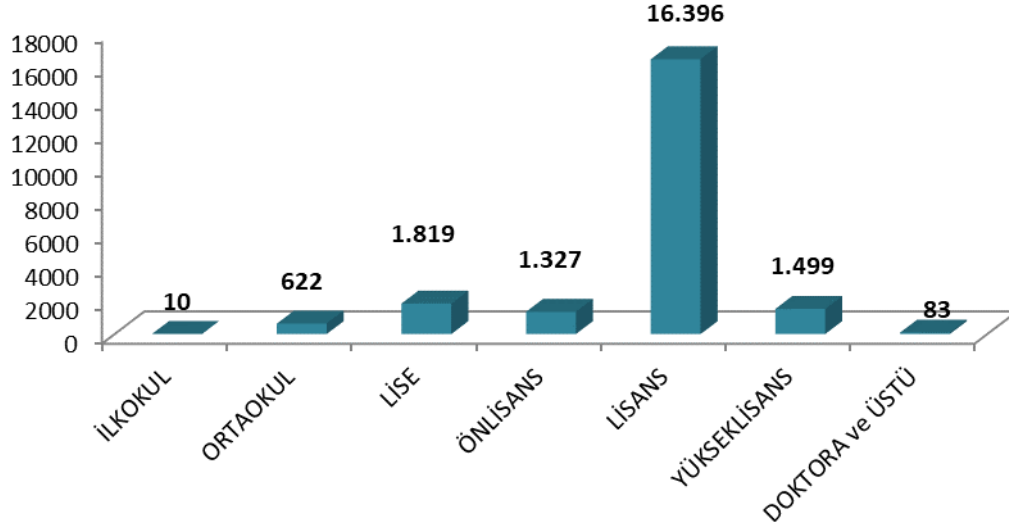
Yıllar/ Açıklama	Personel Sayısı				
	2021*	2022	2023	2024	2025
Merkez	12.171	11.595	11.202	11.062	11.282
Taşra	12.276	12.727	12.725	10.314	10.442
Yurt Dışı	16	11	34	33	32
TOPLAM	24.463	24.333	23.961	21.409	21.756

*2021 yılından itibaren sözleşmeli personel ve işçiler dâhil edilmiştir.

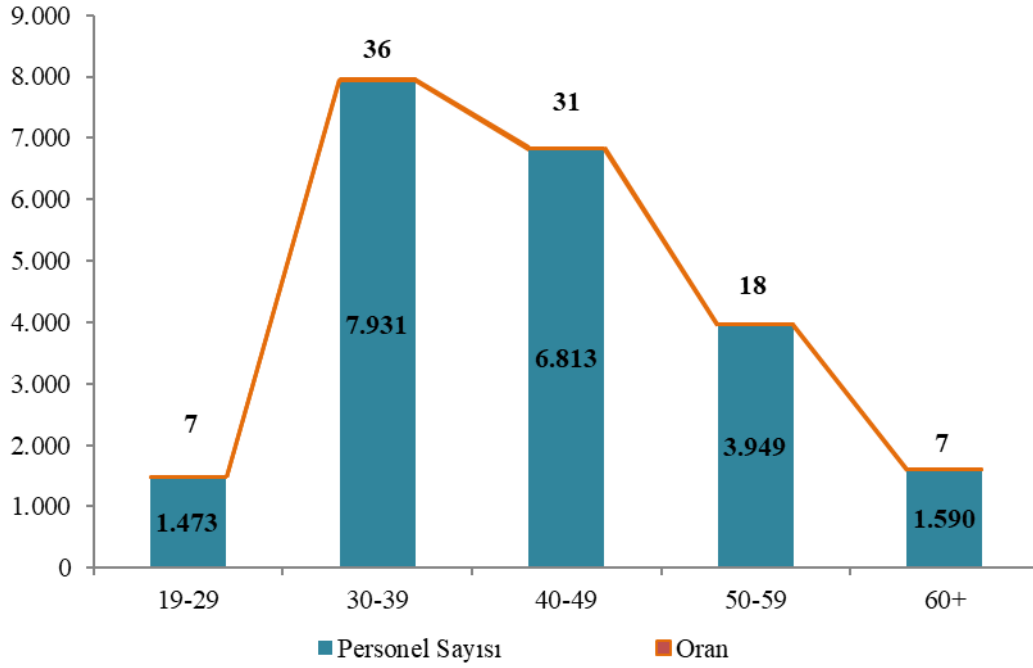
Şekil 1: Personelin 2025 Yılı İtibarıyla Dağılımı (%)



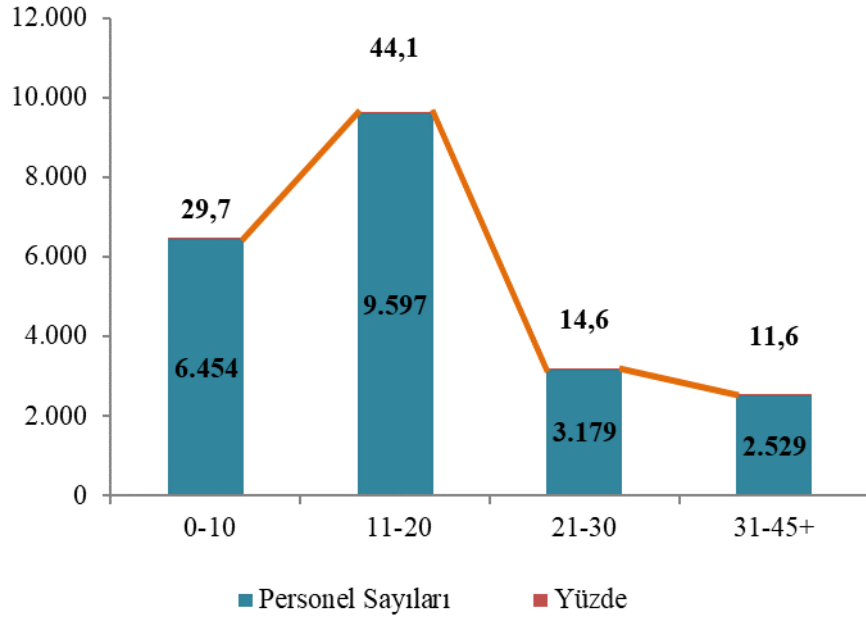
Şekil 2: Çalışanların 2025 Yılı İtibarıyla Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı



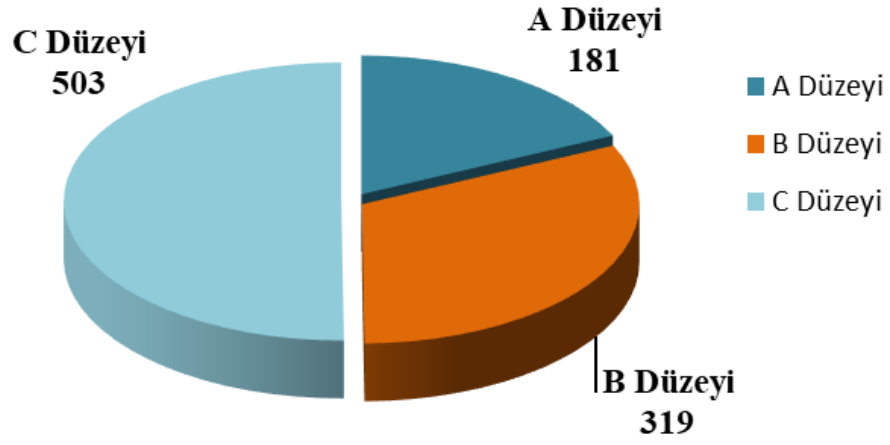
Şekil 3: Çalışanların 2025 Yılı İtibarıyla Yaş Dağılımı (%)



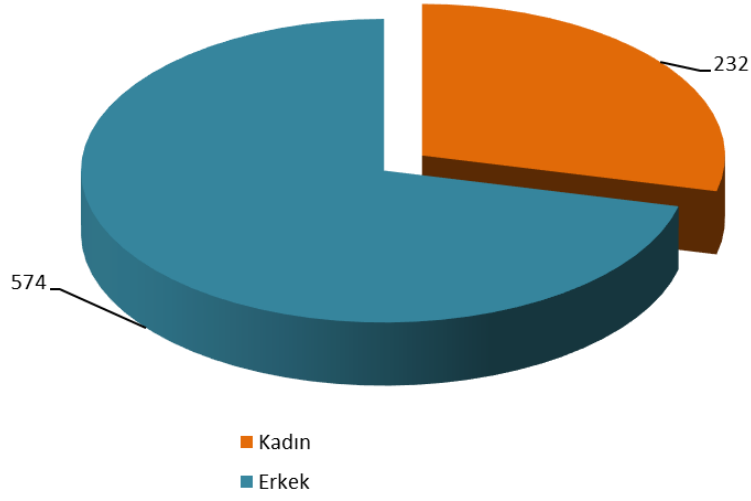
Şekil 4: Çalışanların 2025 Yılı İtibarıyla Hizmet Süreleri Dağılımı



Şekil 5: Çalışanların 2025 Yılı İtibarıyla Yabancı Dil Seviyelerine Göre Dağılımı



Şekil 6: Engelli Personelin 2025 Yılı İtibarıyla Cinsiyete Göre Dağılımı



Ayrıca Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğünde toplam 633 personel, Merkezi Finans ve İhale Birimi'nde ise toplam 112 personel fiilen çalışmaktadır.

C.5. Sunulan Hizmetler

Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü

Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü'nün muhakemat hizmeti kapsamında; Bakanlığın taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü uyuşmazlıklarda Bakanlığın temsil etme, açılmasında ve takibinde Hazine hak ve menfaati bulunmayan, yanlışlıkla açılan veya konusu kalmayan dava ve icra takipleri ile her türlü davada karar düzeltilmesi yoluna başvurulmasından ve yetki devri kapsamında istinaf veya temyiz kanun yoluna gidilmesinden vazgeçme yetkisi bulunmaktadır.

Genel Müdürlük, hukuk danışmanlığı hizmeti kapsamında ise; kamu idarelerinin hukuk birimlerine paralel olarak Bakanlıkça hazırlanan mevzuat, sözleşme ve şartname taslaklarını, uyuşmazlıklara ilişkin işleri inceleyip hukuki görüş belirtme, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri alma, hukuki uyuşmazlık komisyonuna katılma ve bu komisyonun sekretarya hizmetlerini yapma, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümünü konusunda mütalaa verme, Bakanlık amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek ve mevzuata, plan ve programa uygun çalışmaları temin etmek için gerekli hukuki teklifleri hazırlama faaliyetlerini yürütmektedir. Genel Müdürlük, diğer kamu idareleri hukuk birimlerinden farklı olarak talep halinde diğer idarelere hukuki mütalaa vermektedir.

Ayrıca, taşra hukuk birimlerinin faaliyetlerini denetlemekte, genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerce muhakemat hizmeti talep edilmesi halinde bu idareleri dava ve icra takiplerinde hazine avukatları eliyle vekil sıfatı ile temsil etmektedir.

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği; kitle iletişim araçlarında yer alan haber, yorum ve makaleler ile kitle iletişim organlarının her türlü faaliyetlerinin günü gününe izlenmesi, Bakanın basın toplantılarının düzenlenmesi ile gezi ve incelemeleriyle ilgili faaliyetlerinin talimatlar doğrultusunda basın ve yayın organları aracılığıyla kamuoyuna duyurulması, görsel medyada yapılan ve Bakanlığın ilgilendiren haber programlarının deşifre edilerek Bakanlık Makamına sunulması, vatandaş başvurularının ve doğrudan Bakanlığa yapılan her türlü dilek, şikâyet, ihbar, Bilgi Edinme Kanunu, Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) başvurularının kabulü, kontrolü ve Bakanlığın ilgili birimlerine gönderilmesi hizmetlerini yerine getirmektedir.

Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü

Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü; Bakanlığın bilişim hedeflerini belirleme, mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi, güncellenmesi ile haberleşme, siber güvenlik ve bilgi güvenliğini sağlama, bilişim çözümlerinin gerektirdiği lojistik, idari ve teknik desteği sunma, internet sayfaları, elektronik

imza ile elektronik belge uygulamaları ile ilgili teknik çalışmaları gerçekleştirme hizmetlerini yerine getirmektedir.

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı; Bakanlığın mali işlerle ilgili hizmetlerini, genel temizlik, yemek, güvenlik, bakım onarım, ulaştırma ve sağlık hizmetlerini, Bakanlığa bağlı sosyal tesislerin işletilmesi ile ilgili hizmetleri, ihtiyaç duyulması halinde Bakanlığın bina kiralama işlemlerini, genel evrak ve kurum arşivi hizmetlerini yürütmektedir.

Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü

Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü; Türkiye Cumhuriyeti adına yabancı ülkelerle, bu ülkelerdeki kurum ve kuruluşlardan borçlu veya garantör sıfatıyla borç alma ve bunlara ilişkin akit ve garanti işlemlerini yürütme, Türkiye Cumhuriyeti adına yabancı ülkeler ve bu ülkelerdeki kuruluşlardan hibe alma ve verme konusuna ilişkin işlemleri yürütme, bu ülkelerle ve bu ülkelerin kurum ve kuruluşları ile ekonomik ve mali konulara ilişkin anlaşmalar yapma, bu işlemlerle ilgili ülke içerisinde ve dışında yapılacak her türlü temas ve müzakereleri yürütme esas ve şartları belirleme ileri teknoloji gerektiren temel altyapı projelerinin yerli ve yabancı özel sektör katılımı ile gerçekleştirilmesi için, ilgili mevzuat çerçevesinde garanti verme ve buna ilişkin işlemler yapma ve bu projelerle ilgili hazırlık ve akit çalışmalarına katılma, AB ve Birliğin kurum ve kuruluşları ile borç ve hibe sağlanmasına ilişkin her türlü temas ve müzakereleri yürütme ve bunlara ilişkin anlaşmaları imzalama, milletlerarası ekonomik işbirliğine taalluk eden her türlü dış kamu borçlanmalarının hazırlık, akit, kefalet ve garanti işlemlerini yürütme ve dış kamu borçlarına müncer olacak müzakere ve muhaberatı yapma, sağlanan dış kamu borçlarının ve kültür yardımları dışındaki dış yardımların kullanılmasına, bu borç ve dış yardımlara ait mukavele ve anlaşmaların uygulanmasına ilişkin olarak ülke içerisinde ve dışında yapılacak her türlü temas, müzakere ve gerekli işlemleri bu konularla ilgili olarak yabancı devlet ve milletlerarası ekonomik ve mali kuruluşlar ve bunların temsilcilik ve temsilcileriyle mali ve ekonomik konularda temas ve müzakerelerde bulunma ve uluslararası anlaşmaları imzalama, söz konusu anlaşmalara ilişkin her türlü işlemi yürütme ve gümrük birliğinin ekonomik ve mali etkilerini değerlendirme, ekonomik ve mali mevzuatın uyumlandırılması çalışmalarını yapma görevlerini yerine getirmektedir.

Genel Müdürlük ayrıca, Türkiye'nin yabancı ülkelere yapacağı yardımlara ilişkin politikaların tespit edilmesi amacıyla çalışmalar yapma ve gerektiğinde bunlara finansal katkıda bulunma, uluslararası mali ve ekonomik kuruluşlara üyelik ve temsil ilişkilerini düzenleme, bu kuruluşlara katılım paylarını ödemek için her türlü işlemi yapma ve gerektiğinde Devlet adına sermaye katkısını karşılamak için taahhüt senedi verme, uluslararası mali ve ekonomik kuruluşlar tarafından yürütülen teknik yardımın koordinasyonunu yürütme ve Kamu-Özel İşbirliği (KÖİ) projeleri için Bakanlık tarafından sağlanacak borç üstlenim taahhüdüne ilişkin iş ve işlemleri yürütme görevlerini de üstlenmektedir.

Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel M¼d¼rl¼ğ¼

Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel M¼d¼rl¼ğ¼n¼n; Kalkınma Planı, OVP ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programını SBB ile müştereken hazırlama, izleme ve değerlendirme ile makro dengeleri oluşturma g¼revi bulunmaktadır. Ayrıca ekonomi alanındaki diğer ¼st politika belgelerinin oluşturulmasına katkı vermekte ve belirlenen program, eylem planı ile aksiyon adımlarının uygulama takibini yapmaktadır.

Genel M¼d¼rl¼k, T¼rkiye ekonomisi ve k¼resel ekonomide konjonkt¼rel gelişmeleri izleme, analiz etme ve değerlendirme raporları hazırlama ile makroekonomik tahmin ve senaryo analizlerini gerçekleştirme hizmetlerini y¼r¼tmektedir.

Bunun yanı sıra finansal piyasaları, finansal araçları ve ¼r¼nleri takip ederek, gelişmeleri izleme, analiz etme ve değerlendirme raporları hazırlama g¼revi de bulunmaktadır.

Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel M¼d¼rl¼ğ¼

Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel M¼d¼rl¼ğ¼, finansal istikrarın s¼rd¼r¼lmesi amacıyla sistemik risklerin izlenmesi ve y¼netilmesine ilişkin kurumsal çerçeveyi g¼çlendirme, bu risklere karşı tedbir ve politikalar geliştirme, katılım finans sekt¼r¼n¼ geliştirme, finansal araç ve piyasaları geliştirmek amacıyla girişim sermayesi fonları ile ¼st fonlara Bakanlık b¼tesinden kaynak aktarılmasına ilişkin usul ve esasları belirleme, bireysel katılım sermayesine ilişkin yasal altyapı çalışmalarını y¼r¼tme, bu uygulamaların gelişmesi ve desteklenmesi amacıyla gerekli koordinasyonu sağlama ve bu kapsamda diğer iş ve işlemleri y¼r¼tme, işletmelerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması kapsamında Hazine destekli kredi garanti sistemine ilişkin çalışmalar y¼r¼tme g¼revlerini ¼stlenmektedir.

Kambiyo mevzuatının esaslarını ve politikalarını belirleme ve bu kapsamda istatistik, raporlama, izleme, g¼zetim ve koordinasyon çalışmalarını y¼r¼tme, kıymetli madenler aracı kuruluşlarının ve kıymetli maden rafinerilerinin faaliyetlerine ilişkin izin, g¼zetim ve denetim çalışmaları ve yetkili m¼esseselerin kuruluş, faaliyet, şube açma, y¼k¼ml¼l¼k ve denetimlerine dair usul ve esasları d¼zenleme ile bunların g¼zetim ve koordinasyonunu sağlama alışmaları Genel M¼d¼rl¼k tarafından yapılmaktadır.

Ayrıca, 7474 sayılı Aile ve Gençlik Fonu Kurulması Hakkında Kanun kapsamında Aile ve Gençlik Fonu'nun sekretarya hizmetleri de Genel M¼d¼rl¼k tarafından y¼r¼t¼lmektedir.

Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı

Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı; AB tarafından Türkiye Cumhuriyeti'ne mali işbirliği çerçevesinde sağlanan fonların kullanımı amacı ile oluşturulan tüm yönetim ve kontrol mekanizmalarının işlerliği ve etkinliğinin denetimi ile bu kapsamdaki her türlü harcama, gelir, mali yükümlülük, muafiyet ve mali tabloların denetimini, AB ile imzalanan anlaşmalara, uluslararası denetim standartlarına ve Kurul Başkanlığınca hazırlanan denetim rehberlerine uygun olarak denetim otoritesi sıfatıyla yerine getirmekle görevlidir.

Ayrıca, 08/06/1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) ile müessese ve bağlı ortaklıklarının görevlendirme bedelinin tespiti ile hazine pay sahipliğinin gerektirdiği incelemeleri, 20/02/1930 tarihli ve 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri, 28/03/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri, Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Karar ve ilgili mevzuat kapsamında, Kredi Garanti Fonu A.Ş.'nin iş ve işlemlerine yönelik incelemeleri, Mevduat ve Katılma Hesaplarının Kur Artışlarına Karşı Desteklenmesine İlişkin Karar ve ilgili mevzuat kapsamındaki incelemeleri, bireysel katılım sermayesine ilişkin incelemeleri ve Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesine İlişkin Kanun ve ilgili ikincil mevzuat kapsamında aklama suçu incelemeleri ile yükümlülük denetimleri yapmak ve Dış finansmanı Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası, Birleşmiş Milletler, Uluslararası Tarımsal Kalkınma Fonu, İslam Kalkınma Bankası (İKB) ve benzeri uluslararası kuruluşlardan sağlanan proje ve faaliyetlere ilişkin olarak İkras, kredi veya hibeyi kullanan kurum ve kuruluşların hesap ve İşlemlerinin denetimini ilgili anlaşmalar çerçevesinde ve uluslararası genel kabul görmüş denetim standartlarına uygun olarak bağımsız denetçi sıfatı ile yerine getirmek Başkanlığın görevleri arasındadır.

Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü

Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nün; Devlet giderlerinin gerektirdiği nakdi sağlamak, Devlete ait para, kıymetli maden ve değerleri muhafaza etmek, yönetmek ve nemalandırmak, Devletçe verilen faiz ve ikrazat işlemlerini yapmak, merkezi yönetim bütçesi ile ilgili yurt dışı ödemelerini yapmak, iç ve dış ödemeler saymanlıklarını kurmak ve yönetmek, kamu borç portföyü, hazine garantileri ve alacaklarıyla ilgili analiz ve risk değerlendirmesi yapmak görevleri bulunmaktadır.

Devletin iç ve dış borç idaresini yapmak ve bu amaçla Devlet Borçları Saymanlığını kurmak ve yönetmek, borç yönetimi hesabını tutmak, Türkiye'nin dış borç veri tabanını oluşturmak ile nakit yönetimini genel bütçeye dâhil ve özel bütçeli idarelerin, döner sermayeli kuruluşların ve fonların ihtiyaçları ve para politikasının genel hedefleri doğrultusunda yönetmek de görevleri arasındadır.

Genel Müdürlük, Devlet tahvili, Hazine bonosu ve diğer iç borçlanma senetlerini çıkarma, satışını yapma, yaptırma, bunların satış miktarını, değerini,

faizini belirleme ve bunlara ilişkin işlemleri yapma görevlerini yerine getirmektedir. Türkiye Cumhuriyeti adına uluslararası sermaye piyasalarından borçlu ve garantör sıfatıyla borç alma, bunlara ilişkin akit, garanti işlemleri ile temas ve müzakereleri yürütme; yatırımcı ve kredi derecelendirme kuruluşlarıyla her türlü ilişkiyi yürütme; devletin yükümlülüklerinin yönetimi amacıyla finansal piyasalarda işlem yapma; borçlanma ürün, politika, ilke ve stratejilerini belirleme ve borçlanma programlarını hazırlama görevlerini de yürütmektedir.

Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü

Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü; OVP hazırlıklarına katılma ile sektörel plan ve programları Strateji Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlama ve izleme, değerlendirme çalışmaları yapma, makro dengeleri oluşturma ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında belirlenen hedefler doğrultusunda maliye politikalarıyla uyumlu bir şekilde uygulanmasını sağlama görevlerini yürütmektedir.

Genel Müdürlük harcama politikalarını etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarını inceleyerek Bakanlığın görüşünü hazırlamak, yürürlükte bulunan mevzuatın mali hükümlerinin uygulanmasını yönlendirmek, bu konuda ortaya çıkabilecek tereddütleri gidermek hizmetlerini yerine getirmektedir. Merkezi yönetim bütçesi kapsamındaki kamu idarelerinin varlık, yükümlülük, gelir ve harcamaları; etkililik, etkinlik, ekonomiklik ve verimlilik açısından analiz edilmekte, kamu harcamalarına ilişkin kamu idarelerine görüş verilmekte ve rehberlik edilmektedir. Bununla birlikte kamu harcamalarının gözden geçirilmesine ilişkin ilke, yöntem ve esasları belirlemek, harcamalarda etkinlik ve verimlilik artışı ile tasarruf sağlanmasına yönelik öneriler geliştirmek, uygulamayı izlemek ve raporlamak Genel Müdürlüğün görevleri arasındadır. Ayrıca mali yönetim ve iç kontrol alanında uluslararası standartlarla uyumlu standart ve yöntemler belirlenmektedir.

Ayrıca, mali kontrol ve uygulama birliğinin sağlanması amacıyla standart ve yöntemler belirlenmekte, rehberlik edilmekte, uygulamalar takip edilmekte; mali saydamlığın sağlanmasına yönelik olarak uygulamalar izlenerek öneriler geliştirilmektedir.

Genel Müdürlüğün bir diğer görevi de kamu istihdamı ve giderlerle ilgili mevzuatın uygulanmasına ilişkin iş ve işlemleri yerine getirmektir.

Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü

Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü; Bakanlık portföyünde yer alan kamu sermayeli kuruluşlara ilişkin mevzuat ile öngörülen pay sahipliği haklarının kullanımına yönelik iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi, kamu pay sahipliği kapsamında sermaye artırımına katılım sağlanması, belirlenen kâr dağıtım politikası ile temettü tahsil edilmesi, KİT'ler ile bağlı ortaklıklarda iç kontrol sistemi ve iç denetim birimi tesis edilmesi, bağımsız denetim sürecinin etkinleştirilmesine yönelik yürütülen çalışmalara katkı sağlanması ve izlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bunun yanı sıra hazinenin sermayesinin yarısından fazlasına sahip olduğu kamu kuruluş ve işletmelerinin faaliyet gösterdikleri sektörlere ilişkin politika geliştirme çalışmalarına katkıda bulunma, sermayesinin yarısından fazlası, mahalli idareler dâhil kamuya ait olan veya faaliyet alanı itibarıyla ticari nitelik taşıyıp Sayıştay Başkanlığınca denetlenen ve kamu kuruluş ve işletmelerinin mali ve mali olmayan verilerini toplama, izleme ve değerlendirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı

Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı; suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi amacıyla politika hazırlama ve strateji geliştirme süreçlerine katkı sağlama, bu alanda veri toplama, şüpheli işlem bildirimlerini alma, analiz etme ve istihbarat üretme, gerekli araştırma ve incelemeleri yapma, konuyla ilgili ciddi şüphelerin mevcut olması halinde durumu ilgili Cumhuriyet Savcılığına intikal ettirme, suç gelirlerini aklama ve terörizmin finansmanı ile mücadele konusunda mevzuat hazırlama ve yükümlülük denetimi faaliyetlerini yürütmektedir.

Ayrıca Başkanlık, görev alanına giren konularda milletlerarası ilişkileri yürütme, görüş ve bilgi alışverişinde bulunma, yabancı ülkelerdeki muadil idarelerle bilgi ve belge değişiminde bulunma ve bu amaçla milletlerarası antlaşma niteliğinde olmayan mutabakat muhtırası imzalama görevlerini de yerine getirmektedir.

Muhasebat Genel Müdürlüğü

Muhasebat Genel Müdürlüğü; genel bütçe kapsamındaki idareler, özel bütçeli idareler ile düzenleyici ve denetleyici kurumların muhasebe hizmetlerini yürütmekte, muhasebe kayıtlarına dayalı mali raporları; zamanında, doğru ve standartlara uygun biçimde hazırlamakta; genel yönetim sektörü ile bu sektörü oluşturan merkezi yönetim, sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idarelere ilişkin konsolide mali istatistikleri düzenli olarak üretmekte ve yayımlamaktadır. Bütçe istatistikleri, bütçe uygulama sonuçlarının izlenmesi ve kamuoyunun doğru ve zamanında bilgilendirilmesi amacıyla Genel Müdürlük tarafından hazırlanarak kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerince uygulanacak muhasebe sistemi için çerçeve hesap planı ve düzenlenecek raporların şekil, süre ve türlerine ilişkin hususlar muhasebe ve raporlama standartları çerçevesinde belirlenmektedir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuat çerçevesinde, uygulamaya yön veren mevzuat düzenleme çalışmaları yürütülmekte, kamu idarelerince tereddüt edilen hususlara ilişkin görüş ve rehberlik hizmetleri sunulmaktadır. Ayrıca Devlet Muhasebesi Standartları Kurulunun faaliyetlerine ilişkin sekretarya hizmetleri yerine getirilmektedir.

Bütçe sürecinden başlayarak harcama, muhasebe, raporlama ve kesin hesap aşamalarına kadar uzanan tüm mali süreçlerin uçtan uca dijital ortamda izlenmesi, yönetilmesi ve denetime hazır hâle getirilmesi amacıyla geliştirilen BKMYBS, kamu idarelerinin mali işlemlerini tek mimari, ortak standartlar ve entegre iş akışları

çerçevesinde yürütebilmesini sağlayan temel dijital altyapı olarak kullanılmaktadır. Alt sistemleriyle birlikte BKMYBS'nin merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde uygulama bütünlüğü, veri tutarlılığı ve etkin yönetimi Genel Müdürlük koordinasyonunda sağlanmaktadır.

Kamu harcama sürecinin tüm aşamaları; harcama talimatı, ödeme emri belgesi, e-Fatura gibi kanıtlayıcı belgelerin hazırlanması, ödenek takibi, ön mali kontrol ve dijital arşivleme dâhil olmak üzere kamu harcama süreci elektronik ortamda gerçekleştirilmektedir.

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin tahakkuk, tahsilat ve teminat işlemleri elektronik ortamda yürütülmekte; tahsilatlar modern ödeme yöntemleriyle yapılmakta, teminat mektuplarına ilişkin süreçler uluslararası standartlara uygun şekilde izlenmektedir.

Kamu kaynağının en büyük harcama kalemlerinden biri olan personel giderlerine ilişkin maaş, ek ders, fazla mesai ve diğer özlük hakları ödemeleri elektronik olarak merkezi ve bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştirilmektedir.

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait kesin hesap çalışmaları yürütülerek Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Tasarısı hazırlanmaktadır. Ayrıca bütçe uygulama sonuçlarının yasama ve denetim süreçlerine sağlıklı biçimde yansıtılması sağlanmaktadır.

Genel bütçe gelirlerinden yapılacak pay, katkı ve Hazine yardımlarına ilişkin hesaplamalar gerçekleştirilmekte ve ödemeler mevzuata uygun şekilde yapılmaktadır.

Kamu mali yönetimi ve kontrol sisteminin uygulama etkinliğinin artırılması amacıyla Sayıştay denetim raporlarının izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

Genel ve özel bütçeli idarelere bağlı döner sermayeli işletmelere, muhasebe işlemlerinin elektronik ortamda yürütülmesine yönelik yazılım ve uygulama desteği sağlanmakta; bu işletmelerin muhasebe kayıtları ve mali raporları incelenerek tespit edilen hata ve eksikliklerin giderilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Mahalli idarelerin mali disiplininin güçlendirilmesi, mali yapılarının izlenmesi ve sürdürülebilirliğin desteklenmesi amacıyla analiz ve izleme çalışmaları yapılmaktadır.

Muhasebat Kontrolörleri Başkanlığı aracılığıyla, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde yerinde ve uzaktan denetim, inceleme, soruşturma faaliyetleri yürütülmektedir.

Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde görev alacak muhasebe yetkililerinin eğitim ve sertifikalandırılmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

AB süreci başta olmak üzere uluslararası kuruluşlar ve yabancı ülke kamu idareleriyle yürütülen çalışmalara aktif katkı sağlanarak, mali saydamlık, hesap

verebilirlik ve dijitalleşme alanlarında edinilen bilgi ve uygulama tecrübeleri paylaşılmaktadır.

Özel Kalem Müdürlüğü

Özel Kalem Müdürlüğü; Bakanın resmi ve özel yazışmalarını yürütme ve her türlü protokol ve tören işleri ile ziyaret, davet, karşılama, ağırlama, uğurlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetleri düzenleme ve diğer kuruluşlarla koordine etme hizmetlerini yerine getirmektedir.

Personel Genel Müdürlüğü

Personel Genel Müdürlüğü; Bakanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmakta, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili tekliflerde bulunmaktadır. Bakanlık personelinin atama, nakil, özlük, emeklilik işleriyle ilgili işleri yürütmektedir. Bakanlık kadrolarının ilgili birimlerin görüşünü aldıktan sonra dağıtım, tahsis ve tenkisini sağlamak da Genel Müdürlüğün görevleri arasında yer almaktadır.

Ayrıca Genel Müdürlük, Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile ilgili eğitim planlarının koordinasyonunu sağlamak, Bakanlık personeli ile ilgili temel eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak görevlerini yürütmektedir.

Strateji Geliştirme Başkanlığı

Strateji Geliştirme Başkanlığı; Stratejik Plan ve Performans Programının hazırlanması, izlenmesi ve raporlanması; Bakanlık cari ve yatırım bütçesinin hazırlanması ve uygulanması, kesin hesabın çıkarılması, İdare Faaliyet Raporu'nun hazırlanması, Taşınır Mal Yönetmeliği işlemlerinin yerine getirilmesi ile program tedbirlerinin izlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bakanlığın iç kontrol sisteminin kurulması, geliştirilmesi, buna ilişkin olarak üst yönetime ve harcama birimlerine danışmanlık hizmeti sunulması, ön mali kontrol ve alacak takip işlemlerinin yürütülmesi, 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri konulu Genelge kapsamında öngörülen tedbirlerin Bakanlık düzeyinde uygulanmasının izlenmesi, bu kapsamda gerekli rapor ve tabloların takibi ile yazılı soru önergeleri ve dış denetim raporlarının koordinasyonunun sağlanması da Başkanlık tarafından yerine getirilmektedir.

Teftiş Başkanlığı

Teftiş Başkanlığı; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşların her türlü faaliyet ve işlemleri ile ilgili olarak inceleme, denetim ve soruşturma işlerini yürütme ve bu işlerle ilgili gerekli önlemleri alma veya aldırma görevlerini yürütmektedir.

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı; vergi incelemeleri yapma, vergi yükümlülüklerine ilişkin ihbar ve şikâyetleri değerlendirme, vergi inceleme ve denetimleri ile raporlamaya ilişkin standart, ilke, yöntem ve teknikleri geliştirme,

inceleme ve denetim rehberleri hazırlama, vergi incelemesi yapmaya yetkili olanların uyacakları etik kuralları belirleme, vergi kaçırma ve vergiden kaçınma alanındaki gelişmeler ile bunların ortaya çıkarılması ve önlenmesine yönelik yöntemler konusunda araştırmalar yapma, Bakan tarafından verilen teftiş, inceleme, denetim ve soruşturmaları yapma görev ve yetkilerine sahiptir.

C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

a) İç Kontrol Sistemi

İç kontrol sistemi, yönetsel sorumluluğun kilit nokta olduğu kamu mali yönetiminde, yönetime destek sağlayacak en önemli araçlardan birisi olup “iyi yönetim” ifadesinin başka bir söyleniş tarzıdır.

İç kontrol, bir idarenin her seviyedeki kurumsal amaç ve hedeflerine başarıyla ulaşabilmesi için idarenin üst yönetimi, yöneticileri ve tüm personeli tarafından birlikte tasarlanan, uygulanan, etkilenen ve sürekli iyileştirilen; idarenin yönetim ve organizasyon yapısı ile iş süreçlerini güçlendiren, idarenin yönetsel, operasyonel ve teknolojik tüm süreçleri ile entegre olarak proaktif bir yaklaşım ile idare performansını artıran sistem ve süreçler bütünüdür.

5018 sayılı Kanun ile kamusal hayata giren iç kontrol sistemi belirlenmiş hedeflere ulaşmada ve belirlenen misyonu gerçekleştirmede;

- ✓ Faaliyetlerin etkin ve verimli olması,
- ✓ Mali raporların güvenilirliği,
- ✓ Yürürlükteki mevzuata uyum,
- ✓ Varlıkların korunması,

amaçları için makul bir güvence sağlamak üzere tasarlanmış bir süreçtir.

İç kontrol çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

- ✓ İç Kontrol Genelgesi 25/03/2021 tarih ve 209370 sayılı Bakanlık Makamı Onayı ile yayımlanarak Bakanlığımız birimlerine duyurulmuştur. İç Kontrol Genelgesi kapsamında Bakanlığımızda iç kontrol sisteminin uygulanması, geliştirilmesi ve izlenmesini sağlamak amacıyla, “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (İKEP)” hazırlanması öngörülmüştür. Planın izleme ve değerlendirmesini gerçekleştirmek amacıyla “Bakanlık İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu” (İYK) oluşturulmuştur.
- ✓ Önceki plan döneminin tamamlanmasını takiben yapılan çalışmalar neticesinde 2024-2025 “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” 11/01/2024 tarih ve 2796091 sayılı Bakan Yardımcılığı Makamı Onayı ile yürürlüğe girmiş ve Bakanlığımızın tüm birimlerine duyurulmuştur.
- ✓ İç Kontrol Aktivasyon Toplantıları yapılmıştır.
- ✓ Operasyonel risk çalışmaları yapılmıştır.

- ✓ Hassas Görevler, Süreç Envanterleri, Birim Yönergeleri, Görev Dağılım Çizelgeleri, İşlem Yönergeleri ile Yatay ve Dikey Raporlama Tabloları gözden geçirilerek güncellenmiştir.
- ✓ Ön mali kontrol onayı yayımlanmıştır.
- ✓ İç Kontrol Öz Değerlendirme Anketi hazırlanmış ve bakanlık yönetici ve personeline doldurulması sonrasında anket sonuçları İç Kontrol Öz Değerlendirme Çalıştaylarında kullanılmak üzere birimlere iletilmiştir.
- ✓ Bakanlığımız Risk Strateji Belgesi ve Bakanlığımız Risk Kayıt ve İlave Risk Yönetimi Faaliyeti Takip Formu hazırlanmış, onay aşamasına getirilmiştir.
- ✓ Üçer aylık dönemler itibarıyla İç Kontrol İzleme Raporları hazırlanarak Bakanlık İYK'ya ve Üst Yöneticiye sunulmuştur.

b) Ön Mali Kontrol İşlemleri

Ön Mali Kontrol, 5018 sayılı Kanunun 58'inci maddesi gereğince harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile mali hizmetler birimleri tarafından yapılan kontrolleri kapsamaktadır. 5018 sayılı Kanunun 60'ıncı maddesi çerçevesinde söz konusu kontroller SGB tarafından gerçekleştirilmektedir.

Kayıt altına alınan ön mali kontrol işlemleri sonucunda, Üst Yöneticiye yıllık dönemler halinde ön mali kontrol uygulama sonuçlarını içeren rapor sunulmaktadır.

Söz konusu raporda;

- Başkanlığa ön mali kontrole gelen işlemlerin türü, sayısı ve birimler itibarıyla dağılımına,
- Uygun görülen, düzeltililerek uygun görülen, şartlı uygun görülen ve uygun görülmeyen işlemlere,
- Hatalı işlemlerin düzeltililme nedenleri ve uygun görülmeyenlerin uygun görülmemeye gerekçelerine,
- Ön mali kontrol kapsamı dışında olup ön mali kontrol yapılmadan iade edilen işlemlere yer verilmektedir.

Bunun dışında şartlı uygun görülen ve uygun görülmeyen işlemler detayları ile birlikte üst yöneticiye ayrıca raporlanmaktadır.

2025 yılında gerçekleştirilmiş olan ön mali kontrol işlemlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 2: 2025 Yılı Ön Mali Kontrol İşlemleri

Taahhüt Evrakı	Seyahat Kartı	Yan Ödeme Cetvelleri	Sözleşmeli Personel	Görevlendirme Onayı (CBK 5. Maddeye Göre)	Onay Belgesi	Harcama Ön İzni Onayı	Geçici İşçi	Yurtdışı Kira Katkısı	Ödenek Gönderme Belgesi	Ödeme Emri Belgesi	Ulusal/Uluslararası Mesleki Kuruluşlar ve Derneklere Yapılan Ödemeler	Ödenek Aktarma İşlemleri	GENEL TOPLAM
8	8	1	406	30	191	96	0	1	1.557	666	1	524	3.489

Ayrıca, bu kapsamda Bakanlığımız birimlerince yapılan yurtdışı geçici görevlendirmelere ilişkin olarak hazırlanan yolluklarda uygulama birliğini sağlamak ve süreçlerde kullanılan belgeleri standartlaştırmak amacıyla esas ve usulleri düzenleyen 02/01/2025 tarihli ve 3667818 sayılı “Yurtdışı Geçici Görev Yollukları” konulu Genelge çıkarılmıştır.

c) İç Denetim

İç Denetim Birimi kendisine verilen görevleri yerine getirirken aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır;

Güvence Hizmetleri

Bakanlığın risk yönetimi ile iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkin bir şekilde işlediğine, üretilen bilgilerin doğruluğuna ve tamlığına, faaliyetlerin etkili, ekonomik, verimli ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğine, varlıklarının korunduğuna dair Bakanlık içine ve Bakanlık dışına yeterli güvencenin verilmesidir.

Danışmanlık Hizmetleri

Bir idari sorumluluk üstlenmeksizin yürütülen, icrai konularla ilgili görüş, kapsamlı mevzuat değişikliklerine/tasarılarına görüş verilmesi, eğitim, analiz, değerlendirme, performans göstergelerinin tespiti, kontrol öz-değerlendirme, süreç tasarımı ve proje görevleri gibi idari faaliyetlere değer katmak, kolaylaştırmak, geliştirmek ve yol göstermek amaçlarıyla gerçekleştirilen hizmetlerdir.

Bakanlığımız 2025 yılı İç Denetim Programı, Bakanlık Makamı tarafından onaylanmış ve program kapsamında 2025 yılı içerisinde yürütülecek denetim, danışmanlık ve izleme faaliyetleri belirlenmiştir.

2025 yılı İç Denetim Programı kapsamında yürütülen denetim faaliyetlerine ilişkin bilgiler Tablo 3’te, 2025 yılı içerisinde yürütülen izleme faaliyetleri ise Tablo 4’te gösterilmektedir:

Tablo 3: 2025 Yılında Yürütülen Denetim Faaliyetleri

DENETİM/DANIŞMANLIK KONUSU	BİRİM
Vekâlet Ücretleri Ödeme İşlemleri Süreci Denetimi	Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
Vekâlet Ücretleri Ödeme İşlemleri Süreci Danışmanlığı	Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
DDO Rehber Denetimi	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü
Enerji Verimliliği Uygulama Denetimi	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Maaş ve Yolluk İşlemleri Süreci Denetimi	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü
Yurtdışı Teşkilatı İle İlişkilerin Yürütülmesi Süreci Denetimi ve Uluslararası Kuruluşlarda Görevlendirme Süreci Danışmanlığı	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü
Kıymetli Maden Aracı Kurum ve Kuruluşlarına İlişkin İzinlerin Verilmesi Ana Süreci Denetimi	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü
IPA Proje Denetimi	Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı
Yönetim ve Kontrol Yapıları İle Risk Yönetimi Süreci Denetimi	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü
Ödeme İşlemleri Süreci Denetimi	Bartın Defterdarlığı
Emanet İşlemleri Süreci Denetimi	Kastamonu Defterdarlığı
Emanet İşlemleri Süreci Denetimi	Kırıkkale Defterdarlığı
Emanet İşlemleri Süreci Denetimi	Kütahya Defterdarlığı
Emanet İşlemleri Süreci Denetimi	Zonguldak Defterdarlığı

Tablo 4: 2025 Yılında Yürütülen İzleme Faaliyetleri

İZLEME KONUSU	BİRİM
Personel Hizmetleri Süreci	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
IPA Yönetim ve Kontrol Sistemlerinin İzlenmesi Ana Süreci	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü
Yetkili Müesseselere İlişkin İzinlerin Verilmesi Ana Süreci	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü
Üst ve Alt Fonlara İlişkin İşlemlerin Yürütülmesi Süreci	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü
Taşınır Kayıt ve Yönetim Sisteminin İşletilmesi Ana Süreci	Muhasebat Genel Müdürlüğü
Emeklilik İşlemleri Ana Süreci	Personel Genel Müdürlüğü
Mali İşlemler Ana Süreci	Personel Genel Müdürlüğü
Satın Alma İşlemleri Süreci	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
Harcama İşlemleri Süreci	Aksaray Defterdarlığı
Harcama İşlemleri Süreci	Düzce Defterdarlığı

II - AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

A.1. On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	• 293. On İkinci Kalkınma Planı döneminde, Türkiye ekonomisinin mevcut kaynaklarının en etkin şekilde kullanılarak büyüme potansiyelinin artırılması temel önceliklerden olacaktır. Bu kapsamda, verimlilik ve rekabetçiliği odağına alan üretim yapısıyla, sanayi sektörünün tarım ve hizmetler sektörüyle etkileşimini artırarak başat rol üstlendiği ihracata dayalı istikrarlı bir büyüme ile artan refahın adil paylaşımı hedeflenmiştir. • 294. Ekonomi politikaları kurala dayalı ve öngörülebilir zeminde yürütülmeye devam edilerek para, maliye ve gelirler politikaları arasındaki eşgüdüm ve uyum güçlendirilecek, başlıca makroekonomik hedeflerden biri olan tek haneli enflasyona ulaşmak için tüm politika araçları kararlılıkla kullanılacaktır. • 295. Maliye politikası, mali disiplini esas alan, israfı engelleyen bir yaklaşımla yürütülerek enflasyonla mücadelede para politikasını destekleyecektir. Salgın ve afet gibi acil durumların getirdiği mali yüklerin dışında, bütçe gelir-gider dengesinin sağlıklı bir yapıda sürdürülmesi sağlanacaktır. • 296. Piyasa aksaklıklarının giderilmesine öncelik verecek şekilde kurala dayalı serbest piyasa ekonomisinin işleyişi desteklenecek, iş ve yatırım ortamı iyileştirilecektir. • 297. Net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadelenin ekonomiye maliyetlerini en aza indirecek ve dijital dönüşümle birlikte yeşil dönüşümün getirdiği fırsatlardan azami düzeyde faydalanılmasını sağlayacak düzenlemeler hayata geçirilecektir. • 301. Hizmetler sektöründe döviz kazandırıcı alanlar çeşitlendirilerek artırılabilecek, turizmde Türkiye'nin bir dünya markası olması ve sektörün uluslararası pazarda turizm gelirleri bakımından üçüncü sıraya yerleşmesi sağlanacaktır. • 302. Başta doğrudan yatırımlar olmak üzere uluslararası sermaye aracılığıyla ülkemizde yatırımların artırılması için çalışmalar hızlandırılacaktır. • 303. Mali piyasaların, reel sektöre uygun maliyetli finansman ile farklı nitelikteki finansal araçları kullanıma sunan bir yapıya dönüştürülmesi sağlanacaktır. • 304. Ülkemizin küresel bir finans merkezi ve uluslararası sermaye için güvenli bir liman olması amacı doğrultusunda, sermaye piyasalarını geliştirecek, fintek ekosistemini güçlendirecek, katılım finansın kurumsal yapısını güçlendirecek ve mevzuat altyapısını geliştirecek adımlar atılacaktır. • 305. Yurt içi tasarrufların artırılmasına yönelik yeni araçlar iç taleple uyumlu olacak şekilde geliştirilecek, artan tasarruflar üretken alanlarda yatırıma yönlendirilecektir.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	• 309. Kamu maliyesi araçları, enflasyon hedefi ve cari işlemler dengesiyle uyumlu büyüme ortamını destekleyecek şekilde kullanılacaktır. Bu kapsamda, harcama gözden geçirmeleri yoluyla harcamaların rasyonelleştirilmesine devam edilecek, vergi adaletini güçlendirici ve vergi tabanını genişletici reformlar yapılacak, harcamaların finansmanında sağlıklı ve sürekli kaynakların payı artırılabilecektir. Plan dönemi sonunda GSYİH'ya oranla kamu kesimi borçlanma gereğinin %1,8, genel devlet açığının %1,8, merkezi yönetim bütçe açığının ise %2,0 olarak gerçekleşmesi hedeflenmektedir. • 311. Kamu işletmeleri kurumsal yönetim anlayışıyla faaliyetlerine etkin ve verimli bir şekilde devam edecektir. Bu kapsamda kamu işletmelerinin kurumsal ve mali yapıları güçlendirilecek, birbirleriyle olan koordinasyonu artırılacak ve nitelikli personel ihtiyacını karşılayacak bir istihdam politikası izlenecektir. Diğer taraftan, ekonomide etkin bir piyasa mekanizması oluşturma hedefi doğrultusunda özelleştirme uygulamalarına devam edilecektir. • 314. Dünya ticaretinde bölgesel bir üs ve çekim merkezi olma hedefi doğrultusunda kurula dayalı serbest piyasa ekonomisinin işleyişini destekleyecek politikalar sürdürülecek, öngörülebilir, şeffaf ve kolaylaştırıcı piyasa koşulları tesis edilecektir. • 315. Dışsal ekonomik gelişmelerin serbest piyasa koşullarını bozucu etkilerine karşı piyasaya giriş ve çıkışları kolaylaştırıcı, rekabeti güçlendirici ve piyasa aksaklıklarını giderici düzenleme ve uygulamalar güçlendirilecektir. • 324. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tek haneli enflasyon hedefine ulaşmada tüm araçları kararlılıkla kullanmaya devam edecektir. Dalgalı döviz kuru rejimi sürdürülecek, finansal istikrarın fiyat istikrarını gözeterek şekilde ekonomiyi desteklemesi sağlanacaktır. Bu çerçevede para, maliye ve gelirler politikaları arasındaki uyum gözetilmeye devam edilerek makroekonomik istikrarın kalıcılığı temin edilecektir. • 325. Uluslararası sermayenin ülkemize çekilmesine yönelik sermaye hareketlerinin serbestliği ilkesi doğrultusunda uygulamalara devam edilecektir. Sağlıklı finansman kanalları güçlendirilerek cari işlemler açığının finansmanında orta ve uzun dönemli kaynakların miktar ve çeşitliliğinin artırılması sağlanacaktır. Böylelikle, Türkiye'nin potansiyel büyüme sınırlarının artırılmasına yönelik dış tasarrufların ekonomiye kazandırılmasında ivmelenme sağlanacaktır. • 326. Maliye politikası mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan bir yaklaşım çerçevesinde uygulanacaktır. Gelir dağılımında adaletin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir gelirlerin artırılması için verginin tabana yayılması amacı doğrultusunda politikalar geliştirilecektir. • 328. Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) ekonominin rekabet gücünü artıracak ve kamu maliyesinin sürdürülebilirliğini destekleyecek şekilde faaliyetlerini sürdürecektir. • 329. Borçlanma politikası, makul bir risk düzeyi çerçevesinde, iç ve dış piyasa koşulları ile maliyet unsurları göz önünde bulundurularak orta ve uzun vadede en uygun maliyetli finansmanı esas alan stratejik ölçütlere dayalı olarak gerçekleştirilecektir. • 331. Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) yöntemi makroekonomik politikalar, sektörel öncelikler ve bütçe prensipleriyle uyumlu olarak ve özel kesim ile kamu kesimi arasında etkin ve yerinde risk paylaşımı sağlanarak uygulanacaktır. • 332. İstikrarlı ve güçlü büyümenin önemli finansman kaynağı olan yurt içi tasarrufların artışına yönelik yeni araçlar, ekonomik aktivitenin dışsal şoklara karşı önemli bir dengeleyicisi olan iç taleple uyumlu olacak şekilde geliştirilecektir. • 348. Plan döneminde yurt içi tasarrufların artırılması ve artan tasarrufların öncelikli sektörler ve üretken alanlardaki yatırımların finansmanına yönlendirilmesi temel amaçtır. • 349. Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) daha cazip hale getirilerek fon tutarı ve katılımcı sayısı artırılacak, Otomatik Katılım Sistemi (OKS) işveren katkısını içerecek şekilde geliştirilecek ve fon çeşitliliği sağlanacaktır. • 349.1. OKS'nin işveren katkısını da içeren ikinci basamak emeklilik sistemine dönüşeceği tamamlayıcı emeklilik sistemi

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	kurulacaktır. • 349.2. OKS'de fon çeşitliliği katılımcıların farklı risk algısı ve tercihlerini dikkate alacak şekilde artırılacaktır. • 349.3. BES'te yapılan kesintilerin sadeleştirilmesi ve azaltılması sağlanacaktır. • 349.4. Yaş ve yıl şartlarını karşılayan BES katılımcılarının fonları, Plan döneminde ihdas edilecek sigorta ürünü kapsamında, isteğe bağlı olarak uzun dönem bakım teminatına dönüştürülecektir. • 349.5. Yükseköğretim kurumlarına kayıtlı 25 yaş altı öğrencilerin BES'e katılımlarını ve sistemde kalmalarını teşvik edici uygulamalar hayata geçirilecektir • 349.6. OKS'de olduğu gibi BES'ten emekli olan bireylerin birikimlerini toplu olarak çekmeleri yerine programlı geri ödeme veya yıllık gelir sigortası şeklinde almaları özendirilecektir. • 351. Harcama öncesinde tasarruf etme davranışı desteklenecek, hedefli birikim hesaplarına yönelik düzenlemeler yapılacaktır. • 351.1. Hedefli birikim hesaplarına yönelik çerçeve belirlenecek ve ilgili düzenlemeler yapılacaktır. • 352. Finansal okuryazarlığın artırılması ve finansal tabana yayılma amacıyla hanehalkı ve firmalarda tasarruf yapma farkındalığı sağlanacak ve finansal tasarruf araçlarına, aile bütçesi ve risk yönetimine yönelik bilgi düzeyi dijital platformlar da kullanılarak artırılacaktır. • 352.1. Aile bütçesi yönetimi, tasarruf ve yatırım araçları ile risk yönetimi konularında danışmanlık ve eğitim hizmeti verilecektir. • 353.2. Tüm eğitim, yaş ve gelir grubundan kişilere ulaşacak şekilde elektronik ortamda ücretsiz olarak finansal eğitim içerikleri sunulacak hane halkı ve firmaların tasarruf etme bilinçleri geliştirilecektir. • 353.4. Gençlerin ve çocukların tasarruf ve yatırım konularında bilinç düzeylerinin artırılması amacıyla sosyal medya dâhil olmak üzere iletişim araçlarından ve rol modellerden faydalanılacaktır. • 364. Turizm, taşımacılık, finansal hizmetler ve danışmanlık, bilişim, eğitim, sağlık, fuarcılık, dizi ve film başta olmak üzere kültür endüstrileri, yurt dışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik alanlarında verimlilik ve rekabet gücünü esas alan döviz kazandırıcı hizmet ticaretine yönelik çalışmalar yürütülecektir. • 364.8. Finansal hizmet ihracatı hacmini artırmak üzere, değişen küresel ve bölgesel ihtiyaçlara yönelik İstanbul Finans Merkezi odağında rekabetçi bir finansal ekosistem oluşturulacaktır. • 364.9. Ödemeler dengesinde yer alan hizmet ihracatı istatistiklerinin kalitesinin ve kapsamının iyileştirilmesi sağlanacaktır. • 368. Bütüncül bir anlayış içerisinde para ve maliye politikası araçlarının etkin şekilde kullanımıyla enflasyonla mücadeleye kararlılıkla devam edilerek enflasyonun orta vadede tek haneli rakamlara düşürülmesi ve fiyat istikrarının sağlanması temel amaçtır. • 369.2. Mali disiplin gözetilerek yönetilen/yönlendirilen fiyatlar geçmiş enflasyona endeksleme davranışının azaltılmasına yardımcı olacak şekilde belirlenecektir. • 369.3. Ekonominin üretken yatırım artışları yoluyla enflasyonist baskı oluşturmayacak şekilde potansiyel büyümeyi destekleyici bir yapıya kavuşturulmasına yönelik politikalarla ekonomik aktivitenin ivmesi yönlendirilecektir. • 369.4. Ekonomik dengeleri bozucu mahiyette olan ve enflasyonu besleyen tüketim artışlarını önleyecek uygulamalar hayata geçirilecektir. • 372. Finansal sistemde temel değer saklama aracının Türk Lirası cinsinden varlıklar olması ve hanehalkı, firma ve bankacılık kesimlerinin varlık ve yükümlülüklerinde Türk Lirası cinsinden kalemlerin ağırlıklarının artırılması desteklenecektir. • 373.2. Kamunun uygun koşullarda sağladığı konut kredileri ilk kez konut edinimini destekleyecek, dar ve orta gelirli vatandaşlar için belirli standartlarda ve uygun fiyat aralığında olacak şekilde yeni başlayan projelere yönlendirilecektir.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	• 373.3. Belirli bir sayının üstünde konut sahipliğine yönelik kredi kısıtlaması gibi uygulamalar hayata geçirilecektir. • 375. Enflasyonun ekonomik ve sosyal yaşama dair olumsuz etkileri konusunda farkındalık artırılacak, enflasyonla mücadeleye yönelik toplumsal mutabakat güçlendirilecektir. • 375.1. Enflasyonla mücadele konusunda daha anlaşılır, açık ve şeffaf bir iletişim stratejisi izlenecek, beklentilerin daha etkin bir şekilde yönetilmesi sağlanacaktır. • 376.1. Konut ve işyeri kiralari ile ikinci el araçların satışına ilişkin idari kayıt eksikliklerinin giderilmesi sağlanacaktır. • 376.2. Kayıt dışılığa bağlı olarak enflasyon hesaplamalarına dâhil edilemeyen hizmetlere yönelik kayıtlılık artırılarak veri altyapısı iyileştirilecektir. • 377. Başta sürdürülebilir ve dijital finans olmak üzere tüm finans alanlarında küresel piyasalarla uyumlu ve rekabetçiliği yüksek, kalkınma sürecine uygun maliyet ve koşullarda katkı verebilen, verimliliği yüksek ve kurumsal yapısı güçlü bir finansal sektörün oluşturulması temel amaçtır. • 378.1. Yatırım bankacılığı faaliyetleri geliştirilecektir. • 378.2. Kalkınma ve yatırım bankacılığı, stratejik ürün ve öncelikli sektörlere odaklanılarak yatırım projelerinin finansmanında daha etkin hale getirilecek şekilde geliştirilecektir. • 378.3. Reel sektörün yatırım finansmanına erişimi kolaylaştırılacaktır. • 378.4. Sermaye piyasalarında finansal ürün ve hizmet çeşitliliği geliştirilecek ve küçük yatırımcı hakları gözetilerek yatırımcı tabanı genişletilecektir. • 378.5. Şirketlerin, sermaye piyasalarının sunduğu imkânlardan yaşam döngülerinin her aşamasında daha fazla yararlanması temin edilecek ve halka arzların artırılması için gerekli adımlar atılacaktır. • 378.7. Sigortacılık sektörünün gelişimi desteklenecek, ileri yaşlarda bakım hizmetlerinin karşılanmasına yönelik “Tamamlayıcı Uzun Süreli Bakım Sigortası” ihdas edilecektir. • 378.8. Ürün ihtisas borsalarının ürün ve hizmet çeşitliliği geliştirilecek, emtia piyasalarında risk yönetimine yönelik rolü artırılacaktır. • 378.9. Üçüncü ülkelerle ekonomik ve finansal ilişkiler geliştirilecek, karşılıklı ticarette yerel para birimlerinin kullanımı artırılacaktır. • 378.10. Finansal işlemler ile finansal ürün ve hizmetlere yönelik bireysel veya kurumsal müşterilerin finans kuruluşlarıyla uyumsuzluklarına yönelik başvuruların hızlı ve tek elden değerlendirilerek çözüme kavuşturulacağı alternatif uyumsuzluk çözüm merkezi kurulacaktır. • 378.11. Finansal okuryazarlık faaliyetleri daha da yaygınlaştırılacaktır. • 379.1. Veri tanımları ve erişim yöntemleri belirlenecek, veri tabanları oluşturulacaktır. • 379.4. Düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından yerleşik finansal oyuncuların fintek kuruluşlarıyla ilişkilerinde uygulanmak üzere kural setleri güçlendirilecektir. • 379.6. Merkez Bankası Dijital Parası ile menkul kıymet işlemleri takasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. • 379.8. Dijital kimlik doğrulama ve hesap yönetim süreçleri geliştirilecektir. • 379.9. Finans sektöründe ortak dijital altyapı kullanımı ve çeşitli operasyonların ortaklaştırılması yoluyla maliyetlerin azaltılması sağlanacak, bankaların ve banka dışı finansal kuruluşların ihtiyaç duydukları altyapılara eşit şartlarda ulaşmaları için gerekli önlemler alınacaktır. • 380.1. Sürdürülebilirlik ve emisyon verilerinin sunumunda standardizasyon sağlanacak, bu veriler paylaşımına açılacaktır.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	• 380.2. Sürdürülebilir ekonomik faaliyetlerin tanımlanmasına ilişkin ulusal taksonomi ve ilgili mevzuat hazırlanacaktır. • 380.3. Bankacılık sektörü için sürdürülebilir bankacılık, geçiş planları ve iklim risklerinin yönetimi konularında düzenleme yapılacaktır. • 380.4. Finansal otoritelerin sürdürülebilir finans konusundaki kurumsal kapasiteleri artırılacaktır. • 380.5. Sürdürülebilir finansal ürünler geliştirilecek ve konusunda uzman personel yetiştirilecektir. • 380.6. Reel sektörün sürdürülebilir finansa yönelik farkındalık ve bilgi düzeyinin artırılmasına ilişkin çalışmalar yapılacaktır. • 380.7. Karbon emisyon kullanım hakkına ilişkin piyasalar geliştirilecek ve firmalar tarafından kullanımı teşvik edilecektir. • 380.8. Ekonomik faydanın yanı sıra sosyal ve çevresel fayda oluşturmaya yönelik sosyal etki tahvilleri ve mavi bonolar gibi “etki yatırımı” araçları geliştirilecek ve kullanımı yaygınlaştırılacaktır. • 380.9. Sürdürülebilir finansman araçlarına kurumsal yatırımcı talebinin güçlendirilmesi için sorumlu yönetim çerçevesi oluşturularak uygulamaya geçirilecektir. • 381.1. Bankacılık sektörünün sermaye yeterliliğine ilişkin Basel III Final düzenlemelerine uyum sağlanacaktır. • 381.2. Finansal sektör ve araçlar arasında düzenleme arbitrajı oluşmasının önüne geçilecektir. • 381.3. Uluslararası işbirliklerine, entegrasyonlara ve standartlara uyum sağlanacaktır. • 381.4. Mali suçlarla mücadele güçlendirilecektir. • 382.4. Katılım finans kuruluşlarının beşeri sermaye kapasitesi geliştirilecektir. • 382.5. Katılım sigortacılığı mevzuat altyapısı ve ekosistemi geliştirilecektir. • 382.6. Katılım sigortacılığının ve katılım emeklilik planlarının kapsayıcılığı geliştirilecektir. • 384.1. Banka dışı finansal kuruluşların itibarının korunması amacıyla düzenlemeler yapılacaktır. • 384.2. Aracılık maliyetleri düşürülecektir. • 384.3. Varlık yönetim şirketlerinin faaliyetlerini geliştirecek düzenlemeler yapılacaktır. • 384.4. Tasarruf finansman hizmeti yaygınlaştırılacaktır. • 384.5. Banka dışı finansal kuruluşlar için dijitalleşmeyi teşvik edici düzenlemeler yapılacaktır. • 385.1. Sermaye piyasalarına ilişkin tüm verileri yatırımcılar ile kamu ve özel sektör paydaşlarına etkin bir şekilde sunacak bir altyapı oluşturulacaktır. • 385.2. Kaydi saklama verilerinin merkezi kayıt kuruluşunda konsolidasyonu sağlanacaktır. • 385.3. Sermaye piyasaları risk merkezi kurulacak ve yatırımcı takip sistemi oluşturulacaktır. • 385.4. Finansal ürün ve hizmetlerden yararlananlara yönelik koruyucu uygulamalar güçlendirilecektir. • 386.1. Ulaştırma, enerji, imalat sanayii ve sağlık gibi sektörlerdeki büyük ölçekli projelerin finansmanında katılım finansmanı yöntemlerinin de kullanılması sağlanacaktır. • 386.2. Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yönelik kredi garanti mekanizması başta olmak üzere uzun vadeli finansman imkânları geliştirilecektir. • 387. Mali piyasalara ilişkin siber güvenlik konusunda standartlar oluşturulacaktır. • 387.1. Mali piyasalara yönelik siber güvenlik tehditlerine karşı siber dayanıklılık ve güvenlik olgunluk seviyesi artırılacaktır. • 387.2. Dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanmasına yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir. • 388. Kamu maliyesinde öngörülebilir bir yaklaşımla istikrarlı ve sürdürülebilir yapının güçlendirilmesi ve mali disiplinin korunması temel amaçtır. • 389. Plan döneminde kamu maliyesinin güçlü ve sürdürülebilir yönü devam ettirilecektir. Bu çerçevede 2022 yılında GSYİH'ya

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	oranı %1,0 olan merkezi yönetim bütçe açığının 2023 yılında özellikle depreme yönelik harcamaların etkisiyle %6,4 olması, Plan dönemi sonunda ise %2,0 olması öngörülmektedir. GSYİH'ya oranla, 2022 yılında %0,1 açık veren program tanımlı merkezi yönetim bütçe dengesinin, Plan dönemi sonunda 0,7 puan fazlaya geçmesi; %2,4 olan kamu kesimi borçlanma gereğinin ise %1,8 olması hedeflenmektedir. • 390. Afet sonrası iyileştirmeye ve risklerin azaltılmasına yönelik harcamalar hariç kamu açığı, mali konsolidasyon uygulamalarıyla kontrol altında tutularak kamu mali göstergelerinde iyileşme sağlanacaktır. Mali disiplin, Plan döneminde makroekonomik istikrarın önemli bir çıpası olmaya devam edecektir. • 391. 2022 yılında GSYİH'ya oranı %8,2 olan kamu tüketiminin Plan dönemi sonunda %9,4'e, kamu tasarrufunun ise %2,0 seviyesinden %2,3'e yükselmesi öngörülmektedir. • 392. Kamu maliyesi, para politikasıyla uyumu gözetilerek fiyat istikrarının sağlanması, yeşil ve dijital dönüşümü yakalayan sürdürülebilir kalkınma ve büyüme ortamının tesisi, cari işlemler açığının kontrol altında tutulması ve gelir dağılımında adaletin sağlanmasında etkin bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir. • 393. Ekonominin uzun dönemli üretkenliği ve verimliliğini artırmak amacıyla öncelikli sektör ve gelişme alanlarında belirlenen hedefler için gerekli kaynaklar, kamu gelir ve giderlerinde alınacak tedbirler sonucu oluşturulacak mali alandan karşılanacaktır. • 395. Döner sermayelerin ve bütçe dışı fonların harcama ilkeleri belirlenecek, bütçenin birlik, âdemi tahsis ve gayrisafilik ilkelerinin uygulamasının güçlendirilmesine yönelik özel gelir, özel ödenek, bütçe içi fon ve benzeri uygulamalar gözden geçirilecektir. • 396. Etkinlik ve verimliliğin artırılmasıyla KİT'lerin daha fazla özkaynak oluşturması ve yatırımlarının daha büyük bir kısmının kendi kaynaklarından karşılaması sağlanacaktır. • 397. Harcama gözden geçirmeleri yoluyla verimsiz harcama alanlarının tasfiye edilmesi, kaynakların etkin, etkili ve ekonomik kullanımı sağlanacaktır. Harcama programlarının uygulama süreçlerinde etkinlik artırılacaktır. • 397.2. Harcama gözden geçirmelerinin etkin bir şekilde yapılabilmesini temin etmek üzere yöntem ve araçlar geliştirilecektir. • 397.3. Harcama gözden geçirmeleri sistematik hale getirilerek verimsiz harcama alanları tasfiye edilecek ve yeni harcama alanları sınırlandırılacaktır. • 397.5. Kamu hizmetlerinde dijital uygulamalar yaygınlaştırılacak, muhasebe ve harcama sistemlerinin bilişim altyapısı güçlendirilecek, ortaya çıkacak yeni hizmetlerin mevcut kamu idarelerince yerine getirilmesi sağlanacak ve böylece kamu harcamalarında verimlilik artırılacaktır. • 397.6. Kamu ihale mevzuatı uluslararası norm ve standartlara uyumlu olacak şekilde dijitalleşmeyi, yenilikçiliği ve sürdürülebilirliği destekleyen ve önceleyen satın alma yaklaşımıyla güncellenecek, sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir. • 397.8. Kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, taşıt ihtiyaçları öncelikli geçici tahsisle ya da ihtiyaç fazlası taşıtların devri suretiyle karşılanacak ve yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilecektir. • 397.9. Hazine nakit rezervinin güçlendirilmesi ve daha etkin kullanımı için Tek Hazine Kurumlar Hesabının kapsamı daha da genişletilecektir. • 398.1. Karbon vergisi niteliği taşıyan vergiler gözden geçirilecek ve tamamlayıcı karbon vergisi dâhil karbon fiyatlandırma araçlarının kalkınma ve yatırım ortamı üzerinde yol açacağı ekonomik ve sosyal etkiler analiz edilecektir. • 398.2. Enerji tüketiminde verimliliğin artırılması, iklim değişikliği ve çevre kirliliği ile mücadele edilmesine yönelik vergi uygulamalarına devam edilecektir.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.1. İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	• 399.1. Kamuoyunun ve paydaş kurumların daha çok yararlanabileceği çeşitli vergi istatistikleri ve analizlerinin detaylı ve düzenli olarak yayımlanacağı bir mekanizma oluşturulacaktır. • 400.1. Vergi sisteminde dijital dönüşüme daha hızlı uyum sağlanması, dönüşümle sağlanan fırsat ve kolaylıklardan daha fazla yararlanılabilmesi ve risklere karşı gerekli önlemlerin hızla alınabilmesi için ihtiyaç duyulan fiziki, beşeri ve teknolojik altyapı geliştirilecektir. • 400.2. Teknolojik gelişmelerden yararlanılarak vergi idaresinin dijital kapasitesi artırılacak, kamu kurumları arasındaki koordinasyon güçlendirilecektir. • 400.3. Temassız ve kâğıtsız vergi daireleri hayata geçirilecektir. • 400.4. Mükelleflere sunulan hizmetlerin ve uygulamaların etkinliği artırılacak, son teknolojik gelişmeleri kapsayan yeni nesil iletişim kanalları kullanılarak mükelleflere 7/24 gerçek zamanlı hizmet sunulması sağlanacaktır. • 400.5. Dijital olarak alınıp satılabilen ve transfer edilebilen, dijital bir değeri temsil eden sanal varlıklar kullanılarak yapılan işlemlere yönelik mevzuat çalışmaları sürdürülecektir. • 400.6. Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde müktesebata ve üyesi olduğumuz diğer uluslararası kuruluşlarca vergisel alanda belirlenen standartlara uyum çalışmalarına devam edilecektir. • 401.1. Vergi harcamaları gözden geçirilecek, etkin olmayan istisna, muafiyet ve indirimler kaldırılacaktır. • 401.2. Gelir, kurumlar, katma değer vergileri kanunları ile vergi usul kanununun, vergilemede adalet, eşitlik, öngörülebilirlik ve şeffaflık ilkeleri temelinde, vergi tabanının genişletilmesine ve gönüllü uyumun artırılmasına destek veren, sade ve kolay uygulanabilir bir yapı oluşturmaya yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir. • 401.3. Kamu gelirlerinin tahsilat performansı artırılacak, vergi cezaları caydırıcılığı güçlendirecek şekilde gözden geçirilecektir. • 401.4. Kayıt dışılıkla mücadele, yapay zekâ, büyük veri gibi teknolojik imkânlar destekli risk analiz faaliyetleriyle ve tüm tarafların etkin katılımıyla yürütülecektir. • 410.1. Genel Sağlık Sigortası sisteminin sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi, kişilere alternatif bir sağlık güvencesi sağlanması ve sağlık hizmet sunumundaki kapasitenin etkin kullanımı için tamamlayıcı sağlık sigortacılığı teşvik edilecektir. • 413.1. KİT'lerin üst yönetiminde kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir. • 413.2. Kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliğinin artırılması amacıyla KİT'lerin statü ve konumları yeniden belirlenecektir. • 414.1. KİT'lerin insan kaynakları yönetimi, faaliyetlerinde devamlılığı sağlayacak ve kurumsal hafızayı koruyacak şekilde uygulanacaktır. • 414.2. KİT'lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır. • 414.3. KİT'lerde bilgiyi ve liyakati esas alan uzmanlık kapasitesi geliştirilecektir. • 415.1. Benzer fonksiyonları icra eden birimler veya işletmeler birleştirilerek kamu kaynaklarının kullanımında etkinlik sağlanacaktır. • 415.2. Yeni hizmet alanlarının ortaya çıkması halinde kamu işletmesi kurmak yerine mevcut işletmelere öncelik verilecektir. • 416.1. 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname haricinde faaliyet gösteren kamu işletmelerinde mali disiplinin sağlanması ve mali riskin takip edilmesi amacıyla kuruluşların finansal ve finansal olmayan bilgilerinin takibi için çerçeve düzenleme yapılacaktır. • 416.2. KİT'lerin kamusal ve ticari faaliyetlerinin ayrıştırılmasını sağlayacak etkin bir maliyet muhasebe sistemine geçilecektir. • 416.3. KİT'lerin mali durumları ve finansman giderlerindeki artışa bağlı olarak Hazine borçlanma maliyetini en iyi koşullarda

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
	sağlayan KİT borçlanma politikası izlenecektir. • 416.4. Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT'lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir. • 417. KİT'ler tedarik ve satış faaliyetlerini piyasa şartları çerçevesinde kamu maliyesine daha az yük getirecek şekilde kârlılık ve verimlilik esaslarına göre sürdürecektir. • 417.1. KİT'lerin faaliyet ve yatırımlarında girdi temininin hızlı, ekonomik, kaliteli ve rekabetçi bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir. • 417.2. KİT'lerin fiyat ve tarifeleri ticari esaslara göre belirlenecektir. • 418.1. Özelleştirme uygulamalarında uzun vadeli sektörel öncelikler çerçevesinde ve belirlenmiş bir program kapsamında halka arz dâhil olmak üzere yeni ve alternatif modeller kullanılacaktır. • 418.2. Plan döneminde özelleştirme portföyünde bulunan şirket ve varlıkların özelleştirilmesine devam edilecek potansiyeli olan yeni şirket ve varlıkların portföye dâhil edilmesi sağlanacaktır.
3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim	• 443.6. Kamu tarafından desteklenerek geliştirilen yenilikçi tıbbi cihaz ürünlerinin ticarileşmesini kolaylaştırmak için kamu alımları etkin olarak kullanılacaktır. • 462.1. Kamu alımlarına ilişkin mevzuat sektörün ihtiyaçlarına göre verimlilik ve sürdürülebilirlik de göz önünde bulundurularak yeniden düzenlenecektir. • 474.2. Vergi sisteminin alternatif yakıtlı tüm araç gruplarını gözeterek iklim hedeflerini destekleyecek ve pazarın genişlemesine olumlu katkı sağlayacak şekilde yeniden düzenlenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir. • 488.1. Tarımsal Üretici Kayıt Sistemi diğer kayıt sistemleriyle entegre edilerek iyileştirilecek ve tarım sayımıyla kapsamlı tarım envanteri oluşturulacaktır. • 488.3. Tarım istatistiklerinin derlenmesi, işlenmesi, analizi ve kontrolünün etkin bir şekilde yapılması amacıyla düzenlemeler yapılacaktır. • 529.2. Turizmin sürdürülebilirliğini ölçmek için oluşturulan uluslararası istatistiki çerçeveye uygun ölçüm araçları geliştirilecek ve yeni veri setleri oluşturulacaktır. • 536.4. Finansal Piyasalar Ortak Sicil Veri Tabanı oluşturularak izne tabi iş ve işlemlerde sürecin hızlandırılması ve kolaylaştırılması sağlanacaktır. • 536.5. Vergi, resim, harç ve diğer mali yükümlülüklerin yatırımlar üzerindeki etkisi, uluslararası iyi uygulama örnekleri de gözetilerek değerlendirilecek ve uygulama basitleştirilecektir. • 542.5. Finansal risklerin arttığı dönemlerde, firmaların finansman yönetiminin ve finansmana erişiminin kolaylaştırılmasına yönelik mekanizmalar oluşturulacaktır. • 561.6. Teknogirişimciler tarafından oluşturulan ürünlerin DMO bünyesindeki Tekno Katalog platformu gibi araçlarla entegrasyonunu sağlayarak bu ürünlerin ticarileşme ve markalaşma süreçleri hızlandırılacaktır. • 562.3. Kredi garanti sistemi geliştirilecek ve girişimlerin yenilikçi iş modelleri ile Ar-Ge ve yenilik projelerinin finansmanında kullanımı yaygınlaştırılacaktır. • 641.1. Kamu ihalelerinde fiyat dışı unsurların saptanması, oran ve ağırlıklandırma gibi işlemler daha belirgin hale getirilerek net modeller oluşturulacak, fiyat dışı unsurların kullanımı da seçim kriteri haline getirilecektir. • 641.2. Kamu alımlarında pazarlık usulünün sadece ivedi ve öngörülmeyen hallerle sınırlı olarak yerinde kullanılmasına yönelik kontrol mekanizmaları kurulacak, idarelerin rekabetçi ihale usullerini kullanmaları sağlanacak, yeni ihale usullerinin geliştirilmesi çalışmaları yürütülecektir.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim	• 641.3. Kamu alımlarında aşırı düşük tekliflerin değerlendirilmesi süreçlerinin iyileştirilmesi sağlanacaktır. • 641.4. Kamu ihalelerine katılmak isteyen kişilere yönelik sertifikasyon sistemi kurulacaktır. • 641.5. Tüm kamu ihale ve alımlarının hızlı, etkin ve saydam bir şekilde tek bir platformdan yürütülmesi amacıyla sistem güncellenecektir. • 641.6. Kamu ihale sözleşme süreçlerinin dijitalleştirilmesi amacıyla merkezi bir platform oluşturulacak, tüm kamu kurum ve kuruluşlarının işlemlerini bu platform üzerinden yürütmesi sağlanacaktır.
3.3. Nitelikli İnsan, Güçlü İnsan, Sağlıklı Toplum	• 726.1. Kurumlarca toplanan verilerin cinsiyet, yaş, göçmenlik statüsü, engellilik, coğrafi konum gibi nitelikler bazında üretilmesi sağlanacak ve buna dayalı analizler gerçekleştirilecektir. • 743. Çocuk alanındaki politika önceliklerinin belirlenmesine ve izlenmesine temel teşkil edecek verilerin temin edilmesi sağlanacaktır. • 751.2. Gençlerin mevcut durumlarını ortaya koyan ve diğer ülke gençleri ile karşılaştırmaya imkân sunan verilerin sayısı ve niteliği artırılacaktır. • 776.1. Mükelleflerin beyanlarının doğruluğunu sağlamaya yönelik olarak banka hesapları, nüfus kayıtları ve kamu kurumlarında bulunan diğer idari verilerin entegrasyonu ile etkin bir kontrole tabi tutulmasına yönelik altyapı çalışmaları sürdürülecektir. • 776.2. Gayrimenkul değerlemesi için taşınmazların güncel değerlerini ilgili kurumlarla koordinasyon ile kayıt altına alan bir veri tabanı oluşturulacak ve bilgisayar destekli toplu değerlendirme yöntemlerinin uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. • 776.3. Muafiyet, istisna ve indirimlerin uygulanmasında yoksulluk sınırı eşiği de dikkate alınacaktır. • 786.1. Kültür istatistikleri uluslararası standartlara uygun bir şekilde geliştirilecek ve tek bir veri tabanında toplanarak kullanıcıların faydasına sunulacaktır. • 786.2. Kültür ekonomisine ilişkin mevcut kayıt, veri ve ulusal istatistikler çeşitlendirilecektir. • 793.1. Dijital kültür ekonomisi istatistikleri uluslararası istatistiklere uygun bir şekilde üretilecek ve izlenecektir.
3.4. Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre	• 836.2. Tüm afet tehlikelerini kapsayacak zorunlu afet sigorta mekanizması geliştirilerek yaygınlaştırılacak, afet sigortası beyanı ve ödemesinin etkin takibi sağlanacaktır. • 836.3. Afet yönetimiyle bağlantılı sermaye piyasası ürünlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. • 870. İklim değişikliğiyle mücadele kapsamındaki azaltım ve uyum süreçlerinde sürdürülebilir finansman modelleri geliştirilerek yeşil finansmana erişim imkânları artırılacaktır. • 870.2. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş için finansman kaynakları çeşitlendirilecektir. • 870.3. Çevresel, sosyal ve yönetim kriterleri çerçevesinde uluslararası finans piyasalarına katılım hızlandırılacak, yeşil dönüşüme yönelik yenilikçi ve sürdürülebilir finansman araçları geliştirilecektir. • 900.1. Kır-kent tanımı ülkemizin idari yapılanmasına uygun şekilde ve demografik ve ekonomik özellikleri dikkate alınarak geliştirilecek, kırsal istatistikler il ve ilçe bazında alt kırılımları da içerecek şekilde üretilecektir.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3.5. Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim	• 938.5. Kamu kurum ve kuruluşları tarafından STK'lara aktarılan her türlü destek şeffaf, hesap verebilir ve önceden belirlenmiş somut ve nesnel kriterlere bağlanacak, uygulanacak destekler ve programlar ulusal önceliklerle ilişkilendirilecektir. • 939.1. STK'larla ilgili kamu kurumlarının topladığı verilerin STK'ların kapasitelerini de ortaya koyacak şekilde çeşitliliği artırılacak ve Resmi İstatistik Programına dâhil edilerek karşılaştırılabilir ve kamuoyunun erişimine açık bir veri tabanında toplanması çalışmaları tamamlanacaktır. • 939.2. STK'larda çalışma bir meslek alanı olarak tanımlanacak ve resmi istatistiklere bununla ilgili meslek kodu belirlenecektir. • 943.1. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve rehberlik faaliyetleri yoluyla kurumsal kapasite geliştirilecektir. • 943.2. İç kontrol uygulamalarının güçlendirilmesine yönelik kamu idarelerinin iç kontrol sistemlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. • 943.3. Kamu idarelerindeki iç denetçi sayısı artırılacaktır. • 943.4. Kamu idarelerinde yürütülen iç denetim faaliyetlerine yönelik İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı uygulamaları yaygınlaştırılacaktır • 943.5. İç Denetim Koordinasyon Kurulu ile kamu idarelerinin iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecektir. • 945.2. Politika oluşturma süreçlerinde karar alma, planlama ve izleme süreçlerinin kanıta dayalı gerçekleştirilebilmesini teminen mekânsal konuma dayalı gridler düzeyinde nüfus istatistiklerinin üretilmesi sağlanacaktır. • 972.3. Kalkınma işbirliği faaliyetlerinin finansmanına yönelik mevcut araçlar da değerlendirilerek yeni finansman yöntemleri geliştirilecektir. • 982.4. Ulusal SKA gösterge setinde üretilmeyen göstergelerin üretilmesi sağlanacak, veri kırılım düzeyi artırılacak ve kalitesi iyileştirilecektir.

A.2. Orta Vadeli Program (2025-2027)

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
1- Büyüme	Sanayide yapısal dönüşüm Büyümenin sürükleyicisi olan sanayi sektöründe teknolojik yenilenme ve sektörel dönüşüm esas alınarak dış pazarlarda rekabet gücü etkili bir şekilde artırılacaktır. • Türkiye'yi bölgesinde yüksek teknoloji üretim merkezi haline getirecek büyük ölçekli yatırımlar, proje bazlı özelleştirilmiş mekanizmalar ve cazip destek paketleri hazırlanarak yarı iletkenler, e-mobilité, yeşil enerji, ileri imalat, sağlıklı yaşam, haberleşme ve uzay teknolojileri ile yenilikçi dijital teknolojiler gibi yeni gelişen öncelikli teknoloji alanlarını kapsayan HIT-30 programıyla firmalar desteklenecektir. • Kamu alımları yoluyla yerli ürünler ve teknoloji transferi desteklenecektir. • Hazine destekli kefalet sistemiyle, öncelikli alanlarda yatırım ve ihracatı desteklemek üzere kredi garanti kuruluşları aracılığıyla yeni destek paketleri hayata geçirilecektir. • Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılmasına ve bölgelerin rekabet edebilirliklerin artırılmasına yönelik teknolojik dönüşüm, ihracat ve istihdam açısından potansiyel arz eden özel sektör yatırımları desteklenecektir. Ar-Ge ve yenilik ekosistemi Ar-Ge temelli yatırımlar ve girişimcilik desteklenecek, yenilik ekosistemi güçlendirilecektir. • Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin sayısı artırılacak, bölge altyapıları desteklenerek girişim ofisleri modeli ile kuluçka merkezleri yaygınlaştırılacak, daha fazla girişimci ekosisteme dâhil edilecektir. • Fikri mülkiyet varlıklarının yüksek teknolojili ve katma değerli üretime katkısının artırılması amacıyla patent, marka ve tasarımlara ilişkin değerlendirme, finansmana erişim ve ticarileştirme mekanizmaları güçlendirilecektir. • Yüksek teknolojili imalat sanayii sektörleri ile bilişim sektörlerinde büyüme potansiyeline sahip KOBİ'ler ve Turcorn olma potansiyeline sahip girişimler, kapasite gelişimi ve küresel seviyede rekabetçilik hedefiyle daha odaklı ve yoğun bir şekilde desteklenecektir. • Teknogirişim ekosisteminde istikrarlı büyüme için girişim sermayesi yatırım fonları devamlılık arz eden bir fonların fonu mekanizması ile desteklenecektir. • Girişimcilere nitelikli danışmanlık hizmeti sağlanması amacıyla sektörel gelişim platformları desteklenecektir. Yeşil dönüşümün hızlandırılması Sürdürülebilir büyüme için yeşil dönüşüm sürecinin hızlandırılmasına yönelik politikalar hayata geçirilerek uluslararası düzenlemelere uyum güçlendirilecek, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve enerji verimliliği artırılacaktır. • İklim değişikliğiyle ilgili uygulamaları bütüncül bir biçimde ele alan temel mevzuat hazırlıkları tamamlanarak uygulamaya konulacaktır. • Yeşil dönüşüm sürecinde rekabet gücünü korumak, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının (SKDM) etkilerini en aza indirmek ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemek amacıyla sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik karbon fiyatlandırma mekanizması tesis edilecektir.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
1- Büyüme	• Karbon vergisi niteliği taşıyan vergiler gözden geçirilecek ve tamamlayıcı karbon vergisi dâhil karbon fiyatlandırma araçlarının kalkınma ve yatırım ortamı üzerinde yol açacağı ekonomik ve sosyal etkiler analiz edilecektir. • Yeşil dönüşüme katkı sağlayacak Yeşil Finans Stratejisi ve Eylem Planı uygulamaya konulacaktır. • Avrupa Birliği taksonomisi başta olmak üzere uluslararası taksonomi örnekleriyle uyumlu ve Türkiye'nin ihtiyaçlarını gözeten Ulusal Yeşil Taksonominin oluşturulmasına yönelik mevzuat çalışmaları tamamlanacaktır. • Sürdürülebilir ekonomi dönüşümünde gerçeğe ve ihtiyaca uygun bilgi sağlayan finansal piyasa ortamı oluşturmayı teminen işletmeler tarafından kurumsal sürdürülebilirlik raporları hazırlanabilmesine yönelik standartlar ve uzman havuzu oluşturulacaktır. • Yeşil dönüşüme yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri desteklenecektir. • Hidrojen değer zinciri içerisinde yer alan teknoloji alanlarında teknoloji sağlayıcısı konumuna ulaşılmasına yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri desteklenecektir. • Döngüsel ekonomi yaklaşımıyla uyumlu ve düşük karbonlu üretimi amaçlayan yatırımlar Yeşil Dönüşüm Destek Programı kapsamında desteklenecektir. • Sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. Dijital dönüşüme geçişin desteklenmesi Dijital dönüşüm süreci hızlandırılarak KOBİ'ler başta olmak üzere firmaların dijital teknolojilere yönelik kapasite ve kabiliyetlerin desteklenmesi yoluyla büyümenin sürdürülebilirliği sağlanacaktır. Ülke genelinde siber güvenliğin bütüncül politikalarla güçlendirilmesi, kamu yönetiminin etkinleştirilmesi ve kamu hizmetlerinin geliştirilmesinde dijital teknolojilerden en üst düzeyde faydalanılacaktır. • Çip endüstrisinde Ar-Ge, tasarım, üretim ve ticarileştirme kabiliyetleri geliştirilecektir. • Blokzincir tabanlı yeni nesil dijital kimlik yönetim altyapısı geliştirilecek ve devreye alınacaktır. • Kamuda bilişim hizmetlerinin güvenli ve yenilikçi kullanımına yönelik mekanizmalar geliştirilecek, dış ticaret açığı verilen yazılım, donanım ve altyapı harcamalarında tasarruf ve etkinlik sağlanacaktır. • Uzaktan erişim üzerinden mikro veri sunumunun yasal zeminine yönelik hazırlıklar tamamlanacak, bilimsel araştırmalara yönelik Elektronik Veri Araştırma Merkezi (E-VAM) projesi hayata geçirilecektir. Kamu altyapı yatırımlarının etkinleştirilmesi Kamu altyapı yatırımları özel sektör yatırımlarının önünü açacak şekilde uygulanacaktır. Bütünleşik kalkınma yaklaşımıyla bölgesel endüstrilerin liman ve demiryolu bağlantıları kurularak üretim ve yük merkezlerinin uluslararası pazarlara erişimleri güçlendirilecektir. • Afet, salgın, jeopolitik gelişmeler, göçler gibi tedarik zincirinde kırılmalara neden olabilecek risklere karşı sektörel dayanıklılık stratejileri geliştirilecektir. Tarımda verimliliğin ve üretimin artırılması • Tarımsal istatistiklerin kapsamı genişletilecek, kalitesi artırılacak ve veri tabanları iyileştirilecektir. • Tarım sektörünün işletme bazında daha sağlıklı veriye dayalı olarak yönlendirilebilmesi için Genel Tarım Sayımı yapılacaktır, idari kayıtların güncellenmesiyle kapsamlı tarım envanteri oluşturulacak ve mevcut bilgi sistemlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalara hız verilecektir.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
2- İstihdam	İşgücüne katılımda güçlük yaşayan kesimlerin istihdamı İşgücü piyasasına katılımda güçlükler yaşayan ve potansiyellerini yeterince gerçekleştiremeyen kesimlerin işgücüne daha yoğun ve etkin katılımları sağlanacaktır. Kadınlar, gençler, engelliler gibi kesimlerin istihdamını artırmaya yönelik olarak aktif işgücü politikalarının niteliği ve niceliği geliştirilecektir. • Başta genç, kadın ve engelliler olmak üzere istihdamı artırmak ve işgücü piyasasına daha etkin katılımı sağlamak amacıyla aktif işgücü politikaları yürütülecektir. • Kadın istihdamını artırmaya yönelik kurumsal bakım olanaklarının ekonomik ve fiziki erişilebilirliği artırılacaktır. • Ne eğitimde ne istihdamda olan gençlerin eğitime ve istihdama katılımlarını teşvik etmek amacıyla mesleki eğitim, yetkinlik ve becerilerini dikkate alan programlar hayata geçirilecek, genç girişimcilere hibe destekleri artırılabilecektir. • Bölgelerin sektörel ihtiyaçları çerçevesinde kadınların ve gençlerin istihdamının artırılmasına yönelik merkezi tematik bölgesel kalkınma programları ve mali destek programları uygulanacaktır.
3- Fiyat İstikrarı	Dezenflasyon sürecine uygun politika bileşimi Dezenflasyon sürecini temin edecek politika bileşimi sürdürülecek, enflasyon istenilen patikada gerileyene kadar bütün araçlar enflasyonla mücadeleye katkı sağlayacak şekilde kullanılacaktır. • Fiyat istikrarının kalıcı olarak tesis edilmesi amacıyla enflasyon hedeflemesi uygulaması sürdürülecektir. • Enflasyonla mücadelede Merkez Bankası tüm politika araçlarını etkin bir biçimde kullanırken, maliye ve gelirler politikalarının para politikası ile eşgüdümüne devam edilecektir. • Dalgalı döviz kuru rejimi uygulaması sürdürülecek, sağlıksız fiyat oluşumlarının gözlenmesi veya aşırı oynaklık durumları dışında kurların arz ve talep dengesine göre oluşması sağlanacaktır. Yönetilen yönlendirilen fiyatlar Enflasyondaki atalet bütüncül açıdan ele alınacak, enflasyon beklentilerinin de daha etkin yönetimiyle fiyatlardaki katılıkla mücadele edilecektir. • Yönetilen yönlendirilen fiyatlar Programdaki enflasyon tahmin ve hedefleriyle uyumlu artırılacaktır. • Ücret-fiyat sarmalının önlenmesine yönelik asgari ücret artışlarının dezenflasyon süreciyle uyumu gözetilmeye devam edilecektir. • Tarımsal ürünlerin alım fiyatları, kamu maliyesine etkileri, piyasa dinamikleri ve Program hedefleri de dikkate alınarak, geçmiş enflasyona endeksleme davranışının azaltılmasına yardımcı olacak şekilde belirlenecektir. • Fiyatlama davranışındaki bozulmaların giderilmesi için perakende sektörleri başta olmak üzere hizmet sektörlerinde geriye dönük endeksleme mekanizması azaltılacak, şeffaflık ve rekabet odaklı uygulamalar yaygınlaştırılacaktır. Arz yönlü politikalar Başta tarım olmak üzere bütün sektörlerde üretim kapasitesi ve arz güvenliğinin artırılmasıyla enflasyonun arızı şoklara karşı duyarlılığı azaltılacaktır. • Gıda ve tarım ürünlerindeki kısa ve uzun dönemli arz-talep ve ihracat-ithalat değişimleri ile dağıtım zincirindeki gelişmelerin fiyatlara olası etkilerinin erken uyarı yaklaşımıyla izlenmesi, değerlendirilmesi ve fiyat istikrarının desteklenmesini teminen ilgili kurumlarla koordine halinde zamanlı maliye ve dış ticaret politikaları uygulamaya konulacaktır. • Tarımsal üretimin teşvik edilmesi, sürdürülebilirliği ve yönetimi açısından tarımsal teşvik ve destekler üretim kararını yönlendirecek şekilde önceden açıklanarak ödemeler zamanlı bir şekilde yapılacaktır.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
3- Fiyat İstikrarı	- Kira ve konut fiyatlarındaki gelişmeleri de göz önünde bulundurarak depremin oluşturduğu konut stokundaki kayıpların telafisine yönelik yeni sosyal konut projeleri geliştirilecek ve dar gelirli vatandaşların konuta erişim imkânı artırılacaktır. - Kısa ve uzun dönemli tüm gayrimenkul kira kontratlarının belirli bir standartta dijital platforma transferi tamamlanacaktır.
4- Ödemeler Dengesi	İhracatta yeşil ve dijital dönüşüm Küresel ölçekte rekabet gücünün artırılmasını teminen yeşil ve dijital dönüşümü sağlayacak politikalar hayata geçirilerek uluslararası düzenlemelere uyum güçlendirilecek, ihracatçı firmaların dönüşümü desteklenecektir. - Mal ve hizmet ihracatını etkileyen yönleriyle AB dijital ekonomi düzenlemeleri ve Yeşil Mutabakatı doğrultusunda, rekabetçiliğin artırılması için gerekli mevzuat, destek politikaları ve uluslararası anlaşmalara yönelik hazırlıklar tamamlanacaktır. - Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) hukuki altyapısı tamamlanarak Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına (SKDM) uyumlu bir yapı hayata geçirilecektir. Ürün ve pazar çeşitlendirmesi Dünya ticaretinden alınan payın yükseltilmesi amacıyla ihracatın geleneksel ürün ve pazar yapısını geliştirerek, yeni ürün ve yeni pazar çeşitliliğine odaklanılacaktır. - Dünya ticaretinde payı artan yüksek teknoloji ve katma değerli ürünlerin yurt içinde üretimine yönelik potansiyel tespit edilerek, işlemler bu alanda desteklenecektir. Etkin ticaret diplomasisi Mevcut ticaret anlaşmalarının derinleştirilmesi, potansiyel ihracat pazarlarına yönelik yeni ticaret anlaşmalarının müzakere edilmesine yönelik ticaret diplomasisi araçları etkin bir şekilde kullanılacaktır. Dost ve yakın ülkeler başta olmak üzere, komşu ve çevre ülkeler ile uzak ülkeler dâhil farklı pazarlara yönelik ihracatımızın artırılması amacıyla ikili ve çok taraflı diyalog ve istişare mekanizmalarından azami düzeyde faydalanılacaktır. - AB müktesebatına uyum programı güncellenecektir. “Uzak Ülkeler Stratejisi” ve “İslam Ülkeleri ile İhracatı Geliştirme Stratejisi” kapsamında mal ve hizmet ihracatında pazar çeşitliliği geliştirilecektir. - Afrika ve Latin Amerika'ya yönelik ortaklık ve açılım politikaları ile Yeniden Asya Girişimi karşılıklı yarar ve öncelikler temelinde ve somut hedefler doğrultusunda sürdürülecektir. İhracatın finansmanı İhracatçıların rekabet güçlerinin ve dayanıklılıklarının artırılmasını teminen uygun koşullarda finansmana erişimlerinin güçlendirilmesi önceliklendirilecektir. Özellikle yeşil ve dijital dönüşüm odağında ihracatta finansman imkânlarının geliştirilmesi, ihracata yönelik destek mekanizmalarının etkin bir şekilde kullanılması yoluyla sürdürülebilir ve yüksek katma değerli ihracat potansiyeli yükseltilecektir. - Finansman araçlarıyla birlikte ele alınarak projelendirilmek suretiyle ihracat destek mekanizmasının etkinliği artırılacak, İhracatı Geliştirme Anonim Şirketi aracılığıyla ihracatçılar için kefalet yükü azaltılacaktır. - Türk Eximbank'ın iş modeli ve kurumsal altyapısı uluslararası en iyi uygulamalar dikkate alınarak geliştirilmeye devam edilecek, Eximbank destekleri yüksek teknoloji ve katma değerli ihracatın finansmanında yeşil ve dijital dönüşümü önceleyerek

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
4- Ödemeler Dengesi	kullanılacaktır. İthalat bağımlılığının azaltılması İthalatın makroekonomik çerçevedeki hedeflerle çelişmeyen seviyelerde kalmasını teminen, arz güvenliği boyutu da göz önünde bulundurularak, enerji ve diğer kritik emtialar gibi unsurların yurt içinde üretimi teşvik edilecek ve tüketim mali ithalatına olan talep sınırlandırılacaktır. • Türkiye Varlık Fonu'nun (TVF) maden yatırımları ile ülkemizin ithal bağımlılığının azaltılmasına ve dış ticaret dengesi ile cari işlemler açığının iyileştirilmesine katkı sağlanacaktır. Hizmet ihracatının geliştirilmesi • Finansal hizmet ihracatı hacmini artırmak üzere, değişen küresel ve bölgesel ihtiyaçlara yönelik İstanbul Finans Merkezi odağında rekabetçi bir finansal ekosistem oluşturulacaktır.
5- Finansal İstikrar	Finansal düzenlemelerin sadeleştirilmesi Dezenflasyon sürecini destekleyecek şekilde finansal istikrar güçlendirilecek, piyasa ekonomisiyle uyum çerçevesinde finansal düzenlemelerin sadeleştirilmesi süreci tamamlanacaktır. • Kredi büyümesindeki aşırı artış ve daralmaları azaltmak için döngüsel sermaye tamponu düzenlemesi aktif olarak uygulanacaktır. • Kur korumalı mevduat ile yabancı para mevduatın cazibesinin azaltılması ve Türk Lirası mevduata geçişin hızlandırılması sağlanacak, Türk Lirası mevduatın toplam mevduat içindeki payının artırılmasına ve vadesinin uzatılmasına yönelik politikaların uygulanmasına devam edilecektir. • Finansal sektörün tasarruflara aracılık faaliyetini etkin ve verimli bir şekilde yapması için gerekli politika adımları atılacak ve düzenlemelerde yapılacak sadeleştirme ile KKM bakiyesinin azaltılması sürecine devam edilecektir. • Basel III Final düzenlemeleri paketi ile getirilen değişikliklere uyum sağlanacaktır. Seçici kredi uygulaması Üretim kapasitesini artırmak amacıyla, sanayi sektöründe teknolojik yenilenme ve sektörel dönüşüm hedefleri de göz önünde bulundurularak reel sektörün finansmana erişimi kolaylaştırılacaktır. Bu dönemde tüketici kredilerinin dezenflasyon süreciyle uyumlu gelişmesi sağlanacaktır. • Reel sektörde faaliyet gösteren büyük ölçekli şirketler, yurt içi bankacılık sektöründen sağladıkları finansmana alternatif olabilecek kaynaklara yönlendirilecek ve fonlama kompozisyonlarının çeşitlendirilmesi teşvik edilecektir. • İç talebi dengelemek, enflasyon beklentilerini çıpalamak ve cari açığı azaltmak amacıyla bireysel krediler ve hedefli olmayan ticari kredilerde seçici miktarsal sıkılaştırma politikaları uygulanacaktır. • Kredi kartı limitlerinin gerçek gelirle uyumunu artırmak amacıyla, SGK kapsamında toplanan veri setleri ile Risk Merkezi veri setlerinin entegrasyonu sağlanacaktır. • 2023 yılı Şubat depremleri sonrası şehirlerin yeniden yapılanması ve faaliyetlerin canlandırılması amacıyla, deprem bölgesine yönelik krediler sıkılaştırıcı politikalardan muaf tutulmaya devam edilecektir. Sermaye piyasalarının geliştirilmesi Sermaye piyasaları geliştirilerek reel sektör şirketlerinin fonlama kompozisyonlarını çeşitlendirmeleri ve finansmana erişimleri

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
5- Finansal İstikrar	kolaylaştırılacaktır. Alternatif finansal araçların geliştirilmesiyle yatırımcı tabanının genişletilmesi ve tasarrufların artışı hedeflenecektir. • Kripto varlıklar, platformlar ve kripto varlık hizmet sağlayıcılara ilişkin olarak ikincil düzenlemeler hayata geçirilecektir. • Sermaye piyasalarında sürdürülebilirlik temelinde uluslararası standartlara uyum gözetilerek raporlama ve yönetim ilke ve standartlarına ilişkin yeni düzenleme ve uygulamalar geliştirilecektir. • Sermaye piyasalarında yapay zekâ ve diğer teknolojilerin daha yaygın kullanımıyla denetim kapasitesi artırılacak ve sermaye piyasalarının etkin işleyişi güçlendirilecektir. • Sermaye piyasası uyumsuzluklarında tahkimin etkinleştirilmesi için gerekli mevzuat çalışmaları yapılacaktır. • Sermaye piyasalarında daha sağlıklı fiyat oluşumlarını teminen piyasa bozucu eylemlere yönelik adli ve idari cezalar daha caydırıcı hale getirilecektir. Katılım finansın geliştirilmesi Katılım finans sisteminin tanıtımı, farkındalığın artırılması, uluslararası ilişkiler ve stratejik işbirliklerinin güçlendirilmesi suretiyle ve İstanbul Finans Merkezi (İFM) aracılığıyla katılım finans sektöründe öncü konuma gelinmesi hedeflenmektedir. • İstanbul Finans Merkezi içerisinde yenilikçi, kapsayıcı ve dinamik bir katılım finans ekosisteminin oluşturulmasına yönelik adımlar atılacaktır. • Katılım sigortacılığı mevzuat altyapısı geliştirilecek, katılım sigortacılığının ve katılım emeklilik planlarının kapsayıcılığı artırılacaktır. • Altyapı projelerinin finansmanı ve katılım finans kuruluşlarının likiditeye erişimini kolaylaştırmayı hedefleyen Uluslararası İslami Altyapı ve Likidite Kuruluşu (IILC)'nin kurulmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir. • Başta kira sertifikaları olmak üzere, katılım finans ürünlerinde, benzer finansal ürünlere göre ortaya çıkabilecek mükerrer vergilendirme gibi sorunların çözümüne yönelik çalışmalar yapılacaktır. Finansal teknolojilerin geliştirilmesi Finansal teknolojilerin gelişimi sağlanarak, İFM öncülüğünde fintek faaliyetlerinin ölçek ve etkinliği açısından ülkemizin belli başlı ülkeler arasında yerini alması hedeflenmektedir. • Fintek ekosisteminin geliştirilmesi amacıyla alternatif ve yenilikçi finansmanın artırılması yönünde çalışmalar yürütülecektir. • Dijital finans ve fintek ekosisteminin geliştirilmesi amacıyla yerleşik finansal oyuncuların fintek kuruluşları ile ilişkilerinde uygulanmak üzere kural setleri gözden geçirilecek ve yerli teknolojilerin geliştirilmesine yönelik tedbirler alınacaktır. • Merkez Bankası Dijital Türk Lirası Araştırma Geliştirme Projesinin ikinci faz pilot bulguları doğrultusunda dijital Türk Lirasının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir. • Ödeme ve elektronik para kuruluşları açısından siber güvenlik alanında dayanıklılık seviyesinin artırılmasına yönelik düzenlemeler gerçekleştirilecektir. • Güvenli, rekabetçi ve yenilikçi finansal hizmetlerin sunulduğu ve katma değeri yüksek uygulama ve teşebbüslerin ortaya çıktığı ödeme hizmetleri ekosisteminin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir. Tasarrufların artırılması Tasarruf bilincinin ve finansal araç yetkinliğinin artırılması amacıyla finansal okuryazarlık geliştirilecek, uzun vadeli tasarrufların artırılması bakımından önemli olan bireysel emeklilik ve otomatik katılım sistemini geliştirici düzenlemeler hayata geçirilecektir. • Otomatik Katılım Sistemi (OKS)'nin işverenlerin de katkısı ile ikinci basamak emeklilik sistemine dönüşeceği tamamlayıcı emeklilik

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
5- Finansal İstikrar	sistemi kurulacaktır. • Bireysel Emeklilik Sistemi (BES)'ndeki standart emeklilik yatırım fonları, katılımcıların birikimleri için daha fazla katma değer üretecek şekilde yeniden tasarlanacaktır. • OKS katılımcılarına BES'te yer alan emeklilik fonlarına erişim imkânı tanınacak, kesintilerin sadeleştirilmesini sağlayacak düzenlemeler yapılacak ve bu kapsamda sistemin cazibesi artırılarak fon tutarı ve katılımcı sayısında artış sağlanacaktır. • Finansal eğitim faaliyetleri yaygınlaştırılarak finansal okuryazarlık artırılacaktır.
6- Kamu Maliyesi	Harcamalarda etkinlik Program döneminde, deprem hariç harcamaları kontrol altında tutmaya yönelik önlemler alınmaya devam edilecek, kamu açığı kademeli olarak düşürülecek ve mali disiplin güçlendirilecektir. • 2023 yılı Şubat ayında meydana gelen depremlerin yol açtığı hasarın telafi edilmesi ve afet risklerinin azaltılması için gerekli önlemler alınmaya devam edilecektir. • Kaynak kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması amacıyla harcamalar sistematik olarak gözden geçirilmeye devam edilecek, verimsiz harcama alanları tasfiye edilecektir. • Kamu hizmetleri verimlilik ve tasarruf anlayışıyla yürütülecek, tasarruf tedbirlerine uyum kurumsallaştırılacak ve izlenecektir. • Kamu yatırım programında rasyonelleştirme çalışmaları yapılmak suretiyle kısa sürede tamamlanarak ekonomik ve sosyal fayda üretecek yatırımlar önceliklendirilecektir. • Hazine nakit rezervinin güçlendirilmesi ve daha etkin kullanımı için Tek Hazine Kurumlar Hesabının kapsamı daha da genişletilecektir. • Kamu ihale mevzuatı uluslararası norm ve standartlara uyumlu olacak şekilde dijitalleşmeyi, yenilikçiliği ve sürdürülebilirliği destekleyen ve önceleyen satın alma yaklaşımıyla güncellenecek, sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir. • Kamu alımlarının detaylı analiz ve yönetiminin yapılabilmesi amacıyla tasarruf odaklı merkezi kamu alım politikalarına da imkân sağlayacak e-Tedarik Sistemi hayata geçirilecektir. • Tasarruf analizlerinin yapılabilmesi ve kontrol düzeyinin artırılarak işlemlerin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla kamuda kullanılan elektronik faturanın kapsamı genişletilecektir. • Kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri ve tasarruf anlayışı çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, ihtiyaç fazlası olan veya ekonomik ömrünü tamamlamış taşıtlar tasfiye edilecek ve zorunlu hallerle sınırlı yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilecektir. • KÖİ projeleri, makroekonomik politikalar, kamu yükümlülükleri ve bütçe dengeleri dikkate alınarak ve dengeli bir risk paylaşımı ile maliyet etkinliği gözetilerek planlanacak ve yürütülecektir. • Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol alanındaki uygulamalarının etkinliği artırılacak, iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecek ve iç kontrol sistemlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır. • Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sisteminin işlevlerinden biri olan e-tahsilat uygulaması yaygınlaştırılacak, kamu gelirlerinin tahakkuka dayalı olarak elektronik ortamda tahsil edilmesi sağlanacaktır. • Yapay zekâ destekli muhasebe sistemleriyle mevzuata aykırı harcamalar tespit edilecek ve risk odaklı denetim altyapısı güçlendirilecektir.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
6- Kamu Maliyesi	- Kamu kesimi genel dengesinde yer alan fon ve döner sermayelerin harcama ilkeleri belirlenecek, bütçenin birlik ilkesinin uygulamasının güçlendirilmesine yönelik özel gelir, fon ve benzeri uygulamalar gözden geçirilecektir. Afetlere dirençli yapının finansmanı Yerleşim yerlerinin ve toplumun afetlere karşı dirençliliğinin artırılması, afet risk ve zararlarının azaltılarak can ve mal kayıplarının asgari düzeye indirilmesi, afet yönetiminin tüm süreçlerinin etkin bir şekilde yürütülmesinde gerekli finansmanın sağlanması temel amaçtır. 2023 yılı Şubat ayında meydana gelen depremlerin yol açtığı hasarın telafi edilmesi ve afet risklerinin azaltılması için gerekli önlemler alınmaya devam edilecektir. Yeterli, güvenli ve kapsayıcı konuta erişimin sağlanması esasıyla başta İstanbul olmak üzere yerel yönetimlerle işbirliği halinde kentsel dönüşüm projelerinin gerçekleştirilmesine hız verilecektir. - Tüm afet tehlikelerini kapsayacak afet sigortası geliştirilerek yaygınlaştırılacak, zorunlu deprem sigortasının beyanı ve ödemesinin etkin takibi sağlanacaktır. Vergilemede adalet ve etkinlik Vergilemede gönüllü uyum, öngörülebilirlik ve şeffaflık artırılacak, vergide adalet güçlendirilecek, geliri adil bir şekilde yeniden dağıtan ve vergiyi tabana yayan bir yaklaşımla gelirler artırılacaktır. - Vergi politikalarında büyüme ve sosyal adalet ilkeleri ekseninde yatırımı, istihdamı, üretimi, ihracatı ve rekabet ortamını destekleyen gelir politikalarının önceliklendirilmesine devam edilecektir. - Kamu mali yönetiminde sürdürülebilir gelir kaynaklarının artırılması için vergi tabanının genişletilmesi ve vergilemede gönüllü uyumun artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir. - Vergi harcamaları analiz edilecek, etkin olmayan istisna, muafiyet ve indirimlere yönelik düzenlemeler yapılacaktır. - Vergilerin tam ve zamanında ödenmesinde etkili olan mükellef davranışları ve vergiye uyum sorunları analiz edilerek uyum düzeyini artırmaya katkı sağlayacak stratejiler geliştirilecektir. - İzaha davet süreçlerinin dijital platformlar üzerinden yürütülmesi için gerekli altyapı oluşturulacak, izlenebilirliğin ve şeffaflığın artırılması sağlanacaktır. - Vergi istatistikleri ve bu alandaki raporların daha kapsamlı bir şekilde yayımlanması sağlanacaktır. Kayıt dışılıkla mücadele ve denetimlerde etkinlik Kayıt dışılıkla mücadele kararlılıkla sürdürülecek, kurumsallaşmayı, verimliliği ve rekabet gücünü artırarak ekonominin daha sağlıklı, istikrarlı ve güçlü bir şekilde büyümesi sağlanacak, denetimlerde etkinlik artırılacaktır. - Kayıt dışılıkla mücadele, teknolojik imkânlardan daha çok faydalanılarak tüm tarafların etkin katılımıyla yürütülecektir. - Kayıt dışılığı azaltmaya yönelik denetim faaliyetlerine ve tahsilatta etkinliğin artırılmasına devam edilecektir. - Prim tabanını genişletmek üzere kayıt dışı istihdam ve kayıt dışı ücretle mücadelede veri analizine dayalı risk odaklı denetim faaliyetleri artırılacaktır. - Vergi kayıp ve kaçığı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesi, vergide adaletin sağlanması, vergiye gönüllü uyumun desteklenmesi amacıyla ileri analiz teknikleri ve araçları kullanılarak ilgili sektör ve alanlara ilişkin potansiyel riskler tespit edilecek ve önleyici veya sınırlandırıcı tedbirler alınması amacıyla kurumsal koordinasyon sağlanacaktır. - Makro düzeyde kayıt dışı ekonomi boyutunun ölçülmesine ve vergi türleri bazında vergi açığı hesaplanmasına, kayıt dışı ekonomiyle mücadeleye ilişkin politika destekleyici analizlerin yapılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. - Dijital faaliyetlerdeki kayıt dışılığı kavrayacak ve yatırım ortamının cazibesini artıracak uygulamalar geliştirilecektir.

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
6- Kamu Maliyesi	- Vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesi için oluşturulan Risk Analizi Değerlendirme ve Araştırma (RADAR) Sistemi; mali ve ekonomik verilerin entegrasyonu ve bu verilerin sektörel ve mükellef bazlı risk senaryolarını beslemesi suretiyle geliştirilecektir. - Vergi kaçakçılığı fiillerinin tespitine yönelik yapay zekâ imkânlarından yararlanmak suretiyle vergi kaçakçılığını besleyen sahte belge kullanımı önlenecektir. - Vergi denetiminde vergiye tabi işlemlerin doğruluğunun tespitinde üçüncü taraf idari verilerden daha etkin yararlanılacaktır. - Fiili saha vergi denetimlerinin artırılmasıyla vergi denetimi algısının mükelleflerde yerleşmesi sağlanacak, bu suretle mükelleflerin vergiye gönüllü uyumu teşvik edilecek ve vergisel risk unsurlarının, dijital takip ve risk yaklaşımı ile izlenmesine devam edilecektir. KİT yönetim reformu Kamu işletmeciliğinde hesap verebilirliğinin güçlendirilmesi, şeffaflığının artırılması, ticari hayatın gerektirdiği şekilde faaliyetlerinin sürdürülmesi ile etkinlik ve verimliliğinin daha yüksek düzeylere çıkarılması sağlanacaktır. - KİT'lerin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi sağlanacak, KİT yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir. Sosyal güvenlik sisteminin mali sürdürülebilirliği Sosyal güvenlik sisteminin uzun vadeli mali sürdürülebilirliği güçlendirilecek, prim tabanı ve tahsilatı artırılacak, yeni çalışma biçimlerine uyum artırılacaktır. - Sosyal güvenlik sisteminde kişilerin daha çok istihdamda kalmasını teşvik eden, hakkaniyeti ve aktüeryal dengeyi önceleyen düzenlemeler hayata geçirilerek sistemin mali sürdürülebilirliği güçlendirecektir. - Sosyal güvenlik sisteminin fiili ve yasal kapsamının genişletilmesi ve kapsamda yer almayan grupların sisteme girişlerinin sağlanması için farklı meslek ve gelir gruplarına yönelik uygulamalar geliştirilecek, sosyal güvenlik mevzuatı değişen işgücü piyasası koşullarına ve yeni nesil esnek çalışma şekillerine daha uyumlu hale getirilecektir. - Sağlık Market Uygulamasının kapsamı genişletilerek ilaç ve medikal malzeme tedarik zinciri daha da güçlendirilecektir. - İstihdam teşviklerinden etkin olmayanlar sonlandırılacak, kadın, genç ve engellilere yönelik teşviklerin ağırlığı artırılarak teşvik sisteminin sade ve etkin bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır.
7- İş ve Yatırım Ortamı	İş ve yatırım süreçlerinin iyileştirilmesi Program döneminde şirket kurma ve tasfiye süreçlerinin iyileştirilmesi, bürokratik işlemlerin azaltılması, kolaylaştırılması, hızlandırılması ve maliyetlerin düşürülmesine yönelik düzenlemeler yapılacaktır. - Uluslararası doğrudan yatırımcılara kurulma aşamasında ve sonrasında verilecek destek hizmetlerinin bir model dâhilinde geliştirilmesi sağlanacaktır. - Yabancı girişimci ve yatırımcılar ile nitelikli işgücünün çekilebilmesi için politika ve uygulamalar geliştirilecektir. Rekabetçi yeni yatırımların tesisi Öncelikli sektörler ve bölgesel koşullar dikkate alınarak özel kesim yatırımlarının artırılması amacıyla başta yeni girişimciler olmak üzere yatırımların finansman imkânları geliştirilecek, yatırım yeri arzı artırılacak ve yatırım yeri tahsisi sistemi güçlendirilecektir. - Hazine arazileri uzun dönemli yatırım ihtiyaçları çerçevesinde çevresel ve sosyal etkiler dikkate alınarak bölgesel, sektörel ve ölçek

İlgili Bölüm/Referans	Politika ve Tedbirler
	bazında planlanarak yatırımcılara arz edilmek üzere ilana çıkarılacaktır. • Yurt içine gelen ve yurt dışına giden uluslararası doğrudan yatırımların birbirini tamamlayıcılığı ve ekonomiye katkısının artırılması için çalışmalar yürütülecektir. Yeşil, dijital ve tedarik zinciri odaklı yatırımların artırılması Yeşil ve dijital dönüşümü destekleyecek nitelikte yatırımların artırılmasına yönelik işbirlikleri geliştirilerek küresel tedarik zincirine eklemlenme artırılabacaktır. • Yeşil dönüşüme yönelik yatırımlarda yerli tedarik ekosistemi geliştirilerek yerelden tedarikin artırılması sağlanacaktır. • Yeşil ve dijital dönüşüm ile tedarik zincirlerinin geliştirilmesi konularında Avrupa Birliği ile yeni bir diyalog mekanizması hayata geçirilecektir.

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri

2024-2028 Bakanlık Stratejik Planı kapsamında amaç ve hedefler belirlenmiş olup bunlar aşağıdaki gibidir:

AMAÇLAR VE HEDEFLER
AMAÇ 1: Mali Disiplini Temel Alan, Harcamaları Rasyonelleştiren, Nitelikli Büyüme ve Kaynakların Sürdürülebilirliğine, Etkinlik ve Verimlilik İlkesine Dayanan Maliye ve Ekonomi Politikalarının Belirlenmesine ve Uygulanmasına Katkı Vermek
Hedef 1.1: Kamu mali dengeleri, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu harcamaları rasyonelleştirilerek sürdürülebilir şekilde sağlanacaktır. Hedef 1.2: Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemleri güçlendirilecek ve izlenecektir. Hedef 1.3: Türkiye ekonomisine ilişkin makroekonomik tahminler üretilecek ve raporlanacaktır.
AMAÇ 2: Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak
Hedef 2.1: Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam edilecektir. Hedef 2.2: Nakit programlama kapasitesi artırılacaktır. Hedef 2.3: Hazine Finansman Programında hedeflenen tutarda uluslararası sermaye piyasalarından dış finansman sağlanacaktır. Hedef 2.4: Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliği artırılacaktır. Hedef 2.5: Kamu işletmelerinin etkinlik ve verimliliğini artırmaya ve kurumsal yönetim anlayışını güçlendirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.
AMAÇ 3: Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek
Hedef 3.1: Melek Yatırımcılık Ekosistemi güçlendirilecektir. Hedef 3.2: Katılım finans alanında yönetim yapısı ile yeşil finans alanında ülkemiz stratejisi bütüncül bir şekilde geliştirilecektir. Hedef 3.3: İşletmelerin finansmana erişiminde Hazine Destekli Kefalet Sistemi etkin bir enstrüman olarak kullanılacaktır. Hedef 3.4: Sistemik risklerin yönetilmesi için gerekli mekanizmalar tesis edilecektir.
AMAÇ 4: Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesi ile Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanmasını ve Yayınlanmasını Sağlamak
Hedef 4.1: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine (BKMYBS) ilişkin fonksiyonlar geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır. Hedef 4.2: Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyi artırılacaktır.

AMAÇ 5: Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak
Hedef 5.1: Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele edilecektir.
Hedef 5.2: Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile olan mücadelede etkinlik artırılacaktır.
AMAÇ 6: Kurumsal Kapasiteyi Artırmak
Hedef 6.1: İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliği artırılacaktır.
Hedef 6.2: Sunulan hizmetler yaygınlaştırılarak kaliteli, etkin, efektif, güvenli ve sürekli hizmet kullanımı sağlanacak, paydaşlarla entegrasyon artırılacaktır.
Hedef 6.3: Stratejik yönetimin uygulama etkinliği artırılacaktır.

III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Bakanlığın 2025 yılı bütçesindeki toplam 6,79 trilyon TL ödenegın 6,74 trilyon TL'si harcanmıştır.

Tablo 5: Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)

AÇIKLAMA	2025*		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
BAKANLIK HİZMETLERİNDE KULLANILAN ÖDENEKLER	74.401.282.000	65.511.064.146	55.381.324.759
DİĞER İDARELERE AKTARILAN ÖDENEKLER	6.524.473.895.000	6.722.605.549.648	6.687.821.360.115
GENEL TOPLAM	6.598.875.177.000	6.788.116.613.794	6.743.202.684.874

(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2025 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

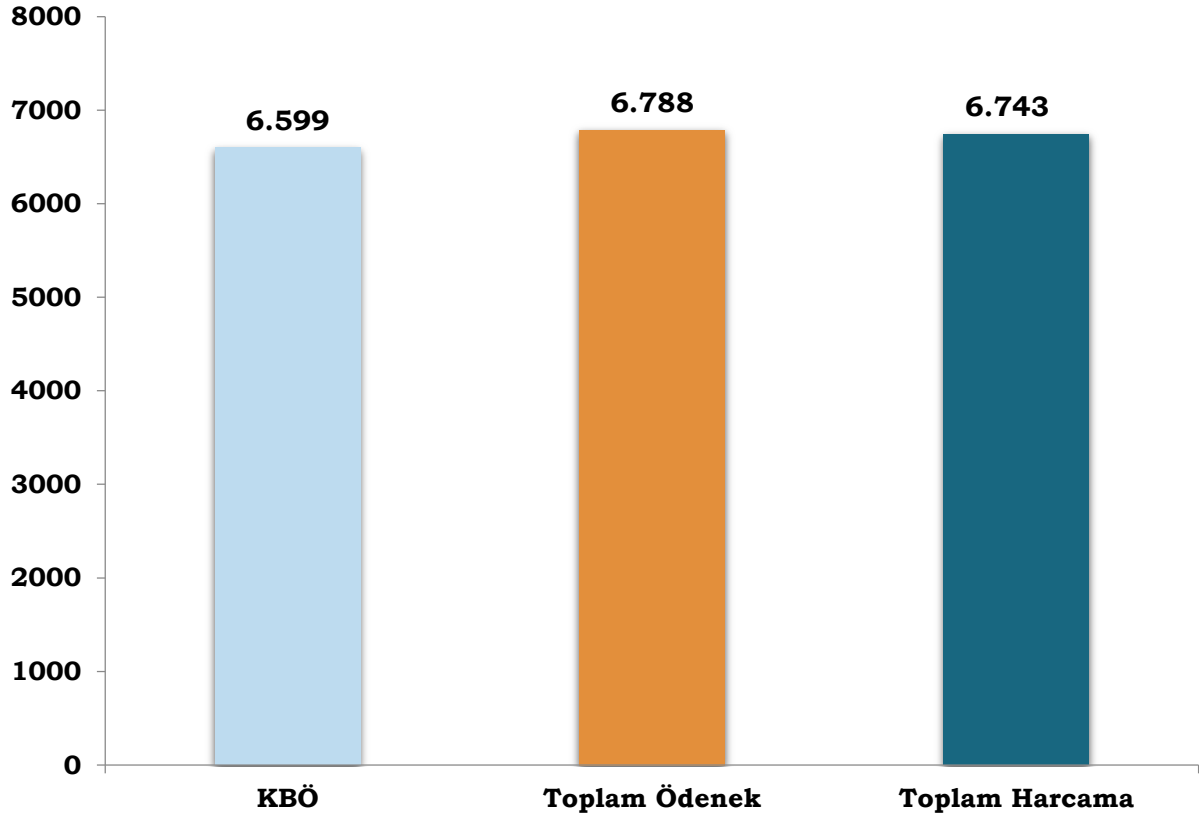
Söz konusu ödenegın 55 milyar TL'si Bakanlığın kendi ihtiyaçları için kullanılmıştır. Kalan 6,69 trilyon TL'nin 2,05 trilyon TL'si faiz giderleri için, kullanılan 4,64 trilyon TL ise diğer idarelere kamu hizmetlerinin finansmanında kullanılmak üzere transfer edilmiştir.

Bakanlığın kendi ihtiyaçlarıyla ilgili olarak ödenek ve harcamalarının 2025 yılına ait ekonomik sınıflandırma düzeyindeki dağılımı, Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar başlıklı bölümde gösterilmektedir.

A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bakanlık bütçesinin 2025 yılı ödenek ve harcamalarına ilişkin bilgiler Şekil 7’de gösterilmektedir.

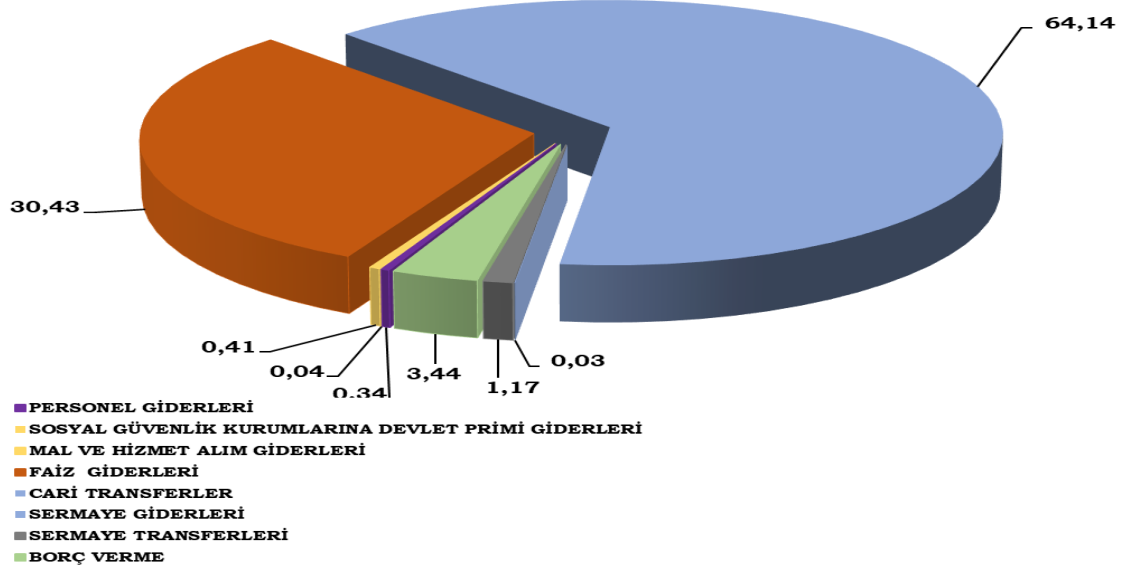
Şekil 7: 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (Milyar TL)



2025 yılına ilişkin ödenek ve harcamaların ekonomik düzeyde detay tabloları Ek 3’te, yine aynı döneme ait ödenek ve harcamaların program-alt program-faaliyet bazında detayları ise Ek 4’te yer almaktadır.

2025 yılına ilişkin harcamaların grafiksel gösterimine ise aşağıda yer verilmiştir.

Şekil 8: 2025 Yılı Harcamaları Ekonomik Dağılımı (%)



Bakanlık toplam harcamasının ekonomik sınıflandırılmasına bakıldığında ise; %64,14'ünün cari transferlerden, %30,43'ünün faiz giderlerinden, %3,44'ünün borç vermeden, %1,17'sinin sermaye transferlerinden, %0,38'inin personel giderlerinden (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dâhil) ve %0,41'inin mal ve hizmet alım giderlerinden kaynaklandığı görülmekte olup söz konusu transfer harcamalarının tamamına yakını kamu hizmetlerinin finansmanı için diğer idarelere aktarılmıştır.

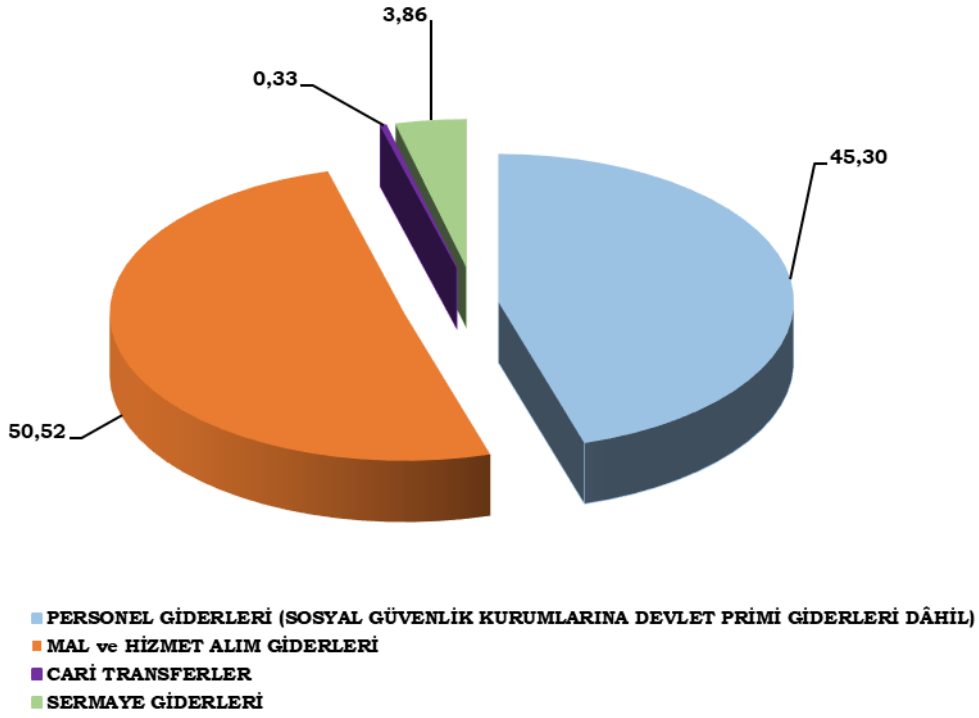
Bakanlık hizmetleri için yapılan harcamalar incelendiğinde; 2025 yılında personel giderleri için (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dâhil) 25,1 milyar TL, mal ve hizmet alım giderleri için 28 milyar TL, cari transfer harcamaları için 181 milyon TL ve sermaye giderleri için 2,1 milyar TL olmak üzere toplam 55,4 milyar TL harcama gerçekleşmiştir.

Tablo 6: 2025 Yılı Bakanlık Hizmetleri Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)

AÇIKLAMA	2025*		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
PERSONEL GİDERLERİ	25.609.842.000	25.513.057.000	25.086.857.185
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	46.164.380.000	37.171.092.146	27.976.436.517
CARİ TRANSFERLER	175.060.000	187.364.000	181.349.586
SERMAYE GİDERLERİ	2.452.000.000	2.639.551.000	2.136.681.471
GENEL TOPLAM	74.401.282.000	65.511.064.146	55.381.324.759

(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2025 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

Şekil 9: 2025 Yılı Bakanlık Hizmetleri Harcama Bilgileri (%)



Bakanlık hizmetleri için yapılan harcamaların ekonomik sınıflandırma düzeyinde oransal dağılımına bakıldığında ise; %45,30'unun personel giderlerinden (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dâhil), %50,52'sinin mal ve hizmet alım giderlerinden, %0,33'ünün cari transferlerden ve %3,86'sının sermaye giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

Bakanlığımızın 2025 yılı bilançosu Ek 7'de ve 2025 yılı faaliyet sonuçları Ek 8'de yer almaktadır.

A.3. Mali Denetim Sonuçları

6085 sayılı Sayıştay Kanununun 38'inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından Hazine ve Maliye Bakanlığında yürütülen denetimler sonucunda 2024 Yılı Taslak İdare Denetim Raporu hazırlanmış ve Bakanlığımıza gönderilmiştir. Taslak Denetim Raporuna ilişkin olarak SGB koordinatörlüğünde ilgili birimlerle oluşturulan görüş ve cevaplar Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

Sayıştay Başkanlığı verilen cevapları değerlendirerek Bakanlığımıza ait 2024 Yılı Nihai Denetim Raporunu hazırlamış ve Eylül ayında göndermiştir. Sayıştay Başkanlığının internet sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulan Nihai Raporda 7 bulgu yer almıştır.

Sayıştay bulgularına ilişkin Ocak, Mayıs ve Ağustos aylarında izleme gerçekleştirilmiş olup resmi yazı ile SBB'ye iletilmiştir. 2024 yılı Denetim Raporuna ilişkin izleme ise Temmuz ayından itibaren aylık olarak yapılarak Bakanlık üst yönetimine sunulmuştur. 2024 yılı Nihai Denetim Raporunda yer alan bulgulara ilişkin izleme sonuçları Ekim ayında SBB'ye iletilmiştir.

Ayrıca Şubat ve Kasım aylarında Bakanlık üst yönetimi, ilgili birim yöneticileri ve Sayıştay temsilcileri ile izleme toplantısı gerçekleştirilmiş, gerekli raporlama ve koordinasyon sağlanmıştır.

B. Performans Bilgileri

B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

a) Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEYE YÖNELİK İSTİHDAM DESTEKLERİ	Sosyal Güvenlik Kurumuna Ar-Ge Teşvik Ödemeleri	5746 sayılı Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanunun 3 üncü maddesinin üçüncü fıkrası gereğince Hazine ve Maliye Bakanlığı Bütçesinden Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda sigorta prim teşviki aktarılmaktadır.
BİLGİ VE İLETİŞİM	KAMU DİPLOMASİSİ VE STRATEJİK İLETİŞİM	Tanıtma Fonuna Verilen Paylar	5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesi gereğince bir takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla hesaplanan kamu payları üzerinden Bakanlık Makamınca belirlenen oranda pay aktarılmaktadır.
DEMİRYOLU ULAŞIMI	DEMİRYOLU ULAŞIM ALTYAPISININ VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ İLE İŞLETİLMESİ	Demiryolu Sektörünün Kamu Sermayeli Kuruluşlar Aracılığıyla Geliştirilmesi	Demiryolu taşımacılık alanına ilişkin politika ve stratejilerin belirlenmesi, büyük çaplı yatırım ve finansman gerektiren demiryolu altyapı ve üst yapı projelerinin, kamu işletmeleri vasıtasıyla hazine pay sahipliği mekanizması ile finanse edilmesi hedeflenmektedir. Yeni açılan hatlarla birlikte demiryolu taşımacılık sektörünün artan çeken çekilen araç ihtiyacını yerli ve milli imkanlarla karşılayabilmek, demiryolu araçlarında dışa bağımlılığı azaltmak, iç piyasasının ihtiyacı karşılandıktan sonra ihrac yapabilecek konuma gelebilmek amaçlanmaktadır. Bu kapsamda finansman açıkları için yapılan sermaye transferleri, 233 sayılı KHK uyarınca Hazine ve Maliye Bakanlığınca Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları (TCDD) ve TÜRASAŞ'a yapılacaktır. (6461 sayılı Türkiye Demiryollarının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun'un 5'inci ve Geçici 3'üncü maddeleri, 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 03/03/2020 tarihli ve 2186 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı, TÜRASAŞ Ana Statüsü - 5. Madde)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
DENİZYOLU ULAŞIMI	DENİZYOLU ULAŞIM ALTYAPISI VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Döner Sermaye İşletmesine Verilen Paylar	4490 sayılı Kanun'un 12'nci maddesi gereği uluslararası gemi sicil kayıt harcının %50'si Bakanlık Döner Sermaye İşletmelerine aktarılmaktadır.
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PIYASASI	ELEKTRİK PIYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtım ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	Elektrik üretim, iletim ve dağıtım faaliyetlerinin, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyeti çerçevesinde kontrolünü, denetimini, kamulaştırma işlemlerini yapmak, elektrik enerjisi ile ilgili konularda verilen görevleri kârlılık ve verimlilik ilkesi çerçevesinde ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek, ülkenin elektrik enerjisi arz güvenliğini üretim, iletim ve dağıtım ekseninde sağlamak faaliyetleri kapsamında EÜAŞ, TEİAŞ ve TEDAŞ'a yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Elektrik Üretim A.Ş. Ana Statüsü - 6. Madde, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. Ana Statüsü - 4. Madde, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü - 6. Madde)
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PIYASASI	ENERJİ PİYASASININ DÜZENLENMESİ	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna Verilen Paylar	4628 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesinin (d) fıkrası gereğince Kanun uyarınca alınan idari para cezalarının %25'i pay olarak aktarılmaktadır.
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PIYASASI	KÖMÜR MADENLERİ ALANINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	Kömürün Aranması, İşlenmesi ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	Ülke ekonomisinin ihtiyacı olan taşkömürü üretimini artırmak için hazırlık ve üretim çalışmalarında klasik yöntemlerin yanı sıra taştı ve kömürde mekanizasyon yöntemleriyle rezervleri hazır hale getirmek ve üretmek hedeflenmektedir. Bu kapsamda Türkiye Taşkömürü Kurumuna yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (İlgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 3213 sayılı Maden Kanunu, 3867 sayılı Ereğli Kömür Havzasındaki Ocakların Devletçe İşletirilmesi Hakkında Kanun'un 1'inci maddesi, Türkiye Taşkömürü Kurumu Ana Statüsünün 4'üncü maddesi)
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PIYASASI	PETROL VE DOĞALGAZ PIYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	Petrol ve Petrol Ürünleri ile Doğal Gazın Nakliyesi ve Ticareti ile Boru Hatlarının İnşasına İlişkin Faaliyetler	Türkiye içinde ve dışında her türlü petrol ve doğal gaz boru hatlarını inşa etmek, ettirmek, inşa edilmiş boru hatlarını devralmak, satın almak veya kiralamak, boru hatları ile petrol, petrol ürünleri ve doğal gaz nakliyatında bulunmak ve anılan boru hatlarında nakledilecek ham petrol ve doğal gazı satın almak ve satmak, yurt dışında petrol ve doğal gazın teminine yönelik arama, sondaj, üretim, taşıma, depolama ve rafinaj gibi tüm petrol ameliyelerini yapmak faaliyetleri yürütülmektedir. Bu kapsamda BOTAŞ'a yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, ilgili yıl Merkezi

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Yönetim Bütçe Kanunu, BOTAŞ Genel Müdürlüğü Ana Statüsü, 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu)
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	YENİLENEBİLİR ENERJİ	Hidrolik Kaynaklara Dayalı Elektrik Üretim Lisans Harçlarından Mahalli İdarelere Ayrılan Paylar	492 sayılı Kanun'un 113'üncü maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel bütçe geliri olarak kaydedilen elektrik üretimi lisans harçlarından hidrolik kaynaklara dayalı elektrik üretim lisans harçlarının %90'ı elektrik üretimi yapan tesisin bulunduğu yerin il özel idaresine, il özel idaresi bulunmayan yerlerde büyükşehir belediyesine aktarılmaktadır.
ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	Özel Eğitimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişim	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, özel eğitime ihtiyaç duyan öğrencilerin okullara ve kurumlara erişiminin sağlanması için ücretsiz taşıma projesi kapsamında yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM	ÖZEL EĞİTİM VE REHBERLİK	Özel Eğitim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ Genel Müdürlüğü tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	7420 Sayılı Kanunun Geçici 3 üncü Maddesi Kapsamındaki Kişi Borçlarının Azaltılmasına Yönelik Faaliyetler	7420 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un Geçici 3'üncü maddesi ile bu madde kapsamında Bakanlığımız tarafından yayımlanan Tebliğ çerçevesinde, Varlık Yönetim Şirketlerinin bankalardan 15/08/2022 tarihi (bu tarih dâhil) itibarıyla devir ve temlik alınan ve Kanun'un yürürlüğe girdiği 09/11/2022 tarihi (bu tarih dâhil) itibarıyla anapara takip bakiyesi 2.500 Türk Lirası ve altında bulunan bireysel nitelikli her türlü kredi sözleşmesinden kaynaklı alacaklarının tasfiye edilmesi planlanmaktadır. Söz konusu alacakların tümünden feragat edilmesi durumunda feragat edilen tutarın yarısı Bakanlığımızca karşılanacaktır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Girişim Sermayesi Ekosisteminin Geliştirilmesi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında finansal araç ve piyasalar ile girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine ve tasarrufların artırılmasına ilişkin çalışmaların yapılması, girişim sermayesi fonları ile üst fonlara Bakanlık bütçesinden kaynak aktarılmasına ilişkin usul ve esasların belirlenmesi, bireysel katılım sermayesine ilişkin yasal altyapı çalışmalarının yürütülmesi ve bu uygulamaların gelişmesi ve desteklenmesi amacıyla gerekli koordinasyonun sağlanmasına yönelik

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			faaliyetler yürütülmektedir. 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanuna 18/04/2013 tarihinde eklenen ve 28/11/2017 tarihinde değişiklik yapılan ek 1 inci madde ile üst fonlara ve girişim sermayesi fonlarına Bakanlığımız bütçesine konulan ödenekten kaynak aktarılmasına ilişkin yasal dayanak oluşturulmuş, uygulamaya ilişkin hususların Cumhurbaşkanı tarafından belirleneceği hüküm altına alınmıştır. Anılan madde hükmüne istinaden üst fonlara kaynak aktarımına ilişkin genel esas ve usulleri belirleyen Bakanlar Kurulu Kararı eki "Üst Fonlara Kaynak Aktarımına İlişkin Karar" 14/03/2014 tarihli ve 28941 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Ayrıca, girişim sermayesi fonlarına kaynak aktarımına ilişkin genel esas ve usuller ise 05/06/2018 tarihli ve 30442 sayılı (mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı eki "Girişim Sermayesi Fonlarına Kaynak Aktarımına İlişkin Karar" ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, Üst Fonlara Kaynak Aktarımına İlişkin Karar doğrultusunda 2015 yılında Türk Yatırım İnisiyatifi bünyesinde kurulan ve Bakanlığımızın da yatırımcısı olduğu Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu'na bulunmuş olduğumuz taahhüt kapsamında sermaye aktarımları gerçekleştirilmektedir. Ayrıca girişim sermayesi fonları aracılığı ile ekosistemi desteklemeye devam etmek amacıyla Bakanlığımız öncülüğünde Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) bünyesinde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Üst Fonu (TKYB Üst Fonu) kurulmuş ve Bakanlığımız 10/07/2024 tarihinde imzalanan Protokol ile fonun yatırımcısı olmuştur. Öte yandan, Girişim Sermayesi Fonlarına Kaynak Aktarımına İlişkin Karar kapsamında 11/01/2019 tarihinde TÜBİTAK ile TechInvesTR projesi kapsamında duyuruya çıkmış olup başvurusu uygun bulunan fonlar ile imzalanan protokoller çerçevesinde kaynak aktarımları ve fonların girişim şirketlerine yatırımları devam etmektedir. Diğer taraftan 15/02/2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bireysel Katılım Sermayesi Hakkında Yönetmelik kapsamında girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, başlangıç ve erken aşama şirketlere finansal ve tecrübeye dayalı destek sağlanması amacıyla Bireysel Katılım Yatırımcılarına (BKY) lisans verilmesi ve yaptıkları yatırımlara ilişkin vergi desteği uygulanması ile BKY Ağlarının Akreditasyon faaliyetleri devam etmektedir. Ayrıca söz konusu Yönetmelik uygulamada karşılaşılan sorunlar dikkate alınarak bir bütün halinde güncellenmiş olup 31/12/2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak 01/01/2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Anılan uygulamalar ile girişimcilik ekosistemi desteklenerek Türkiye'nin önde gelen ülkeler arasında yer alması, erken aşama teknoloji tabanlı şirketlerin ticarileşme süreçlerinde ihtiyaç duyacakları finansal desteğin sağlanması, üniversitelere girişim

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			sermayesi konusunda tecrübe kazandırılması ve bu alanda finansmana erişimlerinin kolaylaştırılması amaçlanmıştır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Hazine Destekli Kredi Kefalet Uygulaması Kapsamında Kredi Garanti Fonuna Kaynak Aktarımı	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştıracak politika ve araçların geliştirilmesi ve bu kapsamda Hazine destekli kredi garanti sistemine ilişkin çalışmaların yapılması faaliyetleri yürütülmektedir. 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un Geçici 20'nci maddesi kapsamında da kredi garanti kurumlarına kaynak aktarımı yapılmaktadır. Teminat yetersizliği bulunan firmaların krediye erişim imkânlarının artırılması kapsamında KOBİ ve KOBİ dışı tüm firmalara Hazine destekli kredi kefalet uygulaması kapsamında kefalet kullandırılmaktadır. Uygulama kapsamında temerrüde düşen firmalar için tazmin üst limitini aşmayacak şekilde kredi verenlere tazmin ödemesi yapılmaktadır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	Sermayedarlık sıfatıyla Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş., Vakıfbank ve Emlak Katılım Bankasına sermaye aktarımı yapılmaktadır. (1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 4603 sayılı Kanun Ek Madde 1, 6219 sayılı Kanun)
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Konut Hesabı Sistemi Kapsamında Devlet Katkısı Ödemesi	03/06/2011 tarihli ve 633 sayılı Sosyal Hizmetler Alanında Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin Ek 3'üncü maddesine dayanılarak hazırlanan "Konut Hesabı ve Devlet Katkısına Dair Yönetmelik" kapsamında geliştirilen Devlet Katkısı ve Konut Hesabı Sistemi; hanehalkı tasarruflarının artırılmasını ve söz konusu tasarrufların finansal sisteme kazandırılmasını teşvik etmek amacıyla gerçekleştirilen faaliyetleri kapsamaktadır. Sistem dahilinde konut hesabı bulunan katılımcılar, mevzuatta sıralanan koşulları sağlamak kaydıyla, hesaplarının bulunduğu banka aracılığıyla devlet katkısı taleplerini Bakanlığımıza ulaştırmaktadırlar. Yapılan incelemeler sonucunda devlet katkısı ödemesine hak kazanılması halinde katılımcılara ödeme yapılmaktadır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Finansal Sistem Aktörleri Arası Eşgüdüm, İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında finansal istikrarın sürdürülmesi amacıyla sistemik risklerin izlenmesi ve yönetilmesine ilişkin kurumsal çerçevenin güçlendirilmesi, bu risklere karşı tedbir ve politikaların geliştirilmesine katkı sağlanması, katılım finans sektörünün geliştirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlarla eş güdüm içerisinde çalışmalar yapılması, finansal piyasalardaki yenilikler ile küresel ve yerel gelişmelerin takip edilerek değerlendirilmesi ve finansal sektörü geliştirici çalışmalar yapılmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Finansal İstikrar Komitesi (FİK) çatısı altında düzenleyici ve denetleyici kurumların eş güdüm içerisinde ülkemiz finansal düzenleme ihtiyacını karşılayarak finansal istikrarın korunması ve finansal sistemin sağlıklı gelişiminin sürdürülmesi öngörülmektedir. FİK, 09/12/1994 tarihli ve 4059 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi ile "Finansal sistemin sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlıklı bir şekilde desteklemesi ve piyasalarda güvenin korunması için kırılganlıkların belirlenmesi ve sistemik risklerin yönetilmesinde ilgili kurumlar arasında iş birliği ve eş güdümün sağlanması amacıyla" kurulmuştur. Faaliyetin ana unsuru FİK toplantıları ile finansal düzenleyicileri aynı masada toplayarak finansal sektörün çok boyutlu yapısının daha net bir analizinin ve bunun üzerinden gerekli gözetim ve düzenlemelerin yapılmasında eş güdümün sağlanmasıdır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Kambiyo ve Sermaye Hareketlerine İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında kambiyo mevzuatının esaslarının ve kambiyo politikalarının belirlenmesi, mevzuat çalışmalarının yürütülmesi, yapılan iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğunun kontrol edilmesi, uygun olmayan işlemler hakkında kanuni takibatta bulunulmasının sağlanması, belirtilen hususlar kapsamında istatistik, raporlama, izleme, gözetim, koordinasyon ve diğer çalışmaların yapılması ile kambiyo politikalarının uygulanması ve finansal piyasalarla ilgili konularda Bakanlık ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ilişkilerinin kurulmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Finansal İstikrar Komitesi (FİK) çatısı altında düzenleyici ve denetleyici kurumların eş güdüm içerisinde ülkemiz finansal düzenleme ihtiyacını karşılayarak finansal istikrarın korunması ve finansal sistemin sağlıklı gelişiminin sürdürülmesi öngörülmektedir. 09/12/1994 tarihli ve 4059 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi ile FİK kurulmuştur. FİK'in görevleri kapsamında "Finansal istikrar ve güvenliği tehdit edebilecek sistemik risklerin belirlenmesi, etkin bir şekilde izlenmesi ve yönetilmesi için alınabilecek tedbirlerin tespit edilmesi ile finansal sektörün sağlıklı gelişiminin sağlanması" çerçevesinde ilgili kurum ve kuruluşlar arasında iş birliğini tesis ederek düzenlemeler yapılmakta ve uygulamaların koordinasyonu sağlanmaktadır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Yetkili Müesseseler ve Kıymetli Maden Aracı Kuruluşları ve Kıymetli Maden Rafinerilerine İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı'nın 225/A maddesi, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar, Kıymetli Madenler Borsası Aracı Kuruluşlarının Faaliyet Esasları ile Kıymetli Madenler Aracı Kurumlarının Kuruluşu Hakkında Yönetmelik, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'a ilişkin 2018-32/45 sayılı Tebliğ, Kıymetli Maden Standartları ve Rafinerileri Hakkında Tebliğ (Tebliğ No: 2023/1) ve diğer ilgili mevzuat kapsamında; yetkili müesseselerin kuruluş, faaliyet, şube açma, yükümlülük ve denetimlerine dair usul ve esasları düzenlenmekte, bunların gözetim ve

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			koordinasyonu sağlanmakta, borsada faaliyet gösterecek kıymetli madenler aracı kurum ve kuruluşlarına kuruluş ve faaliyet izinleri verilmekte, kıymetli madenler aracı kuruluşlarının faaliyet şartlarına ilişkin usul ve esasları düzenlenmekte ve bunların gözetim ve koordinasyonu sağlanmakta, kıymetli madenlerin standartları ve kıymetli maden rafinerilerinin kuruluş, faaliyet, gözetim ve denetim esasları ile Borsada işlem gören kıymetli madenlerin standartlarına ve ürünleri Borsada işlem gören kıymetli maden rafinerilerine ilişkin esaslar düzenlenmekte ve bunların gözetim ve koordinasyonu sağlanmakta, ham elmas konusunda uygulamaya ilişkin iş ve işlemlerle, gözetim, denetim ve diğer çalışmalar yapılmaktadır. 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'a İlişkin 2008-32/34 sayılı Tebliğ, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'a İlişkin 2018-32/48 sayılı Tebliğ ve ilgili diğer mevzuat kapsamında; Türkiye'de yerleşiklerin kendi aralarında akdedecekleri bazı sözleşmelerde, bedelin ve diğer ödeme yükümlülüklerinin belirtilen istisnalar dışında döviz cinsinden ya da dövize endeksli yapılması engellenerek dolarizasyonun önüne geçilmesi, ihracat bedellerinin yurda getirilmesi düzenlemesi ile yurda döviz girişinin artırılması sağlanarak döviz kurunda meydana gelen dalgalanmaların önüne geçilmesi ile Bakanlıkça belirlenen bazı istisnalar dışında yalnızca döviz geliri olan Türkiye'de yerleşiklerin döviz kredisi kullanmasına ilişkin düzenleme yapılarak ülkemizin yükümlülük dolarizasyonunun azaltılması ve özel sektörün döviz riskini yönetmesine katkı sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Bunun yanında, Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü, gerek Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı gerekse de Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından yetkisiz faaliyette bulunan işyerlerine yönelik sıkı gözetim ve denetim yapılmaktadır.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ, DÜZENLENMESİ VE DENETLENMESİ	Sigortacılık ve Özel Emekliliğin Desteklenmesi	Söz konusu faaliyet kapsamında; Türk Reasürans A.Ş.'ye sermayedar sıfatıyla ilgili kuruluşlara sermaye aktarımı yapılmaktadır. Bireysel Emeklilik Devlet Katkısı: 4632 sayılı Kanun'un Ek 1'inci maddesi "İşveren tarafından ödenenler hariç katılımcı adına bireysel emeklilik hesabına ödenen katkı paylarının %30'una karşılık gelen tutar, şirketler tarafından emeklilik gözetim merkezine iletilen bilgiler esas alınarak Devlet katkısı olarak emeklilik gözetim merkezince hesaplanır. Devlet katkısı, Bakanlık bütçesine konulan ödenekten katılımcıların ilgili hesaplarına şirketler aracılığıyla aktarılacak üzere emeklilik gözetim merkezine ödenir." hükmü kapsamında aylık olarak devlet katkısı ödemelerine ilişkin işlemler gerçekleştirilmektedir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Bireysel Emeklilik Sisteminden Yapılacak İadeler: 2016/39 sayılı Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Genelge'nin "Bakanlığa yapılan fazla ödemelerin iadesi" başlıklı 5'inci maddesi uyarınca, ilgili maddede belirtilen hususlar kapsamında Bakanlık hesabına şirketlerce yapılan ödemelerden, EGM tarafından şirketlerce iletilen veri üzerinden yapılan incelemenin sonucunda fazla ve yersiz ödendiği tespit edilenler şirketlere iade edilir. (1 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 5684 sayılı Kanun Ek Madde 4, 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu'nun Ek 1'inci maddesi, 2016/39 sayılı Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Genelge md.5)
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YAYGIN EĞİTİM	Yaygın Eğitim Kursları ve Açıköğretim	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	Borç ve Nakit Yönetimi Faaliyetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 223'üncü maddesi ile 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde, kamu mali varlık ve yükümlülüklerini etkin biçimde yönetmek amacıyla; borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi kapsamında borç yönetiminin stratejik ölçütler çerçevesinde yürütülmesi, kamu nakit yönetiminin etkinliğinin artırılması, gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilerek nakit programlama kalitesinin artırılması ve kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Hazine ve Maliye Bakanlığı bünyesinde oluşturulan Borç ve Risk Yönetimi Komitesi (BRYK), makroekonomik dengeleri ve piyasa koşullarını gözeterek maliyet ve risk unsurlarını azaltmaya yönelik yılda 1 kez çeşitli kriterler belirlemektedir. Buna göre yıl içerisinde söz konusu kriterlerin seyrine yönelik BRYK'ye raporlamalar yapılmaktadır. Belirlenen kriterler, alt program hedefinde belirtilen "Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi" sürecine katkı sağlamaktadır. Faaliyetin yasal dayanakları ise 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve 09/03/2019 tarih ve 30709 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmeliktir. Diğer taraftan, her yıl Eylül-Ekim aylarında borçlanma stratejilerine yönelik kriterlerin belirlendiği BRYK Kararları da faaliyete ilişkin yasal mevzuat dahilinde değerlendirilmektedir. Kamu nakit giriş ve çıkışlarının doğru tahmin edilmesi süreci nakit yönetiminin temel fonksiyonlarından biridir. Bu sayede, nakit ve borç yönetiminin

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			sağlıklı bir şekilde gerçekleşmesi ve nakit risklerinin etkin bir şekilde yönetilebilmesi sağlanacaktır.
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği Kapsamında Sağlanan Fonların Yönetimi	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği (IPA) fonlarının mali yönetimi, işlemlerin yasallığı ve uygunluğu ve oluşturulan yönetim ve kontrol sisteminin işlerliğine yönelik görevlerin yerine getirilmesi ve IPA fonlarının sürdürülebilirliğinin sağlanmasına ilişkin faaliyetleri ifade etmektedir. Temel mevzuat: - Türkiye ile AB arasında imzalanan ve 22/06/2015 tarihinde yürürlüğe giren IPA II (2014-2020) Çerçeve Anlaşması - Türkiye ile AB arasında imzalanan ve 14/12/2022 tarihinde yürürlüğe giren IPA III (2021-2027) Mali Çerçeve Ortaklık Anlaşması - 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Ek 2. maddesi - 2018/4 sayılı Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğünün bağlı olduğu Bakan Yardımcısının Ulusal Yetkilendirme Görevlisi olarak atanmasına ilişkin Cumhurbaşkanlığı Genelgesi - 2019/20 sayılı IPA II kurumsal yapısının tanımlanmasına ilişkin Cumhurbaşkanlığı Genelgesi - 2023/11 sayılı IPA III kurumsal yapısının tanımlanmasına ilişkin Cumhurbaşkanlığı Genelgesi
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	Dış Ekonomik İlişkiler ve Finansman Faaliyetlerinin Yönetimi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225'inci maddesi kapsamında, Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü, diğer ülkelerle ve ülkemizin üyesi olduğu IMF, Dünya Bankası, EBRD gibi uluslararası finansal kuruluşların toplantılarında ve yönetim kurullarında üye olarak ülkemizi temsil etmektedir. Bahse konu uluslararası kuruluşların üyelikten kaynaklı her türlü iş ve işlemlerini yerine getirmeyi ve anılan kuruluşlardan azami finansman sağlamayı ve politika oluşturma süreçlerine katkı vermeyi amaçlamaktadır. Bununla birlikte, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un ilgili hükümleri uyarınca; devletin dış borçlanmasının yürütülmesi, kamu borç yönetiminin önemli bir bileşeni olan proje finansmanı amacıyla yabancı kreditorlerden veya uluslararası finans kuruluşlarından kredi sağlanması ve ülkemiz tarafından diğer ülkelere nakdi hibe veya kredi verilmesi ve bu yöndeki anlaşmaların imzalanmasına ilişkin hazırlık, temas ve müzakerelerin yürütülmesi görevlerinin yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yardım Faaliyetleri	Ülkemiz ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) arasında akdedilen İktisadi ve Mali İşbirliği Anlaşmaları ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin sürdürülebilir ekonomik yapıya kavuşması ve kalkınma çabalarına destek olunması amacıyla cari bütçe, yatırım (altyapı ve reel sektör) ve savunma giderlerinin finansmanına yönelik olarak ülkemizce KKTC'ye mali kaynak sağlanmaktadır. Sağlanan destekler neticesinde KKTC ekonomisinin rekabet edebilir seviyeye gelmesi, altyapı ihtiyaçlarının karşılanması (ulaşım, sanayi, tarım, eğitim, kültür, sağlık vb.), reel sektörünün desteklenmesi (turizm ve yükseköğretim vb. sektörler), su ve elektrik enerjisi gibi enerji ihtiyaçlarının karşılanması ile uluslararası tanınırlığının sağlanması hedeflenmektedir. Ülkemiz ile KKTC arasında imzalanan anlaşmalar kapsamında, her yıl bütçe ödenekleri çerçevesinde KKTC'ye cari bütçe, yatırım ve savunma giderlerinin finansmanına yönelik olarak kaynak aktarılmaktadır.
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 224'üncü maddesinde tanımlanmış görevler ile 233 ve 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameler uyarınca hazine pay sahipliğinin gerektirdiği görevler ve 4603, 5570, 5661 ve 6824 sayılı Kanunlar kapsamında yürütülen faaliyetler yerine getirilmektedir. Bu kapsamda, pay sahipliği fonksiyonu Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından icra edilen kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin, sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman açıklarının ve yatırım harcamalarının karşılanması amacıyla yapılan sermaye ödemeleri, yüksek enerji maliyetlerinden vatandaşın korunması, muhtaç ailelere kömür yardımı yapılması, Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımı yapılması, tarımsal üretimin desteklenmesi ve Cumhurbaşkanınca verilecek diğer görevler kapsamında ortaya çıkan görevlendirme bedeli ödemeleri, tarımsal üreticiler ile esnaf ve sanatkârların kullandığı Hazine faiz/kâr payı destekli kredilerden/finansmanlardan kaynaklanan Hazine faiz/kâr payı desteği tutarlarına ilişkin ödemeler ile kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliklerinin desteklenmesine yönelik faaliyetler yürütülmektedir.
HUKUK VE ADALET	HUKUK VE MEVZUAT HİZMETLERİ	Türkiye Barolar Birliğine Verilen Paylar	1136 sayılı Avukatlık Kanunu'nun 180'inci maddesi gereğince iki yıl öncesine ait kesin hesap sonuçlarına göre tespit edilen toplam miktarlar esas alınarak 492 sayılı Harçlar Kanunu'na bağlı (1), (2) ve (3) sayılı tarifelere göre alınan harçlar ile idarî nitelikteki para cezaları hariç olmak üzere para cezalarının toplam %4'ü oranında Türkiye Barolar Birliği hesabına pay aktarılmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
HUKUK VE ADALET	SEÇİMLERİN GENEL YÖNETİMİ VE DENETİMİ	Siyasi Partilere Yardım Faaliyeti	Anayasanın 68'inci maddesi ve 2820 sayılı Siyasi Partiler Kanunu'nun Ek 1'inci maddesine göre siyasi partilere devlet yardımı yapılmaktadır.
İSTİHDAM	İSTİHDAMIN ARTIRILMASI VE İŞSİZLİKLE MÜCADELE	Kamu İşveren Sendikaları Üyelik Aidatı	Bütçe Kanunu'nun E cetvelinde yer alan Kamu İşveren Sendikalarına aidat ödemesi ile ilgili hüküm gereğince yapılan ödemeleri ifade etmektedir.
KADININ GÜÇLENMESİ	KADININ TOPLUMSAL STATÜSÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ VE FIRSAT EŞİTLİĞİNİN SAĞLANMASI	Eşi Vefat Etmiş Kadınlara Yapılan Yardımlar İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden %2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	MALİ SUÇLARLA MÜCADELE	Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele	Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı (MASAK), 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 231'inci maddesi uyarınca suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi kapsamında veri toplamak, toplanan verileri analiz etmek ve değerlendirmek, araştırma ve inceleme yapmak ve elde edilen bilgi ve sonuçları ilgili makamlara iletmekle görevli ve yetkilidir. MASAK, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile etkili bir şekilde mücadele ederek etkin bir ekonomi ve güvenli bir toplum oluşmasına katkı sağlamakta, mali suçların önlenmesine yönelik faaliyetler yürütmektedir. Programın amacına katkı sunmaya yönelik olarak çok sayıda kurumdan veri toplamakta ve yükümlülerden şüpheli işlem bildirimleri almakta, söz konusu veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden risk odaklı stratejik analiz çalışmaları yapmaktadır. Ayrıca, görev alanı kapsamındaki araştırma faaliyetleri ve aklama suçu incelemeleri, yükümlülük denetimleri, yükümlü grupları ile uygulama birimlerinin eğitimleri faaliyetlerinin yanı sıra idari yaptırım uygulamak ve ilgili uluslararası kuruluşlar nezdinde dış ilişkileri yürütmek, farkındalık eğitimleri düzenlemek faaliyetlerini sürdürmektedir.
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM	Vergi Denetimi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 228'inci maddesine göre Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının görev ve yetkileri belirlenmiştir. Bu kapsamda, Başkanlığın asli vazifeleri; VUK ve diğer vergi kanunları kapsamında vergi incelemeleri yapmak, kayıt dışı ekonomi ve yolsuzlukla mücadele etmek, teftiş görevleri kapsamında, teftişi yapılan birimlerdeki iş ve işlemlere rehberlik edilmesi, vergi denetimi ve teftişi yapılan birimlerdeki hata/eksikliklerin giderilmesi ile

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			kamu zararının önlenmesine yönelik alınan ilave tedbirlerle idarenin etkin ve hukuka uygun işleyişini sağlamaktır. Kayıt dışı ekonomiyle mücadele ve vergi tabanının genişletilmesi, Başkanlığın başlıca hedefleri arasındadır. Bu mücadeleden amaç; esas itibarıyla VUK'ta yer alan bildirimler, defter tutma ve işlemlerin kayıt altına alınması, belge düzeni ve ibraz gibi yükümlülüklerin tam olarak yerine getirilmesi ve böylelikle kayıt dışı işlemlerin kavranarak vergi kayıp ve kaçığının önlenmesidir. Kayıt dışı ekonomi ile mücadele kapsamında, kayıt dışı ekonomiyi caydıran, kamuya olan güveni artıran düzenlemeler yapılacak ve denetim süreçleri elektronik ortamda gerçekleştirilerek denetim faaliyetlerinde etkinlik ve verimlilik artırılacaktır. Başkanlık, oluşturulan VDK-RAS ile kayıt dışı ekonominin ve vergi kaçakçılığının yoğun olduğu sektörlerdeki riskli mükelleflerin belirlenmesi, analiz edilerek incelemeye sevk edilmesi ve gerçekleştirilen verimli ve etkin vergi denetimleri sayesinde, kayıt dışı kalan işlemleri belirleyerek vergilendirilmelerini sağlamaya yönelik çalışmalar yapacaktır. Kayıt dışı ekonomiyle mücadele; orta ve uzun dönemde ekonomik istikrar, gelir dağılımı ve istihdam gibi birçok makroekonomik unsurun iyileşmesine, ekonomide verimlilik düzeyi ve rekabet gücünün yükselmesine, ayrıca kamu gelirlerinin artmasına katkıda bulunacaktır. Bakanlığımız bu bilinçle uygulamaya koyduğu eylem planlarıyla kayıtlı ekonominin yaygınlaştırılması ve kayıt dışı ekonominin azaltılmasına yönelik çalışmalarına bu dönemde de kararlılıkla devam edecektir.
KIRSAL KALKINMA	KÖYLERİN ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi (KÖYDES)	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi (KÖYDES) ödeneklerinin dağılımına, kullandırılmasına, izlenmesine ve denetimine ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararına istinaden, KÖYDES ödeneklerinin tahakkuk ettirilmek suretiyle İller Bankası Anonim Şirketine gönderilmesini ifade etmektedir.
ORMANLARIN VE DOĞANIN KORUNMASI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİMİ	ORMANLARIN VE ORMAN KAYNAKLARININ KORUNMASI	Tarım ve Orman Bakanlığına Bağlı Döner Sermaye İşletmelerine Verilen Paylar	4915 sayılı Kara Avcılığı Kanunu 8'inci maddesi gereğince, tahsil edilen avcılık belgesi harçlarının %30'u her ay Bakanlık Döner Sermaye işletmelerine aktarılmaktadır.
ORTAÖĞRETİM	DİN ÖĞRETİMİ	Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			(233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
ORTAÖĞRETİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	Ortaöğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılacak üzere öngörülen ödenekten, taşınabilir ortaöğretim öğrencilerinin ücretsiz öğle yemeği giderleri kapsamında yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
ORTAÖĞRETİM	GENEL ORTAÖĞRETİM	Genel Ortaöğretime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
ORTAÖĞRETİM	MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM	Mesleki ve Teknik Eğitime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	ESNAF VE SANATKARLARIN DESTEKLENMESİ	Esnaf ve Sanatkarlara Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	4603 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesi, 5570 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi, 2002-2024 yılları arasında yayımlanan ilgili Kararlar ve ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Türkiye Halk Bankası A.Ş.'ce Etnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifleri kefaletiyle veya doğrudan esnaf ve sanatkarlara Hazine faiz destekli kredi kullandırılması hükmüne bağlanmış olup esnaf ve sanatkarların finansman ihtiyacının uygun koşullarda karşılanması amaçlanmıştır.
PROGRAM DIŞI GİDERLER	HAZİNE YARDIMLARI	Üniversitelere ve Diğer Kamu Kurumlarına Hazine Yardımı	Üniversitelere ve diğer kamu kurumlarına yapılan Hazine yardımlarını ifade etmektedir.
PROGRAM DIŞI GİDERLER	ÖĞRENCİ KATKI PAYI İLE KREDİ VE YURT HİZMETLERİ	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü Payı	5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatlarından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesinin 2'nci fıkrası gereği aktarılan paylardır.
		Devletçe Karşılanacak Öğrenci Katkı Payı	2547 sayılı Kanun'un 47'nci maddesi ve ilgili Cumhurbaşkanlığı Kararı gereği hesaplanan tutarlar aktarılmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
		Ödemeleri	
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	ESNAF VE SANATKARLARIN DESTEKLENMESİ	Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonuna Bağlı Odalara Verilen Paylar	5362 sayılı Esnaf ve Sanatkarlar Meslek Kuruluşları Kanunu 69'uncu maddesi gereğince esnaf ve sanatkarların sicile kayıt ve tescil harç tutarlarının %25'i ilgili birliğe aktarılmaktadır.
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİNE YÖNELİK BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEKLERİ	Elektromekanik Sanayiine İlişkin Faaliyetler	Enerji üretim, iletim ve dağıtımı ile ilgili her türlü teçhizatı üretmek, enerji santrallerinin fizibilitesini çıkarmak, projelendirmek, ihtiyaç duyulan ekipmanın imali ve tedarikini sağlamak başta olmak üzere enerji santrallerinin ihtiyaçlarına ilişkin her türlü ticari faaliyeti yapmak, bu santralleri tesis etmek, müşavirlik ve gözetmenlik hizmeti vermek testlerini yapmak, devreye almak, her türlü bakım onarım ve rehabilitasyon işlerini yapmak, enerji sektöründe üretim, iletim, depolama ve dağıtım tesisleri ile endüstriyel tesisler için her türlü mal, hizmet danışmanlık ve yapım işlerini üstlenmek, bu tesislerde kullanılan ekipmanlara ve sistemlere ait test, AR-GE ve ÜR-GE faaliyetlerini gerçekleştirmek, enerji sektöründe ihtiyaç duyulan akredite test laboratuvarları kurmak ve laboratuvar hizmeti vermek faaliyetleri kapsamında Türkiye Elektromekanik Sanayi Anonim Şirketine yapılan transferler bu faaliyet altında yer almaktadır. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, Türkiye Elektromekanik Sanayi Anonim Şirketi Ana Statüsü - 5. Madde, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	YATIRIM POTANSİYELİNİN ARTIRILMASI VE YATIRIMLARIN TEŞVİKİ	İşletmelerin Finansmana Erişimini Kolaylaştırmaya Yönelik Kredi Garanti Fonu Aracılığıyla Yürütülen Faaliyetler	4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un Geçici 20'nci maddesi ve ilgili Bakanlar Kurulu Kararları ile Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında kredi garanti kurumlarına kaynak aktarımı yapılmaktadır. Teminat yetersizliği bulunan firmaların krediye erişim imkanlarının artırılması kapsamında KOBİ ve KOBİ dışı tüm firmalara Hazine destekli kredi kefalet uygulaması kapsamında kefalet kullandırılmaktadır. Uygulama kapsamında temerrüde düşen firmalar için tazmin üst limitini aşmayacak şekilde kredi verenlere tazmin ödemesi yapılmaktadır.
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	YATIRIM POTANSİYELİNİN ARTIRILMASI VE YATIRIMLARIN TEŞVİKİ	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Aracılığıyla Yürütülen Yatırımların Teşvik Faaliyetleri	Sermayedarlık sıfatıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'ye sermaye aktarımı yapılmaktadır. (1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 7147 sayılı Kanun)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Banka Sandıkları Emekli Ek Ödemeleri	5454 sayılı T.C. Emekli Sandığı, Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık veya Gelir Almakta Olanlara Ek Ödeme Yapılması ile Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık veya Gelir Almakta Olanlara Ödenen Gelir ve Aylıklarda 2006 Yılında Yapılacak Artışlar ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 1'inci maddesi gereğince 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun Geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş kurum, sandık ve vakıflar ile 5510 sayılı Kanun'un Ek Madde 21 ile Geçici 4. maddesi uyarınca makam ve temsil tazminatı ödemesi yapan sosyal güvenlik kurumları, diğer sandık ve vakıflara ödemesi yapılan ek ödeme, makam ve temsil tazminatı ödemelerinin Hazineden tahsili amacıyla Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu kapsamında Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin ilgili tertibinde yer alan ödeneğin söz konusu kurum, sandık ve vakıflara tahakkuk ettirilmek suretiyle aktarılmasına yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Emekli İkramesi Ödemeleri	5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince (madde 64, 89 ve 90, Ek 4, Ek 68, Ek 77, Ek 78, Ek 79, Ek 82) yapılan ödemeler, 5434 sayılı Kanun'a tabi hizmeti ve 506 sayılı Kanun'un Geçici 20'nci maddesi kapsamındaki sandıklarda hizmeti olan kişilere ödenen müşterek aylıklar, 926 sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanunu'nun Geçici 30'uncu maddesi kapsamında ödenen kadrosuzluk tazminatı, 2330 sayılı Nakdi Tazminat ve Aylık Bağlanması Hakkında Kanun kapsamında sayılan görevler dolayısıyla bağlanan vazife malullüğü aylığı ile tazminat tutarları, 3292 sayılı Vatani Hizmet Tertibinden Aylık Bağlanması Hakkında Kanun hükümleri gereğince hiçbir karşılık menfaat göstermeksizin üstün başarı ile Türk milletine hizmet etmiş, bu başarıları Kamu Kuramlarınca kayıt altına alınmış kişilerin yararlanmakta olduğu aylıklar, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu hükümleri gereğince aylık bağlananlara ödenen terör emsal farkları ile Cumhurbaşkanlığı görevinden herhangi bir nedenle ayrılanlara, Cumhurbaşkanlığı görevine ödenmekte olan aylık ödeneğin %40'ı oranında bağlanan aylıklar ile milletvekillerinin Sosyal Güvenlik Kurumu birleşmeden önce devredilen sosyal güvenlik kurumlarına göre aylık almaları durumunda milletvekilliği aylığı ile kendi sosyal güvenlik kurumundan hak ettiği aylık arasındaki farklar faturalı ödemeler kapsamında olup, Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Emeklilere Bayram İkramesi Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun Ek 18'inci maddesi gereğince emeklilere bayram ikramiyesi ödenmek üzere belirlenen tutar Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda aktarılmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	Sosyal Güvenlik Kurumuna makam, temsil ve kadrosuzluk tazminatları ile münhal kanunlara istinaden diğer tazminatlar karşılığı yapılan ödemeleri ifade etmektedir.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Ek Ödemeler	5454 sayılı T.C. Emekli Sandığı, Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık Veya Gelir Almakta Olanlara Ek Ödeme Yapılması ile Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık veya Gelir Almakta Olanlara Ödenen Gelir ve Aylıklarda 2006 Yılında Yapılacak Artışlar ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 1'inci maddesi gereğince belirlenen ek ödemeler Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Emeklilik Devlet Katkısı Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin üçüncü fıkrası gereğince Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda devlet katkısı aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Sağlık Devlet Katkısı Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin üçüncü fıkrası gereğince Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda devlet katkısı aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumuna Ek Karşılık Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin birinci fıkrasının (h) bendi ile Geçici 4'üncü maddesinin sekizinci fıkrası hükümleri gereğince Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda ek karşılık aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumuna Faturalı Ödemeler Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	Sosyal Güvenlik Kurumuna faturalı ödemeler karşılığı yapılan diğer ödemeleri ifade etmektedir.
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	SPOR ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	Olimpiyat Oyunları Hazırlık ve Düzenleme Faaliyetleri	5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatlarından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesinin 2'nci fıkrası gereği aktarılan paylardır.
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	SPORUN VE SPORCULARIN DESTEKLENMESİ	Sporcu, Çalıştırıcı, Kulüp ve Federasyonların Desteklenmesi	Amatör sporun desteklenmesi için bütçeden ayrılan payları ifade etmektedir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Mali Değişim ve Dönüşüme Yönelik Politika Geliştirilmesi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Hazine ve Maliye Bakanlığına “Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak” görevi verilmiş olup, Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğünün yürütmüş olduğu faaliyetler bu çerçevede gerçekleştirilmektedir.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Merkezi Yönetim Bütçesinin Hazırlanması, Uygulanması ve Kamu Bütçe Süreçlerinin Geliştirilmesi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 220/A maddesi ile 13 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 2’nci maddesi doğrultusunda bu faaliyet kapsamında; - Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, orta vadeli program, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programları, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlanmasına ve makro dengelerin oluşturulmasına katkı sağlamak, - Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, orta vadeli program, Cumhurbaşkanı yıllık programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek ve gerektiğinde ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan politika kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müşterek bir şekilde değişiklik yapmak veya teklif etmek, - Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak, - Harcama ve bütçe politikalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak, - Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bütçe hazırlık çalışmaları sırasında uyacakları teknik ilke, esas ve usulleri tespit etmek ve bütçe hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak, - Bütçe gelir ve giderlerini izlemek, makroekonomik ve sektörel verileri takip etmek, saydamlığın ve dolayısıyla hesap verebilirliğin tesis edilmesini temin etmek üzere aylık bütçe gerçekleştirme raporları yayımlamak, Türkiye ve dünya ekonomisiyle ilgili gelişmeleri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			izlemek ve bu gelişmelerin bütçe ve ülke ekonomisi üzerindeki etkileri konusunda araştırmalar ve analizler yapmak, değerlendirme raporları hazırlamak, - Uluslararası kuruluşlar tarafından hazırlanan yayınlara ilişkin değerlendirmeler yapmak ve raporlar hazırlamak, IMF, Dünya Bankası, OECD, NATO, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı, AB ve OECD'nin bir ortak girişimi olan (OECD) SIGMA ve uluslararası derecelendirme kuruluşları ile ilişkileri yürütmek, incelenen raporlar ve gerçekleştirilen toplantılar kapsamında kaynak tahsisi süreçleri için iyi uygulama örneklerini tespit etmek ve bilgi notu hazırlayarak üst yönetimi bilgilendirmek gibi hizmetler yürütülmektedir.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	İç Kontrol ve İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Faaliyeti	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220/A maddesi ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda; - Mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi alanlarında uluslararası genel kabul görmüş standartlarla da uyumlu standart ve yöntemler geliştirerek, kamu idarelerinin etkin kaynak kullanma kapasitesini ve yeteneğini güçlendirmek, - Ön mali kontrole ilişkin standart ve yöntemler ile ön mali kontrole tâbi mali karar ve işlemleri ve bunların kontrol usul ve esaslarını belirlemek, - Mali hizmetler uzman yardımcıları özel yarışma sınavları, atama ve yerleştirilme, yetiştirilme, eğitim ve yeterlik sınavlarına ilişkin faaliyetlerle kamu idarelerinin uygulama kapasitesini güçlendirmek, - Mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi alanlarına eğitim ve rehberlik hizmeti vererek kamu idarelerinin uygulama kapasitesini güçlendirmek, - Kamu idarelerinin mali hizmetler birim yöneticilerine, diğer yönetici ve mali hizmetler uzmanlarına yönelik düzenli yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantıları ile seminer, sempozyum, panel ve benzeri etkinlik ve faaliyetleri düzenlemek, - Kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin düzenleme ve uygulamalarını izleyerek, belirlenen yöntem ve standartlara uygunluğu açısından değerlendirmek ve uyumlaştırmak, - İç kontrol ve ön mali kontrol düzenleme ve uygulamaları hakkında idarelerden rapor ve bilgi alarak sistemlerin işleyişini izlemek, belirlenen yöntem ve standartlara uygunluğu açısından değerlendirmek, kurumsal ve konsolide raporlar düzenlemek, - Kurumsal raporlar düzenleyerek idarelere geri bildirimlerde bulunmak, konsolide raporlar düzenleyerek ilerlemeler hakkında üst yönetimi bilgilendirmek, - Bilgi yönetim sistemleri geliştirerek kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi uygulamalarını desteklemek, - Strateji geliştirme birimlerinin çalışma usul ve esaslarını belirlemek, uygulamayı

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			yönlendirmek, - Mali hizmetler uzman ve uzman yardımcılarının çalışma usul ve esaslarını belirlemek, uygulamayı yönlendirmek, - Ulusal ve uluslararası iyi uygulama örneklerini araştırmak, bunların uygulanması yönünde çalışmalar yapmak. İş ve işlemlerinin yanı sıra İç Denetim alanında da; - İç Denetim Koordinasyon Kurulunun sekretarya hizmetlerini sağlamak, iç denetçi adaylarının sertifika eğitimleri ile iç denetçilerin meslek içi eğitim süreçlerini yürütmek.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	Mali Kontrol	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220/A maddesi doğrultusunda bu faaliyet kapsamında; - Harcamaları etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarını inceleyerek bunlar hakkında Bakanlığın görüşünü hazırlamak, - Harcamaları etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarının hazırlanmasına katkı sağlamak, - Yürürlükte bulunan mevzuatın mali hükümlerinin uygulanmasını yönlendirmek, bu konuda ortaya çıkabilecek her türlü meseleyi çözmek, tereddütleri gidermek, - Kamu istihdamı ve giderlerle ilgili mevzuatın uygulanmasına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MUHASEBE VE RAPORLAMA	Mali Raporlama ve Mali İstatistik	Muhasebat Genel Müdürlüğü, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 221'inci maddesi kapsamında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede mali istatistiklerin üretilmesi faaliyeti, genel yönetim kapsamındaki idarelerin gelir, gider, varlık, yükümlülük ve öz kaynaklarına ilişkin konsolide mali tabloların, muhasebe kayıtları esas alınarak ve istatistiksel yöntemler de kullanılarak uluslararası standartlara göre hazırlanması ve yayımlanmasından oluşur. Mali istatistik faaliyeti bütünlük, güvenilirlik, kullanılabilirlik, yönemsel geçerlilik ve ulaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde yerine getirilmekte ve hazırlanan mali istatistikler Resmi İstatistik Programı'nda belirlenen sürelerde yayınlanmaktadır.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MUHASEBE VE RAPORLAMA	Muhasebe Uyumlaştırma ve Destek	Muhasebat Genel Müdürlüğü, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 221'inci maddesi kapsamında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin, karar, kontrol ve hesap verme süreçlerinin etkili çalışmasını sağlayacak ve mali raporların düzenlenmesi ile kesin hesabın çıkarılmasına temel olacak şekilde milletlerarası standartlara uygun olarak oluşturulan muhasebe sisteminin uygulamaları izlenerek oluşan tereddütlerin giderilmesine yönelik çalışmaları, tutulan

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			kayıtların idarelere raporlanmasını, ödemelerin sağlıklı ve etkin şekilde gerçekleştirilmesini, eğitim ve sertifikasyon, karar destek süreçlerinin güçlendirilmesi amacıyla kamu mali yönetim bilişim sistemi kurma, yönetme ve destek olma alt faaliyetlerini kapsar.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	Üst Politika Belgelerinin Hazırlanması	10/07/2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 226/A maddesinin 1. fıkrasının (a) bendi çerçevesinde; Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, orta vadeli program ve Cumhurbaşkanlığı yıllık programını ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan politika kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlamak ve makro dengeleri oluşturmak kapsamında yürütülen faaliyetlerdir. HMB Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğünce üst politika belgelerinin hazırlanmasına yönelik olarak makroekonomiye ilişkin tahminleri ve politika adımlarını içeren katkılar sağlanmaktadır.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	Üst Politika Belgelerinin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	10/07/2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 226/A maddesinde verilen görevler çerçevesinde üst politika belgelerinde yer alan politika adımlarının izlenmesi ve raporlanması faaliyetlerine katkı sağlanmaktadır.
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ	ÇEVRE KİRLİLİĞİNİN ÖNLENMESİ VE KORUMA	Su Kanalizasyon ve Altyapı Desteği (SUKAP)	Su Kanalizasyon ve Altyapı Projesi (SUKAP) ödeneklerinin dağılımına, kullanılmasına, izlenmesine ve denetimine ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararına istinaden, SUKAP ödenekleri tahakkuk ettirilmek suretiyle İller Bankası Anonim Şirketine göndermek.
ŞEHİRCİLİK VE RİSK ODAKLI BÜTÜNLEŞİK AFET YÖNETİMİ	MEKANSAL PLANLAMA VE KENTSEL DÖNÜŞÜM	Toplu Konut İdaresi Başkanlığına Verilen Paylar	5597 sayılı Kanun’un 1’inci maddesinin yedinci fıkrası gereğince alınan yurt dışı çıkış harcının çıkış başına 15 TL’si TOKİ’ye pay olarak aktarılmaktadır.
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER	ŞEHİT YAKINI VE GAZİLERE YÖNELİK HİZMETLER	Şehit Yakını ve Gazilere Bağlanan Aylık ve Diğer Ödemeler	5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu’nun ilgili maddeleri gereğince (madde 64, 89 ve 90, Ek 4, Ek 68, Ek 77, Ek 78, Ek 79, Ek 82) yapılan ödemeler, 926 sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanunu’nun Geçici 30’uncu maddesi kapsamında ödenen kadrosuzluk tazminatı, 2330 sayılı Nakdi Tazminat ve Aylık Bağlanması Hakkında Kanun kapsamında sayılan görevler dolayısıyla bağlanan vazife malullüğü aylığı ile tazminat tutarları, 3292 sayılı Vatani Hizmet Tertibinden Aylık Bağlanması Hakkında Kanun hükümleri gereğince hiçbir karşılık menfaat göstermeksizin üstün başarı ile Türk milletine hizmet etmiş, bu başarıları kamu kurumlarınca kayıt altına alınmış kişilerin

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			yararlanmakta olduğu aylıklar, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu hükümleri gereğince aylık bağlananlara ödenen terör emsal farkları için yapılan ödemeler.
TARIM	BİTKİSEL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	Bitkisel Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	TMO: Hububat ve bakliyat fiyatlarının üreticiler yönünden normalin altına düşmesini ve tüketici aleyhine anormal derecede yükselmesini önlemek, bu ürünlerin piyasasını düzenleyici tedbirler almak, gerektiğinde Cumhurbaşkanı Kararı ile hububat ve bakliyat dışındaki diğer tarım ürünleri ile ilgili verilecek görevleri yürütmek ve afyon ve uyuşturucu maddelere konulan devlet tekelini işletmek. ÇAYKUR: Tarım politikasına uygun olarak çay ziraatini geliştirmek amacıyla ekonomik gereklilik, kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda başta yaş çay alımı, kuru çay üretimi ve satımı olmak üzere ilgili diğer faaliyetlerini gerçekleştirmek. TŞFAŞ: Her nevi şeker üretme ve satma, işletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve artıklarının kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunma, şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirme, bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretme faaliyetlerini gerçekleştirmek. Bu kapsamda TMO, ÇAYKUR ve TŞFAŞ'ye yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir.
TARIM	HAYVANSAL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	Hayvansal Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	ESK: Hayvancılık sektöründe düzenleyici ve destekleyici bir rol üstlenmesini temin etmek, piyasa ekonomisi kuralları içerisinde sektörde tam rekabet koşullarının tesisine katkıda bulunarak kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda kamu yararını da gözeterek faaliyetlerini sürdürmek. TİGEM: Bitkisel ve hayvansal üretimi artırmak, çeşitlendirmek ve ürün kalitesini iyileştirmek amacı çerçevesinde ürettiği tohumluk ürünler ve yetiştirdiği damızlık hayvanları üreticilere intikal ettirmek. Bu kapsamda ESK ve TİGEM'e yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir.
TARIM	TARIM ARZ GÜVENLİĞİNE YÖNELİK KREDİ DESTEKLERİ	Tarım Sektörüne Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	4603 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesi, 5570 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi, 2004-2024 yılları arasında yayımlanan ilgili Kararlar ve ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş. ve Tarım Kredi Kooperatiflerince tarımsal üretime yönelik Hazine faiz/kâr payı destekli yatırım ve işletme kredisi/finansmanı kullanılması ile doğal afetlerden zarar gören tarımsal üreticilerin tarımsal kredi borçlarının ertelenmesi/taksitlendirilmesi ve bu kapsamda oluşan faiz/kâr payı desteği tutarlarının Hazinece ödenmesi; ayrıca 6824, 7166, 7316 ve

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			7339 sayılı Kanunlar ile tarımsal üreticilerin kredi borçlarının yapılandırılması ve bu kapsamda oluşan faiz desteği tutarlarının Hazinece T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'ye ve Tarım Kredi Kooperatiflerine ödenmesi hükme bağlanmış olup üreticilerin tarımsal üretime yönelik finansman ihtiyaçlarının uygun koşullarda karşılanması amaçlanmıştır.
TARIM	TARIM ARZ GÜVENLİĞİNE YÖNELİK KREDİ DESTEKLERİ	Tarımsal Kredilere İlişkin Aciz Vesikası Ödemeleri	Söz konusu faaliyet kapsamında; T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği tarafından ilgili Kanunlar kapsamında Hazine'den talep edilen tutarların ödenmesi sağlanır. (5661 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi, 6215 sayılı Kanun'un 23'üncü maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	7244 sayılı Yeni Koronavirüs (Covid-19) Salgınının Sosyal ve Ekonomik Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 4'üncü maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na eklenen Ek 45'inci maddesi uyarınca, Devlete ait üniversitelerin tıp ve diş hekimliği fakülteleri ve bunlara bağlı sağlık uygulama merkezi birimleri ile rektörlüklerine bağlı sağlık hizmeti sunan enstitülerin döner sermaye işletmesi birimlerinden borç karşılama oranı Hazine ve Maliye Bakanlığınca tespit edilecek tutarın altında kalanlara yapılacak ödemeleri ifade etmektedir.
TEMEL EĞİTİM	DİN ÖĞRETİMİ	Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
TEMEL EĞİTİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	İlköğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılacak üzere öngörülen ödenekten, taşımali ilköğretim öğrencilerinin ücretsiz öğle yemeği giderleri kapsamında yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
TEMEL EĞİTİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	İlköğretimde Ücretsiz Ders Kitabı Dağıtımı	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılacak üzere öngörülen ödenekten, ilköğretim öğrencilerine ücretsiz olarak dağıtılacak ders kitapları için yapılan aktarmaları ifade etmektedir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
TEMEL EĞİTİM	OKUL ÖNCESİ EĞİTİM VE İLKÖĞRETİM	İlköğretim	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
TEMEL EĞİTİM	OKUL ÖNCESİ EĞİTİM VE İLKÖĞRETİM	Okul Öncesi Eğitim	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI	İÇ TİCARETİN DÜZENLENMESİ VE GELİŞTİRİLMESİ	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine Verilen Paylar	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1532'nci maddesi gereğince ticaret sicil harçlarının %25'i ticaret sicilini tutmakla görevli odaya kaydedilmek üzere aktarılır.
TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI	İHRACATIN DESTEKLENMESİ	İhracatın Eximbank A.Ş. Aracılığıyla Desteklenmesi	Sermayedarlık sıfatıyla Eximbank A.Ş.'ye sermaye aktarımı yapılmaktadır. (1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 3332 sayılı Kanun Madde 2, 2013/4286 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı)
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ	Savunma Sanayinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Savunma Sanayii Destekleme Fonuna, Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden %6, Veraset ve İntikal Vergisi tahsilat toplamı üzerinden %25, Motorlu Taşıtlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden %20 oranında pay aktarılmaktadır. Ayrıca 5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesi gereğince bir takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla hesaplanan kamu payları üzerinden Bakanlık Makamınca belirlenen oranda pay aktarılmaktadır.
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ	Yerli Savunma Sanayii Ürünleri Finansman Desteği	Bu faaliyet Savunma Sanayinin geliştirilmesi ve millileştirilmesi kapsamında Bütçe Kanunu'nun E cetvelindeki hüküm doğrultusunda Savunma Sanayi Destekleme Fonuna kaynak aktarmak suretiyle kullanılmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	Belediyelere Denkleştirme Ödeneği Verilmesi	Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin ilgili tertibinde yer alan kesinleşmiş en son genel bütçe vergi gelirleri tahsilatı toplamının binde biri tutarındaki ödeneğin nüfusu 10.000'e kadar olan belediyelere Mart ve Temmuz aylarında iki eşit taksit halinde dağıtılmak üzere İller Bankası Anonim Şirketi hesabına tahakkuk ettirilmek suretiyle aktarılmasına yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	Devredilen Köy Hizmetleri Personeli Maaş Ödemelerine Yardım	Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin ilgili tertibinde yer alan ödeneği; 13/1/2005 tarihli ve 5286 sayılı Kanun gereğince il özel idarelerine devredilen personelin aylık ve diğer her türlü mali ve sosyal haklarına ilişkin ödemelerini karşılamak üzere her yılı İçişleri Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde il özel idarelerine tahakkuk ettirilmek suretiyle kullanılmaya yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Mahalli İdarelere Pay Verilmesi	5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun'un 2'nci maddesi gereğince genel bütçe vergi gelirleri tahsilatı toplamı üzerinden büyükşehir belediyelerine doğrudan pay aktarılmakta olup, büyükşehir dışındaki belediyelere, büyükşehir ilçe belediyelerine ve il özel idarelerine aktarılmak üzere hesaplanan paylar ise bu idarelere aktarılmak üzere İller Bankasına gönderilmektedir.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Aile ve Gençlik Fonuna Verilen Paylar	7474 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi gereğince Aile ve Gençlik Fonuna "30/05/2013 tarihli ve 6491 sayılı Türk Petrol Kanunu kapsamında tahsil edilen Devlet hissesinin ve 04/06/1985 tarihli ve 3213 sayılı Maden Kanunu kapsamında tahsil edilen Devlet hakkının %20'si" pay olarak aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Doğal Gaz Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden %2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Elektrik Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden %2,8 oranında pay aktarılmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Muhtaç Ailelere Kömür Yardımı	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından muhtaç ailelere teslim edilen kömüre ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 Sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, İlgili Yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Muhtaç Asker Ailelerine Yardım İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden %2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Öksüz, Yetim ve Muhtaç Asker Çocuğu İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden %2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanununun Amaçlarını Gerçekleştirmeye Yönelik Diğer Destekler İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden %2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıflarınca Yürütülen Sosyal Yardım Hizmetlerinin Planlanması ve Koordinasyonu İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden %2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Şartlı Nakit Transferleri İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden %2,8

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			oranında pay aktarılmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220'nci maddesi ile Hazine ve Maliye Bakanlığının ve talep halinde genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin hukuk danışmanlığı görevi Genel Müdürlüğe verilmiş olup bu kapsamda, ihtilafların çözümü için hukuki mütalaa verilmesi, idareler arasındaki görüş ve uygulama birliğinin sağlanması ve Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'ne yapılan başvurularla ilgili olarak Adalet ve Dışişleri Bakanlıkları tarafından iletilen dostane çözüm mütalaa taleplerini en kısa sürede değerlendirerek çözüme katkı sağlanması hedeflenmektedir. Yine 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Hazine ve Maliye Bakanlığının ve talep halinde genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin muhakemat hizmetlerini yapmak, Hazinesinin mülkiyetindeki taşınmazlar ile Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazların ayn'ıyla ilgili her türlü davaları takip etmek ve icra işlemlerini yapmak, Hazine alacağı sayılan alacaklara ilişkin davaları açmak, takip etmek ve alacakları tahsil etmek, mevzuatında başkaca bir takip mercii ve usulü öngörülmeyen alacaklar ile diğer kurumların taraf olamayacağı davaları açmak, takip etmek ve alacağı tahsil etmek görevleri Genel Müdürlüğe verildiğinden, gerek Bakanlığımız gerekse de talep halinde diğer idareler adına takip edilen dava ve icra işlerinin, Hazine ve Maliye Bakanlığının misyon ve vizyonuna uygun olarak ve kamunun hak ve menfaati gözetilerek proaktif bir şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 63'üncü maddesi ve İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından yayımlanan ikincil mevzuat hükümleri çerçevesinde İç Denetim Birimi Bakanlığın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla aşağıda yer alan görevleri yürütmektedir: - Nesnel risk analizlerine dayanarak Bakanlığın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek, - Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak, - Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak, - İdarenin harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek, - Mali yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			- Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek, - Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, Başkan aracılığıyla en üst amirine bildirmek, - Bakanlık birimlerince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek, - Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek, - Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini Başkan aracılığıyla üst yöneticiye bildirmek.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 236'ncı maddesi çerçevesinde Bakanlık ve Sayın Bakan hakkında çıkan uluslararası, ulusal ve yerel haberlere, yazılı ve görsel medyanın günümüz teknolojik yapısını ve seviyesini kullanarak ulaşım; kaliteli, hızlı, anlaşılır ve sade bültenler oluşturarak, gerek vatandaşlarımıza ve gerekse uluslararası çevrelere yapılması gereken en nitelikli açıklamaları yapmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda yapılan tüm haber toplama, sentez, analiz ve paylaşım görevleri ülkemizin ekonomik ve sosyal hedeflerine ulaşmak ve Bakanlığın politikalarına katkı sağlamak amacıyla yapılmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 229'uncu maddesi gereğince Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı; - Avrupa Birliği tarafından Türkiye Cumhuriyetine mali işbirliği çerçevesinde sağlanan fonların kullanımı amacı ile oluşturulan tüm yönetim ve kontrol mekanizmalarının işlerliği ve etkinliğinin denetimi ile bu kapsamdaki her türlü harcama, gelir, mali yükümlülük, muafiyet ve mali tabloların denetimini, Avrupa Birliği ile imzalanan anlaşmalara, uluslararası denetim standartlarına ve Kurul Başkanlığınca hazırlanan denetim rehberlerine uygun olarak Denetim Otoritesi sıfatıyla yerine getirmek, (Faaliyet kapsamında sistem denetimleri, finansal tablo denetimleri ve yerinde kontrol denetimleri yapılmakta olup, amaç Avrupa Birliği tarafından Türkiye bütçesine aktarılan tutarların ve Türkiye katkısının doğru ve düzgün harcaıldığı, yerinde ve etkin şekilde kullanıldığına kontrol edilmesidir.) - Dış finansmanı Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası, Birleşmiş Milletler, Uluslararası Tarımsal Kalkınma Fonu, İslam Kalkınma Bankası ve benzeri uluslararası kuruluşlardan sağlanan proje ve faaliyetlere ilişkin olarak ikraz, kredi veya hibeyi

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			kullanan kurum ve kuruluşların hesap ve işlemlerinin denetimini ilgili anlaşmalar çerçevesinde ve uluslararası genel kabul görmüş denetim standartlarına uygun olarak bağımsız denetçi sıfatı ile yerine getirmek, (Faaliyet kapsamında finansal tablo denetimleri ve işlemlerin denetimleri yapılmakta olup, amaç kullanılan kredilerin amaçlarına ve sözleşme koşullarına uygun olarak kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesidir.) - 08/06/1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca kamu iktisadi teşebbüsleri ile müessese ve bağlı ortaklıklarının görevlendirme bedelinin tespiti ile hazine pay sahipliğinin gerektirdiği incelemeleri yapmak, (Faaliyet kapsamında mali denetim ve işlemlerin denetimi yapılmakta olup, amaç görevlendirme ve gelir kaybı bedellerinin tespit edilmesi ya da doğrulanmasıdır.) - 20/02/1930 tarihli ve 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri yapmak, (Faaliyet kapsamında işlemlerin denetimi yapılmakta olup, amaç 1567 sayılı Kanun ve buna dayanan diğer mevzuata uyumun sağlanıp sağlanmadığını kontrol etmektir.) - 28/03/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri yapmak, (Faaliyet Kapsamında işlemlerin denetimi yapılmakta olup, amaç 4749 sayılı Kanun ve bu kanuna dayanan diğer mevzuata uyumun sağlanıp sağlanmadığını kontrol etmektir.) - Bireysel katılım sermayesine ilişkin incelemeleri yapmak, (Faaliyet bireysel katılım mevzuatı çerçevesinde yapılan işlemlerin denetimi amaç ise bu işlemlerin mevzuata uygunluğunun kontrolüdür.) - Kurulun görev ve yetki alanına giren konularda mevzuat ve uygulama ile ilgili her türlü araştırma ve diğer çalışmaları yapmak, yürütmek, görüş bildirmek ve tekliflerde bulunmak, - Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmaktır. Kurul faaliyetleri Bakanlığın hedeflerinin çoğuna katkıda bulunmakta, etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yardımcı olmaktadır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Teftiş Başkanlığı 1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 227/B maddesi ve Teftiş Başkanlığı Yönetmeliğinin 6'ncı maddesi çerçevesinde; - Bakanlık merkez, taşra ve yurtdışı teşkilatları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak inceleme, denetim ve soruşturma işlerini yürütmek ve bu işlerle ilgili gerekli önlemleri almakta veya aldırmakta, - İlgili mevzuatın Bakanlığa tanıdığı inceleme, denetim ve soruşturma yetkisini Bakanlığın diğer hizmet birimlerinin görev alanına girmediği durumlarda kullanmakta, - İç denetim birimi ve Bakanlığın diğer birimleri tarafından Teftiş Başkanlığına bildirilen konularda gerekli inceleme, denetim ve soruşturma faaliyetlerini yürütmekte, - Başkanlığın amaçlarını gerçekleştirmek için, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmasını temin etmekte, - Başkanlık faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi hususunda genel prensipleri tespit ederek verimliliği teşvik eden çalışmalar yapmakta, - Faaliyet alanına ilişkin rehberler hazırlamakta, - Başkanlığın kendi faaliyet alanı ile ilgili risk esaslı denetim uygulamaları geliştirmekte, - İlgili mevzuat çerçevesinde Hazine ve Maliye Müfettişlerinin uyacakları etik kuralları belirlemekte, - Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmaktadır. Başkanlık, kurumsal yönetim anlayışı ve risk yönetimi temelinde, bakanlık birimlerinin görevlerini etkin biçimde yerine getirebilmelerine yönelik olarak, kamusal hizmet kalitesinin artırılması ile kamu kaynaklarının korunmasını önceleyen, mevzuata uyumu güçlendirmeyi hedefleyen, rehberliği esas alan ve çözüm odaklı denetim, inceleme, araştırma ve soruşturma faaliyetlerini gerçekleştirmeyi misyon edinmiştir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi teknolojilerine dayalı servisler, Bakanlık hizmet birimlerinin iş süreçlerinin vazgeçilmez bir unsuru olmuştur. Bu nedenle Bakanlığın temel işlevlerini kesintisiz, hızlı ve güvenilir bir şekilde sürdürebilmesi için, bilgi teknolojilerinin kurumun dinamik yapısına uygun bir şekilde sürdürülmesi ve yönetilmesi kritik bir öneme sahiptir. Bu noktadan hareketle, Bakanlığımız bilgi teknolojisi varlıklarının etkin kullanımı ve yönetimini sağlayarak güçlü bir bilişim altyapısı ile birimlerimizin iş performansını artırmak üzere 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 227/A maddesi kapsamında,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü bünyesinde öncelikli olarak aşağıda belirtilen konularda çalışma yapılması programlanmıştır. - Bilgi güvenliği ve iş sürekliliği hedefleri doğrultusunda Bakanlığımız bilişim altyapısında hizmet veren veri merkezlerinin uluslararası standartlara uygun 7/24 kesintisiz hizmet verecek düzeye getirilmesi. - Bakanlığımız bilişim altyapısı düzenlemeleri doğrultusunda dağıtık olarak hizmet veren yerel ve yaygın bilişim ağlarının modernizasyonu. - Bakanlığımız bilişim altyapısı yenileme çalışmaları doğrultusunda yeni nesil güncel ve güvenli ürünlerin devreye alınması. - Bakanlığımız karar destek sistemlerinin modernizasyonu çerçevesinde büyük veri işleme ve kurumsal iş zekası altyapısının oluşturulması ve birimler bünyesinde yaygınlaştırılması. - Bakanlığımız ve taşra birimlerinde kullanılmakta olan son kullanıcı BT ürünleri ile veri merkezlerinde hizmet veren kritik BT ekipmanlarının ve sistemlerinin 7/24 kesintisiz hizmet vermesi. - Bakanlığımız iş birimlerinde hizmet veren bilgi sistemlerinin iş sürekliliği, yeni iş geliştirmeleri ve iyileştirme çalışmaları. - Bakanlığımız iş ihtiyaçları çerçevesinde uluslararası standartlara uygun şekilde yeni bilgi sistemleri geliştirilmesi. - Bakanlığımız bilişim altyapısı düzenlemeleri kapsamında işletme giderleri ve yatırım maliyetlerinin azaltılmasını hedefleyen açık kaynak kodlu uygulama altyapısına geçilmesi. - Bakanlığımız ve ilgili kuruluşların siber güvenlik tehditlerine karşı güçlendirilmesi ve Bilgi Güvenliği Bilgi Sistemi kurulması. - Merkez ve taşra birimlerinin BT ürün taleplerinin daha verimli ve etkin yönetimi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	Diğer Destek Hizmetleri faaliyeti altında Yurtdışı Personel Alt faaliyeti olarak Cumhurbaşkanlığı 1 Sayılı Kararnamesinin 240 ıncı maddesi ve Cumhurbaşkanlığı ve 2020/141 sayılı kararı çerçevesinde kurulan Hazine ve Maliye Müşavirlikleri ve Hazine ve Maliye Ateşelikleri; nezdinde görev yapılan ülkenin resmi ve özel kurum ve kuruluşları ile görüşmeler yapmak, o ülkenin basın ve mevzuatını takip etmek suretiyle Bakanlık görevleri ile ilgili ekonomik bilgileri toplamak, değerlendirmek ve rapor halinde, başta

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Bakanlığımız olmak üzere ilgili kuruluşlarımıza ulaştırmak, ilgilileri bu konularda aydınlatmaktır. Bu çerçevede, yurt dışı temsilciliklerimizin bulunduğu ülkelere/kuruluşlara ilişkin gözden geçirme ve değerlendirmeye yönelik çalışmalar yapılmakta, yurt dışı teşkilatımızın Bakanlığımız amaç ve hedeflerine yönelik çalışmalar yürütülmekte ve görev yapılan ülkelere ilişkin ülke değerlendirme raporlarının içeriğinin zenginleştirilmesi ve raporlarda yer alan tespit ve önerilere ilişkin geri bildirim mekanizmalarının kurulması hedeflenmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	Engellilerin erişebilirliğinin sağlanması kapsamında Bakanlık merkez binalarında gerekli tedbirlerin alınması engelli erişiminin kolaylaştırılmasına yönelik diğer çalışmalar yürütülecektir. Muhasebat ve Muhakemat birimleri tarafından kullanılan bağımsız hizmet binaları ile gelir birimi bulunmayan Malmüdürlüklerinden gelen ilgili talepler değerlendirilerek ödenek aktarımı yapılmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Faaliyet kapsamında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 234'üncü maddesindeki görev ve yetkiler çerçevesinde Bakanlık için gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetlerin yürütülmesi, ihtiyaç duyulan bina ve arazinin kiralama, satın alma işlemlerinin yürütülmesi, temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetlerinin yapılması, Bakanlığın iç ve dış protokol hizmetlerinin yürütülmesi, Bakanlık ilgilendiren toplantı, brifing ve görüşmelerin düzenlenmesi, genel evrak, arşiv ve haber merkezinin hizmet ve faaliyetlerinin yürütülmesi sağlanacaktır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Merkez Yönetimi 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilatlanmış olup, Kararname'nin 227'nci maddesinde görev ve yetkileri düzenlenmiştir. Buna göre; - Bakanlığın personel planlaması ve politikasıyla ilgili çalışmaları yapmak; personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili tekliflerde bulunmak, performans ve yetkinlik değerlendirme çalışmaları yapmak; bu çalışmaları Bakanlık teşkilatıyla bağlı, ilgili veya ilişkili kuruluşları koordine ederek uygulamak, - Bakanlık personelinin atama, nakil, özlük, emeklilik işleriyle ilgili işleri yapmak, - Bakanlık kadrolarının ilgili birimlerinin görüşünü aldıktan sonra dağıtım, tahsis ve tenkisini sağlamak, - Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile ilgili eğitim planlarının koordinasyonunu sağlamak, Bakanlık personeli ile ilgili temel eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak, - Personel hareketleri ve eğitim faaliyetleri ile ilgili yayım hizmetlerini yürütmek,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			- Teşkilat ve görev alanına giren işlemleri incelemek ve denetlemek, - Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak. yukarıda sayılan görev tanımları çerçevesinde faaliyetleri gerçekleştirmek. Taşra Yönetimi; Defterdarlıklar, Personel Müdürlükleri ile Mesleki Eğitim Kursu Müdürlükleri 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilatlanmış olup, Kararname'nin 243, 244 maddeleri gereğince Defterdarlık işlemlerinin mevzuat hükümlerine göre yürütülmesi, denetlenmesi bağlı birimlerden sorulan soruların cevaplanması, kanuna aykırı hareketi görülenler hakkında takibatta bulunması, personel atamaları ile görevliler sorumludur. Yukarıda sayılan görev tanımları çerçevesinde belirtilen faaliyetleri görevleri gerçekleştirmek.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem Müdürlüğü 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilatlanmış olup, Kararname'nin 237'nci maddesinde görev ve yetkileri düzenlenmiştir. Buna göre birimin görevleri Bakanın yazışmalarının yürütülmesi, her türlü protokol ve tören işlerini düzenleme ve yürütme işleri; ziyaret, davet, karşılama, uğurlama, ağırlama, millî ve dinî bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenleme, yürütme ve diğer kuruluşlarla koordine etme ile Bakan tarafından verilen diğer görevleri yerine getirme hususlarında yapılması gereken iş ve işlemleri hata ve tedbirsizliğe mahal vermeyecek şekilde yerine getirmektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Faaliyet kapsamında, 5436 sayılı Kanun'un 15'inci maddesi ve 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 233'üncü maddesi çerçevesinde Strateji Geliştirme Başkanlığı mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimine verilen görevlerin yapılması, Bakanlık bütçesinin, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlanması ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunun izlenmesi ve değerlendirilmesi, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılması, Stratejik Plan ve Performans Programı çerçevesinde faaliyetlerin izlenmesi ve kurum hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik araştırma, geliştirme ve analiz çalışmalarının gerçekleştirilmesi, belirlenen bütçe ilke ve esasları çerçevesinde ayrıntılı harcama programının hazırlanması ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesinin sağlanmasına ilişkin iş ve işlemler yürütülmektedir.

b) Faaliyet Bilgileri

a) Bütçe Yönetimi ve Merkezi Uyumlaştırma Faaliyetleri

Kamu mali yönetimi ve merkezi uyumlaştırma alanında Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen önemli faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Mevzuat Oluşturma, Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri

Mevzuat çalışmaları kapsamında hazırlanan veya hazırlık çalışmalarına katkı sağlanan kanun teklifi, Cumhurbaşkanlığı kararı, yönetmelik, tebliğ ve genelgelere ilişkin faaliyetler aşağıda yer verildiği şekildedir:

Cumhurbaşkanlığı Kararları

– 2025 yılına ilişkin “Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’ne Yapılacak Yolculuklarda Verilecek Gündeliklere Dair Karar” ile “Yurtdışı Gündeliklerine Dair Karar” 10/01/2024 tarihli ve 9396 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı,

– 04/07/1956 tarihli ve 6772 sayılı Devlet ve Ona Bağlı Müesseselerde Çalışan İşçilere İlave Tediye Yapılması Hakkında Kanun kapsamına giren kamu kurum ve kuruluşlarında işçi olarak çalışanlara, anılan Kanunun 1 ve 2’nci maddesine göre 2025 yılında ödenecek ilave tediye ödemeleri için ödeme zamanlarına ilişkin 9398 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı,

– 6772 sayılı Kanun kapsamına giren kamu kurum ve kuruluşlarında işçi olarak çalışanlara anılan Kanunun 3’üncü maddesi hükümlerine göre ödenecek ilave tediye ödemeleri için ödeme zamanlarına ilişkin 9906 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı,

Yönetmelik

- Kamu İç Kontrol Yönetmeliği,
- Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği,

Tebliğler

– Devlet Memurları Yiyecek Yardımı Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde 2025 yılında öğle yemeği servisinden faydalanacak olanlardan alınacak asgari yemek bedeli tutarlarına ilişkin 2 Sıra No’lu Devlet Memurları Yiyecek Yardımı Yönetmeliği Uygulama Tebliği 9/1/2025 tarihli ve 32777 sayılı,

– 2025 Yılı Özel Eğitime İhtiyaç Duyan Bireylere Verilecek Eğitim Desteği Tutarlarına İlişkin Tebliğ 30/1/2025 tarihli ve 32798 sayılı,

– Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğ 5/3/2025 tarihli ve 32832 sayılı,

– Milli Eğitim Bakanlığı ile Bakanlığımızca müştereken hazırlanan 8/4/1929 tarihli ve 1416 Sayılı Ecnebi Memleketlere Gönderilecek Talebe Hakkında Kanun ve Buna Bağlı Yönetmelik Uyarınca Yurt Dışında Lisans ve Lisansüstü Öğrenim Gören Öğrencilere Yapılacak Ödemeler Hakkında Tebliğ 22/7/2025 tarihli ve 32963 sayılı,

– 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılında Organize Sanayi Bölgeleri İçinde ve Organize Sanayi Bölgeleri Dışında Açılan Özel Meslekî ve Teknik Anadolu Liselerinde Öğrenim Gören/Görecek Öğrenciler için Eğitim ve Öğretim Desteği Verilmesine İlişkin Tebliğ 12/8/2025 tarihli ve 32984 sayılı,

– 2025-2026 Eğitim ve Öğretim Yılında Adıyaman, Hatay, Kahramanmaraş ve Malatya İlleri ile Gaziantep İlinin İslahiye ve Nurdağı İlçelerindeki Özel Okullarda Öğrenim Gören ve Önceki Yıllarda Eğitim ve Öğretim Desteği Kapsamına Alınıp Öğretim Kademesini Tamamlamayan Öğrenciler İçin Eğitim ve Öğretim Desteği Verilmesine İlişkin Tebliğ 12/8/2025 tarihli ve 32984 sayılı,

– 2026-1 sayılı Kamu Sosyal Tesislerine İlişkin Tebliğ 31/12/2025 tarihli ve 33124 5. mükerrer sayılı,

Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

Genelgeler

– Kamu görevlilerinin aylık ve ücretlerinin hesabına konu katsayılar, sözleşme ücreti artış oranları ve ücret tavanlarının belirlenmesi ile mevzuatın uygulanmasında birliğin sağlanmasına yönelik; 06/01/2025 tarihli ve 3676469 sayılı 1 Sıra No’lu ve 07/07/2025 tarihli ve 4098345 sayılı 5 Sıra No’lu Genelgeler,

– Sürekli görevle yurtdışında bulunan memurların aylıklarına uygulanacak emsal katsayıların tespitine yönelik; olarak 06/01/2025 tarihli 3676568 sayılı, 2 Sıra No’lu, 07/07/2025 tarihli ve 4098363 sayılı 6 Sıra No’lu Genelgeler,

– 2025 yılı Ocak ve Temmuz ayında memur aylık katsayılarında meydana gelen değişiklikler dikkate alınarak, 03/07/2005 tarihli ve 5393 sayılı Belediye Kanununun 49’uncu maddesi çerçevesinde belediyelerde sözleşmeli olarak çalıştırılacak personelin unvan bazında yılın birinci altı ayında ve yılın ikinci altı ayında uygulanacak ücret tavanlarının hesaplandığı; 06/01/2025 tarihli ve 3675668 sayılı, 3 Sıra No’lu, 07/07/2025 tarihli ve 4098392 sayılı ve 7 Sıra No’lu Genelgeler,

– Memurlara Yapılacak Giyecek Yardımı Yönetmeliği gereğince memurlara yapılacak ayni veya nakdi giyim yardımlarında esas alınacak azami birim fiyatların belirlendiği 12/03/2025 tarihli ve 3843633 sayılı 4 Sıra No’lu Genelge.

– 6245 sayılı Harcırah Kanununun 48’inci maddesi uyarınca verilecek seyahat kartlarına ilişkin usul ve esaslar hakkında 02/01/2025 tarihli ve 3665173 sayılı Genel Yazı,

– Yurtdışı kadrolarına sürekli görevle atanan personel tarafından 2025 yılında kiralanacak konutlar için 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı “E” işaretli Cetvelin 20’nci sırasında yer alan hükme istinaden Devletçe yapılacak yurtdışı kira katkısına ilişkin usul ve esaslar hakkında 03/01/2025 tarihli ve 3670037 sayılı Genel Yazı.

Bakanlığımız Görüş ve Katkısı Üzerine Uygulamaya Konulan Bazı Düzenlemeler

– 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı (K) işaretli Cetvelin "I. Ek Ders Ücreti" bölümünün 4'üncü maddesi uyarınca Jandarma Genel Komutanlığı bünyesinde yürütülen kurslara ilişkin ek ders ücreti ödemeleri için hazırlanan "Haftalık Ders Yüğü Çizelgesi" 04/03/2025 tarihli ve 3821606 sayılı Bakanlığımız uygun görüşü üzerine yürürlüğe konulmuştur.

– 657 sayılı Kanunun 89'uncu maddesi çerçevesinde;

01/12/2006 tarihli ve 2006/11350 sayılı Milli Eğitim Bakanlığı Yönetici ve Öğretmenlerinin Ders ve Ek Ders Saatlerine İlişkin Karara, 20/03/2025 tarihli ve 9638 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla 12/A maddesi eklenerek; bilim ve sanat merkezlerine öğrenci seçimi sürecinde görevlendirilen yönetici ve öğretmenlere ek ders ücreti ödenmesine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

13/11/2006 tarihli ve 2006/11239 sayılı Emniyet Genel Müdürlüğüne Bağlı Her Derece ve Türdeki Eğitim ve Öğretim Kurumları ile Hizmet İçi Eğitim, Kurs ve Seminerlerde Ücretle Okutulacak Ders Saatlerinin Sayısı, Ders Görevi Alacakların Nitelikleri ve Diğer Hususların Tespitine İlişkin Kararda, 24/12/2025 tarihli ve 10775 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla değişikliğe gidilerek; Polis Akademisine bağlı eğitim ve öğretim kurumlarındaki derslerin sınavlarının Polis Akademisince ortak sınav sistemi ile yapılması halinde oluşturulan sınav komisyonlarında görev alanlara ek ders ücreti ödenmesine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

– 27/08/2025 tarihli ve 32999 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2025/1 sayılı Kamu Görevlileri Hakem Kurulu Kararı ile Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin 2026 ve 2027 Yıllarını Kapsayan 8'nci Dönem Toplu Sözleşmenin 2025 yılı Ağustos ayında gerçekleştirilen görüşmelerine katılım sağlanarak Kamu Görevlileri Hakem Kuruluna ve Kamu İşveren Heyetine teknik destek sağlanmıştır.

– 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı (K) Cetveli ile Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin 2024 ve 2025 Yıllarını Kapsayan 7'nci Dönem Toplu Sözleşmede yer alan fazla çalışma saat tahsisine ilişkin hükümlerde zikredilen kurumlar için fazla çalışma saat tahsisleri yapılmıştır.

– Türk kültürünün yurtdışında tanıtılması, yayılması ve korunması, yurtdışındaki vatandaşlarımız ve soydaşlarımızın kültürel bağlarının korunması, güçlendirilmesi ve dini konularda aydınlatılması ile Türk dilinin öğretilmesi amacıyla Bakanlığımızın da üyesi olduğu Bakanlıklar arası Ortak Kültür Komisyonu tarafından yurtdışında görevlendirilecek öğretmen, okutman ve din görevlilerinin seçimi, yurtdışında görevlendirilmesi, görev sürelerinin uzatılması ve bu görevlerinin sona erdirilmesi ile diğer hususlara yönelik Komisyon kararlarının alınmasına iştirak edilmiş ve bu kapsamda gerçekleştirilen eğitim, toplantı ve

mülakatlara katılım sağlanmıştır.

– 2024/7 Sayılı, Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca kamu idareleri tarafından yeniden veya ilk kez kiralanacak taşıtlar için uygun görüş için iletilen toplam 16.200 taşıt talebinden 12.820 adedi uygun görülmüştür. Gelen talepler neticesinde toplam 3.380 adet talep uygun görülmemiş yaklaşık %21 oranında tasarruf sağlanmıştır.

– 7535 sayılı Kanununa bağlı (T) İşaretli Cetvelin “Not” bölümünün (1) sıra numaralı hükmünde yer alan “Bu fiyatlarda değişiklik yapmaya, bu bedelleri belirli makam ve hizmetler için farklı miktarlarda tespit etmeye Hazine ve Maliye Bakanlığı yetkilidir.” hükmü uyarınca, kurumlarca satın alınacak muhtelif cins 3.002 adet taşıtın satın alma bedelleri yeniden belirlenmiştir.

– 7535 sayılı Kanununa bağlı (T) İşaretli Cetvelin “Not” bölümünün (3) sıra numaralı hükmünde, idarelerin edinebilecekleri taşıtları gösterir cetvellerde yer alan taşıtların cinslerini, SBB’nin uygun görüşü üzerine değiştirmeye Hazine ve Maliye Bakanlığının yetkili olduğu hükmü uyarınca, kurumların taşıt cins değişikliği talepleri değerlendirilmiş ve 293 adet taşıtın cinsi değiştirilmiştir.

– 74 kanun teklifi çalışma taslağı, 17 Cumhurbaşkanlığı kararnamesi taslağı, 19 Cumhurbaşkanlığı karar taslağı, 188 yönetmelik taslağı, 32 tebliğ taslağı, 10 usul ve esas ve 27 adedi diğer düzenleme taslağı olmak üzere toplam 533 adet mevzuat taslağı çalışmasına görüş verilmiştir.

– Ayrıca, elektronik ortamda gönderilmiş olan toplamda 49 adet; kanun ve Cumhurbaşkanlığı kararnamesi taslağına da katkı sağlanmıştır.

Kamu Mali Dönüşüm Faaliyetleri

Kamu harcamalarında tasarruf sağlayabilmek ve 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi sonuçlarını etkin bir şekilde takip edebilmek amacıyla Strateji Geliştirme Başkanlığı, Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen çalışmalar neticesinde geliştirilen TTBS’de yer alan Gerçekleşen Tasarruf Tutarları ve Sayısal Veriler modülleri güncellenmiştir. Güncelleme ile modülün kullanıcı dostu bir tasarım ile analiz ve raporlama yapılmasına olanak sağlaması amaçlanmıştır.

TTBS aracılığıyla 257 kamu kurumundan 3’er aylık zaman dilimleri ile veri girişleri sağlanmaktadır.

Ayrıca tasarruf tedbirlerine uyumu artırmak ve kamu görevlilerini yönlendirmek amacıyla TTBS Rehberi, Eğitim Videoları ve Örnek Tasarruf Uygulamaları hazırlanmıştır.

02/07/2024 tarihli ve 161 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle Bakanlığımıza verilen görev ve yetkiye istinaden harcama gözden geçirme faaliyetleri kapsamında;

– Çalışmaların 1'nci fazın tamamlanmasının ardından, uygulama sürecinin tüm aşamaları sistematik olarak değerlendirilmiş; gerçekleştirilen faaliyetler ile iyileştirme potansiyeli taşıyan hususlar analiz edilerek, sonraki fazlarda sürecin işlemlerini destekleyecek öneriler geliştirilmiştir.

– Harcama gözden geçirmelerinin metodolojisini ortaya koyan Harcama Gözden Geçirme Rehberi, 2'nci faz gözden geçirme faaliyetlerinden elde edilen deneyimler dikkate alınarak güncellenmiş ve Bakanlık internet sitesinde yayımlanmıştır.

– Uluslararası kuruluşlarla yürütülen toplantılar aracılığıyla, harcama gözden geçirme faaliyetlerinin kapsamı ve odak alanları ele alınmış; uygulama sürecinin mevcut durumu ve metodolojik çerçevesi değerlendirilmiş; ilgili kuruluşların teknik görüş ve önerileri doğrultusunda sürecin geliştirilmesine yönelik tavsiyeler hazırlanmıştır.

– Harcama gözden geçirmelerine konu edilebilecek alanların belirlenmesine yönelik olarak, olası harcama alanlarının tespit edildiği bir konu havuzu oluşturulmuş; bu alanların analiz edilebilirliği ve uygulanabilirliğine ilişkin ön değerlendirme çalışmaları yürütülmüştür.

– 21/10/2025 tarihli Bakanlık Makamı Onayı ile 2'nci faz kapsamında gözden geçirilmesine karar verilen 6 harcama alanına ilişkin gözden geçirme planlarının hazırlık çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

– 5'i bakanlık olmak üzere 7 idarenin katılımıyla 6 farklı Yönlendirme Kurulu ve Çalışma Grubu oluşturulmuş, Yönlendirme Kurullarınca uygun görülen plan çerçevesinde kamu idareleriyle birlikte gözden geçirmelere başlanmıştır.

– Gözden geçirmeler neticesinde uygulanmasına karar verilen reformların uygulama sürecini ve sonuçlarını sistematik olarak takip etmek üzere, gerçekleştirilecek izleme ve değerlendirme faaliyetlerine ilişkin yöntem ile kurumsal rol ve sorumlulukları tanımlayan bütüncül bir izleme ve değerlendirme çerçevesi tasarlanmış ve Rehberde dâhil edilmiştir.

Merkezi Uyumlaştırma Kapsamında Yapılan İşlemler

Merkezi uyumlaştırma çalışmaları kapsamında yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

– Kamu İç Denetim Standartları'nın güncellenmesi çalışmaları kapsamında farklı kamu idarelerinde görev yapmakta olan iç denetçiler ile Bakanlığımız Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü personelinin oluşan "Kamu İç Denetim Standartları Güncelleme Çalışma Komisyonu" yürüttüğü çalışmaları tamamlamıştır.

– Söz konusu Komisyon hazırlamış olduğu Kamu İç Denetim Standartları Taslağını İç Denetim Koordinasyon Kuruluna sunmuştur. Taslak, görüş, öneri ve

değerlendirmelerin alınması amacıyla Kurul internet sitesi üzerinden görüşe açılmıştır.

– Kasım 2013’ten beri kullanılmakta olan ve 2024 yılı Eylül ayında tüm lisans hakları ile birlikte kaynak kodları geliştirici firmadan satın alınmış olan “İçDen Uygulaması” yeni özellikler kazandırılarak KİDEN (Kamu İç Denetim Yazılımı) Uygulaması olarak yeniden tasarlanmış ve 2025 yılı Aralık ayında canlıya alınarak 136 kamu idaresinde kullanıma sunulmuştur.

– Bahse konu uygulamada, önceki versiyondan farklı olarak, iç denetçilerin sertifika derecelendirme sürecindeki kullanılan çeşitli puan hesaplamalarının uygulama üzerinden otomatik olarak hesaplanması ile iç denetçi adayları ve aktif olarak görev yapmakta olan iç denetçilerin mevzuat kapsamındaki farklı eğitimleri çevrimiçi olarak izleme ve bu eğitimlerle ilgili sertifika alması mümkün hale getirilmiştir.

– Ayrıca, KİDEN Uygulaması ile kullanıcı giriş işlemleri, kimlik yönetim sistemi kullanılarak e-Devlet ile entegre hale gelmiş böylelikle bilgi teknolojileri bakımından daha güvenli bir yöntemle geçilmiştir.

– Kamu iç denetçi sertifikasına sahip kişilerden sertifikalarının geçerlilik süresi dolmuş olan 112 kişinin sertifika geçerlilik süresi, Bakanlığımızca sağlanan çevrimiçi eğitimler ve kişilerin kendi aldıkları eğitimlere istinaden uzatılmıştır.

– 2024 Yılı Kamu İç Denetim Genel Raporu, 16/12/2025 tarihli Bakanlık Makam Onayına istinaden kabul edilerek yayımlanmıştır.

– Kamu idarelerinin iç denetim birimlerince İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 13’üncü maddesinin üçüncü fıkrası gereğince hazırlanan ve Kurula onay için gönderilen 12 adet iç denetim yönergelerinin uygunluk incelemeleri yapılmıştır.

– İlgili idarenin teklifi üzerine Kurul tarafından derecelendirilmesi gereken kamu iç denetçi sertifikalarının derecelendirme işlemleri kapsamında toplam 63 iç denetçinin sertifika derecelendirmesi gerçekleştirilmiştir.

– 5018 sayılı Kanunun Geçici 21’inci maddesinin beşinci fıkrası uyarınca sertifikasyon sürecini tamamladıktan sonra iç denetçiliğe atanarlardan fiilen 3 yıl çalışarak bir başka kamu idaresine atanma hakkını kazanmış olan 7 kişiye her kamu idaresine atanabilme hakkı sağlayan kamu iç denetçi sertifikası verilmesi sağlanmıştır.

b) Muhasebe Faaliyeti

Mevzuat Düzenleme

Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından 5018 sayılı Kanunun mali işlemlerin muhasebeleştirilmesi, raporlanması ve uygulama sonuçlarının belirli periyotlarla kamuoyuna açıklanması hedefleri doğrultusunda uygulamaya yön veren mevzuat düzenleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında gerçekleştirilen düzenleme faaliyetleri aşağıda yer almaktadır:

– 06/02/2025 tarihli ve 32805 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:38) (Muhasebe Yetkililerince Yapılacak Yetki Devri)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sıra No:95),

– 08/02/2025 tarihli ve 32455 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:84) (Parasal Sınırlar),

– 15/03/2025 tarihli ve 32842 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik,

– 08/04/2025 tarihli ve 4164028 sayılı Emanet Yabancı Kaynaklar, Ödenecek Diğer Yükümlülükler ile Özel Tahakkuklar ve Zamanaşımı Süreleri Genelgesi (2025/1),

– 24/12/2025 tarihli ve 33117 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Değerli Kâğıtlar) (Sıra No:97),

Muhasebe Hizmetleri

Kamu mali yönetiminin fonksiyonel süreçlerinden biri olan muhasebe işlemleri; genel bütçe kapsamındaki idareler, özel bütçeli idareler ile düzenleyici ve denetleyici kurumlarda, BKMYBS bünyesinde yer alan “*Muhasebe Yönetim Sistemi*” üzerinden elektronik ortamda yürütülmektedir.

2025 yılında ayrıca BKMYBS’nin belediyelerde yaygınlaştırılmasına yönelik olarak başlatılan çalışmalar sonucunda, yıl sonu itibarıyla 106 belediyede sistem aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır.

Bu kapsamda 2025 yılında üretilen yevmiye sayısı genel bütçeli kamu idarelerinde 43.087.627, özel bütçeli kamu idarelerinde 6.829.993, düzenleyici ve denetleyici kurumlarda 88.976 ve belediyelerde 166.222 olmak üzere toplam 50.172.818 yevmiye kaydı gerçekleştirilmiştir.

Mali Raporlama ve İstatistik

BKMYBS aracılığı ile elde edilen muhasebe verilerine dayanılarak merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ilişkin idare bazlı mali tablolar hazırlanmaktadır. Söz konusu tablolar ilgili idarelerce, konsolide edilen mali tablolar ise Bakanlığımız Muhasebat Genel Müdürlüğünce kamuoyuna açıklanarak Sayıştay’a gönderilmektedir.

Ayrıca Genel Müdürlük tarafından merkezi yönetim, mahalli idareler ve sosyal güvenlik kurumları konsolide 2024 yılı mali tabloları Genel Faaliyet Raporunda dikkate alınmak üzere SBB ile, Mahalli İdareler Faaliyet Raporunda dikkate alınmak üzere Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına gönderilmiştir.

Diğer yandan merkezi yönetim, sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idareler alt sektörleri ile genel yönetim sektörüne ilişkin konsolide mali istatistikler anılan Genel Müdürlük tarafından hazırlanmaktadır.

Mali istatistikler; Uluslararası Para Fonu (IMF), Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ile kamuoyuna aylık, üçer aylık ve yıllık olarak sunulmaktadır.

Mali İstatistik Yönetmeliği uyarınca, merkezi yönetim alt sektörü bütçe içi kurumlara ait 2024 yılı Aralık ayı ve yıllık mali istatistik tabloları ile 2025 yılı Ocak-Kasım dönemine ait tüm aylık mali istatistik tabloları ile genel yönetim sektörü ile bu sektörü oluşturan merkezi yönetim (bütçe içi ve bütçe dışı kurumlar), mahalli idareler ve sosyal güvenlik kurumları alt sektörlerine ait; 2024 yılı 4. çeyrek ve yıllık ile 2025 yılı birinci, ikinci ve üçüncü çeyrek mali istatistik tabloları Bakanlık internet adresinde yayımlanmıştır.

TÜİK ve TCMB tarafından Avrupa İstatistik Ofisine (EUROSTAT) gönderilmesi gereken, Aşırı Açık Prosedürü (EDP) kapsamındaki tablolara kaynak teşkil eden veriler TÜİK ve TCMB'ye gönderilmiştir. Söz konusu veriler TÜİK tarafından üçer aylık olarak yayınlanan Gayri Safi Yurt içi Hasılanın (GSYİH) hesaplanmasında da kullanılmıştır.

Mali İstatistik Yönetmeliği gereğince mali istatistiklerin kullanıcılar tarafından daha iyi anlaşılmasına katkı sağlamak amacıyla "2024 Yılı Genel Yönetim Sektörü Mali İstatistik Analiz Raporu" uluslararası standartlara ve genel kabul görmüş mali analiz yöntemlerine bağlı kalınarak güncellenerek yayımlanmıştır.

Ayrıca, IMF Mali Şeffaflık Kuralları çerçevesinde ülkelerde mali şeffaflığın belirlenmesine katkı sağlamak amacıyla hazırlanan "2024 Yılı Devlet Mali İstatistikleri Mutabakat Raporu" Bakanlık internet adresinde yayımlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.



Bütçe istatistikleri, bütçe uygulama sonuçlarının izlenmesi ve kamuoyunun doğru ve zamanında bilgilendirilmesini teminen Genel Müdürlük tarafından hazırlanmakta ve yayımlanmaktadır.

2024 yılı merkezi yönetim, genel bütçeli idareler, özel bütçeli idareler ile düzenleyici ve denetleyici kurumların bütçe dengesi, bütçe gelirleri ve bütçe giderlerine ilişkin kesin hesap revize tabloları ile 2024 yılı Aralık ayı ve 2025 yılı

Ocak-Kasım ayları merkezi yönetim genel bütçeli idareler, özel bütçeli idareler ile düzenleyici ve denetleyici kurumların bütçe dengesi, bütçe gelirleri ve bütçe giderleri tabloları ile 2024 yılı Aralık ayı ve 2025 yılı Ocak-Kasım dönemine ait tüm aylık Merkezi Yönetim Mali İstatistikleri Bültenleri hazırlanarak Bakanlık internet adresinde yayımlanmıştır. Ayrıca 2024 yılı Ekim-Aralık dönemi ve 2025 yılı Ocak-Mart, Nisan-Haziran, Temmuz-Eylül dönemleri genel yönetim, mahalli idareler ve sosyal güvenlik kurumlarının bütçe dengesi, bütçe gelirleri ve bütçe giderleri üçer aylık tabloları hazırlanarak Bakanlık internet sayfasında yayımlanmıştır.

Mahalli İdarelere Yönelik Analiz ve İzleme

Genel Müdürlükçe mahalli idarelerin mali disiplininin güçlendirilmesi, mali yapıların izlenmesi ve sürdürülebilirliğin desteklenmesi amacıyla analiz ve izleme faaliyetleri yürütülmektedir.

Bu kapsamda, kamu mali tablolarının analizinde kullanılabilecek yöntemlere ilişkin bilgilerin yer aldığı ve ilk kez 2017 yılında yayımlanan “Kamu İdareleri İçin Mali Analiz Rehberi”, var olan göstergelerdeki değişimler ile yeni göstergeleri içerecek şekilde belediyeler, bağlı idareler ve il özel idareleri için özelleştirilerek yeniden düzenlenmiş ve Genel Müdürlük internet sayfasında yayımlanmıştır.



Ayrıca, veri kalitesini artırmak ve uygulamalı analizlere yol göstermek amacıyla 2024 yılı mali analiz sonuçları, her bir belediye, il özel idaresi ve bağlı idarenin kendi analiz sonuçlarını görüntüleyebileceği şekilde KBS üzerinden paylaşılmıştır.

Kesin Hesap

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait kesin hesap çalışmaları kapsamında; “2024 Yılı Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Teklifi Taslağı”, SBB’ye gönderilmiştir. SBB tarafından nihai hali verilen “Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Teklifi”, Cumhurbaşkanı tarafından Türkiye Büyük Millet Meclisine sunulmuş ve bir örneği Sayıştay’a gönderilmiştir.

Devletin elde ettiği gelirler ile bu gelirlerden yapılan harcamaların ne kadar olduğunun sade bir biçimde vatandaşa sunulması amacıyla hazırlanan, gerçekleştirmelerin yılı bütçesi ile karşılaştırmasını ve yıllar itibarıyla değişimlerini de

içeren ve özellikle mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkesinin güçlendirilmesine katkı sunan 2024 Yılı Vatandaş Kesin Hesap Raporu yayımlanmıştır.



Genel Bütçe Gelirlerinden Ayrılan Paylar ve Hazine Yardımları

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde genel bütçe gelirlerinden yapılacak pay, katkı ve Hazine yardımlarına ilişkin hesaplamalar gerçekleştirilerek, bu tutarların usulüne uygun şekilde ödenmesi sağlanmıştır.

Döner Sermaye İşlemleri

Genel ve özel bütçeli idarelere bağlı olarak faaliyet gösteren döner sermayeli işletmelere muhasebe hizmetlerinin elektronik ortamda yürütülmesine yönelik uygulama yazılım desteği sağlanmakta, bu işletmelerin muhasebe kayıtları ve mali raporları incelenerek tespit edilen hata ve noksanlıkların giderilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Söz konusu döner sermayeli işletmelerin bütçe, muhasebe, harcama, personel, gelir ve taşınır işlemlerinin BKMYBS'ye geçişi 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

2025 yılında üniversite döner sermaye işletmelerine 10,793 Milyar TL Hazine yardımı yapılmıştır.

Sayıştay Raporları İzleme

Sayıştay tarafından hazırlanan denetim raporlarını izleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında; Sayıştay Başkanlığınca 2024 yılı denetimleri sonucu hazırlanan genel bütçeli idarelere ait 39, özel bütçeli idarelere ait 147, düzenleyici ve denetleyici kurumlara ait 11 olmak üzere toplam 197 Kamu İdare Raporu incelenmiştir.

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait raporlarda yer alan 1.049 adet bulguya ilişkin analiz çalışmaları sonucunda uygulama hataları, mevzuat eksiklikleri, mevzuat değişiklik ihtiyaçları ve sistemsel sorunlar tespit edilmiştir ve gerekli tedbirlerin alınması amacıyla ilgili birimlere bilgilendirmeler yapılmıştır.

Ayrıca, 2025 yılı içerisinde genel bütçeli idarelere ait 151 adet Sayıştay ilamı izlenmiş; buna ilave olarak, Sayıştay tarafından hazırlanan kamu idare raporlarına

ilişkin kurumlar tarafından görüş talep edilen hususlarda, Genel Müdürlük görüşünün oluşturulmasına yönelik gerekli koordinasyon sağlanarak ilgili idareler bilgilendirilmiştir.

Denetim Faaliyeti

Genel Müdürlüğe bağlı Muhasebat Kontrolörleri Başkanlığı tarafından 2025 Yılı Denetim Programı ve Genel Müdürlük Makam Oluru kapsamında yapılan görevlendirmeler doğrultusunda, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerindeki mali işlemlere ilişkin olarak yerinde ve uzaktan denetim yöntemleriyle denetim ve inceleme faaliyetleri ile Cumhuriyet savcılıkları nezdinde bilirkişilik görevleri yerine getirilmiştir.

2025 yılında Tasarruf Tedbirleri konulu 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında 134 kamu idaresinin (686 harcama birimi) denetimi gerçekleştirilmiş, bir önceki yıl denetimi yapılan 145 kamu idaresinin (1279 harcama birimi) denetim sonuçları izlenmiştir. Buna ek olarak 92 malmüdürlüğü, 6 üniversite ve yurtdışında 7 büyükelçilik/konsolosluk dâhil olmak üzere toplam 390 birimde denetim yapılmıştır.

2025 yılında teftiş, denetim, inceleme, soruşturma ve bilirkişilik görevleri sonucunda toplam 757 adet rapor düzenlenmiştir.

Eğitim Faaliyeti

Bakanlığımız 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı çerçevesinde kurum içi ve kurum dışından toplam 24.626 kişiye 650 saat muhasebe ve mali mevzuat eğitimi verilmiştir.

Afet ve Acil Durum İşlemleri

Afet ve Acil Durum Müdahale Hizmetleri Yönetmeliği, Türkiye Afet Müdahale Planı (TAMP), Ulusal Düzey Zarar Hizmet Grubu Planı ve Bakanlığımız Afet ve Acil Durum Yönetim Merkezi Yönergesinin ilgili hükümleri uyarınca;

Samsun, Çanakkale, Çorum, Trabzon ve Yalova illeri ile ilçelerinde meydana gelen münferit olaylarda, yerel düzey operasyon ekipleri tarafından çeşitli sektörlerde zarar tespit çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında bu illerde yaşanan felaketlerin yol açtığı zararlara ilişkin yapılan tespitler sonucunda 46 adet nihai zarar tespit raporu hazırlanmış ve Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığına (AFAD) gönderilmiştir.

Olası İstanbul depremine hazırlık çalışmaları kapsamında İstanbul ili Adalar ilçesi merkezli 7,5 şiddetinde bir deprem senaryosu baz alınarak, AFAD tarafından oluşturulan “Ulusal Düzey Olay Türü Planı” adıyla yürürlüğe girmiştir.

c) Kamu Finansmanına İlişkin Yürütülen Faaliyetler

Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü tarafından kamu finansmanı faaliyetleri “Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak” stratejik amacı çerçevesinde yürütülmektedir.

2025 yılı Aralık ayı itibarıyla Merkezi Yönetim Borç Stokunun vadeye kalan ortalama süresi 4,1 yıl olarak gerçekleşmiştir. AB tanımlı genel yönetim borç

stokunun GSYİH'ye oranı 2025 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla %24,5 seviyesinde gerçekleşmiş olup söz konusu oranın OVP (2026-2028) kapsamında 2025 yıl sonu itibarıyla %24,6, program dönemi sonunda ise bu oranın %24,2 seviyelerinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

İç borçlanma faaliyetleri kapsamında Piyasa Yapıcılığı Sisteminin daha etkin bir hale getirilmesi ve ikincil piyasa işlemlerinde likiditenin ve derinliğin artırılması amacıyla Piyasa Yapıcılığı sisteminde performans ölçümüne yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Dış borçlanma faaliyetlerine ilişkin olarak, 2025 yılında uluslararası sermaye piyasalarında gerçekleştirilen ihraçlarla toplamda 13 milyar ABD Doları tutarında dış finansman sağlanmış olup 2025 yılı dış finansman hedefinin üzerinde performans sergilenmiştir.

Gerçekleştirilen borçlanma faaliyetlerinin yanı sıra uluslararası yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşları ile ilişkilerin yürütülmesi fonksiyonu çerçevesinde 2025 yılı içerisinde toplam 323 görüşme gerçekleştirilerek farklı profillerde yatırımcı gruplarına ulaşılmıştır.

Genel bütçe dışındaki idarelerin mali kaynaklarını da kapsayacak şekilde, kamunun nakit kaynaklarının Hazine tarafından tek bir hesapta etkin bir şekilde takip edilmesi ve yönetilmesi ve bu kaynakların banka hesaplarında atıl olarak beklemesinin önüne geçilerek kamu nakit ve borç yönetiminin etkinliğinin artırılması, tek hazine hesabında biriken kamu rezervinin en uygun finansal araçlar ve vade yapısıyla makul risk ve getiri koşullarında değerlendirilmesi amacıyla 2018 yılında başlanan Tek Hazine Kurumlar Hesabı uygulamasının kapsamı 2025 yılında sisteme dâhil edilen yeni kamu idareleri ile birlikte önemli ölçüde genişletilmiştir.

Kamu finansmanı kapsamında yürütülen diğer temel faaliyetlere ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır:

İç Borç Servisi

2025 yılında 886,9 milyar TL anapara, 1.589 milyar TL faiz ödemesi, 90,3 milyar TL cinsinden kira gideri ve 1,7 milyar TL döviz cinsi kira gideri olmak üzere toplam 2.567,9 milyar TL tutarında iç borç servisi yapılmıştır. Bu kapsamda, devlet borçları faiz, kira, iskonto ve genel giderlerine ilişkin ödemeler için 2025 yılı bütçesinde iç borçta kullanılmak üzere 1.770,6 milyar TL olarak ayrılan ödenekten 1.589 milyar TL iç borç faiz ödemesi, toplam 92 milyar TL kira gideri, 82,3 milyar TL iskonto gideri ve genel gider olmak üzere toplam 1.763,3 milyar TL tutarında harcama yapılmıştır.

Dış Borç Servisi

2025 yılında toplam 587,4 milyar TL anapara ödemesi yapılmış olup takas işlemleri kapsamında takas karşı tarafından 72,8 milyar TL anapara tahsilatı yapılmıştır. Devlet dış borçlarına ilişkin diğer ödemelerde kullanılmak üzere ayrılan

ve aktarımlar sonrasında 309,3 milyar TL'ye ulaşan toplam ödeneklerden 239,9 milyar TL faiz ödemesi, 38,7 milyar TL döviz cinsinden kira sertifikası ödemesi, 1,9 milyar TL dış borç iskonto ödemesi, 9,7 milyar TL türev ürün giderleri ödemesi (takas işlemleri kapsamında takas karşı tarafından 14,8 milyar TL kupon faizi tahsilatı yapılmıştır), 10,3 milyar TL dış borç genel gider ödemesi yapılmış ve toplam ödeme 300,5 milyar TL olmuştur. Bu çerçevede, devlet dış borçlarına ilişkin olarak 2025 yılında yapılan toplam borç servisi tutarı 887,9 milyar TL olup takas işlemleri kapsamında 72,8 milyar TL anapara ve 14,8 milyar TL kupon faizi olmak üzere 87,6 milyar TL tahsilat yapılmış ve bu kapsamda toplam net borç servisi 800,3 milyar TL seviyesinde gerçekleştirilmiştir.

Borç Stoku İstatistikleri

2025 yılı Aralık ayı itibarıyla merkezi yönetim brüt borç stoku 13.662,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Borç stokunun 8.152,8 milyar TL'si iç borçlardan 5.509,3 milyar TL'si dış borçlardan oluşmaktadır. Borç stokunun, %65'ini sabit faizli, %35'ini değişken faizli; %47'sini TL ve %53'ünü ise döviz cinsi borçlar oluşturmaktadır. Merkezi yönetim borç stokunun GSYİH'ye oranı 2024 yılında %20,8 seviyesinde gerçekleşmiş olup söz konusu oran 2025 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla %22,5'tir.

Merkezi yönetim iç borç stoku 2024 yılında 4.959,9 milyar TL düzeyinde iken 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 3.192,8 milyar TL'lik artışla 8.152,8 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Bununla birlikte, iç borç stokunun GSYİH'ye oranı 2024 yılı sonunda %11,1 iken, söz konusu oran 2025 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla %13,2 olarak gerçekleşmiştir. Sabit faizli senetlerin toplam iç borç stoku içerisindeki payı 2024 yılı sonunda %55,9 seviyesindeyken, 2025 yılı Aralık ayı itibarıyla %54,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Merkezi yönetim dış borç stoku 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 5.509 milyar TL (128,3 milyar ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu stokun tamamı orta ve uzun vadeli dış borçlardan oluşmakta olup stokun %17,6'sı uluslararası kuruluşlardan, %2,3'ü hükümet kuruluşlarından ve %4,7'si diğer kreditorlere olan kredi borçlarından oluşturmaktadır. Merkezi yönetim dış borç stoku içerisinde en büyük pay, %75,4 ile uluslararası sermaye piyasalarında ihraç edilmiş olan tahvillere aittir.

Avrupa Hesaplar Sistemi (ESA) 2010 kılavuzunda belirtilen standartlar çerçevesinde hesaplanan AB tanımlı genel yönetim borç stokunun GSYİH'ye oranı ise 2025 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla %24,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu oranın, Maastricht Kriterlerinde yer alan ölçütlerin (%60) oldukça altında olduğu, ayrıca AB ülkeleri ortalamasından daha düşük bir seviyede gerçekleştiği görülmektedir.

Nakit Yönetimi

2025 yılı verileri uyarınca nakit bazda toplam 13.021,5 milyar TL gelir elde edilmiş, 13.203 milyar TL faiz dışı harcama yapılmış ve 181,5 milyar TL faiz dışı açık oluşmuştur. Toplam 1.956,2 milyar TL faiz ödemesi ve özelleştirme ve fon

gelirleri dâhil edildiğinde ise 2.111,2 milyar TL açık vermiştir. Aylık Hazine nakit gerçekleştirmeleri, her ayın 5'inci iş günü Bakanlık internet sayfasında yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Çağdaş iyi uygulama örnekleri ışığında, kamu kaynağının Hazine bünyesinde tek elden bütüncül bir şekilde yönetilmesi ve kamu nakit yönetiminde etkinliğin sağlanması amacıyla 17/10/2018 tarihinde başlanan Tek Hazine Kurumlar Hesabı (THKH) uygulamasına 2025 yılı sonu itibarıyla 386 kamu idaresi dâhil edilmiş olup, uygulama ile uzun vadede 170 milyar TL'yi aşan kamu kaynağının tek elden yönetilerek kamu nakit yönetiminde etkinlik sağlanması ve bu sayede yıllık yaklaşık 80 milyar TL'yi aşan düzeyde nema geliri elde edilmesi öngörülmektedir.

Piyasa Riski Yönetimi

Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde stratejik ölçüt uygulamasına 2025 yılında da devam edilmiş, borç ve nakit yönetimi belirlenen stratejik ölçütlerle uyumlu olarak yürütülmüştür. BRYK tarafından 2026-2028 dönemine yönelik olarak belirlenen stratejik ölçütler kapsamında, 2026 yılında uygulanacak borçlanma stratejilerinin ana unsurları aşağıda yer almaktadır:

- Borçlanmanın ağırlıklı olarak TL cinsinden yapılması,
- Piyasa çeşitliliğinin sağlanması amacıyla uluslararası piyasalarda ABD Dolarının yanında imkân olması durumunda diğer döviz cinslerinden de ihraç yapılması,
- Faiz giderlerinin optimal şekilde yönetilmesini teminen uygun enstrüman ve vade bileşimi dikkate alınarak, gelecek 12 ayda faizi yenilenecek senetler ile vadesine 12 aydan az kalmış senetlerin payının belirli bir seviyede tutulması,
- Nakit ve borç yönetiminde oluşabilecek likidite riskinin azaltılması amacıyla güçlü nakit rezervi tutulması.

Hazine Alacakları ve Kredi Riski Yönetimi

Hazine geri ödeme garantili kredi borç stoku 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 15,3 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşerek 2024 yıl sonuna kıyasla 1,1 milyar ABD Doları azalış kaydetmiştir.

Koşullu yükümlülüklerin etkin bir biçimde izlenmesi ve yönetilmesi prensibi kapsamında Hazine geri ödeme garantisinin sağlanması sürecinde, kuruluşların mali verileri ve geri ödeme performansları dikkate alınarak kredi derecelendirme modeli çerçevesinde risk derecelendirmesi yapılmakta olup düşük riskli olarak değerlendirilen ve güçlü geri ödeme performansına sahip kuruluşlara garanti sağlanması tercih edilmektedir. Bu kapsamda, Hazine geri ödeme garantili kredilerden gerçekleştirilen üstlenimlerde azalan bir trend söz konusudur.

2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla Hazine geri ödeme garantilerinde üstlenim oranı %0,5 oranında gerçekleşmiştir. Üstlenim oranı 2013 yılından beri %5 seviyesinin altındaki seyrini devam ettirmektedir.

2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla Hazine geri ödeme garantilerine ilişkin 19,9 milyon ABD Doları üstlenim yapılmıştır. Bunun yanında söz konusu dönem itibarıyla kuruluşların Hazine geri ödeme garantisi kapsamındaki kredilerden yaptıkları ödemeler ise 3,9 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Hazine alacak stoku, TVF'ye ikrazen ihraç edilen özel tertip DİBS'lerden kaynaklanan alacak tutarının eklenmesiyle 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 252,4 milyar TL olup söz konusu stok içerisinde yerel yönetimlerden olan 80,9 milyon TL vadesi geçmiş alacak bulunmaktadır.

Devlet Borçları Muhasebe Birimi Faaliyetleri

Borç yönetimi faaliyetleri çerçevesinde yapılan borçlanma ve borç servisi işlemlerine ilişkin muhasebe kayıtları ve banka ödeme talimatları oluşturulmuştur. Nakit yönetimi çerçevesinde döviz ve TL hesaplarına ilişkin banka hesaplarına gerekli talimatlar verilmiş, döviz alım-satım işlemleri gerçekleştirilmiştir. Doğrudan dış proje kredi kullanımlarının kullanıcı kuruluşlarca bütçeleştirilmesi ve muhasebeleştirilmesi süreci takip edilerek teyit işlemlerinin eksiksiz olarak yerine getirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Genel bütçe kapsamındaki idarelerce TCMB nezdindeki proje özel hesaplarından yapılan kullanımlar izlenerek muhasebe kayıtları oluşturulmuştur. Sayıştay Denetim Raporunda yer alan bulguların yerine getirilmesi amacıyla 2025 yılına ilişkin kayıtlar oluşturulan web-servis aracılığıyla BKMYBS'ye yüklenmiştir. TCMB nezdindeki Proje Özel Hesaplarına ilişkin bakiye takibinin anlık olarak Hazine İnternet Bankacılığı Sistemi (HİBS) üzerinden yapılabilmesine ilişkin TCMB ile çalışma yapılarak anlık takip yapılabilir duruma gelmiştir. Bunun yanı sıra, HİBS sisteminde iyileştirme ve güncellemeler için TCMB ile çalışmalar devam etmektedir. Hazine Bilgi Sistemlerinin yeniden yazılması projesi kapsamında muhasebe sisteminin testine başlanmıştır. Koşullu yükümlülüklerin takibi kapsamında hazine garantileri ve borç üstlenim anlaşmalarına ilişkin muhasebe kayıtları tesis edilmiştir. Tesis edilen tüm muhasebe kayıtlarına ilişkin veriler günlük olarak Yeni Devlet Muhasebesi Sistemine transfer edilmiştir.

İç ve Dış Ödemeler Muhasebe Birimi Faaliyetleri

BKMYBS Projesi kapsamında Bakanlığımız ve TÜBİTAK tarafından geliştirilen Yeni Devlet Muhasebesi Sistemine İç Ödemeler Muhasebe Birimi verileri düzenli olarak günlük bazda transfer edilmektedir.

TCMB ile yürütülmekte olan Gönderme Emirlerinin elektronik olarak oluşturulması ve Hazine İnternet Bankacılık Sistemi (HİBS) aracılığıyla gönderilmesi uygulaması kapsamında ödemeler yerine getirilmektedir.

Muhasebat Genel Müdürlüğünün 78 sıra nolu genel tebliği ile birlikte; harcama birimleri tarafından Ödeme Emri, ödemeye ilişkin kanıtlayıcı ve diğer belgelerin BKMYBS üzerinden elektronik ortamda iletilmesine Aralık 2022 sonu itibarıyla başlanılmış olup uygulamaya devam edilmektedir.

Ayrıca, dövizlere ilişkin değerlendirme farkının BKMYBS’de otomatik olarak hesaplanmasına dair çalışmalar tamamlanmış olup 20/05/2024 tarihi itibarıyla uygulamaya alınarak sistem üzerinden MİF oluşturulmaya başlanmıştır.

Çalışanların Tasarruflarını Teşvik Hesabı (ÇTTH) Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde Ziraat Bankası ve mahkeme kararları yoluyla iletilen ödeme talepleri karşılanmış ve HMBS üzerinden Sosyal Güvenlik Kurumu’na verilen tahsilat talimatları kapsamında işveren/belediyelere ait geçmiş borçların takibi yapılmaya devam edilmiştir.

İç Finansman Faaliyetleri

İç borçlanma stratejisi temel olarak borç stokunun yapısının iyileştirilmesi ve risklere karşı duyarlılığının azaltılması ile uygun koşullu finansmanın sağlanmasını hedeflerini gözeterek yürütülmektedir.

İlk defa 2012 yılında yurt içi ve yurt dışı piyasalarda ihracı gerçekleştirilen kira sertifikaları 2013 yılından itibaren yurt içi piyasada düzenli olarak ihraç edilmeye başlanmış, söz konusu ihraçlara 2025 yılında da devam edilmiştir. Buna ek olarak, katılım finans ekosisteminin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla Eylül 2025’te ilk defa TL Gecelik Katılım Referans Getiri Oranı’na (TLREFK) endeksli kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiş, bu çerçevede 2025 yılı içerisinde toplam net 233,43 milyar TL tutarında TL cinsi kira sertifikası ihracı yapılmıştır.

Diğer taraftan, konjonktürel gelişmeler çerçevesinde yatırım enstrümanlarının çeşitlendirilmesi ve yatırımcı tabanın genişletilmesi amacıyla kurumsal yatırımcılara yönelik olarak döviz ve altın cinsi tahvil ile kira sertifikası ihraçlarına 2025 yılında da devam edilmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılında yaklaşık 12,3 milyar ABD Doları tutarında ABD Doları cinsi tahvil ve kira sertifikası, 52,1 ton tutarında da altın tahvili ve altına dayalı kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı Hazine finansman programı çerçevesinde, 2,4 trilyon TL iç borç servisi karşılığında 2,8 trilyon TL iç borçlanma gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Buna karşılık 2025 yılında nakit finansmanı amacıyla (kuponlu senet prim geliri hariç nakit borçlanma) toplam 3,4 trilyon TL iç borçlanma gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında orta ve uzun vadeli borçlanma stratejisine bağlı kalmakla birlikte geçici dalgalanmaların borç stoku üzerindeki kalıcı maliyet etkisini sınırlandırmak amacıyla proaktif bir borçlanma stratejisi benimsenmiştir. Diğer taraftan 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz borçlanmalarla birlikte 2023-2025 yılları arasında ortalama iç borç çevirme oranı %135,2 olarak gerçekleşmiş olup 2026 yılı iç borç çevirme oranı ise %106 olarak hedeflenmiştir.

Nakit iç borçlanmanın ortalama vadesi 2025 yılında 33 ay olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında sabit getirili TL cinsi senetlerin iç borçlanmadaki payı %50,1 olarak gerçekleşirken, sabit getirili TL cinsi iç borçlanmanın ortalama maliyeti, 2025 yılında %39,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dış Finansman Faaliyetleri

2025 yılında uluslararası sermaye piyasalarında gerçekleştirilen altı adet tahvil/sukuk ihracı ile toplamda yaklaşık 13 milyar ABD Doları tutarında nakit dış finansman sağlanmıştır.

Şubat ayında gerçekleştirilen 2,5 milyar ABD Doları tutarında 7 yıl vadeli bir tahvil ihracı ile başlanmış olup ihraçta kupon oranı %7,125 olmuştur. Mayıs ayında gerçekleştirilen 2 milyar ABD Doları tutarında yine 7 yıl vadeli tahvil ihracının kupon oranı %7,250; Haziran ayında gerçekleştirilen 2,5 milyar ABD Doları tutarında 5 yıl 2 ay vadeli kira sertifikası ihracının kira oranı ise %6,750 olarak gerçekleşmiştir.

Temmuz ayında Avro cinsinden 1,5 milyar tutarında ve 6 yıl 1 ay vadeli bir tahvil ihracı gerçekleştirilmiş olup söz konusu ihraçta kupon oranı %5,2 olmuştur. Tahvilin mid-swaps üzerine 279,9 bp olan prim farkı (spread), Avro cinsi ihraçlarda 2014'den bu yana elde edilen en düşük spread seviyesine tekabül etmektedir. Böylece piyasada likiditenin ve işlem aktivitesinin düşük olduğu yaz ayları öncesinde, yıllık finansman ihtiyacının yaklaşık %70'i tamamlanmıştır.

Eylül ayında gerçekleştirilen 2 milyar ABD Doları tutarında 10 yıl vadeli tahvil ihracının kupon oranı %6,950; ekim ayında gerçekleştirilen 2,25 milyar ABD Doları tutarında 11 yıl vadeli tahvil ihracının kupon oranı ise %6,750 olmuştur. Gerçekleştirilen son ihracın, benzer vadedeki ABD Hazine tahvil getirisi üzerine kaydedilen 280,7 baz puan seviyesindeki prim farkı, Bakanlık tarafından uluslararası sermaye piyasalarında son 7 yıl içerisinde gerçekleştirilen konvansiyonel tahvil ihraçları arasında en düşük prim farkına tekabül etmektedir.

Söz konusu ihraçlarla birlikte; 2025 yılı Hazine Finansman Programında yer alan 11 milyar ABD Doları tutarındaki uluslararası sermaye piyasalarından dış finansman hedefinin %118'i oranında finansman sağlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Faaliyetleri

Uluslararası yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşları ile yürütülen ilişkiler kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

– Uluslararası yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşları ile ilişkilerin yürütülmesi fonksiyonu çerçevesinde 2025 yılı içerisinde toplam 73 toplantı gerçekleştirilmiş ve organize edilmiştir.

– IMF ve Dünya Bankası Grubunun toplantıları kapsamında toplam 23 adet yatırımcı toplantısı gerçekleştirilmiştir.

– Kredi derecelendirme kuruluşlarıyla ilişkiler kapsamında, aralarında Standard & Poor's, Moody's ve Fitch'in de yer aldığı kuruluşlarla Sayın Bakan arasındaki görüşmeler ile Merkez Bankası, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, SBB, AB Delegasyonu, IMF ve Dünya Bankası Türkiye Daimi Temsilcilikleri de dâhil olmak üzere toplam 26 adet görüşme organize edilmiştir.

d) Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelere İlişkin Yürütülen Faaliyetler

Kamu işletmelerinin önemli bir bölümünde pay sahipliği görevini icra eden Bakanlığımız portföyünde 2025 yılı sonu itibarıyla 19 KİT, 2 bağlı ortaklık ile özel kanunlara tabi 10 kamu sermayeli kuruluş ve 5 kamu sermayeli banka bulunmaktadır.

Kamu adına pay sahipliği fonksiyonu Bakanlığımız tarafından yürütülen KİT'ler ile kamu sermayeli banka ve şirketlerin yanı sıra, pay sahipliği fonksiyonu diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından icra edilen kuruluş ve şirketlerin bilanço, gelir tablosu ve diğer kalemlerinin bulunduğu toplulaştırılmış bilgiler, hesap verebilirliğin ve şeffaflığın artırılması, kamunun ekonomi içerisindeki yerinin ortaya konulabilmesi amacıyla toplulaştırılarak her yıl Kamu İşletmeleri Raporu ismiyle yayımlanmaktadır.

Söz konusu faaliyete ilişkin Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen diğer çalışmalar da aşağıdaki gibidir:

Bütçe Transferleri

Bakanlığımız tarafından 2025 yılı sonu itibarıyla kamu sermayeli kuruluşlara görevlendirme bedeli, sermaye transferi ve gelir kaybı olmak üzere toplam 877.049.699.367,68 TL ödenek aktarılmıştır.

Temettü ve Hasılat Payı Ödemelerinin Takibi

Kuruluşlarca yapılan temettü ödemelerinin takibi ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında KİT'lerden ve iştiraklerden toplam 33.494.788.198 TL temettü geliri elde edilmiştir.

Diğer taraftan, 2025 yılında KİT'lerden elde edilen hasılat payı tutarı 11.336.136.615 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) tarafından kayyım sıfatıyla yönetilen şirketlerin satışından elde edilen 6.030.847.581 TL TMSF tarafından Bakanlığımız hesabına aktarılmıştır.

Mahsup İşlemleri

6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanunun 7'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları'na (TCDD) Milli Emlak Genel Müdürlüğünce 2025 yılında devredilen taşınmaz bedellerinin TCDD'nin ödenmemiş sermayesine mahsup edilmesine ilişkin olarak ilgili taşınmaz bedeli Birimce TCDD adına tahakkuka bağlanmış olup söz konusu tutarın Kuruluşun ödenmemiş sermayesine mahsup edilmesine ilişkin gerekli muhasebe işlemlerinin tesis edilmesi hususunda resmi süreç devam etmektedir.

e) Dış Ekonomik İlişkiler Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Dış ekonomik ilişkiler kapsamında Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğünce yürütülen önemli çalışmalardan bazıları aşağıdaki gibidir;

– Uluslararası kuruluşlar, hükümet kuruluşları ve ticari bankalardan, proje finansmanı amacıyla 10,2 milyar ABD Doları tutarında tahsisli, 6,9 milyar ABD Doları garantili/ikrazlı olmak üzere toplamda 17,1 milyar ABD Doları tutarında dış finansman sağlanmıştır. Söz konusu finansmanın 3,7 milyar ABD Doları tutarındaki kısmı deprem finansmanı kapsamında sağlanmıştır.

– Çok Taraflı Kalkınma Bankalarının (ÇTKB) 2025 yılı gündeminde; iklim finansmanı ve sürdürülebilir kalkınma, jeopolitik ve küresel ekonomik riskler, özel sektör kaynaklarının harekete geçirilmesi, finansal ve kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik G-20 bünyesinde sürdürülen reform tartışmaları ve yerleşik ofislerin kurulması ve güçlendirilmesi hususları yer almıştır.

– Asya Kalkınma Bankasında (AKB) ülkemizin kredi kullanıcı bölgesel üye statüsüne geçişi 30 Nisan 2025 itibarıyla yürürlüğe girmiş; bu çerçevede 2025–2027 Orta Vadeli Ülke Stratejisi hazırlanarak Direktörler Kurulunda onaylanmıştır.

– Üyesi olduğumuz ÇTKB'lerle düzenli temaslar sürdürülmüş; 2025 yılında gerçekleştirilen 272 toplantıya ilişkin ülkemiz tutumları oluşturularak aktif temsil sağlanmıştır. Yıllık toplantılar vesilesiyle ülkemiz Guvernörü ve Guvernör Vekiline kapsamlı değerlendirme dosyaları sunulmuştur. Ayrıca Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), İKB, Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (AKKB), Asya Altyapı Yatırım Bankası (AAYB) ve AKB başkanlarıyla üst düzey görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

– Ülkemizin ÇTKB'lere ev sahipliği yapmasına yönelik çalışmalar yapılmış; ülkemizdeki mevcut ÇTKB ofisleri ile güçlü iletişim sürdürülmüştür. Bu kapsamda, AKB'nin ülkemizde ofis açmasına yönelik müzakerelere devam edilmiş, AAYB'nin bölgesel ofis açma süreci yakından izlenmiştir. Ayrıca, İKB Türkiye Bölgesel Ofisi Direktörü ile EBRD Türkiye Yönetici Direktörü ile görüşmeler yapılmıştır.

– ÇTKB'lere ülkemiz sermaye ve katkı taahhütleri takip edilmiş; EBRD, İKB, AKKB, AfDB ve BSTDB nezdindeki taahhüt ve ödeme süreçleri planlandığı şekilde tamamlanmıştır.

– Bakanlığımız tarafından Yılı Yatırım Programında yer alan projelerin finansmanı ile reel sektör yatırımlarına yönelik olarak Dünya Bankası ve EPCF projeleri hariç olmak üzere Proje Finansmanı Dairesi tarafından 3,2 milyar ABD Doları tahsisli, 5,4 milyar ABD Doları garantili/ikrazlı olmak üzere yaklaşık 8,6 milyar ABD Doları dış finansman sağlanmıştır.

– Dünya Bankası ile ülkemiz arasında 2024-2028 mali yıllarını kapsayan dönemdeki mali ve teknik işbirliğinin temelini oluşturan Ülke İşbirliği Çerçevesi (Country Partnership Framework - CPF) Programı kapsamında 2025 yılında Dünya Bankasından Hazine Geri Ödeme Garantisi kapsamında yaklaşık 1,5 milyar ABD Doları, tahsisli krediler kapsamında yaklaşık 2,1 milyar ABD Doları olmak üzere toplam yaklaşık 3,6 milyar ABD Doları finansman sağlanmıştır. Söz konusu finansman ile afet yönetimi, kentsel altyapı, enerji, eğitim, tarım ve kırsal kalkınma ve reel sektör yatırımları desteklenmiştir.

– Altyapı projelerinin finansmanının desteklenmesi amacıyla; Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) tarafından Yap-İşlet-Devret modeli ile gerçekleştirilen

Çeşmeli-Erdemli-Silifke-Taşucu Otoyolu Çeşmeli-Kızkalesi Kesimi için 884.066.610 Avro, Antalya-Alanya Otoyolu Projesi için 1.700.000.000 Avro ve Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu Projesi için 973.769.434 Avro olmak üzere toplam 4.143.354.731 ABD Doları tutarındaki finansmana yönelik Bakanlığımızca borç üstlenim taahhüdü verilmesine ilişkin 3 adet Borç Üstlenim Anlaşması imzalanmıştır.

– 2025 IMF – Dünya Bankası Bahar ve Yıllık Toplantıları ile 2025 IMF-Dünya Bankası Ülke Grubu Toplantılarına katılım sağlanarak üst düzey görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

– Ülkemiz ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) arasında 21/03/2025 tarihinde imzalanan 2025 yılı İktisadi ve Mali İşbirliği Anlaşması kapsamında, Genel Müdürlük bütçesinden KKTC'ye 19 milyar TL hibe nitelikli (6,6 milyar TL savunma ve 12,4 milyar TL yatırım), 2 milyar TL kredi nitelikli olmak üzere toplamda 21 milyar TL mali imkân sağlanması taahhüt edilmiştir.

– AB ile katılım öncesi mali işbirliği çerçevesinde, IPA ve pre-IPA (Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı) kapsamlarında toplam 9,67 milyar Avro fon tahsisatı sağlanmıştır. Bu tahsisatın 1,3 milyar Avro'su IPA öncesi döneme (2002-2006), 4,73 milyar Avro'su IPA I dönemine (2007-2013), 2,94 milyar Avro'su IPA II dönemine (2014-2020), 776 milyon Avro'su ise IPA III dönemine (2021-2027) aittir. 2025 yılı içerisinde 19,13 milyon Avro IPA II dönemi için ve 220,29 milyon Avro IPA III dönemi için olmak üzere AB'den toplam 239,4 milyon Avro tutarında hibe niteliğinde fon sağlanmıştır. Belirtilen dönem içerisinde sırasıyla IPA II dönemi için 94,2 milyon Avro ve IPA III dönemi için 190 milyon Avro olmak üzere toplamda 284,15 milyon Avro AB katkısı harcanmıştır.

– AB Dayanışma Fonu kapsamında 6 Şubat 2023 depremlerinden etkilenen afet bölgelerine yönelik sağlanan 400 milyon Avro tutarındaki hibe deprem bölgesi için hastane, okul, geçici barınma, su altyapısı ve kültürel mirasın korunması alanlarında kullanılmıştır.

– Azerbaycan'da inşa edilmesi planlanan “Türkiye-Azerbaycan Uluslararası Ormancılık Eğitim ve Fidanlık Tesisi” projesi için ülkemizce Azerbaycan Cumhuriyeti'ne 250 milyon TL nakdi hibe sağlanmasına ilişkin anlaşma kapsamında yaklaşık 202 milyon TL tutarında ödeme gerçekleştirilmiştir.

– 2023 yılında ülkemiz ve Somali Federal Cumhuriyeti arasında 30.000.000 ABD Doları tutarında nakdi yardım sağlanmasına ilişkin imzalanan hibe anlaşması kapsamında adı geçen ülkeye 2025 yılında 267.342.000 TL tutarında aktarım yapılmıştır.

– Türkiye'nin AB müktesebatına uyum çalışmalarını somut bir biçimde ortaya koyan AB'ye Katılım İçin Ulusal Eylem Planında (UEP) 2025-2028 dönemini kapsayacak şekilde güncellenmiştir. Anılan Eylem Planında yer alan Bakanlığımızın ilgili olduğu fasıllar kapsamındaki tedbirlerin gerçekleşme durumu takip edilmektedir.

f) Denetim Faaliyetleri

1. Vergiye Uyum ve Denetim

VDK tarafından 2025 yılında vergi incelemesi, ön tespit ve izaha davet, saha denetimi (fiili envanter), gözetim uygulamaları ve teftiş yoluyla denetime tabi tutulan mükellef sayılarına ilişkin sonuçlar aşağıdaki gibidir.

Tablo 7: Denetim Türleri İtibarıyla Mükellef Sayıları

Denetim Türü	Mükellef Sayısı
Vergi İncelemesi*	66.656
Ön Tespit ve İzaha Davet	51.356
Saha Denetimi (Fiili Envanter)	840
Gözetim Uygulamaları	135.168
Teftiş	31.309
TOPLAM	285.329

* Rapor Tevdi Tarihine Göre

VDK tarafından 2025 yılında yapılan vergi denetimleri sonucunda, toplam mükellef sayısının denetim oranı aşağıdaki tabloda görüleceği üzere % 6,72 olarak gerçekleşmiştir. Başkanlığın 2025 yılında yeni denetim yöntemlerine başvurarak kademeli bir vergi denetimine geçmesi nedeniyle denetim oranında ciddi bir yükseliş sağlanmıştır.

Tablo 8: Türkiye Genelindeki Mükelleflerin Denetim Oranları

Yıllar	Mükellef Sayısı*	Denetlenen Mükellef Sayısı	Denetim Oranı
2024	3.797.864	110.666	% 2,91
2025	4.240.668	285.329	% 6,72

* GİB'in resmi internet sayfasından alınan 31.12.2025 tarihi itibarıyla faal gelir ve kurumlar vergisi mükellef sayıları toplamından oluşmaktadır.

VDK tarafından 2025 yılında vergi incelemesi, ön tespit ve izaha davet, gözetim uygulamaları ve teftiş yoluyla yapılan çalışmalar neticesinde bulunan matrah farklarına ilişkin sonuçlar aşağıdaki gibidir.

Tablo 9: Denetim Türüne Göre Toplam Matrah Farkı (TL)

Denetim Türü	Bulunan Matrah Farkı
Vergi İncelemesi*	469.035.521.877
Ön Tespit ve İzaha Davet	86.860.454.667
Gözetim Uygulamaları	136.854.194.367
Teftiş **	55.788.693.765
TOPLAM	748.538.864.676

* Rapor Tevdi Tarihine Göre

** Azaltılan Zarar Dâhil Toplam Tutar

VDK tarafından 2025 yılında vergi incelemesi, ön tespit ve izaha davet ve teftiş yoluyla yapılan çalışmalar neticesinde ortaya çıkan vergi tarhiyatı ve kesilen cezalara ilişkin sonuçlar aşağıdaki gibidir.

Tablo 10: Denetim Türüne Göre Toplam Tarhiyat, Toplam Ceza (TL)

Denetim Türü	Tarhiyat	Ceza	Tarhiyat ve Ceza Toplamı
Vergi İncelemesi*	101.606.049.191	172.641.163.263	274.247.212.454
Ön Tespit ve İzaha Davet**	6.336.417.612	1.267.283.522	7.603.701.134
Teftiş	8.517.742.868	3.532.214.660	12.049.957.528
TOPLAM	116.460.209.671	177.440.661.445	293.900.871.116

* Rapor Tevdi Tarihine Göre

** Ön Tespit ve İzaha Davet kapsamında önerilen vergi ziyai cezası için % 20 oranı dikkate alınmıştır.

Yukarıdaki tablolardan görüleceği üzere yapılan vergi denetimleri sonucunda, bulunan matrah farkı 748.538.864.676 TL, tarhı önerilen vergi ve kesilmesi istenilen ceza tutarı toplamı ise 293.900.871.116 TL olarak gerçekleşmiştir. Tarhı önerilen vergi ve kesilmesi istenilen ceza tutarı toplamı ise 2024 yılı için gerçekleşen toplam tutarın iki katından fazla artmış ve son beş yılın en yüksek rakamlarına ulaşmıştır.

VDK tarafından 2021-2025 yıllarında yapılan vergi incelemelerine ilişkin sonuçlar, aşağıda yer alan tablo ve grafiklerde özetlenmiştir.

Tablo 11: Kapsamına Göre Vergi İncelemelerinin Sayısal Dağılımı

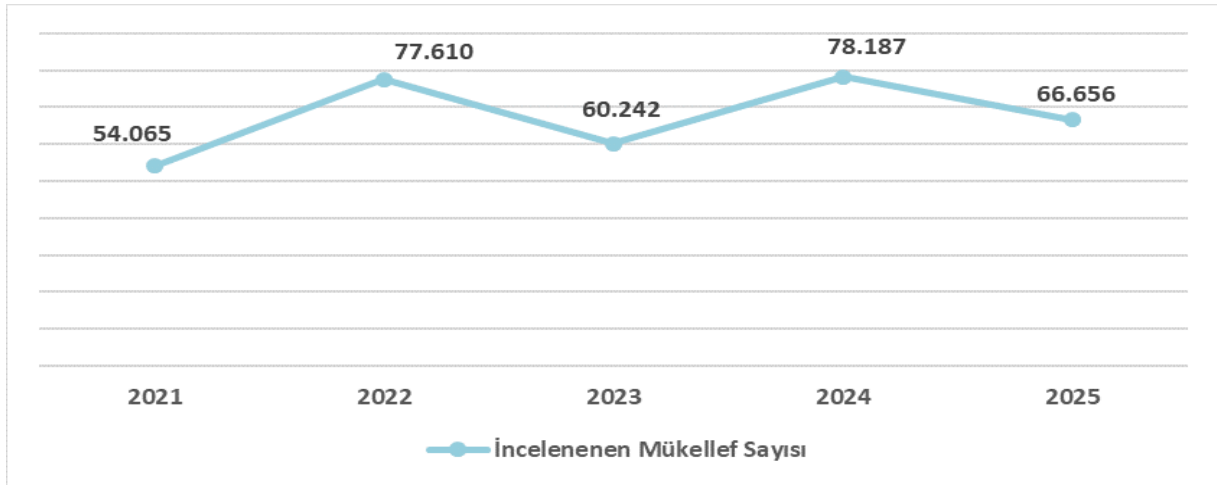
Yıllar	Sınırlı İnceleme	Tam İnceleme	Toplam İnceleme Sayısı*
2021	166.304	44.923	211.227
2022	191.771	46.051	237.822
2023	195.799	40.998	236.797
2024	218.197	43.588	261.785
2025	167.647	40.065	207.712

* Toplam inceleme sayısı bulunurken bir mükellefin birden fazla dönemi incelenmişse her bir dönem ayrı bir inceleme olarak dikkate alınmıştır.

2021 yılında yapılan vergi incelemelerinin %21,27'si, 2022 yılında %19,36'sı, 2023 yılında %17,31'i ve 2024 yılında %16,65'i, 2025 yılında ise 19,29'u tam incelemelerden oluşmaktadır.

Aşağıdaki grafikten görüleceği üzere; VDK tarafından 2025 yılında 66.656 mükellef için vergi incelemesi yapılmıştır. Başkanlığın 2025 yılında yeni denetim yöntemlerine başvurarak kademeli bir vergi denetimine geçmesi nedeniyle vergi incelemesi yapılan mükellef sayısında bir miktar düşüş görülse de, etkinlik artışı vergi tarhiyatı ve kesilen ceza sonuçlarına yansımıştır.

Şekil 10: İncelenen Mükellef Sayısı



Vergi incelemesi yapılan mükellefler için tarhi istenilen toplam vergi tutarı 101.606.049.191 TL, kesilmesi önerilen toplam ceza tutarı ise 172.641.163.263 TL olmak üzere toplam 274.247.212.454 TL vergi tarhi ve ceza kesilmesi önerilmiştir.

2025 yılında VDK tarafından yürütülen vergi incelemelerinin vergi türleri itibarıyla sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 12: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları (TL)

Vergi Türü	Bulunan Matrah Farkı	Tarhı İstenilen Vergi Tutarı	Kesilmesi Önerilen Ceza
Kurumlar Vergisi	143.989.132.486	23.069.975.777	28.659.720.711
Kurumlar Vergisi (Geçici)	98.893.481.677	16.881.234.661	21.072.466.847
Gelir Vergisi	10.137.593.728	3.269.859.909	6.205.065.757
Gelir Vergisi (Geçici)	6.581.528.402	605.133.420	744.293.333
KDV	100.852.022.067	40.587.388.125	94.766.207.674
BSMV	5.280.725.549	18.272.405	19.940.426
ÖTV	2.549.040.379	7.354.623.474	10.719.972.880
Damga Vergisi	17.459.456.656	181.819.627	167.222.167
Gelir Vergisi (Stopaj)	27.149.646.821	2.163.941.866	2.310.907.308
Kurumlar Vergisi (Stopaj)	33.983.246.039	4.956.847.683	4.940.343.918
Diğer Vergiler	22.159.648.073	2.516.952.244	3.035.022.242
TOPLAM	469.035.521.877	101.606.049.191	172.641.163.263

* Mahsup dönemi geçmiş olan tutarlar terkin edilerek üzerinden vergi ziyayı ve gecikme faizi hesaplanacaktır.

VDK tarafından 2025 yılında yapılan ön tespit ve izaha davet işlemlerine ilişkin olarak izaha davet edilen 51.356 mükelleften 30.156 mükellef hakkında izaha davet işlemleri tamamlanmıştır.

Aşağıdaki tabloda izaha davet süreci tamamlanan mükelleflerin artırdıkları matrah tutarı, tahakkuk eden vergi tutarı, kesilen vergi ziyayı cezası, ödenen vergi tutarı ve ödenen izah zammı tutarı yer almaktadır.

Tablo 13: İzaha Davet Süreci Tamamlanmış İşlemlere İlişkin Sonuçlar (TL)

Artırılan Matrah Tutarı	Tahakkuk Eden Vergi Tutarı	Vergi Ziyayı Cezası*	Ödenen Vergi Tutarı	Ödenen İzah Zammı Tutarı
86.860.454.667	6.336.417.612	1.267.283.522	3.250.388.103	1.411.500.470

* Ön Tespit ve İzaha Davet kapsamında önerilen vergi ziyayı cezası için % 20 oranı dikkate alınmıştır.

Öte yandan, teftiş faaliyeti kapsamında VDK tarafından 2021-2025 yılları arasında yürütülen işlem sonuçlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 14: Teftiş Edilen Birimlerin Dağılımı

Teftiş Edilen Birimler	2025
Vergi Dairesi/ Mal Müdürlüğü	66
Vergi Dairesi Müdürlüğü	47
YMM/SMMM Odaları	19
Defterdarlık Birimleri	42
Diğer Birimler	2
TOPLAM	176

Tablo 15: VEDEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen Teftiş Uygulama Sonuçları (TL)

Konu	2025
Tarh Edilmesi Sağlanan Vergi Tutarı	8.517.742.868
Kesilmesi İstenilen Ceza Tutarı	3.532.214.660
Azaltılan Bilanço Zarar Tutarı	16.142.514.667
Tespit Edilen Kamu Zararı	0
TOPLAM	28.192.472.195

Ayrıca, 2025 yılında Başkanlık tarafından 187 soruşturma görevi tamamlanmış olup söz konusu görevler kapsamında son beş yıla ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Tablo 16: Yıllar İtibarıyla Soruşturma Sayıları

Görev Türü	2021	2022	2023	2024	2025
3628 sayılı Kanun Kapsamında Mal Varlığı Araştırması	10	8	6	3	18
4483 sayılı Kanun Kapsamında Ön İnceleme	24	26	9	7	18
657 Sayılı Kanun Kapsamında Disiplin Soruşturması	42	59	46	57	83
İdari Soruşturma Amaçlı Araştırma ve İnceleme	58	62	53	72	68
TOPLAM	134	155	114	139	187

2. VDK-RAS

VDK Başkanlığınca 2025 yılında; risk analiz modeli, proje çalışmaları, Görüş ve Öneri Raporları, Daire Başkanlıkları ve diğer kurum ve kuruluşlardan gelen taleplere istinaden yürütülen risk analiz çalışmaları kapsamında 41 ayrı sektör ve konudan toplam 20.483 mükellef incelemeye sevk edilmiştir.

Risk analiz modeli kapsamında yürütülen risk analiz çalışmaları neticesinde 13.044.456 mükellef analize tabi tutulmuştur. Daire Başkanlıklarından analiz

talebi ile gelen 879 mükellef sahte belge düzenleyicisi olma ihtimali açısından analize tabi tutulmuştur. Ayrıca, 2025 yılında 14 sahte belge düzenleme organizasyonu tespit edilmiştir.

Haksız vergi iadesi yönünden risk tespiti yapılan 574 mükellef vergi incelemesine sevk edilmiştir.

Yapılan analiz çalışmaları sonucunda 24.899 mükellef 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 370'inci maddesi ve 519 Sıra Numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğinde yer alan hükümlere dayanılarak izah müessesesi kapsamında değerlendirilmek üzere ilgili birime gönderilmiştir.

Ayrıca Beyanname Revizyonu çalışması kapsamında 40.000 ve Yüksek Gelir Grupları Gözetim ve Uyum Programı kapsamında yaklaşık 10.000 mükellef gözetim ve gönüllü uyum çalışması amacıyla ilgili birimlere gönderilmiştir.

Kuruluş Gözetim Analizi (KURGAN) çalışması kapsamında 8.287 mükellef hakkında çalışma yapılmış olup ilgili birimlere gönderilmiştir.

3. Teftiş

Teftiş Başkanlığı tarafından yürütülen çalışmalar aşağıdaki gibidir:

Başkanlık faaliyetlerine ilişkin mevcut mevzuat incelenmiş, Başkanlık Görev Standartlarına İlişkin Yönergeler, Birim Yönergesi, İşlem Yönergesi gibi ikincil mevzuatta güncelleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Teftiş Başkanlığı tarafından yürütülen inceleme, araştırma, denetim ve soruşturma faaliyetleri neticesinde 2025 yılında 114 adet rapor düzenlenmiştir.

Bakanlık Makamından alınan Olur ile "2025 Yılı Çalışma Planı" yürürlüğe konulmuştur. Plan kapsamında kış döneminde Ankara ilinde Muhasebe Müdürlüklerinde ve Üniversitelerin Döner Sermaye Saymanlıklarında, yaz döneminde ise 14 farklı ilde 15 farklı birimde 5 Vergi Dairesi Müdürlüğü, 9 Muhasebe Müdürlüğü, 1 Defterdarlık bünyesindeki Grup Müdürlükleri ve ayrıca 2 Büyükelçilikte denetim faaliyetleri yürütülmüştür. Söz konusu denetim faaliyetleri neticesinde 24 adet Denetim Raporu düzenlenmiştir.

CİMER'e yapılan toplam 56 adet ihbar/talep içerikli başvuru Başkanlığa intikal ettirilmiş, Başkanlığın görev ve yetki alanında bulunmayan başvurular ilgili birimlere sevk edilmiş, diğer başvurularla ilgili olarak ise işlemler yapılarak başvuru sahiplerine CİMER sistemi üzerinden cevap verilmiştir.

Başkanlığa CİMER haricinde intikal eden toplam 113 adet ihbar ve şikâyetten; Bakanlık birimlerinden ve diğer kurumlardan gelen 68 adet soruşturma, inceleme ve denetim talebine ilişkin Hazine ve Maliye Müfettişi görevlendirilmiş olup kalan 45 başvuru hakkında ise bir kısmında bahsi geçen konuların Başkanlığın görev alanına girmemesi (vergi ihbarı niteliğinde olması vb.) bir kısmının ise ilgili birimler tarafından daha önce işlem yapılmış veya yapılmakta olan konuları ihtiva etmesi nedeniyle herhangi bir işlem tesis edilmeden değerlendirilmek üzere ilgili birimlere gönderilmiştir.

2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nın 16.1.1 kodlu eylemi uyarınca "Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirim Yöntemleri Broşürü" Başkanlık internet sayfasında yayımlanmış, Bakanlık birimleriyle paylaşılacak üzere güncellenmiştir.

2025 yılında tamamlanan ve halen devam eden görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 17: İnceleme, Denetim ve Soruşturma Sayıları

Görev Türü	Tamamlanan	Devam Eden	Toplam
657 Sayılı Kanun Kapsamında Soruşturma	30	19	49
3628 Sayılı Kanun Kapsamında Soruşturma	1	0	1
4483 Sayılı Kanun Kapsamında Ön İnceleme	10	1	11
İnceleme	27	10	37
Denetim	24	0	24
Araştırma	0	1	1
TOPLAM	92	31	123

4. Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı Tarafından Yapılan Denetimler

AB fon ve yardımlarının ve ilgili kuruluşların denetimi, dış kredi ile finanse edilen projelerin ve harcamaların denetimi, Hazine alacakları, KİT görevlendirme bedeli incelemeleri, yetkili müessese ve kıymetli maden aracı kuruluşu denetimleri, Kambiyo Mevzuatı kapsamındaki denetimler, suç gelirlerinin aklanması alanları başta olmak üzere Hazine Kontrolörleri Kurulu tarafından 2025 yılında yapılan inceleme ve diğer görevler sonucunda 271 adet rapor düzenlenmiştir.

Uluslararası finansman kuruluşları (IBRD, IFAD, IKB, JICA, KfW, AAYB, AKKB, EBRD) ile ikraz/kredi/hibe anlaşmaları çerçevesinde imzalanan projelerin Bağımsız Denetimini yürüten Kurul tarafından, 2025 mali yılında 63 proje bağımsız denetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bahse konu projeler/anlaşmalara ilişkin olarak 63 adet rapor düzenlenmiş ve tamamına olumlu görüş verilerek denetim çalışmaları sonlandırılmıştır.

Bu kapsamda, yurt dışı kaynaklarla finanse edilen projelerde görevli denetim elemanlarına sunulan finansal tabloların doğru olup olmadığına ilişkin güvence sağlanmaktadır. Yapılan bağımsız denetim çalışmaları neticesinde 2024 mali yılı döneminde 1.327.251.071 Avro, 159.755.987 ABD Doları ve 30.337.298.107 Japon Yeni tutarında yapılan harcamalara ilişkin denetim ekiplerimizce Bağımsız Denetim güvencesi verilmiştir.

2025 yılı itibarıyla 2024 mali yıl denetimi Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı (ÇŞİDB), Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB), Milli Eğitim Bakanlığı (MEB), Sağlık Bakanlığı (SB), Gençlik ve Spor Bakanlığı (GSB), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (STB), Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB), Türkiye İş Kurumu (İŞKUR), Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı (UAB), Küçük ve Orta Ölçekli

İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ), İller Bankası A.Ş., Devlet Su İşleri (DSİ), Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. (TKYB), İstanbul Valiliği, Tarım ve Orman Bakanlığı (TOB), Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM), Orman Genel Müdürlüğü (OGM), Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ve Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) olmak üzere toplam 20 adet kamu kurum/kuruluşları nezdinde denetim ekiplerimiz tarafından gerçekleştirilmiştir

AB denetimleri kapsamında IPA II ve IPA III denetimleri birlikte yürütülerek 15 Şubat ve 15 Mart 2025 tarihlerinde 10 rapor, 9 denetim görüşü Avrupa Komisyonuna iletilmiştir. Ayrıca Erasmus+ ve European Solidarity Corps programları denetimi kapsamında 9.817.677 Avro'luk harcama ve bu kapsamda 78 iş ve işlem Kurul tarafından denetlenmiş ve denetim sonuçlarına ilişkin Rapor Avrupa Komisyonuna sunulmuştur.

g) Mali Suçlarla Mücadele Faaliyeti

2025 yılı içerisinde MASAK tarafından yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

Yükümlüler tarafından MASAK'a 2025 yılında toplam 996.973 kişi hakkında 464.010 adet şüpheli işlem bildirimi gönderilmiş, söz konusu bildirimlerin %71'i (329.150 adet) analize tabi tutulmuştur.

Şüpheli işlem bildirimlerinin (ŞİB) büyük çoğunluğu elektronik ortamda alınmış olup ŞİB ileten toplam 559 adet yükümlünün 442'si finansal kuruluşlardır. Finansal kuruluşlar ve diğer yükümlüler tarafından MASAK'a gönderilen şüpheli işlem bildirimlerinde çoğunlukla yasa dışı bahis ve kumar oynatma/oynanmasına aracılık etme, dolandırıcılık, vergi kaçakçılığı ve vergi kaçırma ile başkası hesabına işlem yapıldığının beyan edilmemesi suçlarına yönelik hususlar öne çıkmaktadır.

Şüpheli işlem bildirimlerinin 14.104 adedi erteleme talepli olup toplam içerisindeki payı yaklaşık %3 olarak gerçekleşmiştir. Yapılan analizler neticesinde bu taleplerin yaklaşık %37'si (5.215 adet) hakkında erteleme kararı verilmiştir. 2025 yılında işlem erteleme kararı alınan kişi sayısı toplam 940 iken ilk defa erteleme kararı verilen kişi sayısı ise 869 olarak gerçekleşmiştir.

Ertelme talepleriyle ilgili olarak yapılan analizler neticesinde toplam 2.229 kişi hakkında 883 adet rapor düzenlenmiş, 6 adet bilgi notu ve bilgi paylaşımı adli makamlara ve kolluk birimlerine iletilmiştir. MASAK tarafından yapılan çalışmalar neticesinde hakkında erteleme kararı alınan 940 kişiden 393'ü (%42) hakkında adli makamlarca el koyma kararı verilmiştir. El koyma kararı verilen tutar yaklaşık 1,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında MASAK'a toplam 17.313 adet ihbar ve araştırma talebi iletilmiştir. Bu taleplerin %96'sı adli makamlar ile kolluk birimleri tarafından gönderilen araştırma talepleri (16.647 adet), kalan %4'lük kısmını (666 adet) ise bireysel ve kurumsal ihbarlar olarak tanımlanan diğer talepler oluşturmaktadır.

MASAK'a CİMER kanalıyla yapılan başvuru sayısı 2.944 olup bunun 50 adedini ihbarlar oluşturmaktadır. Yapılan başvuruların tamamı değerlendirmeye alınarak sonuçlandırılmıştır.

2025 yılında yürütülen analiz çalışmaları kapsamında 225.289 kişi hakkında araştırma yapılmış, yapılan analizler neticesinde 15.021 adet rapor veya bilgi notu hazırlanmış ve elde edilen bilgi ve bulgular adli veya kolluk makamlarının istifadesine sunulmuştur.

2025 yılında sonuçlandırılan analiz dosyalarının yaklaşık %10'u (502 adet) yasa dışı bahis oynatma suçu ile ilgili olup bu dosyalar kapsamında 192.128 kişi hakkında istihbarat toplama ve analiz çalışmaları yürütülmüştür. Yapılan çalışmalar neticesinde 545 adet analiz raporu ve bilgi notu ile 15 adet suçtan elde edilen değer raporu düzenlenerek yasa dışı bahis oynatma suçlarının tespitinde yararlanılmak üzere ilgili savcılıklara veya Emniyet Genel Müdürlüğü Siber Suçlarla Mücadele Daire Başkanlığına gönderilmiştir.

2025 yılında yapılan analiz ve değerlendirme çalışmaları sonucunda 285 kişi, aklama suçu incelemeleri sonucunda ise 137 kişi olmak üzere toplam 422 kişi hakkında suç duyurusunda bulunulmuştur.

Başkanlığın yükümlülük denetimleri kapsamında 2025 yılında toplam denetlenen yükümlü sayısı 613 olup 345 denetim sonuçlandırılmıştır. Denetimler sonucunda yaklaşık 3,6 milyar TL idari para cezası kesilmiş ve 27 kişi hakkında savcılığa suç duyurusunda bulunulmuştur. Ayrıca 2025 yılı içerisinde 180 adet yükümlü nezdinde Hedeflenen Mali Yaptırımlara Uyum Denetimine başlanmış olup tamamlanan 152 denetim sonucunda yaklaşık 1.6 Milyon TL idari para cezası kesilmiştir.

Mali Suçlarla Mücadele Koordinasyon Kurulu (Koordinasyon Kurulu) Hazine ve Maliye Bakan Yardımcımız başkanlığında Mart ayında toplanmıştır. Koordinasyon Kurulu üyeleri yanında konuyla ilgili 7 adet (TCMB, Sermaye Piyasası Kurulu, Milli Piyango İdaresi, Spor Toto Teşkilat Başkanlığı gibi) paydaş kurumun katıldığı toplantıda "Dolandırıcılıkla Mücadele Eylem Planı Taslağı ve Uygulama Takviminin İstişaresi" ve "Yasa Dışı Bahis ile Mücadele Mevzuat Çalışmalarında Geline Durum" gündem başlıklarında yapılan istişarelerde izlenecek yol ve yöntemler değerlendirilmiştir.

MASAK koordinasyonunda yürütülen çalışmalar neticesinde "Sanal Ortamda Yasa Dışı Bahis, Şans Oyunları ve Kumarla Mücadele Eylem Planı" (Eylem Planı) 31/10/2025 tarihli 2025/18 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile yürürlüğe girmiş, Başkanlık uygulama ve izleme faaliyetlerinin koordinasyonu ile görevlendirilmiştir. Eylem planı, 7 ana öncelik alanında 37 hedef ve bu hedefler kapsamında 71 eylem içermekte olup eylem planı neticesinde 14 teknik çalışma, 40 idari faaliyet, 5 idari düzenleme ve 20 yasal düzenleme hazırlık çalışması çıktısı öngörülmüştür. Eylem Planı kapsamında 22 sorumlu kurum/kuruluş, 26 ilgili kuruluş görev almaktadır.

MASAK 6415 sayılı Terörizmin Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanunun 9'uncu maddesi uyarınca oluşturulan Malvarlığının Dondurulmasını Değerlendirme Komisyonu ile 7262 sayılı Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının

Finansmanının Önlenmesine İlişkin Kanunun 4'üncü maddesi gereğince oluşturulan Denetim ve İş Birliği Komisyonuna da başkanlık etmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde Başkanlık koordinasyonunda yapılan 2 adet Malvarlığının Dondurulmasını Değerlendirme Komisyonu, 1 adet Denetim ve İş Birliği Komisyonu toplantısı olmak üzere toplam 3 toplantıda malvarlığı dondurma kararlarına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Mali Eylem Görev Gücü (FATF) 5. tur değerlendirme süreci güncellenen standartlar çerçevesinde 2024 yılında başlatılmış, 2025 yılı içerisinde devam etmiştir. Değerlendirme süreci kapsamında 2025 yılında gerçekleştirilen çalışmalar özetle şu şekildedir:

- Kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanı kapsamında ülkemizin karşılaşılabileceği potansiyel tehditleri, bu tehditlerin muhtemel etkileri ile alınacak önlemleri belirlemek amacıyla ulusal seviyede risk analizi ve değerlendirmesi yapılmış ve “Türkiye’de Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanına Karşı Ulusal Risk Değerlendirme Raporu-2025” hazırlanmıştır.
- Ülkemizin maruz kaldığı aklama ve terörizmin finansmanı tehditleri ile ekonomik, sektörel, coğrafi ve demografik özellikler de dikkate alınarak Ulusal Risk Değerlendirme Raporu hazırlanmış ve söz konusu Rapor 28/06/2025 tarihinde Bakanlık Makamı tarafından onaylanmıştır.
- FATF değerlendirme heyeti tarafından 11-28 Kasım tarihleri arasında ülkemize bir ziyaret gerçekleştirilmiş ve ziyaret kapsamında ilgili kamu kurumları, yükümlü grupları ve kâr amacı gütmeyen kuruluş temsilcileri ile görüşmeler yapılmıştır.

Uluslararası işbirliği çerçevesinde 2025 yılı içerisinde; 91 farklı ülke mali istihbarat birimleri toplamda 748 kez Başkanlıktan bilgi talebinde bulunurken, Başkanlık 36 farklı ülke mali istihbarat biriminden toplamda 74 kez bilgi talebinde bulunmuştur. Ayrıca 48 farklı ülke mali istihbarat birimi ile talebe bağlı olmaksızın toplamda 226 kez finansal istihbari bilgi paylaşımında bulunmuştur.

2025 yılında düzenleme faaliyetleri kapsamında; suç gelirlerinin aklanması risklerinin azaltılması, terörizmin finansmanının önlenmesi, kayıt dışı ekonomi, yasa dışı bahis ve dolandırıcılıkla mücadele faaliyetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik mevzuat çalışmaları ve sektörel şüpheli işlem bildirim rehberlerinde değişiklikler yapılmıştır. Yapılan düzenleme çalışmaları kapsamında;

- İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. hariç kalkınma ve yatırım bankaları, uyum programı oluşturacak yükümlüler arasına dâhil edilmiştir.
- Kripto varlık hizmet sağlayıcılar için uzaktan kimlik tespiti esasları düzenlenmiş; kripto varlık çekim ve transfer işlemleri için günlük/aylık limitler ile transfer işlemlerinde işlemin mahiyetine ilişkin açıklama temin etme zorunluluğu getirilmiştir.
- Uyum görevlisi ve uyum görevlisi yardımcısı olarak yetkilendirilecekler için mesleki yeterlilik sınavları, lisanslama, dört yıllık yükseköğretim mezuniyeti

şartı ve görevden ayrılma bildirim süreçleri kapsamlı bir şekilde düzenlenmiştir.

- Şans ve bahis oyunu faaliyetlerini münhasıran elektronik ortamda yürüten bayilere münhasıran uyum görevlisi atama zorunluluğu getirilmiştir.
- Birçok sektör için şüpheli işlem bildirim rehberleri hazırlanmış, bazı rehberler güncellenmiş; bu rehberlerle eş zamanlı olarak bildirimlerin elektronik ortamda iletebilmelerini sağlayan MASAK Online 2.0 Sistemi devreye alınmıştır.

h) Ekonomik Araştırmalar Faaliyeti

Ekonomik araştırmalar faaliyeti kapsamında Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

- Ekonomi politikalarının etkilerinin izlenmesinde ve makro analizlerin raporlanmasında rol alınmıştır.
- Üst politika belgelerinin hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- Ekonomi Koordinasyon Kurulu sekretarya hizmetleri yürütülmüş, Kurul tarafından alınan kararların ilerleme durumlarına ilişkin raporlamalar yapılmıştır.
- Küresel ve Türkiye ekonomisine ilişkin gelişmeler takip edilerek açıklanan verilere ve raporlara ilişkin bilgi notları hazırlanmıştır.
- Makroekonomik göstergelerin kısa, orta ve uzun vadeli tahminleri yapılmış, Makro Çerçeve Tahmin Raporu ve Makro Tahmin Setleri oluşturulmuştur.
- AB, uluslararası kuruluşlar, yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşları ile yapılan toplantılara, konjonktür değerlendirme toplantılarına, Asgari Ücret Tespit Komisyonu toplantılarına, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu toplantılarına (YOİKK) katkı ve katılım sağlanmıştır.
- OVP’de yer alan Öncelikli Reform Alanlarına Yönelik Düzenlemeler ve Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisi Eylem Planı kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.
- Ayrıca birimin araştırma kapasitesinin artırılması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.

1) Finansal Piyasalar ve Kambiyo Faaliyetleri

Finansal piyasalar ve kambiyo faaliyetleri ile Aile ve Gençlik Fonuna ilişkin Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

- 27/08/2025 tarih ve 32999 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 31/10/2016 tarihli ve 2016/9538 sayılı Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar ile Hazine destekli kefalet sistemi kapsamında; kamu kaynaklarının etkin kullanılması ve

kamu menfaati çerçevesinde işletme hesaplarında bulunan bakiye tutarın nemalandırılması için özel hesap açılmasına ilişkin hüküm eklenmiştir.

– 31/08/2025 tarih ve 33003 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 31/10/2016 tarihli ve 2016/9538 sayılı Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar ile 6/8/2025 tarihli ve 10182 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile yürürlüğe konulan Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Daire Yönetmeliğin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla, mezkûr değişiklik öncesi Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler (KOBİ) tanımı dışında olan ancak değişiklik sonrası KOBİ tanımına dâhil olan işletmelerin 31/12/2025 tarihine kadar bu Karar hükümleri doğrultusunda KOBİ dışı işletmeler için belirlenen kefalet limitlerinden yararlanabileceklerine ilişkin hüküm eklenmiştir.

Hazine destekli kefalet sistemi kapsamında;

– EBRD kaynağına istinaden genç sahibi ve/veya yöneticisi bulunan işletmelere yönelik 5 milyar TL kefalet hacmine sahip TurYiB Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

– İmalatçı KOBİ’lerin yatırım ve işletme harcamalarında kullanılmak üzere 25 milyar TL kefalet limitini haiz Yatırım-İşletme Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

– 7 milyar TL kefalet limitini haiz Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB) Destek Paketinin kefalet limiti 2,5 milyar TL artırılarak 9,5 milyar TL’ye yükseltilmiştir.

– İhracatçı veya döviz kazandırıcı hizmetler sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ ve KOBİ dışı firmalara kullanılmak üzere yürürlüğe alınan 10 milyar TL kefalet limitine sahip İhracat Destek Paketinin kefalet limiti 2 milyar TL artırılarak 12 milyar TL’ye yükseltilmiştir.

– İhracatçı ya da ihracata yönelik mal üreten ve ihracatçı aracılığı ile bu malını ihraç eden imalatçı firmalar ile döviz kazandırıcı hizmetler ve faaliyetler sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ ve KOBİ dışı işletmelere kullanılmak üzere; 20 milyar TL kefalet limitine sahip İGE Destek Paketi ile 20 milyar TL kefalet limitine sahip İGE Eximbank Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

– İhracatçı imalatçı veya ihracata yönelik mal üreten ve ihracatçı aracılığı ile malını ihraç eden imalatçı KOBİ’lerin dijital dönüşüm için yapacakları yatırımlarına yönelik 1 milyar TL kefalet limitine sahip İGE Dijital Dönüşüm Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

– Basitleştirilmiş gümrük beyannamesi veya gümrük beyannamesi ile e-ihracat yaptığını tevsik eden gerçek kişi işletmeler veya tüzel kişi işletmelere e-ihracat kapsamındaki işletme harcamalarına yönelik 500 milyon TL kefalet limitine sahip E-İhracat Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

– Yatırım Teşvik Belgesi olan KOBİ ve KOBİ dışı işletmelerin yatırım harcamalarında kullanılmak üzere 1 milyar TL kefalet limitine sahip Yatırım Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

– İhracatçı veya döviz kazandırıcı hizmetler sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ ve KOBİ dışı firmalara kullandırılmak üzere 10 milyar TL kefalet hacmine sahip İhracat Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

– KOBİ ve KOBİ dışı işletmelerin işletme harcamalarında kullandırılmak üzere 4 milyar TL kefalet hacmine sahip İşletme Giderleri Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

– Hazine destekli işlemlere ilişkin olarak KGF, İGE ve KFK'dan alınan veriler Birimimizce kontrol edilerek konsolide edilmiş bir rapor halinde haftalık olarak Bakanlığımız internet sitesinde yayımlanmıştır.

– 2025 yılı Eylül ayında gerçekleştirilen CMF toplantısı kapsamında ülke eşgüdüm faaliyetleri yerine getirilmiş olup ilgili toplantılara yerinde katılım sağlanmıştır.

– Finansal İstikrar Komitesi'nin 2025 yılında gerçekleştirilen 6 toplantısı için sekretarya faaliyetleri yürütülmüştür.

– Aile ve Gençlik Fonu'nun 6 aylık mali veri raporları hazırlanmış ve Fon'un internet sitesinde yayımlanmıştır.

-2025 yılı Nisan ve Eylül aylarında gerçekleştirilen OECD Liberalizasyon Kodlarına ilişkin ATFC toplantıları kapsamında koordinasyon faaliyetleri yerine getirilmiş ve ilgili toplantılara yerinde katılım sağlanmıştır.

– Anayasa Mahkemesinin, 22/10/2024 tarihli ve 32700 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 09/05/2024 tarihli, E:2021/106, K:2024/101 sayılı; 15/10/2025 tarihli ve 33048 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 17/06/2025 tarihli, E:2024/19, K:2025/136 sayılı iptal kararlarında, özetle, mülkiyet hakkı ve teşebbüs özgürlüğüne ilişkin anayasal güvenceler açısından yeterli yasal çerçeveye sahip olmadığı ve ayrıca verginin kanuniliği ile yasama yetkisinin devredilmezliği ilkeleri bakımından bazı belirsizlikler içerdiği gerekçeleriyle Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun'un 1'inci ve 4'üncü maddelerinin iptal edilmesi nedeniyle, bahse konu belirsizliklerin giderilmesi ve Bakanlığımızın 1567 sayılı Kanun'dan kaynaklanan görev ve yetkisinin güçlendirilmesi amacıyla 24/07/2025 tarihli ve 7555 sayılı 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda ve 635 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun'da muhtelif değişiklikler yapılarak;

Kıymetli maden ve taşların yurt içinde alım satımına ilişkin ikincil mevzuata esas teşkil eden yetkilere ilişkin hukuki çerçeve daha sağlam hale getirilmiştir.

Faaliyet izni alınması zorunlu olan konularda izinsiz faaliyette bulunulduğunun tespiti halinde uygulanan idari yaptırımlar yeniden düzenlenmiştir.

Yetkili müesseseler, kıymetli madenler aracı kuruluşları ve rafinerilerin hangi faaliyetlerinin izne tabi olduğu, bu izinler kapsamındaki ücretlerin hangi tutarlarda ve hangi usul ve esaslara göre tahsil edileceği, bahse konu şirketlere faaliyet

izinlerini vermeye ve söz konusu izinleri iptal etmeye Bakanlığımızın yetkili olduğu hususları açıkça düzenlenmiştir.

Kanuna ekli ücret tarifeleriyle her bir izin türü için ücretler belirlenmiştir.

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'da yapılan değişiklikler Resmi Gazete'nin 15/3/2025 tarihli, 32842 sayılı ve 9/7/2025 tarihli, 32951 sayılı nüshalarında yayımlanarak yürürlüğe girmiştir

1567 Sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun Kapsamında Alınacak Ücretlere İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile anılan Yönetmelik'te yapılan değişiklikler 22/11/2025 tarihli ve 33085 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Kıymetli Madenler Borsası Aracı Kuruluşlarının Faaliyet Esasları ile Kıymetli Madenler Aracı Kurumlarının Kuruluşu Hakkında Yönetmelik 31/12/2025 tarihli ve 33124 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

– Mali Güç Tevsikine İlişkin Genelge (KM-2024/1) ve Mali Güç Tevsikine İlişkin Genelge (KMR-2024/2)'de yapılan değişiklikler 21/5/2025 ve 1/9/2025 tarihlerinde Bakanlığımız internet sitesinde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

– Çekili Kıymetli Madenlere İlişkin Genelge (KM-2025/1) ve Kıymetli Madenler Aracı Kurumlarının Şube Açma İzinlerine İlişkin Genelge (KM-2025/3) sırasıyla 23/4/2025 ve 1/9/2025 tarihlerinde Bakanlığımız internet sitesinde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

– Yetkisiz kıymetli maden alım satımı gerçekleştiren ve yetkisiz kıymetli maden rafinaj faaliyetinde bulunan iş yerleri ile etkin mücadele kapsamında; dilekçe, CİMER, resmi yazıyla diğer kurum veya iç birimlerden, şifahen ya da telefon vb. kaynaklarla alınan ihbarlar çerçevesinde yapılan denetimler ile gözetim faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde 146 adet adreste yetkisiz kıymetli maden alım satımı gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği ile 36 adet adreste yetkisiz rafinaj faaliyetinde bulunulup bulunulmadığının tespiti amacıyla GİB'e yazı yazılmış olup GİB tarafından Bakanlığımıza iletilen yerinde inceleme tutanakları uyarınca gerekli işlemler tesis edilmiştir. Yetkisiz kıymetli maden alım satımı gerçekleştirdiği tespit edilen 21 şirket hakkında gerekli idari işlemler tesis edilmiştir.

– Yetkisiz döviz alım satımı gerçekleştiren iş yerleri ile etkin mücadele kapsamında; dilekçe, yetkisiz ihbar sistemi (e-devlet), CİMER, resmi yazıyla diğer kurum veya iç birimlerden, şifahen ya da telefon vb. kaynaklarla alınan ihbarlar çerçevesinde yapılan denetimler ile yetkisiz döviz alım satımının önlenmesine yönelik yapılan planlı denetimlerle gözetim faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde toplam 875 adet denetim gerçekleştirilmiş olup bu denetimler sonucunda 147 gerçek/tüzel kişi hakkında Savcılıklara 1567 sayılı Kanun kapsamında idari para cezası uygulanması talebinde bulunulmuş ve ayrıca 129 iş yerinin geçici, 18 iş yerinin de sürekli faaliyetlerinin durdurulması için ilgili Valiliklere bildirimde bulunulmuştur.

i) Hukuk Danışmanlığı ve Muhakemat Hizmetleri

Hukuk danışmanlığı ve muhakemat hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

– Hukuk danışmanlığı görevi çerçevesinde, Bakanlığımız birimleri ile diğer idarelere verilen toplam görüş sayısı 1008, mevzuat, sözleşme ve şartname taslakları ile ilgili olarak verilen görüş sayısı ise 210’dur.

– 2024 yılından 2025 yılına 657.092 adet dava ve icra takip dosyası devredilmiştir.

– 2025 yılında 68.695 adet dava ve icra takibi sonuçlandırılarak kesinleştirilmiştir. Bu davalardan, 48.247 adedi Hazine lehine, 20.448 adedi Hazine aleyhine sonuçlanmıştır.

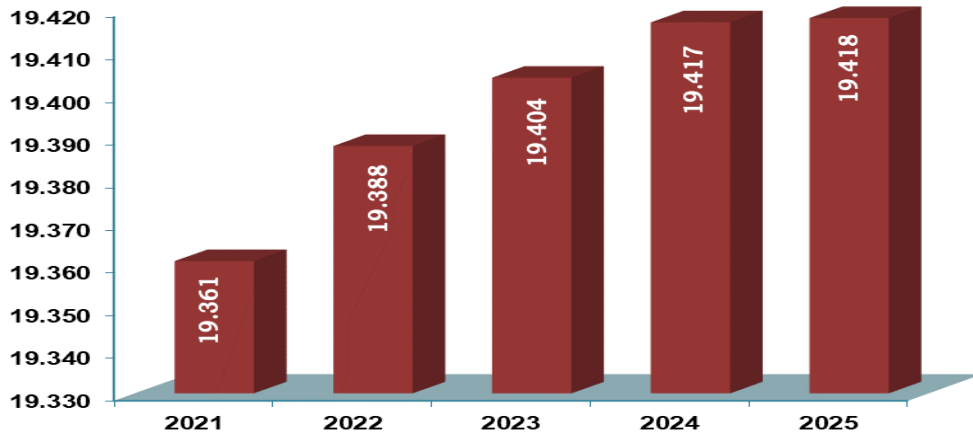
– 2025 yılından 2026 yılına 660.402 adet dava ve icra dosyası (derdest) devredilmiştir.

Ayrıca, 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile verilen vazgeçme yetkisi ile makam tarafından devredilen yetkiler kapsamında, takibinde hazine veya idareye ait hak ve menfaat bulunmayan 3.384 adet dosyada, dava açılması ve icra takibine başlanılmasından, dava ve icra takibinden veya kanun yollarına müracaattan vazgeçilmiştir.

j) Kütüphane Faaliyetleri

Bakanlık kütüphanesinde toplam 19.418 adet kitap ve 213 adet süreli yayın mevcuttur. Kitaplar, satın alma yoluyla veya yazar, kurum, basımevi ve Bakanlık mensuplarımızdan gelen bağışlarla Kütüphanemize kazandırılmakta olup yıllar itibarıyla kitap sayısındaki değişiklikler aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 11: Kitap Sayısı



Bakanlığımız; TÜBİTAK, Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM) tarafından geliştirilen Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı (EKUAL) Projesi’nde yer almaktadır. Proje kapsamında Bakanlık Kütüphanemiz, ülkemiz

araştırma kurumlarının akademik içerikli elektronik bilgi kaynaklarına etkin ve yaygın erişimleri sağlamak üzere EKUAL üyesi kurumlar listesine dâhildir.

Maliye Dergisi

Ülkemizde ve küresel ekonomide yaşanan önemli gelişmeleri ve Bakanlık görev alanlarını ilgilendiren hususları yakından takip eden Maliye Dergisi 1973 yılında başladığı yayın hayatına başarılı bir şekilde devam etmektedir. Ekonomi, finans, maliye ve vergi alanında güncel gelişmeleri ele alan özgün çalışmalara yer veren Dergi, 2006 yılından itibaren hakemli olarak, her yıl Ocak/Haziran - Temmuz/Aralık dönemlerinde olmak üzere yılda iki defa yayımlanmaktadır. Okuyucularının iktisadi ve mali bilgi birikimine katkı yaparak kendi alanında saygınlığını koruyan Dergi, akademik ve mesleki camiada referans gösterilmeye de devam etmektedir.



Maliye Dergisi,

– Amerika Ekonomi Birliği'ne bağlı uluslararası dizin sitesi EconLit'te,

– Farklı konu ve disiplinlerde zengin bir veri tabanı koleksiyonuna sahip olan TÜBİTAK-ULAKBİM Sosyal ve Beşeri Bilimler Veri Tabanında,

– Web of Science Core Collection (WoS) bünyesinde yer alan, uluslararası geçerliliği olan Gelişmekte Olan Kaynaklar Atıf İndeksi'nde (Emerging Sources Citation Index-ESCI) dizinlenmektedir.

Dergimizin özellikle ESCI bünyesine dâhil edilmesi, dikkate değer miktarda atıf almasını ve daha fazla kişiye ulaşmasını sağlamıştır.

2025 yılında Maliye Dergisinin;

– Hakem süreci tamamlanan 2024 yılı Temmuz-Aralık dönemine ait 187'nci sayısı basımı ve dağıtımı yapılmış,

– 2025 yılı Ocak-Haziran dönemine ait 188'inci sayısının ön inceleme, hakem süreci, basım ve dağıtımı gerçekleştirilmiş,

– 2025 yılı Temmuz-Aralık dönemine ait 189'uncu sayının ise ön inceleme ve hakem süreci tamamlanmıştır.

k) Darphane ve Damga Matbaası Faaliyetleri

Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü; 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kendisine verilen görevler kapsamında, dünya darphanelerinin ürettiği ürün yelpazesini de göz önünde bulundurarak, madeni para, cumhuriyet altını, darphane gram altını, mühür, damga, hatıra para, madalyon, madalya, değerli kağıt, bandrol, etiket ve ambalaj üretimi gerçekleştirmektedir. Ayrıca

kıymetli maden, kıymetli madenlerden mamul ürünler ve madeni para analiz ve tetkik hizmetlerini sunmaktadır.

c) Proje Bilgileri

Bakanlığımızda yürütülen proje ve yazılım uygulamalarına Raporun “Teknoloji ve Bilişim Altyapısı” Bölümünde yer verilmekle birlikte bazı projelerin detaylarına aşağıda yer verilmiştir.

1) Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesi (BKMYBS)

BKMYBS, Türkiye’de kamu mali yönetiminin süreçlerini uçtan uca bütünleştirerek merkezi yönetim, taşra birimleri ve harcama birimlerinin tamamını tek mimari altında, aynı süreç akışları ve aynı dijital altyapı üzerinde birleştiren, gerçek zamanlı çalışan, yüksek entegrasyon kapasitesine sahip, yapay zeka destekli dijital mali yönetim sistemidir.

Muhasebat Genel Müdürlüğü koordinasyonunda geliştirilen BKMYBS; planlamadan başlayarak bütçe, ödenek, harcama, muhasebe, varlık, personel ödemeleri, kesin hesap, raporlama, tahsilat ve karar destek süreçlerini kapsayan tüm uygulama ve sistemleri tek mimari altında bütünleştiren çatı bir platform niteliğindedir. Sistem, kamu mali yönetiminde yapısal bir dönüşüm yaratmış olmakla birlikte hem ulusal ölçekte ilk kez uygulanan hem de uluslararası alanda referans olarak gösterilebilecek çok sayıda yenilikçi özelliği barındırmaktadır.

e-Belge, e-İmza, e-Teminat Mektubu, e-Fatura, e-Tahsilat, e-Tedarik gibi modern teknolojilerle kamu idarelerinin gelir ve giderlerinin yönetimi, mali süreçlerin yürütülmesi, muhasebe kayıtlarının güvenli biçimde tutulması ve raporlanması, anlık ve doğru mali verilerin karar vericilere sunulması sağlanmaktadır. Bu dönüşüm, kamu mali yönetiminde işlem hızını artırmış, veri doğruluğunu ve karar alma süreçlerini güçlendirerek kaynak kullanımında önemli ölçüde tasarruf sağlamıştır.

Şekil 12: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi



Harcama Yönetim Sistemi (HYS)

Kamu harcama sürecine ilişkin işlemlerin yürütülmesi, kanıtlayıcı belgelerin e-Belge formatında hazırlanması, entegrasyonlar ile kanıtlayıcı belgelerin alınarak süreçte kullanılması ve dijital arşivlemenin sağlanması gibi birçok sürecin elektronik ortamda yürütüldüğü uygulamadır.

2025 yılı içerisinde HYS kapsamında gerçekleştirilen başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- Yıl içerisinde 90 bin harcama birimi tarafından yaklaşık 10 milyon Ödeme Emri Belgesi düzenlenmiştir.
- Sistem üzerinden 7,5 milyon e-Fatura işlenmiştir.
- Toplu ödemelerde kullanılan “Banka Listeleri” ve “Kesinti Listeleri” e-Belge formatına dönüştürülerek elektronik ortama alınmıştır.
- Harcama birimlerince yüklenilen taahhütlerin izlenmesi ve işlemlerin elektronik ortamda yürütülmesine yönelik “Kamu Taahhüt Yönetimi” modülü geliştirilerek uygulamaya alınmıştır.
- “Kamu e-Fatura” modülünün kapsamı genişletilerek fatura düzenleyen kamu idareleri sisteme dâhil edilmiştir.
- Mahalli idarelerin BKMYBS kapsamına alınmasına yönelik çalışmalar doğrultusunda gerekli geliştirmeler yapılmış ve 106 belediye uygulamaya dâhil edilmiştir.

Tedarik ve Varlık Yönetim Sistemi

Tedarik ve Varlık Yönetim Sistemi, kamu alımlarına ilişkin tedarik sürecinin elektronik ortamda yürütülmesini, mal alım taleplerinin kamu idaresi veya merkezi yönetim düzeyinde toplanmasını, varlıkların (taşınır, taşınmaz ve gayri maddi hakların) kayıtlara alınarak yönetilmesini, muayene ve kabul süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlayan uygulamadır. Sistem; “Ürün Modülü”, “Satın Alma Modülü”, “Muayene ve Kabul Modülü” ve “Varlık Modülü” alt modüllerinden oluşmaktadır. Söz konusu modüllerden “Satın Alma Modülü” ve “Muayene ve Kabul Modülü” kamu idarelerinin kullanımına açılmıştır.

2025 yılı içerisinde Tedarik ve Varlık Yönetim Sistemi kapsamında aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür;

- Devlet Malzeme Ofisi (DMO) ile entegrasyon sağlanarak katalog alımlarına ilişkin süreç elektronik ortama aktarılmıştır.
- Muayene Kabul Tutanağı, elektronik ortama aktarılarak e-Belge formatına dönüştürülmüştür.
- Yıl içerisinde pilot olarak seçilen 3 kamu idaresine bağlı 70 harcama birimi tarafından 39 katalog siparişine ilişkin süreçler sistem üzerinden tamamlanmış ve 42 muayene kabul tutanağı sistem üzerinden oluşturulmuştur.

Muhasebe Yönetim Sistemi (MYS)

Süreç odaklı, e-belge altyapısına uygun, otomatik muhasebe altyapısına sahip ve entegrasyona açık sistemdir.

2025 yılı içerisinde MYS kapsamında gerçekleştirilen başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır;

- GİB ile muhasebe sisteminde yer alan ödeme verilerinin paylaşılmasına ve vergi borcu kesintilerinin elektronik ortamda vergi dairelerine aktarılmasına yönelik entegrasyon çalışmaları tamamlanarak uygulanmaya başlanmıştır.
- Ödemelerde banka listelerinin ve kesinti listelerinin elektronik ortama taşınmasına yönelik çalışmalar tamamlanarak pilot ve test uygulama aşamasına geçilmiştir.
- 2025 yılında sistem üzerinden 50 milyonu aşan yevmiye kaydı oluşturulmuştur.
- Hazine iç ödemeler muhasebe birimi ile devlet borçları muhasebe biriminin yevmiye kayıtları ve eki belgelerinin BKMYBS'ye aktarılmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.
- Ödeneklerin otomatik muhasebeleştirilmesine ilişkin geliştirme çalışmalarının test süreci tamamlanarak pilot uygulama aşamasına geçilmiştir.
- 455 adet malmüdürlüğüne (bağlı vergi dairesi) ait kayıtların vergi dairelerine devir işlemleri tamamlanmıştır.

e-Tahsilat ve e-Teminat Mektubu Uygulaması

e-Tahsilat, BKMYBS Projesi kapsamında sağlanan teknik altyapı ve dijital iş süreçleri sayesinde kamu idarelerinin tahsilat süreçlerinin elektronik ortamda hızlı ve güvenli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan uygulamadır.

Kamu idarelerinin ilgili mevzuatları uyarınca tahsil edecekleri kamu alacakları e- Tahsilat Uygulaması üzerinden sağlanan elektronik belge kurgusuna dayalı teknik altyapı ile kayıt altına alınmakta, tahsilat yapmaya yetkili bankaların alternatif tahsilat kanalları aracılığıyla tahsil edilmekte, sürece ilişkin muhasebe kayıtları otomatik oluşturulmakta ve kamu alacaklarının anlık takibinin yapılması sağlanmaktadır. e-Tahsilat Uygulaması, vatandaşlara kolay, hızlı ve güvenli ödeme, kamu idarelerine de alacak/tahsilat performansının elektronik ortamda izlenmesi imkânını sunmaktadır.

2025 yılında e-Tahsilat uygulamasının yaygınlaştırılması çalışmaları devam etmiş ve bu kapsamda 2025 yılında Dijital Ödeme Noktası üzerinden "Sanal POS" ve veznelerde tüm bankaların kredi kartı işlemlerini tek araçta toplayan "Ortak POS" ve Kasa Fazlası Tahsilat Entegrasyonu" uygulamaları devreye alınmıştır.

2025 yılında ilk defa BKMYBS kapsamında oluşturulan ve kamu idarelerine ait alacak dosyalarına ilişkin bilgiler e-Devlet Kapısında vatandaşın kullanımına sunulmuştur.

Ayrıca 2025 yılında fiziki teminat mektubu süreçlerinin e-Teminat Mektubu formatına dönüştürülmesi çalışmalarına da devam edilmiştir.

Tüm bu çalışmalarla birlikte 2025 yılında e-Tahsilat Uygulamasıyla bütçe gelirlerinin yaklaşık %19'unu oluşturan 2,4 Trilyon TL tahsilat gerçekleştirilmiştir

Yapay Zekâ Destekli Muhasebe ve İleri Analitik Projesi (Mali Zekâ)

Kamu harcama ve muhasebe süreçlerinde yapay zekâ destekli analiz ve erken uyarı sistemidir. Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından geliştirilen Mali Zekâ isimli Analiz Platformu ve Erken Uyarı Sistemi sayesinde kamu harcamalarındaki harcama eğilimleri, aykırı durumlar ve verimsiz harcamalar anlık olarak tespit edilip raporlanabilir hale gelmiştir. Böylece, mali yönetim süreçlerinde veri temelli karar alma ve risk odaklı mali denetim altyapısı güçlendirilmektedir.

2025 yılı içerisinde Projenin Faz-1 kısmı tamamlanarak; gerçekleşmiş kamu harcamalarında analiz platformu, henüz gerçekleşmemiş harcamalarda ise erken uyarı sistemi kurulmuştur. Proje kapsamında yapılan analizlerle, karar verme ve politika geliştirme süreçlerinin etkinliği artırılmış, verimsiz harcama alanları tasfiye edilmiş, yeni harcama alanları sınırlandırılmış ve kamu harcamalarında verimlilik artırılmıştır. Yapay zekâ destekli bu analitik ve risk analiz uygulamaları sayesinde son bir yıl içinde 2 milyar liranın üzerinde verimsiz harcama önlenmiştir.

Yeni Kamu Personel Ödemeleri Yönetim Sistemi Projesi

BKMYBS kapsamında yer alan Sistemin analiz, tasarım ve yazılım çalışmaları tamamlanmış olup Sistem ile öncelikle merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde istihdam edilen memur, 4/B sözleşmeli, kadro karşılığı sözleşmeli ve işçi dâhil olmak üzere farklı istihdam türlerinde görev yapan kamu personeli ödemelerine ilişkin işlemler e-belge düzenine uygun ve e-imza kullanılmak suretiyle elektronik ortamda yürütülecektir.

2025 yılı içerisinde 31/12/2025 tarihi itibarıyla aylık/ücret hesaplamasına esas belgelerin idarelerin insan kaynakları sisteminden alınması, referans bilgilerinin tanımlanması, aylık/ücretinin hesaplanmalarının yapılarak ödemelerin elektronik ortamda gerçekleştirilmesine ilişkin yazılım süreçleri bitirilmiştir. Sistemin kamu idarelerinde 2026 yılından itibaren yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

Yeni sistemle birlikte, personel ödemelerine ilişkin işlemlerin tek sistem üzerinden yürütülmesi, uygulama birliğinin sağlanması, elektronik belge ve elektronik imza kullanımıyla süreç bazlı, hızlı ve güvenilir işleyişin tesis edilmesi, zaman ve kaynak tasarrufu sağlanarak mükerrer işlerin ortadan kaldırılması amaçlanmaktadır.

Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)

Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait taşınır malların giriş, çıkış, devir, hurdaya ayırma gibi işlemlerinin elektronik ortamda kayda alınması ile görevli ve sorumlu olanlarca yönetim hesabının verilmesi ve kurumların taşınır mal yönetiminin elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlayan sistemdir.

Sistem merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerince aktif olarak kullanılmaktadır. TKYS'nin güncel ihtiyaçlar kapsamında yenilenme çalışmaları devam etmektedir.

2025 yılı içerisinde TKYS kapsamında;

- “Harcama Birimi Taşınır Mal Yönetim Hesabı Cetveli” elektronik ortama alınmıştır.
- Yıl içerisinde yaklaşık 90 bin harcama birimi tarafından 3 milyon adet varlık işlem fişi düzenlenmiştir.
- TKYS kapsamında kamu idarelerinden 8.320 personele 42 saat eğitim verilmiştir.

Ayrıca, ihtiyaç fazlası taşınırların bedelsiz devrine olanak sağlayan “İhtiyaç Fazlası Taşınır Uygulaması (İFTU)” üzerinden yıl içerisinde kayıtlı değeri 3,2 Milyon TL olan 1.500 adet ihtiyaç fazlası taşınırın devri gerçekleştirilmiştir

Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi (KPHYS)

Kamu idarelerinde memur, 4/B sözleşmeli personel ve kadro karşılığı sözleşmeli olarak çalıştırılan personele yapılan maaş, ücret, ek ders, fazla çalışma ödemeleri ile giyim yardımı, ödül, ikramiye ve ölüm yardımı gibi her türlü mali ve sosyal ödemelerin yürütüldüğü, personelin özlük bilgilerinin tutulduğu, bu bilgilere göre de maaş hesaplamalarının yapıldığı, bordroların oluşturulduğu, ödeme bilgilerinin bankalara elektronik ortamda iletildiği ve denetim süreçlerine esas olmak üzere maaş bordro bilgilerinin Sayıştay Başkanlığına elektronik ortamda aktarıldığı sistemdir.

Sistemi doğrudan kullanan bakanlıklar, başkanlıklar, üniversiteler, özel bütçeli idareler ve döner sermaye işletmeleri bünyesinde görev yapan kamu personeli ile sendikalar ve bankalar, KPHYS'nin uygulama katmanındaki temel paydaşlarını oluşturmaktadır. 2025 yılı içerisinde KPHYS kapsamında 3,2 milyon kamu personeli ödemelerine ilişkin işlemler elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Bilgi Sistemi

Kamu idarelerinin ve bunlara bağlı bağlı harcama birimlerinden gelen talepler doğrultusunda idare bazlı, harcama birimi bazlı, muhasebe birimi bazlı, il bazlı raporlar üretilmektedir. 2025 yılında;

- Merkezi Yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin kullanımına yönelik olarak Malzeme Sicil Raporu ve Ürün Miktar Raporu açılmıştır.
- Merkezi Yönetim kapsamındaki kamu idarelerine e-Fatura Raporu ve Banka Bilgileri Raporu açılmıştır.
- Yönetim Bilgi Sisteminde yer alan raporlara yönelik kamu idarelerinden gelen web servis talepleri karşılanmıştır.

Karar Destek Sistemi

Kamu mali yönetimi birimlerinin karar alma ve izleme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla oluşturulmuş olup muhasebe raporları başta olmak üzere diğer mali raporlar ile özel sorgu taleplerinin zamanında ve doğru şekilde üretilmesini sağlayan analiz platformudur. Sistem kapsamında; Genel Müdürlük veri tabanı ile diğer veri kaynaklarından elde edilen veriler toplanmakta, depolanmakta, sınıflandırılmakta, ayıklanmakta, işlenmekte ve analiz edilerek kullanıcıların değerlendirmesine sunulmaktadır.

2025 yılı boyunca, sistem kapsamında iletilen veri ve sorgu talepleri karşılanmış, kullanıcıların ihtiyaçları doğrultusunda karar alma ve izleme süreçlerinde kullanılabilecek raporlar üretilerek kullanıma sunulmuştur.

Mali Analiz ve Kurumsal Raporlama Otomasyonu (MAKRO) Projesi

5018 sayılı Kanunun 52'nci maddesi gereğince, genel yönetim sektörü kapsamındaki kamu idarelerinden BKMYBS kullanmayan kamu idarelerine ait mali verilerin derlenmesi amacıyla halihazırda kullanılan Genel Yönetim Mali İstatistik Uygulaması platformunun güncel ihtiyaçlara ve yeni teknolojilere uygun olarak geliştirilmesi gerekliliği üzerine MAKRO projesi 2025 yılında başlatılmıştır.

MAKRO, veri derleme sürecinin yanı sıra mali analiz ve izleme süreçlerinin de elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. Yazılım, altyapı ve kullanıcı arayüzlerine ilişkin çalışmaların test aşamasının tamamlanmasını müteakip, sistemin mahalli idareler, mahalli idare şirketleri, sosyal güvenlik kurumları ve diğer ilgili idarelerin kullanımına sunulması planlanmaktadır.

Açık Mali Veri Portalı Projesi

Açık Mali Veri Portalı Projesi, genel yönetim tarafından yürütülen mali faaliyetlere ilişkin bilgilerin vatandaşlar ve paydaşlar tarafından daha anlaşılır, erişilebilir ve etkin şekilde kullanılmasını sağlamak amacıyla geliştirilen dijital bir platformdur.

2025 yılı içerisinde Açık Mali Veri Portalı Projesi kapsamında aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür;

- Kamu mali işlemlerine ilişkin bilgilerin vatandaşlar ve diğer kullanıcı grupları tarafından daha kolay, anlaşılır ve etkin biçimde kullanılabilmesini sağlamak amacıyla; Dünya Bankası, Rutgers Üniversitesi ve Kore Mali Bilgi Servisi iş birliğinde Açık Mali Veri Portalının tasarımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- Çalışmalar kapsamında; halihazırda yayımlanmakta olan istatistiklerin kullanıcı dostu bir arayüz ile sunulması, verilerin infografikler ve görsel tasarımlar ile desteklenerek görünürlüğünün ve işlevselliğinin artırılması, ihtiyaç duyulan veriye ulaşmada kullanım kolaylığının sağlanması, akademik

ve bilimsel çalışmaların yanı sıra mali analiz çalışmalarına fayda sağlanması hedefleri doğrultusunda çalışmalar yapılmıştır.

2) Dijital Denetim Projesi

VDK tarafından dijital dönüşüm projesi olarak anılan, Denetim 2.0 projesi 2025 yılında devreye alınan uygulamalarla tamamlanmıştır. Proje ile birlikte vergi inceleme görevlerinin baştan sona bir bütün olarak elektronik ortama taşınması ve inceleme aşamalarının emek yoğun süreçlerden teknoloji yoğun süreçlere dönüştürülmesi amaçlanmıştır. Başkanlık kuruluş dönemi uygulamalarının geliştirilme süreci ilk dönem olarak ele alınarak bir dijital denetim stratejisi uygulamaya konulmuştur.

Denetim 2.0 projesi bu dijital temel altyapı üzerinde yükselerek vergi inceleme sürecini uçtan uca elektronik ortama taşımayı başarmış, vergi incelemeleri mükellef ve müfettişler bir araya gelmeksizin tamamen elektronik ortamda yapılabilir hale getirmiştir.

Denetim 1.0 ve Denetim 2.0 kapsamında tamamlanan bütün sistemler yaşayan ve sürekli geliştirilen sistemler olup uygulamada karşılaşılan ihtiyaçlar, mevzuat değişiklikleri ve sahadan geri bildirimler doğrultusunda düzenli olarak güncellenmektedir.

Büyük Dil Modelleri, yaratıcı yapay zeka ve sonrasında gelen ajansal yapay zeka uygulamaları ile birlikte Başkanlığının çağın imkanlarından azami ölçüde yararlanması ve iş süreçlerine yapay zekanın entegrasyonu amacıyla 2024 yılında Denetim 3.0 projesi devreye alınmıştır. Proje kapsamında başta çeşitli fonksiyonlarda karar desteği sağlayacak sistemlerin yanında risk analizi gibi kritik fonksiyonlarda geliştirmeler yapılması öngörülmüştür.

İncelemeye Hazırlık Dosyasında saha uygulamasına geçilebilmesi için alt raporların gözden geçirilmesi ve ilgili sistem geliştirmeleri önemli ölçüde tamamlanmıştır. Proje, Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) tarafından geliştirilen ve Türkçeye “*Vergi Denetimi için Standart Denetim Dosyaları*” olarak çevrilen Standart Audit File for Tax (SAF-T) uygulamasının hayata geçirilmesine dayanmaktadır. Projenin, incelemeye ibrazı gereken bilgi ve belgeler konusunda belirlilik ve standart sağlamak, ibrazı gereken belgeleri tek seferde almak, standart dosyalar üzerinden denetim otomasyonları geliştirmek, inceleme için mükelleflere hazırlık süresi tanımak ve denetim süreçlerine ilişkin olarak mükelleflere rehberlik etmek gibi amaçları bulunmaktadır.

3) Elektronik İnceleme Sistemi (e-İnceleme)

Mükelleflerin vergi incelemesine ilişkin elektronik defter ve belgelerini incelemeyi yürüten vergi müfettişine dijital ortamda güvenli bir şekilde ibraz edebilmesini, inceleme sürecinde düzenlenen tutanakları elektronik olarak imzalayabilmesini ve bu tutanaklara ilişkin tüm işlemleri uzaktan, hızlı ve etkin biçimde yürütebilmesini sağlayan bütünleşik bir sistemdir.

e-İnceleme Sistemi Haziran 2025 itibarıyla uygulamaya alınmıştır. e-İnceleme Sistemi, vergi denetim süreçlerinde dijitalleşmenin getirdiği imkânlardan yararlanılarak aşağıdaki avantajları sunmaktadır:

- Mükelleflerin, Bakanlık tarafından elektronik ortamda tutulmasına izin verilen elektronik defter, belgeler ve diğer dosyaları dijital olarak ibraz etmesi,
- Vergi incelemesine ilişkin tutanakların elektronik ortamda düzenlenebilmesi,
- Tutanakların, güvenli elektronik imza kullanılarak elektronik ortamda imzalanabilmesi,
- İbraz ve tutanak süreçlerinin sistem üzerinden takip edilebilmesi,
- Vergi inceleme sürecinin mekândan bağımsız olarak yürütülebilmesi,
- Zaman ve işlem maliyetlerinin azaltılması ile inceleme sürecinde hız ve etkinliğin artırılması,
- Kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanımı sayesinde tasarruf sağlanması,
- e-İnceleme Sistemine ilişkin mükellefler ve vergi müfettişleri özelinde eğitim video setleri ve Sistem Kullanım Kılavuzları hazırlanarak kullanıcıların aktif bir şekilde sistemi kullanmaları amaçlanmıştır.

Vergi müfettişleri ve mükelleflerin sistem kullanımında karşılaştıkları sorunlar ile istek ve önerilerini iletebilecekleri “e-İnceleme Yardım Masası” oluşturulmuştur. Başkanlık bünyesinde kurulan e-İnceleme Yardım Masasına gerek vergi müfettişleri gerekse mükellefler tarafından yöneltilen isteklere anlık olarak çözüm sağlanmakta, öneriler ise değerlendirmeye alınarak iyileştirme ve geliştirme çalışmalarına dâhil edilmekte olup 2025 yılı itibarıyla 196 adet istek ve öneriye çözüm sağlanmıştır.

4) Kamu Filo Yönetimi Sistemi Projesi

Kamu taşıt politikası ve uygulamalarının bilişim altyapısını oluşturmak üzere tasarlanan Kamu Filo Yönetim Sistemi Projesi kapsamında şu faaliyetler yürütülmüştür;

- Savunma ve güvenlik kurumları hariç olmak üzere kapsamdaki 227 kurumun sisteme girişleri tamamlanmıştır.
- Taşıt bazlı masraf bilgisinin bütçe uygulama sonuçlarıyla uyumunun sağlanması ve veri girişlerinde mükerrerliğin önlenmesi amacıyla Kamu Filo Bilgi Sistemi ile HYS arasında sağlanan entegrasyon kapsamının genişletilmesi amacıyla döner sermaye bütçeli kurumlar da entegrasyona dâhil edilmiştir.
- 7535 sayılı Kanununa bağlı (T) İşaretili Cetvelin “Not” bölümünün (5) sırad numaralı hükmü uyarınca Bakanlığımıza tanımlanan T-22 cinsi taşıtlardan Merkezi Yönetim Kapsamında yer alan idarelerce tasfiye şartıyla satın

alınmasına yönelik 432 adedi yerli ve milli binek otomobil olmak üzere toplam 500 adet taşıt için 8 adet Cumhurbaşkanlığı Kararı taslağı hazırlanmıştır.

B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

B.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Performans Programı'nda yer alan program, alt program, alt program hedef ve göstergelerine ilişkin gerçekleşme raporları program-alt program bazında gruplandırılarak aşağıda sunulmuştur.

i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirilmesi

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek	Girişim sermayesi fonlarına aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	20	28,44	Aşıldı
			Üst fonlara aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	100	64,16	Ulaşılamadı
			Yeşil Finans Strateji Belgesi takip raporu sayısı	1	0	Ulaşılamadı
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapılarının sürdürülerek artırılması	Yetkisiz döviz alım satım faaliyetlerinin önlenmesine yönelik denetim süreci başlatılan iş yeri sayısı	160	878	Aşıldı

Yıl:	2025											
Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK											
Alt Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ											
Alt Program Hedefi:	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Girişim sermayesi fonlarına aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	Yüzde	2024	-5,51	20	0	0	0	28,44	28,44	142,2	Aşıldı
2	Üst fonlara aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	Yüzde	2024	4,68	100	0	0	0	64,16	64,16	64,2	Ulaşılmadı
3	Yeşil Finans Strateji Belgesi takip raporu sayısı	Adet	2024	-	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
Değerlendirme		Yıl sonu itibarıyla 1. ve 2. göstergelere yönelik gelişmeler kaydedilmiştir. 1. göstergede hedeflenen değer aşılmış, 2. gösterge de ise istenilen artış oranı elde edilememiştir. Söz konusu performans göstergeleri hesaplanırken mevcut dönemdeki ödemelerin kümülatif tutarı bir önceki yıl yapılan toplam ödeme tutarı baz alınarak yüzdesel artış olarak hesaplanmaktadır. Dolayısıyla performans göstergesi yıl bazlı olarak hesaplanmaktadır. Ayrıca, fonların ihtiyacı yıl içinde dalgalı ve öngörülemez bir şekilde gerçekleştiği için tahminden sapmalar gerçekleşebilmektedir. Hedefin gerçekleşmesi tamamen dışsal faktörlere (döviz kurlarında yaşanan volatiliteye, fonun yatırım kararı almasına ve diğer piyasa koşullarına) bağlıdır. 3. gösterge kapsamında ise Ulusal Yeşil Finans Stratejisi ve Eylem Planı nihai hale getirilmiştir. Cumhurbaşkanlığı Genelgesi çalışmalarının tamamlanmasının ardından Genelge ile birlikte yayımlanacaktır. Ulusal Yeşil Finans Stratejisi ve Eylem Planının yayınlanmasını takip eden Aralık ayında ilk takip raporunun yayımlanması planlanmaktadır.										

Yıl:	2025											
Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK											
Alt Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ											
Alt Program Hedefi:	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapılarının sürdürülerek artırılması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Yetkisiz döviz alım satım faaliyetlerinin önlenmesine yönelik denetim süreci başlatılan iş yeri sayısı	Sayı	2024	821	160	135	250	294	199	878	548,8	Aşıldı
Değerlendirme		2025 yılında en az 160 adet denetim yapılması hedeflenmiş olup, yıl sonunda toplam 878 adet denetim gerçekleştirilmiştir. Yıl sonunda, belirlenen hedefin üzerinde gerçekleştirilen denetim sayısında; hem önceki yıla göre artan ihbar sayısının hem de Bakanlığımız tarafından yürütülen planlı denetimlerin ve saha araştırmalarının yoğunlaşmasının etkili olduğu anlaşılmaktadır.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi	Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik çerçevesinde belirlenen stratejik ölçütlerin seviyesinin hesaplanarak BRYK'ye raporlanması	100	100	Ulaşıldı
			Gelir tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	4	3,16	Aşıldı
			Gider tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	3	2,96	Aşıldı
			Ortalama günlük kasa seviyesi sapma oranı	0,50	0,37	Aşıldı
			Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programında ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı	80	118	Aşıldı

Yıl:	2025											
Programın Adı:	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ											
Alt Programın Adı:	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ											
Alt Program Hedefi:	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik çerçevesinde belirlenen stratejik ölçütlerin seviyesinin hesaplanarak BRYK'ye raporlanması	Yüzde	2024	100	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
2	Gelir tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	Yüzde	2024	3,75	4	3,47	2,96	2,56	3,16	3,16	121	Aşıldı
3	Gider tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	Yüzde	2024	2,40	3	2,53	2,40	2,58	2,96	2,96	101,3	Aşıldı
4	Ortalama günlük kasa seviyesi sapma oranı	Yüzde	2024	0,26	0,50	0,48	0,36	0,44	0,37	0,37	126	Aşıldı
5	Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programında ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı	Yüzde	2024	111	80	23	41	98	118	118	147,5	Aşıldı
Değerlendirme			Gösterge 1: Kamu borcunun maruz kaldığı risklerin minimize edilmesi, borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine bağlıdır. Söz konusu iyileşme oranında kamu maliyesi dışsal şoklar karşısında daha güçlü hale gelmektedir. Bu çerçevede Borç ve Risk Yönetimi Komitesi (BRYK), makroekonomik dengeleri ve piyasa koşullarını gözетerek maliyet ve risk unsurlarını azaltmaya yönelik yılda 1 kez çeşitli kriterler belirlemektedir. Bahse konu kriterlerin sağlanması, belirlenen hedefler doğrultusunda hareket edildiğini göstermektedir. Bu kapsamda ilgili kriterlerin yıl içerisindeki seviyesine yönelik raporlamalar yapılmakta olup borç ve nakit yönetimine ilişkin mevcut durum konusunda karar alıcılar bilgilendirilmektedir. 2025 yılında borçlanma ve risk yönetimine ilişkin gelişmeler ile stratejik ölçütlerin seviyesiyle ilgili olarak BRYK'ya toplam 12 kez raporlama yapılmıştır. Gösterge 2/3/4: Yıl sonu gösterge değerlerine bakıldığında ise tüm göstergeler için hedeflenen değerin aşıldığı görülmektedir. Gösterge 5: 2025 yılı Hazine Finansman Programında yer alan 11 milyar ABD Doları tutarındaki 2025 yılı dış finansman hedefinin üzerinde toplamda 13 milyar ABD doları tutarında dış finansman gerçekleştirilmiştir. Böylelikle göstergede hedeflenen değer aşılmıştır.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıllık Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek	AB fonları ile finanse edilmiş projelere ilişkin yerinde ve masa başı kontrollerinin yapılma sayısı	50	58	Aşıldı
			AB mali işbirliği kapsamında, ulusal katkı paylarının proje yararlanıcılarından talep edilme sayısı	4	4	Ulaşıldı
			Çok taraflı kalkınma bankalarındaki Gubernörümüze sunulan yıllık değerlendirme raporu sayısı	3	9	Aşıldı
			Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları, ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan toplantı sayısı	270	854	Aşıldı
			Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 Milyar ABD Doları tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı	100	688	Aşıldı

Yıl:		2025										
Programın Adı:		HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ										
Alt Programın Adı:		DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER										
Alt Program Hedefi:		Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıllonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	AB fonları ile finanse edilmiş projelere ilişkin yerinde ve masa başı kontrollerinin yapılma sayısı	Adet	2024	59	50	0	22	14	22	58	116	Aşıldı
2	AB mali işbirliği kapsamında, ulusal katkı paylarının proje yararlanıcılarından talep edilme sayısı	Adet	2024	4	4	1	1	1	1	4	100	Ulaşıldı
3	Çok taraflı kalkınma bankalarındaki Guvernörümüze sunulan yıllık değerlendirme raporu sayısı	Adet	2024	-	3	0	7	2	0	9	300	Aşıldı
4	Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları, ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan toplantı sayısı	Adet	2024	578	270	166	219	208	261	854	316,3	Aşıldı
5	Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 Milyar ABD Doları tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı	Yüzde	2024	100	100	30	100	148	688	688	688	Aşıldı
Değerlendirme		1., 3., 4. ve 5. performans göstergelerinde hedeflenen değer aşılmış olup 2. performans göstergesinde hedefe ulaşılmıştır.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek	Hazine faiz/kâr payı destekli krediler/finansmanlar kapsamında Bankalara ve Tarım Kredi Kooperatiflerine yapılan ödeme tutarı	220.000	242.307	Aşıldı
			Kamu iktisadi teşebbüslerine yapılan görevlendirme bedeli ödeme tutarı	503.520	411.366	Kısmen Ulaşıldı
			Sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman açıklarının karşılanması ve yatırım amacıyla yapılan sermaye transferi	240.662	223.377	Kısmen Ulaşıldı

Yıl:	2025											
Programın Adı:	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ											
Alt Programın Adı:	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ											
Alt Program Hedefi:	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Hazine faiz/kâr payı destekli krediler/finansmanlar kapsamında Bankalara ve Tarım Kredi Kooperatiflerine yapılan ödeme tutarı	Milyon TL	2024	-	220.000	34.753	34.088	37.549	135.917	242.307	110,1	Aşıldı
2	Kamu iktisadi teşebbüslerine yapılan görevlendirme bedeli ödeme tutarı	Milyon TL	2024	-	503.520	89.363	95.592	104.905	121.506	411.366	81,7	Kısmen Ulaşıldı
3	Sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman açıklarının karşılanması ve yatırım amacıyla yapılan sermaye transferi	Milyon TL	2024	257.854	240.662	28.950	34.529	49.269	110.629	223.377	92,8	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme			2025 yılı sonu itibarıyla, esnaf ve sanatkarlara kullanılan düşük faizli kredilerin sübvansiyonu kapsamında T. Halk Bankası A.Ş.'ye toplam 59.618.675.570,23 TL, çiftçilere kullanılan düşük faizli kredilerin sübvansiyonu kapsamında T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'ye toplam 182.688.633.410,23 TL Hazine faiz desteği ödemesi yapılmıştır. Söz konusu dönemde, TMO, BOTAS, EÜAŞ ve TKİ'ye toplam 411.366.062.387,22 TL görevlendirme bedeli ödemesi yapılmıştır. Finansman açıklarının ve yatırım harcamalarının karşılanması amacıyla ÇAYKUR, TŞFAŞ, TCDD, TÜRASAŞ, TİGEM, TEMSAN, TTK, Kablım Finans Kefalet A.Ş. ve Eximbank'a toplam 223.376.328.000 TL sermaye ödemesi yapılmıştır. Böylelikle 1. göstergede hedeflenen değer aşılmışken 2. ve 3. göstergelerde hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	MALİ SUÇLARLA MÜCADELE	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek	Alınan şüpheli işlem bildirimi sayısı	425.000	464.009	Aşıldı
			Denetlenen, incelenen yükümlü sayısı	430	353	Kısmen Ulaşıldı
			Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı	20	24	Aşıldı
			Şüpheli işlem bildirimi gönderen yükümlü sayısı	360	559	Aşıldı
			Yığın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı	23	66	Aşıldı

Yıl:			2025									
Programın Adı:			KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE									
Alt Programın Adı:			MALİ SUÇLARLA MÜCADELE									
Alt Program Hedefi:			Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek									
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Alınan şüpheli işlem bildirimi sayısı	Adet	2024	558.600	425.000	102.007	110.779	115.243	135.980	464.009	109,2	Aşıldı
2	Denetlenen, incelenen yükümlü sayısı	Adet	2024	358	430	86	118	95	54	353	82,1	Kısmen Ulaşıldı
3	Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı	Adet	2024	16	20	3	2	11	8	24	120	Aşıldı
4	Şüpheli işlem bildirimi gönderen yükümlü sayısı	Adet	2024	442	360	342	398	450	559	559	155,3	Aşıldı
5	Yığın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı	Adet	2024	70	23	16	14	22	14	66	286,9	Aşıldı
Değerlendirme			1., 3., 4. ve 5. göstergelerde hedeflenen değer aşılmışken, 2. göstergede hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarını öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçığına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek	Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı	70	176	Aşıldı
			Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı	20	9,34	Ulaşılamadı
			Vergi Denetim Kurulunca incelenen mükellef sayısı	75.000	66.656	Kısmen Ulaşıldı

Yıl:		2025										
Programın Adı:		KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE										
Alt Programın Adı:		KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM										
Alt Program Hedefi:		Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarını öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçığına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı	Adet	2024	-	70	55	27	85	9	176	251,4	Aşıldı
2	Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı	Yüzde	2024	-	20	10,02	7,57	8,07	9,34	9,34	46,7	Ulaşılamadı
3	Vergi Denetim Kurulunca incelenen mükellef sayısı	Adet	2024	78.187	75.000	15.959	16.325	15.699	18.673	66.656	88,9	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme		1. göstergede hedeflenen değer aşılmış, 3. göstergede hedeflenen değere kısmen ulaşılmış ve 2. göstergede ise hedefe ulaşamamıştır.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Kaynak Tahsis ve Kullanımını Makro Plan ve Programlara Uygun Olarak Planlamak ve Yönetmek	Faiz dışı dengenin GSYH'ye oranı	0	0,40	Aşıldı
			Gözden geçirilen harcama alanı sayısı	12	9	Ulaşılamadı
			Harcama Gözden Geçirme eğitimlerine katılan kamu personeli sayısı	500	20	Ulaşılamadı
			Harcama Gözden Geçirmelerine ilişkin düzenleme sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı	12	11	Kısmen Ulaşıldı
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	Kamu Kaynaklarının Mevzuata, Üst Politika Belgelerine, İyi Yönetim İlkelerine Uygun Olarak Kullanımı Hususunda İç ve Dış Paydaşlara Güvence Sağlayan, Hesap Verebilir Bir Kamu Mali Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi	İç denetçi adaylarına yönelik sertifika eğitimi sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Konsolide İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporuna temel teşkil etmek üzere iç kontrol uygulamaları değerlendirilen idare sayısı	60	165	Aşıldı
			Mali hizmetler birim yöneticilerine, iç denetçilere ve diğer yönetici ve uzmanlara yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantı sayısı	1	11	Aşıldı
			Mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim alanında geliştirilen/güncellenen araç sayısı (düzenleme ve/veya araştırma raporu vb.)	1	4	Aşıldı

Yıl:	2025											
Programın Adı:	STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ											
Alt Programın Adı:	BÜTÇE YÖNETİMİ											
Alt Program Hedefi:	Kaynak Tahsis ve Kullanımını Makro Plan ve Programlara Uygun Olarak Planlamak ve Yönetmek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Faiz dışı dengenin GSYH'ye oranı	Yüzde	2024	-1,9	0	0	0	0	0,40	0,40	100	Aşıldı
2	Gözden geçirilen harcama alanı sayısı	Adet	2024	-	12	0	2	0	7	9	75	Ulaşılamadı
3	Harcama Gözden Geçirme eğitimlerine katılan kamu personeli sayısı	Adet	2024	-	500	0	20	0	0	20	4	Ulaşılamadı
4	Harcama Gözden Geçirmelerine ilişkin düzenleme sayısı	Adet	2024	-	1	0	1	0	0	1	100	Ulaşıldı
5	Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı	Sayı	2024	12	12	8	0	3	0	11	91,7	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme			1- 2025 yılı için faiz dışı dengenin GSYH'ye oranının 2026-2028 Orta Vadeli Program uyarınca % (0,4) olarak gerçekleşmiştir. (OVP'de yer alan GSYH'a göre) 2-3-4- I. Faz kapsamında başlatılan tarımsal destekler ve mahalli idareler ile ilgili gözden geçirmeler ile II. Faz kapsamında ele alınan ilaç harcamaları gözden geçirme çalışması tamamlanmıştır. II. Faz kapsamında 6 alanda harcama gözden geçirme hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. 2025 yılsonu itibarıyla toplam 9 harcama alanında çalışmalar yürütülmüştür. 2. ve 3. göstergelerde hedeflenen değere ulaşamamış olup 4. göstergede hedeflenen değere ulaşılmıştır. 5-Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenlemeler aşağıdaki gibi olup hedefe kısmen ulaşılmıştır; 2025 Yılı Seyahat Kartlarına İlişkin Genel Yazı Kamu Sosyal Tesislerine İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2025-1) 2025 Yılı Yurt Dışı Kira Katkısına İlişkin Genel Yazı 2025 Yılı Ocak Ayına Ait Mali ve Sosyal Haklara İlişkin Genelge 2025 Yılı Ocak Ayına Ait Yurtdışı Emsal Katsayılarına İlişkin Genelge 2025 Yılı Ocak Ayı Mahalli İdare Sözleşmeli Personeli Ücretleri Hakkında Genelge 2025 Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yapılacak Yolculuklarda Verilecek Gündeliklere Dair Karar ile Yurtdışı Gündeliklerine Dair Karar Giyecek Yardımı Yönetmeliğinin Uygulanmasına İlişkin Genelge 2025 Yılı Temmuz Ayına Ait Mali ve Sosyal Haklara İlişkin Genelge 2025 Yılı Temmuz Ayına Ait Yurtdışı Emsal Katsayılarına İlişkin Genelge 2025 Yılı Temmuz Ayı Mahalli İdare Sözleşmeli Personeli Ücretleri Hakkında Genelge									

Yıl:	2025											
Programın Adı:	STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ											
Alt Programın Adı:	MALİ YÖNETİM VE KONTROL											
Alt Program Hedefi:	Kamu Kaynaklarının Mevzuata, Üst Politika Belgelerine, İyi Yönetim İlkelerine Uygun Olarak Kullanımı Hususunda İç ve Dış Paydaşlara Güvence Sağlayan, Hesap Verebilir Bir Kamu Mali Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	İç denetçi adaylarına yönelik sertifika eğitimi sayısı	Adet	2024	-	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
2	Konsolide İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporuna temel teşkil etmek üzere iç kontrol uygulamaları değerlendirilen idare sayısı	Adet	2024	166	60	42	37	42	44	165	275	Aşıldı
3	Mali hizmetler birim yöneticilerine, iç denetçilere ve diğer yönetici ve uzmanlara yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantı sayısı	Adet	2024	10	1	2	4	3	2	11	1.100	Aşıldı
4	Mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim alanında geliştirilen/güncellenen araç sayısı (düzenleme ve/veya araştırma raporu vb.)	Adet	2024	2	1	3	0	0	1	4	400	Aşıldı
Değerlendirme			1- İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından iç denetçi aday belirlene sınavı açılmasına dair mevcut bir karar bulunmamaktadır. 2- Merkezi yönetim kapsamındaki idareler ve mahalli idarelerden toplam 165 adet kamu idaresinin eylem planları incelenmiş ve değerlendirilmiştir. 3- Video kayıt yöntemi ile Mali Hizmetler Uzmanları Eğitimi ile Strateji Geliştirme Birim Yöneticileri, Mali Hizmetler Uzmanları ve Mali Hizmetler Uzman Yardımcılarına yönelik ön mali kontrol ve iç kontrole ilişkin en son mevzuat uygulamalarını içeren uygulamaya yönelik eğitimler düzenlenmiştir. Bunun yanında, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu ile Türkiye Büyük Millet Meclisi personeline yönelik yüz yüze eğitim verilmiştir. Ayrıca, Tacikistan Cumhuriyeti Maliye Bakanlığından ve kamu kurumu temsilcilerinden oluşan heyetin katılım sağladığı bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı, Azerbaycan Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı Eğitim Merkezi Yetkilileri ve kamu kurumu temsilcilerinden oluşan heyete tecrübe paylaşımı programı kapsamında iç kontrol, risk yönetimi, denetim ve yolsuzlukla mücadele sunumu yapılmıştır. 4- Konsolide İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporu yayımlanmıştır. Bu kapsamda 1. göstergede hedeflenen değere ulaşamamış olup, 2., 3. ve 4. göstergelerde hedeflenen değer aşılmıştır.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MUHASEBE VE RAPORLAMA	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak	Genel yönetim kapsamında olup Muhasebe Yönetim Sistemini kullanmayan kamu idarelerinin muhasebe verilerinin diğer merkezi sistemlerden entegrasyon ile alınma oranı	80	78	Kısmen Ulaşıldı
			Merkezi düzenleme ve uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı	500	0	Ulaşılamadı
			Muhasebat Genel Müdürlüğünce tahsil edilen toplam bütçe gelirleri içindeki e-tahsilat oranı	54	53,08	Kısmen Ulaşıldı
			Tedarik süreçlerinin elektronik belge kapsamına alınma oranı	60	60	Ulaşıldı

Yıl:	2025											
Programın Adı:	STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ											
Alt Programın Adı:	MUHASEBE VE RAPORLAMA											
Alt Program Hedefi:	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Genel yönetim kapsamında olup Muhasebe Yönetim Sistemini kullanmayan kamu idarelerinin muhasebe verilerinin diğer merkezi sistemlerden entegrasyon ile alınma oranı	Yüzde	2024	50	80	56	73	75	78	78	97,5	Kısmen Ulaşıldı
2	Merkezi düzenleme ve uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı	Sayı	2024	0	500	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
3	Muhasebat Genel Müdürlüğünce tahsil edilen toplam bütçe gelirleri içindeki e-tahsilat oranı	Yüzde	2024	52,29	54	51,32	53,75	53,79	53,08	53,08	98,3	Kısmen Ulaşıldı
4	Tedarik süreçlerinin elektronik belge kapsamına alınma oranı	Yüzde	2024	40	60	50	50	55	60	60	100	Ulaşıldı
Değerlendirme			1. gösterge için mahalli idareler sisteme dahil edilmeye devam etmektedir. 2. gösterge için 1.372 aday için Zoom uygulaması ve CBİKO Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden çevrim içi olarak "Muhasebe Yetkilisi Sertifika Eğitimi" düzenlenmiştir. Söz konusu eğitimi 1.156 aday tamamlamış olup, önceki dönemlerden sınav hakkı bulunan 1.079 aday ile birlikte toplamda 2.235 adaya yönelik olarak 2026 yılı içerisinde "Muhasebe Yetkilisi Sertifika Sınavı" yapılması planlanmaktadır. Böylelikle 1. ve 3. göstergede hedeflenen değere kısmen ulaşılmış, 4. göstergede hedeflenen değere ulaşılmış ve 2. göstergede ise hedefe ulaşamamıştır.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	Orta ve Uzun Vadede Milli Ekonomide Büyüme ve Gelişmeye Yön Veren, Öngörülebilirliği Artıran, Kamu Kaynaklarının Temini ve Kullanımına İlişkin Öncelikleri Belirleyen Plan ve Programlar Hazırlamak ve Uygulanmasını Sağlamak	Bakanlık tarafından üst politika belgelerinin hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla hazırlanan makro tahmin raporu sayısı	12	14	Aşıldı

Yıl:		2025										
Programın Adı:		STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ										
Alt Programın Adı:		PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ										
Alt Program Hedefi:		Orta ve Uzun Vadede Milli Ekonomide Büyüme ve Gelişmeye Yön Veren, Öngörülebilirliği Artıran, Kamu Kaynaklarının Temini ve Kullanımına İlişkin Öncelikleri Belirleyen Plan ve Programlar Hazırlamak ve Uygulanmasını Sağlamak										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Bakanlık tarafından üst politika belgelerinin hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla hazırlanan makro tahmin raporu sayısı	Adet	2024	13	12	3	3	5	3	14	116,7	Aşıldı
Değerlendirme		Hazırlanan makro tahmin raporları Bakanlığımızın diğer birimlerinin projeksiyonlarına girdi sağlamaktadır. İlgili rapor planlanan şekilde düzenli olarak hazırlanmaktadır. 2025 yılı Ağustos ve Eylül aylarında iki adet, diğer aylarda birer adet olmak üzere toplam 14 adet rapor hazırlanmış ve 12 adet olan 2025 yılı hedefi aşılmıştır.										

B.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Değerlendirme Tablosu 1

A1	Mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan maliye ve ekonomi politikalarının belirlenmesine ve uygulanmasına katkı vermek				
H1.1	Kamu mali dengeleri, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu harcamaları rasyonelleştirilerek sürdürülebilir şekilde sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsis/ Bütçe Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kaynak tahsis ve kullanımını makro plan ve programlara uygun olarak planlamak ve yönetmek				
H1.1 Performansı	%86,5				
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.1: Merkezi yönetim bütçe açığının GSYİH'ye oranı (Yüzde)	40	6,4	3,4	2,9	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.1.1 Merkezi yönetim bütçe açığının GSYİH'ye oranı, 2026-2028 Orta Vadeli Programında yer alan GSYİH tahminine göre 2025 yılı sonunda %2,9 olarak gerçekleşmiştir. PG1.1.2, PG1.1.3, PG1.1.4: Rehber güncelleme çalışmaları ile izleme değerlendirme sisteminin kurulmasına ilişkin analiz çalışmaları tamamlanmıştır. Diğer taraftan Dünya Bankası hibe desteği sağlanamaması nedeniyle eğitimler gerçekleştirilememiştir. I. Faz kapsamında başlatılan tarımsal destekler ve mahalli idareler ile ilgili gözden geçirmeler ile II. Faz kapsamında ele alınan ilaç harcamaları gözden geçirme çalışması tamamlanmıştır. II. Faz kapsamında 6 alanda harcama gözden geçirme hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Böylelikle, 2025 yıl sonu itibarıyla toplam 9 harcama alanında çalışmalar yürütülmüştür. PG1.1.5: Kamu harcama politikalarının yürütülmesi amacıyla kamu personeli, harcırah, sağlık ve sosyal güvenlik mevzuatının yönlendirilmesine ilişkin olarak tebliğ, uygulama talimatı genelge ile genel yazı niteliğindeki düzenlemeler hazırlanmış ve yayımlanmıştır.					

* PG1.1.2: HGG'ye ilişkin düzenleme sayısı (Adet, Yıllık), PG1.1.3: HGG eğitimlerine katılan kamu personeli sayısı (Adet, Yıllık), PG1.1.4: Gözden geçirilen harcama alanı sayısı (Adet, Yıllık) ve PG1.1.5: Kamu harcama politikalarına

ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı (Adet, Kümülatif) göstergeleri işbu faaliyet raporunun “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleştirme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu 2

A1	Mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan maliye ve ekonomi politikalarının belirlenmesine ve uygulanmasına katkı vermek				
H1.2	Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemleri güçlendirilecek ve izlenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/ Mali Yönetim ve Kontrol				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kamu kaynaklarının mevzuata, üst politika belgelerine, iyi yönetim ilkelerine uygun olarak kullanımı hususunda iç ve dış paydaşlara güvence sağlayan, hesap verebilir bir kamu mali yönetimi ve iç kontrol sistemi				
H1.2 Performansı	%75*				
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi**	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.4: İç denetçi aday belirleme sınavı sayısı (Adet, Yıllık)	20	0	0	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.2.1: Kamu İç Kontrol Yönetmeliği, Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği ve Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğ 05/03/2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Ayrıca, Konsolide İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporu yayımlanmıştır. PG1.2.2: Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında 165 kamu idaresinin iç kontrol uygulamaları idareler tarafından gönderilen belgeler çerçevesinde değerlendirilmiştir. PG1.2.3: Video kayıt yöntemi ile Mali Hizmetler Uzmanları Eğitimi ile Strateji Geliştirme Birim Yöneticileri, Mali Hizmetler Uzmanları ve Mali Hizmetler Uzman Yardımcılarına yönelik ön mali kontrol ve iç kontrole ilişkin en son mevzuat uygulamalarını içeren uygulamaya yönelik eğitimler düzenlenmiştir. Bunun yanında, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu ile Türkiye Büyük Millet Meclisi personeline yönelik yüz yüze eğitim verilmiştir.					

Ayrıca, Tacikistan Cumhuriyeti Maliye Bakanlığında ve kamu kurumu temsilcilerinden oluşan beş kişilik bir heyetin katılım sağladığı bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı, Azerbaycan Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı Eğitim Merkezi Yetkilileri ve kamu kurumu temsilcilerinden oluşan sekiz kişilik heyete tecrübe paylaşımı programı kapsamında iç kontrol, risk yönetimi, denetim ve yolsuzlukla mücadele sunumu yapılmıştır.

PG1.2.4 ve PG1.2.5: İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından iç denetçi aday belirleme sınavı açılmasına dair mevcut bir karar bulunmamaktadır.

*PG1.2.4: Performans göstergesi için 2025 yılında hedef belirlenmediğinden söz konusu gösterge performansı hedefin performansının hesaplanmasına dâhil edilmemiştir.

** PG1.2.1: Mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim alanında geliştirilen /güncellenen araç sayısı (düzenleme ve/veya araştırma raporu vb.) (Adet, Kümülatif), PG1.2.2: Konsolide İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporuna temel teşkil etmek üzere iç kontrol uygulamaları değerlendirilen idare sayısı (Adet, Yıllık) ve PG1.2.3: Mali hizmetler birim yöneticilerine, iç denetçilere ve diğer yönetici ve uzmanlara yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantı sayısı (Adet, Kümülatif) ve PG 1.2.5. İç denetçi adaylarına yönelik sertifika eğitimi (Adet, Yıllık) göstergeleri işbu faaliyet raporunun **“i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler”** bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleştirme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu 3

A1	Mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan maliye ve ekonomi politikalarının belirlenmesine ve uygulanmasına katkı vermek
H1.3	Türkiye ekonomisine ilişkin makroekonomik tahminler üretilecek ve raporlanacaktır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim Kaynak Tahsisi / Planlama Programlama İzleme ve Analiz
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Orta ve uzun vadede milli ekonomide büyüme ve gelişmeye yön veren, öngörülebilirliği artıran, kamu kaynaklarının temini ve kullanımına ilişkin öncelikleri belirleyen plan ve programlar hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak
H1.3 Performansı*	%100
Sorumlu Birim	Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
Ağustos ve Eylül aylarında ikişer adet, diğer aylarda birer adet olmak üzere toplam 14 makro tahmin raporu hazırlanarak Bakanlığın ilgili birimlerine iletilmiştir.	

* PG1.3.1: Türkiye Ekonomisine İlişkin Üretilen Makro Tahmin Rapor Sayısı (Adet, Kümülatif) göstergesi işbu faaliyet raporunun **“i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler”** bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu 4

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak
H2.1	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam edilecektir.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi
H2.1 Performansı*	%100
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
Kamu borcunun maruz kaldığı risklerin minimize edilmesi, borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine bağlıdır. Kamu maliyesi, söz konusu iyileşme oranında dışsal şoklar karşısında daha güçlü hale gelmektedir. Bu çerçevede Borç ve Risk Yönetimi Komitesi (BRYK), yılda 1 kez, makroekonomik dengeleri ve piyasa koşullarını gözeterek maliyet ve risk unsurlarını azaltmaya yönelik çeşitli kriterler belirlemektedir. Bahse konu kriterlerin sağlanması, belirlenen hedefler doğrultusunda hareket edildiğini göstermektedir. Bu kapsamda ilgili kriterlerin yıl içerisindeki seviyesine yönelik raporlamalar yapılmakta olup borç ve nakit yönetimine ilişkin mevcut durum konusunda karar alıcılar bilgilendirilmektedir. 2025 yılında borçlanma ve risk yönetimine ilişkin gelişmeler ile stratejik ölçütlerin seviyesiyle ilgili olarak BRYK'ya toplam 12 (on iki) kez raporlama yapılmıştır. “Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu” tablosunda da aylık bazda izlenen yıl içi gerçekleşme değerleri çerçevesinde 2025 yıl sonu hedef değerine ulaşıldığı görülmektedir.	

* “PG2.1.1: Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik çerçevesinde belirlenen stratejik ölçütlerin seviyesinin hesaplanarak Borç ve Risk Yönetimi Komitesi'ne (BRYK) raporlanması (Yüzde)” göstergesi işbu faaliyet raporunun “**i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler**” bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu 5

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak
H2.2	Nakit programlama kapasitesi artırılacaktır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi

H2.2 Performansı*	%100
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
2025 yılı için belirlenen performans göstergesi değeri belirlenen hedefe uygun şekilde izlenmektedir. Kurum içi ve kurum dışı paydaşlardan daha sağlıklı ve doğru verilerin zamanında temin edilmesi amacıyla iç ve dış paydaşlarla mevcut iletişimin daha da güçlendirilmesine ve düzenli toplantıların yapılmasına devam edilecektir.	

* “PG2.2.1: Hazine nakit yönetimi çerçevesinde aylık nakit bazlı gelir sapması (Yüzde)”, “PG2.2.2: Hazine nakit yönetimi çerçevesinde aylık nakit bazlı gider sapması (Yüzde)” ve “PG2.2.3: Ortalama günlük kasa seviyesi sapması (Yüzde)” göstergeleri işbu faaliyet raporunun “**i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler**” bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu 6

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.3	Hazine Finansman Programında hedeflenen tutarda uluslararası sermaye piyasalarından dış finansman sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi				
H2.3 Performansı*	%100				
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.3.2: Uluslararası finansal kuruluşlar, yabancı hükümet kuruluşları, uluslararası sermaye piyasalarında faaliyet gösteren yatırım bankaları, kredi derecelendirme	40	130	140	323	100

kuruluşları temsilcileriyle ve uluslararası portföy yatırımcıları ile yapılan toplantı sayısı (Adet, Yıllık)					
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İzleme döneminde gerçekleştirilen toplantıların bir kısmı yabancı yatırım bankaları tarafından talep edilmiş olup yıllık hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşmiştir. Söz konusu toplantılarda yatırımcılarla yapılan sağlıklı görüş alışverişi ve yatırımcı sorularına verilen cevaplar, uluslararası sermaye piyasalarında gerçekleştirilen ihraçlara gelen yabancı yatırımcı talebini olumlu anlamda etkilemiştir. Yıl içerisinde sağlanan yaklaşık 13 milyar ABD doları tutarında net finansman ile, 2025 yılı için Hazine Finansman Programı'nda duyurulan 11 milyar ABD dolarının üzerinde dış finansman gerçekleşmiştir.					

* "PG2.3.1: Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programı'nda ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı (Yüzde)" göstergesi işbu faaliyet raporunun "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu 7

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.4	Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliği artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Dış Ekonomik İlişkiler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek				
H2.4 Performansı*	%100				
Sorumlu Birim	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)

PG2.4.3: İlgili ülkede, resmi kurumlar, mesleki ve sektörel örgütler ve uluslararası ekonomik kuruluşlara yönelik olarak yurt dışı teşkilatımızca düzenlenen veya aktif katılım sağlanan yıllık toplantı sayısı (Adet)	25	3	4	150	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tüm göstergelerde hedef değerlere ulaşılmıştır.					

* “PG2.4.1: Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 milyar ABD Doları tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı (Yüzde)” ve “PG2.4.2: Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları ve ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan yıllık toplantı sayısı (Adet)” ve PG2.4.4: Çok taraflı kalkınma bankalarındaki Guvernörümüze sunulan yıllık değerlendirme raporu sayısı (Adet) göstergeleri işbu faaliyet raporunun “**1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler**” bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu 8

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.5	Kamu işletmelerinin etkinlik ve verimliliğini artırmaya ve kurumsal yönetim anlayışını güçlendirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Etkin Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek				
H2.5Performansı	%52,3				
Sorumlu Birim	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)

PG2.5.1: Uluslararası örnekler incelenerek iyi uygulama örnekleri çerçevesinde KİT sistemi reformuna yönelik öneri seti oluşturulması (Yüzde)	10	0	100	100	100
PG2.5.2: Ticari ve ticari olmayan KİT ayrımının yapılması (Yüzde)	10	0	100	0	0
PG2.5.3: Kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu KİT sistemi için çerçeve kanun taslağının hazırlanması (Yüzde)	30	0	100	50	50
PG2.5.4: KİT'lere yapılan ödemelerin mahiyetinin analiz edilerek raporlanması (Yüzde)	10	0	100	25	25
PG2.5.5: KİT verilerinin XML ve web form yöntemleriyle KİVİ sistemine aktarılması oranı (Yüzde)	20	33	100	75	64
PG2.5.6: XML ve web form yöntemleriyle KİVİ sistemine aktarılan verilerin raporlanması oranı (Yüzde)	20	0	100	60	60
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
KİT reformunun birinci aşamasında, 233 sayılı KHK'ye ilişkin kanun taslağı hazırlanmış olup Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir. Bu kapsamda, birinci performans göstergesine ilişkin iş ve işlemler tamamlanmıştır. İkinci performans göstergesi, KİT reformunun ikinci aşamasını oluşturmaktadır. Bu sebeple, ilgili taslak kanun olarak yürürlüğe girdikten sonra ikinci aşamaya geçilecektir. Ancak, reformun birinci ve müteakip aşamalarının takviminin aksaması nedeniyle reformun üçüncü aşaması 2025 yılı içerisinde tamamlanamamıştır. 11/06/2025 tarihli EKK toplantısında ETKB tarafından enerji KİT'leri özelinde KİT yönetim reformunun uluslararası standartlar (OECD Corporate Governance) çerçevesinde yeniden ele alınıp çalışılması ve Bakanlığımıza değerlendirme için sunulması yönünde karar					

alınmıştır. Cumhurbaşkanlığından kurum ve kuruluş görüşleri tarafımıza iletilmiş olup söz konusu görüşler doğrultusunda taslak nihai hale getirilmiş ve tekrar Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir. Dördüncü performans göstergesi kapsamında, KİT'lere yapılan ödemelerin mahiyetinin analiz edilmesi ile ilgili olarak raporun hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Beşinci performans göstergesi kapsamında, KİT verilerinin XML ve web form yöntemleriyle KİVİ sistemine aktarılmasına ilişkin altyapının oluşturulması çalışmaları devam etmekte olup pilot çalışma tamamlanmış ve test verileriyle sistemin işlerliği sağlanmıştır. Örnek oluşturulan veri setleri BTGM tarafından XML olarak sisteme doğru bir şekilde aktarılabilmektedir. BTGM tarafından hazırlanan XML kılavuzu kuruluşlara gönderilmiş ve kuruluşların 2024 yılı dördüncü çeyreğe ait verileri XML yöntemi ile alınmıştır. XML dosyalarının KİVİ üzerinden yüklenebilmesi için BTGM tarafından XML modülü çalışması tamamlanmıştır. Modülün kullanımı hakkında bir kılavuz hazırlanmıştır. Seçilen kuruluş ile pilot çalışma devam etmektedir. Altıncı performans göstergesi kapsamında, XML yöntemiyle KİVİ sistemine aktarılan verilerin SAP BO'da raporlanmasına yönelik çalışmalar tamamlanmış olup web form ile ilgili geliştirmeler devam etmektedir.

Değerlendirme Tablosu 9

A3	Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini artırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek				
H3.1	Melek Yatırımcılık Ekosistemi güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek				
H3.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.1: Bireysel katılım yatırımcılarının şirketlere aktardığı bireysel katılım sermaye tutarındaki yıllık artış oranı (Yüzde)	50	0	20	941	100
PG3.1.2: Yıllık geliştirilen yeni ürün ve hizmetlerin sayısı (Adet)	50	1	1	1	100

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler
“PG3.1.1” kapsamında yıl sonu hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşme değerine ulaşılmıştır. C sütunu değeri hesaplamanın yapıldığı dönem içerisinde gerçekleşen fiili yatırımın o yıl gerçekleşmesi beklenen nihai hedef değerine oranı şeklinde hesaplanmıştır. 2025 yılında gerçekleşen yatırım değeri 37.369.844 TL’dir. Gerçekleşmesi beklenen hedef değer ise 2018 yılı baz yatırım tutarı değeri üstüne yıllık hedeflenen artış oranı (2018-2023 için %10, 2023-2025 için %20) eklenerek bulunmuş olup 3.970.821 TL olarak hesaplanmıştır. Her iki yatırım tutarı değerinin birbirine bölünerek 100 ile çarpılması sonucu 941 rakamı bulunmuştur. “PG3.1.2” kapsamında “BKS Hakkında Yönetmelik” 01/01/2025 tarihinde yürürlüğe konulmuş olup söz konusu hedefe ulaşılmıştır.

Değerlendirme Tablosu 10

A3	Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini artırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek					
H3.2	Katılım finans alanında yönetim yapısı ile yeşil finans alanında ülkemiz stratejisi bütüncül bir şekilde geliştirilecektir.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Geliştirilmesi					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek					
H3.2 Performansı	%70					
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü					
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	
PG3.2.1: Katılım finans kanun taslağının oluşturulma oranı (Yüzde)	40	0	100	100	100	
PG3.2.2: Yeşil Finans Strateji Belgesinin oluşturulma oranı (Yüzde)	30	0	100	100	100	

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler
“PG3.2.1” kapsamındaki taslak oluşturulmuştur. “PG3.2.2” kapsamında Ulusal Yeşil Finans Stratejisi ve Eylem Planı nihai hale getirilmiştir. Cumhurbaşkanlığı Genelgesi çalışmalarının tamamlanmasının ardından Genelge ile birlikte yayımlanacaktır. “PG3.2.3” konusu Takip raporu strateji belgesinin yayımlanması sonrasında yıllık olarak oluşturulacaktır.

* “PG3.2.3: Yeşil Finans Strateji Belgesi Takip Raporu sayısı (Adet, Yıllık)” göstergesi işbu faaliyet raporunun **“i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler”** bölümünde yer almaktadır.

Değerlendirme Tablosu 11

A3	Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini artırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek				
H3.3	İşletmelerin finansmana erişiminde Hazine Destekli Kefalet Sistemi etkin bir enstrüman olarak kullanılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek				
H3.3 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambyo Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.1: Sistem kapsamında açıklanacak kefalet paketi sayısı (Adet, Yıllık)	100	7	1	9	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

İzleme döneminde 9 adet destek paketi yürürlüğe alınmış olup söz konusu paketlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

EBRD kaynağına istinaden genç sahibi ve/veya yöneticisi bulunan işletmelere yönelik 5 milyar TL kefalet hacmine sahip TurYiB Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

-İmalatçı KOBİ'lerin yatırım ve işletme harcamalarında kullanılmak üzere 25 milyar TL kefalet limitini haiz Yatırım-İşletme Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

-İhracatçı ya da ihracata yönelik mal üreten ve ihracatçı aracılığı ile bu malını ihraç eden imalatçı firmalar ile döviz kazandırıcı hizmetler ve faaliyetler sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ ve KOBİ Dışı işletmelere kullanılmak üzere;

- 20 milyar TL kefalet limitine sahip İGE Destek Paketi

- 20 milyar TL kefalet limitine sahip İGE Eximbank Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

-İhracatçı imalatçı veya ihracata yönelik mal üreten ve ihracatçı aracılığı ile malını ihraç eden imalatçı KOBİ'lerin dijital dönüşüm için yapacakları yatırımlarına yönelik 1 milyar TL kefalet limitine sahip İGE Dijital Dönüşüm Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

-Basitleştirilmiş gümrük beyannamesi veya gümrük beyannamesi ile e-ihracat yaptığını tevsik eden gerçek kişi işletmeler veya tüzel kişi işletmelere e-ihracat kapsamındaki işletme harcamalarına yönelik 500 milyon TL kefalet limitine sahip E-İhracat Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

-Yatırım Teşvik Belgesi olan KOBİ ve KOBİ dışı işletmelerin yatırım harcamalarında kullanılmak üzere 1 milyar TL kefalet limitine sahip Yatırım Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

-İhracatçı veya döviz kazandırıcı hizmetler sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ ve KOBİ dışı firmalara kullanılmak üzere 10 milyar TL kefalet hacmine sahip İhracat Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

-KOBİ ve KOBİ dışı işletmelerin işletme harcamalarında kullanılmak üzere 4 milyar TL kefalet hacmine sahip İşletme Giderleri Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır.

Değerlendirme Tablosu 12

A3	Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini artırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek					
H3.3	Sistemik risklerin yönetilmesi için gerekli mekanizmalar tesis edilecektir.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Gözetimi					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapılarının sürdürülerek artırılması					
H3.4 Performansı	%100					
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	

PG3.4.1: Finansal İstikrar Komitesi'nin yıllık toplantı sayısı (Adet)	100	1	4	6	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2025 yılında hedeflenen Finansal İstikrar Komitesi toplantı sayısı 4 iken 6 toplantı gerçekleştirilmiştir.					

Değerlendirme Tablosu 13

A4	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesi ile Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanmasını ve Yayınlanmasını Sağlamak				
H4.1	BKMYBS'ye ilişkin fonksiyonlar geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/Muhasebe ve Raporlama				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak				
H4.1 Performansı	%90,5				
Sorumlu Birim	Muhasebat Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.1.1 hedeflenen değere ulaşılmıştır.					
PG4.1.2 ve PG4.1.3 göstergelerinde hedef değerlere ulaşamamış olup önümüzdeki dönemde hedef değerlere ulaşılması planlanmaktadır.					

* "PG4.1.1 Tedarik süreçlerinin elektronik belge kapsamına alınma oranı (Yüzde), PG4.1.2: Muhasebat Genel Müdürlüğü'nün Tahsil Ettiği Toplam Bütçe Gelirlerinin İçindeki e-Tahsilat Oranı (Yüzde) ve PG4.1.3: : Genel Yönetim Kapsamında olup DMBS kullanmayan Kamu İdarelerinin muhasebe verilerinin diğer merkezi sistemlerden entegrasyon ile alınması oranı (Yüzde) göstergeleri işbu faaliyet raporunun "**i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler**" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu 14

A4	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesi ile Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanmasını ve Yayımlanmasını Sağlamak				
H4.2	Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyi artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/Muhasebe ve Raporlama				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak				
H4.2 Performansı	%79				
Sorumlu Birim	Muhasebat Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.1: Muhasebe alanında merkezi düzenleme ve uygulamalara uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında eğitim verilen personel sayısı (Adet, Kümülatif)	50	9.121	11.521	24.626	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.2.1 göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır.					
PG4.2.2 göstergesinde hedeflenen değere ulaşılamamış olup önümüzdeki dönemde hedef değere ulaşılması planlanmaktadır.					

* "PG4.2.2: Sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı (Adet, Kümülatif)" göstergesi işbu faaliyet raporunun "**i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler**" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu 15

A5	Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak				
H5.1	Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele edilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/ Kayıt Dışı Ekonomiyle Önleyici Mücadele, Vergiye Uyum ve Denetim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarıyla öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçığına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek				
H5.1 Performansı	%70,1				
Sorumlu Birim	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.1: Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri (Gün)	30	180	140	312**	44,87
PG5.1.2: Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinin toplam sahte belge düzenleme incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	30	10,55	14	45,88	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
**Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri; ☐ Cari yıl vergi incelemeleri yürütülürken (160/A İncelemeleri) mükelleflerin görev havuzundaki diğer incelemelerinin de incelemeye dönüştürülmesi, ☐ Aynı mükellefin birden fazla yılının Cari yıl vergi incelemeleri kapsamında değerlendirilerek incelemeye alınması, ☐ GİB-YBS sistemlerindeki veriler ile VDK-BİS sistemlerindeki verilerin entegrasyonunda					

yaşanan gecikmeler,

□ Vergi Suçu Raporlarında gerçek faydalanıcıya (organizatöre) ulaşmak amacıyla; vekâletname bilgileri, onay mesajı alınan cep telefon bilgileri gibi bilgilerin temininde yaşanan gecikmeler,

gibi nedenlerle hedeflenen süreye ulaşamamıştır. Ancak, Eylül ayında devreye alınan Rapor Otomasyon Sistemi (ROS) son üç aylık dönemi etkileyebilmiştir. Buna göre, son üç aylık (2025/10-11-12) dönem göstergelerine bakıldığında 163 günlük bir tamamlanma süresi gözlemlenmektedir. Bu nedenle, yıllık olarak hesaplanan dönemde her ne kadar hedefe ulaşamamış olsa da; yapılan hızlandırma çalışmalarının etkisini izleyen dönemlerde göstermesi beklenmektedir.

Risk Analiz Modeli çerçevesinde belirlenen, analiz yapılan 24.899 mükellef 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 370 inci maddesi ve 519 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğinde yer alan hükümlere dayanılarak izah müessesesi kapsamında değerlendirilmek üzere izaha gönderilmiştir. Beyanname Revizyonu çalışması kapsamında 40.000 ve Yüksek Gelir Grupları Gözetim ve Uyum Programı kapsamında 10.000 mükellef gözetim ve gönüllü uyum çalışması amacıyla ilgili birimlere gönderilmiştir. Kuruluş Gözetim Analizi (KURGAN) çalışması kapsamında 8.287 mükellef hakkında çalışma yapılmış olup ilgili birimlere gönderilmiştir. Risk Analiz Sistemi çalışma sonuçları farklı denetim ve izah müesseseleri aracılığıyla değerlendirildiğinden belirlenen hedefe ulaşamamıştır.

*PG5.1.3: Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde) ve PG5.1.4: Cari yıl içerisinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet) göstergeleri işbu faaliyet raporunun “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleştirme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu 16

A5	Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak
H5.2	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile olan mücadelede etkinlik artırılabacaktır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Mali Suçlarla Mücadele
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek
H5.2 Performansı*	%96,2
Sorumlu Birim	Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
PG5.2.2 göstergesinde makul başarı sağlanmış olup diğer göstergelerde hedeflenen değere ulaşılmıştır.	

“PG5.2.1: Alınan şüpheli işlem bildirim sayısı (Adet, Yıllık)”, “PG5.2.2: Denetlenen/İncelenen yükümlü sayısı (Adet, Yıllık)”, “PG5.2.3: Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı (Adet, Yıllık)”, “PG5.2.4: Şüpheli işlem bildirimi gönderen yükümlü sayısı (Adet, Yıllık)” ve “PG5.2.5: Yığın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı (Adet, Yıllık)” göstergeleri işbu faaliyet raporunun “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleştirme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu 17*

A5	Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak				
H5.3	Risk bazlı analiz çalışmalarıyla vergi kayıp ve kaçığı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesine katkı sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Kayıt Dışı Ekonomiyle Önleyici Mücadele, Vergiye Uyum ve Denetim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Risk Bazlı Analiz Çalışmaları İle Vergi Kayıp, Kaçak ve Kayıt Dışı Ekonomik Faaliyetleri Önlemek				
H5.3 Performansı	%50				
Sorumlu Birim	Risk Analizi Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C)/(B)
PG5.3.1: Hazırlanan sektörel araştırma raporu sayısı (adet, yıllık)	25	14	14	0	0
PG5.3.2: Kayıt dışı ekonominin boyutunun ölçülmesi ile vergi açığının hesaplanmasına ilişkin hazırlanan rapor sayısı (adet, yıllık)	25	2	2	0	0
PG5.3.3: Risk analizine tabi tutulan mükellef sayısı (adet, yıllık)	50	500.000	720.000	796.668	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG5.3.3 göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

* 25/12/2025 tarih ve 33118 sayılı Resmi Gazete’de yer alan 191 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığımız birimlerinden Risk Analizi Genel Müdürlüğü mülga olmuştur. Bu kapsamda (mülga) Genel Müdürlüğün 2025 yılı için 6 aylık İzleme sonuçları tabloya işlenmiştir. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

Değerlendirme Tablosu 18

A6	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak				
H6.1	İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliği artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H6.1 Performansı	%64				
Sorumlu Birim	Personel Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.1: Uzaktan Eğitim Kapısında tüm kamu personeline sağlanan eğitim sayısı (Adet, Kümülatif)	20	3	6	6	100
PG6.1.2: Eğitim ihtiyaç analizi sayısı (Adet, Kümülatif)	20	15	25	23	80
PG6.1.3: Uzaktan Eğitim Kapısı aracılığıyla eğitimlere katılan personel oranı (Yüzde)	20	27	33	25	75,8
PG6.1.4: Ulusal Staj Programı kapsamında staj imkânı sağlanan öğrencilerin memnuniyet oranı (Yüzde)	20	-	60	-	0
PG6.1.5: Personelin yetkinliklerinin artırılması amacıyla diğer kurumlarla imzalanan protokol/sözleşme sayısı (Adet, Kümülatif)	20	0	2	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG6.1.2: 2025 yılı için 5 adet yapılması hedeflenen eğitim ihtiyaç analizi sayısı, Bakanlığımızın teşkilat yapısının değişmesi sonucu 4 adet olarak gerçekleşmiştir.					

PG6.1.3: 2025 yılında göstergede belirtilen hedefe ulaşamamıştır (Uzaktan Eğitim Kapısı Aracılığıyla Eğitimlere Katılan Personel Sayısı/Dolu Kadro Sayısı = $5.102/20.015 = \%25$).

PG6.1.4: Göstergede yer alan veri Kariyer Kapısı Platformunda yer almakta olup söz konusu veriye kurumlarca erişim sağlanamamaktadır. Bu nedenle söz konusu veri Cumhurbaşkanlığı tarafından Bakanlığımıza iletildiğinde göstergenin gerçekleşme değeri ve performans güncellenerek bildirilebilecektir. (Performans hesaplamasında bu göstergenin dikkate alınmayarak ve hariç tutularak performans hesabı yapılabileceği önerilmektedir).

PG6.1.5: Genel Müdürlük protokol çalışmaları yapılmış olup makama sunulmuştur.

Değerlendirme Tablosu 19

A6	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak				
H6.2	Sunulan hizmetler yaygınlaştırılarak kaliteli, etkin, efektif, güvenli ve sürekli hizmet kullanımı sağlanacak, paydaşlarla entegrasyon artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim. İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H6.2 Performansı	%91,1				
Sorumlu Birim	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.1: Kritik Servislerin erişilebilirlik oranı (Yüzde)	25	90	90	95	100
PG6.2.2: BT hizmet portalında Hizmet Seviyesi Anlaşması (SLA) ile ölçülen hizmet sayısı (Adet, Kümülatif)	25	-	50	80	100
PG6.2.3: Siber güvenlik farkındalık eğitimi verilen	25	23,37	60	47	64,5

personel oranı (Yüzde)					
PG6.2.4: Bakanlık iş Birimlerinin BT hizmetlerinden memnuniyet oranı (Yüzde)	25	-	72	75,4	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG6.2.3: CBİKO Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden yayınlanan eğitime yeterli sayıda personelin giriş yapmaması nedeniyle istenilen gerçekleşme değerine ulaşamamıştır.					

Değerlendirme Tablosu 20

A6	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak				
H6.3	Stratejik yönetimin uygulama etkinliği artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H6.3 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.3.1: Stratejik yönetime ilişkin hazırlanan bilgilendirme dokümanı (Adet, Kümülatif)	50	0	4	7	100
PG6.3.2: Mali süreçlere yönelik hazırlanan rapor sayısı (Adet,	50	0	10	10	100

Kümülatif)					
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.					

B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Bilindiği üzere 16/10/2020 tarihli ve 7254 sayılı Kanunla 5018 sayılı Kanunda yapılan değişikliklerle program bütçeye geçiş süreci tamamlanarak kamu idarelerinin performans programlarını program bütçeye uygun olarak hazırlamasına yönelik düzenlemeler yasal altyapıya kavuşturulmuştur.

Performans esaslı program bütçeye, kamu hizmetleri ile kaynak tahsisi arasında güçlü bir bağ kuran, toplumun beklentilerini ön plana çıkaran, mali saydamlık ve hesap verebilirliğe katkı sağlayan bir bütçenin hazırlanması hedeflenmiştir.

Böylece modern bütçeleme yaklaşımlarıyla uyumlu bir biçimde kamu hizmetlerine ayrılan kaynakları, ulaşılmak istenen hedeflerle ilişkilendiren, çıktı ve sonuç odaklı bir yaklaşım ortaya konulmuştur.

Bununla birlikte 2022-2024 dönemi OVP’de “Harcama önceliği geliştirme konusunda toplumun beklentilerine daha fazla odaklanan, kamu kaynakları ile kamu hizmetleri arasındaki bağı güçlendiren, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıran ve 2021 yılı bütçesiyle birlikte hayata geçirilen performans esaslı program bütçe sistemi, paydaşlardan alınan geri dönüşler doğrultusunda geliştirilecek, çıktı ve sonuç odaklı bütçeleme yaklaşımlarının yaygınlaşması sağlanacaktır.” hedefine yer verilmiştir.

2022 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında ise 2021 yılı bütçesiyle birlikte hayata geçirilen program bütçe yapısının güçlendirilmesi çalışmalarına devam edileceği, kaynak tahsisinde etkinliği artırmak ve mali alan yaratmak amacıyla harcama gözden geçirme faaliyetlerinin sürdürüleceği belirtilmiştir.

2025-2027 dönemi bütçe hazırlıkları kapsamında Bakanlık olarak 2025 yılı Performans Programı, söz konusu hedefler doğrultusunda program ve alt programlar ile bunlara ilişkin performans bilgisini içerecek şekilde hazırlanmış ve <https://programbutce.sbb.gov.tr> adresinde yer alan “Performans Bilgileri” modülüne kaydedilmiştir. Bu modüle kaydedilen bilgiler üzerinden ise izleyen yılda performans izleme süreci gerçekleştirilmektedir.

Performans programı izleme süreci temel olarak alt program performans göstergelerinin;

- niteliklerinin,
- gerçekleşmelerinin,
- yıl sonu tahminlerinin izlenmesi şeklindedir.

Alt program performans göstergelerine ilişkin gerçekleşmelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla oluşturulan Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formuna her bir alt program bazında performans göstergeleri için ayrı ayrı veri girişi yapılmıştır. Veri girişleri aylık veya üçer aylık dönemler itibarıyla yapılmıştır. Bu sistemden üretilen raporlar Faaliyet Raporu’nda performans

sonuçlarının değerlendirilmesi kapsamında kullanılmıştır. Söz konusu göstergelere ilişkin gerçekleşmeler bu raporlar kullanılarak Faaliyet Raporu'nda yer almıştır.

Ayrıca Bakanlık Stratejik Planın izleme ve değerlendirmesi yapılmaktadır. 6 aylık dönemler itibarıyla izleme ve yıl sonunda da değerlendirme raporu hazırlanmaktadır. Bu raporlar için gerekli olan veri girişleri kurumsal bir uygulama üzerinden yapılmakta, söz konusu raporlar, Bakanlık st yönetimi ve Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmaktadır.

IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bakanlığımız 2024-2028 dönemi Stratejik Planı hazırlık sürecinde teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği ve teknolojik kapasite gibi unsurlar çerçevesinde yapılan GZFT Analizi sonuçları aşağıdaki gibidir.

A. Üstünlükler

- Köklü kurumsal kültür,
- Güçlü kurumsal yapı,
- Tecrübe ve bilgi birikimi,
- Paydaşlarla güçlü işbirliği ve iletişim,
- Etkin politika üretme kapasitesi,
- Mali yönetim ve kontrol alanında yetkinlik,
- Güçlü teknolojik altyapı,
- Gelişmelere açık, yenilikçi bakış açısı,
- Genç, alanında uzmanlaşmış ve teknolojik yeniliklere açık, deneyimli insan kaynağı,
- Yaygın taşra teşkilatı,
- Yetkin danışmanlık kapasitesi,
- Toplumun her kesimini etkileyebilecek bir konumda olma,
- Etkin risk değerlendirmesi.

B. Zayıflıklar

- Görev alanı kapsamındaki mevzuatın çokluğu ve karmaşıklığı,
- Ödüllendirme ve motivasyon eksikliği,
- Rutin iş yükünün çokluğu,
- Sosyal ve fiziki imkânların yetersizliği,
- Mesleki ve kişisel eğitim olanaklarının sınırlı olması,
- Değişime yönelik reformların sahiplenilmesinin zaman alması,
- Görev ve yetki dağılımındaki benzerlikler,
- Birlikte çalışma kültürünün yaygın olmaması,
- Bilgi yönetim sistemlerinin daha etkin kullanılmaması,
- Çevresel konularda uyum eksikliği.

C. Değerlendirme

Bakanlığımız tüm paydaşlarla birlikte kamu kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli kullanmak suretiyle vatandaşlarımızın refahını artırmaya yönelik politika ve uygulamalara devam edecektir.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin getirdiği yeniliklerle birlikte vatandaş memnuniyetini temel alan, sunulan hizmetlerde sürekliliği ve kaliteyi sağlayan proaktif bir kurum olma hedefine yönelik faaliyetlere devam edilecektir. Kamuda tasarruf ve verimlilik anlayışı kapsamında kamu harcamaları ve yatırımları verimlilik odaklı önceliklendirilerek mali disiplin daha fazla güçlendirilecektir.

Bu çerçevede; makroekonomik ve finansal istikrarda elde edilen kazanımları yapısal reformlarla kalıcı hale getirecek, yatırımı, istihdamı, katma değerli üretimi ve ihracatı destekleyerek verimliliği ve rekabet gücünü artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Bununla birlikte, yukarıdaki bölümlerde bahse konu tüm faaliyetler kapsamında Bakanlığımız tarafından oluşturulan rapor ve istatistiklere Bakanlığımız internet sayfasında (www.hmb.gov.tr) yer verilmektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kamu harcamalarının Kalkınma Planı, OVP ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında belirlenen hedefler doğrultusunda maliye politikalarıyla uyumlu bir şekilde uygulanmasını sağlayacak her türlü tedbir alınacaktır.
- Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartlar tespit edilerek, bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeler yapılarak, tedbirler alınacak ve uygulamalar izlenecektir.
- Ülkemizin kambiyo rejimine ilişkin faaliyetler ve gelişmeler ile finansal sektörü geliştirici ve finansal istikrarı güçlendirici çalışmalar yapılmaya devam edilecektir.
- Kamu mali yönetiminde dijital dönüşümü sağlayacak olan BKMYBS Projesinde öngörülen hedeflere ulaşılabilmesi amacıyla projenin temel paydaşlarla eşgüdüm içerisinde yürütülmesine ve aynı zamanda etkin bir değişim yönetimi sürecinin sürdürülmesine özen gösterilecektir.
- Veri odaklı karar alma kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla; karar destek sistemleri, mali analiz ve açık veri uygulamaları yaygınlaştırılarak ileri analitik ve yapay zekâ tabanlı analiz araçlarının karar alma süreçlerine daha sistematik şekilde entegre edilmesi sağlanacaktır.
- e-Devlet platformunda Bakanlığımız görev alanlarıyla ilgili uygulamaların geliştirilmesine ve yeni modüllerin vatandaşlarımızın hizmetine sunulmasına devam edilecektir.
- KİT'lerin ekonomi içerisindeki katkısının güçlenmesi adına kârlılık, verimlilik ve sermaye yeterliliği gibi alanlarda politika oluşturma, izleme ve yönlendirme çalışmalarımız sürülecek olup söz konusu şirketlerin sektördeki pozisyonunun analizi yapılarak, rekabet ortamını iyileştirecek sektörel düzenlemelere katkı sağlanacaktır.
- Kayıt dışılıkla mücadelede, kurumlar arası koordinasyon ve veri paylaşımının artırılması, risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde idarenin beşeri ve teknolojik altyapısının güçlendirilmesi çalışmalarına devam edilecektir.

EKLER

EK-1: İ Kontrol Güvence Beyanı

st yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde mali yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun nlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, mali hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile mali hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara-2026)

Mehmet şİMşEK

Bakan

EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2026)

Dr. Mustafa KOÇ
Strateji Geliştirme Başkanı

EK-3: Hazine ve Maliye Bakanlığı 2025 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma (1. Düzey) Tablosu**(Bin TL)**

EKO. KOD	EKONOMİK SINIFLANDIRMA	2025**			
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%*
01	PERSONEL GİDERLERİ	23.051.411	22.988.210	22.632.585	0,34
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	2.558.431	2.524.847	2.454.272	0,04
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	46.164.380	37.171.092	27.976.437	0,41
04	FAİZ GİDERLERİ	1.950.000.000	2.059.730.492	2.051.782.448	30,43
05	CARİ TRANSFERLER	4.248.826.519	4.343.322.325	4.325.254.442	64,14
06	SERMAYE GİDERLERİ	2.452.000	2.639.551	2.136.681	0,03
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	73.365.726	80.899.325	79.177.990	1,17
08	BORÇ VERME	252.456.710	238.840.772	231.787.830	3,44
GENEL TOPLAM		6.598.875.177	6.788.116.614	6.743.202.685	100,00

(*) Tabloda yer alan yüzde sütunları ekonomik kod bazındaki harcamanın toplam harcamaya oranını göstermektedir.

(**) 2025 yılı kesin hesap çalışmaları devam etmekte olup kesinleşmemiş verilerdir.

EK-4: 2025 Yılı İtibarıyla Bütçe Ödenek ve Giderlerinin Program, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Dağılımı

(Bin TL)

PROGRAM	2025 KBÖ	2025 HARCAMA*
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	13.634.173	17.037.629
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEYE YÖNELİK İSTİHDAM DESTEKLERİ	13.634.173	17.037.629
Sosyal Güvenlik Kurumuna Ar-Ge Teşvik Ödemeleri	13.634.173	17.037.629
BİLGİ VE İLETİŞİM	956.717	0
KAMU DİPLOMASİSİ VE STRATEJİK İLETİŞİM	956.717	0
Tanıtma Fonuna Verilen Paylar	956.717	0
DEMİRYOLU ULAŞIMI	187.057.544	167.077.328
DEMİRYOLU ULAŞIM ALTYAPISININ VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ İLE İŞLETİLMESİ	187.057.544	167.077.328
Demiryolu Sektörünün Kamu Sermayeli Kuruluşlar Aracılığıyla Geliştirilmesi	187.057.544	167.077.328
DENİZYOLU ULAŞIMI	60.278	79.088
DENİZYOLU ULAŞIM ALTYAPISI VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ	60.278	79.088
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Döner Sermaye İşletmesine Verilen Paylar	60.278	79.088
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	491.029.977	412.338.176
ELEKTRİK PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	260.725.000	236.400.000
Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	260.725.000	236.400.000

ENERJİ PİYASASININ DÜZENLENMESİ	23.520	2.064
Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna Verilen Paylar	23.520	2.064
KÖMÜR MADENLERİ ALANINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	17.700.000	20.350.000
Kömürün Aranması, İşlenmesi ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	17.700.000	20.350.000
PETROL VE DOĞALGAZ PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	212.000.000	155.000.000
Petrol ve Petrol Ürünleri ile Doğal Gazın Nakliyesi ve Ticareti ile Boru Hatlarının İnşasına İlişkin Faaliyetler	212.000.000	155.000.000
YENİLENEBİLİR ENERJİ	581.457	586.112
Hidrolik Kaynaklara Dayalı Elektrik Üretim Lisans Harçlarından Mahalli İdarelere Ayrılan Paylar	581.457	586.112
ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM	8.046.239	10.498
EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	8.030.348	0
Özel Eğitimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişim	8.030.348	0
ÖZEL EĞİTİM VE REHBERLİK	15.891	10.498
Özel Eğitim Hizmetleri	15.891	10.498
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	75.994.386	76.238.910
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	867.366	2.427.197
7420 Sayılı Kanunun Geçici 3 üncü Maddesi Kapsamındaki Kişi Borçlarının Azaltılmasına Yönelik Faaliyetler	94.000	13.694
Afet Sigortaları Kanunu Kapsamında DASK'a Sağlanan Reasürans Desteği	0	823.947
Girişim Sermayesi Ekosisteminin Geliştirilmesi	735.849	369.639
Hazine Destekli Kredi Kefalet Uygulaması Kapsamında Kredi Garanti Kurumlarına Kaynak Aktarımı	27.513	644

Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	4	0
Konut Hesabı Sistemi Kapsamında Devlet Katkısı Ödemesi	10.000	776
Yeni Konut Finansman Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	0	1.218.498
FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	87.185	127.976
Finansal Sistem Aktörleri Arası Eş Güdüm ve İş Birliği Faaliyetleri	27.597	308
Kambiyo ve Sermaye Hareketlerine İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	32.021	127.266
Yetkili Müesseseler ve Kıymetli Maden Aracı Kuruluşları ve Kıymetli Maden Rafinerilerine İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	27.567	402
SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ, DÜZENLENMESİ VE DENETLENMESİ	75.039.835	73.683.736
Sigortacılık ve Özel Emekliliğin Desteklenmesi	75.039.835	73.683.736
HAYAT BOYU ÖĞRENME	53.202	36.377
YAYGIN EĞİTİM	53.202	36.377
Yaygın Eğitim Kursları ve Açıköğretim	53.202	36.377
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	2.009.322.885	2.093.296.209
BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	1.980.390.895	2.065.908.695
Borç ve Nakit Yönetimi Faaliyetleri	1.980.390.895	2.065.908.695
DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	28.829.192	27.252.046
Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği Kapsamında Sağlanan Fonların Yönetimi	1.886.466	835.216
Dış Ekonomik İlişkiler ve Finansman Faaliyetlerinin Yönetimi	12.442.726	14.561.967
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yardım Faaliyetleri	14.500.000	11.854.862

KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ	102.798	135.469
Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	102.798	135.469
HUKUK VE ADALET	5.692.800	6.092.456
HUKUK VE MEVZUAT HİZMETLERİ	624.627	1.024.283
Türkiye Barolar Birliğine Verilen Paylar	624.627	1.024.283
SEÇİMLERİN GENEL YÖNETİMİ VE DENETİMİ	5.068.173	5.068.173
Siyasi Partilere Yardım Faaliyeti	5.068.173	5.068.173
İSTİHDAM	12.943	12.600
İSTİHDAMIN ARTIRILMASI VE İŞSİZLİKLE MÜCADELE	12.943	12.600
Kamu İşveren Sendikaları Üyelik Aidatı	12.943	12.600
KADININ GÜÇLENMESİ	1.055.571	1.166.738
KADININ TOPLUMSAL STATÜSÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ VE FIRSAT EŞİTLİĞİNİN SAĞLANMASI	1.055.571	1.166.738
Eşi Vefat Etmiş Kadınlara Yapılan Yardımlar İçin Ayrılan Pay	1.055.571	1.166.738
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	11.894.804	12.578.510
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM	11.642.739	12.275.894
Risk Bazlı Analiz Çalışmaları ile Vergi Kayıp, Kaçak ve Kayıt Dışı Ekonomik Faaliyetlerin Önlenmesi	52.270	50.604
Vergi Denetimi	11.590.469	12.225.290
MALİ SUÇLARLA MÜCADELE	252.065	302.615
Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele	252.065	302.615

KIRSAL KALKINMA	7.500.000	6.500.000
KÖYLERİN ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	7.500.000	6.500.000
Köylerin Altyapısının Desteklenmesi (KÖYDES)	7.500.000	6.500.000
ORMANLARIN VE DOĞANIN KORUNMASI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİMİ	96.485	421.660
DOĞA KORUMA VE MİLLÎ PARKLAR	0	193.558
Sokak Hayvanlarının Rehabilitasyonu	0	193.558
ORMANLARIN VE ORMAN KAYNAKLARININ KORUNMASI	96.485	228.102
Tarım ve Orman Bakanlığına Bağlı Döner Sermaye İşletmelerine Verilen Paylar	96.485	228.102
ORTAÖĞRETİM	6.401.105	823.560
DİN ÖĞRETİMİ	189.435	123.225
Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	189.435	123.225
EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	5.500.000	0
Ortaöğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	5.500.000	0
GENEL ORTAÖĞRETİM	315.342	331.154
Genel Ortaöğretime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	315.342	331.154
MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM	396.328	369.181
Mesleki ve Teknik Eğitime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	396.328	369.181
PROGRAM DIŞI GİDERLER	482.565.122	504.994.215
HAZİNE YARDIMLARI	477.332.521	500.303.948

ÖĞRENCİ KATKI PAYI İLE KREDİ VE YURT HİZMETLERİ	5.232.601	4.690.267
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	61.690.419	60.726.973
ESNAF VE SANATKÂRLARIN DESTEKLENMESİ	60.100.418	59.886.973
Esnaf ve Sanatkârlara Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	60.000.000	59.618.676
Türkiye Esnaf ve Sanatkârlar Konfederasyonuna Bağlı Odalara Verilen Paylar	100.418	268.298
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİNE YÖNELİK BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEKLERİ	90.000	840.000
Elektromekanik Sanayiine İlişkin Faaliyetler	90.000	840.000
YATIRIM POTANSİYELİNİN ARTIRILMASI VE YATIRIMLARIN TEŞVİKİ	1.500.001	0
İşletmelerin Finansmana Erişimini Kolaylaştırmaya Yönelik Kredi Garanti Kurumları Aracılığıyla Yürütülen Faaliyetler	1.500.000	0
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Aracılığıyla Yürütülen Yatırımların Teşvik Faaliyetleri	1	0
SOSYAL GÜVENLİK	1.270.553.688	1.423.267.387
SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	1.270.553.688	1.423.267.387
Banka Sandıkları Emekli Ek Ödemeleri	1.391.258	1.887.633
Emekli İkramesi Ödemeleri	60.000.000	49.045.909
Emeklilere Bayram İkramesi Ödemeleri	87.500.000	115.334.687
Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	20.602.000	18.359.127
Sosyal Güvenlik Kurumuna Ek Karşılık Ödemeleri	16.284.824	16.284.824
Sosyal Güvenlik Kurumuna Ek Ödemeler	153.582.031	156.705.221
Sosyal Güvenlik Kurumuna Emeklilik Devlet Katkısı Ödemeleri	475.537.319	545.323.453

Sosyal Güvenlik Kurumuna Faturalı Ödemeler Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	138.631.376	176.979.597
Sosyal Güvenlik Kurumuna Sağlık Devlet Katkısı Ödemeleri	317.024.880	343.346.937
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	124.950	0
SPOR ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	16.510	0
Olimpiyat Oyunları Hazırlık ve Düzenleme Faaliyetleri	16.510	0
SPORUN VE SPORCULARIN DESTEKLENMESİ	108.440	0
Sporcu, Çalıştırıcı, Kulüp ve Federasyonların Desteklenmesi	108.440	0
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	7.273.133	8.059.339
BÜTÇE YÖNETİMİ	92.042	77.382
Mali Değişim ve Dönüşüme Yönelik Politika Geliştirilmesi	24.902	2.803
Merkezi Yönetim Bütçesinin Hazırlanması, Uygulanması ve Kamu Bütçe Süreçlerinin Geliştirilmesi	67.140	74.579
MALİ YÖNETİM VE KONTROL	142.082	136.737
İç Kontrol ve İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Faaliyeti	42.544	45
Mali Kontrol	99.538	136.692
MUHASEBE VE RAPORLAMA	6.917.653	7.717.679
Mali Raporlama ve Mali İstatistik	226.110	168.069
Muhasebe Uyumlaştırma ve Destek	6.691.543	7.549.610
PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	121.356	127.541
Üst Politika Belgelerinin Hazırlanması	64.413	1.163

Üst Politika Belgelerinin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	56.943	126.378
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ	3.897.719	1.000.000
ÇEVRE KİRLİLİĞİNİN ÖNLENMESİ VE KORUMA	3.897.719	1.000.000
Su Kanalizasyon ve Altyapı Desteği (SUKAP)	3.897.719	1.000.000
ŞEHİRCİLİK VE RİSK ODAKLI BÜTÜNLEŞİK AFET YÖNETİMİ	190.899	166.944
MEKANSAL PLANLAMA VE KENTSEL DÖNÜŞÜM	190.899	166.944
Toplu Konut İdaresi Başkanlığına Verilen Paylar	190.899	166.944
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER	13.342.713	12.512.756
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLERE YÖNELİK HİZMETLER	13.342.713	12.512.756
Şehit Yakını ve Gazilere Bağlanan Aylık ve Diğer Ödemeler	13.342.713	12.512.756
TARIM	203.609.300	219.733.474
BİTKİSEL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	42.600.300	36.044.840
Bitkisel Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	42.600.300	36.044.840
HAYVANSAL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	1.000.000	1.000.000
Hayvansal Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	1.000.000	1.000.000
TARIM ARZ GÜVENLİĞİNE YÖNELİK KREDİ DESTEKLERİ	160.009.000	182.688.633
Tarım Sektörüne Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	160.000.000	182.688.633
Tarımsal Kredilere İlişkin Aciz Vesikası Ödemeleri	9.000	0
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	10.000.000	10.768.827

TEDAVİ HİZMETLERİ	10.000.000	10.768.827
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	10.000.000	10.768.827
TEMEL EĞİTİM	15.477.440	2.042.200
DİN ÖĞRETİMİ	151.120	76.868
Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	151.120	76.868
EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	14.016.000	0
İlköğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	7.600.000	0
İlköğretimde Ücretsiz Ders Kitabı Dağıtımı	6.416.000	0
OKUL ÖNCESİ EĞİTİM VE İLKÖĞRETİM	1.310.320	1.965.332
İlköğretim	1.244.926	1.924.100
Okul Öncesi Eğitim	65.394	41.232
TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI	11.920.395	13.166.454
İÇ TİCARETİN DÜZENLENMESİ VE GELİŞTİRİLMESİ	420.395	1.666.454
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine Verilen Paylar	420.395	1.666.454
İHRACATIN DESTEKLENMESİ	11.500.000	11.500.000
İhracatın Eximbank A.Ş. Aracılığıyla Desteklenmesi	11.500.000	11.500.000
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	259.642.464	266.733.883
GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	259.642.464	266.733.883
Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	252.256.643	259.348.062

Yerli Savunma Sanayii Ürünleri Finansman Desteği	7.385.821	7.385.821
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	1.295.818.859	1.280.155.068
YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	1.295.818.859	1.280.155.068
Belediyelere Denkleştirme Ödeneği Verilmesi	4.501.109	4.501.109
Devredilen Köy Hizmetleri Personeli Maaş Ödemelerine Yardım	5.890.636	3.921.697
Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Mahalli İdarelere Pay Verilmesi	1.285.427.114	1.271.732.261
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	119.464.801	125.989.401
SOSYAL YARDIMLAŞMA	119.464.801	125.989.401
Aile ve Gençlik Fonuna Verilen Paylar	6.107.368	6.876.503
Doğal Gaz Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	3.341.201	3.698.531
Elektrik Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	9.744.000	10.792.346
Muhtaç Ailelere Kömür Yardımı	9.068.362	3.608.588
Muhtaç Asker Ailelerine Yardım İçin Ayrılan Pay	219.159	256.684
Öksüz, Yetim ve Muhtaç Asker Çocuğu İçin Ayrılan Pay	262.324	291.688
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıflarınca Yürütülen Sosyal Yardım Hizmetlerinin Planlanması ve Koordinasyonu İçin Ayrılan Pay	18.308.150	20.279.299
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanununun Amaçlarını Gerçekleştirmeye Yönelik Diğer Destekler İçin Ayrılan Pay	69.447.959	76.907.145
Şartlı Nakit Transferleri İçin Ayrılan Pay	2.966.278	3.278.618
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	24.494.166	20.176.025
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.494.525	2.995.333

Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	1.315.272	2.813.269
İç Denetim	19.066	15.594
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	13.340	2.606
Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	146.847	163.864
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	22.999.641	17.180.693
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	2.365.640	2.416.934
Diğer Destek Hizmetleri	6.597.425	3.194.355
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	3.338	0
Genel Destek Hizmetleri	2.567.980	1.614.814
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	11.119.097	9.661.363
Özel Kalem Hizmetleri	233.137	193.581
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	113.024	99.644
GENEL TOPLAM	6.598.875.177	6.743.202.685

(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2025 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

EK-5: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2024 ve 2025 Yılları Gelir Tablosu (TL)

AÇIKLAMA	2024	2025
A- BRÜT SATIŞLAR	20.103.668.557,62	26.427.633.591,88
1- Yurt İçi Satışlar	20.097.542.155,24	26.427.633.591,88
2- Yurt Dışı Satışlar	6.126.402,38	0,00
3- Diğer Gelirler	0,00	0,00
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	8.803.474,39	34.657.869,51
1- Satıştan İadeler (-)	2.831.870,10	408.438,76
2- Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-)	5.971.604,29	34.249.430,75
C- NET SATIŞLAR	20.094.865.083,23	26.392.975.722,37
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	14.972.787.804,78	18.349.011.641,10
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-)	7.257.591.967,23	5.302.398.444,09
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	7.656.154.840,37	12.973.313.217,24
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	59.040.997,18	73.299.979,77
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI ve ZARARI	5.122.077.278,45	8.043.964.081,27
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.714.585.136,27	2.224.464.142,85
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	903,60	0,00
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	1.714.584.232,67	2.224.464.142,85
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	3.407.492.142,18	5.819.499.938,42
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR	131.807.924,79	245.092.144,73
1- Faiz Gelirleri	80.447.437,63	237.242.662,21
2- Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00	0,00
3- Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00
4- Kambiyo Karları	86.665,55	3.309.558,85
5- Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
6- Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00	0,00
7- Diğer Olağan Gelir ve Karlar	51.273.821,61	4.539.923,67
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER ve ZARARLAR (-)	145.446.444,29	133.292.563,56
1- Karşılık Giderleri (-)	0,00	0,00
2- Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	0,00
3- Kambiyo Zararları (-)	1.445,02	2.619.354,25
4- Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00	0,00
5- Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)	0,00	0,00
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	145.444.999,27	130.673.209,31
OLAĞAN KAR VEYA ZARARLAR	3.393.853.622,68	5.931.299.519,59
H- OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR	18.139.744,85	69.050.321,57

1- Önceki Dönem Gelir ve Karları	1.972.091,69	9.514,72
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	16.167.653,16	69.040.806,85
I- OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)	0,00	12.641,65
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	12.641,65
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	0,00	0,00
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	3.411.993.367,53	6.000.337.199,51
J- DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0,00	0,00
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	3.411.993.367,53	6.000.337.199,51

EK-6: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2024 ve 2025 Yılları Bilançosu (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2024	2025
I. DÖNEN VARLIKLAR	85.991.808.194,82	173.569.577.973,83	I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	36.157.038.145,69	67.779.533.723,58
A. Hazır Değerler	2.395.364.857,38	1.168.317.312,76	A. Mali Borçlar	32.218.265.564,95	67.131.380.484,98
B. Menkul Kıymetler	31.842.487.500,00	65.209.324.035,84	B. Ticari Borçlar	77.850.197,40	63.712.090,62
C. Ticari Alacaklar	1.873.442.658,40	1.966.928.012,16	C. Diğer borçlar	601.317.902,32	10.914.812,10
D. Diğer Alacaklar	52.564.849,77	66.338.268,56	D. Alınan avanslar	2.001.475.001,19	70.086.296,48
E. Stoklar	48.528.142.193,36	104.589.504.694,50	E. Ödenecek vergi ve diğer yükümlülükler	1.194.868.674,19	503.430.139,68
F. Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri	0,00	0,00	F. Borç ve gider karşılıkları	0,00	9.899,72
G. Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00	G. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
H. Diğer dönen varlıklar	1.299.806.135,91	569.165.650,01	H. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	63.260.805,64	0,00
II. DURAN VARLIKLAR	1.946.944.389,47	1.640.585.808,04	II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	96.111.206,10	105.736.335,60
A. Ticari Alacaklar	0,00	0,00	A. Ticari Borçlar	0,00	0,00
B. Diğer alacaklar	0,00	0,00	B. Diğer borçlar	0,00	0,00
C. Mali Duran Varlıklar	0,00	0,00	C. Alınan avanslar	0,00	0,00
D. Maddi Duran Varlıklar	1.946.944.389,47	1.636.343.123,98	D. Borç ve gider karşılıkları	96.111.206,10	105.736.335,60
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	4.242.684,06	E. Gelecek yıllara ait gelirler ve gider tahakkukları	0,00	0,00
F. Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00			
G. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00			
H. Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00			

AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	87.938.752.584,29	175.210.163.781,87	III. ÖZKAYNAKLAR	51.685.603.232,50	107.324.893.722,69
			A. Ödenmiş sermaye	43.163.566.837,59	97.261.145.632,22
			B. Sermaye yedekleri	5.110.043.027,38	4.063.410.890,96
			C. Kar yedekleri	0,00	0,00
			D. Geçmiş Yıl Karları	0,00	0,00
			E. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
			F. Dönem Net Karı (Zararı)	3.411.993.367,53	6.000.337.199,51
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	87.938.752.584,29	175.210.163.781,87	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	87.938.752.584,29	175.210.163.781,87

EK-7: Hazine ve Maliye Bakanlığı 2025 Yılı Bilançosu (TL)

B İ L A N Ç O									
Kamu İdaresi Kodu		12		Yıl: 2025					
Kamu İdaresi Adı		HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI							
AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	PASİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.431.209.495.273,42	1.267.175.769.647,90	2.267.454.986.444,18	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.752.963.191.591,26	2.123.563.020.499,43	4.932.226.818.404,75
10	HAZIR DEĞERLER	1.216.875.311.163,74	983.229.344.370,42	1.894.508.223.191,55	30	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	660.033.415.012,95	743.742.420.906,90	2.728.204.046.381,40
100	KASA HESABI	25.716.245,37	95.828.767,89	209.705.299,33	304	CARİ YILDA ÖDENECEK TAHVİLLER HESABI	658.091.576.448,53	676.731.782.309,28	2.411.477.355.961,09
101	ALINAN ÇEKLER HESABI	1.221.429,47	1.112.219,30	1.061.619,00	305	BONOLAR HESABI	1.251.183.524,08	66.319.983.678,91	316.036.015.881,38
102	BANKA HESABI	848.622.975.257,49	509.281.840.270,18	1.408.008.249.079,54	309	KISA VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR HESABI	690.655.040,34	690.654.918,71	690.674.538,93
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	-10.164.425.286,07	31	KISA VADELİ DİŞ MALİ BORÇLAR	310.035.263.059,80	459.318.385.293,49	548.983.837.320,20
104	PROJE ÖZEL HESABI	2.540.904.854,99	4.925.225.064,05	7.859.589.845,53	310	CARİ YILDA ÖDENECEK DİŞ MALİ BORÇLAR HESABI	310.035.263.059,80	459.318.385.293,49	548.983.837.320,20
105	DÖVİZ HESABI	365.684.390.435,79	468.535.127.945,91	478.429.485.610,06	32	FAALİYET BORÇLARI	257.233.969.532,35	378.556.656.672,18	379.453.193.438,89
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	102.940,63	390.209.753,09	10.164.556.669,16	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	14.288.498.741,04	57.821.180.790,40	95.295.198.403,60
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	350,00	355,00	325	NAKİT TALEP VE TAHSİSLERİ HESABI	40.579.434.768,71	28.728.791.641,86	56.713.581.097,77
11	MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	483.064,78	275.527,94	1.969.541,14	329	DİĞER ÇEŞTLİ BORÇLAR HESABI	202.366.036.022,60	292.006.684.239,92	227.444.413.937,52
111	ÖZEL KESİM TAHVİL, SENET VE BONOLARI HESABI	5.000,00	5.000,00	5.000,00	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	119.746.806.211,25	189.991.206.689,39	416.131.264.744,40
117	MENKUL VARLIKLAR HESABI	478.064,78	270.527,94	1.964.541,14	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	10.869.787.095,81	21.661.033.168,89	2.178.634.493,43
12	FAALİYET ALACAKLARI	4.248.872.254,61	6.002.839.483,87	37.124.397.153,96	333	EMANETLER HESABI	857.751.307,53	1.473.916.184,21	1.547.957.697,48
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	4.168.044.506,69	5.977.201.248,27	34.373.884.627,98	335	TEK HAZINE KURUMLAR HESABINDAN BORÇLAR HESABI	99.887.420.902,34	152.924.441.461,62	390.406.376.468,15
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	55.784.473,67	1.998.525,58	1.247.779,13	339	RİSK HESABI	8.131.846.905,57	13.931.815.874,67	21.998.296.085,34
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	25.035.084,48	23.631.520,25	2.749.256.557,08	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	22.067.710,72	1.692.815.992,60	40.205.234,06
127	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	8.189,77	8.189,77	8.189,77	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	7.936.976,66	14.818.575,78	26.565.703,39
13	KURUM ALACAKLARI	183.491.797.326,31	230.778.580.768,76	282.405.053.330,32	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	4.379.521,92	6.003.962,87	13.236.994,60
130	DİŞ BORÇUN İKRAZINDAN DOĞAN ALACAKLAR HESABI	3.336.852.430,79	2.985.836.126,78	3.312.091.565,77	363	KAMU İDARELERİ PAYLARI HESABI	9.751.212,14	1.671.993.453,95	402.536,07
132	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	3.315.292.751,50	4.414.210.295,07	6.056.357.186,42	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	10.965.516,82	8.370.320,82	18.808.652,52
134	TÜREV ÜRÜN ALACAKLARI HESABI	0,00	3.856.793.755,09	0,00	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	10.965.516,82	8.370.320,82	18.808.652,52
135	TEK HAZINE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	5.705.927.441,00	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	405.880.656.418,66	350.253.094.114,42	859.395.387.666,79
137	TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI HESABI	176.839.652.144,02	219.521.740.591,82	267.330.677.137,13	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	26.783.656.328,27	26.685.846.230,53	24.335.705.989,19
14	DİĞER ALACAKLAR	213.435.244,54	255.075.555,77	207.038.818,73	381	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	379.097.000.090,39	323.567.247.883,89	835.059.681.677,60
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	213.435.244,54	255.075.555,77	207.038.818,73	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	48.128,71	70.509,63	74.966,49
15	STOKLAR	58.257.574,07	53.244.512,72	54.724.593,08	397	SAYIM FAZLALARI HESABI	48.128,71	70.509,63	74.966,49

150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	56.531.757,24	51.522.928,42	53.060.887,16
157	DİĞER STOKLAR HESABI	1.725.816,83	1.721.584,30	1.663.705,92
16	ÖN ÖDEMELER	437.449.644,05	744.839.160,77	939.253.654,37
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	437.449.644,05	744.839.160,77	939.253.654,37
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	25.883.884.040,15	46.111.565.306,48	52.214.320.595,31
180	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI	25.794.256.375,91	42.448.324.088,91	48.350.573.798,50
181	GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	89.627.664,24	3.663.241.217,57	3.863.746.796,81
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	4.961,17	4.961,17	5.565,72
197	SAYIM NOKSANLARI HESABI	4.961,17	4.961,17	5.565,72
2	DURAN VARLIKLAR	1.163.288.600.775,95	1.511.520.269.627,61	4.059.750.647.677,93
21	MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	1.540.462.078,94	2.441.824.806,96	5.487.494.979,71
217	MENKUL VARLIKLAR HESABI	1.540.462.078,94	2.441.824.806,96	5.487.494.979,71
22	FAALİYET ALACAKLARI	29.007.995.875,91	27.108.483.957,06	470.711.822.978,20
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	29.002.020.313,25	27.101.347.889,78	470.704.713.497,47
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	5.975.562,66	7.136.067,28	7.109.480,73
23	KURUM ALACAKLARI	339.870.680.391,99	264.187.256.635,69	257.544.927.594,86
230	DIŞ BORCUN İKRAZINDAN DOĞAN ALACAKLAR HESABI	15.991.633.851,32	20.376.227.112,16	27.746.332.418,58
232	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	316.574.662.969,66	220.929.392.187,33	225.621.796.505,93
234	TÜREV ÜRÜN ALACAKLARI HESABI	0,00	18.590.868.475,00	2.795.270.797,42
239	DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	7.304.383.571,01	4.290.768.861,20	1.381.527.872,93
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	496.675.495.108,87	768.641.442.127,57	2.670.392.065.863,19
240	MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	248.295.182.819,01	387.610.930.648,25	511.084.493.400,50
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	638.090.898.192,30	851.950.250.616,74	2.492.718.328.297,88
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	150.000.000,00	150.000.000,00	150.000.000,00
247	SERMAYE TAHHUTLERİ HESABI (-)	-389.861.086.552,44	-471.070.239.787,42	-334.011.340.835,19
248	DİĞER MALİ DURAN VARLIKLAR HESABI	500.650,00	500.650,00	450.585.000,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	21.527.129.504,69	20.974.820.170,07	26.741.557.366,94
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	4.991.587.339,85	2.579.968.587,04	3.656.156.985,58
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	827.850,25	0,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	18.667.879.160,18	19.574.799.825,73	24.842.627.480,89
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	426.800.490,30	563.907.105,62	793.171.513,93
254	TAŞITLAR HESABI	131.726.104,61	112.090.211,53	172.448.518,59
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	1.214.525.810,36	1.467.953.085,78	2.007.565.102,60

4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	6.800.151.896.658,65	9.811.760.817.745,49	12.254.993.714.638,60
40	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	2.557.986.537.494,22	4.223.913.021.063,28	5.433.743.885.561,03
404	TAHVİLLER HESABI	2.552.453.794.717,84	4.216.858.560.341,90	5.425.243.170.339,65
409	UZUN VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR HESABI	5.532.742.776,38	7.054.460.721,38	8.500.715.221,38
41	UZUN VADELİ DİŞ MALİ BORÇLAR	3.178.987.633.002,01	3.788.071.681.469,75	4.900.598.390.722,64
410	DİŞ MALİ BORÇLAR HESABI	3.178.987.633.002,01	3.788.071.681.469,75	4.900.598.390.722,64
43	DİĞER BORÇLAR	165.877,96	1.613.652,99	3.207.957.194,99
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	165.877,96	1.613.652,99	1.424.261,06
434	TÜREV ÜRÜN BORÇLARI HESABI	0,00	0,00	3.074.951.040,51
439	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	0,00	0,00	131.581.893,42
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	382.775.474,97	726.467.717,47	1.193.939.562,20
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	382.775.474,97	726.467.717,47	1.193.939.562,20
48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	1.062.794.784.809,49	1.799.048.033.842,00	1.916.249.541.597,69
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	135.402.925.710,43	137.174.853.742,67	58.945.808.360,64
481	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	927.391.859.099,06	1.661.873.180.099,33	1.857.303.733.237,05
5	ÖZ KAYNAKLAR	-5.958.616.992.200,54	-9.156.627.798.969,41	-10.860.014.898.921,20
50	NET DEĞER	-1.085.913.364.730,56	-1.240.296.126.551,66	-1.610.395.047.172,79
500	NET DEĞER HESABI	-1.085.913.364.730,56	-1.240.296.126.551,66	-1.610.395.047.172,79
51	DEĞER HAREKETLERİ	3.336.149.335.439,75	4.925.982.649.464,94	8.594.660.052.585,12
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	3.336.149.335.439,75	4.925.982.649.464,94	8.594.660.052.585,12
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	298.295.146.300,82	317.432.767.309,19	1.678.484.495.532,06
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	298.295.146.300,82	317.432.767.309,19	1.678.484.495.532,06
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-4.616.072.563.505,48	-8.176.022.324.728,11	-12.628.069.841.672,40
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-4.616.072.563.505,48	-8.176.022.324.728,11	-12.628.069.841.672,40
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-3.891.075.545.705,07	-4.983.724.764.463,77	-6.894.694.558.193,19
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	107.938.079.283,16	110.746.377.583,44	730.279.433.591,60
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-3.999.013.624.988,23	-5.094.471.142.047,21	-7.624.973.991.784,79

257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-3.925.834.930,11	-3.349.205.883,07	-4.763.238.052,46
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	19.617.679,25	25.307.237,44	32.825.817,81
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	330.925.507,43	599.239.170,80	1.092.900.319,73
264	ÖZEL MALİYETLER HESABI	572.028,96	610.908,96	610.908,96
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-331.497.536,39	-599.850.079,76	-1.093.511.228,69
28	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLAR	274.666.454.163,72	428.166.064.206,76	628.872.641.211,78
280	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER HESABI	75.659.861.022,47	90.515.556.805,67	110.034.852.955,80
281	GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	199.006.593.141,25	337.650.507.401,09	518.837.788.255,98
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	383.651,83	377.723,50	137.683,25
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	32.652.260,18	36.921.503,47	36.147.181,60
297	DİĞER ÇEŞİTLİ DURAN VARLIKLAR HESABI	932,20	932,20	932,20
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-32.269.540,55	-36.544.712,17	-36.010.430,55
AKTİF TOPLAMI		2.594.498.096.049,37	2.778.696.039.275,51	6.327.205.634.122,11
PASİF TOPLAMI		2.594.498.096.049,37	2.778.696.039.275,51	6.327.205.634.122,11

Bilanço Dipnotları :	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	15.607.442.811,81	22.541.460.711,95	32.879.180.246,25
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	15.607.442.811,81	22.541.460.711,95	32.879.180.246,25
912 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER HESABI	32.566.259,37	53.547.407,15	53.073.156,96
913 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ HESABI	32.566.259,37	53.547.407,15	53.073.156,96
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	463.332.326,64	936.219.183,29	974.602.714,85
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	463.332.326,64	936.219.183,29	974.602.714,85
930 VERİLEN GARANTİLER HESABI	656.435.199.838,26	787.407.772.301,18	1.144.957.067.367,29
931 VERİLEN GARANTİLER KARŞILIĞI HESABI	656.435.199.838,26	787.407.772.301,18	1.144.957.067.367,29
932 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ HESABI	341.361.304.469,05	417.277.930.091,77	539.208.924.607,45
933 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ KARŞILIĞI HESABI	341.165.646.809,29	415.911.353.810,48	539.208.924.607,45
934 BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ HESABI	346.767.131.196,73	371.851.163.507,56	601.128.945.018,16
935 BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	346.767.131.196,73	371.851.163.507,56	601.128.945.018,16
940 DEĞERLİ KAĞIT AMBARLARI HESABI	7.746.955.820,09	9.119.359.027,32	10.304.270.227,43
942 ZİMMETLE VERİLEN DEĞERLİ KAĞITLAR HESABI	2.800.881.701,16	5.788.901.582,94	5.625.461.622,91
944 YOLDAKİ DEĞERLİ KAĞITLAR HESABI	480.482,30	36.637.958,80	5.039.860,80

945	DEĞERLİ KAGİT İŞLEMLERİ HESABI	10.548.318.003,55	14.944.898.569,06	15.934.771.711,14
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	862.143.260,55	915.384.114,23	454.026.698,39
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	862.143.260,55	915.384.114,23	454.026.698,39
950	KULLANILACAK DIŞ KREDİLER HESABI	332.533.538.129,69	473.511.577.954,15	922.944.152.197,21
951	KREDİ ANLAŞMALARI HESABI	332.533.538.129,69	473.511.577.954,15	922.944.152.197,21
954	RİSK HESABI ALACAKLARI HESABI	4.271.305.034,64	4.068.932.865,01	4.136.042.715,24
955	RİSK HESABI ALACAKLARI KARŞILIĞI HESABI	4.271.305.034,64	4.068.932.865,01	4.136.042.715,24
956	GENEL BÜTÇE DIŞI İDARELER TEYİTSİZ DOĞRUDAN DIŞ PROJE KREDİ KULLANIMLARI HESABI	5.607.379,06	5.607.379,06	5.607.379,06
957	GENEL BÜTÇE DIŞI İDARELER DOĞRUDAN DIŞ PROJE KREDİ KULLANIMLARI BİLDİRİM HESABI	5.607.379,06	5.607.379,06	5.607.379,06
970	TÜREV PİYASASI BORÇLARI HESABI	344.646.360.998,64	230.890.369.017,06	224.693.403.503,41
971	TÜREV PİYASASI BORÇLARI KARŞILIĞI HESABI	344.646.360.998,64	230.890.369.017,06	224.693.403.503,41
972	TÜREV PİYASASI ALACAKLARI HESABI	346.039.850.000,00	247.007.600.000,00	214.697.500.000,00
973	TÜREV PİYASASI ALACAKLARI KARŞILIĞI HESABI	346.039.850.000,00	247.007.600.000,00	214.697.500.000,00
998	DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	814.571.983.686,27	1.055.541.252.690,20	1.369.869.149.500,32
999	DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	814.767.641.346,03	1.056.907.828.971,49	1.369.869.149.500,32

12.03.2026 09:35:43

** Rapor 12/03/2026 - 02:26:58 tarihli bilgileri içermektedir

(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2025 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

EK-8: Hazine ve Maliye Bakanlığı Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU													
Kamu İdaresi Kodu 12						Mali Yıl: 2025							
Kamu İdaresi Adı HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI													
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2						Kod1	Kod2				
630	00	00	GİDERLER HESABI	4.916.137.781.639,68	6.200.959.048.223,80	9.189.703.720.305,42	600	00	00	GELİRLER HESABI	1.025.179.391.944,88	1.212.610.409.406,54	2.289.237.971.978,32
630	01	00	Personel Giderleri	9.026.450.286,67	17.923.908.639,08	22.662.590.469,89	600	01	00	Vergi Gelirleri	1.608.261.307,39	1.314.943.566,68	2.424.433.925,28
630	01	01	Memurlar	8.113.313.800,10	16.534.143.974,96	20.703.901.481,97	600	01	01	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	464.026.613,24	950.072.920,21	1.279.822.261,59
630	01	02	Sözleşmeli Personel	222.232.852,55	277.015.132,13	300.228.412,15	600	01	03	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	1.078.146.285,90	232.270.837,36	975.059.524,75
630	01	03	İşçiler	655.095.347,17	1.058.593.693,10	1.608.772.621,16	600	01	05	Damga Vergisi	59.429.478,32	124.121.142,30	153.110.084,22
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	26.562.474,96	13.254.750,23	1.074.303,31	600	01	06	Harçlar	6.658.929,93	8.478.666,81	16.442.054,72
630	01	05	Diğer Personel	9.245.811,89	40.901.088,66	48.613.651,30	600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	96.812.336.066,09	82.512.972.998,65	617.056.020.818,54
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.138.992.374,89	1.930.070.674,96	2.454.271.740,31	600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	100.328.945,89	55.679.161,33	92.853.731,60
630	02	01	Memurlar	969.669.237,30	1.676.254.154,08	2.070.728.497,57	600	03	02	Mallarnn kullanıma veya faaliyette bulunma izni ge	5.120.946.240,56	0,00	3.346.641.094,41
630	02	02	Sözleşmeli Personel	31.036.212,65	35.839.433,48	40.581.015,50	600	03	03	KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	75.530.890.065,26	55.328.589.845,06	550.807.737.975,85
630	02	03	İşçiler	136.822.613,73	216.611.143,64	340.745.606,21	600	03	04	Kurumlar Hasılatı	60.716.965,53	55.548,38	161.312,77
630	02	99	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	1.464.311,21	1.365.943,76	2.216.621,03	600	03	05	Kurumlar Karları	15.962.571.746,19	26.991.128.576,99	23.473.375.445,60
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	27.295.169.494,31	37.758.084.213,09	75.231.782.451,27	600	03	06	Kira Gelirleri	7.025.762,72	10.561.458,00	8.149.042,70
630	03	01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.694.433.490,45	3.256.644.698,59	2.933.026.722,50	600	03	09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	29.856.339,94	126.958.408,89	39.327.102.215,61
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	4.198.251.841,70	7.424.305.025,89	7.425.036.217,37	600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	7.107.350,75	15.796.465,65	7.518.655,44
630	03	03	Yolluklar	110.775.432,23	190.722.125,13	334.596.078,75	600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	3.878.233,68	11.990,00
630	03	04	Görev Giderleri	10.146.778.956,51	21.461.832.648,71	50.020.681.844,63	600	04	03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.364.941,87	132.812,92	407.855,61
630	03	05	Hizmet Alımları	11.093.181.609,78	5.371.504.579,83	14.470.569.308,63	600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışla	5.742.408,88	11.785.419,05	7.098.809,83
630	03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	2.431.799,62	2.943.488,10	3.126.529,06	600	05	00	Diğer Gelirler	312.311.671.308,77	554.970.387.517,96	995.586.655.039,60
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	29.967.185,48	25.277.548,89	17.725.722,81	600	05	01	Faiz Gelirleri	261.680.652.779,64	488.946.452.800,17	518.595.325.579,74
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	19.215.125,49	24.097.121,04	26.543.602,33	600	05	02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	29.734.373.559,96	54.197.509.287,59	87.308.239.412,87
630	03	09	Tedavi ve Cenaze Giderleri	134.053,05	756.976,91	476.425,19	600	05	03	Para Cezaları	226.713.124,45	668.466.147,22	2.005.192.538,79
630	04	00	Faiz Giderleri	1.100.705.759.009,53	1.823.071.187.080,74	2.638.729.898.509,77	600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	20.669.931.844,72	11.157.959.282,98	387.677.897.508,20
630	04	02	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	923.198.707.444,55	1.444.511.992.934,67	2.144.166.436.338,54	600	06	00	Sermaye Gelirleri	124.847.005,40	8.864.692.244,55	37.191.938.309,17
630	04	03	Dış Borç Faiz Giderleri	160.670.696.885,47	204.834.657.886,40	246.763.088.761,87	600	06	02	Taşınır Satış Gelirleri	0,00	0,00	84.878.761,50
630	04	04	İskonto Giderleri	12.062.268.942,38	37.316.155.166,22	57.079.076.690,35	600	06	03	Menkul Kıymet ve Varlık Gelirleri	124.847.005,40	244.050.653,38	123.270.998,55
630	04	06	Türev Ürün Giderleri	1.129.489.048,94	16.132.161.874,69	9.236.625.353,03	600	06	09	Diğer Sermaye Satış Gelirleri	0,00	8.620.641.591,17	36.983.788.549,12

630	04	07	Kira Sertifikası Giderleri	3.644.596.688,19	120.276.219.218,76	181.484.671.365,98
630	05	00	Cari Transferler	1.821.983.439.769,50	2.971.566.332.345,22	4.260.132.867.528,72
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	606.846.073.317,36	873.297.216.043,49	1.153.398.604.089,01
630	05	02	Hazine Yardımları	492.267.930.624,35	970.381.725.794,59	1.347.343.279.309,93
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	5.109.894.002,78	7.272.106.614,76	5.270.591.636,10
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	89.018.431.347,32	54.628.716.275,85	86.613.216.004,99
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	2.848.050.595,05	6.662.670.118,86	8.857.955.532,87
630	05	08	Gelirden Ayrılan Paylar	625.893.059.882,64	1.059.323.897.497,67	1.658.649.220.955,82
630	07	00	Sermaye Transferleri	47.390.968.365,20	85.378.646.512,21	123.901.550.042,26
630	07	01	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	12.969.815.108,96	29.043.073.731,99	41.578.182.767,09
630	07	02	Yurtdışı Sermaye Transferleri	847.141.108,42	1.367.421.511,78	3.701.262.315,97
630	07	03	Hazine Yardımları	33.574.012.147,82	54.968.151.268,44	78.622.104.959,20
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	1.906.542.247.565,29	1.259.625.157.086,84	2.060.548.124.158,28
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	49.245.483.480,55	65.595.645.981,17	53.009.095.406,14
630	11	02	Menkul Kıymet ve Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	115.368.304,17	181.989.468,56	38.185.283,77
630	11	06	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Artış	1.576.223.389.481,11	802.822.339.392,95	1.200.781.938.960,88
630	11	07	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsinden Alacaklardaki Azalışlar	17.140.767.339,78	6.570.557.836,08	5.938.817.427,61
630	11	09	Türev Ürünlerin Değişiminden Kaynaklanan Giderler	0,00	21.900.675.666,85	32.861.045.221,54
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	263.817.238.959,68	362.553.948.741,23	767.919.041.858,34
630	13	00	Amortisman Giderleri	1.282.374.073,90	899.732.362,98	1.714.086.584,69
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	1.252.738.361,27	631.358.720,29	1.220.419.750,08
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	29.532.964,04	268.352.543,37	493.661.148,93
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	102.748,59	21.099,32	5.685,68
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	53.902.898,72	86.880.616,29	70.983.622,08
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	27.249.733,82	44.728.409,29	30.089.942,51
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfağa Kullanılan	311.693,97	201.474,26	273.867,09

600	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	614.312.975.517,77	564.863.581.327,72	631.232.321.785,84
600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	222.282.256.278,10	125.932.639.221,00	147.713.762.475,34
600	11	02	Menkul Kıymet ve Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	339.967.721,35	466.517.274,32	1.855.428.420,44
600	11	04	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	12.642.190,78	0,00	279.870,00
600	11	06	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Azalış	85.312.217.192,30	96.776.546.003,79	32.249.525.862,76
600	11	07	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsinden Alacaklardaki Artışlar	137.938.213.682,53	50.969.967.319,95	62.348.088.440,65
600	11	08	Kur Değişikliği Dışındaki Değer ve Miktar Değişimlerinden Kaynaklanan Gelirler	8,00	79.620.360,91	0,00
600	11	09	Türev Ürünlerin Değişiminden Kaynaklanan Gelirler	0,00	35.105.563.787,63	8.791.383.126,63
600	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	168.427.678.444,71	255.532.727.360,12	378.273.853.590,02
600	15	00	Konusu Kalmayan Karşılık Gelirleri	0,00	0,00	183.505,50
600	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıklarından Kaynaklananlar	0,00	0,00	183.505,50
600	25	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	2.193.388,71	67.654.019,53	32.972.497,95
600	25	01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	1.834.402,37	67.639.922,77	31.844.660,93
600	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	20.173,72	2.596,76	76.458,79
600	25	03	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlardan Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	191.608,62	0,00	860.430,02
600	25	04	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	160.399,29
600	25	05	Mahalli İdarelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	147.204,00	11.500,00	30.548,88
600	25	06	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	0,04
600	99	00	Diğer Gelirler	0,00	381.265,80	5.705.927.441,00
600	99	01	Özel Hesap Gelirleri	0,00	381.265,80	5.705.927.441,00
GELİRLER TOPLAMI (B)				1.025.179.391.944,88	1.212.610.409.406,54	2.289.237.971.978,32
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	117.156.010,27	60.003.494,87	97.333.309,31
610	01	00	Vergi Gelirleri	4.197.398,87	15.940.369,96	10.546.079,97
610	01	01	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	1.680.515,08	2.523.763,19	1.022.120,16
610	01	03	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	79.283,59	179.339,88	122.013,95

			Tüketim Malzemeleri			
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	877.393,48	890.102,57	983.185,69
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	3.123.472,15	7.249.024,24	1.750.588,39
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	12.651.402,94	19.965.692,88	16.403.236,22
630	14	06	Giyecek, Mefrusat ve Tuhafiye Malzemeleri	2.438.329,42	2.627.229,28	3.059.067,66
630	14	07	Yiyecek	10.466,88	6.095,69	34.233,13
630	14	08	İçecek	348.293,24	687.835,44	904.350,45
630	14	10	Zirai Maddeler	72.499,79	111.400,00	2.246,40
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	3.805.075,16	4.899.073,84	9.399.447,00
630	14	13	Yedek Parçalar	2.384.178,04	4.175.046,20	7.548.097,12
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	444.667,16	685.708,57	383.226,42
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	46.040,73	30.007,99	73.406,10
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	45.407,10	118.030,66	3.036,00
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	94.244,84	505.485,38	75.691,90
630	15	00	Karşılık Giderleri	60.654.196,44	319.020.353,18	446.356.811,98
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	60.654.196,44	319.020.353,18	446.356.811,98
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	9.879.857,08	19.377.104,23	7.243.766,81
630	20	01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	1.022.334,67	7.152.485,48	389.780,54
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	8.857.522,41	8.416.974,00	6.853.986,27
630	20	03	Kurum Alacaklarından Silinenler	0,00	3.807.644,75	0,00
630	25	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	1.755.736,20	196.605.498,52	35.226.006,88
630	25	01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	1.755.724,40	118.573.037,16	34.999.345,08
630	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	2.596,76	91.878,95

610	01	05	Damga Vergisi	2.417.801,58	5.128.524,36	345.901,24
610	01	06	Harcılar	19.798,62	8.108.742,53	9.056.044,62
610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	29.751.820,27	32.225.997,31	36.707.971,58
610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	17.207,75	77.173,12	274.600,72
610	03	03	KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	9.865.205,82	16.817.454,42	24.729.552,10
610	03	04	Kurumlar Hasılatı	0,00	9.568,24	1.216,26
610	03	05	Kurumlar Karları	19.820.618,32	15.256.280,55	11.613.777,06
610	03	06	Kira Gelirleri	48.788,38	65.520,98	87.616,84
610	03	09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	1.208,60
610	05	00	Diğer Gelirler	83.206.791,13	11.837.127,60	50.079.257,76
610	05	01	Faiz Gelirleri	66.443,14	115.266,89	172.145,40
610	05	02	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	67.354.327,32	15.597,95	16.198,77
610	05	03	Para Cezaları	8.544.948,92	1.843.951,35	12.836.475,13
610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	7.241.071,75	9.862.311,41	37.054.438,46
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)				117.156.010,27	60.003.494,87	97.333.309,31
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
698	00	00	ENFLASYON DÜZELTMEİ HESABI	0,00	4.683.877.848,36	5.868.523.443,22
698	12	00	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	564.368.128,41	777.445.091,59
698	14	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	4.224.508.005,43	5.222.673.340,49
698	15	00	Tesis, Makine ve Çihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	38.635.798,08	82.503.663,99
698	16	00	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	23.287.840,06	35.992.396,85
698	17	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	148.757.453,25	249.145.434,63

630	25	03	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlara Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	11,80	78.029.864,58	0,00
630	25	04	Sosyal Güvenik Kurumlarına Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	37.966,50
630	25	05	Mahalli İdarelere Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	0,02	96.816,35
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	617.794.837,23	1.145.547.077,25	1.669.310.722,40
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	617.794.837,23	1.145.547.077,25	1.669.310.722,40
630	99	00	Diğer Giderler	28.393.174,72	1.038.498.659,21	2.099.427.890,08
630	99	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	28.393.174,72	1.038.498.659,21	2.099.427.890,08
GİDERLER TOPLAMI (A)				4.916.137.781.639,68	6.200.959.048.223,80	9.189.703.720.305,42
				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)				4.916.137.781.639,68	6.200.959.048.223,80	9.189.703.720.305,42
GELİRLER TOPLAMI (B)				1.025.179.391.944,88	1.212.610.409.406,54	2.289.237.971.978,32
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)				117.156.010,27	60.003.494,87	97.333.309,31

12.03.2026 09:36:06

(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2025 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.