T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI

FAALİYET RAPORU

2025

VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI
Strateji, Faaliyet İzleme ve Koordinasyon Şube Müdürlüğü

Çukurambar Mahallesi, Dumlupınar Bulvarı, No: 33
06510 Çankaya/ANKARA

Tel **:** (312) 253 51 55-57-65
Faks **:** (312) 253 50 80

StratejiFaaliyetKoordinasyon@vdk.gov.tr
vdk.hmb.gov.tr

İyi usul ve tatbikin memnun edici neticelerini vatandaş, hiçbir işte vergi mevzuu kadar hassasiyetle takdir etmez.

BAŞKAN SUNUŞU

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının 2025 yılı boyunca yürüttüğü faaliyetler ile Başkanlıkta yaşanan önemli gelişmeler şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. Bu faaliyet raporu, Başkanlığın performansını görünür kılmak, yürütülen faaliyetlere ilişkin şeffaflığı pekiştirmek ve kamuoyuyla paylaşılan bilgilerin değerlendirilmesi yoluyla kurumsal gelişimi destekleyen geri bildirimlere imkan sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. Başkanlık açısından temel çalışma prensibimiz, varlık nedenimizi ve kamu maliyesi adına üstlendiğimiz sorumluluğu her yıl yeniden sorgulamak, denetim politikalarımızı da bu sorumluluğu en etkili biçimde yerine getirecek bir anlayışla belirlemektir.

Vergi idarelerinin rolüne ve denetim fonksiyonuna ilişkin anlayış ve uygulamalar küresel ölçekte önemli bir dönüşüm sürecinden geçmekte; Başkanlık da denetim politikalarını bu dönüşümü dikkate alarak yeniden ele almaktadır. OECD tarafından yayımlanan Tax Administration 3.0 raporu, vergi idarelerinin, risk temelli, veri odaklı ve mükellef davranışlarını merkeze alan bir yaklaşımla, uyumu mükelleflerin olağan ekonomik faaliyet akışına entegre eden bir yapıya yönelmesi gerektiğini ortaya koymaktadır. Bu çerçeve, denetimi sonradan müdahale eden bir kontrol aracı olmaktan çıkarıp, kamu gelirlerinin sürdürülebilirliğini destekleyen, kayıt dışı ekonomiyle mücadelede önleyici etki üreten ve mükellef davranışlarını yönlendiren stratejik bir kamu fonksiyonu olarak yeniden konumlandırmaktadır.

Başkanlık, denetim araçlarının mükellef davranışlarına uygun şekilde çeşitlendirilmesine dayalı yaklaşımını 2025 yılında da sürdürmüş; veri analitiği, dijital denetim uygulamaları ve risk analiz sistemleriyle desteklenen bu yaklaşımı, Tax Administration 3.0 perspektifiyle uyumlu biçimde daha bütüncül bir yapıya kavuşturmuştur.

Başkanlık açısından denetimin başarısı, daha geniş bir mükellef kitlesine temas edilmesi, riskli davranışların zamanında tespit edilmesi ve denetim sonrası dönemde mükellef davranışlarında kalıcı bir değişimin sağlanmasıyla ölçülmektedir. Bu anlayışla, 2025 yılında denetim faaliyetleri, mali sistemin tüm unsurlarını kapsayan bütüncül bir gözetim perspektifiyle ulaşılmak istenen sonuçlar ve mükellef davranışları dikkate alınarak planlanmıştır. Vergi incelemesi, teftiş (beyanname revizyonu), izaha davet ve fiili envanter gibi denetim araçları etkin biçimde kullanılmaya devam edilirken, vergi dairesi müdürlükleri ve defterdarlık birimlerine yönelik teftişler, meslek odalarına ilişkin denetim faaliyetleri ile idari soruşturma süreçleri de Başkanlığımızın denetim kapasitesinin ayrılmaz bir parçası olarak yürütülmüştür. Ayrıca, mükellef davranışlarını zamanında yönlendirmeyi ve denetim sonrası dönemde kalıcı uyumu güçlendirmeyi amaçlayan gözetim ve uyum çalışmalarına da ağırlık verilmiştir.

Denetim araçlarının çeşitlendirilmesi sayesinde, ilave bir kamu kaynağı kullanmaksızın, denetime tabi tutulan mükellef oranında sağlanan artış ile tespit edilen matrah farkı, tarhı önerilen vergi ve kesilmesi istenen ceza toplamındaki yükseliş, bu yaklaşımın sahada somut sonuçlar ürettiğini açıkça ortaya koymuştur.

2025 yılı, Başkanlık açısından sahte belge ile mücadelede önemli bir paradigma değişiminin yaşandığı dönüm noktası olmuştur. Sahte belge, kayıt dışı ekonomiyi besleyen, haksız rekabet yaratan, organize suç yapılarının güç devşirmesine imkan sağlayan ve ekonomik güvenliği tehdit eden bir risk alanı olarak veri, teknoloji ve kurumsal tecrübeyi merkeze alan bir anlayışla yeniden kurgulanmıştır. Sahte belge ile mücadele, arz edenler, talep edenler ve aracılar olmak üzere üçlü bir aktör yapısı üzerinden ele alınmış, her bir gruba yönelik farklılaştırılmış denetim ve müdahale araçları geliştirilerek proaktif, cari dönem odaklı ve önleyici bir denetim anlayışı benimsenmiştir. Bu anlayışın, sahaya yansıyan en somut unsurlarından biri olarak, Başkanlık tarafından geliştirilen “**Kuruluş Gözetimli Analiz Sistemi (KURGAN)”**

2025 yılında uygulamaya alınmıştır. İşlem bazında risk ölçen, büyük veri ve analitik yöntemlerle anlık risk sinyalleri üreten, erken uyarı ve cari denetim esasına dayalı bu sistem denetimin önleyici ve rehberlik edici fonksiyonunu güçlendirmiştir.

Denetim faaliyetlerinin kurumsal çerçeve içerisinde ortak ilke ve standartlar temelinde yürütülmesini teminen, 2025 yılında "**Denetim Standartları"** çalışması tamamlanmıştır. Uluslararası denetim ilkeleriyle uyumlu olarak hazırlanan bu standartlar denetimin planlanmasından sonuçlandırılmasına kadar tüm süreci disiplinli ve sistematik bir yapıya kavuşturmuş; bağımsızlık, tarafsızlık, mesleki özen ve dikkat, etik davranış ve kalite güvencesi ilkelerini güvence altına almıştır. Denetim standartları, Başkanlığın ortak dilini, kurumsal tutarlılığını ve denetimde kalite anlayışını güçlendiren stratejik bir yapı taşı olmuştur.

Denetim süreçlerinin etkinliğini ve kurumsal kapasiteyi güçlendirmeye yönelik bir diğer önemli adım ise denetim süreçlerinin raporlama aşamasında hayata geçirilen "**Rapor Otomasyon Projesi"** olmuştur. Bu proje sayesinde, bazı incelemelerde bir yılı aşabilen inceleme süreçleri önemli ölçüde kısaltılarak -21- güne kadar düşürülmüştür. Böylece, rapor üretim sürecinde hız ve kalite eş zamanlı olarak artırılırken; insan kaynağının daha stratejik alanlara yönlendirilmesi mümkün hale gelmiştir.

Başkanlığımız denetim kapasitesinin güçlendirilmesi ve mesleki sürekliliğin güvence altına alınması amacıyla mesleğe yeni Vergi Müfettiş Yardımcısı alımları gerçekleştirilmiş, insan kaynağının niteliğinin korunması ve geliştirilmesi kurumsal öncelik olarak ele alınmıştır. Bu çerçevede, mesleki bilgi ve yetkinlik düzeyinin güçlendirilmesi amacıyla eğitim komisyonları oluşturulmuş, eğitim süreçlerinin tespiti, planlanması, uygulanması ve değerlendirilmesini kapsayan bütüncül bir eğitim yapısı tesis edilmiştir. Eğitim komisyonları aracılığıyla, Vergi Müfettişleri ve Vergi Müfettiş Yardımcılarının ihtiyaç duyduğu eğitimlerin tespit edilmesi ile eğitim süreçlerinde etkinlik ve verimliliğin sağlanması hedeflenmiştir.

2025 yılında, Başkanlığa tahsisli hizmet binalarında yaşanan sorunların çözüme kavuşturulması, memnuniyet ve motivasyonun artırılması, can güvenliğinin en üst düzeyde sağlanması, ölçek ekonomisinden faydalanılarak bina yönetim giderlerinin azaltılması amacıyla hizmet binalarına ilişkin **"Bina Master Planı"** çalışması başlatılmış ve net bir yol haritası oluşturulmuştur.

Şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunun bilgilendirilmesi için hazırlanmış olan, Başkanlık faaliyetlerini ve önemli gelişmelerini içeren 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve özverili çalışmalarıyla bu başarıyı mümkün kılan tüm meslektaşlarıma teşekkürlerimi sunuyorum.

Muhsin ATCI
Başkan

İÇİNDEKİLER

[redacted] 1

[redacted] 1

[redacted]

B.1. BAŞKANLIĞIN GÖREV VE YETKİLERİ 3
B.2. BAŞKAN, BAŞKAN YARDIMCILARI İLE DAİRE BAŞKANLARININ GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI 4

[redacted]

C.1. FİZİKSEL YAPI 4
C.2. TEŞKİLAT YAPISI 7
C.3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALT YAPISI 9
C.3.1. Dijital Dönüşüm 9
C.3.1.1. Denetim 2.0 Projesi 9
C.3.1.2. Denetim 3.0 Projesi 10
C.3.1.3. İncelemeye Hazırlık Dosyası 11
C.3.1.4. Sürekli Gözetim ve Sürekli Denetim 11
C.4. İNSAN KAYNAKLARI 11
C.5. SUNULAN HİZMETLER 15
C.5.1. Vergi İncelemeleri 15
C.5.1.1. Vergi Güvenlik Müesseselerine Dair İnceleme Faaliyetleri 16
C.5.1.2. Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planı Kapsamında Yapılan Çalışmalar 17
C.5.1.3. Akaryakıt Kaçakçılığı ile Mücadele Eylem Planı Kapsamında Yapılan Çalışmalar 17
C.5.2. Ön Tespit ve İzaha Davet 18
C.5.3. Gözetim Uygulamaları 18
C.5.4. Saha Denetimleri 18
C.5.5. Teftiş 19
C.5.5.1. e-Teftiş Uygulamaları 19
C.5.5.2. İdarenin Çalışmasına Değer Katma ve Rehberlik 20
C.5.6. İdari Soruşturmalar 21
C.6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ 21
C.6.1. İç Kontrol Eylem Planı (İKEP) Kapsamında Yapılan Çalışmalar 21
C.6.2. İç Kontrol (Araştırma) Görevi Kapsamında Yapılan Çalışmalar 22
C.6.3. İç Kontrol ve Risk Yönetimi Kapsamında Yapılan Çalışmalar 23

[redacted] 24

[redacted] 24

A. [redacted]

B. [redacted]
B.1. ETKİN VE VERİMLİ VERGİ DENETİMİ 25
B.2. KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE 26
B.3. RÜŞVET VE YOLSUZLUKLA MÜCADELE 26
B.4. TEFTİŞLERDE ETKİNLİĞİN ARTIRILMASI 26
B.5. 2024/14 SAYILI CUMHURBAŞKANLIĞI GENELGESİ KAPSAMINDA YAPILACAK ÇALIŞMALAR 27
[redacted] 28
A.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI 29
A.2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 31
[redacted]
B.1. PROGRAM, ALT PROGRAM VE FAALİYET BİLGİLERİ 31
B.1.1. YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER 32
B.1.1.1. Vergi Denetim Sonuçları 32
B.1.1.1.1. Vergi İncelemesi Sonuçları 34
B.1.1.1.1.1. Rapor Tevdi Tarihine Göre Vergi İnceleme Sonuçları 34
B.1.1.1.1.2. Sektör Bazında Vergi İnceleme Sonuçları 40
B.1.1.1.1.3. İnceleme Konusu Bazında Vergi İnceleme Sonuçları 41
B.1.1.1.1.4. Vergi İade İnceleme Sonuçları 41
B.1.1.1.1.5. Meslek Mensupları Hakkında Düzenlenen Görüş ve Öneri Raporu (Disiplin ve Mali) Sonuçları 42
B.1.1.1.1.6. Tarhiyat Öncesi Uzlaşma Sonuçları 42
B.1.1.1.2. Ön Tespit ve İzaha Davet İşlemlerine İlişkin Sonuçlar 42
B.1.1.1.2.1. VUK 370/a Maddesi Kaynaklı Ön Tespit ve İzaha Davet İşlemlerine İlişkin Sonuçlar 42
B.1.1.1.2.2. VUK 370/b Maddesi Kaynaklı Ön Tespit ve İzaha Davet İşlemlerine İlişkin Sonuçlar 44
B.1.1.1.3. Gözetim Uygulamalarına İlişkin Sonuçlar 44
B.1.1.1.3.1. Beyanname Gözetim Programına İlişkin Sonuçlar 44
B.1.1.1.3.2. Yüksek Gelir Grupları Gözetim ve Uyum Programına İlişkin Sonuçlar 45
B.1.1.1.3.3. Kuruluş Gözetimli Analiz (KURGAN) Programına İlişkin Sonuçlar 45
B.1.1.1.3.4. Sahte Belge ile Mücadele Gözetim Programına İlişkin Sonuçlar 45
B.1.1.1.4. Genel Turne Çalışmaları 46
B.1.1.1.5. Dernek ve Vakıflar Hakkında Yürütülen İnceleme Sonuçları 46
B.1.1.1.6. Fiili Envanter Çalışmalarına İlişkin Sonuçlar 46
B.1.1.2. Teftiş Sonuçları 47
B.1.1.2.1. 2025 Yılı e-Teftiş Uygulamaları 48
B.1.1.3. Soruşturma Sonuçları 49
B.1.1.4. İhbar ve İnceleme Taleplerine İlişkin Sonuçlar 49
B.1.1.5. Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanun Kapsamında Yapılan Çalışmalar 50
B.1.2. DİĞER FAALİYETLER 51
B.1.2.1. Risk Analiz Çalışmaları 51
B.1.2.1.1. Risk Analiz Sistemi (VDK-RAS) 51
B.1.2.1.2. VDK-RAS Süreklilik Çalışmaları 52
B.1.2.1.3. İncelemelerin VDK-RAS'tan Gönderilmesi, Mükellef Seçimi ve Analiz Çalışmaları 52
B.1.2.1.4. Mükellef Bilgi Raporunun (MBR) Geliştirilmesi Amacıyla Yürütülen Çalışmalar 52
B.1.2.1.5. Haksız ve Riskli Vergi İadelerine İlişkin Çalışmalar 52
B.1.2.1.6. Akaryakıt Takip Çalışmaları 53
B.1.2.1.7. Gayrimenkul Sektörüne İlişkin Çalışmalar 53
B.1.2.1.8. Gelir ve Kurumlar Vergisi Uygulamaları 53
B.1.2.1.9. İmalat Sektörü Çalışmaları 54

B.1.2.1.10. e-Ticaret Konusunda Yapılan Çalışmalar 54
B.1.2.1.11. Diğer Sektörlere Yönelik Gerçekleştirilen Çalışmalar 54
B.1.2.1.12. Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadeleye Yönelik Banka Hesap Analizleri 54
B.1.2.1.13. İşlem Riskini Ölçen Risk Analiz Sistemleri (KURGAN VE VDK-VİS) 54
B.1.2.1.14. Sahte Belge İncelemelerinde Raporlama (Rapor Otomasyon Sistemi) 55
B.1.2.1.15. Sahte Belge Düzenleme Organizasyonu Tespit Çalışmaları 56
B.1.2.1.16. Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarıyla Yürütülen Çalışmalar 56
B.1.2.1.17. Tarım Sektörü Çalışmaları 56
B.1.2.1.18. Maden Sektörü Çalışmaları 56
B.1.2.1.19. Tütün ve Alkol Sektörüne İlişkin Çalışmalar 56
B.1.2.1.20. Kuyumculuk Sektörüne İlişkin Çalışmalar 57
B.1.2.2. Risk Analizinde Uzmanlaşma 57
B.1.2.3. İhbar ve Şikâyetlerin Değerlendirilmesi 57
B.1.2.4. Ön Tespit ve İzah Değerlendirme 58
B.1.2.5. Rapor Değerlendirme 59
B.1.2.6. Mevzuat Çalışmaları 59
B.1.2.6.1. Standartlara Dayalı Vergi Denetimi 59
B.1.2.6.2. Danışma Komisyonu Çalışmaları 60
B.1.2.6.3. Mevzuat Bülteni Çalışmaları 60
B.1.2.6.4. Diğer Mevzuat Çalışmaları 60
B.1.2.6.4.1. Kanun ve KHK Kapsamında Yapılan Çalışmalar 60
B.1.2.6.4.2. Yönetmelik Çalışmaları 61
B.1.2.6.4.3. Yönerge Çalışmaları 61
B.1.2.6.4.3.1. VDK Yetki ve İmza Devri Yönergesi 61
B.1.2.6.4.3.2. İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge 61
B.1.2.6.4.3.3. VDK İşlem Yönergesi 62
B.1.2.6.4.3.4. Toplantıların Düzenlenmesi ve Yürütülmesinde Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge 62
B.1.2.6.4.3.5. Rapor Değerlendirme Komisyonları Tarafından Yapılacak Dinlemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge 62
B.1.2.6.4.3.6. Eğitim Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge 62
B.1.2.6.4.3.7. Yurt Dışı Eğitim ile Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarda Staj Yönergesi 63
B.1.2.6.4.4. Genelge Çalışmaları 63
B.1.2.6.4.4.1. Sahte veya Muhteviyatı İtibarıyla Yanıltıcı Belge Kullanma İncelemeleri ile VUK'un 160/A Maddesi Kapsamındaki İncelemeler Hakkında Genelge 63
B.1.2.6.4.4.2. Sosyal, Yazılı, Görsel, İşitsel Medya Kullanımı Hakkında Genelge 63
B.1.2.6.4.4.3. İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Genelgesi (Sıra No: 2025/1) 63
B.1.2.6.4.5. Genel Yazı Çalışmaları 63
B.1.2.6.4.5.1. Koordinatör Vergi Müfettişlerinin Görevlendirilme Sürecinde Daire Başkanlıkları ile Koordinatör Vergi Müfettişlerinin Görev, Yetki ve Sorumluluklarının Belirlenmesine Yönelik Genel Yazı 63
B.1.2.6.4.5.2. Merkez-Saha Birimleri Arasındaki Koordinasyon ve İşbirliğini Geliştirmek, Kurul İçi İletişimin Etkinliğini Artırmaya Yönelik Genel Yazı 64
B.1.2.6.4.5.3. Bilgi Notu Hazırlanmasına Yönelik Genel Yazı 64
B.1.2.6.4.5.4. Vergi Suçu Raporlarına Eklenecek ve Cumhuriyet Savcılıklarına Gönderilecek Özet Tablolara Yönelik Genel Yazı 64
B.1.2.6.4.5.5. İzaha Davet Müessesesine Yönelik Genel Yazı 64
B.1.2.6.4.5.6. İnceleme Tutanağı, Rapor Özetleri ve Dinlemelerde Dikkate Alınması Gereken Hususlara Yönelik Genel Yazı 64
B.1.2.6.4.6. Rehber Çalışmaları 65
B.1.2.6.4.6.1. Vergi Kaçakçılığı Suçlarının Aklama Açısından Değerlendirilmesine İlişkin Rehber 65
B.1.2.6.4.6.2. Savcılık Takipli veya Savcılık Talepli ve Koordinasyonunda Yürütülecek Görevlendirmelerde Dikkat Edilmesi Gereken Hususlara İlişkin Rehber 65
B.1.2.6.4.6.3. Çok Uluslu İşletmelerde Efektif Vergi Yükü ve Transfer Fiyatlandırması Rehberi 65
B.1.2.6.4.6.4. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım İşleri Rehberi 65

B.1.2.6.4.6.5. Gümrük Komisyonculuğu Faaliyeti Rehberi 65
B.1.2.6.4.6.6. İnşaat Sektörü Rehberi 65
B.1.2.7. Performans Değerlendirme Sisteminin Uygulanması 65
B.1.2.8. Eğitim ve Sınav Faaliyetleri 66
B.1.2.8.1. Eğitim Faaliyetleri 66
B.1.2.8.2. Başkanlık Dışı Eğitim Çalışmaları 70
B.1.2.8.2.1. Bakanlık Personeline Yönelik Eğitim Çalışmaları 70
B.1.2.8.2.2. Diğer Bakanlıklar ve Kamu Kurumlarındaki Personelleri Yönelik Eğitim Çalışmaları 71
B.1.2.8.3. Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları ile Sivil Toplum Kuruluşlarına Yönelik Eğitim Çalışmaları 71
B.1.2.8.4. Sınav Faaliyetleri 71
B.1.2.8.5. VDK Akademi 72
B.1.2.9. Vergi Davalarına Görüş Bildirme Projesi (VEDAP) 73
B.1.2.10. Katkı Sağlanan Plan ve Programlar 74
B.1.2.10.1. Cumhurbaşkanlığının Politikaları Çerçevesinde Katkı Sağlanan Plan ve Programlar 74
B.1.2.10.1.1. Orta Vadeli Programa Yönelik Çalışmalar 74
B.1.2.10.1.2. Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı 74
B.1.2.10.2. Bakanlık Politikaları Çerçevesinde Katkı Sağlanan Plan ve Programlar 74
B.1.2.10.2.1. 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporuna Yönelik Çalışmalar 74
B.1.2.10.2.2. Bakanlık Stratejik Plan Çalışmaları 75
B.1.2.10.2.3. Bakanlık Performans Programı Çalışmaları 75
B.1.2.10.2.4. Anahtar Performans Göstergesi ve İş Planı Çalışmaları 76
B.1.2.10.3. Genel Çalışma Planı Kapsamında Yapılan Çalışmalar 76
B.1.2.11. Araştırma Görevleri ve Çalışma Grubu Çalışmaları 76
B.1.2.11.1. Araştırma Görevleri 76
B.1.2.11.2. İş Geliştirme Uygulaması Kapsamında Yapılan Çalışmalar 76
B.1.2.11.3. Çalışma Grupları 77
B.1.2.11.3.1. Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Çalışma Grubu 77
B.1.2.11.3.2. Dijital Denetim Projesi Çalışma Grubu 77
B.1.2.11.3.3. Performans Değerlendirme Sistemi Çalışma Grubu 78
B.1.2.11.4. Kurumsal Değerler Görev Gücü 78
B.1.2.11.5. Vergi Müfettişlerinin Uygulama İyileştirme Önerileri 78
B.1.2.11.6. Vergi Denetim Kurulu Teşkilat Çalıştayı 78
B.1.2.11.7. 2025 yılı Yurtdışı Kazanım Paylaşımı Toplantısı 79
B.1.2.12. Dijital Faaliyetler 80
B.1.2.12.1. Elektronik İnceleme Sistemi (e-İnceleme) 80
B.1.2.12.2. VDK-VEDAS Denetim ve Analiz Programı 80
B.1.2.12.3. VDK Risk Analiz Sistemi (VDK-RAS) ve Mükellef Bilgi Raporu (MBR) 81
B.1.2.12.4. VDK Analitik Güncelleme Çalışmaları 82
B.1.2.12.5. İnceleme Takip Sistemi 82
B.1.2.12.6. VDK İhbar/Şikâyet Sayfası 82
B.1.2.12.7. Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Bilgi İşletim Sistemleri (VDKBİS) 83
B.1.2.12.8. Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Vergi Daireleri Denetim Bilgi Sistemi (VDK-VEDEBİS) 83
B.1.2.12.9. Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) Çalışmaları 83
B.1.2.12.10. VDK Sosyal, Yazılı ve Görsel Medya Kullanımı 83
B.1.2.12.11. VDKonferans Uygulaması 84
B.1.2.12.12. VDK Dilekçe ve Bilgi Verme Uygulaması 84
B.1.2.12.13. Rapor Otomasyon Projesi (VDK-ROS) 85
B.1.2.13. Gerçekleştirilen Uluslararası Çalışmalar 86
B.1.2.13.1. Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) ile İlgili Çalışmalar 86
B.1.2.13.2. Uluslararası Para Fonu ile İlgili Çalışmalar 87
B.1.2.13.3. Uluslararası Vergi ve Yatırım Merkezi (ITIC) Toplantısı 87
B.1.2.13.4. TIWB- Finansal Hesap Bilgilerinin Otomatik Değişiminin (CRS-AEOI) Etkin Kullanımına İlişkin Program 87
B.1.2.13.5. Diğer Uluslararası Çalışmalar 88
B.1.2.13.6. Sempozyum ve Akademik Çalışmalar 89

B.1.3. DİĞER ÇALIŞMALAR 89
B.1.3.1. İnceleme ve Değerlendirme Komisyon Çalışmaları 89
B.1.3.2. Evrak ve Arşiv İşlemleri 89
B.1.3.3. Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Kapsamında Çalışmalar 90
B.1.3.4. Bilgi Edinme Hakkı ve TBMM Soru Önergeleri Çalışmaları 90
B.1.3.5. Başkanlığa Tahsisli Kamu Konutlarına İlişkin Veriler 91
B.1.3.6. Hizmet Binalarına İlişkin Çalışmalar 92
B.1.3.7. Bütçe ve Satın Alma İşlemleri 92
B.1.3.8. Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca Talep Edilen Konulara İlişkin Çalışmalar 92
B.1.3.9. Hazine Payı Denetimi Çalışmaları 92
B.2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ 93
B.3. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI 94
B.4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ 101
[redacted] 102
[redacted] 102
EK 1: Vergi Müfettişlerinin Daire Başkanlıkları İtibarıyla Dağılımı 106
EK 2: Aktif Denetim Gücünün Daire Başkanlıkları İtibarıyla Dağılımı 107
EK 3: Hizmet İçi Eğitimler 108
EK 4: HMB Personeline Verilen Eğitimler ile İlgili Görevlendirmeler 111
EK 5: Üniversitelerdeki Eğitim Çalışmaları ile İlgili Görevlendirmeler 112
EK 6: Diğer Kurumlara Yapılan Görevlendirmeler 113
EK 7: Düzenleyen Kuruluşlara Göre 2025 Yılı Uluslararası Toplantı ve Seminerler 114
EK 8: Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğünce Başkanlığa Verilen Hizmetler 115
EK 9: Mükelleflerin Ölçeklerine İlişkin Hadler 116

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Organizasyon Şeması 8

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1: Vergi Müfettişlerinin Ünvana Göre Dağılımı 13
Grafik 2: Vergi Müfettişlerinin Cinsiyet Durumu İtibarıyla Oransal Dağılımı 14
Grafik 3: Vergi Müfettişlerinin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı 15
Grafik 4: Tarhı Önerilen Vergi, Kesilmesi İstenen Ceza Tutarı 34
Grafik 5: Kapsamına Göre İncelemelerin Oransal Dağılımı 35
Grafik 6: Vergi İncelemesi Yapılan Mükellef Sayısı 35
Grafik 7: İnceleme Sonuçlarının Tarhı Önerilen Vergi Türüne Göre Oransal Dağılımı 38
Grafik 8: VUK 370/a Kapsamında İzaha Davet İşlemleri Tamamlanan Mükelleflerin Oransal Dağılımı 43
Grafik 9: Gelen-Giden Evrak Sayıları 90

TABLOLAR LİSTESİ

Tablo 1: Elektronik Dönüşüm Aşaması - Denetim 1.0 9
Tablo 2: Elektronik Dönüşüm Aşaması - Denetim 2.0 10
Tablo 3: Elektronik Dönüşüm Aşaması - Denetim 3.0 10
Tablo 4: Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kadro Durumu 11
Tablo 5: Kadrolu ve Geçici Görevlendirilen Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı 12
Tablo 6: Daire Başkanlıklarına Göre Vergi Müfettişlerinin Dağılımı 13
Tablo 7: Daire Başkanlıklarına Göre Aktif Denetim Gücü Dağılımı 14
Tablo 8: Aktif Olarak Vergi Denetimi Yapmayan Vergi Müfettişlerinin Dağılımı 14
Tablo 9: Bütçe Ödenek/Harcamaların Ekonomik Sınıflandırma Bazında Dağılımı (2021-2025) 29
Tablo 10: Ekonomik Kod Bazında Ödenek Harcama Oranlarının Karşılaştırması (2021-2025) . 29
Tablo 11: Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma Bazında Yüzdelik Dağılımı (2021-2025) 29
Tablo 12: Bütçe Giderlerinin Alt Faaliyet Bazında Dağılımı 30
Tablo 13: Kişi Başı Müfettiş Maliyet ve Fayda Analizine İlişkin Özet Tablo 30
Tablo 14: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri 31
Tablo 15: Denetim Türleri İtibarıyla Mükellef Sayıları 32
Tablo 16: Türkiye Genelindeki Mükelleflerin Denetim Oranları 32
Tablo 17: Denetim Türüne Göre Toplam Matrah Farkı 33
Tablo 18: Denetim Türüne Göre Toplam Tarhiyat, Toplam Ceza 33
Tablo 19: Kapsamına Göre Vergi İncelemelerinin Sayısal Dağılımı 34
Tablo 20: Mükellef Başına Vergi İnceleme Sonuçları 36
Tablo 21: Türkiye Genelindeki Mükelleflerin İnceleme Oranları 36
Tablo 22: İlk Defa İncelenen Mükellef Sayıları (2021-2025) 36
Tablo 23: 2025 Yılında İncelenen/İncelemesi Devam Eden Mükelleflerin Ölçeklerine Göre Dağılımı 37
Tablo 24: 2025 Yılında İncelenen/İncelemesi Devam Eden Mükelleflerin Ölçeklerine Göre Ayrıntılı Dağılımı 37
Tablo 25: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları 37
Tablo 26: Vergi Tekniği Raporlarının Türlerine Göre Dağılımı 38
Tablo 27: Vergi Türlerine Göre İnceleme Verileri (Rapor/Mükellef Sayısı, Matrah Farkı) 39
Tablo 28: Vergi Türlerine Göre İnceleme Verileri (Tarhı Önerilen Vergi/Kesilmesi İstenilen Cezalar) 39
Tablo 29: Sektörel Bazda Vergi İnceleme Sonuçları 40
Tablo 30: İnceleme Konusu Bazında Vergi İnceleme Sonuçları 41
Tablo 31: Vergi İade İncelemelerine İlişkin İnceleme Sonuçları 41
Tablo 32: Görüş ve Öneri Rapor (Disiplin ve Mali) Sonuçları 42
Tablo 33: Tarhiyat Öncesi Uzlaşma Sonuçları 42
Tablo 34: VUK 370/a Maddesi Kapsamında İzaha Davet Edilen Mükelleflere İlişkin Sonuçlar . 42
Tablo 35: VUK 370/a Maddesi Kapsamında İzaha Davet İşlemleri Tamamlanan Mükelleflere İlişkin Sonuçlar 43
Tablo 36: VUK 370/a Maddesi Kapsamında İzaha Davet Süreci Sonuçları 43
Tablo 37: VUK 370/a Maddesi Kapsamında İzaha Davet Süreci Tamamlanan İşlem Sonuçları (Mükellef Başına) 43
Tablo 38: VUK 370/b Maddesi Kapsamında İzaha Davet Sonuçları 44
Tablo 39: VUK 370/b Maddesi Kapsamında İzaha Davet Süreci Sonuçları 44
Tablo 40: VUK 370/b Maddesi Kapsamında İzaha Davet Süreci Tamamlanan İşlem Sonuçları (Mükellef Başına) 44
Tablo 41: Fiili Envanter Çalışması Yapılan Sektör ve Mükellef Sayısına İlişkin Bilgiler 47
Tablo 42: Teftiş Edilen Birimlerin Sayısal Dağılımı 47
Tablo 43: VEDEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen Teftiş Uygulama Sonuçları 48
Tablo 44: VEDEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen Teftiş Detaylı Uygulama Sonuçları (2025) 48
Tablo 45: Soruşturma Sayıları (2021-2025) 49

Tablo 46: İİTDK'da Değerlendirilen Evrakların İhbar ve İnceleme Talebi ile Alınan Karar Türleri İtibarıyla Dağılımı 50
Tablo 47: İhbar İkramiyesi Dayanak Teşkil Eden Raporlara İlişkin Bilgiler 50
Tablo 48: 5549 sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Çalışmalar 51
Tablo 49: 5549 sayılı Kanun Kapsamında Düzenlenen Raporlar 51
Tablo 50: VDK Bünyesinde Oluşturulan İİTDK Sayıları 58
Tablo 51: VDK Bünyesinde Oluşturulan İZDK Sayıları 58
Tablo 52: VDK Bünyesinde Oluşturulan RDK Sayıları 59
Tablo 53: Eğitim Sürelerinin Promosyonlar İtibarıyla Dağılımı 70
Tablo 54: Sınav Sayılarının Promosyonlar İtibarıyla Dağılımı 70
Tablo 55: Eğitim Gören Vergi Müfettiş Yardımcılarının Eğitim Programları İtibarıyla Dağılımı . 70
Tablo 56: VEDAP Türkiye Geneli VDKBİS Sistemi Üzerinden Uygulama Sonuçları 74
Tablo 57: 2025 Yılı İş Geliştirme Uygulaması Değerlendirmesi 77
Tablo 58: CİMER'e Yapılan Başvuruların Dağılımı 91
Tablo 59: VDK Kontenjanında Bulunan Kamu Konutlarının İllere Göre Dağılımı 91
Tablo 60: Performans Hedefi Tablosu 93
Tablo 61: Performans Göstergesi Tablosu 94
Tablo 62: Birim Göstergeleri İzleme ve Değerlendirme Raporu 95
Tablo 63: Performans Göstergeleri Gerçekleşme Tablosu 95
Tablo 64: Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu-1 96
Tablo 65: Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu-2 97
Tablo 66: Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu-3 98
Tablo 67:Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu-4 99
Tablo 68: Stratejik Plan İzleme Raporu 100

KISALTMALAR LİSTESİ

Bakanlık	Hazine ve Maliye Bakanlığı
Başkanlık	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
BAHUM	Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
BTGM	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü
CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
CPPİDS	Cumhurbaşkanlığı Plan, Program İzleme ve Değerlendirme Sistemi
Daire Başkanlığı	Sektörel Denetim, Vergi İadeleri Denetim, Vergi Kaçakçılığı Denetim, Denetim
DDK	Devlet Denetleme Kurulu
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
e-Denetim	Elektronik Denetim
e-Dosya	Elektronik İnceleme Dosyası
e-Teftiş	Elektronik Teftiş
e-Tutanak	Elektronik Tutanak Sistemi
e-Viz	Elektronik Veri İbraz Sistemi
GİB	Gelir İdaresi Başkanlığı
GİB-MDS	Gelir İdaresi Başkanlığı Merkezi Denetim Sistemi
GV	Gelir Vergisi
HMB	Hazine ve Maliye Bakanlığı
IMF	Uluslararası Para Fonu
ITIC	Uluslararası Vergi ve Yatırım Merkezi
İİT	İslam İşbirliği Teşkilatı
İİTDK	İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonları
İZDK	Ön Tespit ve İzah Değerlendirme Komisyonları
KDV	Katma Değer Vergisi
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
KMYD	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü
KURGAN	Kuruluş Gözetimli Analiz
KV	Kurumlar Vergisi
MASAK	Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı
MBR	Mükellef Bilgi Raporu
MRDK	Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu
OECD	The Organisation for Economic Cooperation and Development (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü)
ÖTV	Özel Tüketim Vergisi
RDK	Rapor Değerlendirme Komisyonu
SABE-RAM	Sahte Belge Risk Analiz Modülü
SAP	Sistem Analizi Programı
SBD	Sahte Belge Düzenleme
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
TÖU	Tarhiyat Öncesi Uzlaşma
TYS	Talep Yönetim Sistemi
VDK	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
VDKBİS	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Bilgi Sistemleri
VDK-ANALİTİK	Yönetici Takip Sistemi
VDK-ATS	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Adli Tablolar Sistemi
VDK-DBVS	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Dilekçe ve Bilgi Talep Sistemi
VDK-DES	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Destek Enformasyon Sistemi
VDK-DETAS	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Denetim Takip Sistemi
VDK-RAS	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Risk Analiz Sistemi
VDK-ROS	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Rapor Otomasyon Sistemi

VDK-SÜRAD	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Süreç Adımları Sistemi
VDK-TDS	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Teminat Değerlendirme Sistemi
VDK-VEDAP	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Vergi Davalarına Görüş Bildirme Projesi
VDK-VEDAS	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Vergi Denetim Analiz Sistemi
VDK-VEDAS-DAP	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Vergi Denetim Analiz Sistemi Denetim ve Analiz Programı
VDK-VEDAS-VAP	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Vergi Denetim Analiz Sistemi Veri Aktarım Programı
VDK-VEDEBİS	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Vergi Daireleri Denetim Bilgi Sistemi
VDK-VİS	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Vergi İstihbarat Sistemi
Vergi Müfettişi	Vergi Başmüfettişi, Vergi Müfettişi ve Vergi Müfettiş Yardımcısı
VUK	Vergi Usul Kanunu
YMM	Yeminli Mali Müşavir

BÖLÜM I

GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

MİSYONUMUZ

Çağdaş denetim tekniklerini kullanarak risk odaklı, sektörel ve fonksiyonel uzmanlaşmaya dayalı vergi incelemeleri yapmak

Vergi kayıp ve kaçağına neden olan kayıt dışı ekonomiyi en aza indirmek

Mükelleflerin vergiye gönüllü uyumunu artırmak, idarenin etkin ve hukuka uygun işleyişinin sağlanması amacıyla teftiş ve soruşturma faaliyetlerini yürütmek

Maliye politikalarının oluşturulmasına yönelik hukuki düzenlemelerin hazırlanmasına katkıda bulunmak

VİZYONUMUZ

Mükellef haklarını gözeten, adil, objektif ve etkin bir çalışma anlayışına sahip, mesleki ve etik değerleri yüksek, maliye politikasına katkı ve ekonomimizin ihtiyaçlarına cevap veren aktif ve öncü bir denetim birimi olmak

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

B.1. BAŞKANLIĞIN GÖREV VE YETKİLERİ

1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 228'inci maddesine göre Başkanlığın görev ve yetkileri şunlardır:

- 04.01.1961 tarihli ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu ve diğer gelir kanunları kapsamında vergi incelemeleri yapmak,
- Her türlü bilgi, veri ve istatistiği toplamak suretiyle oluşturulacak Risk Analiz Sistemi üzerinden mükelleflerin faaliyetlerini gruplar ve sektörler itibarıyla analiz etmek, mukayeseler yapmak ve bu suretle risk alanlarını tespit etmek,
- Vergi yükümlülüklerine ilişkin ihbar ve şikâyetleri değerlendirmek,
- Vergi incelemelerinde Gelir İdaresi Başkanlığı ile gerekli eş güdümü ve iş birliğini sağlamak,
- İnceleme ve denetim sonuçlarını izlemek, değerlendirmek ve istatistikler oluşturmak,
- Vergi inceleme ve denetimleri ile raporlamaya ilişkin standart, ilke, yöntem ve teknikleri geliştirmek, inceleme ve denetim rehberleri hazırlamak, vergi incelemesi yapmaya yetkili olanların uyacakları etik kuralları belirlemek,
- Performans değerlendirme sistemi oluşturmak ve Vergi Müfettişlerinin performansını bu sisteme göre değerlendirmek,
- Vergi kaçırma ve vergiden kaçınma alanındaki gelişmeler ile bunların ortaya çıkarılması ve önlenmesine yönelik yöntemler konusunda araştırmalar yapmak,
- Vergi mevzuatı ile ilgili görüş ve önerilerde bulunmak,
- Bakan tarafından verilen teftiş, inceleme, denetim ve soruşturmaları yapmak,
- Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Vergi incelemesine yetkili olanlar tarafından yapılacak tam ve sınırlı vergi incelemelerinin kapsamı, vergi incelemesine tabi tutulma bakımından birinci sınıf tüccarların yıllık iş hacimleri, aktif ve öz sermaye büyüklükleri, bulundukları sektörler ve inceleme konuları esas alınarak gruplara ayrılması ve yapılacak bu gruplamaya bağlı olarak vergi incelemesine alınma bakımından asgari süreler getirilmesi ile bu hususlara dair diğer usul ve esaslar yönetmelikle belirlenir.

Vergi Müfettişlerinin (Vergi Başmüfettişi, Vergi Müfettişi ve Vergi Müfettiş Yardımcısı) görev yapacakları Daire Başkanlıklarının belirlenmesine ve değiştirilmesine ilişkin usul ve esaslar yönetmelikle belirlenir.

Vergi inceleme görevlerinin yürütülmesinde uygulama birliğini sağlamak ve mevzuat hükümlerinin uygulanmasına ilişkin ortaya çıkan tereddütlü hususları gidermek amacıyla Vergi Denetim Kurulu Başkanlığına görüş bildirmek üzere Danışma Komisyonu kurulabilir. Danışma Komisyonunun oluşturulması ile çalışma usul ve esasları yönetmelikle belirlenir.

B.2. BAŞKAN, BAŞKAN YARDIMCILARI İLE DAİRE BAŞKANLARININ GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

Vergi Denetim Kurulu Yönetmeliğine göre Başkanın görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

- Başkanlığı yönetmek, çalışmaları düzenlemek ve denetlemek,
- Genel Çalışma Planını hazırlayarak en geç ilgili olduğu takvim yılının Nisan ayı başında yürürlüğe girecek şekilde Bakanın onayına sunmak, onaylanmış planın uygulanmasını ve lüzumu hâlinde değiştirilmesini sağlamak,
- Teftiş ve soruşturmalara ilişkin onayları Bakana sunmak,
- Vergi Müfettişlerinin görevlendirilecekleri Daire Başkanlıklarını belirlemek,
- Vergi Müfettişlerini görevlendirmek, verilen görevlerin uygulanışını izlemek ve çalışmalarını denetlemek,
- Bakan tarafından verilecek görevler ile mevzuatta öngörülen diğer görevleri yapmak.

Başkan Yardımcıları, Başkanın görevlendirmesi doğrultusunda iş ve işlemlerin yürütülmesini sağlarlar.

Başkanlığa verilen görevlerin etkin bir şekilde yerine getirilmesi hususunda ilgili Daire Başkanlıkları sorumlu olup belirlenen amaç ve hedeflere ulaşılmasında Daire Başkanlıklarına önemli görevler düşmektedir. Bu çerçevede Daire Başkanlığı bulunan yerlerdeki Daire Başkanlarının görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

- Daire Başkanlığını, Genel Çalışma Planı ve Başkanlığın emir ve talimatları çerçevesinde yönetmek,
- Vergi Müfettişlerinin çalışmalarını, Başkanlığın emir ve talimatları ile Vergi Müfettişlerinin sorumlu oldukları yazılı kurallara da uyulmasını sağlamak üzere, sevk ve idare etmek, denetlemek,
- Daire Başkanlığının çalışmaları ve sonuçları hakkında Başkanlığa bilgi vermek,
- Daire Başkanlığının çalışmalarını, ilgili Vergi Dairesi Başkanlıkları ile eş güdüm ve iş birliği hâlinde yürütmek,
- Vergi Müfettiş Yardımcılarının dairelerinde görevli bulundukları süre boyunca meslek ve hizmet gereklerine en uygun şekilde yetiştirilmesinden sorumlu olmak,
- Başkanlıkça verilen diğer işleri yapmak.

Başkanlıkta görevlendirilen Daire Başkanları ise, Başkanlık tarafından verilen iş ve işlemleri sevk ve idare eder.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

C.1. FİZİKSEL YAPI

Başkanlığın merkez idari birimlerinin hizmet verdiği Çukurambar Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No: 33 Çankaya/ANKARA adresinde bulunan hizmet binası; üç blok hâlinde, 21.808,40 m^2 kapalı alan olmak üzere toplam 37.141 m^2 alan üzerinde yerleşmiş bulunmaktadır. Geçmiş yıllarda Başkanlığa geçici tahsisi yapılan arsaya ilişkin olarak 2020 yılında Başkanlıkça yürütülen parsel birleştirme ve kesin tahsis işlemleri sonucunda Başkanlığa ait kullanılabilir alan 51.278,03 m^2 seviyesine çıkmıştır.

Başkanlığa ait merkez hizmet binası içerisinde çok sayıda çalışma ofisi, kütüphane, konferans salonu, toplantı salonları, eğitim/ders sınıfları, yemekhane ve kafeterya bulunmaktadır. Ayrıca kampüs içerisinde 300 araç kapasiteli 3.000 m^2 açık ve 450 m^2 kapalı garaj ile toplam 35.005 m^2 yeşil alan bulunmaktadır.

Başkanlık binasında kapasitesi 36 ila 50 kişi arasında değişen 10 adet eğitim sınıfı mevcut olup bu sınıflarda yaklaşık 450 kişiye aynı anda eğitim verilebilmektedir. Ayrıca, toplamda 47 kişilik 2 adet

bilgisayar sınıfı mevcuttur. Diğer yandan; 15, 25 ve 47 kişi kapasiteli 3 adet toplantı salonu, 10 ve 6 kişi kapasiteli 2 adet sınav komisyonu odası, 10 kişi kapasiteli 1 adet eğitici odası, 25 kişi kapasiteli 1 adet kütüphane ile yaklaşık 180 kişi kapasiteli konferans salonu bulunmaktadır.

Başkanlık binası, günümüz koşullarına uygun olarak son teknoloji ile donatılmış olup Vergi Müfettişlerinin hizmet içi ve mesleki eğitimleri ile diğer eğitim, sınav ve konferans faaliyetleri için kullanılmaktadır.

C.2. TEŞKİLAT YAPISI

9 Temmuz 2018 tarihli ve 3. mükerrer 30473 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 703 sayılı KHK ile 13.12.1983 tarihli ve 178 sayılı Maliye Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında KHK yürürlükten kaldırılmış olup 10 Temmuz 2018 tarihli Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Hazine ve Maliye Bakanlığı kurulmuştur.

İlgili Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığın görev ve yetkileri düzenlenmiş, merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatları oluşturulmuştur.

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı merkez teşkilatında doğrudan Bakana bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

Başkan, Başkan Yardımcıları, Daire Başkanları, Vergi Müfettişleri ve diğer personelden oluşan Başkanlığın merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Başkanlık görevi, 07.10.2023 tarihinden itibaren Sayın Muhsin ATCI tarafından sürdürülmektedir.

Başkanlığa verilen görevlerin yerine getirilmesinde, sektörel ve fonksiyonel uzmanlaşma ile iş bölümünün sağlanması amacıyla uygun görülen yerlerde Bakan onayı ile doğrudan Başkanlığa bağlı olmak üzere Daire Başkanlıklarının kurulabileceği 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 228'inci maddesinde belirtilmiştir.

Başkanlığa verilen görevlerin yerine getirilmesinde, sektörel ve fonksiyonel uzmanlaşma, iş bölümünün sağlanması ile iş gücünün verimli kullanılması amacıyla 21.09.2020 tarihli ve 770 sayılı Bakanlık Makamı Oluru ile Başkanlık,

a) Denetim Daire Başkanlığı,

b) Vergi Kaçakçılığı Denetim Daire Başkanlığı,

c) Vergi İadeleri Denetim Daire Başkanlığı,

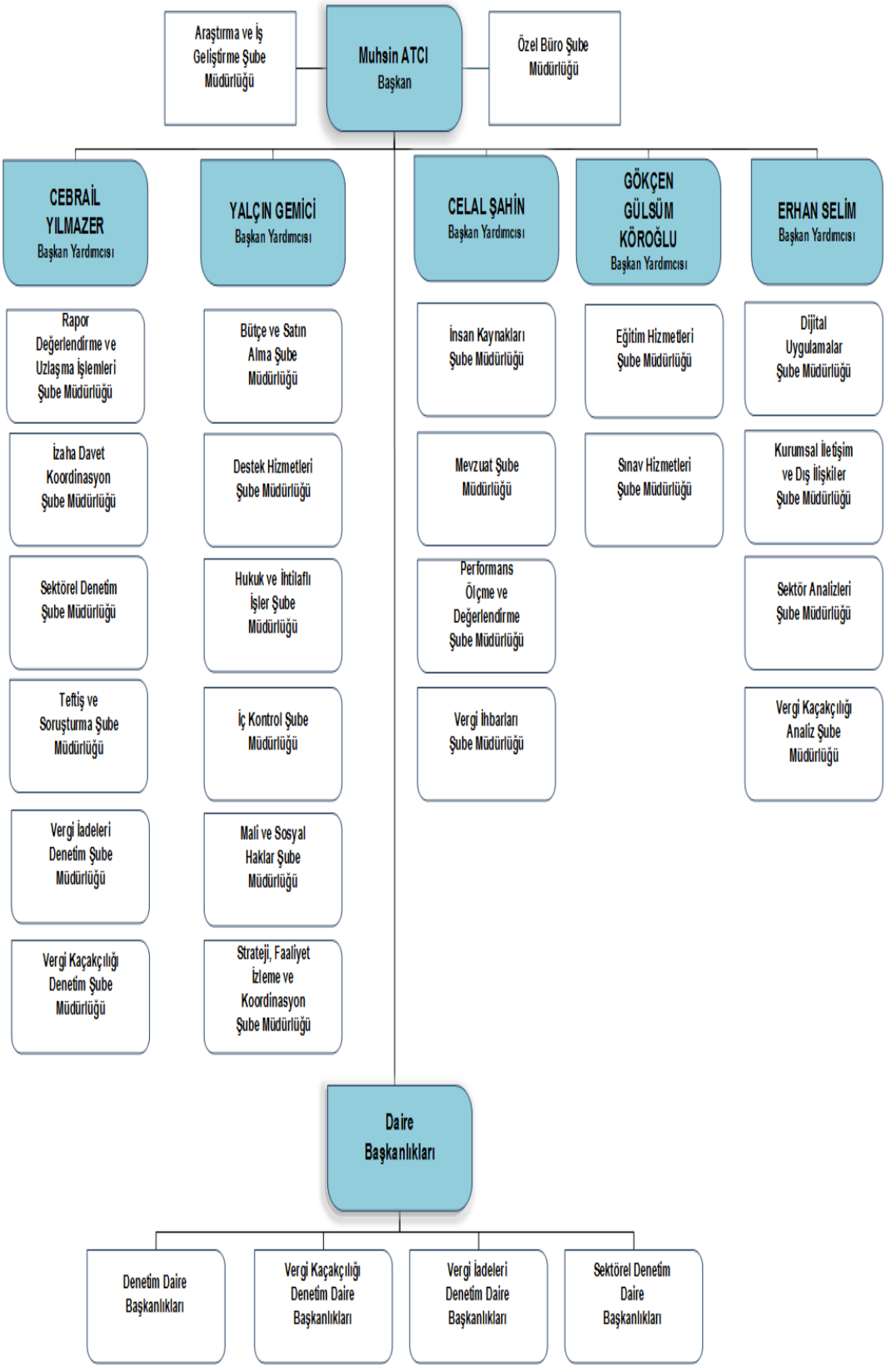
d) Sektörel Denetim Daire Başkanlığı

şeklinde örgütlenmiştir.

Daire Başkanlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

- Adana (1), Antalya (1), Bursa (1), Gaziantep (1), Kocaeli (1) ve Konya (1) illerinde toplamda 6 adet Denetim Daire Başkanlığı,
- Ankara (1), İstanbul (1) ve İzmir (1) illerinde toplamda 3 adet Vergi İadeleri Denetim Daire Başkanlığı,
- Ankara (2), İstanbul (4) ve İzmir (1) illerinde toplamda 7 adet Vergi Kaçakçılığı Denetim Daire Başkanlığı,
- Ankara (2), İstanbul (3) ve İzmir (1) illerinde toplamda 6 adet Sektörel Denetim Daire Başkanlığı,

olmak üzere toplamda 22 adet Daire Başkanlığı bulunmaktadır.



Şekil 1: Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Organizasyon Şeması

C.3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALT YAPISI

Başkanlık, kayıt dışılıkla mücadelede, kurumlar arası koordinasyon ve veri paylaşımının artırılmasını, risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde ise idarenin teknolojik altyapısının güçlendirilmesini hedeflemektedir.

2025 yılı içerisinde, Başkanlığa bağlı Daire Başkanlıklarının bulunduğu hizmet binalarında kablosuz internet sistemine geçilmesine ilişkin çalışmalar kapsamında, 2 Daire Başkanlığında daha internet alt yapısının güçlendirilmesi ve kablosuz internet sistemine geçiş çalışmaları tamamlanmış olup bu sayede Vergi Müfettişleri tarafından yürütülmekte olan iş ve işlemlerin daha etkin ve verimli bir şekilde gerçekleşmesine katkıda bulunulmuştur.

Başkanlık Dijital Uygulamalar Şube Müdürlüğü; inceleme, denetim ve diğer görevlendirmelerdeki iş ve işlem süreçlerinin tamamen bilgisayar destekli yürütülmesini sağlamak amacıyla elektronik denetim uygulama ve yazılımlarının araştırılmasını, geliştirilmesini ve uygulanmasını takip ve koordine eder.

Dijital Uygulamalar Şube Müdürlüğü bünyesinde çatı proje olan "*Dijital Denetim Projesi*" yürütülmektedir.

C.3.1. Dijital Dönüşüm

C.3.1.1. Denetim 2.0 Projesi

İlk kez 2018 yılında Başkanlığın faaliyet raporlarında yer alan ve sonraki dönem raporlarında dijital dönüşüm projesi olarak anılmaya devam eden, Denetim 2.0 projesi 2025 yılında devreye alınan uygulamalarla tamamlanmıştır. Proje ile birlikte vergi inceleme görevlerinin baştan sona bir bütün olarak elektronik ortama taşınması ve inceleme aşamalarının emek yoğun süreçlerden teknoloji yoğun süreçlere dönüştürülmesi amaçlanmıştır. Başkanlığın kuruluş dönemi uygulamalarının geliştirilme süreci ilk dönem olarak ele alınarak bir dijital denetim stratejisi uygulamaya konulmuştur. İlk dönem uygulamalarının içeriğine ve tamamlanma yıllarına aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 1: Elektronik Dönüşüm Aşaması - Denetim 1.0

Elektronik Dönüşüm Aşaması	Proje Adı	Yıl
Denetim 1.0	Bilgi İşlem Sistemi (VDK-BİS)	2012
	Risk Analiz Sistemi (VDK-RAS)	2012
	VEDAS Veri Aktarım Programı (VEDAS-VAP)	2014
	VEDAS Sunucu Altyapısı	2014
	Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	2017
	Mükellef Bilgi Raporu (MBR)	2017

Denetim 2.0 projesi bu dijital temel altyapı üzerinde yükselerek vergi inceleme sürecini uçtan uca elektronik ortama taşımayı başarmış, vergi incelemeleri mükellef ve müfettişler bir araya gelmeksizin tamamen elektronik ortamda yapılabilir hale getirmiştir. Denetim 2.0 kapsamında yer alan alt projelere ve tamamlanma yıllarına aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 2: Elektronik Dönüşüm Aşaması - Denetim 2.0

Elektronik Dönüşüm Aşaması	Proje Adı	Yıl
Denetim 2.0	VEDAS Denetim ve Analiz Programı (VEDAS-DAP)	2017
	Elektronik İnceleme Dosyası (e-Dosya)	2017
	Elektronik Denetim Forumu (e-Denetim Forum)	2017
	Süreç Adımları Sistemi (VDK-SÜRAD)	2018
	Elektronik Veri İbraz Sistemi (e-Viz)	2022
	VDK Analitik	2024
	Vergi Davaları Görüş Bildirme Projesi (VEDAP)	2025
	Elektronik Tutanak Sistemi (e-Tutanak)	2025
	VDKonferans	2025
	Rapor Otomasyon Sistemi (VDK-ROS)	2025
	VDK Dilekçe ve Bilgi Talep Sistemi (VDK-DBVS)	2025

VEDAP projesi doğrudan Denetim 2.0 içerisinde yer almayan bir proje olmakla beraber dönüşüm felsefesine uygun düşecek şekilde bir alt proje olarak ele alınmıştır. Denetim 2.0 projesi temel misyonunu tamamlamış olmasına karşın Başkanlığın vergi kaçakçılığıyla mücadele konusundaki değişen iş stratejisine bağlı olarak Teminat Değerlendirme Sistemi (VDK-TDS), Vergi İstihbarat Sistemi (VDK-VİS), Adli Tablolar Sistemi (VDK-ATS), Denetim Takip Sistemi (VDK-DETAS), Elektronik Uzlaşma Sistemi (e-Uzlaşma) ve Elektronik Mükellef Dinleme Sistemi (e-Mükellef Dinleme) olmak üzere altı yeni proje Denetim 2.0 içerisine eklenerek analiz ve geliştirilme süreci başlatılmıştır.

Denetim 1.0 ve Denetim 2.0 kapsamında tamamlanan bütün sistemler yaşayan ve sürekli geliştirilen sistemler olup; uygulamada karşılaşılan ihtiyaçlar, mevzuat değişiklikleri ve sahadan geri bildirimler doğrultusunda düzenli olarak güncellenmektedir.

C.3.1.2. Denetim 3.0 Projesi

Büyük Dil Modelleri, yaratıcı yapay zeka ve sonrasında gelen ajansal yapay zeka uygulamaları ile birlikte Başkanlığının çağın imkanlarından azami ölçüde yararlanması ve iş süreçlerine yapay zekanın entegrasyonu amacıyla 2024 yılında Denetim 3.0 projesi devreye alınmıştır. Proje kapsamında başta çeşitli fonksiyonlarda karar desteği sağlayacak sistemlerin yanında risk analizi gibi kritik fonksiyonlarda geliştirmeler yapılması öngörülmüştür. Denetim 3.0 kapsamında planlanan ve geliştirilmesi tamamlanan projelere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 3: Elektronik Dönüşüm Aşaması - Denetim 3.0

Elektronik Dönüşüm Aşaması	Proje Adı	Durumu
Denetim 3.0	Kuruluş Gözetimli Analiz (KURGAN)	Tamamlandı
	İhbar İşleme Sistemi	Devam Ediyor
	Yönetici Karar Destek Sistemi (Doğru İşe Doğru Müfettiş)	Devam Ediyor
	Rapor Ön Değerlendirme Sistemi	Devam Ediyor
	VDK-VEDAS Vergi Analizleri Modülü	Devam Ediyor

Bu projelere ek olarak Başkanlığın ilk dönem projelerinden biri olan VDK-RAS projesinin makine öğrenmesi desteği ile yeniden yazılması süreci devam etmektedir. Bir ajansal yapay zeka projesi olan

"Yapay Zeka Vergi Müfettişi" 'nin temellerini oluşturacak otomasyona tabi vergi analizleri, rapor otomasyon analizleri ve vergisel risk analizleri kurgulanmış, bu analizlerin bir kısmı VEDAS ve Rapor Otomasyon Projeleri kapsamında Vergi Müfettişleri ile buluşturulmuş ve sonuçları izlenmeye başlanılmıştır.

C.3.1.3. İncelemeye Hazırlık Dosyası

Başkanlığın uzun soluklu projelerinden birisi olan İncelemeye Hazırlık Dosyasında saha uygulamasına geçilebilmesi için alt raporların gözden geçirilmesi ve ilgili sistem geliştirmeleri önemli ölçüde tamamlanmıştır. Proje, Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) tarafından geliştirilen ve Türkçeye *"Vergi Denetimi için Standart Denetim Dosyaları"* olarak çevrilen Standart Audit File for Tax (SAF-T) uygulamasının hayata geçirilmesine dayanmaktadır. İncelemeye ibrazı gereken bilgi ve belgeler konusunda belirlilik ve standart sağlamak, ibrazı gereken belgeleri tek seferde almak, standart dosyalar üzerinden denetim otomasyonları geliştirmek, inceleme için mükelleflere hazırlık süresi tanımak ve denetim süreçlerine ilişkin olarak mükelleflere rehberlik etmek gibi amaçları bulunan projenin 2026 yılında mükelleflerin kullanımına sunulması hedeflenmektedir.

C.3.1.4. Sürekli Gözetim ve Sürekli Denetim

2010'lu yıllarında başında VEDAS-VAP ve VEDAS Sunucusu ile beraber Türkiye'deki en önemli ve öncü sürekli gözetim ve sürekli denetim projelerinden biri olan VDK-Sigma Sürekli Gözetim ve Denetim Ağı projesini hayata geçirilmiş ve 431 No'lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile birlikte akaryakıt sektöründe ilk uygulaması gerçekleştirilmiştir. XBRL standardına uygun olarak yazılan xml formatlı raporlar üzerinden belirli mükellef gruplarının sürekli veri toplanmak suretiyle sürekli gözetim ve sürekli denetim altyapısı oluşturulmasını amaçlayan proje OECD tarafından Vergi İdaresi 3.0 vizyonunda da hedeflenen ideal denetim modeline paralellik göstermektedir. Bu kapsamda öncelikli olarak paydaş kurumlarla birlikte sürekli gözetim altyapısı oluşturma konusunda bilgi aktarımı ve teknoloji transferi hususlarında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

C.4. İNSAN KAYNAKLARI

Başkanlık, faaliyetlerini merkezde Başkan, Başkana bağlı 6 Başkan Yardımcısı, 15 Daire Başkanı ve 24 Şube Müdürlüğü vasıtasıyla yürütmektedir.

Başkanlığa verilen görevlerin yerine getirilmesinde uzmanlaşma ve iş bölümünün sağlanması, iş gücünün verimli kullanılması amacıyla Bakan Onayı ile doğrudan Başkanlığa bağlı olmak üzere 9 ilde toplam 22 Daire Başkanlığı oluşturulmuş ve her Daire Başkanlığına bir Daire Başkanı ve Başkanlıkça uygun görülen sayıda 127 Daire Başkan Yardımcısı görevlendirmesi yapılmıştır. Başkanlığın 31.12.2025 tarihi itibarıyla kadro durumu aşağıdaki gibidir.

Tablo 4: Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kadro Durumu

Ünvan	Toplam	Dolu	Boş
Başkan	1	1	0
Başkan Yardımcısı	6	5	1
Daire Başkanı	37	36	1
Vergi Başmüfettişi	8.705	5.312	3.393
Vergi Müfettişi	7.606	1.364	6.242
Vergi Müfettiş Yardımcısı	1.527	577	950
TOPLAM	**17.882**	**7.295**	**10.587**

Başkanlıkta görev yapan kadrolu ve geçici görevli personelin ünvanlarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo 5: Kadrolu ve Geçici Görevlendirilen Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı

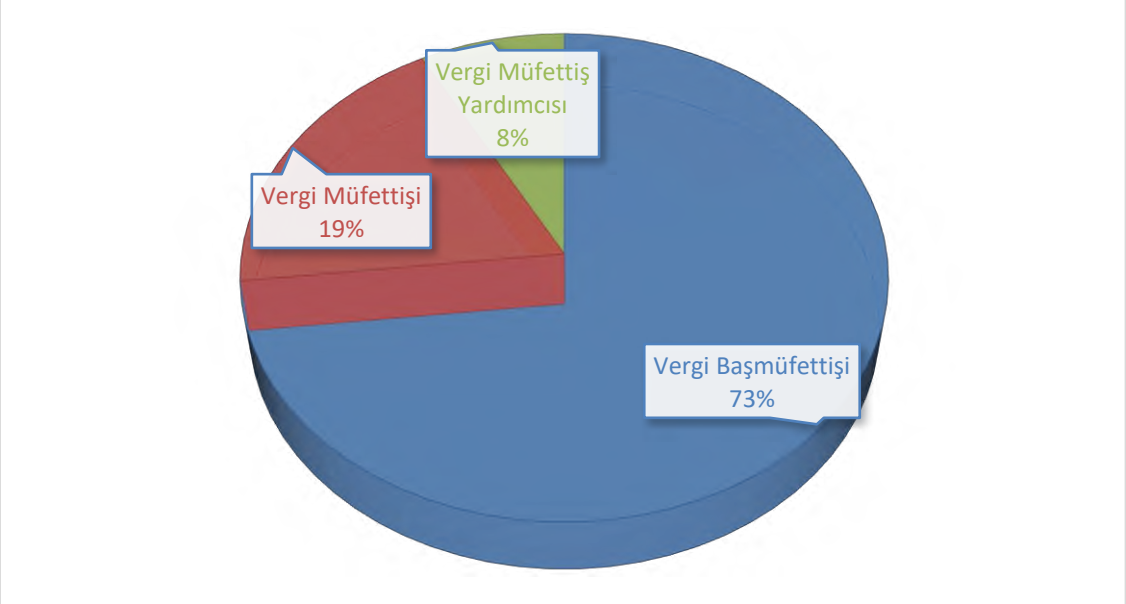
Ünvan	Geçici Görevli Personel	Kadrolu Personel	Özel Bilişim Personeli	Sözleşmeli Personel	Sürekli işçi	Taşeron
Şube Müdürü	22	1	-	-	-	-
Müdür	1	-	-	-	-	-
Şube Müdür Yardımcısı	11	-	-	-	-	-
Gelir Uzmanı	1.063	-	-	-	-	-
Gelir Uzman Yardımcısı	3	-	-	-	-	-
Defterdarlık Uzmanı	17	-	-	-	-	-
Uzman	1	-	-	-	-	-
Şef	1	-	-	-	-	-
VHKİ	94	4	-	-	-	-
Memur	-	7	-	-	-	-
Veri Analiz Uzmanı	-		1	-	-	-
Bilgisayar İşletmeni	-	1	-	-	-	-
Mühendis	4	-	-	-	-	-
İş Analisti	1	-	1	-	-	-
Kıdemli Analiz ve Tasarım Uzmanı	-	-	1	-	-	-
Kıdemli Teknik Destek Uzmanı	-	-	1	-	-	-
Kıdemli Yazılım Uzmanı	4		9			1
Programcı	2	1	-	-	-	-
Sistem ve Güvenlik Uzmanı	-	-	1	-	-	-
Teknik Destek Uzmanı	-	-	1	-	-	-
Teknisyen	9	-	-	-	-	-
Hizmetli	72	6	-	-	-	-
Sözleşmeli Personel	-	-	-	67	-	-
Sürekli İşçi (Güvenlik Silahlı)	-	-	-	-	154	-
Sürekli İşçi (Güvenlik (Silahsız)	-	-	-	-	14	-
Sürekli İşçi (Temizlik Personeli)	1	-	-	-	370	-
Sürekli İşçi (Temizlik Proje Sorumlusu)	-	-	-	-	2	-
Sürekli İşçi (Temizlik Şefi)	-	-	-	-	6	-
Temizlikçi	-	-	-	17	-	-
Şoför	6	-	-	6	-	-
Hizmet Personeli	1	-	-	-	-	-
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	28	12		12	1	-
Dağıtıcı	3	-	-	-	-	-
Toplam	**1.344**	**32**	**15**	**102**	**547**	**1**
Genel Toplam	**2.041**					

31.12.2025 tarihi itibarıyla Vergi Müfettişlerinin bağlı bulundukları Daire Başkanlıklarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo 6: Daire Başkanlıklarına Göre Vergi Müfettişlerinin Dağılımı

Ünvan	Denetim	Sektörel	Vergi İadeleri	Vergi Kaçakçılığı	Başkanlık	Toplam
Vergi Başmüfettişi	1.348	1.445	605	1.914	0	5.312
Vergi Müfettişi	282	361	71	649	1	1.364
Vergi Müfettiş Yardımcısı	104	181	0	239	53	577
-Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.	41	73	0	115	0	229
-Yetkisiz Vergi Müfettiş Yrd.	63	108	0	124	53	348
TOPLAM	**1.734**	**1.987**	**676**	**2.802**	**54**	**7.253**

Yukarıdaki tabloda da görüleceği üzere Başkanlıkta görev yapan toplam 7.253 Vergi Müfettişinin 5.312'si Vergi Başmüfettişi, 1.364'ü Vergi Müfettişi, 577'si ise Vergi Müfettiş Yardımcısıdır.



Grafik 1: Vergi Müfettişlerinin Ünvana Göre Dağılımı

Vergi Müfettişlerinin %73'ü Vergi Başmüfettişi, %19'u Vergi Müfettişi, % 8'i de Vergi Müfettiş Yardımcısıdır.

Vergi Müfettişlerinin Daire Başkanlıkları itibarıyla dağılımı **Ek-1**'deki tabloda ayrıntılı olarak gösterilmiştir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla komisyon çalışmaları, idari görev, yurt dışında bulunma, ücretsiz izin, Yetkisiz Vergi Müfettiş Yardımcıları ve benzeri hususlar dışarıda bırakılarak sadece vergi denetimine yönelik hesaplanan iş gücü sayısının Daire Başkanlıkları itibarıyla dağılımı aşağıda özet olarak, **Ek-2**'deki tabloda ise ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Tablo 7: Daire Başkanlıklarına Göre Aktif Denetim Gücü Dağılımı

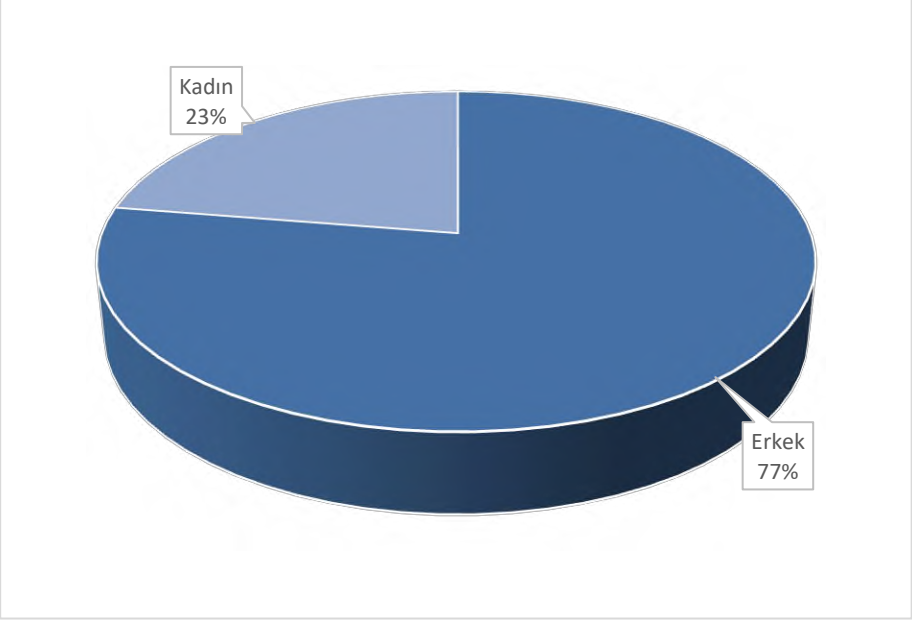
Ünvanı	Denetim	Sektörel	Vergi İadeleri	Vergi Kaçakçılığı	Toplam
Vergi Başmüfettişi	1.077	1.125	464	1.468	4.134
Vergi Müfettişi	247	319	63	580	1.209
Vergi Müfettiş Yardımcısı	41	72	0	115	228
TOPLAM	**1.365**	**1.516**	**527**	**2.163**	**5.571**

31.12.2025 tarihi itibarıyla Kurul içi ve dışı idari görevli, ücretsiz ve diğer izinli, Yetkisiz Vergi Müfettiş Yardımcısı, RDK, İZDK ve İİTDK üyesi olmak suretiyle aktif olarak vergi denetimi yapmayan Vergi Müfettişlerinin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 8: Aktif Olarak Vergi Denetimi Yapmayan Vergi Müfettişlerinin Dağılımı

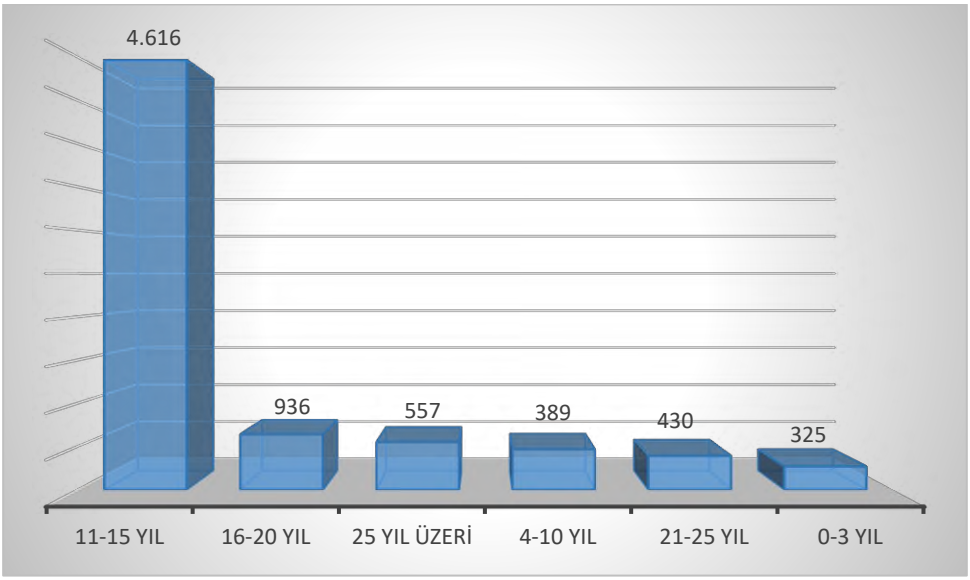
Ünvan	Kurul Dışı İdari Görev	Kurul İçi İdari Görev	RDK	İİTDK	İZDK	Ücretsiz İzin	Diğer İzin	Yetkisiz Vergi Müfettiş Yrd.	Genel Toplam
Vergi Başmüfettişi	134	240	522	98	158	19	7	0	1.178
Vergi Müfettişi	22	32	5	22	53	16	5	0	155
Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Yetkisiz Vergi Müfettiş Yrd.	0	0	0	0	0	1	1	346	348
Toplam	**156**	**272**	**527**	**120**	**211**	**37**	**13**	**346**	**1.682**

31.12.2025 tarihi itibarıyla Başkanlıkta 5.560 erkek ve 1.693 kadın Vergi Müfettişi olmak üzere 7.253 Vergi Müfettişi görev yapmakta olup Vergi Müfettişlerinin cinsiyet durumu itibarıyla oransal dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Grafik 2: Vergi Müfettişlerinin Cinsiyet Durumu İtibarıyla Oransal Dağılımı

31.12.2025 tarihi itibarıyla Başkanlıkta görev yapan Vergi Müfettişlerinin hizmet süreleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Grafik 3: Vergi Müfettişlerinin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

Başkanlıkta görev yapan Vergi Müfettişlerinin yaklaşık olarak % 4'ünün hizmet süresi 0-3 yıl, % 5'inin hizmet süresi 4-10 yıl, % 64'ünün hizmet süresi 11-15 yıl, %13'ünün hizmet süresi 16-20 yıl, % 6'sının hizmet süresi 21-25 yıl, % 8'inin ise hizmet süresi 25 yıl üzeridir.

C.5. SUNULAN HİZMETLER

C.5.1. Vergi İncelemeleri

Vergi incelemelerinin amacı; ödenmesi gereken vergilerin doğruluğunu araştırmak, tespit etmek ve sağlamaktır. Bununla birlikte; kayıt dışılıkla mücadele, haksız rekabetin önlenmesi, vergi bilincinin yerleştirilmesi, vergisel hak ve yükümlülükler konusunda farkındalık oluşturulması, vergide adalet ve eşitlik ilkelerinin sağlanmaya çalışılması, incelemelerin etkinliğinin artırılması ve mükelleflerin inceleme sonrası vergiye gönüllü uyumunu sağlamaya yönelik olumlu etkilerin yaratılması vergi incelemelerinin diğer amaçları arasındadır.

Esas olarak vergi incelemeleri mükellef ve mükellef grupları itibarıyla sektör, konu, bölge, il, büyüklük, inceleme geçmişi ve mükellefiyete ilişkin diğer hususlar esas alınarak, yapılan risk analiz çalışmaları neticesinde değerlendirilen mükellefler nezdinde gerçekleştirilmektedir.

Vergi incelemeleri, 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 5'inci maddesi kapsamında vergi mahremiyeti ilkesi esas alınarak gerçekleştirilmektedir. Mükellefler nezdinde yürütülen vergi incelemeleri esnasında mükellef hak ve yükümlülüklerine azami ölçüde dikkat edilmekte; tüm mükellefleri kapsayan, mükellef haklarını koruyan, adil, objektif ve etkin bir çalışma anlayışı benimsenmektedir.

Bu kapsamda yürütülen vergi incelemeleri temelde aşağıdaki ana kaynaklardan başlatılmaktadır:

- VDK-RAS üzerinden, mükelleflere ait her türlü yasal veri kullanılarak yapılan analiz ve mukayeseler neticesinde riskli görülen sektörler ve mükellefler nezdinde yürütülen incelemeler,
- İhbar ve şikâyetlere istinaden yürütülen incelemeler,

- Teftiş, soruşturma, araştırma ve inceleme ile denetimler sırasında yapılan tespitlere istinaden yürütülen incelemeler,
- Kamu kurum ve kuruluşlarından intikal eden ve doğrudan veya dolaylı olarak vergisel konuları içeren inceleme ve denetim raporlarına istinaden yürütülen incelemeler,
- Vergi Müfettişleri tarafından riskli olduğu düşünülen sektörlere yönelik düzenlenen görüş ve öneri raporları uyarınca yapılan incelemeler,
- Ön tespit ve izaha davet şartlarının yerine getirilmemesi dolayısıyla yürütülen incelemeler

olarak belirlenmiştir. Vergi Müfettişleri, vergi incelemelerini, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu ve diğer vergi kanunları, Vergi İncelemelerinde Uyulacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Başkanlık tarafından yapılan diğer idari düzenlemeler çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Belirlenen hedeflere uyumlu bir şekilde yürütülmek amacıyla; ihbar ve şikâyet kaynaklı incelemeler, diğer kurum ve kuruluşlardan gelen inceleme talepleri ve VDK-RAS kaynaklı olarak gönderilen incelemeler, VUK ve gelir kanunları çerçevesinde yapılmaktadır.

C.5.1.1. Vergi Güvenlik Müesseselerine Dair İnceleme Faaliyetleri

Mükellefler hakkında; transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı, yurt dışında yürütülen faaliyetlerden elde edilen kazanç ve iratlar, örtülü sermaye ve kontrol edilen yabancı kurum kazancı konularına yönelik yürütülecek vergi incelemeleri başta olmak üzere, Başkanlıkça belirlenen konularda yapılacak her türlü inceleme ve araştırma görevleri Vergi Müfettişleri tarafından yürütülmekte olup gerekli koordinasyon Başkanlıkça yapılan görevlendirmelere göre sağlanmaktadır.

Bu kapsamda;

- Holding veya grup şirketleri şeklinde örgütlenenler başta olmak üzere mükelleflerin ilişkili kişilerle gerçekleştirdikleri sermaye, grup içi kredilendirme, nakit havuzu (cash pooling), mal ve hizmet ticareti, hammadde ve yarı mamul tedariki, üretim modelleri analizi ile bunların kiralanması muamelelerinde emsallere uygunluk ilkesine uygun hareket edilip edilmediği,
- Gayrimaddi hakların (royalty) marka izni, patent, know-how veya özel teknik bilgi kullanımı karşılığında ödenen bedellerin emsallere uygunluğu ve ilgili hakkın şirketin karına olan etkisi ile orantısı,
- Çok uluslu şirketlerin vergisel yükümlülüklerini en aza indirmek adına yaptıkları kar kaydırma, vergi planlaması, transfer fiyatlandırması manipülasyonu, gayrimaddi hak konumlandırması, yüksek faizli borçlanma, melez yapılar, paravan şirketler, kalıcı işyeri riskinden kaçınma işlemleri,
- Mükelleflerin ortaklarla, ilişkili kişilerle, hisse oranı ne olursa olsun şirketin yönetimsel ve ekonomik kontrolünü ve karar alma mekanizmalarını (yönetim kurulu çoğunluğu gibi) elinde tutan kişi ve kurumlarla gerçekleştirdiği borç alıp verme, kefalet, gayrinakdi ve sırt sırta (back-to-back) kredi, ticari borçların finansal borca dönüştürülmesi işlemleri,
- Ticari ve sınai mahiyette olmayan yatırımlarını yurt dışında düşük vergi oranına sahip ülkelere yönlendiren mükellefler ile Türkiye'de yatırım yapan mükellefler arasında oluşan vergi adaletsizliğini önleyecek çalışmalar,
- Holding merkezleri tarafından yapılan yazılım, insan kaynakları veya hukuk hizmetlerinin alt şirketlere yansıtılmasında kullanılan dağıtım anahtarlarının doğruluğu ve emsallere uygunluğu,

- İlişkili kişi işlemlerinde mükelleflerin fonksiyon - risk - varlık analizleri, transfer fiyatlandırması yöntem seçimi ile iç ve dış emsal tespiti çalışmalarının karşılaştırılabilirlik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi,
- Matrahın coğrafi olarak kaydırılması, hibrit aranjmanlar, grup içi yeniden yapılanmalar, *"Vergi Cennetleri"* olarak nitelendirilen ülkelerde yerleşik kişilere çeşitli adlar altında yapılan ödemeler

araştırılmakta ve bu konularda gerekli vergi incelemeleri de yapılmaktadır.

Ayrıca, diğer ülkelerin transfer fiyatlandırması, örtülü sermaye ve kontrol edilen yabancı kurum kazançları konularındaki yasal düzenlemeleri araştırılarak uluslararası şirketlerin ve yurt dışı kaynaklı gelirlerin vergilendirilmesi ve transfer fiyatlandırması konularında uzmanlaşmayı sağlamak için gerekli imkân sağlanmaktadır.

Bu doğrultuda Sektörel Denetim Daire Başkanlıklarında yeni kurulan *"Transfer Fiyatlandırması ve Çok Uluslu Şirketler Vergi İncelemeleri Ekibi"* ile çok uluslu şirketler, bunlar tarafından iştirak edilen şirketler ve ilişkili kişi statüsündeki vergi mükellefleri nezdinde Kurumlar Vergisi Kanununun 13'ncü maddesine dayalı olarak inceleme yapılması ve çalışma alanına giren konularda risk analizi yapılarak incelenmesi gereken mükelleflerin de ekip tarafından belirlenebilmesi hedeflenmektedir.

C.5.1.2. Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planı Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Sosyal ve ekonomik düzene zarar veren ve rekabeti bozucu etkiler doğurarak haksız durumların ortaya çıkmasına neden olan kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek için 2025 yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı çerçevesinde başta Bakanlığımız olmak üzere ilgili kamu kurum ve kuruluşları aracılığıyla toplumun tüm kesimlerinin desteğini almak ve iş birliği içerisinde teşvik edici düzenleme ve uygulamaları hayata geçirmek amacıyla 01.01.2023 tarihi itibarıyla "*Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planı (2023-2025)*" yürürlüğe girmiştir. Eylem planında yer alan bileşen ve eylemlerin izleme, değerlendirme ve koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Bu kapsamda, söz konusu Eylem Planı'nın 4. Bileşeni: *"Hukuki, İdari ve Teknik Önlemlerin Alınması"* bölümünde yer verilen Eylem No 29: *"Hizmet sektöründe faaliyette bulunan işletmelerin nakit kullanım yoğunluğu azaltılacaktır"* eylemi kapsamında koordinatör kurum olarak Gelir İdaresi Başkanlığı ve nakit kullanımın azaltılmasına yönelik düzenlemelerin hayata geçirilmesinden ilgili kurumlar olarak da Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ile Başkanlığımız belirlenmiştir. Bu nedenle, eylem planı kapsamında Başkanlığın sorumlu olduğu 29 Nolu Eylem ile ilgili olarak yapılması planlanan çalışmalar hakkında bilgi almak ve eylemden sorumlu birimlerin çalışmalarını koordine etmek amacıyla toplantılara katılım sağlanmıştır.

C.5.1.3. Akaryakıt Kaçakçılığı ile Mücadele Eylem Planı Kapsamında Yapılan Çalışmalar

"*Akaryakıt Kaçakçılığı ile Mücadele Eylem Planı*" 06.11.2021 tarihli ve 31651 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "*Akaryakıt Kaçakçılığı ile Mücadeleye Yönelik Tedbirler*" konulu 2021/22 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile yürürlüğe girmiş olup konu hakkında yayımlanan 2012/19 sayılı Genelge yürürlükten kaldırılmıştır.

Söz konusu Genelge kapsamında, akaryakıt kaçakçılığı ile mücadele konusunda ilgili bakanlıklar ile diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından alınacak tedbirler düzenlenmiş olup T.C. Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda "*Akaryakıt Kaçakçılığı ile Mücadele Kurulu*" kurulmuştur. Başkanlık tarafından belirlenen strateji ve alınacak kararlar doğrultusunda akaryakıt kaçakçılığı yoluyla ortaya çıkan vergi kayıp kaçağını önlemek üzere Başkanlıkça yürütülen çalışmalar kapsamında yapılan araştırma görevleri ve sonucunda düzenlenen görüş ve öneri raporlarına göre incelemeye sevk işlemleri yapılmıştır. Yapılan çalışmalar hakkında Ticaret Bakanlığına üçer aylık dönemler hâlinde bilgi verilmektedir.

C.5.2. Ön Tespit ve İzaha Davet

İdare ve mükellefler arasındaki uyuşmazlıkların azaltılması, idarenin zamanını daha etkin ve verimli alanlara hasretmesi, mükelleflerin vergiye gönüllü uyumunun arttırılması amacıyla 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 370'inci maddesi ile ihdas edilen izaha davet müessesesi kapsamında çalışma yapmak üzere "*Ön Tespit ve İzah Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge"* doğrultusunda, Başkanlık merkezinde ve Daire Başkanlıkları bünyesinde "*Ön Tespit ve İzah Değerlendirme Komisyonları"* (İZDK) kurulmuştur.

Ön Tespit ve İzah Değerlendirme Komisyonlarına intikal eden konular, yasal ve idari düzenlemelerde yer alan usul ve esaslar çerçevesinde değerlendirmeye tabi tutulmakta olup değerlendirme işlemleri VDKBİS üzerinden yürütülmektedir. Komisyonlar, izaha davet müessesesi kapsamında kendisine intikal eden olayları değerlendirerek ilgili Yönergede yer alan karar türlerinden uygun olanları alacaktır.

C.5.3. Gözetim Uygulamaları

1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 228'nci madde hükmü gereğince; Başkanlığımızca sınırlı denetim gücünün daha etkin kullanılması, toplumsal farkındalık ve gönüllü uyum seviyesini arttırmak ve mükelleflerin vergisel yükümlülüklerini zamanında yerine getirmesini sağlamak amacıyla davranışsal yaklaşım politikalarından faydalanarak mükellef gözetim programları uygulanmaktadır.

Kayıt dışı ekonomiyle mücadele kapsamında Başkanlığımız, mükellefleri risk durumları hakkında erken aşamada bilgilendirerek olağan denetim yollarına başvurulmadan önce risklerini gözden geçirmelerine ve gerekli önlemleri almalarına imkân tanıyan mükellef odaklı çalışmalara ağırlık vermektedir.

C.5.4. Saha Denetimleri

Toplumsal farkındalık ve gönüllü uyum seviyesini arttırmak ve mükelleflerin vergisel yükümlülüklerini zamanında yerine getirmesini sağlamak amacıyla fiili envanter odaklı yaygın ve yoğun saha denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Başkanlığımız; kamu gelirlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak, ekonomide güven ortamını tesis etmek, haksız rekabeti önlemek ve kayıt dışı ekonomiyi en aza indirmek amacıyla denetim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu doğrultuda piyasa faaliyetleri sürekli gözetim ve kontrol mekanizmalarıyla izlenmekte; fiili envanter çalışmaları ile sektörel saha denetimleri yaygın bir şekilde yürütülmektedir.

Fiili envanter çalışmaları, Başkanlığımız tarafından yürütülen vergi incelemelerine doğrudan veri sağlamak ve risk analiz süreçlerini destekleyerek denetim planlamasının etkinliğini artırmak amacıyla sistematik biçimde icra edilmektedir. Devam eden vergi incelemelerinde yapılan fiili envanter çalışmaları inceleme raporlarının temel dayanaklarından birini oluşturmaktadır. İncelemeye sevk öncesi veya riskli mükellefler nezdinde gerçekleştirilen fiili envanter çalışmaları ise kayıt dışılığın erken tespitine ve denetim kaynaklarının etkin tahsisine katkı sağlamaktadır.

Denetim faaliyetlerinin etkinliği; yalnızca hukuki ve teknik sonuçlarıyla değil, aynı zamanda kamuoyu ve mükellefler nezdinde oluşturduğu caydırıcılık ve güven duygusuyla da ilişkilidir. Vergi İdaresinin sahadaki görünürlüğünü artıran fiili envanter uygulamaları, vergi kayıp ve kaçağının önlenmesinde kritik bir rol üstlenmektedir.

C.5.5. Teftiş

Teftişin amacı, teftişe tabi birimin, gerek asli ve mali işlemlerini, gerekse teşkilat yapısı ile maddi ve insan kaynaklarını; hukuka uygunluk ve performans bakımından, risk analizleri çerçevesinde değerlendirmek, sorunların kaynağının tespiti, çözümü ve iyi yönetişimin sağlanması konusunda idareye yardımcı olmaktır. Teftişte, rehberliği amaç edinen, insan ve sistem odaklı bir yaklaşım esas alınmaktadır.

Bu amaçla yapılan teftişlerde;

- Uygulamalarda aksayan yönler tespit edilerek hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik alternatif çözüm önerileri geliştirilmekte,
- İşlemlerin Kanun, Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, Yönetmelik, Genel Tebliğ, Sirküler, Yönerge ve İç Genelge ile genel yazılara uygun şekilde yürütülüp yürütülmediği denetlenmekte,
- Mükellef haklarının gözetilip gözetilmediği denetlenmekte,
- Harcamaların hukuka uygunluğu denetlenmekte,
- Birimlerin iş yükü, çalışma disiplini, personel durumu ve etkinlikleri belirlenen objektif kriterlere göre karşılaştırmalı olarak değerlendirilmekte,
- Çalışanların ve teftişe konu kamu idarelerinin sundukları hizmetten yararlanan kişilerin memnuniyetleri gözlemlenmektedir.

Yukarıda belirtilen amaçların gerçekleştirilmesine yönelik olarak e-Teftiş uygulamalarına ağırlık verilmektedir. e-Teftiş, geleneksel teftişin fonksiyonlarını elektronik ortamda gerçekleştiren, bilişim alanındaki gelişme ve yeniliklere uyum kabiliyeti yüksek, sürekli gelişen dinamik bir teftiş faaliyetidir.

Teftişlerde iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğunun sağlanmasının yanında, vergi kayıp ve kaçağının önlenmesi konusunda gerekli tedbirleri alınması, mükelleflerin vergi kanunlarına gönüllü uyumunu sağlanması, vergi inceleme ve denetimleri ile ilgili görüş ve önerilerde bulunmak suretiyle kayıt dışı ekonomiyle mücadele kapsamında çalışmalar yapılmaktadır.

Vergi Müfettişleri tarafından teftiş edilecek birimler arasında Hazine ve Maliye Bakanlığı birimleri ile Bakanlığa bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşları yer almakta olup; 3568 sayılı Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik Kanunu kapsamında kurulan ve görevlerini ifa eden meslek odalarının denetimleri de Vergi Müfettişleri tarafından ifa edilmektedir.

C.5.5.1. e-Teftiş Uygulamaları

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile bütün kamu mali sisteminde iş ve işlemlerin bilişim teknolojileri kullanılarak gerçekleştirilmeye başlanması ve bu sürecin yaygınlaşması, söz konusu iş ve işlemlerin teftiş yöntemlerinde de değişime gitmeyi zorunlu kılmaktadır.

Otomasyona dayalı sistemlerin bilişim teknolojileri kullanılarak teftiş edilmesi ve teftişe ilişkin yeni yöntemlerin geliştirilmesi, bilişim teknolojilerinin yoğun kullanımının getirdiği yeni risk alanlarının tespit edilmesi ve çözüm önerileri geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir. Bu amaçla, önceki dönemlerde uygulamaya konulan VDK-VEDEBİS projesi ve *"Elektronik Teftiş (e-Teftiş)"* çalışmaları daha etkin hale getirilmiştir.

e-Teftişin amacı, teftiş faaliyetinde olduğu gibi, idareye yol gösterme ve rehber olma yaklaşımı içinde, idareyle karşılıklı iş birliği ve koordinasyon dahilinde, otomasyon sistemi bünyesindeki birimlerin karşılaştıkları riskleri tespit etmek, değerlendirmek ve risk yönetimine katkı sağlamaktır. Bu katkı, otomasyon uygulamalarında, verilerin değerlendirilmesinde ve diğer yeni bilişim teknolojilerinin uygulamalarında idare ve mükellefler açısından iyileştirici çözümler önerilmesi şeklinde ortaya

çıkmaktadır. Bu amaç çerçevesinde mevcut veriler, önceden belirlenmiş kriterler ve risk göstergeleri doğrultusunda seçilerek alınmakta, takiben değişik bilgisayar programları yardımıyla yeniden muhtelif yöntemlerle işlenerek değerlendirilmekte ve analiz edilmektedir.

e-Teftiş faaliyeti kapsamında büyük miktarlardaki veri kısa süre içinde değerlendirilerek analiz edilebilmekte ve bunlardan yapıcı, önleyici, caydırıcı, çözüm önerici ve otomasyon sistemlerini iyileştirici teftiş sonuçlarına ulaşılmaktadır. e-Teftiş ile geleneksel teftişlerde yapılabilenden çok daha fazla işlem, çok daha kısa sürede hızlı bir şekilde teftiş edilebilmektedir. e-Teftiş, VDK-VEDEBİS tabloları ile gerçekleştirilmektedir.

VDK-VEDEBİS projesi kapsamında yapılması öngörülen teftişlerde; e-Teftiş projeleri yanında, Bakanlığın bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarından alınan görüş ve önerilerden de yararlanılması planlanmaktadır. Ayrıca, e-Teftiş tablolarının etkin bir şekilde kullanılması ve geliştirilmesi amacıyla, teftişi gerçekleştiren Vergi Müfettişleri tarafından, güncelleme çalışmalarında esas alınması amacıyla Vergi Müfettişlerinin tespit ve görüşlerini içeren görüş ve öneri Raporlarının hazırlanması talep edilecektir. Böylece bilgi işlem sistemleri kullanılarak yapılacak e-Teftiş uygulamalarıyla, teftişlerde etkinlik sağlanmış ve verimlilik artırılmış olacaktır.

Teftiş sürecinde; VDK-VEDEBİS kapsamında e-Teftiş tablolarına ilişkin veriler resmi yazı ile Gelir İdaresi Başkanlığı, BTGM, T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Muhasebat Genel Müdürlüğünden talep edilmektedir. Bu amaç çerçevesinde ilgili kurumlardan gelen veriler; önceden belirlenmiş kriterler ve risk göstergeleri doğrultusunda seçilerek alınmakta, takiben VDK bünyesinde bilgisayar programları (SQL yazılım yöntemi) yardımıyla yeniden muhtelif yöntemlerle işlenmekte ve analiz edilmekte ve nihayetinde teftiş çalışmalarında kullanılmak amacıyla Vergi Müfettişlerine elektronik (excel formatında) ortamda gönderimi yapılmaktadır.

Ayrıca bu kapsamda, vergi dairelerinin elektronik denetimini merkezden ve sürekli olarak yapılmasını sağlayan ve birtakım teftiş sorgularının sistem üzerinden otomasyon kullanılarak yapılması amacıyla Gelir İdaresi Başkanlığı nezdinde geliştirilen Merkezi Denetim Sistemi (MDS) programının *"Elektronik Teftiş (e-teftiş)"* kapsamında kullanımına başlanılmıştır.

Bununla birlikte, teftiş sonucunda yapılan çalışmaların ve istatistiki verilerin teftişte görevlendirilen Vergi Müfettişleri tarafından VDKBİS'e kaydedilmesine yönelik gerekli yazılım çalışmaları yapılmıştır. Böylelikle teftiş çalışma sonuçları, hızlı bir şekilde kayıt altına alınarak daha sağlıklı istatistiki veriler elde edilecektir.

C.5.5.2. İdarenin Çalışmasına Değer Katma ve Rehberlik

Başkanlık, yapılan teftişlerde Bakanlık birimlerinin çalışmalarına değer katmayı, geliştirmeyi ve rehberlik etmeyi hedeflemiştir. Bu amaçla teftiş edilen kamu kurumlarının faaliyetlerinin; kuruluş amaçlarına, belirlenmiş politikalara, kalkınma planlarına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülüp yürütülmediği kontrol edilmiştir.

Bu çerçevede, teftiş edilen birimdeki işlem süreçleri gözden geçirilerek, aksayan süreçlerdeki hata ve noksanlıkların önem derecesi, sıklığı, yaygınlığı, içerdiği risk unsurları tespit edilerek uygun çözüm önerileri, teftiş edilen birimlerde çalışan ve hizmetten yararlananların görüş ve önerileri de dikkate alınarak geliştirilmektedir.

C.5.6. İdari Soruşturmalar

Başkanlık tarafından Bakanlığa olan güven ve saygınlığın artırılmasına katkıda bulunmak amacıyla 2025 yılında da memur suçlarının takibine gerekli önem gösterilmeye devam edilmiştir. Aynı zamanda, ilgili mevzuatı doğru uyguladığı halde haksız ihbarlara hedef olan memurların güven içinde çalışmaları hususuna da önem verilmiştir. Soruşturma çalışmaları etkili bir şekilde yürütülmüş ve suç teşkil eden fiillerin yaygınlaşması önlenmeye çalışılmıştır.

Memurların suça konu fiillerinin, disiplin ve ceza hukuku kapsamında araştırılması ve tahkikine yönelik faaliyetler;

- İhbar veya şikâyete dayanan veya diğer suretle muttali olunan iddiaların araştırılması ve incelenmesini,
- Görevleriyle ilgili suçlar bakımından soruşturma izni verilip verilmemesi kararında değerlendirilmeye esas alınacak *"Ön İnceleme"*yi,
- Savcılıklara doğrudan bildirilmesi gereken suçlar bakımından yapılması gereken soruşturmayı ve malvarlığı araştırmasını,
- Disiplin soruşturmasını

kapsamaktadır.

Vergi Denetim Kurulu bünyesinde görev yapanların, uyacakları etik değerler ile hukuki düzenlemelere aykırı ve kurum düzenini bozucu etki oluşturan davranışlara karşı gerekli çalışmalar yapılarak tedbirler alınmaktadır. Bu çerçevede, iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğunun sağlanması yanında, yolsuzlukla mücadele kapsamında farkındalığın arttırılmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

C.6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Başkanlık tarafından, 2025 yılında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için; mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunmasına, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesine, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanmasına, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından üst yöneticiler ile diğer yöneticiler tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Bilindiği üzere iç kontrol, idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak;

- Faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini,
- Varlık ve kaynakların korunmasını,
- Muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını,
- Bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini

sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan; organizasyon, yöntem ve süreç ile iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

C.6.1. İç Kontrol Eylem Planı (İKEP) Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Kamu idarelerince iç kontrol sistemlerinin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere; Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ve Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi uyarınca yapılması gereken çalışmaların belirlenmesi ve bu çalışmalar için eylem planı oluşturulması öngörülmüştür. Bu doğrultuda, 27.02.2024 tarihli ve 2929129 sayılı "*İç Kontrol Genelgesi*" yayımlanmış ve

iç kontrol sisteminin uygulanması, geliştirilmesi ve izlenmesini sağlamak amacıyla, 2024-2025 yılları için "*Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı*" hazırlanarak Bakan Yardımcılığı Makamının Oluru ile yürürlüğe konulmuştur.

2025 yılı için hazırlanan "*Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı*" kapsamında Başkanlığa bağlı şube müdürlükleri nezdinde İç Kontrol Şube Müdürlüğü tarafından 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Yıl içerisinde birimlerin iç kontrol eylem planı kapsamında yürüteceği faaliyetlerin değerlendirilmesini, sorumlulukların belirlenmesini ve izlenmesini sağlamak amacıyla 20.01.2025 tarihinde İç Kontrol Aktivasyon Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Hassas görev listeleri ve hassas görev analiz formları güncellenmiştir.
- Operasyonel risklere için kontrol faaliyetleri belirlenmiş ve risk değerlendirme tabloları güncellenmiş ve analiz edilmiştir.
- Operasyonel risklere ilişkin risk eylem planları hazırlanmıştır.
- Şube müdürlüklerinin iş akış şemaları, süreç aktiviteleri ve riskleri güncellenmiştir.
- İş yükünün personele adil ve eşit şekilde dağıtılmasının sağlanması ile yetki ve sorumluluk dengesinin gözetilmesine yönelik olarak şube müdürlüklerinin iş ve işlemleri dikkate alınarak görev tanımı formları ile görev tanımı çizelgeleri güncellenmiştir.
- Birim yöneticilerinin işlerinin takibinin kolaylaştırılması amacıyla yıllık birim iş planları oluşturulmuştur.
- Birim faaliyetlerinin üçer aylık dönemlerde birim yöneticileri tarafından izlenmesi amacıyla birim iş planı izleme raporları oluşturulmuştur.
- Yatay ve dikey raporların birimler içindeki akışının belirlenmesi amacıyla yatay ve dikey raporlama tabloları güncellenmiştir.
- Strateji Geliştirme Başkanlığı İç Kontrol Dairesi tarafından gönderilen İç Kontrol Özdeğerlendirme Anketi sonuçları doğrultusunda VDK İç Kontrol Özdeğerlendirme Çalıştay Raporu hazırlanmıştır.

İç Kontrol Eylem Planında, Başkanlık tarafından 2025 yılında yerine getirilmesi gereken eylemlerin aylık ve üçer aylık gerçekleşme durumları takip edilmiş olup sonuçlar Bakanlık Strateji Geliştirme Başkanlığına periyodik olarak bildirilmiştir.

C.6.2. İç Kontrol (Araştırma) Görevi Kapsamında Yapılan Çalışmalar

2025 yılında İç Kontrol (Araştırma) Görevleri kapsamında aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır:

- Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Birim Yönergesinin 15'inci maddesi, *"Başkan Oluru ile Başkanlık ve Daire Başkanlıklarınca yürütülen her türlü iş ve işlemleri, iş süreç ve sonuçlarını kontrol etmek, değerlendirmek ve Başkanlığa rapor sunmak''* görev ve sorumluluğu kapsamında, "Başkanlık Merkez Birimleri ile Denetim Daire Başkanlıklarınca yürütülen İş ve İşlemlerde Koordinasyonun Geliştirilmesi ve Faaliyetlerde Etkinliğin Artırılması" hakkında 2 adet görüş ve öneri raporu Başkanlık Makamına sunulmuştur.
- *"İç Kontrol (Araştırma) Görevleri''* kapsamında görevlendirilen Vergi Müfettişlerinin düzenlemiş oldukları görüş ve öneri raporlarını Başkanlığa sunabilmeleri için VDKBİS'te rapor türü oluşturulmuştur.

C.6.3. İç Kontrol ve Risk Yönetimi Kapsamında Yapılan Çalışmalar

İç Kontrol ve Risk Yönetimi kapsamında 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Başkanlığımız İç Kontrol ve Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Başkanlık merkezi ile tüm Denetim Daire Başkanlıklarında İç Kontrol ve Risk Yönetimi eğitimleri tamamlanmıştır.
- Başkanlığımız İç Kontrol ve Risk Yönetimi çalışmalarını yürütmek üzere Merkez Müdürlükler ile Denetim Daire Başkanlıklarında çalışma grupları oluşturulması sağlanmıştır.
- Denetim Daire Başkanlıklarında operasyonel risklerin tanımlanabilmesi amacıyla iş envanteri belirleme çalışmaları tamamlanmıştır.
- İç Kontrol ve Risk Yönetimi kapsamında, Sağlık Bakanlığı İç Kontrol Daire Başkanlığı, Devlet Malzeme Ofisi ve Gelir İdaresi Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, HMB İç Denetim Birimi Başkanlığı ile uygulama örneklerinin tespiti amacıyla görüşmeler yapılmıştır.

BÖLÜM II

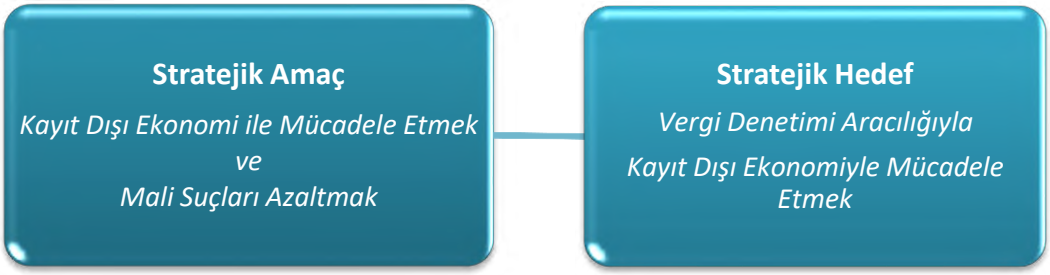
AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Mükellef haklarını gözeten, adil, objektif ve etkin bir çalışma anlayışına sahip, mesleki ve etik değerleri yüksek, aktif ve öncü bir denetim birimi olma vizyonu ile çalışmalarını yürüten Başkanlığın temel öncelikleri; etkin ve verimli bir vergi denetimi yapmak, kayıt dışı ekonomi ve yolsuzlukla mücadele etmek, haksız rekabeti önlemek, toplumdaki vergi bilincini ve vergiye gönüllü uyumu güçlendirmek ve idarenin etkin ve hukuka uygun işleyişinin sağlanması amacıyla teftiş ve soruşturma faaliyetlerini yürütmektir.

B. BAŞKANLIĞIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Bakanlığın 2024-2028 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerine ulaşabilmek amacıyla yürüteceği faaliyetleri ve bunların bütçesel bağlantılarını yıllık olarak ortaya koymak üzere hazırladığı 2025 yılı Performans Programında Başkanlığın amaç ve hedefi aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.



Başkanlık, 2025 yılında söz konusu Stratejik Planda, yukarıdaki stratejik amacın gerçekleştirilmesine yönelik olarak belirlenen "*Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele etmek*" hedefine ulaşmak amacıyla vergi incelemesi, teftiş, soruşturma, denetim ve gönüllü uyum faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

Nitekim Başkanlığın görevlerini etkin ve verimli olarak yerine getirmesi amacıyla hazırlanan ve yapılacak faaliyetler ile bu faaliyetlerin yerine getirilmesi sırasında uyulması gerekli usul ve esasları içeren 2025 yılı Genel Çalışma Planında da Başkanlığın amaç ve hedefleri özetle aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

B.1. ETKİN VE VERİMLİ VERGİ DENETİMİ

Başkanlığın asli vazifeleri; VUK ve diğer vergi kanunları kapsamında vergi incelemeleri yapmak, kayıt dışı ekonomi ve yolsuzlukla mücadele etmek ile idarenin etkin ve hukuka uygun işleyişinin sağlanmasına yönelik teftiş ve soruşturma faaliyetlerini yürütmektir.

Bu çerçevede;

- Vergi denetimlerinin objektif, risk analizine dayalı, gelir politikası başta olmak üzere makroekonomik hedeflere uyumlu olarak gerçekleştirilmesi,
- Çağdaş denetim tekniklerini kullanmak suretiyle, sektörel ve fonksiyonel uzmanlaşmaya dayalı etkin ve verimli vergi incelemeleri yapılması,
- Başkanlığın kendisinden beklenen fonksiyonları en iyi şekilde yerine getirirken beşeri sermayesinin, bilişim altyapısının ve toplumdaki vergi bilinci ile vergiye gönüllü uyumun güçlendirilmesi,
- Etkin, verimli, standart ve kaliteli bir vergi denetimi yapılması amacıyla vergi incelemelerine ve vergi inceleme raporlarına ilişkin standartların geliştirilmesi

amaçlanmaktadır.

B.2. KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE

Kayıt dışı ekonomiyle mücadele ve vergi tabanının genişletilmesi, Başkanlığın başlıca hedefleri arasındadır. Bu mücadeleden amaç; esas itibarıyla VUK'ta yer alan bildirimler, defter tutma ve işlemlerin kayıt altına alınması, belge düzeni ve ibraz gibi yükümlülüklerin tam olarak yerine getirilmesi ve böylelikle kayıt dışı işlemlerin kavranarak vergi kayıp ve kaçağının önlenmesidir.

Teknoloji ve dünyadaki uygulamalar takip edilerek denetim kapasitesi güçlendirilmektedir. Böylece e-Defter, e-Fatura gibi kayıt dışılığın önlenmesine yönelik, mükelleflere getirilen zorunluluklar ile paralel olarak geliştirilen uygulamalarla e-Denetime verilen önem sayesinde incelemelerin nicelik yanında nitelik olarak da artması sağlanmaktadır.

Başkanlık bünyesinde oluşturulan Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Risk Analiz Sisteminde; (VDK-RAS) kullanılarak yapılan analiz ve mukayeseler neticesinde, riskli sektörler ve mükellefler ile risk alanları ve derecelerinin objektif olarak belirlenmesi, incelenecek konu ve mükelleflerin Başkanlığın aktif iş gücü, riskli alanlar ve risk dereceleri dikkate alınarak seçilmesi amaçlanmaktadır.

Organize vergi kaçakçılığı faaliyetleri ile mücadele için 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 160/A maddesi hükümleri kapsamında Gelir İdaresi Başkanlığı ile eşgüdüm halinde çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

İhbarların değerlendirilmesine ilişkin olarak *"İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge"* ile tesis edilen uygulama sayesinde vergi yükümlülüklerine ilişkin ihbar ve şikâyet başvurularıyla ilgili işlemler daha hızlı ve etkin bir şekilde yerine getirilmektedir.

Kamu kurum ve kuruluşlarından gelen bilgiler değerlendirilerek, resmi kayıtlara girmekle birlikte vergilendirilmemiş ya da eksik vergilendirilmiş kazanç ve işlemlerin vergilendirilmesi sağlanmaktadır.

Diğer taraftan, Vergi Müfettişlerince yapılan inceleme, araştırma, denetim ve soruşturmalarda kayıt dışı iş ve işlemlerin tespiti hâlinde, mevzuat gereğince ilgili kamu kurum ve kuruluşuna da bilgi verilmektedir.

Kayıt dışılıkla mücadeleyi daha kapsamlı bir çerçevede yürütmek üzere, 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı kapsamında yürürlükte olan 2023-2025 dönemi Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planında yer alan eylemlerin gerçekleştirilmesine yönelik Başkanlıktan beklenen iş birliği ve destek sağlanacaktır.

B.3. RÜŞVET VE YOLSUZLUKLA MÜCADELE

Rekabeti engelleyerek ekonomik büyümeyi yavaşlatan, vergi gelirlerini azaltan, gelir dağılımını bozarak yoksulluğu artıran, kamu kaynaklarının israf edilmesine yol açan, kamu kurumlarına, yöneticilerine ve adalet sistemine duyulan güveni zedeleyen ve toplumda ahlaki bozulmaya neden olan yolsuzlukla etkin bir şekilde mücadeleye devam edilecektir.

B.4. TEFTİŞLERDE ETKİNLİĞİN ARTIRILMASI

Teftişlerde; iş ve işlemlerin mevzuata uygun olarak yerine getirilmesi, kamu hizmetlerinde verimlilik ve etkinliğin artırılması, sunulan hizmetlerin kalitesinin yükseltilmesi ve mükellef haklarının gözetilmesinin sağlanması temel amaçtır.

Teftişlerde etkinliği arttırmak ve teftiş programlarında görevlendirilen Vergi Müfettişlerinin yararlanmasını sağlamak amacıyla mevcut teftiş rehberleri güncellenecek ve yeni teftiş rehberleri hazırlama çalışmaları yapılacaktır.

Otomasyona dayalı sistemlerin bilişim teknolojileri kullanılarak teftiş edilmesi ve teftişe ilişkin yeni yöntemlerin geliştirilmesi, bilişim teknolojilerinin yoğun kullanımının getirdiği yeni risk alanlarının tespit edilmesi ve çözüm önerileri geliştirilmesi hususları da dikkate alınarak *"Elektronik Teftiş (e-Teftiş)"* çalışmalarına sürekli güncellemelerle devam edilecektir. Bu amaçla, önceki dönemlerde uygulamaya konulan Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Vergi Daireleri Denetim Bilgi Sistemi (VDK-VEDEBİS) Projesi daha etkin hale getirilecektir.

Başkanlık, yapılacak teftişlerde Bakanlık birimlerinin çalışmalarına değer katmayı, geliştirmeyi ve çalışanlara rehberlik etmeyi hedef edinmiştir. Bu amaçla teftiş edilecek birimlerin faaliyetlerinin; kuruluş amaçlarına, belirlenmiş politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve mevzuata uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülüp yürütülmediği kontrol edilecektir.

Bu çerçevede, teftiş edilen birimdeki işlem süreçleri gözden geçirilecek, aksayan süreçlerdeki hata ve noksanlıkların önem derecesi, sıklığı, yaygınlığı, içerdiği risk unsurları tespit edilerek uygun çözüm önerileri, teftiş edilen birimlerde çalışan ve hizmetten yararlananların görüş ve önerileri de dikkate alınarak geliştirilecektir.

B.5. 2024/14 SAYILI CUMHURBAŞKANLIĞI GENELGESİ KAPSAMINDA YAPILACAK ÇALIŞMALAR

Kamuda yürütülen Rehberlik, Teftiş ve Denetim Faaliyetlerinin düzenli ve etkin bir şekilde yerine getirilmesi amacıyla 2024/14 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi 26.11.2024 tarihinde yayımlanmıştır. Başkanlık olarak yürütülecek olan denetim ve teftişlerde etkinliğin sağlanması amacıyla söz konusu Genelge hükümlerine titizlikle riayet edilerek çalışmalar devam ettirilecektir.

BÖLÜM III

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A.MALİ BİLGİLER

A.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2025 yılında Başkanlık bütçesine 12.475.008.074 TL ödenek tahsis edilmiş olup, bu ödeneğin 12.225.354.071 TL'si kullanılmıştır. Tahsis edilen ödeneğin kullanım oranı % 97,99 olarak gerçekleşmiştir.

2021-2025 yıllarına ilişkin ödenek/harcamaların ekonomik sınıflandırma bazında dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo 9: Bütçe Ödenek/Harcamaların Ekonomik Sınıflandırma Bazında Dağılımı (2021-2025)

Yıl	Ödenek/ Harcama	01.Personel Giderleri	02.SGK Devlet Primi	03.Mal ve Hizmet Alım Giderleri	06.Sermaye Giderleri	Toplam
2021	Ödenek	1.146.148.000	133.100.000	53.538.000	17.500.000	**1.350.286.000**
	Harcama	1.120.672.541	129.897.374	47.266.841	2.064.724	**1.299.901.480**
2022	Ödenek	1.927.581.280	215.233.710	88.808.500	13.100.000	**2.244.723.490**
	Harcama	1.901.999.768	210.856.219	84.826.721	12.008.197	**2.209.690.905**
2023	Ödenek	3.946.032.000	386.286.000	178.476.000	23.390.000	**4.534.184.000**
	Harcama	3.912.974.301	378.204.041	137.143.659	18.016.347	**4.446.338.347**
2024	Ödenek	8.158.804.600	677.461.000	341.121.000	165.373.000	**9.342.759.600**
	Harcama	8.124.990.601	659.564.268	273.100.475	95.519.970	**9.153.175.314**
2025	Ödenek	10.790.342.000	901.856.000	548.802.594	234.007.480	**12.475.008.074**
	Harcama	10.727.621.584	892.730.344	535.010.992	69.991.151	**12.225.354.071**

2021-2025 yıllarına ilişkin ödenek gerçekleşmelerinin oransal dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 10: Ekonomik Kod Bazında Ödenek Harcama Oranlarının Karşılaştırması (2021-2025)

Ekonomik Kod	Ekonomik Kod Adı	Ödenek Harcama Oranı				
		2021	2022	2023	2024	2025
01	Personel Giderleri	97,77	98,67	99,16	99,58	99,41
02	SGK Devlet Primi	97,59	97,96	97,90	97,35	98,98
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	88,28	95,51	76,84	80,06	97,48
06	Sermaye Giderleri	11,79	91,66	77,02	57,76	29,90
TOPLAM ÖDENEK HARCAMA ORANI		**96,26**	**98,43**	**98,06**	**97,97**	**97,99**

2021-2025 yıllarında bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırma bazında yüzdelik dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 11: Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma Bazında Yüzdelik Dağılımı (2021-2025)

Gider Türü	Bütçe Yılı İçindeki Payı (%)				
	2021	2022	2023	2024	2025
Personel Giderleri	86	86	88	89	88
SGK Devlet Primi	10	10	9	7	8
Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	4	4	3	3	4
Sermaye Giderleri	0,2	0,5	0,4	1	0,5

Yukarıdaki tablodan da anlaşılacağı üzere; 2025 yılında yapılan yaklaşık 12 milyar 225 milyon TL harcamanın; % 88'i personel harcamaları, % 8 'i Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi, % 4'ü mal ve hizmet alımı ve % 0,5'i de sermaye gideri olarak gerçekleşmiştir.

Başkanlığın 2025 yılı bütçe giderlerinin alt faaliyet bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 12: Bütçe Giderlerinin Alt Faaliyet Bazında Dağılımı

Fonksiyon Kodu	Fonksiyon Adı	Ödenek Tutarı	Harcama Tutarı
29667	Ankara Deprem Güçlendirme*	29.250.000	0
45817	Bursa Deprem Güçlendirme Projesi**	29.100.000	0
36093	İdari Bina Onarımları	24.599.676	17.842.206
29664	İstanbul Deprem Güçlendirme*	95.000.000	0
29668	İzmir Deprem Güçlendirme	45.058.000	44.691.419
36088	Makine ve Teçhizat Alımı ve Onarımı	10.999.804	7.457.525
213	Vergi Denetimi	12.241.000.594	12.155.362.921
TOPLAM		**12.475.008.074**	**12.225.354.071**

* Ankara ve İstanbul illerinde mevcut hizmet binalarının bir kısmının 09.07.2025 tarihli ve 32951 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 10047 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile özelleştirme kapsamına alınması nedeniyle, ilgili yılda deprem güçlendirmesi faaliyetlerine ilişkin harcama gerçekleştirilmemiştir.

* Bursa Denetim Daire Başkanlığı yeni hizmet binası inşaatına ilişkin etüt çalışmalarına yönelik proje, 25.09.2025 tarihli Yatırım Programı Revizyon Cetveli ile programa dahil edilmiş olup ihale süreci nedeniyle ilgili yılda harcama yapılamamıştır.

Başkanlıkta görev yapan Vergi Müfettişlerinin verimlilik istatistikleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Başkanlığın 2025 yılında yeni denetim yöntemlerine başvurarak kademeli bir vergi denetimine geçmesi nedeniyle ortaya çıkan verimlilik artışı Vergi Müfettişi başına düşen ortalama vergi tarhiyatı ve kesilen ceza sonuçlarına yansımıştır.

Tablo 13: Kişi Başı Müfettiş Maliyet ve Fayda Analizine İlişkin Özet Tablo

Yıl	Kullanılan Ödenek Toplamı	Müfettiş Sayısı*	Tarhiyat ve Ceza Toplamı	Ortalama Kişi Başı Müfettiş Maliyeti (A) (Kullanılan Ödenek/Müfettiş Sayısı)	Ortalama Kişi Başı Müfettiş Faydası (B) (Tarhiyat +Ceza Toplamı/Müfettiş Sayısı)	Ortalama Kişi Başı Net Müfettiş Faydası (C) (C=A-B)
2021	1.299.901.480	7.776	74.981.677.422	167.168	9.642.705	9.475.537
2022	2.209.690.905	7.454	76.668.161.834	296.443	10.285.506	9.989.063
2023	4.446.338.347	7.266	54.672.632.086	611.937	7.524.447	6.912.510
2024	9.153.175.314	7.296	120.411.196.191	1254547	16.503.728	15.249.181
2025	12.225.354.071	7.295	293.900.871.116	1.675.854	40.287.988	38.612.134

* Yöneticiler dahil sayı

A.2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Başkanlık 2025 yılı bütçesinin;

- "01-Personel Giderleri" ekonomik koduna toplam 10.790.342.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup bu ödeneğin 10.727.621.584 TL'si kullanılmıştır. Bu ekonomik kodda ödenek kullanım oranı % 99,41 olarak gerçekleşmiştir.
- "02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri" ekonomik koduna toplam 901.856.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup bu ödeneğin 892.730.344 TL'si kullanılmıştır. Bu ekonomik kodda ödenek kullanım oranı % 98,98 olarak gerçekleşmiştir.
- "03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri" ekonomik koduna toplam 548.802.594 TL ödenek tahsis edilmiş olup bu ödeneğin 535.010.992 TL'si kullanılmıştır. Bu ekonomik kodda ödenek kullanım oranı % 97,48 olarak gerçekleşmiştir.
- "06-Sermaye Giderleri" ekonomik koduna toplam 234.007.480 TL ödenek tahsis edilmiş olup bu ödeneğin 69.991.151 TL'si kullanılmıştır. Bu ekonomik kodda ödenek kullanım oranı % 29,90 olarak gerçekleşmiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

B.1. PROGRAM, ALT PROGRAM VE FAALİYET BİLGİLERİ

Bakanlık 2025 Yılı Performans Programında yer alan program, alt program, faaliyet bilgilerinden Başkanlık görev ve faaliyet alanına ilişkin bölüm aşağıdaki gibidir.

Tablo 14: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele	Vergiye Uyum ve Denetim	Vergi Denetimi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 228'inci maddesine göre Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının görev ve yetkileri belirlenmiştir. Bu kapsamda, Başkanlığın asli vazifeleri; VUK ve diğer vergi kanunları kapsamında vergi incelemeleri yapmak, kayıt dışı ekonomi ve yolsuzlukla mücadele etmek, teftiş görevleri kapsamında, teftişi yapılan birimlerdeki iş ve işlemlere rehberlik edilmesi, vergi denetimi ve teftişi yapılan birimlerdeki hata/eksikliklerin giderilmesi ile kamu zararının önlenmesine yönelik alınan ilave tedbirlerle idarenin etkin ve hukuka uygun işleyişini sağlamaktır. Kayıt dışı ekonomiyle mücadele ve vergi tabanının genişletilmesi, Başkanlığın başlıca hedefleri arasındadır. Bu mücadeleden amaç; esas itibarıyla VUK'ta yer alan bildirimler, defter tutma ve işlemlerin kayıt altına alınması, belge düzeni ve ibraz gibi yükümlülüklerin tam olarak yerine getirilmesi ve böylelikle kayıt dışı işlemlerin kavranarak vergi kayıp ve kaçağının önlenmesidir. Kayıt dışı ekonomi ile mücadele kapsamında, kayıt dışı ekonomiyi caydıran, kamuya olan güveni artıran düzenlemeler yapılacak ve denetim süreçleri elektronik ortamda gerçekleştirilerek denetim faaliyetlerinde etkinlik ve verimlilik artırılacaktır. Başkanlık, oluşturulan VDK-RAS ile kayıt dışı ekonominin ve vergi kaçakçılığının yoğun olduğu sektörlerdeki riskli mükelleflerin belirlenmesi, analiz edilerek incelemeye sevk edilmesi ve gerçekleştirilen verimli ve etkin vergi denetimleri sayesinde, kayıt dışı kalan işlemleri belirleyerek vergilendirilmelerini sağlamaya yönelik çalışmalar yapacaktır.

			Kayıt dışı ekonomiyle mücadele; orta ve uzun dönemde ekonomik istikrar, gelir dağılımı ve istihdam gibi birçok makroekonomik unsurun iyileşmesine, ekonomide verimlilik düzeyi ve rekabet gücünün yükselmesine, ayrıca kamu gelirlerinin artmasına katkıda bulunacaktır. Bakanlığımız bu bilinçle uygulamaya koyduğu eylem planlarıyla kayıtlı ekonominin yaygınlaştırılması ve kayıt dışı ekonominin azaltılmasına yönelik çalışmalarına bu dönemde de kararlılıkla devam edecektir.

B.1.1. YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

B.1.1.1. Vergi Denetim Sonuçları

Başkanlık, gelişen ekonomik koşullara farklı denetim teknikleri geliştirerek cevap verebilen yenilikçi bir yapıya dönüşmekte olup; 2025 yılında temel vergi denetimi yöntemi olan vergi incelemesinin yanı sıra; mükelleflere önceden riskleri ile ilgili bilgilendirme yapılması, mükelleflerin ön tespitlere dayalı olarak izaha davet edilmesi, saha denetimleri ile mükelleflere temas edilmesi, vergi dairesi müdürlüklerinde yapılan teftiş esnasında tespit edilen hususlar için mükelleflerin bilgilendirilmesi gibi yeni yöntemlere başvurarak kademeli bir vergi denetimi gerçekleştirmiştir.

Başkanlıkça, 2025 yılında vergi incelemesi, ön tespit ve izaha davet, saha denetimi (fiili envanter), gözetim uygulamaları ve teftiş yoluyla denetime tabi tutulan mükellef sayılarına ilişkin sonuçlar aşağıdaki gibidir.

Tablo 15: Denetim Türleri İtibarıyla Mükellef Sayıları

Denetim Türü	Mükellef Sayısı
Vergi İncelemesi*	66.656
Ön Tespit ve İzaha Davet	51.356
Saha Denetimi (Fiili Envanter)	840
Gözetim Uygulamaları	135.168
Teftiş	31.309
Toplam	**285.329**

* Rapor Tevdi Tarihine Göre

Başkanlıkça 2025 yılında yapılan vergi denetimleri sonucunda, toplam mükellef sayısının denetim oranı aşağıdaki tabloda görüleceği üzere % 6,72 olarak gerçekleşmiştir. Başkanlığın 2025 yılında yeni denetim yöntemlerine başvurarak kademeli bir vergi denetimine geçmesi nedeniyle denetim oranında ciddi bir yükseliş sağlanmıştır.

Tablo 16: Türkiye Genelindeki Mükelleflerin Denetim Oranları

Yıllar	Mükellef Sayısı*	Denetlenen Mükellef Sayısı	Denetim Oranı
2024	3.797.864	110.666	% 2,91
2025	4.240.668	285.329	% 6,72

* GİB'in resmi internet sayfasından alınan 31.12.2025 tarihi itibariyla faal gelir ve kurumlar vergisi mükellef sayıları toplamından oluşmaktadır.

Başkanlıkça, 2025 yılında vergi incelemesi, ön tespit ve izaha davet, gözetim uygulamaları ve teftiş yoluyla yapılan çalışmalar neticesinde bulunan matrah farklarına ilişkin sonuçlar aşağıdaki gibidir.

Tablo 17: Denetim Türüne Göre Toplam Matrah Farkı

Denetim Türü	Bulunan Matrah Farkı
Vergi İncelemesi*	469.035.521.877
Ön Tespit ve İzaha Davet	86.860.454.667
Gözetim Uygulamaları	136.854.194.367
Teftiş **	55.788.693.765
Toplam	**748.538.864.676**

* Rapor Tevdi Tarihine Göre

** Azaltılan Zarar Dahil Toplam Tutar

Başkanlıkça, 2025 yılında vergi incelemesi, ön tespit ve izaha davet ve teftiş yoluyla yapılan çalışmalar neticesinde ortaya çıkan vergi tarhiyatı ve kesilen cezalara ilişkin sonuçlar aşağıdaki gibidir.

Tablo 18: Denetim Türüne Göre Toplam Tarhiyat, Toplam Ceza

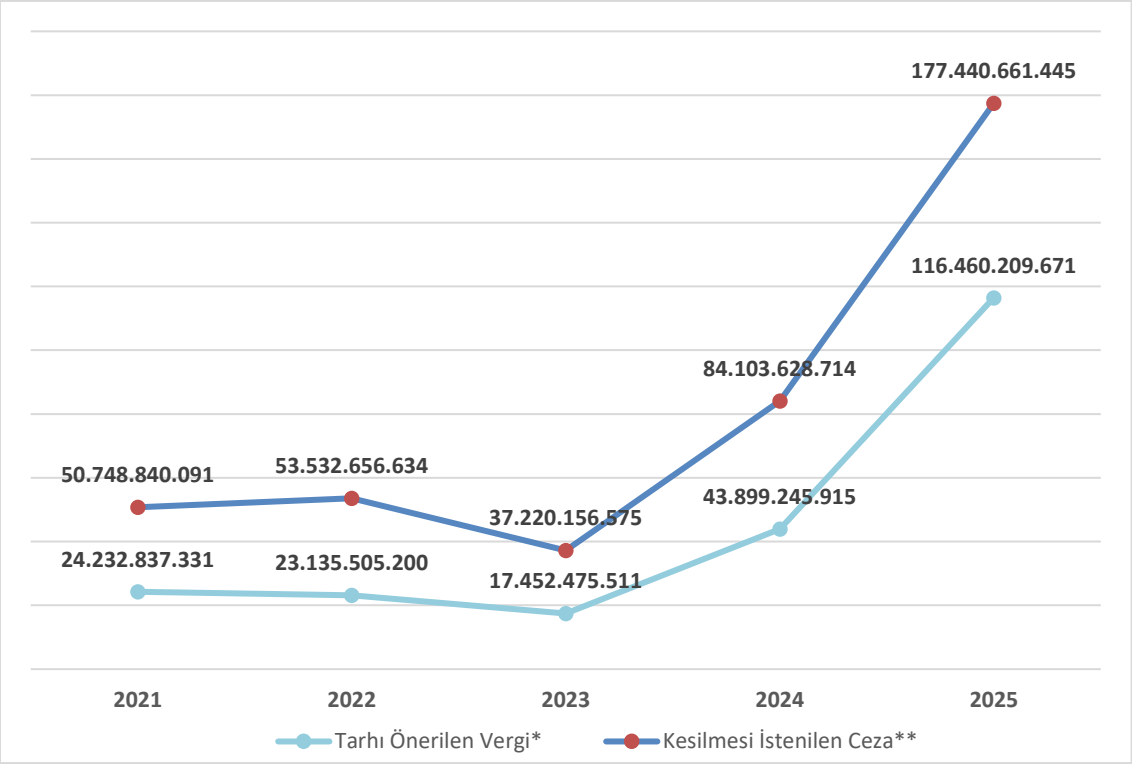
Denetim Türü	Tarhiyat	Ceza	Tarhiyat ve Ceza Toplamı
Vergi İncelemesi*	101.606.049.191	172.641.163.263	274.247.212.454
Ön Tespit ve İzaha Davet**	6.336.417.612	1.267.283.522	7.603.701.134
Teftiş	8.517.742.868	3.532.214.660	12.049.957.528
Toplam	**116.460.209.671**	**177.440.661.445**	**293.900.871.116**

* Rapor Tevdi Tarihine Göre

** Ön Tespit ve İzaha Davet kapsamında önerilen vergi ziyaı cezası için % 20 oranı dikkate alınmıştır.

Yukarıdaki tablolardan görüleceği üzere yapılan vergi denetimleri sonucunda, bulunan matrah farkı 748.538.864.676 TL, tarhı önerilen vergi ve kesilmesi istenilen ceza tutarı toplamı ise 293.900.871.116 TL olarak gerçekleşmiştir. Tarhı önerilen vergi ve kesilmesi istenilen ceza tutarı toplamı ise 2024 yılı için gerçekleşen toplam tutarın iki katından fazla artmış ve son beş yılın en yüksek rakamlarına ulaşılmıştır.

Tarhı önerilen vergi ve kesilmesi istenen cezaya ilişkin grafiksel görünüm ise aşağıdaki gibidir.



* Tarhı önerilen vergi; vergi incelemesi, ön tespit-izah ve teftiş çalışması sonucu tarhı önerilen toplam vergi tutarıdır.

** Kesilmesi istenilen cezalar ise; vergi incelemesi, ön tespit-izah ve teftiş çalışması sonucu VUK uyarınca kesilmesi istenilen vergi ziyaı, usulsüzlük ve özel usulsüzlük cezalarının toplamından oluşmaktadır.

Grafik 4: Tarhı Önerilen Vergi, Kesilmesi İstenen Ceza Tutarı

B.1.1.1.1. Vergi İncelemesi Sonuçları

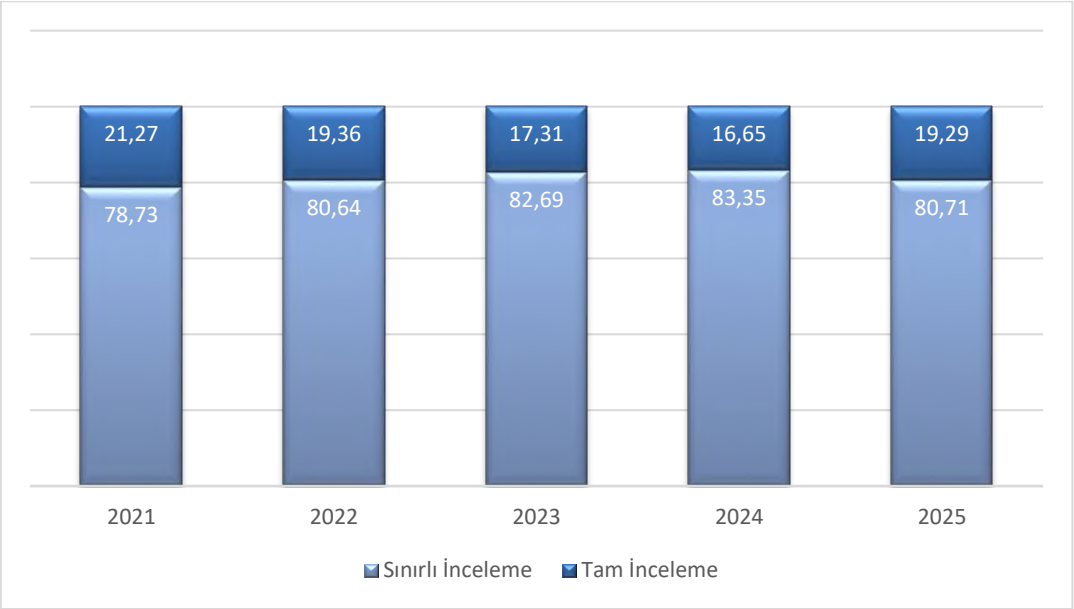
B.1.1.1.1.1. Rapor Tevdi Tarihine Göre Vergi İnceleme Sonuçları

Başkanlık tarafından 2021-2025 yıllarında yapılan vergi incelemelerine ilişkin sonuçlar, aşağıda yer alan tablo ve grafiklerde özetlenmiştir.

Tablo 19: Kapsamına Göre Vergi İncelemelerinin Sayısal Dağılımı

Yıl	Sınırlı İnceleme	Tam İnceleme	Toplam İnceleme*
2021	166.304	44.923	211.227
2022	191.771	46.051	237.822
2023	195.799	40.998	236.797
2024	218.197	43.588	261.785
2025	167.647	40.065	207.712

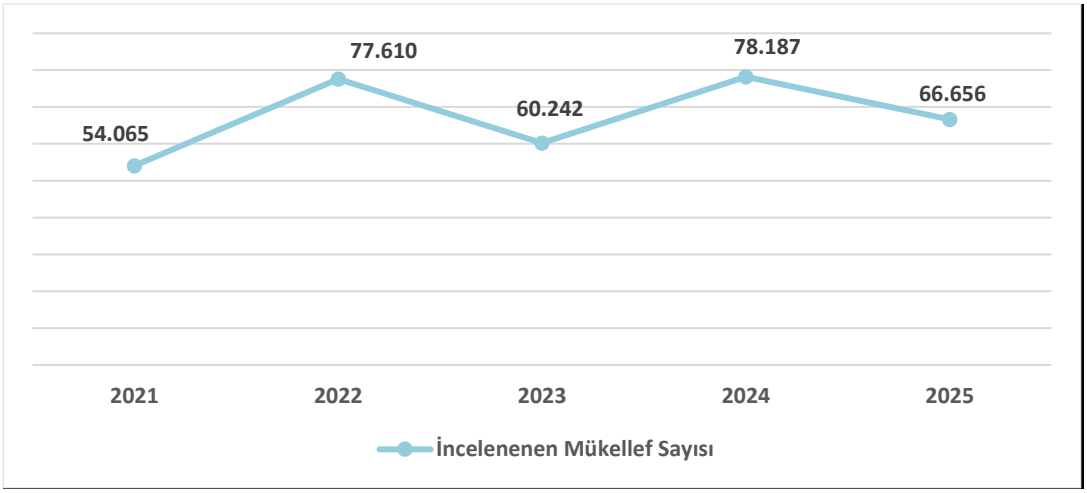
* Toplam inceleme sayısı bulunurken bir mükellefin birden fazla dönemi incelenmişse her bir dönem ayrı bir inceleme olarak dikkate alınmıştır.



Grafik 5: Kapsamına Göre İncelemelerin Oransal Dağılımı

2021 yılında yapılan vergi incelemelerinin %21,27'si, 2022 yılında %19,36'sı, 2023 yılında %17,31'i ve 2024 yılında %16,65'i, 2025 yılında ise 19,29'u tam incelemelerden oluşmaktadır.

Aşağıdaki grafikten görüleceği üzere; 2025 yılında incelenen mükellef sayısı 66.656 olarak gerçekleşmiştir. Başkanlığın 2025 yılında yeni denetim yöntemlerine başvurarak kademeli bir vergi denetimine geçmesi nedeniyle vergi incelemesi yapılan mükellef sayısında bir miktar düşüş görülse de, etkinlik artışı vergi tarhiyatı ve kesilen ceza sonuçlarına yansımıştır.



Grafik 6: Vergi İncelemesi Yapılan Mükellef Sayısı

2025 yılında 66.656 mükellef incelenmiş, Tablo 18' de görüleceği üzere incelenen mükellefler için tarhı önerilen toplam vergi tutarı 101.606.049.191 TL, kesilmesi istenilen toplam ceza tutarı 172.641.163.263 TL olmak üzere toplam 274.247.212.454 TL vergi tarhı ve ceza kesilmesi önerilmiştir.

Aşağıdaki tabloda, 2025 yılında mükellef başına ortalama tarhı istenilen vergi ve ceza tutarları yer almaktadır.

Tablo 20: Mükellef Başına Vergi İnceleme Sonuçları

Yıl	Mükellef Başına Tarhı Önerilen Ortalama Vergi Tutarı	Mükellef Başına Kesilmesi İstenilen Ortalama Ceza Tutarı	Mükellef Başına Toplam Ortalama Vergi ve Ceza Tutarı
2021	448.217	938.663	1.386.880
2022	298.100	689.765	987.864
2023	289.706	617.844	907.550
2024	511.689	1.028.352	1.540.041
2025	1.524.335	2.590.032	4.114.366

Aşağıdaki tabloda görüleceği üzere; 2024 yılında faal Gelir Vergisi (GMSİ hariç) ve Kurumlar Vergisi mükelleflerinin % 2,06'sı incelemeye tabi tutulurken bu oran 2025 yılında ise % 1,57 olmuştur. Başkanlığın 2025 yılında yeni denetim yöntemlerine başvurarak kademeli bir vergi denetimine geçmesi nedeniyle vergi incelemesi oranında bir miktar düşüş görülse de etkinlik artışı, vergi tarhiyatı ve kesilen ceza sonuçlarına yansımıştır.

Tablo 21: Türkiye Genelindeki Mükelleflerin İnceleme Oranları

Yıl	Mükellef Sayısı*	İncelenen Mükellef Sayısı	İnceleme Oranı
2021	3.221.894	54.065	% 1,68
2022	3.433.964	77.610	% 2,26
2023	3.621.478	60.242	% 1,66
2024	3.797.864	78.187	% 2,06
2025	4.240.668	66.656	% 1,57

* GİB'in resmi internet sayfasından alınan 31.12.2025 tarihi itibariyla faal gelir ve kurumlar vergisi mükellef sayıları toplamından oluşmaktadır.

2025 yılında ilk defa vergi incelemesi yapılan mükelleflere ilişkin sonuçlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Tabloda görüleceği üzere, 2025 yılında ilk defa vergi incelemesi yapılan mükelleflerin oranı % 75 düzeyine yükselmiştir.

Tablo 22: İlk Defa İncelenen Mükellef Sayıları (2021-2025)

Yıl	İncelenen Toplam Mükellef Sayısı	Önceki 4 Yılda En Az Bir Kez İncelenen Mükellef Sayısı	Önceki 4 Yılda En Az Bir Defa İncelenen Mükelleflerin Oranı	İlk Defa İncelenen Mükellef Sayısı	İlk Defa İncelenen Mükelleflerin Oranı
2021	54.065	26.725	% 49	27.340	% 51
2022	77.610	31.953	% 41	45.657	% 59
2023	60.242	23.993	% 40	36.249	% 60
2024	78.187	24.624	% 31	53.563	% 69
2025	66.656	16.995	% 25	49.661	% 75

2025 yılında vergi incelemesi yapılan mükelleflerin ölçek bazında dağılımı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır. Tablolarda görüleceği üzere, 2025 yılında vergi incelemesi tamamlanan mükelleflerden büyük ölçekli olanların oranı % 11,66, incelemesi devam edenlerin oranı ise % 14,03 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 23: 2025 Yılında İncelenen/İncelemesi Devam Eden Mükelleflerin Ölçeklerine Göre Dağılımı

Ölçek	Mükellef Sayısı*	İncelemesi Tamamlanan Mükellef Sayısı*	Tamamlanan İncelemelerin Oranı	İncelemesi Devam Eden Mükellef Sayısı*	Devam Eden İncelemelerin Oranı
Büyük	62.016	7.231	% 11,66	8.699	% 14,03
Orta	753.654	25.882	% 3,43	27.254	% 3,62
Küçük	3.424.998	33.543	% 0,98	28.031	% 0,82
Toplam	**4.240.668**	**66.656**	**% 1,57**	**63.984**	**% 1,51**

* 31.12.2025 itibarıyla

Tablo 24: 2025 Yılında İncelenen/İncelemesi Devam Eden Mükelleflerin Ölçeklerine Göre Ayrıntılı Dağılımı

Ölçek**	Mükellef Sayısı*	İncelemesi Tamamlanan Mükellef Sayısı*	Tamamlanan İncelemelerin Oranı	İncelemesi Devam Eden Mükellef Sayısı*	Devam Eden İncelemelerin Oranı
B1	7.358	1.522	% 20,68	1.879	% 25,54
B2	17.243	2.398	% 13,91	2.810	% 16,30
B3	37.415	3.311	% 8,85	4.010	% 10,72
O1	119.690	6.722	% 5,62	7.603	% 6,35
O2	217.173	8.412	% 3,87	9.145	% 4,21
O3	416.791	10.748	% 2,58	10.506	% 2,52
K1	590.847	9.221	% 1,56	8.439	% 1,43
K2	651.626	5.683	% 0,87	4.997	% 0,77
K3	2.182.525	18.639	% 0,85	14.595	% 0,67
Toplam	**4.240.668**	**66.656**	**% 1,57**	**63.984**	**% 1,51**

* 31.12.2025 itibarıyla

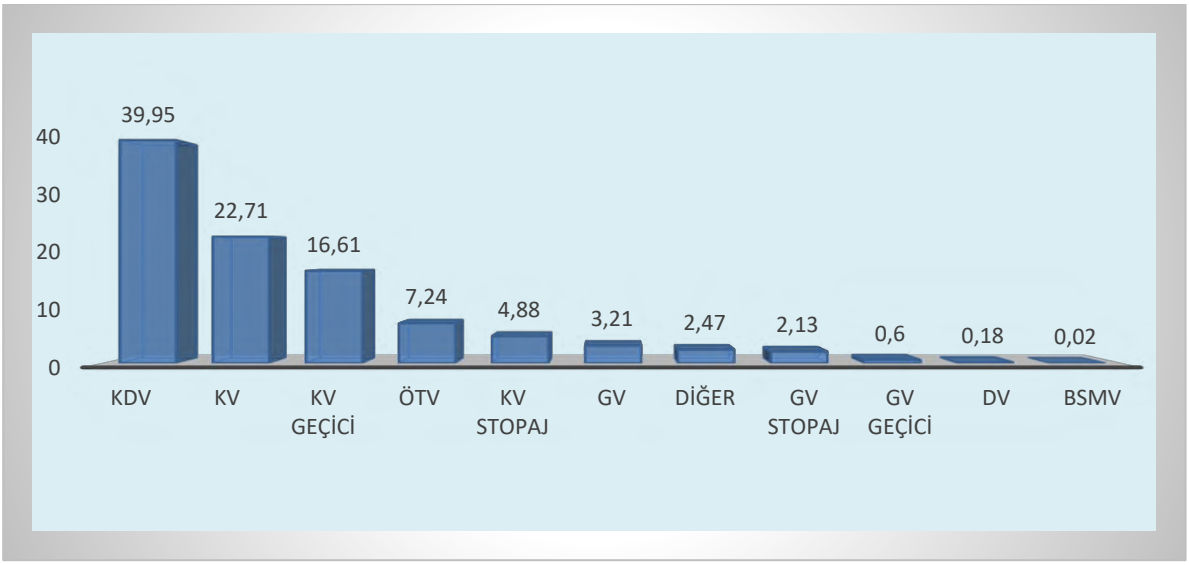
** Mükellef ölçeklerine ilişkin detaylar **Ek- 9**'da yer almaktadır.

Tablo 25: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları

Vergi Türü	Bulunan Matrah Farkı	Tarhı İstenilen Vergi Tutarı	Kesilmesi İstenilen Ceza
Kurumlar Vergisi	143.989.132.486	23.069.975.777	28.659.720.711
Kurumlar Geçici Vergi*	98.893.481.677	16.881.234.661	21.072.466.847
Gelir Vergisi	10.137.593.728	3.269.859.909	6.205.065.757
Gelir Geçici Vergi*	6.581.528.402	605.133.420	744.293.333
Katma Değer Vergisi	100.852.022.067	40.587.388.125	94.766.207.674
Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi	5.280.725.549	18.272.405	19.940.426
Özel Tüketim Vergisi	2.549.040.379	7.354.623.474	10.719.972.880
Damga Vergisi	17.459.456.656	181.819.627	167.222.167
Gelir Vergisi Stopaj	27.149.646.821	2.163.941.866	2.310.907.308
Kurumlar Vergisi Stopaj	33.983.246.039	4.956.847.683	4.940.343.918
Diğer Vergiler	22.159.648.073	2.516.952.244	3.035.022.242
Toplam	**469.035.521.877**	**101.606.049.191**	**172.641.163.263**

* Mahsup dönemi geçmiş olan tutarlar terkin edilerek üzerinden vergi ziyaı ve gecikme faizi hesaplanacaktır.

2025 yılında Başkanlıkça yürütülen vergi incelemelerinin vergi türleri itibarıyla sonuçları yukarıdaki tabloda gösterilmiş olup tarhı önerilen toplam 101.606.049.191 TL tutarındaki verginin oransal dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Grafik 7: İnceleme Sonuçlarının Tarhı Önerilen Vergi Türüne Göre Oransal Dağılımı

2025 yılında Başkanlıkça yürütülen vergi incelemeleri sonucunda 196.294 adet rapor düzenlenmiştir. Bu raporlardan vergi iade ve kabul raporları dâhil 128.687 adedi Vergi İnceleme Raporu, 29.316 adedi vergi tekniği raporu (sahte ve muhteviyatı itibarıyla yanıltıcı belge düzenleme ve/veya kullanma incelemeleri de dâhil olmak üzere), 26.299 adedi vergi suçu raporu, 11.983 adedi görüş ve öneri raporu, 9 adedi ise diğer raporlardan oluşmaktadır.

2025 yılında tevdi edilen Vergi Tekniği Raporlarına ilişkin istatistiki bilgiler aşağıda yer alan tablodaki gibidir.

Tablo 26: Vergi Tekniği Raporlarının Türlerine Göre Dağılımı

Vergi Tekniği Raporu Konusu	Mükellef Sayısı
Genel	10.981
Kısmen Sahte Belge Düzenleme	1.640
Muhteviyatı İtibarıyla Yanıltıcı Belge Düzenleme	49
Taklit, Zayi, Çalıntı vb. Belgeden Kaynaklı Sahte Belge Düzenleme	296
Tamamen Sahte Belge Düzenleme	16.350
Toplam	**29.316**

2025 yılında yapılan vergi incelemelerine ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 27: Vergi Türlerine Göre İnceleme Verileri (Rapor/Mükellef Sayısı, Matrah Farkı)

Vergi Türü	Adet		Matrah Farkı	
	Rapor	Mükellef*	İkmalen	Resen
Kurumlar Vergisi	8.277	6.102	32.429.393.111	111.559.739.375
Kurumlar Geçici Vergi*	6.125	4.515	9.413.033.203	89.480.448.475
Gelir Vergisi	9.483	6.684	9.118.670	10.128.475.058
Gelir Geçici Vergi*	7.341	5.277	12.999.928	6.568.528.474
KDV	74.698	39.517	1.174.831.414	99.677.190.653
BSMV	86	52	5.113.806.096	166.919.453
ÖTV	974	573	431.184.995	2.117.855.385
Damga Vergisi	250	171	187.838.569	17.271.618.086
Gelir Vergisi Stopaj	1.149	888	11.259.451	27.138.387.370
Kurumlar Vergisi Stopaj	114	85	1.320.859.713	32.662.386.326
Diğer Vergiler	20.190	18.790	1.902.774.122	20.256.873.951
Toplam	**128.687**	**82.654**	**52.007.099.272**	**417.028.422.606**

* Bir mükellef birden fazla vergi türünden incelenebildiği için, bu sayı mükerrer kayıtlar içerebilmektedir.

Tablo 28: Vergi Türlerine Göre İnceleme Verileri (Tarhı Önerilen Vergi/Kesilmesi İstenilen Cezalar)

Vergi Türü	Tarhı İstenen Vergi Tutarı			Kesilmesi İstenilen Ceza Tutarı			
	İkmalen	Resen	Toplam	Vergi Ziyaı	Usulsüzlük	Özel Usulsüzlük	Toplam
Kurumlar Vergisi	3.397.791.597	19.672.184.180	23.069.975.777	27.573.593.501	543.451	1.085.583.758	28.659.720.711
KV Geçici*	962.445.272	15.918.789.390	16.881.234.661	21.050.415.806	862.668	21.188.372	21.072.466.847
Gelir Vergisi*	568.194	3.269.291.715	3.269.859.909	3.746.349.040	1.466.673	2.457.250.044	6.205.065.757
GV Geçici	89.742	605.043.678	605.133.420	739.178.172	1.890	5.113.271	744.293.333
KDV	396.370.275	40.191.017.850	40.587.388.125	91.378.711.482	6.994.964	3.380.501.228	94.766.207.674
BSMV	10.258.383	8.014.022	18.272.405	19.293.182	280	646.964	19.940.426
ÖTV	343.062.539	7.011.560.935	7.354.623.474	10.633.049.286	10.421	86.913.173	10.719.972.880
Damga Vergisi	1.902.854	179.916.773	181.819.627	166.936.351	127.370	158.446	167.222.167
GV Stopaj	1.656.181	2.162.285.685	2.163.941.865	2.282.004.001	0	28.903.308	2.310.907.309
KV Stopaj	89.899.504	4.866.948.178	4.956.847.682	4.940.238.918	0	105.000	4.940.343.918
Diğer Vergiler	147.925.512	2.369.026.732	2.516.952.244	2.433.588.102	514.969	600.919.171	3.035.022.242
Toplam	**5.351.970.053**	**96.254.079.138**	**101.606.049.191**	**164.963.357.841**	**10.522.687**	**7.667.282.735**	**172.641.163.263**

* Mahsup dönemi geçmiş olan tutarlar terkin edilerek üzerinden gecikme faizi ve vergi ziyaı hesaplanacaktır.

B.1.1.1.1.2. Sektör Bazında Vergi İnceleme Sonuçları

2025 yılında Başkanlık tarafından yürütülen vergi incelemelerinin sektör bazında sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 29: Sektörel Bazda Vergi İnceleme Sonuçları

Sektör/Konu Adı	Matrah Farkı	Tarhı Önerilen Vergi Tutarı	Önerilen Ceza Toplamı
Bilgi ve İletişim	592.087.104	229.075.796	493.675.069
Diğer Hizmet Faaliyetleri	579.007.452	139.370.094	138.922.633
Eğitim	508.169.428	136.819.464	205.395.806
Elektrik, Elektronik, Bilgisayar	42.385.250.262	7.775.692.429	10.333.967.535
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtımı	2.157.844.450	300.242.173	370.706.166
Finans ve Sigorta Faaliyetleri	7.733.618.587	291.095.010	279.145.613
Gayrimenkul Faaliyetleri	10.685.538.959	1.975.916.854	2.252.735.508
Gıda, Tarım	9.552.892.331	1.589.898.092	2.589.891.029
Giyim, Deri Ürün, Ev Tekstili, Dokuma	1.269.846.520	581.908.882	1.542.461.035
Hanehalklarının İşverenler Olarak Faaliyetleri	124.240.891	24.908.404	25.468.410
Hediyelik Eşya, Eğitim, Basım, Fotoğraf, Çeşitli Mallar	10.840.680.880	3.172.297.257	5.260.194.282
İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	31.691.932.462	6.939.901.103	7.993.004.407
İmalat	49.928.535.676	14.499.914.598	26.152.583.670
İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri	5.685.110.418	947.017.908	1.100.261.414
İnşaat	15.060.317.144	4.637.004.994	10.070.599.681
Kamu Yönetimi ve Savunma; Zorunlu Sosyal Güvenlik	3.282.030.644	548.544.109	597.784.196
Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	26.175.518.209	2.400.427.547	2.543.545.906
Kuaför, Berber, Temizlik, Spor, Kozmetik, Sağlık	6.190.389.517	1.195.611.306	1.481.115.172
Kültür, Sanat, Eğlence, Dinlence ve Spor	4.874.376.207	625.591.524	656.935.796
Madencilik ve Taş Ocakçılığı	63.746.175.958	11.911.557.043	12.238.591.763
Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler	9.910.609.398	2.098.803.781	4.519.698.058
Metal, Otomotiv, Makine	42.280.131.987	10.697.051.426	21.965.952.955
Pazar, Seyyar	236.496.673	37.129.516	89.146.473
Potansiyel Mükellef	4.592.756.079	697.027.047	831.938.931
Su Temini; Kanalizasyon, Atık Yönetimi ve İyileştirme Faaliyetleri	123.146.101	84.678.480	258.050.945
Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık	3.569.093.175	236.159.490	410.022.931
Toptan ve Perakende Ticaret; Motorlu Kara Taşıtlarının Ve Motosikletlerin Onarımı	42.367.512.323	9.914.206.645	21.551.251.407
Ulaştırma Hizmetleri	17.016.960.557	5.567.090.933	11.872.115.810
Ulaştırma ve Depolama	25.888.169.713	4.413.589.352	7.481.439.208
Yapı Sanatları	29.987.082.772	7.937.517.934	17.334.561.454
Toplam	**469.035.521.877**	**101.606.049.191**	**172.641.163.263**

B.1.1.1.1.3. İnceleme Konusu Bazında Vergi İnceleme Sonuçları

Başkanlık tarafından yürütülen vergi incelemelerinin konu bazında sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Başkanlığın 2025 yılında yaptığı incelemelerde bulunan toplam matrah farkı içerisinde genel incelemelerin oranı en büyük paya sahiptir. Bu durum tarh edilen vergi ve kesilen cezaların tahsil edilebilme durumu açısından oldukça önem arz etmektedir.

Tablo 30: İnceleme Konusu Bazında Vergi İnceleme Sonuçları

İnceleme Konusu	Matrah Farkı	Tarhı Önerilen Vergi Tutarı	Önerilen Ceza Toplamı
Genel İnceleme	325.397.239.857	54.876.536.703	64.637.147.131
Genel İnceleme (359-ç)	16.825.960	4.521.404	9.336.180
Genel İnceleme (Tefecilik)	62.624.601	7.421.728	15.636.617
İade (Normal)	6.996.188.577	803.552.563	1.504.959.078
İade (Risk)	3.545.151.369	482.491.127	2.785.959.606
İade (Teminat Çözümü)	4.268.189.873	230.920.222	520.238.155
İhbar	83.407.921.116	14.627.886.286	18.849.348.906
Sahte Belge Düzenleme	37.375.018.522	10.859.457.447	32.446.080.442
Sahte Belge Kullanma	7.904.625.729	19.702.499.405	51.858.579.513
Tasfiye	59.179.691	10.762.306	13.135.578
Veraset	2.556.583	0	742.058
Toplam	**469.035.521.877**	**101.606.049.191**	**172.641.163.263**

B.1.1.1.1.4. Vergi İade İnceleme Sonuçları

Mükelleflerin vergi iade taleplerine ilişkin olarak gerçekleştirilen iade incelemelerinin, en kısa sürede, etkin bir inceleme süreci sonucunda gerçekleştirilmesini ve standartlaşmayı sağlamak ve haksız yere alınacak iadeleri önlemek amacıyla çalışmalara devam edilmiştir.

Başkanlıkça yürütülen çalışmalar neticesinde 2025 yılında ortaya çıkan vergi iade incelemelerine ilişkin sonuçlar aşağıdaki gibidir.

Tablo 31: Vergi İade İncelemelerine İlişkin İnceleme Sonuçları

Yıl	Talep Edilen İade Tutarı	Uygun Görülen İade Tutarı	Reddedilen İade Tutarı	Geri Alınacak İade Tutarı	Bulunan Matrah Farkı	Tarhı Önerilen Vergi	Önerilen Ceza Tutarı
2021	6.934.971.608	6.170.623.294	759.484.437	393.697.938	2.650.830.493	310.037.164	1.360.794.115
2022	8.876.397.216	8.131.662.400	918.536.141	508.412.726	2.461.739.694	381.890.578	1.490.706.096
2023	13.515.437.180	11.936.810.093	2.241.797.524	1.112.558.781	682.925.095	664.580.933	1.496.902.856
2024	23.511.646.503	20.496.435.331	2.469.758.025	1.721.204.197	8.610.126.247	646.815.497	2.986.038.149
2025	30.908.865.058	26.033.354.374	3.958.052.528	2.168.818.722	14.801.079.144	1.516.612.344	4.805.767.627

B.1.1.1.1.5. Meslek Mensupları Hakkında Düzenlenen Görüş ve Öneri Raporu (Disiplin ve Mali) Sonuçları

2025 yılında tevdi edilen görüş ve öneri raporlarına (Disiplin ve Mali) ilişkin istatistiki bilgiler aşağıda yer alan tablodaki gibidir.

Tablo 32: Görüş ve Öneri Rapor (Disiplin ve Mali) Sonuçları

Yılı	Görüş ve Öneri Raporu - Disiplin		Görüş ve Öneri Raporu - Mali	
	Rapor Sayısı	Meslek Mensubu Sayısı	Rapor Sayısı	Meslek Mensubu Sayısı
2021	2.648	1.217	1.583	774
2022	6.072	1.350	3.233	756
2023	5.949	1.102	2.096	522
2024	8.448	1.425	2.382	641
2025	7.009	1.328	1.818	514

B.1.1.1.1.6. Tarhiyat Öncesi Uzlaşma Sonuçları

2025 yılında uzlaşma sağlanan mükelleflere ilişkin tarhiyat öncesi uzlaşma (TÖU) sonuçları aşağıda yer alan tablodaki gibidir.

Tablo 33: Tarhiyat Öncesi Uzlaşma Sonuçları

Tutanak Türü	TÖU Mükellef Sayısı	Uzlaşmaya Konu Vergi	Uzlaşılan Vergi	Uzlaşmaya Konu Ceza	Uzlaşılan Ceza
Kısmi Uzlaşıldı	15	9.451.678	1.853.763	32.547.462	4.328.741
Uzlaşıldı	18.079	2.576.906.739	2.466.238.533	9.429.288.972	1.695.315.881
Toplam	**18.094**	**2.586.358.417**	**2.468.092.296**	**9.461.836.434**	**1.699.644.622**

B.1.1.1.2. Ön Tespit ve İzaha Davet İşlemlerine İlişkin Sonuçlar

B.1.1.1.2.1. VUK 370/a Maddesi Kaynaklı Ön Tespit ve İzaha Davet İşlemlerine İlişkin Sonuçlar

Başkanlık tarafından 2025 yılında yapılan ön tespit ve izaha davet işlemlerine ilişkin sonuçlar, aşağıda yer alan tablolarda ve grafikte özetlenmiştir. İzaha davet edilen 30.237 mükelleften 19.374 mükellef hakkında izaha davet işlemleri tamamlanmıştır.

Tablo 34: VUK 370/a Maddesi Kapsamında İzaha Davet Edilen Mükelleflere İlişkin Sonuçlar

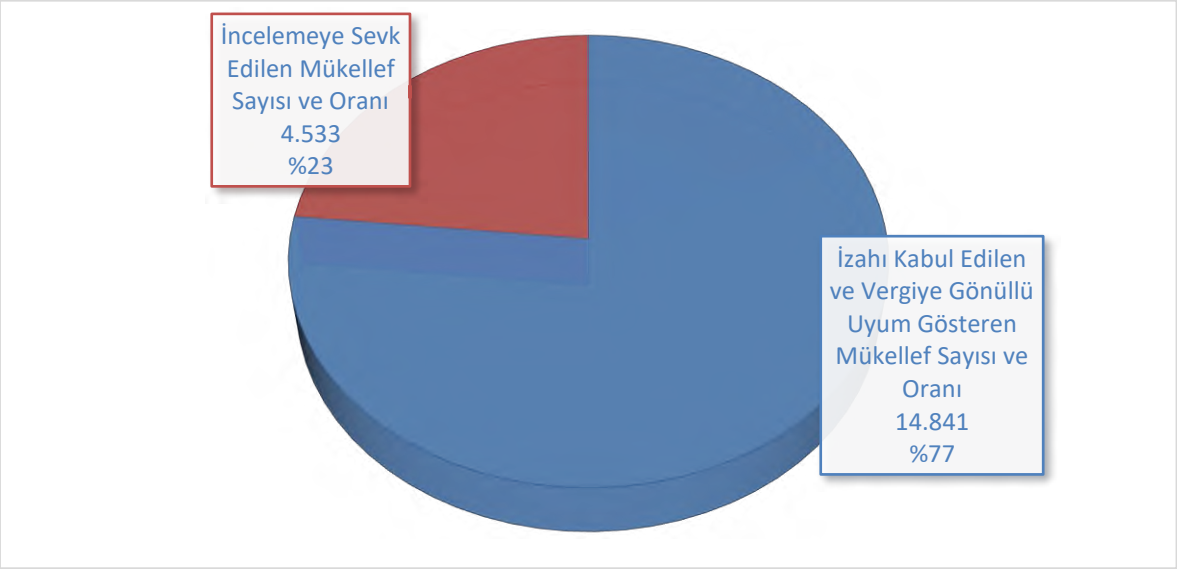
Yıl	İşlemleri Sonuçlanan Mükellef Sayısı	İşlemleri Devam Eden Mükellef Sayısı	İzaha Davet Edilen Toplam Mükellef Sayısı
2024	7.569	8.926	**16.495**
2025	19.374	10.863	**30.237**

İzaha davet süreci neticesinde tamamlanan işlemlerden incelemeye dönüşenlerin sayısı ile mükelleflerin izahlarının kabul edilmesi veya vergiye gönüllü uyum gösterip beyanname vermeleri dolayısıyla incelemeye dönüşmeyenlerin sayıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 35: VUK 370/a Maddesi Kapsamında İzaha Davet İşlemleri Tamamlanan Mükelleflere İlişkin Sonuçlar

İzaha Davet İşlemleri Tamamlanan Toplam Mükellef Sayısı	19.374
İzahı Kabul Edilen	3.087
Vergiye Gönüllü Uyum Gösteren	11.754
İncelemeye Sevk Edilen	4.533

Yukarıda yer verildiği üzere 2025 yılında işlemleri tamamlanan mükelleften gerek mükelleflerin vergiye gönüllü uyum göstermeleri sonucunda, gerekse de izahlarının yeterli görülmesinden kaynaklı olarak incelemeye sevk edilmeyen mükelleflerin oranı aşağıdaki grafikte görüleceği üzere %77 olarak gerçekleşmiştir.



Grafik 8: VUK 370/a Kapsamında İzaha Davet İşlemleri Tamamlanan Mükelleflerin Oransal Dağılımı

Aşağıdaki tabloda izaha davet süreci tamamlanan mükelleflerin artırdıkları matrah tutarı, tahakkuk eden vergi tutarı, kesilen vergi ziyaı cezası, ödenen vergi tutarı ve ödenen izah zammı tutarı yer almaktadır.

Tablo 36: VUK 370/a Maddesi Kapsamında İzaha Davet Süreci Sonuçları

Artırılan Matrah Tutarı	Tahakkuk Eden Vergi Tutarı	Vergi Ziyaı Cezası*	Ödenen Vergi Tutarı	Ödenen İzah Zammı Tutarı
83.207.441.443	5.710.838.726	1.142.167.745	3.006.225.458	1.231.520.371

* Ön Tespit ve İzaha Davet kapsamında önerilen vergi ziyaı cezası için % 20 oranı dikkate alınmıştır.

Aşağıdaki tabloda ise izaha davet süreci tamamlanan mükelleflerden, mükellef başına artırılan matrah tutarları, artırılan matrah üzerinden mükellef başına tahakkuk eden vergi tutarları ve ödenen toplam vergi tutarının mükellef başına dağılımı gösterilmiştir.

Tablo 37: VUK 370/a Maddesi Kapsamında İzaha Davet Süreci Tamamlanan İşlem Sonuçları (Mükellef Başına)

Mükellef Başına Artırılan Ortalama Matrah Tutarı	Mükellef Başına Tahakkuk Eden Ortalama Vergi Tutarı	Mükellef Başına Ödenen Ortalama Vergi Tutarı
4.294.799	294.768	155.168

B.1.1.1.2.2. VUK 370/b Maddesi Kaynaklı Ön Tespit ve İzaha Davet İşlemlerine İlişkin Sonuçlar

213 sayılı Vergi Usul Kanununun 370'inci maddesinin b fıkrasında düzenlenen sahte veya muhteviyatı itibarıyla yanıltıcı belge kullanma fiili kapsamındaki izaha davet süreci Başkanlık ile Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından ortak yürütülmekte iken bu uygulamaya 01.09.2025 tarihinde son verilmiş ve sahte veya muhteviyatı itibarıyla yanıltıcı belge kullanma fiili kapsamındaki izaha davet süreci doğrudan Başkanlık tarafından işletilmeye başlanmıştır. Ayrıca geçmiş uygulama sürecinde Gelir İdaresi Başkanlığına transfer edilen ve işlemleri devam eden 13.657 tespitten 1.471 tespitin izaha davet süreci tamamlanmıştır.

Başkanlık tarafından VUK 370/b kapsamında 01.09.2025-31.12.2025 dönemi itibarıyla 21.119 mükellef hakkında izaha davet süreci işletilmiş olup, buna ilişkin sonuçlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 38: VUK 370/b Maddesi Kapsamında İzaha Davet Sonuçları

İzaha Davet Edilen Mükellef Sayısı	İzaha Davet Süreci Tamamlanan Mükellef Sayısı
21.119	10.782

Aşağıdaki tabloda VUK 370/b maddesi kapsamında izaha davet süreci tamamlanan mükelleflerin artırılan matrah tutarları, tahakkuk eden vergi tutarları, kesilen vergi ziyaı cezası, ödenen vergi tutarı ve ödenen izah zammı tutarı yer almaktadır.

Tablo 39: VUK 370/b Maddesi Kapsamında İzaha Davet Süreci Sonuçları

Artırılan Matrah Tutarı	Tahakkuk Eden Vergi Tutarı	Vergi Ziyaı Cezası	Ödenen Vergi Tutarı	Ödenen İzah Zammı Tutarı
3.653.013.224	625.578.886	125.115.777	244.162.645	179.980.099

*Ön tespit ve izaha davet kapsamında önerilen vergi ziyaı cezası için % 20 oranı dikkate alınmıştır.

Aşağıdaki tabloda ise izaha davet süreci tamamlanan mükelleflerden, mükellef başına artırılan matrah tutarlarının, artırılan matrah üzerinden mükellef başına tahakkuk eden vergi tutarları ve ödenen toplam vergi tutarının mükellef başına dağılımı gösterilmiştir.

Tablo 40: VUK 370/b Maddesi Kapsamında İzaha Davet Süreci Tamamlanan İşlem Sonuçları (Mükellef Başına)

Mükellef Başına Artırılan Ortalama Matrah Tutarı	Mükellef Başına Tahakkuk Eden Ortalama Vergi Tutarı	Mükellef Başına Ödenen Ortalama Vergi Tutarı
338.806	58.020	22.645

B.1.1.1.3. Gözetim Uygulamalarına İlişkin Sonuçlar

B.1.1.1.3.1. Beyanname Gözetim Programına İlişkin Sonuçlar

Başkanlığımızca denetim gücünün daha etkin kullanılması, mükelleflerin gönüllü uyuma teşvik edilmesi ile mükelleflerde içinde bulundukları potansiyel risklerle ilgi farkındalık oluşturulması suretiyle vergisel risklerin denetim öncesi önlenmesi amaçlarıyla 2024 kurumlar vergisi beyannamelerine yönelik *"Beyanname Gözetim Programı"* uygulamaya konulmuştur.

Başkanlığımız risk analiz birimi tarafından 40.000 kurumlar vergisi mükellefi riskli bulunmuş olup Başkanlık Oluruna istinaden 9 ilde bulunan 22 daire başkanlığımıza sevk edilmiştir. Yapılacak çalışma ile ilgili bilgilendirme ve gerekli desteğin sağlanması amacıyla Gelir İdaresi Başkanlığı ve TÜRMOB'a bilgilendirme yazıları gönderilmiştir.

Yapılan çalışmalar sonucu bahse konu mükelleflerin matrahlarını 32.427.127.018 TL tutarında artırdıkları tespit edilmiştir.

B.1.1.1.3.2. Yüksek Gelir Grupları Gözetim ve Uyum Programına İlişkin Sonuçlar

2023 ve 2024 vergilendirme dönemlerinde B1, B2 ve B3 düzeyindeki büyük ölçekli şirketlere ortak olup, Gelir Vergisi beyannamesi ile kazanç/irat beyan etmeyen, ayrıca ücret, irat, kazanç ve hasılatları dolayısıyla haklarında herhangi bir tevkifat bildirilmemiş risk taşıyan gerçek kişilere ilişkin olarak *"Yüksek Gelir Grupları Gözetim ve Uyum Programı"* uygulamaya konulmuştur.

Başkanlığımız risk analiz birimi tarafından yapılan analizler neticesinde; B1, B2 ve B3 düzeyindeki büyük ölçekli şirketlere ortak olup 2023 ve 2024 vergilendirme döneminde herhangi bir gelir bildirmeyen 10.000 şirket ortağından oluşan riskli mükellef kümesi oluşturulmuş olup Başkanlık oluruna istinaden 10.000 mükellef 9 ilde bulunan 21 daire başkanlığımıza sevk edilmiştir.

Yapılan çalışmalar sonucu bahse konu mükelleflerin matrahlarını 14.700.836.929 TL tutarında artırdıkları tespit edilmiştir.

B.1.1.1.3.3. Kuruluş Gözetimli Analiz (KURGAN) Programına İlişkin Sonuçlar

Yeni kurulmuş sahte belge düzenleyici karakterine sahip olan mükelleflerin yüksek tutarlı belge düzenlemesinden önce tespit edilerek piyasa dışına çıkarılmasını sağlamak amacıyla *"Kuruluş Gözetimli Analiz Programı (KURGAN)"* uygulamaya konulmuştur.

İlk aşamada belirli filtrelere dayanılarak ülke çapındaki tüm mal ve hizmetlere ait alış satış işlemleri taranmış, sahte belge düzenleme riski yüksek olan mükelleflerce adlarına belge düzenlenen alıcı mükellefler program kapsamına alınmıştır. Program kapsamına alınan mükellefler nezdinde ön tespit çalışmaları ve fiili denetim çalışmaları yapılmıştır.

Söz konusu program kapsamında;

- 242 mükellefin iş yeri adresinde *"Fiili Denetim"* çalışması yapılmış,
- 1.654 mükellefe ise karşıt inceleme mahiyetinde *"Bilgi İsteme Yazısı"* gönderilmiş,
- Vergi Müfettişlerince yapılan analizlere istinaden riskli bulunan mükellefler Başkanlık risk birimine raporlanmış ve Başkanlık risk birimince de riskli olduğu değerlendirilen 306 mükellef incelemeye sevk edilmiştir.

Yapılan çalışmalar sonucu bahse konu mükellefler tarafından 4.617.392.247 TL tutarındaki faturaların kayıtlarından ve beyanlarından çıkartıldığı tespit edilmiştir.

B.1.1.1.3.4. Sahte Belge ile Mücadele Gözetim Programına İlişkin Sonuçlar

Başkanlığımızca devreye alınan Kuruluş Gözetimli Analiz Sistemi (KURGAN) tarafından belirli filtrelere dayanılarak elde edilen Türkiye çapındaki mükelleflerin tüm mal ve hizmetlerine ait alış ve satış verilerden hareketle; sahte belge kullanımı yönünden yüksek risk puanı oluşan mükellefler, kendileri hakkındaki risk algısından mümkün olabildiğince erken haberdar edilmeleri amacıyla *"Sahte Belge ile Mücadele Gözetim Programı"* uygulaması devreye alınmıştır.

Söz konusu program ile birlikte sahte belge kullanımına karşı daha etkin mücadele amacıyla, 1 Ekim 2025 tarihi itibarıyla cari denetim, rapor otomasyon sistemi, hızlı denetim/raporlama ve teminat isteme gibi yeni uygulamaların devreye alınacağı hususunda mükelleflerde farkındalık yaratılması hedeflenmiştir.

Başkanlığımızca devreye alınan *"Sahte Belge ile Mücadele Gözetim Programı-1"* çerçevesinde; 74.562 mükellefe karşıt tespit mahiyetinde *"Bilgi İsteme Yazıları"* gönderilmiştir. Yine mükelleflerin beyannamelerini veren 72.380 meslek mensubuna söz konusu program hakkında *"Bilgilendirme Yazıları"*

gönderilmiştir. Ayrıca yapılan çalışma ile ilgili bilgilendirme ve gerekli desteğin sağlanması adına Gelir İdaresi Başkanlığı ve TÜRMOB' a bilgilendirme yazıları gönderilmiştir.

"Sahte Belge ile Mücadele Gözetim Programı-1" çerçevesinde yapılan çalışmalar sonucunda bahse konu mükellefler tarafından 80.134.588.566 TL fatura tutarı için düzeltme beyannamesi verildiği tespit edilmiştir.

"Sahte Belge ile Mücadele Gözetim Programı-2" çerçevesinde ise; 8.710 mükellefe karşıt tespit mahiyetinde "*Bilgi İsteme Yazıları*", mükelleflerin son beyannamesini veren 8.642 meslek mensubuna ise "*Bilgilendirme Yazıları*" gönderilmiştir.

"Sahte Belge ile Mücadele Gözetim Programı-2" çerçevesinde yapılan çalışmalar sonucunda bahse konu mükellefler tarafından 4.974.249.607 TL fatura tutarı için düzeltme beyannamesi verildiği tespit edilmiştir.

B.1.1.1.4. Genel Turne Çalışmaları

Başkanlığımız tarafından bahar ve güz dönemlerinde genel turne planlaması yapılarak sahada denetim algısının güçlendirilmesi, kaçakçılık ve kayıt dışılıkla daha etkin mücadele edilmesi amaçlanmıştır.

Bu kapsamda;

- 14.04.2025 – 27.06.2025 tarihleri arasında 28 ilde 250 Vergi Müfettişinin katılımı ile birinci dönem genel turne çalışması,
- 11.08.2025 – 10.10.2025 tarihleri arasında 10 ilde 199 Vergi Müfettişinin katılımı ile ikinci dönem genel turne çalışması yürütülmüştür.

B.1.1.1.5. Dernek ve Vakıflar Hakkında Yürütülen İnceleme Sonuçları

Bir derneğe kamuya yararlı dernek veya bir vakfa vergiden muaf vakıf statüsü verilebilmesi için, ilgili dernek veya vakıf nezdinde; muafiyetten yararlanma şartlarını taşıyıp taşımadıklarını belirlemek amacıyla Vergi Müfettişlerince inceleme yapılması gerekmektedir.

Bu kapsamda 2025 yılında toplam 24 dernek ve 26 vakıf hakkında inceleme yapmak üzere Vergi Müfettişleri görevlendirilmiştir. 2025 yılı ve önceki yıllarda incelemeye sevk edilen 30 dernek ve 33 vakfın incelemesi yıl içerisinde tamamlanmıştır.

B.1.1.1.6. Fiili Envanter Çalışmalarına İlişkin Sonuçlar

Vergi incelemelerine esas teşkil etmek üzere, Vergi Müfettişlerinin koordinasyonunda farklı kamu kurum ve kuruluş personelleri ile birlikte 54 farklı ilde aşağıdaki tabloda ayrıntısı verilen fiili envanter çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Tablo 41: Fiili Envanter Çalışması Yapılan Sektör ve Mükellef Sayısına İlişkin Bilgiler

Sektör	İl Sayısı	Adres Sayısı	Mükellef Sayısı
Tütün ve Makaron Sektörü	8	20	15
Canlı Hayvan Sektörü	6	7	4
Nişasta Bazlı Şeker Sektörü	8	22	5
Lüks Saat Sektörü	8	46	22
Etil Alkol Sektörü	3	11	11
Maden Sektörü	4	8	4
Kahve Sektörü	7	22	7
Stok Affı Başvurusunda Bulunan Mükellefler	32	296	170
Seramik İmalatı Sektörü	5	17	5
Canlı Hayvan Sektörü-2	24	103	53
Alüminyum İmalatı Sektörü	21	78	58
Şarap İmalatı Sektörü	9	18	18
Muz Toptancıları	8	41	11
Demir Çelik Sektörü	13	44	38
Çelik Kapı İmalatı Sektörü	2	38	23
Araç Parça Satışı/Bakımı/Onarımı Sektörü	1	19	10
Gelinlik ve Abiye Sektörü	6	114	30
KURGAN Kapsamındaki Mükellefler	8	309	242
İçecek Sektörü (Şalgam)	1	12	6
Ortopedik Cihaz Sektörü	1	82	41
Kabuklu Yemiş Toptancıları	1	7	2
Tatlı İmalatı Sektörü	6	9	7
Sebze Meyve Sektörü	2	2	2
Pamuk Çırçırlama Sektörü	4	21	20
Zeytinyağı İmalatı Sektörü	3	69	36
TOPLAM		**1.415**	**840**

B.1.1.2. Teftiş Sonuçları

Teftiş, Başkanlığın ana fonksiyonlarından birisi olup 2021-2025 yılları itibarıyla tamamlanan teftiş faaliyeti sonuçları aşağıda yer alan tablolardaki gibidir.

Tablo 42: Teftiş Edilen Birimlerin Sayısal Dağılımı

Teftiş Edilen Birimlerin Sayısal Dağılımı	Yıl				
	2021	2022	2023*	2024	2025
Vergi Dairesi/ Mal Müdürlüğü	-	53	-	207	66
Vergi Dairesi Müdürlüğü	-	-	-	-	47
YMM/SMMM Odaları	-	-	-	2	19
Defterdarlık Birimleri	-	-	-	-	42
Diğer Birimler	-	-	-	-	2
TOPLAM	**-**	**53**	**-**	**209**	**176**

* 2023 yılında tahsilatın hızlandırılması çalışması yapılmıştır.

Tablo 43: VEDEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen Teftiş Uygulama Sonuçları

Yıl	2022	2023*	2024	2025
Tarh Edilmesi Sağlanan Vergi Tutarı	84.185.934	-	1.637.357.424	8.517.742.868
Kesilmesi İstenilen Ceza Tutarı	101.342.507	-	3.699.893.027	3.532.214.660
Azaltılan Bilanço Zarar Tutarı	80.788.282	-	2.280.726.086	16.142.514.667
Tespit Edilen Kamu Zararı	26.381.266	-	269.670.118	0
TOPLAM	**292.697.989**	-	**7.887.646.655**	**28.192.472.195**

* 2023 yılında Tahsilatın Hızlandırılması Çalışması yapılmıştır.

Tablo 44: VEDEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen Teftiş Detaylı Uygulama Sonuçları (2025)

Tarhiyat Yapılan/Düzeltme Beyannamesi Veren Mükellef Sayısı	**31.309**
Bulunan KV Matrah Farkı	26.098.629.932
Bulunan KDV Matrah Farkı	10.774.495.932
Bulunan GV Matrah Farkı	1.845.135.823
Bulunan Diğer Vergi Türleri Matrah Farkı	927.917.411
Bulunan Toplam Matrah Farkı	**39.646.179.098**
Düzeltilen/Tarh Ettirilen Kurumlar Vergisi	5.845.179.630
Düzeltilen/Tarh Ettirilen Katma Değer Vergi/Vergi Farkı	2.113.335.854
Düzeltilen/Tarh Ettirilen Gelir Vergisi	461.223.210
Düzeltilen/Tarh Ettirilen Diğer Vergi Türleri Vergi/Vergi Farkı	98.004.174
Düzeltilen/Tarh Ettirilen Toplam Vergi	**8.517.742.868**
Vergi Ziyaı Cezası	2.169.595.259
Usulsüzlük Cezası	73.214.446
Özel Usulsüzlük Cezası	1.289.404.955
Toplam Ceza Tutarı	**3.532.214.660**
Azaltılan Zarar Tutarı	**16.142.514.667**

B.1.1.2.1. 2025 Yılı e-Teftiş Uygulamaları

Bilişim teknolojilerindeki gelişmelerin bir yansıması olarak kamuda e-Devlet uygulamaları hızla yaygınlaşmaktadır. Bu uygulamalar ile kamunun sunduğu hizmetlerin daha hızlı ve kaliteli olması amaçlanmaktadır. Gerek Hazine ve Maliye Bakanlığında, gerekse de tüm kamuda iş ve işlemlerin daha yüksek oranda bilişim teknolojilerinden istifade ederek gerçekleştirilmesinin yaygınlaşması, bu iş ve işlemlerin denetim ve teftişinde de benzer şekilde değişime gitmeyi zorunlu kılmaktadır.

Başkanlıkça vergi dairelerinin iş ve işlemlerine yönelik olarak yürütülen teftiş çalışmalarında; VDK-VEDEBİS aracılığıyla üretilen sorgulardan yoğun bir şekilde istifade edilmektedir. Yapılan teftiş çalışmalarında vergi ziyaını bulmaya veya vergi incelemesini gerektiren işlemleri ortaya çıkarmaya odaklanmaktan ziyade, söz konusu sorgulardan hareketle teftiş edilen dairenin iç işleyişindeki zayıf veya eksik yönlerini belirlemeye odaklanan, münferit hatalardan çok teftiş edilen birime özgü sistematik riskleri hedefleyen, performans ve risk odaklı denetimi sorgulara dönüştüren ve elde edilen sonuçların belirli dönemler dâhilinde tasnif edilip bir raporla ilgili en üst idari birime raporlanarak Başkanlığın rehberlik işlevini ön plana çıkaran bir çalışma anlayışı benimsenmiştir.

VDK-VEDEBİS kapsamındaki e-Teftiş çalışmaları esas itibarıyla üç düzeyde yürütülmektedir:

- VDK-VEDEBİS aracılığıyla üretilen sorguların gözden geçirilerek, özellikle mükellefin izaha davet edilmesi veya vergi incelemesiyle sonuçlandırılması mümkün olanların ayrıştırılması ve söz konusu sorguların ilgili Şube Müdürlüğüne devrinin sağlanması,
- VDK-VEDEBİS aracılığıyla üretilen sorgulardan teftiş edilen birimin iç işleyişindeki eksiklik veya aksaklıkları ön plana çıkaran sorguların risk odaklı bir yaklaşımla tespit edilmesi,
- Söz konusu sorgulardan bağımsız olarak, risk esaslı konuları içeren teftiş sorgularının belirlenmesi.

Bu kapsamda Bakanlık Makamının Olurları uyarınca 2025 yılı VDK-VEDEBİS Test e-Teftiş Programı yürürlüğe girmiş olup Başkanlık olarak VDK-VEDEBİS ile üretilen mevcut sorgular ve rehberlerin gözden geçirilmesi, güncellenen mevzuat hükümleri ve bilişim sistemlerinde gerçekleşen yenilikler dikkate alınarak teftiş edilen birimin iç işleyişindeki eksiklik veya aksaklıkları ön plana çıkaran riskli alanlara yönelik yeni teftiş sorgularının hazırlanması ile teftişe tabi birimler tarafından ifa edilen kamu hizmetlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılması ile sunulan hizmetin kalitesinin yükseltilmesine yönelik öneriler geliştirilmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda, 3 Vergi Dairesi Müdürlüğünde 8 Vergi Müfettişi görevlendirilmiştir.

Bu kapsamda ayrıca, vergi dairelerinin elektronik denetimini merkezden ve sürekli olarak yapılmasını sağlayan ve birtakım teftiş sorgularının sistem üzerinden otomasyon kullanılarak yapılması amacıyla Gelir İdaresi Başkanlığı nezdinde geliştirilen Merkezi Denetim Sistemi (GİB-MDS) programının elektronik teftiş (e-Teftiş) kapsamında kullanımına başlanılmıştır.

B.1.1.3. Soruşturma Sonuçları

Başkanlık tarafından 2025 yılında 187 idari soruşturma görevi verilmiş olup söz konusu görevler kapsamında son beş yıla ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Tablo 45: Soruşturma Sayıları (2021-2025)

Soruşturma Sayıları	2021	2022	2023	2024	2025
3628 sayılı Kanun Kapsamında Mal Varlığı Araştırması	10	8	6	3	18
4483 sayılı Kanun Kapsamında Ön İnceleme	24	26	9	7	18
657 sayılı Kanun Kapsamında Disiplin Soruşturması	42	59	46	57	83
İdari Soruşturma Amaçlı Araştırma ve İnceleme	58	62	53	72	68
TOPLAM	**134**	**155**	**114**	**139**	**187**

B.1.1.4. İhbar ve İnceleme Taleplerine İlişkin Sonuçlar

Denetim gücünün daha verimli kullanılması, vergi incelemelerinde etkinliğin artırılması, idari makamların gereksiz yere meşgul edilmesinin önlenmesi ve uygulama birliğinin sağlanması amacıyla 28.04.2025 tarihli Başkanlık Makamının Olurları ile yürürlüğe giren "*İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge*" uyarınca oluşturulan İİTDK'da 2025 yılında 9.774 ihbar, 54.616 inceleme talebine ilişkin evrak değerlendirilmiştir.

2025 yılında İİTDK'da değerlendirilen ihbar ve inceleme talepleri ile ilgili alınan kararlara ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 46: İİTDK'da Değerlendirilen Evrakların İhbar ve İnceleme Talebi ile Alınan Karar Türleri İtibarıyla Dağılımı

Evrak Türü*		İhbar	İnceleme Talebi	Toplam
DEĞERLENDİRİLEN EVRAK SAYISI		9.774	54.616	**64.390**
KARAR TÜRLERİ	Vergi incelemesi yapılması	2.964	196.812	**199.776**
	Mevcut inceleme görevi kapsamında değerlendirilmesi	1.956	0	**1.956**
	Araştırma yapılması	57	499	**556**
	Sürekli mükellefiyeti gerektirmeyenler ile ilgili mevzuata göre defterdarlık tarafından sonuçlandırılması gerekenlerin ilgili birimlere gönderilmesi	6	13	**19**
	Yaygın yoğun vergi denetimleri ile sonuçlandırılması gerekenler	864	5	**869**
	Başka bir birimin görev alanına girenlerin ilgili birime iletilmesi	5.338	18.735	**24.073**
	Eksik bilgi, belge içeren ihbar ve şikayetler ile inceleme taleplerinde, söz konusu eksikliklerin tamamlatılması maksadıyla ilgili birimlere iade edilmesi	126	1.786	**1.912**
	Hıfz edilmesi	3.964	167.605	**171.569**
	Ön tespit ve izah değerlendirme komisyonuna sevk edilmesi	0	261.566	**261.566**

* İhbar ve inceleme talebi kaynaklı evraklarda birden fazla mükellef yer alabildiği için değerlendirilen evrak sayısı ile karar sayıları eşit değildir.

İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonlarına intikal eden ihbarlar sonucunda incelemeye sevk edilen mükellefler hakkında ihbar ikramiyesi ödenmesi önerilen görüş ve öneri raporlarına ilişkin veriler aşağıdaki gibidir.

Tablo 47: İhbar İkramiyesi Dayanak Teşkil Eden Raporlara İlişkin Bilgiler

Görüş ve Öneri Raporu Sayısı	Tarhı Önerilen Vergi Tutarı*	Kesilmesi İstenen Ceza Tutarı*
131	207.145.045,60	276.733.656,00

* Önerilen tarhiyat bilgileri, verginin kesinleşmemiş halini ifade etmektedir. Verginin kesinleşmesi ile birlikte ikramiyenin üçte biri, vergi ve cezaların tahsili akabinde ise ikramiyenin üçte ikisinin ödeneceği tabiidir. Tabloda takdir komisyonları tarafından takdir edilen matrah veya matrah kısmı üzerinden hesaplanan tarhiyat bilgileri yer almamaktadır.

B.1.1.5. Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanun Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Vergi Müfettişleri, 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun uyarınca aklama suçu incelemesi, yükümlülük uyum denetimi ve yükümlülük ihlal incelemeleri konusundaki yetkilerini, suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile ilgili faaliyetlerde etkin bir şekilde kullanmaktadırlar. MASAK'ın talebi üzerine Bakan Onayı ile yapılan görevlendirmelere ilişkin Vergi Müfettişi talepleri Başkanlıkça en üst seviyede karşılanmaktadır.

Bu amaçla, Başkanlık tarafından, 2025 yılında, 5549 sayılı Kanun kapsamında 235 Vergi Müfettişi görevlendirilmiş olup söz konusu Kanun kapsamında yapılan incelemelerle ilgili olarak düzenlenen raporlar Vergi Müfettişleri tarafından doğrudan MASAK'a gönderilmiştir.

Bu kapsamda, 2025 yılında yapılan çalışmalar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 48: 5549 sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Aklama Suçu Denetimi	**Sayı***
2024 Yılından Devreden İşler (a)	40
2025 Yılında Başlanan İşler (b)	4
2025 Yılında Tamamlanan İşler (c)	19
2026 Yılına Devreden İşler (d=a+b-c)	25
Yükümlülük Denetimi	**Sayı****
2024 Yılından Devreden İşler (a)	21
2025 Yılında Başlanan İşler (b)	437
2025 Yılında Tamamlanan İşler (c)	237
2026 Yılına Devreden İşler (d=a+b-c)	221

* Aklama Suçu İncelemeleri kapsamında dosya sayısı dikkate alınmıştır.

** Yükümlülük denetimine tabi tutulan yükümlü sayıları dikkate alınmıştır.

Tablo 49: 5549 sayılı Kanun Kapsamında Düzenlenen Raporlar

Düzenlenen Raporlar	**Sayı***
2025 Yılında Düzenlenen Yükümlülük Denetimi Rapor Sayısı	237
2025 Yılında Düzenlenen Aklama Suçu Denetimi Rapor Sayısı	17
2025 Yılında Düzenlenen MASAK Bağlantılı Toplam Rapor Sayısı	254

* MASAK dosyasına girişi yapılan iş emri kapatma yazılarından alınmıştır.

B.1.2. DİĞER FAALİYETLER

B.1.2.1. Risk Analiz Çalışmaları

B.1.2.1.1. Risk Analiz Sistemi (VDK-RAS)

VDK-RAS aracılığıyla ihbar, görüş ve öneri raporları, araştırma geliştirme raporları, projeler, eylem planları, diğer kamu kurumlarından gelen her türlü yazı ve yürütülen medya takip çalışmalarından kaynaklanan veriler dikkate alınarak mükellefler analiz edilmiş ve incelemeye sevki sağlanmıştır.

Başkanlıkça 2025 yılında; risk analiz modeli, proje çalışmaları, görüş ve öneri raporları, Daire Başkanlıkları ve diğer kurum ve kuruluşlardan gelen taleplere istinaden yürütülen risk analiz çalışmaları kapsamında 41 ayrı sektör ve konudan toplam 20.483 mükellef incelemeye sevk edilmiştir.

Risk analiz modeli kapsamında yürütülen risk analiz çalışmaları neticesinde potansiyel mükellefler de dahil olmak üzere toplam 13.044.456 analiz işlemi yapılmıştır. Daire Başkanlıklarından analiz talebi ile gelen 879 mükellef sahte belge düzenleyicisi olma ihtimali açısından analize tabi tutulmuştur. Ayrıca, 2025 yılında 14 sahte belge düzenleme organizasyonu tespit edilmiştir.

Haksız vergi iadesi yönünden risk tespiti yapılan 574 mükellef vergi incelemesine sevk edilmiştir.

Yapılan analiz çalışmaları sonucunda 24.899 mükellef 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 370'inci maddesi ve 519 Sıra Numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğinde yer alan hükümlere dayanılarak izah müessesesi kapsamında değerlendirilmek üzere ilgili birime gönderilmiştir.

Ayrıca Beyanname Revizyonu çalışması kapsamında 40.000 ve Yüksek Gelir Grupları Gözetim ve Uyum Programı kapsamında yaklaşık 10.000 mükellef gözetim ve gönüllü uyum çalışması amacıyla ilgili birimlere gönderilmiştir.

Kuruluş Gözetim Analizi (KURGAN) çalışması kapsamında 8.287 mükellef hakkında çalışma yapılmış olup ilgili birimlere gönderilmiştir.

B.1.2.1.2. VDK-RAS Süreklilik Çalışmaları

Başkanlık bünyesinde oluşturulan VDK-RAS ile kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki diğer kurum ve kuruluşlar ile gerçek veya tüzel kişilerden mükellefiyetle ilgili sürekli ve dönemsel bilgiler toplanarak yapılan istatistikler doğrultusunda mükelleflerin faaliyetleri; gruplar ve sektörler itibarıyla analiz edilmekte, mukayeseler yapılmakta ve bu suretle risk alanları tespit edilmektedir.

Risk Analiz Programının geliştirilmesi amacıyla Başkanlığın genel işleyişi gözden geçirilerek sistemin yenilenmesine, en uygun kaynak ve zaman kullanımını sağlamaya yönelik kavramsal ve teknik çalışmalar yürütülmüştür.

Konusunda uzmanlaşmış ekiplerce risk analiz modeli geliştirilmesi için ilgili mevzuat kapsamında vergi güvenliği ilkesi de gözetilerek yeni risk unsurları belirlenmiş ve önceden belirlenmiş risk unsurları geliştirilmiştir.

B.1.2.1.3. İncelemelerin VDK-RAS'tan Gönderilmesi, Mükellef Seçimi ve Analiz Çalışmaları

VDK-RAS aracılığıyla ihbar, görüş ve öneri raporları, araştırma geliştirme raporları, projeler, eylem planları, diğer kamu kurumlarından gelen her türlü yazı ve yürütülen medya takip çalışmalarından kaynaklanan veriler dikkate alınarak mükellefler analiz edilmiş ve incelemeye sevki sağlanmıştır. 2025 yılı içerisinde incelemelerin VDK-RAS üzerinden gönderilmesine devam edilmiştir.

B.1.2.1.4. Mükellef Bilgi Raporunun (MBR) Geliştirilmesi Amacıyla Yürütülen Çalışmalar

Denetim ve inceleme faaliyetlerinde kullanılmak ve Vergi Müfettişlerine rehberlik sağlamak amacıyla riskli mükellefler hakkında yürütülen analiz çalışmalarına ilişkin mükelleflerin beyan ve bildirim özetlerini içeren MBR, VDK-RAS'tan gönderilip gönderilmediğine bakılmaksızın görevli Vergi Müfettişine VDKBİS üzerinden elektronik ortamda sunulmaktadır. MBR'nin geliştirilmesi amacıyla eklenmesi istenilen verilerin tespiti, temini ve VDK-RAS aracılığı ile sunulması için gerekli çalışmalar yapılmış ve MBR'nin geliştirilmesi ve iyileştirilmesi sağlanmıştır.

B.1.2.1.5. Haksız ve Riskli Vergi İadelerine İlişkin Çalışmalar

Vergi kaçakçılığı ile mücadelede vergi iadelerine ayrı bir önem verilerek vergi türü, sektör ve konu yönünden riskli alanların belirlenmesinin yanında verilerin takibi ve analizi yapılarak vergi iadesi yönünden riskli mükelleflerin ve haksız vergi iadesi talep eden mükelleflerin tespit edilmesi, incelemeye sevk edilmesi ve inceleme sonuçlarının takip edilmesi amacıyla çalışmalar yapılmaktadır.

Denetim 2.0 Projesi kapsamında kısmi tevkifata tabi iade inceleme görevlerinde tutanak ve raporda yer alan standart verilerin sistem tarafından hazırlanması ve inceleme sürecinin hızlanması ile ilgili olarak çalışmalara devam edilmiştir.

B.1.2.1.6. Akaryakıt Takip Çalışmaları

Akaryakıt sektöründe ortaya çıkması muhtemel vergi kayıp ve kaçağını en aza indirmek amacıyla sistem geliştirmek, sektörün risk unsurlarını belirlemek, belirlenen risk unsurları ve elde edilen veriler ışığında analizler yaparak riskli mükellefleri tespit etmek, bu mükelleflerin incelemeye sevk işlemlerini yapmak ve inceleme sonuçlarını takip etmek amacıyla çalışmalar yapılmaktadır.

Denetim, kontrol ve düzenleme yetki ve sorumluluğuna sahip diğer kamu kurum ve kuruluşları ile sektördeki vergi kayıp ve kaçağının önlenmesi için alınabilecek tedbirler, veri paylaşımı, koordinasyon çalışmaları yürütülmekte olup yasal düzenlemelere ilişkin Başkanlığımız görüşlerinin 2021/22 sayılı Akaryakıt Kaçaklığıyla Mücadele Hakkında Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ve eki Eylem Planında yer alması sağlanmıştı. 2025 yılında halen yürürlükte olan 2021/22 sayılı Akaryakıt Kaçaklığıyla Mücadele Hakkında Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında yeni bir eylem planı hazırlama çalışmalarına görüşler sunularak destek verilmiştir.

Akaryakıt sektöründe vergi kayıp ve kaçağının önlenmesi amacıyla yürütülen çalışmalara aşağıda yer verilmiştir.

- Analiz çalışmaları neticesinde riskli dağıtıcı ve bayiler tespit edilerek incelemeye sevkleri sağlanmıştır.
- Akaryakıt satışı yapmasına rağmen eksik vergi beyan eden bayiler tespit edilerek izaha davet müessesesine gönderilmiştir.
- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu dağıtım ve otomasyon firmalarında aranan mali yeterlik kriterlerinin taşınıp taşınmadığı görüş talebi çerçevesinde araştırma görevleri yürütülmüştür.
- Daire Başkanlıkları tarafından akaryakıt sektörüne ilişkin düzenlenen görüş ve öneri raporları değerlendirilerek riskli bulunan mükellefler vergi incelemesine sevk edilmiştir.
- Akaryakıt arzı ve talebine ilişkin sektör verileri periyodik olarak analize tabi tutulmuş ve sektörün sürekli gözetimi sağlanmıştır.
- 4760 sayılı Özel Tüketim Vergisi Kanunu ile (I) sayılı listede yer alan mallara getirilen istisnaların uygulanması neticesinde ortaya çıkabilecek risk unsurlarının tespitine yönelik Gümrükler Muhafaza Genel Müdürlüğü akaryakıt özel ekibince yürütülen çalışmalar neticesinde düzenlenmiş çalışma raporları değerlendirilmiş ve riskli mükelleflerin vergi incelmesine sevki sağlanmıştır.
- Riskli mükelleflerin tespitine ilişkin İçişleri Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Gelir İdaresi Başkanlığı ve Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı gibi paydaş kurum ve birimlerle ortak çalışmalar yürütülmüştür.

B.1.2.1.7. Gayrimenkul Sektörüne İlişkin Çalışmalar

Gayrimenkul sektöründe vergi kayıp ve kaçağının önlenmesi amacıyla gayrimenkul satışı yapıp herhangi bir mükellefiyeti bulunmayan ve yapılan risk analiz çalışmaları neticesinde riskli bulunan mükelleflerin incelemeye sevki sağlanmıştır. Yine bu kapsamda değer artış kazancı elde eden mükelleflerin izaha davet müessesesi kapsamında değerlendirilmesine yönelik analiz çalışması yapılarak İzaha Davet Koordinasyon Şube Müdürlüğü'ne iletilmiştir.

B.1.2.1.8. Gelir ve Kurumlar Vergisi Uygulamaları

Gelir ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun hükümleri gereği indirim, istisna ve uygulamalarından yararlanan mükellefler hakkında yapılan risk analiz ve değerlendirme çalışmaları sonrasında riskli olduğu değerlendirilen mükellefler partiler halinde incelemeye ve izaha sevk edilmiştir.

B.1.2.1.9. İmalat Sektörü Çalışmaları

Gıda, çikolata, gübre, seramik, tekstil vb. imalat sanayiine yönelik mükellefler hakkında yapılan risk analiz ve değerlendirme çalışmaları sonrasında riskli olduğu değerlendirilen mükellefler partiler halinde incelemeye sevki sağlanmıştır.

B.1.2.1.10. e-Ticaret Konusunda Yapılan Çalışmalar

e-Ticaret sektöründe vergi kayıp ve kaçağının önlenmesi amacıyla, internet üzerinde mal ve hizmet satışı gerçekleştirerek kapıda ödeme sistemi ve ödeme/e-Para kuruluşları aracılığıyla bu satışlarının tahsilatını gerçekleştirip, bu suretle kazanç elde edip bu kazançlarını beyan etmeyen veya eksik beyan eden mükellefler nezdinde analiz çalışmaları yürütülerek e-Ticaret, sosyal medya, sanal pazar, kapıda ödeme, sosyal medya içerik üreticileri faaliyet alanlarında riskli olduğu değerlendirilen mükellefler partiler halinde incelemeye sevk edilmiştir.

B.1.2.1.11. Diğer Sektörlere Yönelik Gerçekleştirilen Çalışmalar

Vergi kayıp ve kaçakçılığı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin tespitine yönelik olarak sporcu ve antrenörler, otomotiv, konaklama, kredi kartı harcama-gelir beyanı uyumsuzluğu, lüks araç-gelir beyanı uyumsuzluğu, oyuncu ve sanatçılar ile menajerler gibi birçok alanda çalışma yapılmış olup, riskli bulunan mükelleflerin incelemeye veya izaha sevki sağlanmıştır.

B.1.2.1.12. Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadeleye Yönelik Banka Hesap Analizleri

Kayıt dışı ekonomi ile daha etkin ve verimli bir şekilde mücadele edilebilmesi amacıyla tüm gelir ve kurumlar Vergisi mükelleflerinin ve 18 yaşından büyük faal olarak mükellefiyeti olmayan gerçek kişilerin banka hesapları analiz edilerek kayıt dışı işlemlerin tespit edilmesine yönelik çalışma yapılmış ve risk analiz modelleri oluşturulmuştur.

Tüm mükelleflerin banka hesaplarına gelen ve yapılan çeşitli analizler neticesinde ticari mahiyette olduğu değerlendirilen tutarlar ile mükelleflerin beyanları karşılaştırılarak kayıt dışı olma ihtimali bulunan tutarlar belirlenmiştir. Ayrıca mükellefler faaliyetlerine ve büyüklüklerine göre gruplandırılarak sektörler ve büyüklükler itibariyle mükellef sayıları ve kayıt dışılık arasında ilişkiler tespit edilmiştir.

Riskli olduğu tespit edilen işlemler hakkında ilgili mükelleflerin izaha davet veya vergi incelemesi kapsamında denetime alınması sağlanmıştır. Vergi mükellefiyet sicil kaydı bulunmayan kişilerin yapılan denetimler neticesinde kayıt altına alınmaları sağlanmıştır.

B.1.2.1.13. İşlem Riskini Ölçen Risk Analiz Sistemleri (KURGAN VE VDK-VİS)

Sahte belge ile etkin bir şekilde mücadele edilebilmesi için bu işlemlerin hızlı bir şekilde tespit edilmesi gerekmektedir. Cari denetimler ve fiili tespitler yapılmasına imkân sağlayacak bir risk analiz sistemine ihtiyaç olduğunun görülmesi ile beraber 2024 yılı başından itibaren Kuruluş Gözetimli Analiz (KURGAN) projesi Başkanlık risk analiz birimlerinde geliştirilmeye başlanmıştır.

KURGAN mükelleflerin kuruluş aşamasına odaklanan, sıfırıncı gün mantığına göre çalışan, cari verilerle hesaplamalar yapan ve işlem riskini ölçen bir vergisel risk analiz sistemidir. KURGAN, Bakanlığımız Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü tarafından kurulmuş olan büyük veri platformu ile entegre edilmiş durumdadır. E-belge verileri gibi anlık veya günlük olarak raporlanan ve Başkanlık erişimi bulunan, olabilecek en cari veriler üzerinde çalışmak üzere tasarlanmıştır. Sistemde farklı veri türlerinden milyarlarca veri analiz edilmektedir.

Sistemin çok sayıda kriterden oluşan analiz tarafı işlem risklerini ölçmektedir. İşlemlerin gerçeklikten uzak olması, miktar veya mahiyet itibariyle gerçek durumu doğru yansıtmaması en temel işlem risklerini

barındırmaktadır. Ayrıca mükelleflerin ilişkili mükelleflerle emsaline aykırı düşecek şekilde mal veya hizmet alım veya satımında bulunması da riskli bir işlemdir. Sistem şimdilik işlemlerin gerçekliğine odaklı analizler yürütmektedir.

KURGAN, mümkün olan en kısa sürede sahte belgeyi tespit etmeye çalışmaktadır. Cari denetimlerin yapılmasına imkân sağlaması ve bilgi isteme yazıları ile mükelleflere risk durumlarına yönelik sinyalleme yapması açısından değerli bir uygulamadır. Bir yandan mükelleflere kendi risk durumları ile ilgili değerlendirme yapma imkânı sağlarken diğer yandan mükelleflerinin kendi eylemlerine bağlı olarak denetim planları dışında kalması neticesinde Başkanlık iş yükünün azaltılmasında etkili bir sistem olması amacıyla geliştirilmiştir.

Sistem geçmiş veriler üzerinde de çalışabilmekte ve geçmiş verilerden makine öğrenmesi teknikleri kullanılarak çıkarımlarda bulunabilmekte olup geçmişe dönük skorlama yapmasının önünde de bir engel bulunmamaktadır. Bu kapsamda, 1 Ekim 2025 tarihi öncesindeki işlemler skorlanarak SBK yönünden Başkanlığın denetim planlarında yer alan mükelleflere KURGAN referanslı bilgi isteme yazıları gönderilmeye başlanmıştır. Söz konusu uygulama, Sahte Belgeyle Mücadele Gözetim Programı adıyla sahaya indirilmiş bulunmaktadır. Böylece, kendi risk durumlarını değerlendirerek denetimlerin dışında kalabilecekleri bir alan mükellefler açısından yaratılmış bulunulmaktadır.

KURGAN, kendisiyle benzer şekilde 2024 yılında kurulan bir başka sistem olan Vergi İstihbarat Sisteminin (VDK-VİS) çıktılarını risk analiz girdisi olarak ele almaktadır. VDK-VİS, ilk uygulama itibariyle, Başkanlığın sahtecilikle ilgili tüm denetim deneyiminin elektronik ortama sistemli bir şekilde aktarımından oluşmaktadır. Ancak başka vergisel ve istihbarı amaçlarla kullanılmasında bir engel bulunmamaktadır.

VDK-VİS, sahtecilik fiilleri ile herhangi bir şekilde temas etmiş kişilerin, olayların, eylemlerin bir örüntü ağıdır. Mükellef nezdinde cebri bir yansıması olmayıp dışa kapalı bir sistem olarak sahtecilikle ilgili işlem örüntülerinin araştırılması ve ortaya konulmasına hizmet etmektedir. Geleneksel yöntemlerle ve ilişkisel veritabanları üzerinden verilerin izlenmesinden ziyade grafik veritabanlarının desteği ve örüntü eşleme sorgularıyla arka planda kalmış suç örüntüleri ortaya çıkarılmaya çalışılmaktadır.

Sahtecilikle ilgili organizasyonlarda büyük resmin görülmesine imkan sağlayacak sistemin söz konusu görselliği sağlayacak şekilde Vergi Müfettişlerine açılmasına yönelik geliştirme çalışmalarına devam edilmekte olup belli bir evreye gelmesi ile beraber çıktıları saha uygulaması ile bütünleşecektir.

B.1.2.1.14. Sahte Belge İncelemelerinde Raporlama (Rapor Otomasyon Sistemi)

Denetim süreçlerinin uzunluğu sahte belge fiilleriyle mücadelede önemli bir engel oluşturmaktadır. Özellikle düzenleyici mükellefler nezdinde yapılan araştırmalar kayda değer zaman almakta ve raporlama süreci uzamaktadır. Raporlama sürelerini kısaltmak ve müfettişlere raporlama aşamasında karar desteği sunmak üzere Başkanlık risk analizi birimleri ve Dijital Uygulamalar Şube Müdürlüğü tarafından Rapor Otomasyon Sistemi geliştirilmiştir.

Sistem onlarca farklı veri kaynağından topladığı verileri analiz ederek mükerrerlik arz eden raporlara hızlı bir şekilde dönüştürebilmektedir. Böylece hem çok farklı ekran ve sistemlerde gezinmek ve/veya yazışma yapmak suretiyle gerçekleştirilen araştırmalar kısalmakta hem de bu bilgiler sistemli ve yeknesak şekilde rapor metinlerine dönüşmektedir. Otomasyona tabi raporların rapor değerlendirme komisyonlarında değerlendirilme süresi de aynı ölçüde kısalacaktır.

Rapor Otomasyon Sistemi öncelikli olarak VUK 160/A mükelleflerinin raporlarının tanzim edilmesi için devreye alınmış olmakla beraber diğer tüm rapor türlerinde kullanılmasının önünde bir engel bulunmamaktadır. Sistem, belirli rapor türlerinde % 90 ve üzerinde otomasyon sağlamakla beraber yarı otomasyon şeklinde nihai değerlendirmeyi Vergi Müfettişlerine bırakmaktadır.

KURGAN ile güçlendirilen ve cari denetimlerle beslenen Rapor Otomasyon Sistemi, sahte belge düzenleyicilerinin önemli bir kısmı ile ilgili denetim sürecini günlerle sınırlı hale getirmektedir. Bu başlıktan tasarruf edilen işgücünün kullanma incelemelerine kanalize edilmesi gerekmektedir. Sahte belge kullanma incelemeleri olabildiğince nitelikli hale getirilmeli ve mükelleflerin hak ve hukukları gözetilmelidir.

B.1.2.1.15. Sahte Belge Düzenleme Organizasyonu Tespit Çalışmaları

Sahte belge düzenleme organizasyonu kapsamında; meslek mensuplarının SBD organizasyonları içerisinde bulunma durumları araştırılmış, araştırma sonucunda sahteci mükelleflerin bazı muhasebecilerde yoğunlaştığı görülmüştür.

Sahte fatura düzenleme yönüyle teknik analizler ve değerlendirmeler VDK-RAS aracılığıyla yapılmıştır. Sahte fatura düzenleyicisi mükelleflerle, bunların fatura temin ettikleri diğer mükelleflerin kendi aralarındaki ve birbirleri arasındaki fatura akışı, ortaklık ilişkileri, muhasebecilik ilişkileri gibi bilgilerden hareketle tespit edilen organizasyonların eş zamanlı ve koordineli bir biçimde incelenmesi için organizasyonda yer alan mükelleflerin partiler halinde incelemeye sevki sağlanmıştır.

B.1.2.1.16. Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarıyla Yürütülen Çalışmalar

Suçla mücadelede ulusal işbirliğinin sağlanması amacıyla konunun en önemli tarafı olan kolluk birimleri ile görüşmeler başlatılmış, Vergi Kaçaklığı Analiz Şubesinde yer alan uzmanlık masaları, kolluk birimlerindeki uzmanlaşmayı da temsil edecek şekilde yeniden yapılandırılmıştır. Etkin bilgi paylaşımı ve birlikte çalışma metodolojisi üzerinde önemli mesafe kat edilmiştir. Yeni metodoloji ile yürütülen çalışmalar, önemli bir kısmı ulusal basına da yansıyacak şekilde, kaçak sigara, alkol, parfüm, saat vb. emtialar özelinde yapılan başarılı denetimlere ve operasyonlara dönüşerek sahada karşılık bulmuştur. Üçüncü taraf verilerinin temin edilmesi ve veri çeşitliliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalara ilgili kurum ve kuruluşlar ile devam edilmektedir.

B.1.2.1.17. Tarım Sektörü Çalışmaları

Kırmızı et, şeker imalatı ve yem sektörüne yönelik mükellefler hakkında yapılan risk analiz ve değerlendirme çalışmaları sonrasında riskli olduğu değerlendirilen mükellefler partiler halinde incelemeye sevk edilmiş olup söz konusu sektöre yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

B.1.2.1.18. Maden Sektörü Çalışmaları

Maden sektörüne yönelik olarak gerek yurt içi işlemler gerekse yurt dışı işlemlere ilişkin analiz çalışması yapılarak mükelleflerin incelemeye sevki sağlanmıştır. Ayrıca Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü ile yapılan çalışmalar neticesinde ortak denetim yapılmasına yönelik olarak analiz çalışması yapılmış ve ortak denetim yapılacak mükelleflerin incelemeye sevki sağlanmıştır.

B.1.2.1.19. Tütün ve Alkol Sektörüne İlişkin Çalışmalar

Tütün ve alkol sektöründeki işleyişin ve sektörel sorunların öğrenilmesi amacıyla T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tütün ve Alkol Dairesi Başkanlığı yetkilileriyle toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda Tütün ve Alkol Dairesi Başkanlığından ürünlerin üretilmesi, işlenmesi, iç ve dış ticareti ile ilgili veriler talep edilmiş olup söz konusu veri setlerinden, sektörel vergi kayıp ve kaçağının önlenmesi amacıyla yapılan risk analiz çalışmalarından yararlanılarak sektörde faaliyet gösteren mükelleflerden riskli olduğu değerlendirilenlerin hakkında fiili envanter çalışmaları ve vergi incelemelerine alınmaları sağlanmıştır.

B.1.2.1.20. Kuyumculuk Sektörüne İlişkin Çalışmalar

Kuyumculuk sektöründe vergi kayıp ve kaçağının önlenmesi amacıyla yapılan fiili envanter ve risk analiz çalışmaları neticesinde sektörde faaliyet gösteren mükelleflerden riskli olanların izah müessesesi kapsamında değerlendirilmeleri veya incelemeye sevkleri sağlanmıştır.

B.1.2.2. Risk Analizinde Uzmanlaşma

Başkanlığımız Sektör Analizleri Şube Müdürlüğü görev ve yetkileri kapsamında; yürütülmekte olan iş ve işlemlerin yerine getirilmesinde, kurumsal kapasitenin artırılması, etkin ve verimli çalışmalar yürütülmesi ve birden fazla konuda eş zamanlı çalışılması amacıyla ihtisas birimleri oluşturulmuştur.

Bu kapsamda oluşturulan ve çalışmalarına 2025 yılında da devam eden ihtisas birimleri aşağıda yer almaktadır.

1. İmalat Sektörü
2. Tarım Sektörü
3. İnşaat ve Gayrimenkul Sektörü
4. E-Ticaret, Sosyal Medya, Bilişim ve İletişim Sektörleri
5. Bankacılık ve Finans Sektörü
6. Ulaştırma, Turizm, Konaklama ve Eğlence Sektörleri
7. Vergi Güvenliği, Holdingler ve Uluslararası Vergilendirme
8. Ticaret Sektörü
9. Çimento, Cam, Maden ve Taş Ocakçılığı Sektörü
10. İade-Risk Analiz
11. Vergi Harcamaları, Senaryolar ve Analiz Teknikleri ile Proje Değerlendirme ve Diğer İşlemler
12. Mesleki, Bilimsel, Teknik ve Diğer Hizmetler
13. Bankacılık ve Finans Sektörü İncelemeleri Ekibi
14. Transfer Fiyatlandırması ve Çok Uluslu Şirketler Vergi İncelemeleri Ekibi
15. Yüksek Gelir Grubu İnceleme Ekibi
16. Sektörel İnceleme Ekibi
17. Sahte Belge Düzenleme Ekibi (Organize SBD Ekibi, Cari SBD Ekibi, SBD Ekibi)

Söz konusu ihtisas birimlerince konu ve/veya sektöre ilişkin risk unsurlarını belirlemek, belirlenen risk unsurları ve elde edilen veriler ışığında analizler yaparak riskli mükellefleri tespit etmek, bu mükelleflerin incelemeye sevk işlemlerini yapmak ve inceleme sonuçlarını takip etmek amacıyla çalışmalara devam edilmiştir.

Ayrıca Daire Başkanlıkları bünyesinde riskli mükellefleri tespit etmek, bu mükelleflerin incelemeye sevk işlemlerini yapmak amacıyla Risk Analiz Birimleri oluşturulmuş olup söz konusu birimler riskli mükelleflerin tespiti çalışmalarına başlamıştır.

B.1.2.3. İhbar ve Şikâyetlerin Değerlendirilmesi

Vergi yükümlülüklerine ilişkin ihbar ve şikâyetler ile inceleme taleplerinin değerlendirilerek; incelenecek mükelleflerin tespit edilmesi, sınırlı olan denetim gücünün daha verimli kullanılması ile vergi incelemelerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasının sağlanması amacıyla 28.04.2025 tarihli Başkanlık Makamının Olurları ile yürürlüğe giren *"İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge"* uyarınca oluşturulan komisyonlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 50: VDK Bünyesinde Oluşturulan İİTDK Sayıları

İİTDK Sayısı	
Başkanlık	1
Daire Başkanlıkları	22
TOPLAM	**23**

B.1.2.4. Ön Tespit ve İzah Değerlendirme

6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Amacıyla Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 22'nci maddesi ile 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mülga 370'inci maddesi "*İzaha Davet*" başlığı altında yeniden düzenlenmiş ve vergi sistemimizde yeni bir müessese ihdas edilmiştir. 7194 sayılı Dijital Hizmet Vergisi ile Bazı Kanunlarda ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 25'inci maddesi ile Vergi Usul Kanununun 370'inci maddesinde kapsamlı değişiklikler yapılmıştır.

Mezkur Kanunda vergi incelemesine başlanılmadan veya takdir komisyonuna sevk edilmeden önce verginin ziyaa uğradığına delalet eden emareler bulunduğuna dair yetkili merciler tarafından yapılmış ön tespitler hakkında İZDK tarafından, mükelleflerin konuya ilişkin izahı alınarak değerlendirme yapılmaktadır. Mükellefler tarafından yapılan izah sonucu vergi ziyaına sebebiyet verilmediğinin anlaşılması halinde mükellefler söz konusu tespitle ilgili olarak vergi incelemesine tabi tutulmayacak veya takdir komisyonuna sevk edilmeyecektir.

İdare ve mükellefler arasındaki uyuşmazlıkların azaltılması, idarenin zamanını daha etkin ve verimli alanlara yönlendirmesi, olayların gerçek mahiyetinin tespit edilmesine mükelleflerce katkıda bulunulması ve bu sayede vergiye gönüllü uyumun artırılması amacıyla 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 370'inci maddesi ile ihdas edilen izaha davet müessesesi kapsamında 28.10.2024 tarihli Başkanlık Makamının Olurları ile yürürlüğe giren "*'Ön Tespit ve İzah Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge"* doğrultusunda oluşturulan komisyonlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 51: VDK Bünyesinde Oluşturulan İZDK Sayıları

İZDK Sayısı	
Başkanlık	1
Daire Başkanlıkları	22
TOPLAM	**23**

Ön Tespit ve İzah Değerlendirme Komisyonlarının çalışma usul ve esaslarına ilişkin düzenlemeler, 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 370'inci maddesi ile 28.10.2024 tarihli Başkanlık Makamı Olurları doğrultusunda hazırlanan "*Ön Tespit ve İzah Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge*" kapsamında yürütülmektedir.

Bu çerçevede, 27.12.2024 tarih ve 15428 sayılı "*Ön Tespit ve İzah Değerlendirme Komisyonları Çalışma Usul ve Esasları Genelgesi (Sıra No: 2024/1)*" yayımlanmıştır. Söz konusu Genelge ile izaha davet sürecinin usul ve esasları detaylandırılmış, uygulama birliğinin sağlanmasına ve sürecin etkin bir şekilde işletilmesine yönelik düzenlemeler yapılmıştır.

B.1.2.5. Rapor Değerlendirme

Vergi inceleme raporlarının işleme konulmadan önce yetkili komisyonlar marifetiyle değerlendirilmesi suretiyle raporların vergi mevzuatına uygunluğunun sağlanması amacıyla Daire Başkanlıkları bünyesinde "*Rapor Değerlendirme Komisyonları*" (RDK) aynı amaca yönelik olarak Başkanlık bünyesinde ise "*Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu*" (MRDK) oluşturulmuştur.

Rapor Değerlendirme Komisyonlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 52: VDK Bünyesinde Oluşturulan RDK Sayıları

RDK Sayısı	
Başkanlık	1
Denetim Daire Başkanlıkları	40
Sektörel Denetim Daire Başkanlıkları	45
Vergi İadeleri Denetim Daire Başkanlıkları	16
Vergi Kaçakçılığı Denetim Daire Başkanlıkları	66
TOPLAM	**168**

B.1.2.6. Mevzuat Çalışmaları

B.1.2.6.1. Standartlara Dayalı Vergi Denetimi

Başkanlık tarafından yürütülen denetim faaliyetlerine ilişkin genel bir çerçeve belirleyerek vergi denetimlerinin bağımsızlık, tarafsızlık, mesleki özen ve dikkat, etik davranış ve kalite güvencesi ilkeleri çerçevesinde yürütülmesini sağlamak, denetimin planlama aşamasından sonuçlandırılmasına kadar tüm süreci disiplinli ve sistematik bir yapıya kavuşturmak, yapılan denetimler sonucunda edinilen bulguların açık, anlaşılır, delillere dayalı ve yasal mevzuata tam uyumlu olarak raporlanmasını temin etmek, netice itibarıyla etkin denetim, adil uygulama ve şeffaf raporlama ilkeleri üzerine inşa edilmiş modern bir vergi denetim mekanizması oluşturmak amacıyla *"Denetim Standartları"* hazırlanarak 21.10.2025 tarihli ve 1164 sayılı Bakanlık Makamı Oluru ile uygulamaya konulmuştur.

Denetim Standartları;

- Genel Denetim Standartları,
- Vergi İnceleme Standartları,
- Raporlama Standartları

olmak üzere üç bölümden oluşmaktadır. Söz konusu standartlar yalnızca teknik bir düzenleme olmayıp aynı zamanda mükellef haklarının korunmasına, idarenin hesap verebilirliğinin ve toplumsal güvenin artırılmasına yönelik önemli bir rehber niteliği taşımaktadır.

Genel Denetim Standartları, denetim faaliyetlerine ilişkin genel bir çerçeve sunarak vergi incelemesinin bağımsızlık, tarafsızlık, mesleki özen ve dikkat, etik davranış ve kalite güvencesi ilkeleri çerçevesinde yürütülmesini esas alır. Bu standartlar, inceleme sürecinin her aşamasında şeffaflık, bilgi güvenliği, mükellefle yapıcı iletişim ve uluslararası normlarla uyumun gözetilmesini hedeflemektedir. Bu standartlar doğrultusunda, Vergi Müfettişlerinin yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim programları düzenlenmesi ve bilgi teknolojilerinden etkin şekilde yararlanılması denetim süreçlerindeki muhtemel riskleri azaltacak ve kamuya olan güveni arttıracaktır.

Vergi İnceleme Standartları, incelemelerin planlanma aşamasından sonuçlandırılmasına kadar tüm süreci disiplinli ve sistematik bir yapıya kavuşturmaktadır.

Bu standartlar ile sektör bazlı analizler ve yerinde tespit yöntemleriyle inceleme etkinliği artırılırken; delil toplama süreçlerinde hukuka uygunluk, tarafsız değerlendirme ve yeterli kanıt ilkelerinin titizlikle uygulanması amaçlanmaktadır. Bu standartlar, denetim kaynaklarının verimli kullanılmasını sağlarken, aynı zamanda vergi kayıp ve kaçaklarının önlenmesi, kayıt dışı ekonomiyle mücadele ve kamu gelirlerinin korunması açısından güçlü bir altyapı oluşturmaktadır.

Raporlama Standartları ise denetim bulgularının açık, anlaşılır, delillere dayalı ve mevzuata tam uyumlu olarak raporlanmasını zorunlu kılar. Raporlarda hukuka uygunluk, tutarlılık, şeffaflık ve denetlenebilirlik esas olup gerek idari merciler, gerekse yargı organları ve kamuoyu nezdinde güvenilirliğin sağlanması amaçlanmaktadır.

Sonuç olarak bu standartlar; etkin denetim, adil uygulama ve şeffaf raporlama ilkeleri üzerine inşa edilmiş modern bir vergi denetim mimarisinin temelini oluşturmaktadır.

B.1.2.6.2. Danışma Komisyonu Çalışmaları

Mükellefler hakkında vergi inceleme görevlerinin yürütülmesinde uygulama birliğini sağlamak ve mevzuat hükümlerinin uygulanmasına ilişkin ortaya çıkan tereddütlü hususları gidermek ve Başkanlığa görüş bildirmek üzere, 07.04.2021 tarihli ve 31447 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Vergi Denetim Kurulu Danışma Komisyonu Yönetmeliğinin 4'üncü madde hükmü kapsamında Vergi Denetim Kurulu Danışma Komisyonu oluşturulmuştur.

02-03 Aralık 2024 tarihlerinde yapılan Vergi Denetim Kurulu Danışma Komisyonu toplantı neticesinde alınan ve Başkanlık Makamının 08.05.2025 tarihli onayı ile yürürlüğe giren kararların 12.05.2025 tarihinde yayımlanması sağlanmıştır.

Mezkûr mevzuat kapsamında; 15-16 Aralık 2025 tarihlerinde Vergi Denetim Kurulu Danışma Komisyonu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Komisyon tarafından 5 konu gündeme alınmış ve karara bağlanmıştır.

B.1.2.6.3. Mevzuat Bülteni Çalışmaları

Başkanlığın görev ve fonksiyonları ile ilgili olarak 2025 yılında güncel mevzuat takip edilerek yapılan değişikler doğrultusunda mevzuat bültenleri hazırlanarak yayımlanmaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılında toplam 21 adet Mevzuat Bülteni yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4. Diğer Mevzuat Çalışmaları

Başkanlığın görev ve fonksiyonları ile ilgili olarak 2025 yılında yapılan mevzuat çalışmalarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

B.1.2.6.4.1. Kanun ve KHK Kapsamında Yapılan Çalışmalar

2531 sayılı Kamu Görevlerinden Ayrılanların Yapamayacakları İşler Hakkında Kanunun 2 nci maddesine eklenen üçüncü fıkra, "*Vergi incelemesine yetkili olanlar; görevlerinden ayrıldıktan sonra üç yıl süreyle, görevden ayrılış tarihi itibarıyla son üç yıl içinde nezdinde inceleme yaptıkları mükellefler veya bu mükelleflerin veya ortaklarının idaresi, denetimi veya sermayesi bakımından doğrudan veya dolaylı olarak bağlı bulunduğu ya da nüfuzu altında bulundurduğu kurumlarda herhangi bir görev veya iş alamazlar, 1/6/1989 tarihli ve 3568 sayılı Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik Kanunu kapsamında sözleşme düzenleyemezler.*" hükmü Anayasa'nın mülga 91 inci maddesi yönünden (Temel hak ve özgürlükler KHK ile sınırlandırılamaz.) Anayasaya aykırı olduğu gerekçesi ile iptal edilmiş olup, kararın Resmi Gazete'de yayımlanmasından başlayarak on iki ay sonra (04.06.2025) yürürlüğe gireceği hüküm altına alınmıştır. Söz konusu madde, iptal kararının yürürlük tarihi itibarıyla hükümsüz kalacağından,

oluşacak hukuki boşluğun doldurulması amacıyla Mevzuat Şube Müdürlüğünce hazırlanan kanun teklifi Bakanlık Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğüne (KMYD) gönderilmiş olup, yürütme ve yasama süreçlerine müteakip tasarı 3005/2025 tarihli ve 32915 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7548 sayılı Kanun ile yasalaşmıştır.

B.1.2.6.4.2. Yönetmelik Çalışmaları

Eşi özel sektörde çalışan Vergi Müfettişlerinin aile birliği mazeretine ilişkin Vergi Müfettişlerinin Görev Yerlerinin Belirlenmesine Dair Yönetmelikte yapılan değişiklik 31.01.2025 tarih ve 32799 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Vergi İncelemelerinde Uyulacak Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğin ilgili maddeleri e-Tutanak ve video konferans uygulamalarını da mümkün kılacak şekilde değiştirilmesine ilişkin Dijital Uygulamalar Şube Müdürlüğünün yazısı üzerine yönetmelik değişikliği için yasal süreç Şubemizce başlatılmış olup gerekli görüşlerin (DDK, BAHUM, KMYD) alınmasına müteakiben Resmi Gazetede yayımlanmak üzere hazırlanan metin Bakanlık Makamına iletilmiştir. Yönetmelikte yapılan değişiklik 13.05.2025 tarih ve 32899 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

B.1.2.6.4.3. Yönerge Çalışmaları

Vergi Müfettişlerinin vergi dairelerinde teftiş yapmak üzere görevlendirilmeleri halinde, raporlarını düzenlerken göz önüne almaları gereken raporlama ilkeleri ile raporlarda bulunması gereken şekil ve içerik standartlarını belirlemek amacıyla hazırlanan *"Vergi Dairesi Teftişlerinde Uygulanacak Raporlama Standartları Hakkında Yönerge"* Başkanlık Makamının Oluru ile 06.03.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.3.1. VDK Yetki ve İmza Devri Yönergesi

Vergi Denetim Kurulunda imzaya yetkili makamları belirlemek, yetkilerin kullanımını belli ilke ve usullere bağlamak, hizmetlerin yürütülmesinde koordinasyon, işbirliğini ve bütünlüğü sağlayarak zaman, işgücü ve kaynak israfını önlemek, bürokratik işlemleri kısaltarak görev ve hizmetlerin süratli, verimli ve düzenli olarak yürütülmesini temin etmek amacıyla; 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 14.07.1965 tarihli ve 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 07.04.2021 tarihli ve 31447 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Vergi Denetim Kurulu Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuata dayanılarak hazırlanan "*Vergi Denetim Kurulu Yetki ve İmza Devri Yönergesi*" Başkanlık Makamının Oluru ile 07.03.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.3.2. İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge

İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonlarının oluşturulması, çalışma usul ve esaslarının düzenlenmesi, vergi yükümlülüklerine ilişkin ihbar ve şikayetler ile inceleme taleplerinin değerlendirilerek incelenecek mükelleflerin tespit edilmesi, sınırlı olan denetim gücünün daha verimli kullanılması, inceleme taleplerinin belirlenen ilke, standart ve yöntemlere uygun olarak kurumsal bir şekilde ve bir plan dahilinde gerçekleşmesi ile vergi incelemelerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasının sağlanması amacıyla hazırlanan *"İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge"* Başkanlık Makamının Oluru ile 28.04.2025 tarihinde yayımlanmıştır. Bu kapsamda, Başkanlıkça yürürlüğe konulan 16.02.2015 tarihli *"İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonu Çalışma Esaslarına İlişkin Yönerge"* yürürlükten kaldırılmıştır.

B.1.2.6.4.3.3. VDK İşlem Yönergesi

2024-2025 yılları Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan, "*KOS 2.5. İdarenin ve birimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımı, hesap verebilirlik ve uygun raporlama ilişkisini gösterecek şekilde olmalıdır."* standardı kapsamında Bakanlık tüm birimleri için *"İşlem yönergelerinin hazırlanması ve/veya güncellenmesi"* eylemi öngörülmüştür. Söz konusu eylem gereği, Vergi Denetim Kurulu Başkanlığına bağlı şube müdürlüklerinin görev ve yetkileri kapsamında yürütülmekte olan iş ve işlemler ile iş akış süreçlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacıyla 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 228 inci maddesi ile 07.04.2021 tarihli ve 31447 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Vergi Denetim Kurulu Yönetmeliğine dayanılarak hazırlanan *"Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı İşlem Yönergesi"* Başkanlık Makamının Oluru ile 11.08.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.3.4. Toplantıların Düzenlenmesi ve Yürütülmesinde Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı merkez birimleri ile Daire Başkanlıklarında düzenlenecek, birim içi işlerin yönetimi ile ilgili rutin görüşmeleri içeren toplantılar haricindeki bilgilendirme, değerlendirme ve karar alma gibi genel nitelikli toplantılar ile komisyon ya da çalışma grubu gibi dönemsel nitelikli bütün toplantıların etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirilebilmesini sağlamak amacıyla hazırlanan *"Toplantıların Düzenlenmesi ve Yürütülmesinde Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge"* Başkanlık Makamının Oluru ile 14.08.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.3.5. Rapor Değerlendirme Komisyonları Tarafından Yapılacak Dinlemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge

Mükelleflerin vergiye gönüllü uyumunun artırılması ve mükellef haklarının gözetilmesi hedefi doğrultusunda, Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı merkezinde oluşturulan Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu ile Denetim Daire Başkanlıklarında oluşturulan Rapor Değerlendirme Komisyonları tarafından değerlendirilen raporlarla ilgili olarak, mükelleflerin, meslek mensuplarının ve Vergi Müfettişlerinin dinlenmesi sürecinde gerçekleştirilecek işlemler ile uyulacak usul ve esasların belirlenmesi amacıyla, 04.01.1961 tarihli ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 140 ıncı maddesinin ikinci fıkrasına, 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 228 inci maddesine, 31.10.2011 tarihli ve 28101 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Rapor Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 14 ve 18/A maddelerine dayanılarak hazırlanan *"Rapor Değerlendirme Komisyonları Tarafından Yapılacak Dinlemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge"* Başkanlık Makamının Oluru ile 20.08.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.3.6. Eğitim Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge

Eğitim Komisyonlarının oluşturulması, çalışma usul ve esaslarının düzenlenmesi, Daire Başkanlığında görevli Vergi Müfettişleri ve Vergi Müfettiş Yardımcılarının ihtiyaç duydukları eğitimlerin tespit edilerek Daire Başkanlığı bünyesinde gerçekleştirilmesi ve eğitim süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin sağlanması amacıyla, 07.04.2021 tarihli ve 31447 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Vergi Denetim Kurulu Yönetmeliğine dayanılarak hazırlanan *"Eğitim Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge"* Başkanlık Makamının Oluru ile 12.09.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.3.7. Yurt Dışı Eğitim ile Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarda Staj Yönergesi

Mesleklerine ait hizmetlerde yetiştirilmek, eğitilmek, bilgilerini artırmak, staj, öğrenim veya ihtisas yaptırılmak üzere gerek Devlet tarafından gerekse yurt dışı bursu kullanılarak yurt dışına gönderilecek Vergi Müfettişlerinin belirlenmesi ile eğitim süreçlerinin ve sonuçlarının takip edilmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacıyla, 23.07.1965 tarihli ve 12056 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 78, 79 ve 80 inci maddeleri, 01.02.1974 tarihli ve 14786 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yetiştirilmek Amacıyla Yurt Dışına Gönderilecek Devlet Memurları Hakkında Yönetmelik ile 07.04.2021 tarihli ve 31447 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Vergi Denetim Kurulu Yönetmeliğinin 49 uncu maddesi hükümlerine dayanılarak hazırlanan "*Yurt Dışı Eğitim ile Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarda Staj Yönergesi*" Başkanlık Makamının Oluru ile 17.09.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.4. Genelge Çalışmaları

B.1.2.6.4.4.1. Sahte veya Muhteviyatı İtibarıyla Yanıltıcı Belge Kullanma İncelemeleri ile VUK'un 160/A Maddesi Kapsamındaki İncelemeler Hakkında Genelge

Yürütülen vergi incelemelerinde, belgelerin bilerek kullanılıp kullanılmadığı değerlendirilirken 306 Sıra No.lu VUK Genel Tebliğinde yapılan açıklamalar ve Türk Ceza Kanunundaki kast unsuruna ilişkin hükümler göz önünde bulundurularak yapılacak değerlendirmelerde dikkate alınacak kriterlerin belirlenmesi ile VUK' un 160/A maddesi kapsamında mükellefiyet kaydı terkin edilen mükellefler nezdinde yürütülen sahte belge düzenleme gerekçeli incelemelerde karşıt tespit durumuna ilişkin açıklamaların yer aldığı *"Sahte veya Muhteviyatı İtibarıyla Yanıltıcı Belge Kullanma İncelemeleri ile VUK' un 160/A Maddesi Kapsamındaki İncelemelere İlişkin Genelge"* 18.04.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.4.2. Sosyal, Yazılı, Görsel, İşitsel Medya Kullanımı Hakkında Genelge

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığında, çeşitli kamu kurum veya kuruluşlarında veya çeşitli sivil toplum kuruluşlarında görevli Vergi Müfettişlerinin sosyal medya platformlarında ve diğer yazılı, görsel, işitsel medya üzerinden yapacakları işlemlerde riayet etmeleri gereken hususlara ilişkin açıklamaların yer aldığı *"Sosyal, Yazılı, Görsel, İşitsel Medya Kullanımı Hakkında Genelge"* 28.04.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.4.3. İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Genelgesi (Sıra No: 2025/1)

Vergi yükümlülüklerine ilişkin ihbar ve şikayetler ile inceleme taleplerinin değerlendirilerek incelenecek mükelleflerin tespit edilmesi, sınırlı olan denetim gücünün daha verimli kullanılması, inceleme taleplerinin belirlenen ilke, standart ve yöntemlere uygun olarak kurumsal bir şekilde ve bir plan dahilinde gerçekleşmesi ile vergi incelemelerinde etkinlik ve verimliliğin artırılmasını sağlamak üzere yayımlanan *"İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge"* nin uygulanması ile ilgili olarak açıklamaların yapıldığı *"İhbar ve İnceleme Taleplerini Değerlendirme Genelgesi (Sıra No: 2025/1)"* 22.05.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.5. Genel Yazı Çalışmaları

B.1.2.6.4.5.1. Koordinatör Vergi Müfettişlerinin Görevlendirilme Sürecinde Daire Başkanlıkları ile Koordinatör Vergi Müfettişlerinin Görev, Yetki ve Sorumluluklarının Belirlenmesine Yönelik Genel Yazı

Başkanlık ve ilgili Daire Başkanlıkları bünyesinde sektörel, fonksiyonel ya da mahiyeti itibarıyla birbiriyle bağlantılı olan konulardaki incelemelerde etkinlik, verimlilik ve uygulama birliğini; Başkanlık ile

Vergi Müfettişleri arasında etkili bir iletişim kurulması amacıyla gerekli koordinasyonu sağlamaya yönelik belirlemelerin yer aldığı *"Koordinatör Vergi Müfettişlerinin Görevlendirilme Sürecinde Daire Başkanlıkları ile Koordinatör Vergi Müfettişlerinin Görev, Yetki ve Sorumluluklarının Belirlenmesine Yönelik Genel Yazı"* 14.03.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.5.2. Merkez-Saha Birimleri Arasındaki Koordinasyon ve İşbirliğini Geliştirmek, Kurul İçi İletişimin Etkinliğini Artırmaya Yönelik Genel Yazı

Vergi Denetim Kurulunun faaliyetlerinde iş gücü ve kaynak israfının önlenmesi, bürokratik işlemlerin kısaltılarak görev ve hizmetlerin süratli, verimli ve düzenli olarak yürütülmesini sağlamak, Vergi Denetim Kurulu tarafından yürütülen faaliyetlerde teknik fonksiyon üstlenen merkez birimleri ile sahada icra fonksiyonu üstlenen birimler arasındaki koordinasyon ve işbirliğini geliştirmek ve aynı zamanda Kurul içi iletişimin etkinliğini artırmaya yönelik açıklamaların yapıldığı *"Merkez-Saha Birimleri Arasındaki Koordinasyon ve İşbirliğini Geliştirmek, Kurul İçi İletişimin Etkinliğini Artırmaya Yönelik Genel Yazı"* 22.04.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.5.3. Bilgi Notu Hazırlanmasına Yönelik Genel Yazı

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının merkezde bulunan Şube Müdürlüklerinde ve sahada bulunan Daire Başkanlıklarında düzenlenen bilgi notlarının dispozisyonunda ve hazırlanma yönteminde bütünlük ve standartı sağlamak amacıyla hazırlanan "*Bilgi Notu Hazırlanmasına Yönelik Genel Yazı"* 08.08.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.5.4. Vergi Suçu Raporlarına Eklenecek ve Cumhuriyet Savcılıklarına Gönderilecek Özet Tablolara Yönelik Genel Yazı

10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 228 inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü kapsamında; 17.09.2025 tarihinden itibaren işleme konulacak vergi suçu raporlarına ve müstakil olarak suç duyurusu yazılarına eklenmesi gereken özet tabloları belirleyerek bu tabloların doldurulması ve Cumhuriyet Savcılıklarına gönderilmesine dair uygulamanın gerçekleştirilmesine yönelik açıklamaların yapıldığı *"Vergi Suçu Raporlarına Eklenecek ve Cumhuriyet Savcılıklarına Gönderilecek Özet Tablolara Yönelik Genel Yazı"* 15.09.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.5.5. İzaha Davet Müessesesine Yönelik Genel Yazı

Mükelleflerce matrah farkı tutarının farklı olduğu veya tespit konusu işlemlerin belirli bir maliyet unsuru içerdiği yönünde açıklamalarda bulunulması hâlinde, İzaha Davet Komisyonları tarafından yapılacak değerlendirme sürecinde gerekli takdir ve inisiyatifin kullanılmasına yönelik açıklamaların yer aldığı *"İzaha Davet Müessesesine Yönelik Genel Yazı"* 26.11.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.5.6. İnceleme Tutanağı, Rapor Özetleri ve Dinlemelerde Dikkate Alınması Gereken Hususlara Yönelik Genel Yazı

Vergi inceleme tutanağı taslaklarının mükelleflerin bilgisine sunulmasına, rapor özetlerinin düzenlenmesine ve gönderilmesine ilişkin usul ve esaslar ile rapor değerlendirme komisyonları tarafından yapılacak dinlemelerde dikkate alınması gereken hususlara yönelik açıklamaların yer aldığı *"İnceleme Tutanağı, Rapor Özetleri ve Dinlemelerde Dikkate Alınması Gereken Hususlara Yönelik Genel Yazı"* 26.11.2025 tarihinde yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.6. Rehber Çalışmaları

B.1.2.6.4.6.1. Vergi Kaçakçılığı Suçlarının Aklama Açısından Değerlendirilmesine İlişkin Rehber

213 sayılı Vergi Usul Kanununun 359 uncu maddesinde yer alan vergi kaçakçılığı suçları ile mücadele açısından önemli bir fonksiyon icra eden Vergi Müfettişlerinin mükellefler nezdinde bahse konu madde kapsamında yürüttükleri vergi incelemeleri sırasında vergi kaçakçılığı suçunu işlediği tespit edilen mükelleflerin eylemlerinin 5237 sayılı Kanunun 282 nci maddesinde yer verilen suçtan kaynaklanan mal varlığı değerlerini aklama suçu açısından da değerlendirilmesi amacıyla hazırlanan *"Vergi Kaçakçılığı Suçlarının Aklama Açısından Değerlendirilmesine İlişkin Rehber"* 2025 yılı Mart ayında yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.6.2. Savcılık Takipli veya Savcılık Talepli ve Koordinasyonunda Yürütülecek Görevlendirmelerde Dikkat Edilmesi Gereken Hususlara İlişkin Rehber

Savcılık takipli veya savcılık talepli ve koordinasyonunda Vergi Müfettişleri tarafından yürütülen araştırma, inceleme, bilirkişilik ve diğer konulara yönelik görevlerin yerine getirilmesinde dikkat edilmesi gereken hususların belirlenmesi amacıyla hazırlanan "*Savcılık Takipli veya Savcılık Talepli ve Koordinasyonunda Yürütülecek Görevlendirmelerde Dikkat Edilmesi Gereken Hususlara İlişkin Rehber"* 2025 yılı Mart ayında yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.6.3. Çok Uluslu İşletmelerde Efektif Vergi Yükü ve Transfer Fiyatlandırması Rehberi

Türkiye'de faaliyette bulunan ve nihai ana merkezi Türkiye dışında bulunan *"Çok Uluslu İşletmeler"* (ÇUİ'ler) hakkında Vergi Müfettişlerine yol göstermek ve yapılacak incelemelerde konuyla ilgili özellik arz eden hususlara dikkat çekmek amacıyla hazırlanan ***"****Çok Uluslu İşletmelerde Efektif Vergi Yükü ve Transfer Fiyatlandırması Rehberi"* 2025 yılı Kasım ayında yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.6.4. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım İşleri Rehberi

Yıllara sari inşaat ve onarma işlerine ilişkin olarak vergisel anlamda riskli alanların tespiti ile yıllara sari inşaat ve onarma işlerine ait mevzuat bilgileri, muhasebe işlemleri, özelgeler ve mahkeme kararları içerecek şekilde hazırlanan ***"****Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım İşleri Rehberi"* 2025 yılı Ocak ayında yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.6.5. Gümrük Komisyonculuğu Faaliyeti Rehberi

Gümrük komisyonculuğu faaliyetinde bulunan mükelleflerin neden olabilecekleri vergi kayıp ve kaçağının tespiti ve bu kayıp ve kaçağın önlenmesi, sektörün verilerinden faydalanılarak ekonomi ve vergi sistemi içindeki yerinin araştırılması, sektörün kayıt altına alınabilmesine yönelik konu ve uygulamaları değerlendirilmesi amacıyla hazırlanan *"Gümrük Komisyonculuğu Faaliyeti Rehberi"* 2025 yılı Şubat ayında yayımlanmıştır.

B.1.2.6.4.6.6. İnşaat Sektörü Rehberi

Bina inşaatı sektörüne ilişkin bazı tanımlamalara açıklık getiren, sektöre yönelik vergi mevzuatında yer alan düzenlemeler çerçevesinde vergi incelemelerinde dikkat edilmesi gereken muhtemel riskli hususların neler olduğu ve bu hususların tespit yöntemine dair açıklamaları içeren ve daha önce VDK-İntranette yayımlanan *"İnşaat Sektörü Rehberi*" sektördeki teknik, ekonomik ve yasal gelişmeleri içerecek şekilde güncellenerek 2025 yılı Şubat ayında yayımlanmıştır.

B.1.2.7. Performans Değerlendirme Sisteminin Uygulanması

Vergi Denetim Kurulu Performans Değerlendirme Sistemi, Vergi Müfettişlerinin mesleki yeterlik ve yetkinliklerinin objektif ve mukayeseli bir şekilde değerlendirilmesi amacıyla oluşturulmuştur. Vergi Müfettişlerinin, yapılan performans değerlendirme sonuçlarına göre başarılı sayılabilmesi için, genel

performans değerlendirme puanlarının 100 tam puan üzerinden en az 70 puan olması şarttır. Performans değerlendirme sistemi, Vergi Müfettişlerinin; görev yaptıkları süre içindeki sınavlarda elde ettikleri başarı derecesini, iş performanslarına ilişkin Daire Başkanlarının değerlendirmelerini, düzenledikleri vergi inceleme raporları hakkında rapor değerlendirme komisyonları tarafından yapılan değerlendirmeleri, düzenledikleri diğer inceleme, araştırma, görüş, denetim ve soruşturma raporları hakkında rapor değerlendirmeleri, lisansüstü eğitim düzeyleri ile benzeri kriterleri esas almaktadır.

Bu kapsamda, 16.833 Vergi Müfettişinin 2024 yılına ait genel performans değerlendirmeleri yapılarak, 2025 yılı Mart ayı içerisinde VDKBİS üzerinden açıklanmıştır. Ayrıca, 2025 yılında yapılan yeterlilik sınavlarına katılan Vergi Müfettiş Yardımcılarının yardımcılık dönemi genel performans değerlendirme işlemleri yapılmıştır.

Vergi Müfettişlerinin, görev alanlarına giren konularda kendilerini geliştirmeleri maksadıyla kitap ve makale yazmaları, lisansüstü eğitim ve doktora programlarını bitirmeleri, teşvik mahiyetinde olup bu kapsamda yapılan çalışmalar performans değerlendirmesinde kullanılmak üzere VDKBİS'e aktarılmıştır.

Performans değerlendirme sisteminin amaçlandığı şekilde çalışması hususunda, nicelik puanlamalarının Performans Değerlendirme Sistemi Yönetmeliği ve Performans Değerlendirme Sistemi Genelgesi kapsamında kontrol çalışmalarına devam edilmiştir.

Performans değerlendirme sisteminin iyileştirilmesi ve mevcut bazı sorunların giderilmesi amacıyla; Bakanlık Makamınca, 2016/1 Performans Değerlendirme Sistemi Genelgesi yürürlükten kaldırılarak 01/01/2025 tarihinden itibaren 2024/1 sıra no'lu Performans Değerlendirme Sistemi Genelgesi uygulamaya konulmuştur. Ayrıca VDKBİS alt yapısı 2024/1 Performans Değerlendirme Sistemi Genelgesi ile uyumlu hale getirilmiş ve Daire Başkanlıklarına konu ile ilgili gerekli bilgiler verilmiştir.

B.1.2.8. Eğitim ve Sınav Faaliyetleri

B.1.2.8.1. Eğitim Faaliyetleri

Eğitim faaliyetleri, Başkanlığın görev alanı ile uyumlu olacak şekilde Vergi Müfettişlerinin mesleki bilgi, etik ilkeler ve temel mesleki nitelikler bakımından en iyi şekilde yetiştirilmesini; Vergi Müfettişlerince kamu maliyesi alanındaki değişim ve gelişmelerin zamanında izlenerek bunlara en üst seviyede uyum gösterilmesini, vergi incelemesi, teftiş, soruşturma ve diğer görevlerin üst kalite ve hizmet anlayışı içinde ve mesleki standartlara uygun bir biçimde yerine getirilmesini sağlayacak şekilde Eğitim Hizmetleri Şube Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Çağdaş denetim tekniklerini kullanmak suretiyle risk odaklı vergi incelemeleri yapmayı ve vergi kayıp ve kaçağına neden olan kayıt dışı ekonomiyi en aza indirmeyi hedefleyen Başkanlık, kendisinden beklenen fonksiyonları en iyi şekilde yerine getirmek adına Vergi Müfettişlerinin belirli bir plan ve program çerçevesinde eğitilmesini amaçlamaktadır. 2025 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında **Ek-3'**te yer alan eğitim programları gerçekleştirilmiştir.

Göreve başlayan Vergi Müfettiş Yardımcılarını, Başkanlığın amaç ve stratejileri doğrultusunda mesleğin gerektirdiği niteliklere, liyakat ve kariyerlerini ülkemiz ve dünyadaki mali ve ekonomik değişimlere uygun olarak geliştirmek amacıyla; aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Vergi Müfettiş Yardımcılarının görevleriyle ilgili bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik uyum eğitimi, temel eğitim, hizmet içi eğitim, vaka eğitimi, kişisel gelişim ve motivasyon eğitimleri çevrim içi, çevrim dışı veya yüz yüze olarak verilmiş olup Daire Başkanlıklarında da Vergi Müfettiş Yardımcılarına yönelik uygulamalı eğitimler yürütülmüştür.
- Vergi Müfettiş Yardımcılarının Başkanlık ve kurum kültürünü tanımalarına yardımcı olmak ile mesleğe ve mesleki faaliyetlere uyum sağlamalarını hızlandırmak amacıyla hazırlanan *"VDK*

Oryantasyon Rehberi" güncellenmiş, basılı ortamda Vergi Müfettiş Yardımcılarına dağıtılmış ve Vergi Müfettişlerinin de kullanımına sunulmak üzere VDKİNTRANET sayfasında erişime açılmıştır.

- Uyum eğitimi programımız kapsamında; üst düzey bürokratlar, mesleğe yeni başlayan 13. promosyona mensup 99 (doksan dokuz) Vergi Müfettiş Yardımcısı ile 14. promosyona mensup 53 (elli üç) Vergi Müfettiş Yardımcısına hitap etmiş, bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunmuşlardır. Vergi Müfettiş Yardımcılarının uyum eğitimi; T.C. Anayasası'nın Temel Esasları ve Hukukun Üstünlüğü Kavramı, Devlet, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı ve Gelir İdaresi Başkanlığı Teşkilat Yapısı ve Görevleri, Vergi Müfettişliği Mesleği Vizyon ve Misyonu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun Ödev ve Sorumluluklar, Genel Haklar, Disiplin, Kılık Kıyafet, Müracaat, Şikâyet Başlıkları, Vergi Mahremiyeti ve Mükellef Hakları, Protokol Yönetimi, Diksiyon ve Etkili İletişim, Kamusal Yaşamda Protokol ve Davranış Kuralları, Öğrenme Metodolojisi ve Etkili Sorun Çözme Yöntemleri, Resmi Yazı Örnekleriyle Resmi Yazışma Kuralları, Rapor Örnekleriyle Türkçe Dilbilgisi Anlatımı, Vergi Etiği, Vergi Ahlakı ve Vergi Psikolojisi, Vergi Müfettişliği Mesleği ile Vergi Müfettiş Yardımcılığı Eğitim ve Refakat Süreci, T.C. Resmi Gazetesinin takibi, Vergi Müfettiş Yardımcılarının Üsleri, Meslektaşları, Memurlar ve diğer Personeller ile İlişkilerinde Dikkat Etmesi Gereken Hususlar, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve Bilgi Güvenliği, Vergi Müfettişliği Mesleğinde Teknoloji ve Dijital Araç Kullanımı, Vergi İncelemelerine İlişkin Dava Süreçleri ve VEDAP Projesi, Denetim ve Analiz Teknikleri, Denetim Mekanizması ve İzaha Davet Müessesesi, VDK Ana Ekranı, VDKBİS ve GİBİNTRANET Ekranlarının Kullanılması ve VEDAS Konularında Genel Bilgi Verilmesi, Vergi İncelemesi Süreci ve İdari Başvuru Yolları, İnceleme Süreçleri Kapsamında Hakim Olunması Gereken Mevzuat Çerçevesi ile Tutanak ve Rapor Yazımına İlişkin Genel Kriterler, Teftiş-Soruşturma Süreçleri Kapsamında Hakim Olunması Gereken Mevzuat Çerçevesi ile Rapor Yazımına İlişkin Genel Kriterler ve Türk Vergi Sistemi konularından oluşmuştur.
- Uyum eğitimi programının hemen ardından Vergi Müfettiş Yardımcıları, temel mesleki mevzuatın aktarılması ve uygulamada karşılaşılabilecek sorunların çözümünde yetkinliğin sağlanması amacıyla temel eğitim programına dâhil edilmişlerdir. Vergi Müfettiş Yardımcılarının temel eğitimi; Temel Vergi Mevzuatı, Vergi İnceleme Usul ve Esasları (Revizyon)-Uluslararası Vergi Anlaşmaları, Muhasebe ve Finans, Kambiyo, Finansal İşlemler ve Suç Gelirleriyle Mücadele Mevzuatı, Kamu Harcama Mevzuatı ile Teftiş ve Soruşturma Usul ve Esasları konularından oluşmuştur.
- Vergi Müfettiş Yardımcılarının hizmet içi eğitimi; Temel Vergi Mevzuatı, Muhasebe-Vergi İnceleme Usul ve Esasları (Revizyon) ve Teftiş ve Soruşturma Usul ve Esasları konularındaki özellikli hususlar ile Vergi İnceleme Rehberi, Aklama Rehberleri, Finansal Tabloları Okuma, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Rehberi, Raporlama Rehberi, VDKBİS ve GİBİNTRANET Ekranlarının Kullanılması, Bilgi Güvenliği, KVKK, Bilgi Değişimi ve excel, konularından oluşmuştur.
- Vergi Müfettiş Yardımcıları 3 (üç) refakat döneminde sırasıyla; özellikli bir hususa ilişkin sunum gerçekleştirme, seçili BTK ve VDK Akademi çevrim dışı eğitim videolarını takip etme ve 50 (elli) adet örnek Vergi İnceleme Raporu okuma ve analiz etme eğitim süreçlerine dâhil edilmişlerdir. Ayrıca refakat süreçlerinin etkin olarak izlenebilmesi maksadıyla; Vergi Müfettişleri tarafından doldurulan *"Vergi Müfettiş Yardımcılarının Refakat Değerlendirme Formu"* güncellenmiş, Vergi Müfettiş Yardımcılarının dolduracakları *"Refakat Süreci Değerlendirme Formu"* oluşturulmuş ve anılan formların sistem entegrasyonları tamamlanmıştır.
- Vergi Müfettiş Yardımcılarına yönelik olarak; görevlendirmelerin sistemsel süreçlerini eksiksiz olarak yerine getirebilmeleri, Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı ile Gelir İdaresi Başkanlığı bilgi işlem sistemlerini etkin olarak kullanabilmeleri, teorik bilgi ve birikimlerini dijital vaka senaryoları üzerinden uygulamaya aktarabilmeleri, elektronik defter ve belge incelemelerinde analitik düşünme becerilerini geliştirmeleri ve uluslararası denetim standartlarına uygun dijital denetim

yetkinliği kazanmaları amacıyla yetki sınavını müteakip *"Elektronik Uygulamalı Vaka Eğitimi"* programı düzenlenmiştir.

- Vergi Müfettiş Yardımcılarının, yetki ve yeterlik arası dönemde çevrim içi olarak sürdürülecek *"Mesleki İngilizce"* ile *"Nitelikli Araştırma Teknikleri ve Makale Yazma Süreci"* konulu projelere dâhil edilmelerine yönelik görevlendirmeler yapılmıştır.
- Her bir Vergi Müfettiş Yardımcısı ile bireysel olarak ilgilenilmiştir. Bu kapsamda, Yetkili Vergi Müfettiş Yardımcılarının iş emirleri, vergi incelemelerinde çeşitliliği ve niteliği sağlayacak şekilde Başkanlık tarafından tanımlanmış ve anılan iş emirleri bilgi notları aracılığıyla takip edilmiştir.
- Vergi Müfettiş Yardımcılarına yönelik düzenlenen eğitimlerin etkin, belirli standartlarda ve nitelikte sürdürülmesi, akademik açıdan gelişime açık Vergi Müfettişleri tarafından eğitim materyallerinin hazırlanması ve güncellenmesi ile eğitimlere ilişkin sınav süreçlerinin yürütülmesi amacıyla 12 (on iki) "Kısmi Zamanlı Eğitici Vergi Müfettişi" görevlendirilmiştir. Görevlendirilen Vergi Müfettişleri, 14. promosyona mensup Vergi Müfettiş Yardımcılarının temel eğitim faaliyetleri ile aktif olarak göreve başlamışlardır.
- Daire Başkanlıklarında görevlendirilen Vergi Müfettiş Yardımcılarının; mevzuat bilgileri, refakat süreçleri, iş emri durumları, Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Çalışan Personelin Kılık ve Kıyafetine Dair Yönetmelik ile mesai saatlerine uyumları ve Daire Başkanlığı ile iletişimleri gibi hususlar ise; "Eğitim Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge"de yer alan esaslar çerçevesinde "Süreç Takip Toplantısı" neticesinde tanzim edilen "Süreç Takip Tablosu" ile Başkanlığa raporlanmakta ve anılan tablolar Başkanlık tarafından analiz edilmektedir.

Başkanlığın bir diğer öncelikli ve önemli faaliyeti; Vergi Müfettişlerine günün gerektirdiği teorik ve pratik bilgiyi kazandırmak suretiyle mesleklerini daha etkili bir şekilde icra etmelerini sağlayacak eğitim programları oluşturmaktır. Bu amaçla;

- Başkanlığın Vergi Müfettişi eğitim programları, denetimin etkinliğinin artırılması ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ana hedefleri doğrultusunda gelişmiş ülke örnekleri de dikkate alınarak "*Eğitim İhtiyaç Analizi*" ile belirlenmiş ve vergi incelemelerinin konusuna yönelik proaktif ve reaktif eğitim programları oluşturulmuştur.
- Vergi Müfettişlerinin ihtiyaç duydukları konularda doğrudan eğitime ulaşabilmeleri, eğitim motivasyonun sağlanabilmesi ve eğitimin gelişim aşamalarının sistem aracılığıyla takip edilebilmesi maksadıyla; "*VDK Akademi*" adıyla dijital eğitim platformu kurulmuş olup eğitim programları ihtiyaçlar gözetilerek planlanmış dönemlerde anılan dijital eğitim platformuna çevrim dışı olarak yüklenmiştir.
- Vergi Müfettişlerine yönelik olarak; vergi mevzuatında gerçekleşen güncel değişiklikler, dijitalleşme süreci, uluslararası vergilendirme, teftiş ve soruşturma faaliyetleri, kişisel gelişim ve motivasyon üst başlıklarında çevrim içi, çevrim dışı ve yüz yüze eğitimler verilmiştir.
- Ülkemizin ekonomi gündeminin öne çıkan başlıklarından biri olan enflasyon düzeltmesi müessesesinin hizmet içi eğitim programına dâhil edilmesine yönelik gerekli çalışmalar tamamlanmış olup eğitim dokümanları oluşturulmuş ve çevrim içi, çevrim dışı ve yüz yüze eğitim programları tamamlanmıştır. Ayrıca, VEDAS Eğitimleri, 2024 Yılı İçerisinde Vergi Mevzuatında Gerçekleşen Değişiklikler, Karbon Vergisi, Raporlama Rehberi, Enflasyon Düzeltmesine İlişkin Olarak Güncel Değişiklikler ve Vergi İncelemelerinde Dikkat Edilecek Hususlar, Uluslararası Vergilendirmeye İlişkin Temel Kavramlar, Küresel Asgari Kurumlar Vergisi, İhracatta KDV İadesine İlişkin Dikkat Edilecek Hususlar, İleri Düzey Excel Eğitimi, Sermaye Piyasası Kanunu Genel Çerçevesi, İhraç Kayıtlı Teslimlere İlişkin KDV İadesi İncelemelerinde Dikkat Edilecek Hususlar, Kripto Varlıklara İlişkin Olarak Temel Kavramlar ve Kripto Varlıkların Vergilendirilmesi, Uluslar ve Uluslararası Perspektiften Gerçek Faydalanıcı Kavramı, İdari Soruşturma İçerikli Araştırma ve

İncelemeler Sırasında Dikkat Edilecek Hususlar ve Raporlama Standartları, Protokol Yönetimi, Vergi Davalarına Görüş Bildirme Projesi (VEDAP) ve Sahte Belge Konulu Raporların Mahkeme Karar Analizi, Küresel Asgari Kurumlar Vergisi - II (Uygulamalı Örnekler), 2025 Yılı İçerisinde Vergi Mevzuatında Gerçekleşen Değişiklikler, Yükümlülükler ve Yükümlülük Denetimi Eğitimi, 4483 Sayılı Kanun Uyarınca Yapılacak Ön İncelemeler Sırasında Dikkat Edilecek Hususlar ve Raporlama Standartları, Gümrük Mevzuatı Genel Çerçevesi ve Uygulamada Vergi İncelemelerinde Dikkat Edilecek Hususlar, Finansal Hesap Bilgilerinin Ortak Raporlama Standardı (CRS), Meslek Mensubu İncelemelerinde Dikkat Edilecek Hususlar, Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun, Disiplin Soruşturması Sırasında Dikkat Edilecek Hususlar ve Raporlama Standartları, Royalty Gelirlerinin ve Gayri Maddi Hakların Vergilendirilmesi, Veraset ve İntikal Vergisi İncelemelerinde Dikkat Edilecek Hususlar, Muhasebe Hilesi Kavramı, Kurum Kültüründe Dil Bilinci ve Yazım Etiği, Dinlemeye ilişkin Yönerge ve Genel Yazı ile 2025/2 Sıra No.lu KDV İç Genelgesi, Rapor Değerlendirme Komisyonlarını İlgilendiren Önemli Genelge ve Genel Yazılar, Bilgisayar Becerileri konulu eğitimler için Tasarruf Tedbirleri Genelgesi dikkate alınarak çevrim dışı eğitim programları oluşturulmuş olup anılan eğitimler "*VDK Akademi*" platformuna çevrim dışı olarak yüklenmiştir.

- Başkanlık tarafından yürütülen vergi incelemelerinin ve soruşturma görevlerinin etkinliğini artırmak amacıyla diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla da koordinasyon ve iş birliği halinde eğitim programları düzenlenmiştir. Bu doğrultuda; Merkezi Finans ve İhale Birimi Akademisi ile Proje Döngüsü, Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı ile Suç Gelirlerinin Aklanmasıyla Mücadelede Temel Kavram ve Uygulamalar, Yükümlülükler ve Yükümlülük Denetimi ile Terörizmin Finansmanı ve Kitle İmha Silahlarının Finansmanına Yönelik Genel Çerçeve ve İçişleri Bakanlığı ile Kaçakçılık ve Mali Suç Soruşturmalarında Vergi Kaçakçılığı eğitimleri hususunda iş birliği yapılmış ve gerekli eğitim programları tamamlanmıştır.
- OECD Vergi Amaçlı Şeffaflık ve Bilgi Değişimi Küresel Forumu (The Global Forum on Transparency and Exchange of Information for Tax Purposes) tarafından yürütülmekte olan Eğiticilerin Eğitimi Programı (Train the Trainer - TtT Programme) kapsamında *"Vergi Kaçakçılığı ile Mücadelede Bir Araç Olarak Bilgi Değişimi"* eğitimleri verilmiştir.
- Akademik ve bilimsel alanlarda eğitim iş birliği gerçekleştirmek, Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının görünürlüğünü artırmak ve Başkanlık bünyesinde verilecek hizmet içi seminerleri akademik düzeye taşımak üzere Daire Başkanlıklarının bulunduğu 9 ilde yer alan üniversitelerle protokol görüşmeleri gerçekleştirilmeye başlanmıştır.
- Mesleklerine ait hizmetlerde yetiştirilmek, eğitilmek, bilgilerini artırmak, staj, öğrenim veya ihtisas yaptırılmak üzere gerek Devlet tarafından gerekse yurt dışı bursu kullanılarak yurt dışına gönderilecek Vergi Müfettişlerinin belirlenmesi ile eğitim süreçlerinin ve sonuçlarının takip edilmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek üzere hazırlanan *"Yurt Dışı Eğitim İle Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarda Staj Yönergesi"* Başkanlık Makamı Oluru ile uygulamaya konulmuş ve anılan süreçleri anlatan yapay zeka destekli *"Yurt Dışı Eğitim Tanıtım Videosu"* ve *"Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarda Staj Tanıtım Videosu"* oluşturulmuştur.
- Daire Başkanlığında görevli Vergi Müfettişleri ve Vergi Müfettiş Yardımcılarının ihtiyaç duydukları eğitimlerin tespit edilerek Daire Başkanlığı bünyesinde gerçekleştirilmesi ve eğitim süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin sağlanması amacıyla hazırlanan "Eğitim Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge" Başkanlık Makamı Oluru ile uygulamaya konulmuş ve işlerlik kazanmıştır. Anılan Yönerge kapsamında Daire Başkanlığı bünyesinde gerçekleştirilecek "Eğitim İhtiyaç Toplantısı", "Hizmet İçi Seminer" ve "Eğitim Değerlendirme" süreçleri ile; eğitim programlarının sürekli ve yerel hâle getirilmesi, Vergi Müfettişlerinin ve Vergi Müfettiş Yardımcılarının mesleki bilgi, beceri ve yeterlilik düzeyinin artırılması, vergi mevzuatında meydana gelen değişikliklerin uygulamaya yansıtılması ile uygulama birliğinin sağlanarak uygulamada

yaşanan sorunların tespitine ve çözümüne yönelik olarak mükelleflerin ve kamu kurum ve kuruluşlarının seminer programlarına dâhil edilmesi hedeflenmiştir.

2025 yılında gerçekleştirilen uyum eğitimi, temel eğitim, hizmet içi eğitim ve vaka eğitimlerine katılım sağlayan Vergi Müfettiş Yardımcılarının eğitim süreleri, promosyonlara göre aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 53: Eğitim Sürelerinin Promosyonlar İtibarıyla Dağılımı

Promosyon	Uyum Eğitimi Süresi (Saat)	Temel Eğitim Süresi (Saat)	Hizmet İçi Eğitim Süresi (Saat)	Vaka Eğitimi Süresi (Saat)	Toplam
12. Promosyon	-	-	180	24	**204**
13. Promosyon	44	678	-	-	**722**
14. Promosyon	44	72	-	-	**116**
Toplam	**88**	**750**	**180**	**24**	**1.042**

Tablo 54: Sınav Sayılarının Promosyonlar İtibarıyla Dağılımı

Promosyon	Temel Eğitim Dönemi Sınav Sayısı	Temel Eğitim Genel Sınav ve Hizmet İçi Eğitim Sınav Sayısı	Toplam
12. Promosyon	-	1	**1**
13. Promosyon	12	1	**13**
Toplam	**12**	**2**	**14**

Tablo 55: Eğitim Gören Vergi Müfettiş Yardımcılarının Eğitim Programları İtibarıyla Dağılımı

Promosyon ve Eğitim Konusu	Vergi Müfettiş Yardımcısı
12. Promosyon (Hizmet İçi Eğitim)	173
12. Promosyon (Vaka Eğitimi)	171
13. Promosyon (Uyum Eğitimi)	99
13. Promosyon (Temel Eğitim)	99
14. Promosyon (Uyum Eğitimi)	53
14. Promosyon (Temel Eğitim)	53

B.1.2.8.2. Başkanlık Dışı Eğitim Çalışmaları

B.1.2.8.2.1. Bakanlık Personeline Yönelik Eğitim Çalışmaları

Vergi Müfettişleri, Hazine ve Maliye Bakanlığının yetişmiş eleman ihtiyacını karşılamak için düzenlenen hizmet içi eğitim faaliyetlerine eğitici olarak katılmaktadırlar.

Bu kapsamda, 2025 yılında Bakanlığımızın **Ek-4**'te yer alan 3 birimine muhtelif konularda, Başkanlıkça görevlendirilen Vergi Müfettişlerince eğitimler verilmiştir.

B.1.2.8.2.2. Diğer Bakanlıklar ve Kamu Kurumlarındaki Personelleri Yönelik Eğitim Çalışmaları

Vergi Müfettişlerinin bilgi birikimlerinden, deneyimlerinden ve uzmanlıklarından yararlanmak amacıyla; üniversitelerden, meslek örgütlerinden ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen ders, kurs, konferans ve seminer verilmesi gibi taleplere ilişkin görevlendirmeler Başkanlık tarafından yapılmaktadır.

Bu kapsamda 2025 yılında;

- 25 üniversiteden gelen talep doğrultusunda **Ek-5**'te yer alan 26 konuda,
- 14 kurumdan gelen talep doğrultusunda **Ek-6**'da yer alan 21 konuda

eğitim vermek üzere Başkanlıkça Vergi Müfettişleri görevlendirilmiştir.

Vergi Müfettişliği mesleğini tanıtmak ve Vergi Müfettiş Yardımcısı olma şartlarını üniversite öğrencilerine anlatmak maksadıyla; Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Aydın Adnan Menderes Üniversitesi, Pamukkale Üniversitesi ve Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi öğrencilerine Başkanlık yerleşkesinde, 2025 Yılı Yetenek Her Yerde Bölgesel Kariyer Fuarları kapsamında Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Samsun Üniversitesi, İnönü Üniversitesi, Giresun Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi, Çanakkale On Sekiz Mart Üniversitesi, Selçuk Üniversitesi ve Manisa Celal Bayar Üniversitesi öğrencilerine ise üniversite yerleşkelerinde meslek tanıtım faaliyetinde bulunulmuştur. Ayrıca, Vergi Müfettişliği mesleğinin tanıtılması hususunda etkinliğin ve kalıcılığın sağlanması maksadıyla *"VDK Broşür"* ile yapay zeka destekli *"VMY Tanıtım Videosu"* hazırlanmış ve meslek tanıtım günlerinde öğrencilerin istifadesine sunulmuştur.

B.1.2.8.3. Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları ile Sivil Toplum Kuruluşlarına Yönelik Eğitim Çalışmaları

Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşlarının ve Sivil Toplum Kuruluşlarının *"Bir Müfettiş Anlatsın"* projesi kapsamında oluşturulan eğitim başvuru ekranıyla veya resmi yazıyla talep ettiği Başkanlığımız görev alanına giren eğitimler karşılanmış veya karşılanmak üzere programa bağlanmıştır. Başkanlık tarafından 2025 yılında bu kapsamda gerçekleştirilen eğitimler **Ek-7**'de yer almaktadır.

B.1.2.8.4. Sınav Faaliyetleri

Sınav Hizmetleri Şube Müdürlüğünce mülakat öncesi aday değerlendirme süreçlerinde standartlaşmayı sağlamak amacıyla Beşli Likert Ölçeği dikkate alınarak *"Aday Araştırma ve Değerlendirme Formu"* hazırlanmış ve işlerlik kazanmıştır.

Başkanlık bünyesinde yürütülen tüm dava ve sınav süreçleri kategorize edilerek dijitalleşmeye hazır hâle getirilmiştir.

Giriş ve yeterlik sınav dosyalarının muhafaza edildiği arşiv odalarına ilişkin iyileştirme çalışmaları tamamlanmış olup yazılı sınav kâğıtları ile tutanakların güvenle saklanabileceği, modern ve işlevsel arşiv odaları oluşturulmuştur.

Başkanlık tarafından 2025 yılında aşağıda detayları açıklanan sınavlar gerçekleştirilmiştir. Anılan sınavlara ilişkin öngörülen sınav takvimi ilk kez 2024 yılının Aralık ayında VDKİNTRANET'te ilan edilmiş olup planlanan sınav tarihlerinde sınavlar gerçekleştirilmiştir.

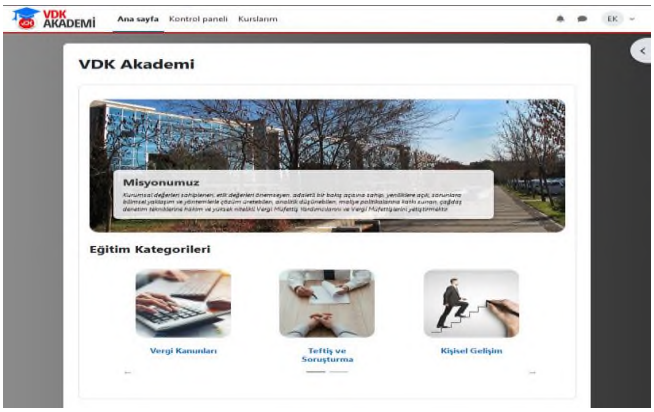
- 04-05 Ocak 2025 tarihlerinde, Vergi Müfettiş Yardımcılığı Giriş Sınavının yazılı bölümü yapılmıştır. Sınavın yazılı bölümünden Hukuk Fakültesi ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu 121 aday, Mühendislik Fakültesi mezunu 30 aday olmak üzere toplam 151 aday başarılı olmuştur. Yazılı sınavda başarılı olan 151 aday 07-24 Nisan 2025 tarihleri arasında Vergi Müfettiş Yardımcılığı Giriş Sınavının sözlü bölümüne çağırılmıştır. Gerçekleştirilen Vergi Müfettiş Yardımcılığı Giriş Sınavının sözlü bölümü sonrasında Hukuk Fakültesi ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu 60 aday, Mühendislik Fakültesi mezunu 13 aday olmak üzere toplam 73 aday Vergi Müfettiş Yardımcılığına atanmaya hak kazanmış olup 52 Vergi Müfettiş Yardımcısı 1 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uyum eğitimi programına dâhil edilmiştir.
- 7 Şubat 2025 tarihinde, 18-21 Kasım 2024 tarihleri arasında gerçekleştirilen Vergi Müfettiş Yardımcılarının Yeterlik Yazılı Sınavının sonucu açıklanmıştır. Sınavdan başarılı olanlarla birlikte Daire Başkanlıklarında görev yapan çeşitli promosyonlara mensup Vergi Müfettiş Yardımcıları için 17-27 Mart 2025 tarihleri arasında Vergi Müfettiş Yardımcılarının Yeterlik Sözlü Sınavı gerçekleştirilmiştir. Yeterlik Sözlü Sınavının sonucu 15 Nisan 2025 tarihinde ilan edilmiş olup 72 Vergi Müfettiş Yardımcısı başarılı olmuş ve Vergi Müfettişi olarak atanmaya hak kazanmıştır. 9 Vergi Müfettiş Yardımcısı ise başarısız olmuştur.
- 10-11 Mayıs 2025 tarihlerinde, Vergi Müfettiş Yardımcılığı Giriş Sınavının yazılı bölümü yapılmıştır. Sınavın yazılı bölümünden Hukuk Fakültesi ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu 173 aday, Mühendislik Fakültesi mezunu 65 aday olmak üzere toplam 238 aday başarılı olmuştur. Yazılı sınavda başarılı olan 238 aday 15 Eylül-8 Ekim 2025 tarihleri arasında Vergi Müfettiş Yardımcılığı Giriş Sınavının sözlü bölümüne çağırılmıştır. Gerçekleştirilen Vergi Müfettiş Yardımcılığı Giriş Sınavının sözlü bölümü sonrasında Hukuk Fakültesi ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu 116 aday, Mühendislik Fakültesi mezunu 33 aday olmak üzere toplam 149 aday Vergi Müfettiş Yardımcılığına atanmaya hak kazanmış olup adaylara ilişkin dokümanlar İnsan Kaynakları Şube Müdürlüğüne teslim edilmiştir.
- 21-24 Temmuz 2025 tarihleri arasında, Vergi Müfettiş Yardımcılarının Yetki Sınavı yapılmıştır. Yapılan sınava 1 (bir) Vergi Müfettiş Yardımcısı katılmıştır. Sınava katılan Vergi Müfettiş Yardımcısı, başarı göstererek Yetkili Vergi Müfettiş Yardımcısı olmaya hak kazanmıştır.
- 21-24 Temmuz 2025 tarihleri arasında, Vergi Müfettiş Yardımcılarının Yeterlik Yazılı Sınavı yapılmıştır. Sınava 97 Vergi Müfettiş Yardımcısı katılmıştır. Vergi Müfettiş Yardımcılarının Yeterlik Yazılı Sınavının sonucu 15 Eylül 2025 tarihinde ilan edilmiş olup 77 Vergi Müfettiş Yardımcısı başarılı olarak sözlü sınava katılmaya hak kazanmış, 20 Vergi Müfettiş Yardımcısı ise başarısız olmuştur. Vergi Müfettiş Yardımcılarının Yeterlik Sözlü Sınavı, 20 Ekim-7 Kasım 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Yeterlik Sözlü Sınavının sonucu 17 Kasım 2025 tarihinde ilan edilmiş olup 78 Vergi Müfettiş Yardımcısı başarılı olmuş ve Vergi Müfettişi olarak atanmaya hak kazanmıştır. 6 Vergi Müfettiş Yardımcısı ise başarısız olmuştur.
- 22-25 Aralık 2025 tarihleri arasında, Vergi Müfettiş Yardımcılarının Yetki Sınavı yapılmıştır. Yapılan sınava 171 Vergi Müfettiş Yardımcısı katılmıştır.

B.1.2.8.5. VDK Akademi

Kayıt dışı ekonomi ile mücadelede etkinliğin ve verimliliğin sağlanması ve Vergi Müfettişlerinin kişisel gelişimlerinin desteklenmesi maksadıyla hibrit öğrenme modeli ile sürekli öğrenme yetkinliği kazandırmayı hedefleyen *"VDK Akademi"* platformunda geliştirme çalışmaları tamamlanmış ve uygulamaya koyulmuştur. Platform aracılığıyla iç kaynaklar ile hazırlanan eğitimler Vergi Müfettişleri ile paylaşılmış ve bu sayede eğitim olanakları mekândan bağımsız bir hale getirilmiştir.

2025 yılında, *"Eğitim İhtiyaç Analizleri"* sonuçları dikkate alınarak planlanan 32 adet eğitim videosu, ihtiyaç dönemleri de gözetilerek platforma çevrim dışı olarak yüklenmiş ve anılan eğitimlerin *"e-Quiz"* ve *"e-Sertifika"* süreçlerine bağlanması sağlanmıştır. Ayrıca her bir eğitime müteakip gerçekleştirilen *"Eğitim Değerlendirme Anketleri"* ile eğitim stratejisinin geliştirilmesi amaçlanmıştır.

Vergi Müfettişlerinin görev alanlarına giren konularda makale yazmalarının ve söz konusu makalelerin platformda yayımlanmasının; Vergi Müfettişlerinin eğitim motivasyonunu artıracağı, kişisel ve mesleki gelişime katkıda bulanacağı ve güncel mevzuat tartışmaları hakkında bilgi sahibi olunmasına imkân sağlayacağı düşünüldüğünden platform bünyesinde *"Makaleler"* sekmesi oluşturulmuş ve *"Yazım Kuralları Kılavuzu", "Yayın Politikası ve Etik İlkeler Kılavuzu"* ile *"Yayın Süreci Kılavuzu"* hazırlanarak anılan sekmede yayımlanmıştır.



B.1.2.9. Vergi Davalarına Görüş Bildirme Projesi (VEDAP)

Vergi incelemesi neticesinde düzenlenen ve davaya konu edilen raporların mahkemelerde savunulmasında yaşanan aksaklıklara ilişkin tespit edilen hususlar, ilgili raporların mahkemelerde daha iyi savunulabilmesine yönelik Vergi Denetim Kurulu Başkanlığınca alınabilecek tedbirler, konu hakkında bilişim sistemlerinden ne şekilde yararlanılabileceği, vergi inceleme raporu kaynaklı davaların savunulmasında, ilgili raporu düzenleyen Vergi Müfettişinin de görüşünün sunulmasına yönelik yapılması gereken çalışmalara ilişkin hususlar ile yapılan değerlendirme ve çözüm önerilerinin belirlenebilmesi amacıyla Başkanlıkta Hukuk ve İhtilaflı İşler Şube Müdürlüğü nezdinde bir komisyon kurularak VEDAP uygulamasının ilk safhası hayata geçirilmiştir. İlk etapta pilot uygulama alanı olarak belirlenen Ankara Defterdarlığı tarafından takip edilen dava dosyaları hakkındaki savunmaya yönelik Vergi Müfettişlerinin görüşlerine 05.02.2024 tarihi itibarıyla başvurulmaya başlanmış, projenin devamı olarak Vergi Müfettişleri tarafından düzenlenen raporlara açılan dava süreçlerinin takip edilmesi amacıyla VDKBİS–Dava Kaydı Olan Raporlarım ekranı Vergi Müfettişlerinin kullanımına açılmıştır.

Savunmaların kısıtlı süre içerisinde sürdürülebilir şekilde yapılabilmesi, görüş verme sürecine müdahil olan kişi sayısının mümkün olduğunca azaltılarak yaşanabilecek muhtemel hataların engellenebilmesi, projenin ülke genelinde uygulanması esnasında sürecin sağlıklı bir şekilde takip edilebilmesi amacıyla Gelir İdaresi Başkanlığı ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü nezdinde yazılım çalışmaları yürütülmüş ve tamamlanmıştır. Kurulan sistemsel alt yapı çalışmaları neticesinde projenin işleyişi Ankara ili üzerinden 26.05.2025 - 31.07.2025 tarihleri arası test edilmiş, 01.08.2025 tarihi itibarıyla proje tüm Türkiye'de hayata geçirilmiştir.

26.05.2025 tarihinden 31.12.2025 tarihine kadar VEDAP'ın Türkiye genelinde uygulamasına yönelik sayısal verilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Tablo 56: VEDAP Türkiye Geneli VDKBİS Sistemi Üzerinden Uygulama Sonuçları

VEDAP Görüş İsteme Sayısı (Görevlendirme Sayısı)	**4.061**
Müfettiş Tarafından Verilen Görüş Sayısı	**3.831**
Görüş Süreci Devam Eden Görev Sayısı	**230**

B.1.2.10. Katkı Sağlanan Plan ve Programlar

B.1.2.10.1. Cumhurbaşkanlığının Politikaları Çerçevesinde Katkı Sağlanan Plan ve Programlar

Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlanan Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı hazırlanması çalışmalarına Başkanlık olarak gerekli katkılar 2025 yılında da verilmiştir.

B.1.2.10.1.1. Orta Vadeli Programa Yönelik Çalışmalar

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Bakanlığımız Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü koordinasyonu ile her yılın Ağustos ayında hazırlık çalışmalarına başlanıp, Eylül ayında yayımlanması planlanan ve önümüzdeki üç yıla yönelik temel amaç ve politikaları içeren Orta Vadeli Program (2026-2028) hazırlık çalışmalarına Başkanlık görev ve sorumluluk alanına giren konular kapsamında katkı sunulmuştur.

B.1.2.10.1.2. Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı

Başkanlığın da katkılarıyla hazırlanarak yürürlüğe giren 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Başkanlık görev ve sorumluluk alanlarına giren konularla ilgili tedbirlere yönelik faaliyetler üçer aylık dönemler itibarıyla izlenerek Cumhurbaşkanlığı Plan, Program İzleme ve Değerlendirme Sistemi (*CPPİDS, https://cppids.sbb.gov.tr*) aracılığıyla Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmiştir.

Ayrıca, On İkinci Kalkınma Planında Başkanlık görev ve sorumluluk alanlarına giren konularla ilgili olarak hazırlanan ve Programda yer alması uygun görülen tedbir ve faaliyet önerileri belirlenerek 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı hazırlık çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

B.1.2.10.2. Bakanlık Politikaları Çerçevesinde Katkı Sağlanan Plan ve Programlar

B.1.2.10.2.1. 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporuna Yönelik Çalışmalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 30'uncu maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin; ilk altı ay bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları düzenlenmiş olup bu kapsamda hazırlanan "*2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu*"na katkı sağlamak amacıyla Başkanlığın faaliyet alanları ile ilgili rapor hazırlanarak Bakanlık Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilmiştir.

B.1.2.10.2.2. Bakanlık Stratejik Plan Çalışmaları

Bakanlığımızın gelecekteki çalışmalarına yön verecek olan 2024-2028 Stratejik Planı, kamuda stratejik yönetim yaklaşımı ile mali saydamlık ve hesap verebilirliğin yerleşmesini hedefleyen katılımcı bir anlayışla hazırlanmakta olup Başkanlıkça da süreç boyunca gerekli tüm katkılar ve geçmiş dönemlerdeki plan uygulamalarından kazanılan deneyimler de göz önünde bulundurularak katkı sağlanmış ve etkili bir çalışma yapılmasına özen gösterilmiştir.

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planında Başkanlığa atfedilen, "*Kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek ve mali suçları azaltmak*" amacı ve "*Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele etmek*" hedefine yönelik olarak;

- Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri,
- Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinin toplam sahte belge düzenleme incelemeleri içerisindeki oranı,
- Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı,
- Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı

performans göstergelerinin gerçekleştirilmesi amacıyla vergi incelemesi, teftiş ve analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, ilgili performans göstergelerinin gerçekleşme bilgileri altışar aylık dönemler itibarıyla izlenerek Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilmiştir.

B.1.2.10.2.3. Bakanlık Performans Programı Çalışmaları

Başkanlığın da katkılarıyla hazırlanan Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planında yer alan "*Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak*" amacına katkı sağlayan ve 2025 Yılı Performans Programında yer alan "*Vergi Denetim Kurulunca incelenen mükellef sayısı*" göstergesi üçer aylık dönemler itibarıyla izlenerek Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9'uncu maddesinde; "*Kamu idareleri, program bütçeye uygun olarak yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını, amaç, hedef ve performans göstergelerini içeren performans programı hazırlar.*" ifadesi yer almaktadır.

Ayrıca *"Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"* kapsamında;

- Performans programı; Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve Kurumsal Stratejik Planla uyumlu olmak üzere idare bütçe tekliflerinde yer alan performans bilgisini içerecek ve program sınıflandırması aracılığıyla bütçelerle bağlantı kuracak şekilde her yıl hazırlanır.
- Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ile özel bütçeli idareler, performans programı tekliflerini, idare bütçe teklifleriyle birlikte Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonunun bilgisine sunar.
- Performans programları bakanlıklarda Bakan, diğer idarelerde ise ilgili Bakan veya üst yönetici tarafından Ocak ayı sonuna kadar kamuoyuna açıklanır ve ilgili idarenin internet sitesinde yayımlanır.

hükümleri yer almaktadır.

Bu kapsamda, On İkinci Kalkınma Planı ve 2024-2028 Stratejik Planı dikkate alınarak, Bakanlık 2026 Yılı Performans Programının oluşturulmasında kullanılmak üzere Başkanlık katkıları sağlanmıştır.

B.1.2.10.2.4. Anahtar Performans Göstergesi ve İş Planı Çalışmaları

Başkanlıkça 2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyet ve projelerinden oluşan 2025 Yılı Anahtar Performans Göstergesi ve İş Planı Tabloları, şube müdürlüklerinin de katkılarıyla Strateji, Faaliyet İzleme ve Koordinasyon Şube Müdürlüğünce hazırlanarak HMB Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilmiştir. Yürürlüğe giren 2025 Yılı Anahtar Performans Göstergesi ve İş Planı Tabloları gerçekleşme bilgileri üçer aylık dönemleri izleyen ay içerisinde HMB Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilmiştir.

B.1.2.10.3. Genel Çalışma Planı Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Başkanlığın 2025 yılında gerçekleştirmeyi planladıkları faaliyet ve projelerden oluşan Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı 2025 Yılı Faaliyet ve Projeleri, Başkanlık Genel Çalışma Planının yayımlanması ile birlikte Planın eki olarak yürürlüğe girmiştir.

Planın ekinde yürürlüğe giren Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı 2025 Yılı Faaliyet ve Projelerinin gerçekleşme bilgileri üçer aylık dönemleri izleyen ay içerisinde izlenerek üst yönetime sunulmuştur.

B.1.2.11. Araştırma Görevleri ve Çalışma Grubu Çalışmaları

B.1.2.11.1. Araştırma Görevleri

Başkanlığın organizasyon yapısını ve Başkanlığın görev alanına giren konulara ilişkin süreç ve sistemleri analiz etmek, bunlara ilişkin iyileştirme alanlarını belirlemek, iş verimliliğinin artırılması, kurumsal kapasite ve kabiliyetlerin artırılmasına yönelik olarak uluslararası iyi örnekleri de araştırarak yenilikçi çözümler geliştirmek ve uluslararası trendleri takip ederek Başkanlığa faydalı olabilecek gelişmeleri tespit etmek amacıyla 2025 yılında;

- Vergi Denetim Kurulunda kurum kültürünün güçlü ve zayıf yönlerinin tespiti ve analizi ile kurum kültürünün geliştirilmesi için yapılması gerekenler,
- Vergi idaresince mükelleflere rehberlik sağlamak ve vergiye uyum noktasında bir mekanizma veya yapının oluşturulmasının vergi uyumuna etkileri,
- Vergi inceleme süreçlerinde etkinliği artırmak, insan kaynağı potansiyelini daha verimli bir şekilde kullanmak ile insan kaynağının daha etkili ve çevik yapıya kavuşturulması amacıyla incelemelerin ekipler halinde yapılmasına yönelik iyi uygulama örnekleri ile Türkiye örnekleri

konularında 6 Vergi Müfettişine araştırma görevi verilmiş olup düzenlenen 2 adet görüş ve öneri raporu ile çalışma sonuçları Başkanlığa sunulmuştur.

B.1.2.11.2. İş Geliştirme Uygulaması Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Başkanlığımız bünyesinde gerçekleştirilen iş ve işlemlerin geliştirilmesine ilişkin Başkanlığımız personelinin görüş ve önerilerinin toplanması ve yeni fikirlerin hayata geçirilmesi amacıyla 2025 yılında iş geliştirme uygulamasına gelen projelere ilişkin bilgiler aşağıda yer alan tablodaki gibidir.

Tablo 57: 2025 Yılı İş Geliştirme Uygulaması Değerlendirmesi

Projenin Amaçları	Proje Adedi
Zaman Tasarrufu	10
İş Geliştirme	13
Teknik Altyapının Geliştirilmesi	7
Mevzuat Önerisi	5
Kurumsal Kapasitenin Artırılması	1
Maliyet Azaltımı	1
Diğer	6
TOPLAM	**43**

Yukarıdaki tabloda görüleceği üzere iş geliştirme uygulamasına gelen toplam 43 adet görüş, öneri ve proje, uygulamanın amaçları kapsamında değerlendirmeye alınmış olup 12 projenin hayata geçirilmesi hakkında gerekli çalışmalar başlatılmıştır.

B.1.2.11.3. Çalışma Grupları

Değişen küresel ve ekonomik koşullara uyum sağlamak, gelişen koşullara farklı denetim teknikleri geliştirerek cevap verebilmek, kayıtlı ekonomiyi büyütmek hedefi doğrultusunda sektörel ve fonksiyonel uzmanlaşmaya dayalı risk odaklı analiz ve denetim çalışmalarının gerçekleştirilmesi, etkin bir vergi denetim sisteminin oluşturulması ve sağlıklı bir şekilde işletilmesi, toplumdaki vergi bilincini ve vergiye gönüllü uyumu güçlendirme amacıyla 2025 yılında çalışma grupları ile görev gücü oluşturulmuştur.

B.1.2.11.3.1. Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Çalışma Grubu

Vergi kaçakçılığı ile mücadele konusunda idari, teknik ve hukuki konularda alınması gereken önlemler ve yapılması gereken faaliyetler ile Vergi Usul Kanununun 359'uncu maddesindeki suçlardan kaynaklanan 5549 sayılı Kanun kapsamındaki aklama suçunun araştırılması ve incelenmesi konularında Başkanlığa görüş ve önerilerde bulunmak amacıyla 2024 yılında oluşturulan ve 1 Çalışma Grubu Başkanı ve 10 Üyeden oluşan Vergi Kaçakçılığı ile Mücadele Çalışma Grubu tarafından Başkanlığa 4 adet görüş ve öneri raporu sunulmuştur.

Ayrıca ekonomik gelişmeler ve teknolojik yenilikler sonucunda, vergi kaçakçılığı ile mücadelede kurumlar arası iş birliğinin tesis edilmesi ve var olan iş birliklerinin geliştirilerek güçlendirilmesi amacıyla 18 Şubat 2025 tarihinde 40 katılımcı ile Gaziantep, 26-27 Mayıs 2025 tarihlerinde 100 katılımcı ile İstanbul ve 15-16 Aralık 2025 tarihlerinde 83 katılımcı ile Antalya illerinde Vergi Kaçakçılığı ile Mücadelede Kurumlar Arası İstişare ve İş Birliği Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

B.1.2.11.3.2. Dijital Denetim Projesi Çalışma Grubu

Vergi inceleme görevlerinin baştan sona bir bütün olarak elektronik ortama taşınması ve kurulacak bilgisayar destekli yeni vergi inceleme modeli ile birlikte vergi denetimine ayrılan iş gücünün azaltılması, böylece aktif iş gücü ile incelemelerde etkinliğin ve verimliğin artırılması amacıyla 2024 yılında oluşturulan ve 1 Çalışma Grubu Başkanı ve 9 (dokuz) üyeden oluşan Dijital Denetim Projesi Çalışma Grubu çalışmalarını tamamlamış olup hazırlanan görüş ve öneri raporu Başkanlığa sunulmuştur. Rapor çerçevesinde ortaya konulan öneriler üzerinde uygulamaya yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

B.1.2.11.3.3. Performans Değerlendirme Sistemi Çalışma Grubu

Vergi Müfettişlerinin ve Vergi Müfettiş Yardımcılarının mesleki yeterlik ve yetkinliklerinin objektif, nesnel ve mukayeseli bir şekilde değerlendirilmesi için performans değerlendirme sisteminin oluşturulması ve yönetimine ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacıyla 11.01.2016 tarih ve 29590 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Vergi Denetim Kurulu Performans Değerlendirme Sistemi Yönetmeliğinin zaman içerisinde değiştirilmesi ve/veya aksayan yönlerinin güncellenmesi, performans değerlendirmesine yönelik standartların belirlenmesi ve tereddüt hâsıl olan konularda gerekli koordinasyonun sağlanması amacıyla 1 Çalışma Grubu Başkanı ve 10 üyeden oluşan Performans Değerlendirme Sistemi Çalışma Grubu 31.12.2024 tarihine kadar çalışmalarını tamamlamış ve hazırlanan görüş ve öneri raporu Başkanlığa sunulmuştur. Bu kapsamda, 2025 yılında taslak yönetmelik metni merkez ve daire başkanlıkları birimleriyle paylaşılmış olup alınan geri bildirimler doğrultusunda metinde güncellemeler yapılmıştır. Ayrıca, yönetmeliğin müfettişlere tanıtılması ve istişare süreciyle geliştirilmesine yönelik çalışmalar doğrultusunda Ankara, Konya, Bursa, Gaziantep, Adana, Kocaeli, İstanbul ve Antalya illerindeki daire başkanlıkları nezdinde toplantılar gerçekleştirilmiştir.

B.1.2.11.4. Kurumsal Değerler Görev Gücü

Vergi Denetim Kurulu bünyesinde görev yapanların uyacakları etik kuralların ve bu etik kurallara uyumu öngören iş tatmini, kurumsal aidiyet, etik değerler ve kurum kültürü müesseselerinin, çağdaş dünya koşulları ve çalışan davranış biçimleri ışığında gözden geçirilerek geliştirilmesi, hukuki düzenlemelere aykırı ve kurum düzenini bozucu etki oluşturan davranışlara karşı uygulamaya yönelik tedbirlerin önerilmesi adına Kurumsal Değerler Görev Gücü oluşturulmuştur.

Bir Görev Gücü Başkanı ve altı üyeden oluşan Kurumsal Değerler Görev Gücü tarafından Şube Müdürlükleri bazında eylem planı oluşturularak projelerin önceliklendirilmesi aşamasına geçilmiştir.

B.1.2.11.5. Vergi Müfettişlerinin Uygulama İyileştirme Önerileri

Vergi Müfettişleri tarafından uygulama iyileştirilmesi, vergi kayıp ve kaçağı ile diğer kamusal ve kurumsal risk alanlarının tespiti ve önlenmesi gibi amaçlarla Vergi Denetim Kurulu Yönetmeliğinin 55'inci maddesinin 1'inci fıkrasının (b) ve (c) bentlerine uygun olarak;

- 10 adet mevzuat değişikliğini içeren,
- 26 adet kurum içi iş süreçlerine yönelik,
- 1 adet vergi bilincinin geliştirilmesine ilişkin,
- 6 adet uluslararası vergilendirme alanında yaşanan gelişmeler ile iyi uygulama örnekleri çerçevesinde geliştirilen,
- 32 adet sektöre yönelik

önerilerin yer aldığı toplam 75 adet görüş ve öneri raporu değerlendirilmek üzere ilgili şube müdürlüklerine sevk edilmiş olup 9 adet görüş ve öneri raporu da görev alanı kapsamında değerlendirilmek üzere Gelir İdaresi Başkanlığına gönderilmiştir.

B.1.2.11.6. Vergi Denetim Kurulu Teşkilat Çalıştayı

Vergi Denetim Kurulu 2025 Yılı Teşkilat Çalıştayı, 2025 yılına ilişkin faaliyet ve projelerin Kurulun merkez ve saha birimlerince birlikte ele alınması, gelecek dönemlere ilişkin Başkanlık vizyon ve misyonu doğrultusunda planlanan hususlar hakkında kurumsal farkındalığın artırılması ve kurum içi iletişimin güçlendirilmesi amacı ile 20.12.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Çalıştay, Başkanlığın saha birimlerini oluşturan ve dokuz ilde faaliyet gösteren 22 adet Denetim Daire Başkanlığından Daire Başkanı, bir komisyon üyesi ve bir Vergi Müfettişi olmak üzere üçer kişiden toplam 66 kişi ile; ayrıca, Başkanlığımız Başkan, Başkan Yardımcıları ve Daire Başkanları ve Başkanlıkta görevli Vergi Müfettişlerinden oluşan 46 kişi ile toplamda 112 katılımcı olmak üzere geniş üye çeşitliliği ile toplanmıştır.

Toplantıya, Bakanımız Sayın Mehmet ŞİMŞEK ile Bakan Yardımcımız Sayın Zekeriya KAYA da katılım sağlamış ve toplantı gündemi kapsamında hitaplarda bulunmuşlardır.

B.1.2.11.7. 2025 yılı Yurtdışı Kazanım Paylaşımı Toplantısı

Kurumumuz personelinin mesleki ve akademik gelişimini desteklemek, uluslararası uygulama ve yaklaşımlara ilişkin genel farkındalığı artırmak ve yurt dışı programlar kapsamında edinilen bilgi ve tecrübelerin kurumsal öğrenme mekanizmalarına entegrasyonunu sağlamak amacıyla, 2025 yılı Aralık ayı içerisinde, yurt dışında yüksek lisans, staj ve benzeri uluslararası eğitim/mesleki programlara katılmış personelimiz tarafından deneyimlerin paylaşılacağı, *"2025 yılı Yurtdışı Kazanım Paylaşımı Toplantısı"* düzenlenmiştir.

Söz konusu toplantı kapsamında; uluslararası eğitim ve staj programlarına ilişkin başvuru süreçleri, eğitim ve uygulama sürecinde edinilen akademik ve mesleki kazanımlar ile yurt dışı deneyimlerin kamu hizmetine ve kurumsal uygulamalara potansiyel katkıları ele alınmıştır.

B.1.2.12. Dijital Faaliyetler

B.1.2.12.1. Elektronik İnceleme Sistemi (e-İnceleme)

Mükelleflerin vergi incelemesine ilişkin elektronik defter ve belgelerini incelemeyi yürüten Vergi Müfettişine dijital ortamda güvenli bir şekilde ibraz edebilmesini, inceleme sürecinde düzenlenen tutanakları elektronik olarak imzalayabilmesini ve bu tutanaklara ilişkin tüm işlemleri uzaktan, hızlı ve etkin biçimde yürütebilmesini sağlayan bütünleşik bir sistemdir.

e-İnceleme Sistemi 30.06.2025 tarihi itibarıyla uygulamaya alınmıştır. e-İnceleme Sistemi, vergi denetim süreçlerinde dijitalleşmenin getirdiği imkânlardan yararlanılarak aşağıdaki avantajları sunmaktadır:

- Mükelleflerin, Bakanlık tarafından elektronik ortamda tutulmasına izin verilen elektronik defter, belgeler ve diğer dosyaları dijital olarak ibraz etmesi,
- Vergi incelemesine ilişkin tutanakların elektronik ortamda düzenlenebilmesi,
- Tutanakların, güvenli elektronik imza kullanılarak elektronik ortamda imzalanabilmesi,
- İbraz ve tutanak süreçlerinin sistem üzerinden takip edilebilmesi,
- Vergi inceleme sürecinin mekândan bağımsız olarak yürütülebilmesi,
- Zaman ve işlem maliyetlerinin azaltılması ile inceleme sürecinde hız ve etkinliğin artırılması,
- Kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanımı sayesinde tasarruf sağlanması,
- e-İnceleme Sistemine ilişkin mükellefler ve Vergi Müfettişleri özelinde eğitim video setleri ve Sistem Kullanım Kılavuzları hazırlanarak kullanıcıların aktif bir şekilde sistemi kullanmaları

amaçlanmıştır.

Vergi Müfettişleri ve mükelleflerin sistem kullanımında karşılaştıkları sorunlar ile istek ve önerilerini iletebilecekleri *"e-İnceleme Yardım Masası"* oluşturulmuştur. Başkanlığımız bünyesinde kurulan e-İnceleme Yardım Masasına gerek Vergi Müfettişleri gerekse mükellefler tarafından yöneltilen isteklere anlık olarak çözüm sağlanmakta, öneriler ise değerlendirmeye alınarak iyileştirme ve geliştirme çalışmalarına dahil edilmekte olup 2025 yılı itibarıyla 196 adet istek ve öneriye çözüm sağlanmıştır.

B.1.2.12.2. VDK-VEDAS Denetim ve Analiz Programı

Bilişim teknolojilerinin sağladığı maliyet avantajı, işlem hızı ve verimlilik artışı doğrultusunda hızlı bir gelişim göstermesi; buna paralel olarak elektronik defter ve belgelerin kullanımının yaygınlaşması, vergi denetim faaliyetlerinin de elektronik ortama taşınmasını zorunlu hâle getirmiştir. Bu ihtiyaçtan hareketle, bilgisayar destekli denetim anlayışını merkeze alan ve elektronik denetim yeteneklerini bünyesinde barındıran VDK-VEDAS Denetim ve Analiz Programı Başkanlıkça geliştirilmiştir.

VDK-VEDAS Denetim ve Analiz Programı; elektronik defter ve belgelerin güvenli biçimde aktarılmasını, görüntülenmesini, doğrulanmasını ve raporlanmasını, bununla birlikte denetime ilişkin vergisel ve genel analizlerin bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştirilmesini mümkün kılmaktadır. Program, denetim sürecinde ihtiyaç duyulan verilerin tek bir platform üzerinden işlenmesine imkân sağlayarak müfettişlerin analiz kapasitesini artırmakta ve denetim faaliyetlerinin daha sistematik, izlenebilir ve etkin bir şekilde yürütülmesine katkı sunmaktadır.

Bu gelişmeler ışığında Başkanlık tarafından geliştirilen VDK-VEDAS programı ile vergi denetiminde etkinlik, hız, veri güvenliği ve standartlaşma sağlanmakta; aynı zamanda dijital dönüşüm hedefleri doğrultusunda kurumsal denetim altyapısı güçlendirilmektedir.

VDK-VEDAS, yaşayan ve sürekli geliştirilen bir yazılım olup; uygulamada karşılaşılan ihtiyaçlar, mevzuat değişiklikleri ve Vergi Müfettişlerinden alınan geri bildirimler doğrultusunda düzenli olarak güncellenmektedir. Bu kapsamda program, 2025 yılı içerisinde 7 farklı güncelleme alarak 7.10 sürümüne yükseltilmiştir. Yapılan bu güncellemelerle programın hem teknik kapasitesi hem de kullanıcı deneyimi önemli ölçüde geliştirilmiştir.

Gerçekleştirilen güncellemeler kapsamında öne çıkan geliştirmeler aşağıda özetlenmektedir

- e-Defter aktarım işlemlerinin geliştirilmesi,
- e-Fatura aktarım işlemlerinin geliştirilmesi,
- e-Fatura ve e-Defter aktarım işlemlerinin performans ve doğruluk açısından geliştirilmesi,
- Tablo kolon oluşturma ve düzenleme işlemlerinin iyileştirilmesi,
- e-Defter > Analizler bölümüne *"Vergi Analizleri > Defter Temelli Analizler"* başlığının eklenmesi ve yeni analizlerin geliştirilmesi,

Devam eden çalışmalar kapsamında 2025 yılında toplam 30 adet vergisel risk analizi sisteme entegre edilmiş olup, farklı vergisel risk senaryoları çerçevesinde elektronik defter ve belgeler üzerinden gerçekleştirilen analizler yoluyla vergi incelemelerinde etkinliğin, verimliliğin ve hedefleme kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, risk odaklı denetim yaklaşımı güçlendirilerek inceleme süreçlerinin daha sistematik, ölçülebilir ve sonuç odaklı bir yapıya kavuşturulması hedeflenmiştir.

- VDK sunucu iletişim alanının yeniden yapılandırılması,
- Analizlerde kullanılan kur bilgileri ve faiz oranlarının güncellenerek cari yıl takibinin etkinleştirilmesi,
- Mevcut analizlere yönelik performans ve içerik iyileştirmelerinin yapılması,
- Vergi incelemelerine ilişkin tüm aşamaların program görselleriyle desteklendiği VDK-VEDAS kullanım rehberinin güncellenmesi.

Buna ilave olarak, programın etkin ve doğru kullanımını desteklemek amacıyla hazırlanan eğitim dokümanları, yardım dosyaları ve kullanım rehberleri de eş zamanlı olarak güncellenmekte; kullanıcıların güncel versiyonlara hızlı ve doğru şekilde uyum sağlamaları hedeflenmektedir.

VDK-VEDAS yazılımına ilişkin kullanıcı desteğinin kurumsal bir yapı altında yürütülmesi, paylaşılan önerilerin yazılıma kazandırılması ve ortak bir bilgi birikiminin oluşturulması amacıyla e-Denetim Forum platformu aktif olarak kullanılmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde toplam 270 soru, çevrimiçi kanallar aracılığıyla cevaplandırılmış; elde edilen bilgi ve çözümlerin tüm Vergi Müfettişlerinin erişimine sunulması sağlanmıştır.

Bu yönüyle VDK-VEDAS, yalnızca bir denetim yazılımı olmanın ötesinde; sürekli gelişen, kurumsal öğrenmeyi destekleyen ve vergi denetim faaliyetlerinde ortak bir dijital altyapı oluşturan stratejik bir sistem niteliği taşımaktadır.

B.1.2.12.3. VDK Risk Analiz Sistemi (VDK-RAS) ve Mükellef Bilgi Raporu (MBR)

Başkanlıkta Risk Analiz Sistemi üzerinden mükelleflerin faaliyetlerini gruplar ve sektörler itibarıyla analiz etmek, mukayeseler yapmak ve bu suretle risk alanlarını tespit etmek amacıyla Vergi Denetim Kurulu Risk Analiz Sistemi (VDK-RAS) kullanılmakta olup bu uygulama;

- Kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki diğer kurum ve kuruluşlar ile gerçek veya tüzel kişilerden mükellefiyetle ilgili sürekli ve dönemsel bilgileri toplayarak mükelleflerin faaliyetlerinin gruplar ve sektörler itibarıyla analiz edilmesine,

- Mukayeseler yapılmasına ve bu suretle riskli alanların tespit edilmesine,
- Belirlenen risk alanlarına göre veri yığınları içerisinden marjinal faydası yüksek, incelemede öncelikli mükelleflerin belirlenmesine,
- Belirlenen mükellefler için etkin inceleme süreçlerinin işletilmesine,
- Denetim, inceleme ve araştırma faaliyetlerinde VDK-RAS Mükellef Bilgi Raporu (MBR) aracılığıyla incelemeye ilişkin bilgi ve verilerin tek noktadan sağlanmasına

imkân vermektedir.

Mükellef Bilgi Raporu ise nezdinde inceleme yapılan mükellef hakkında veri tabanında, diğer kamu kurum/kuruluşlarında ve özel sektörde (GSM operatörleri, bankalar, kargo şirketleri vb.) yer alan bilgilerden yola çıkılarak başkaca bir programa, kaynağa, yazışmaya vb. gerek kalmaksızın nezdinde inceleme yapılan mükellefi ilgilendiren ve vergisel açıdan önem arz eden tüm bilgilerin toplulaştırılarak sunumunu sağlayan program arayüzünü ifade etmektedir.

2025 yılında söz konusu iki sistemde gereksinim duyulan güncellemeler ve yeni veri beslemeleri gerçekleştirilmiştir.

B.1.2.12.4. VDK Analitik Güncelleme Çalışmaları

VDK Analitik Sistemi, Başkanlık çalışmaları sonucunda ortaya çıkan verilerin istatistiksel analizler yapılarak raporlandığı karar destek sistemidir. VDK Analitik uygulaması ile birlikte raporların sunumu, oluşturulması ve paylaşımı daha etkili ve verimli bir biçimde sağlanmaktadır.

2025 yılında BTGM ile koordineli bir şekilde VDK Analitik sisteminde yer alan raporların geliştirmesi ve güncellenmesi ile yeni raporların üretilmesine ilişkin VDKİNTRANET sayfasında talimatlar hazırlanmış olup sistem test ortamından canlı ortama alınmıştır. VDK Analitik sisteminde yer alan raporların geliştirmesi ve güncellenmesi ile yeni raporların üretilmesine ilişkin çalışmalar her bir Şube Müdürlüğümüz ile koordineli olarak yürütülmektedir.

B.1.2.12.5. İnceleme Takip Sistemi

İnceleme Takip Sistemi-Teknik Destek Kanalı üzerinden gelen taleplerin koordinasyonuna ilişkin işlemler yapılmıştır. Teknik Destek kanalı *"İnceleme Takip Sistemine giriş yapılamaması veya Sistem'de yer alması gereken 'İnceleme Tutanak Taslağı' ve 'Rapor Özeti' gibi belgeler ile diğer bilgilere ulaşılamaması"* hususlarında mükelleflerin destek taleplerini ilettikleri platformdur. İletilen talepler Başkanlıkta idari görevli müfettişlerce değerlendirilip mail üzerinden yanıtlanır, sorun çözümleri için gerekmesi halinde ilgili birimlerle koordinasyon sağlanır. Ayrıca, 2025 yılı Ocak - Aralık Döneminde 75.530 mükellef portala erişerek hakkında gerçekleşen inceleme sürecine ilişkin bilgi sahibi olmuştur.

B.1.2.12.6. VDK İhbar/Şikâyet Sayfası

Vergi ihbar ve şikâyetlerinin sistem üzerinden alınması amacıyla geliştirilen *ihbar.vdk.gov.tr* adresinin güncelleme çalışmaları kapsamında, ilgili ekranlarda yapılan güncellemeler devreye alınmıştır.

İhbar portalının e-Devlet girişi ile desteklenen yeni yüzünü oluşturmak için analiz çalışmalarına başlanmıştır.

B.1.2.12.7. Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Bilgi İşletim Sistemleri (VDKBİS)

Başkanlık bünyesinde gerçekleştirilen iş ve işlemlerin takibini ve denetimini sağlayan, elektronik belge yönetim sistemi ile entegre, karar almada ve iş takibinde istenilen raporları üreten, dış sistemlere bilgi sağlayan ve bu sistemlerden bilgi alan iş akış otomasyon sistemidir.

2025 yılında gerçekleştirilen gönüllü uyum ve gözetim çalışmalarında kullanılan modüller geliştirilmiştir. Ayrıca siber güvenliğin artırılması adına sisteme girişte SMS onaylaması uygulamasına geçilmiştir. Vergi Müfettişlerinin yürüttükleri incelemelere ilişkin elektronik defterlerin talep ve temin edilmesini sağlayan e-Defter Modülü geliştirilmekte olup ayrıca mevcut modüllere ilişkin geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

B.1.2.12.8. Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Vergi Daireleri Denetim Bilgi Sistemi (VDK-VEDEBİS)

Otomasyona dayalı sistemlerin bilişim teknolojileri kullanılarak teftiş edilmesi, teftişe ilişkin yeni yöntemlerin geliştirilmesi ve bilişim teknolojilerinin yoğun kullanımının getirdiği yeni risk alanlarının tespit edilmesi amacıyla teftiş sürecinde; VDK-VEDEBİS projesi kapsamında Gelir İdaresi Başkanlığı, Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü, Ziraat Bankası A.Ş. ve Muhasebat Genel Müdürlüğünden alınan veriler, belirlenen kriterler ve risk göstergeleri doğrultusunda VDK bünyesinde bilgisayar programları (SQL yazılım yöntemi) yardımıyla muhtelif yöntemlerle analiz edilerek, teftiş çalışmalarında kullanılmak amacıyla Vergi Müfettişlerine elektronik (excel formatında) ortamda hazırlanan sorguların gönderilme sürecini ifade etmektedir.

B.1.2.12.9. Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) Çalışmaları

Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğünce, EBYS'nin kullanımına yönelik çıkan sorunlar ve talepler değerlendirilerek 2025 yılında yazılımda düzenlemelerin ve güncellemelerin yapılması sağlanmıştır.

B.1.2.12.10. VDK Sosyal, Yazılı ve Görsel Medya Kullanımı

Başkanlığımız web sitesi, 2025 yılı faaliyet döneminde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, kurumsal politikaların ve yürütülen çalışmaların ulusal ve uluslararası kamuoyuna aktarılmasında etkin bir iletişim kanalı olarak kullanılmış; mükelleflerin bilgiye erişim süreçlerini kolaylaştıran dijital bir platform olma niteliğini sürdürmüştür.

Başkanlığımız sosyal medya hesapları (LinkedIn, Instagram, X, YouTube); güncel mevzuat düzenlemeleri, vergi inceleme süreçlerine ilişkin bilgilendirmeler ve kurumsal haberler, görsel materyallerle desteklenerek yönetilmiştir. Söz konusu paylaşımlar ile vergi bilincinin artırılmasına ve kurumsal tanıtıma katkı sağlanması amaçlanmıştır.

B.1.2.12.11. VDKonferans Uygulaması

Vergi inceleme süreçlerinde müfettişlerin mükellefler ile video konferans sistemleri yoluyla sesli ve görüntülü görüşmesine imkan veren; ayrıca toplantı, eğitim ve konferansların elektronik ortama düzenlenmesini sağlayan bir sistemdir.

Başkanlığımız bünyesinde 11.07.2025 itibarıyla; kurum dışı mükelleflerle yapılacak görüşmelerde pilot bölge olarak belirlenen Ankara Vergi iadeleri Denetim Daire Başkanlığı ve Gaziantep Denetim Daire Başkanlıklarında uygulamaya alınmış, kurum içi görüşmelerde kullanılmak üzere ise tüm birimlerde uygulamaya alınmıştır.

VDKonferans Sisteminden beklenen faydalar aşağıdaki gibidir.

- Farklı şehirlerde bulunan Vergi Müfettişleri ile mükelleflerin elektronik ortamda bir araya gelmesi ile seyahat zorunluluğunun azalması,
- Toplantı, eğitim ve konferans süreçlerinin elektronik ortama alınmasıyla organizasyon ve temsil giderlerinin azalması,
- Mükelleflerin daireye gelmeksizin bulundukları yerden vergi kanunlarında hüküm altına alınan sorumluluklarını yerine getirebilmesi,
- Toplantı, eğitim ve konferanslar için şehir ve bina değişikliği gereksiniminin kalkması,
- Çeşitli sektörlere ilişkin verilecek uzaktan eğitimlerle vergi bilinci ve vergiye gönüllü uyumun arttırılması.

Uygulamanın Vergi Müfettişleri ve mükellefler tarafından aktif bir şekilde kullanılabilmesine yönelik eğitim videosu ve Sistem Kullanım Kılavuzu hazırlanmıştır.

B.1.2.12.12. VDK Dilekçe ve Bilgi Verme Uygulaması

VDK Dilekçe ve Bilgi Verme uygulaması, mükelleflerin vergi denetimi sürecindeki iş yükünü azaltarak, denetim birimine (daire) gelmeden dilekçelerini ve ayrıca kendilerinden istenilen bilgilere ilişkin cevap yazılarını elektronik imza ile güvenli ve hızlı bir biçimde elektronik ortamda iletmelerini sağlayan uygulamadır.

Elektronik imza desteğiyle geliştirilen uygulama ile;

- Şeffaf süreç yönetimi,
- Güvenli belge akışı,
- Kağıtsız iletişim

amaçlanmıştır.

2025 yılı itibarıyla Sahte Belge ile Mücadele Gözetim Programı kapsamında mükellefler tarafından düzenlenen yazıların elektronik ortamda iletilebilmesi için Dilekçe modülü pilot olarak uygulamaya alınmıştır.

Uygulamanın mükellefler tarafından aktif bir şekilde kullanılabilmesine yönelik eğitim video setleri ve Sistem Kullanım Kılavuzları hazırlanmıştır.

Mükelleflerin uygulamanın kullanımında karşılaştıkları sorunlar ile istek ve önerilerini iletebilecekleri *"VDK Dilekçe Yardım Masası"* oluşturulmuştur. Başkanlığımız bünyesinde kurulan yardım masasına mükellefler tarafından yöneltilen isteklere anlık olarak çözüm sağlanmakta, öneriler ise değerlendirmeye alınarak iyileştirme ve geliştirme çalışmalarına dahil edilmekte olup 2025 yılı itibarıyla 94 adet istek ve öneriye çözüm sağlanmıştır.

B.1.2.12.13. Rapor Otomasyon Projesi (VDK-ROS)

Rapor Otomasyon Sistemi, vergi inceleme süreçlerinde etkinlik ve standartlaşmayı artırmak amacıyla geliştirilmiş olup, ilk aşamada Vergi Usul Kanunu'nun 160/A maddesi kapsamında yürütülen incelemelerde kullanılmak üzere tasarlanmıştır. Bu kapsamda sistem, 160/A incelemelerine özgü iş akışları, raporlama ihtiyaçları ve mevzuat gerekleri dikkate alınarak yapılandırılmıştır.

Sistem; söz konusu incelemelerde sıklıkla ihtiyaç duyulan veri setlerinin düzenli biçimde işlenmesini, analiz sonuçlarının rapora otomatik olarak yansıtılmasını ve rapor metinlerinin mevzuatla uyumlu, tutarlı ve standart bir formatta oluşturulmasını sağlamaktadır. Böylece inceleme sürecinde manuel işlem yükü azaltılmakta, zaman yönetimi iyileştirilmekte ve rapor kalitesi artırılmaktadır.

Modüler ve geliştirilebilir mimarisi sayesinde Rapor Otomasyon Sistemi, ilerleyen aşamalarda farklı inceleme türleri ve rapor formatlarını kapsayacak şekilde genişletilmeye uygun olarak kurgulanmıştır. Bu yönüyle sistem, VUK 160/A incelemeleri için hedeflenen ilk uygulama alanının ötesinde, vergi denetim süreçlerinin tamamına yaygınlaştırılabilecek bir altyapı sunma amacı taşımaktadır.

Sistem, 2025 yılı Aralık ayında tüm Vergi Müfettişlerinin kullanımına açılmıştır. Bu çerçevede Rapor Otomasyon Sistemi'nin, vergi denetim faaliyetlerinde ortak bir raporlama altyapısı olarak kurumsal ölçekte yaygınlaştırılması amaçlanmıştır.

B.1.2.13. Gerçekleştirilen Uluslararası Çalışmalar

2025 yılında vergi, vergi kaçakçılığı, dijital uygulama ve benzeri konulara ilişkin uluslararası gelişmelerin takibi ve iyi uygulama örneklerinin vergi denetim, teftiş ve soruşturma sistemimize aktarılabilmesi amacıyla Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD), Uluslararası Para Fonu (IMF), Uluslararası Vergi ve Yatırım Merkezi (ITIC) ve benzeri uluslararası kuruluşların toplantılarına videokonferans yoluyla ve fiziki olarak katılım sağlanmıştır. 2025 yılında video konferans yoluyla 11 adet, fiziki olarak ise 7 adet toplantıya katılım sağlanmıştır. **Ek 7**'de katılım sağlanan tüm toplantı ve seminerlerin listesi yer almaktadır.

2025 yılında vergi, vergi kaçakçılığı, dijital uygulama ve benzeri konulara ilişkin uluslararası gelişmelerin takibi ve iyi uygulama örneklerinin vergi denetim, teftiş ve soruşturma sistemimize aktarılabilmesi amacıyla Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD), Uluslararası Para Fonu (IMF), Uluslararası Vergi ve Yatırım Merkezi (ITIC) ve benzeri uluslararası kuruluşların toplantılarına videokonferans yoluyla ve fiziki olarak katılım sağlanmıştır. 2025 yılında video konferans yoluyla 11 adet, fiziki olarak ise 7 adet toplantıya katılım sağlanmıştır.

B.1.2.13.1. Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) ile İlgili Çalışmalar

2025 yılında;

- Sınır Tanımayan Vergi Müfettişleri (TIWB) Finansal Hesap Bilgilerinin Otomatik Değişiminin Etkin Kullanımına ilişkin Nijerya Programı Açılış Toplantısı,
- OECD Vergi Suçu Uygulama Ağı (TCEN) Yıllık Toplantısı ve OECD Vergi Suçları ve Diğer Suçlar Görev Gücü (TFTC) Toplantısı,
- OECD Uluslararası Vergi ve Mali Suçları Araştırma Akademisi tarafından *gerçekleştirilen "Kara Para Aklamanın Önlenmesi: Güncel Trendler, Kovuşturmalar ve Kripto Varlıkların Getirdiği Zorluklar (Uzmanlık)"* Programına,
- OECD Uluslararası Vergi ve Mali Suçları Araştırma Akademisi tarafından gerçekleştirilen *"Mali Soruşturmaların Yönetimi (Orta Seviye)"* Programına

yerinde katılım sağlanmıştır.

- OECD Uluslararası Vergi ve Mali Suçları Araştırma Akademisi tarafından *gerçekleştirilen "Mali Soruşturmaların Yürütülmesi (Temel Seviye)"* Programına,
- OECD Asya-Pasifik Vergi ve Mali Suçları Araştırma Akademisi tarafından gerçekleştirilen Mali Soruşturmaların Yönetimi programına,
- OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA) tarafından düzenlenen Vergi Açığı toplantısına,

- OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA) tarafından düzenlenen Vergi Açığı üzerine Fiscalis Proje Grubu toplantısına,
- OECD Transfer Fiyatlandırması (Orta Asya ve Kafkas ülkeleri ile Doğu Avrupa ve Afrika ülkelerinden üst düzey vergi memurlarına yönelik) Eğiticilerin Eğitimi toplantısına,
- OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA) tarafından düzenlenen *"İsveç Vergi İdaresi Tarafından Yürütülen Kayıt Dışı Ekonomi Kaynaklı Vergi Açığına İlişkin Çalışmanın Sonuçları"* konulu çevrim içi seminere,
- OECD Vergi İdaresi Forumu (FTA) tarafından düzenlenen Amsterdam Diyaloğu toplantısına,
- OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA) tarafından düzenlenen Amsterdam Diyaloğunu İleriye Taşımayı Amaçlayan Çevrim İçi Seminere,
- OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA) tarafından düzenlenen *"Sütun 2 ve Avustralya Vergi İdaresi (ATO) Uygulamaları"* konulu çevrim içi seminere,
- OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA) tarafından düzenlenen *"STTR Model Anlaşma Hükmü"* konulu çevrim içi seminere,
- OECD 2025 Vergi ve Kalkınma Günleri çevrim içi seminerine

çevrimiçi zoom platformu üzerinden katılım sağlanmıştır.

B.1.2.13.2. Uluslararası Para Fonu ile İlgili Çalışmalar

Uluslararası Para Fonu (IMF) tarafından Joint Vienna Institute'de (JVI) düzenlenen *"Gelirin Toplanması Alanında Yapay Zeka Uygulamaları"* konulu çalıştayına (Joint Vienna Institute (JVI) / Peer-to-Peer Workshop on AI Applications for Revenue Mobilization in the JVI Region) yerinde katılım sağlanmıştır.

B.1.2.13.3. Uluslararası Vergi ve Yatırım Merkezi (ITIC) Toplantısı

Uluslararası Vergi ve Yatırım Merkezi (ITIC) tarafından düzenlenen 17. İpek Yolu Vergi Forumuna Özbekistan'ın Taşkent şehrinde katılım sağlanmıştır.

Söz konusu toplantı ve etkinliklerin bitimini takiben bu çalışmalara katılanlar, toplantılarla ilgili izlenimleri ile bu toplantılardan edinilen bilgi ve tecrübeler hakkında bilgi notları/görüş ve öneri raporları düzenlemişlerdir.

B.1.2.13.4. TIWB- Finansal Hesap Bilgilerinin Otomatik Değişiminin (CRS-AEOI) Etkin Kullanımına İlişkin Program

Bu program uyarınca, VDK (Ortak İdare) Vergi Müfettişleri tarafından Ev Sahibi İdare (Nijerya FIRS) yetkililerine yönelik Türkiye Vergi Denetim Kurulu tarafından desteklenen, otomatik olarak paylaşılan finansal bilgilerin (CRS-AEOI) etkin kullanımı odaklı yerinde teknik yardım sağlanmaktadır.

B.1.2.13.5. Diğer Uluslararası Çalışmalar

2025 yılında uluslararası yapılan diğer çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

- İtalya Guardia di Finanza Genel Merkezi ve operasyonel birimlerine heyet ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Kuzey Makedonya Kamu Gelirleri Dairesi yetkilileri tarafından Vergi Denetim Kurulu Başkanlığına ziyaret gerçekleştirilmiş ve iki ülkenin vergi idareleri arasındaki iş birliğini güçlendirmek amacıyla Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.

- Hollanda Mali İstihbarat ve Soruşturma Servisi (FIOD) yetkilileri tarafından Vergi Denetim Kurulu Başkanlığına ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- OECD Küresel Forum Ortak Raporlama Standardına (CRS) Uyum Eğiticilerin Eğitimi programına katılım sağlanarak, Vergi Müfettişlerine yönelik eğitimler düzenlenmiştir.
- OECD Küresel Forum Bilgi Değişimi (EOI) Eğiticilerin Eğitimi programına katılım sağlanarak, Vergi Müfettişlerine yönelik eğitimler düzenlenmiştir.

B.1.2.13.6. Sempozyum ve Akademik Çalışmalar

Vergi denetiminde güncel gelişmeleri ele almak amacıyla Başkanlığımızca düzenlenen ve kamuoyunda geniş yankı uyandıran sempozyumların süreç yönetimi gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda; "*Blokzincir Teknolojisi ve Kripto Varlıklara İlişkin Güncel Yaklaşımlar Sempozyumu", "Uluslararası Vergilendirmede Yeni Dönem ve Türkiye'deki Durum Sempozyumu"* ve *"Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Vergisel Teşvikler ve Uygulama Alanları Sempozyumu"* programlarına ilişkin detaylar, sonuç bildirgeleri ve görsel materyaller web sayfamız aracılığıyla paydaşların erişimine sunulmuştur.

B.1.3. DİĞER ÇALIŞMALAR

B.1.3.1. İnceleme ve Değerlendirme Komisyon Çalışmaları

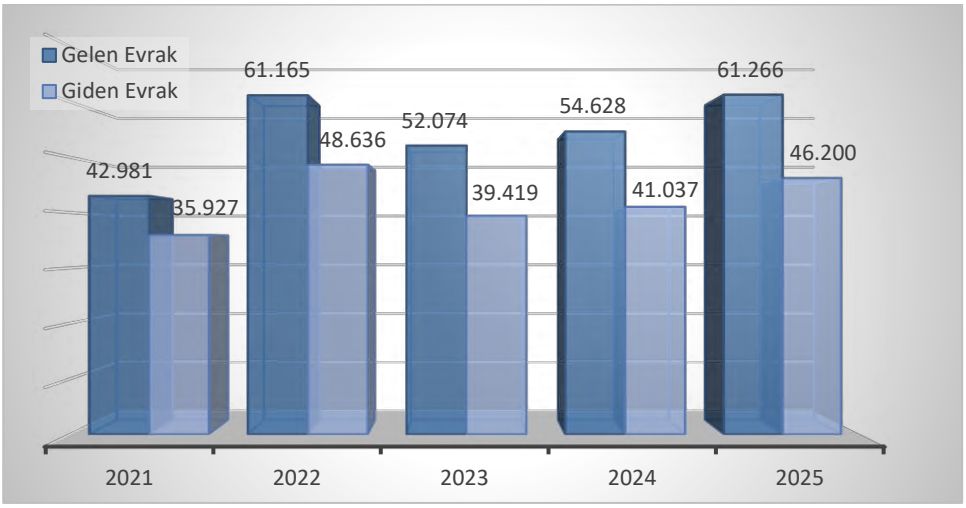
23.07.2016 tarihli ve 29779 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 22.07.2016 tarihli ve 667 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Alınan Tedbirlere İlişkin Kanun Hükmünde Kararnameyle ilgili olarak yayımlanan 371 sıra numaralı Milli Emlak Genel Tebliği kapsamında; 81 İlde Vergi Müfettişleri tarafından nihai İDK Başkanlığı görevi 2025 yılında da devam ettirilmiştir.

B.1.3.2. Evrak ve Arşiv İşlemleri

Başkanlık VDKBİS ile entegre çalışan EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi) geliştirme ve yaygınlaştırma çalışmaları neticesinde, KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) üzerinden yazışma yapılan birim sayısı 2025 yılında da artmaya devam etmiştir. Başkanlık bağlı birimleri, Gelir İdaresi Başkanlığı ve alt birimleri ile elektronik ortamda yazışmaların aktif kullanılması neticesinde, posta masrafları ile kâğıt kullanım oranlarında tasarruf sağlanmıştır.

Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik ve Standart Dosya Planı uyarınca, Başkanlık ve bağlı Daire Başkanlıklarında yürütülmekte olan iş ve işlemlerin sonucunda oluşan belgelerin, arşiv hizmetlerinden sorumlu personel tarafından sistemli bir şekilde belli kurallara ve standartlara göre belgelerin dosyalanarak arşivleme süreci yürütülmekte olup ayrıca bu dosyaların sırtlık bilgilerinin VDKBİS sistemine giriş işlemlerine 2025 yılında da devam edilmiştir.

Bu kapsamda, Başkanlığa son beş yıl içerisinde gelen-giden evrak sayılarının yıllar itibarıyla değişimi aşağıdaki grafikte yer almaktadır.



Grafik 9: Gelen-Giden Evrak Sayıları

Ayrıca, Başkanlıkta 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında 20.716 adet iç yazışma yapılmış olup 1.527 adet Olur yazısı hazırlanmıştır.

B.1.3.3. Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Kapsamında Çalışmalar

2024 yılında Başkanlıkta oluşturulan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu çalışmalarına devam etmiştir. İş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışan ve işveren farkındalık düzeyinin artırılmasına yönelik kararlar alınmıştır. Tüm hizmet binalarında güvenli çalışma ortamlarının sağlanabilmesi için iş güvenliği uzmanı ve iş yeri hekimi görevlendirmeleri yapılmıştır.

B.1.3.4. Bilgi Edinme Hakkı ve TBMM Soru Önergeleri Çalışmaları

Gerçek ve tüzel kişilerin bilgi edinme hakkını kullanmasına ilişkin 09.10.2013 tarihli ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununun 31'inci maddesine dayanılarak çıkartılan Bilgi Edinme Hakkı Kanunu Uygulamasına İlişkin Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelik ve 03.06.2022 tarih ve 5690 Karar sayılı Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) Yönetmeliği çerçevesinde, CİMER sistemi üzerinden gelen başvurular bugüne kadar yapılan uygulamalar da dikkate alınarak cevaplandırılmaktadır.

2025 yılında Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) Sistemi üzerinden, Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve 3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun kapsamında Başkanlığa gönderilen başvurulara ilişkin sayısal veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 58: CİMER'e Yapılan Başvuruların Dağılımı

Başvuru Tipi	Başvuru Sayısı
Bilgi Edinme	341
Görüş Öneri	56
İhbar	6
İstek	327
Şikâyet	2.888
Teşekkür	6
Belirtilmemiş	11
TOPLAM	**3.635**

2025 yılında, Türkiye Büyük Millet Meclisinden gelen 33 adet soru önergesi diğer şube müdürlükleri ile koordineli olarak cevaplandırılmıştır.

B.1.3.5. Başkanlığa Tahsisli Kamu Konutlarına İlişkin Veriler

Kamu konutlarının ilana çıkılması ve taleplerin toplanması işlemleri Talep Yönetim Sistemi (TYS) üzerinden yürütülmektedir. Başkanlık ve Daire Başkanlıkları bünyesinde bulunan kamu konutlarından boş olanlara ilişkin ilanlar TYS üzerinden ilana çıkılarak ilgili konutlara yönelik talepler sistem üzerinden değerlendirilmeye alınmaktadır.

2025 yılı içinde TYS aracılığıyla 2 adet kamu konutu tahsis ilanına çıkılmış, 25 adet tahsis talebi alınmış ve 2 adet "*Kamu Konutu Tahsis Komisyonu Kararı*" alınmıştır.

Başkanlık kontenjanında bulunan toplam 55 adet kamu konutundan 15 adedi Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca satılmıştır.

Başkanlığımıza tahsisli, İstanbul Sektörel-2 Denetim Daire Başkanlığımızın kullanımındaki Bağcılar ilçesinde bulunan 2 adet kamu konutunun bulunduğu lojman binası, 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun Kapsamında *"Riskli Yapı"* olarak belirlendiği, anılan Bakanlıkça yapılan yetki devri kapsamında Hazine hissesinin Bağcılar Belediyesince yapılan ihale ile satıldığı anlaşıldığından, bahsi geçen kamu konutları lojman envanterimizden çıkarılmıştır.

Başkanlık kontenjanında 2025 yılı sonu itibarıyla 38 adet kamu konutu bulunmakta olup, söz konusu kamu konutlarının illere göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 59: VDK Kontenjanında Bulunan Kamu Konutlarının İllere Göre Dağılımı

Bulunduğu İl	Konut Sayısı
İstanbul	23
İzmir	4
Adana	8
Konya	3
TOPLAM	**38**

B.1.3.6. Hizmet Binalarına İlişkin Çalışmalar

2025 yılında deprem güçlendirme çalışmaları kapsamında İzmir ilinde deprem performansı olumsuz olduğu tespit edilen hizmet binalarının üst yapı güçlendirme işlemlerine başlanmıştır.

Başkanlıkta görevli Vergi Müfettişleri ile idari personelin daha sağlıklı ve konforlu bir ortamda çalışmasını sağlayabilmek amacıyla hizmet binalarında yürütülen tadilat, bakım ve onarım faaliyetlerine 2025 yılında da devam edilmiştir.

B.1.3.7. Bütçe ve Satın Alma İşlemleri

2025 yılında e-Bütçe sistemi kullanılarak Başkanlık ve Daire Başkanlıklarının ihtiyaçları doğrultusunda VDK-DES üzerinden iletilen ödenek talepleri, 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi doğrultusunda kamu kaynaklarının azami tasarrufu gözetilerek temel politika ve hedefler kapsamında karşılanmaya çalışılmıştır. Aktif bütçe takibi ve planlamasıyla Başkanlığa tahsis edilmiş mevcut başlangıç ödenekleri etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılarak tüm harcamalar karşılanmıştır. Bursa Denetim Daire Başkanlığına yeni hizmet binası yapımına ilişkin etüt işinin 2025 yılı yatırım programına alınması sağlanmıştır.

Başkanlık ve Daire Başkanlıklarına ait harcama izinleri ve Strateji Geliştirme Başkanlığının ön mali kontrolüne tabi işlemleri, Hazine ve Maliye Bakanlığı Yetki ve İmza Devri Yönergesi esaslarına göre koordine edilerek yürütülmüştür.

2026 yılı bütçe hazırlıkları, geçmiş yıl harcamalarına ilişkin analizler, Başkanlık ve Daire Başkanlıkları ihtiyaçları, bütçe temel ilkeleri ve Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi doğrultusunda planlanmıştır. Ayrıca, menkul ve gayrimenkullere ait büyük onarım giderleri tasarruf tedbirleri çerçevesinde yatırım programına dahil edilmiştir.

B.1.3.8. Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca Talep Edilen Konulara İlişkin Çalışmalar

2025 yılında kamu kurum ve kuruluşlarından gelen inceleme, araştırma ve bilirkişi talepleri Başkanlıkça değerlendirilerek, görevlerimiz arasında olan taleplere ilişkin gerekli işlemler yapılmıştır.

B.1.3.9. Hazine Payı Denetimi Çalışmaları

406 sayılı Telgraf ve Telefon Kanunu ile 406 sayılı Telgraf ve Telefon Kanunu Kapsamında Ödenmesi Gereken Hazine Payına İlişkin İzahat Taleplerinin Cevaplandırılması, Denetim ve Uzlaşma Yönetmeliği uyarınca 2025 yılında 3'er aylık dönemler halinde 4 dönem olarak hazine payı denetimine tabi 3 şirket nezdinde denetim faaliyetleri sürdürülmüş ve bu kapsamda düzenlenen raporlar Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Başkanlığına gönderilmiştir.

B.2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

2025 Yılı Performans Programı gerçekleşme sonuçları, aylık ve üçer aylık dönemler itibarıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığına e-Posta olarak gönderilmiştir.

Bakanlığımız 2025 Yılı Performans Programında yer alan program, alt program, alt program hedef ve göstergelerine ilişkin gerçekleşme raporu, program-alt program bazında sınıflandırılarak aşağıda sunulmuştur.

Tablo 60: Performans Hedefi Tablosu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele	Vergiye Uyum Ve Denetim	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarıyla öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçağına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek	Vergi Denetim Kurulunca İncelenen Mükellef Sayısı	75.000	66.656	Hedefe Kısmen Ulaşıldı.
Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele	Vergiye Uyum Ve Denetim	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarıyla öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçağına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek	Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet)	70	176	Hedefe Ulaşıldı.
Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele	Vergiye Uyum Ve Denetim	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarıyla öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçağına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek	Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	20	9,34	Hedefe Kısmen Ulaşıldı.

B.3. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Hazine ve Maliye Bakanlığı *"2024-2028 Stratejik Planı"*nda yer alan "*Vergi Denetimi Aracılığıyla Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek*" olarak belirlenen 5.1 numaralı performans hedefinin 1, 2, 3 ve 4 numaralı performans göstergelerini gerçekleştirmede sorumlu harcama birimi olarak Başkanlığımız belirlenmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planında yer alan stratejik hedeflerden "*Vergi Denetimi Aracılığıyla Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek*" hedefine ilişkin Başkanlığın 4 adet performans göstergesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 61: Performans Göstergesi Tablosu

Yıl	2025		
Birim	VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI		
Stratejik Amaç	Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak		
Stratejik Hedef	Vergi Denetimi Aracılığıyla Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek		
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Vergiye Uyum ve Denetim		
Alt Program Hedefi	Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek		
Performans Göstergeleri		**Ölçü Birimi**	**2025 Yılı Hedefi**
1	Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri (Gün)	Gün	140
2	Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinin toplam sahte belge düzenleme incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	Yüzde	14
3	Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	Yüzde	20
4	Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet)	Adet	70

2025 Yılı Performans Programı gerçekleşme sonuçları, aylık ve üçer aylık, 2025 Yılı Stratejik Plan gerçekleşme sonuçları ise altışar aylık dönemler itibarıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığına e-Posta olarak gönderilmiştir.

Başkanlık "*2024-2028 Stratejik Planı Birim Göstergeleri İzleme ve Değerlendirme Raporu*" ile üçer aylık dönemler itibarıyla gerçekleşme sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 62: Birim Göstergeleri İzleme ve Değerlendirme Raporu

Yıl		2025			
Birim		VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI			
Stratejik Amaç		Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak			
Stratejik Hedef		Vergi Denetimi Aracılığıyla Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Vergiye Uyum ve Denetim			
Alt Program Hedefi		Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek			
PERFORMANS HEDEFİ	**2025 HEDEFİ**	**2025 I. DÖNEM**	**2025 II. DÖNEM**	**2025 III. DÖNEM**	**2025 IV. DÖNEM**
Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri (Gün)	140	387	346	393	312
Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinin toplam sahte belge düzenleme incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	14	1,93	3	20,77	45,88
Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	20	10,02	8	8,07	9,34
Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet)	70	55	64	167	176

2025 yılı için Başkanlığın takip ettiği 5.1 numaralı performans hedefine ulaşmak üzere yürütülecek faaliyetler için oluşturulan performans göstergelerinin 2 tanesinde hedeflenen değer aşılmış, 2 tanesinde de hedefe kısmen ulaşılmış olup sonuçlar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tablo 63: Performans Göstergeleri Gerçekleşme Tablosu

No	Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Değer Aşıldı	Değere Ulaşıldı	Değere Kısmen Ulaşıldı	Değere Ulaşılamadı
1	Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri (Gün)	140	312			■	
2	Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinin toplam sahte belge düzenleme incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	14	45,88	■			
3	Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	20	9,34				■
4	Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet)	70	176	■			

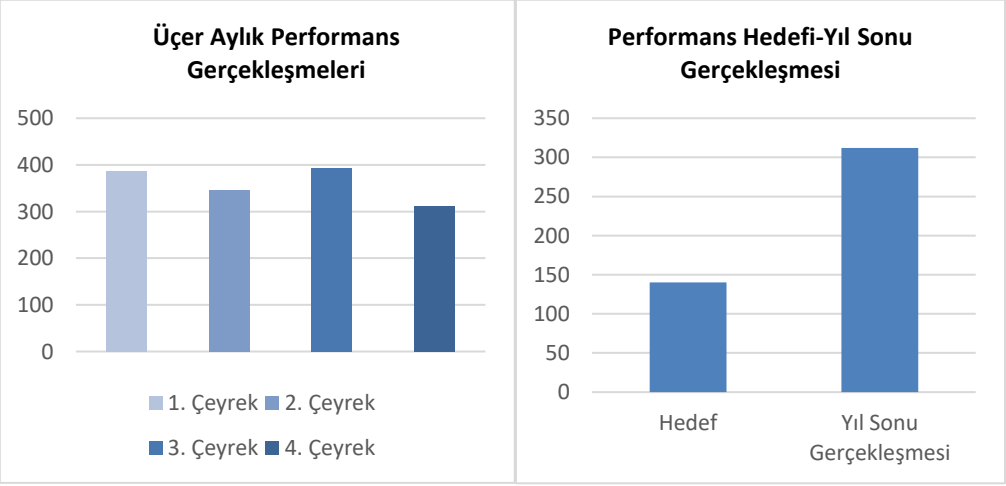
Diğer taraftan her bir performans göstergesi için oluşturulan "*Performans Göstergesi İzleme Raporu*"na aşağıda yer verilmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024-2028 Yılı Stratejik Planında Başkanlığın "*Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek*" olarak belirlenen **performans hedefinin ilk performans göstergesi** *"Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri (Gün)"* dir.

Performans göstergesi için hedef 140 gün olarak belirlenmiş, yılsonu gerçekleşmesi ise 312 olmuştur. Hedeflenen değere kısmen ulaşılmış olup hedefin gerçekleşme oranı % 44,87 olmuştur.

Tablo 64: Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu-1

Yıl	2025								
Birim	VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI								
Stratejik Amaç	Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Vergi Denetimi Aracılığıyla Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek								
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Vergiye Uyum ve Denetim								
Alt Program Hedefi	Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek								
Performans Göstergesi	**Hedef**	**Gerçekleşen**				**Yıl Sonu Gerçekleşmesi**	**Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)**	**Hedefin Sapma Oranı (%)**	**Hedefe Ulaşma Derecesi**
		1. Çeyrek	**2. Çeyrek**	**3. Çeyrek**	**4. Çeyrek**				
Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri (Gün)	140	387	346	393	312	312	% 44,87	% 55,13	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
Tanım	Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma sürelerini ifade eder.								
Göstergenin Kaynağı	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı (VDKBİS)								
	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü (Yönetici Takip Sistemi)								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe Kısmen Ulaşıldı								
Sapmanın Nedeni	Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri;								
	Cari yıl vergi incelemeleri yürütülürken (160/A İncelemeleri) mükelleflerin görev havuzundaki diğer incelemelerinin de incelemeye dönüştürülmesi, Aynı mükellefin birden fazla yılının cari yıl vergi incelemeleri kapsamında değerlendirilerek incelemeye alınması, GİB-YBS sistemlerindeki veriler ile VDK-BİS sistemlerindeki verilerin entegrasyonunda yaşanan gecikmeler, Vergi Suçu Raporlarında gerçek faydalanıcıya (organizatöre) ulaşmak amacıyla; vekâletname bilgileri, onay mesajı alınan cep telefon bilgileri gibi bilgilerin temininde yaşanan gecikmeler gibi nedenlerle hedeflenen süreye ulaşılamamıştır. Ancak, Eylül ayında devreye alınan Rapor Otomasyon Sistemi (ROS) son üç aylık dönemi etkileyebilmiştir. Buna göre, son üç aylık (2025/10-11-12) dönem göstergelerine bakıldığında 163 günlük bir tamamlanma süresi gözlemlenmektedir. Bu nedenle, yıllık olarak hesaplanan dönemde her ne kadar hedefe ulaşılamamış olsa da; yapılan hızlandırma çalışmalarının etkisini izleyen dönemlerde göstermesi beklenmektedir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Söz konusu inceleme sürelerinin kısaltılması amacıyla devreye alınan Rapor Otomasyon Sistemi (ROS) aktif olarak kullanılacak ve sistemsel geliştirmelere devam edilecektir.								

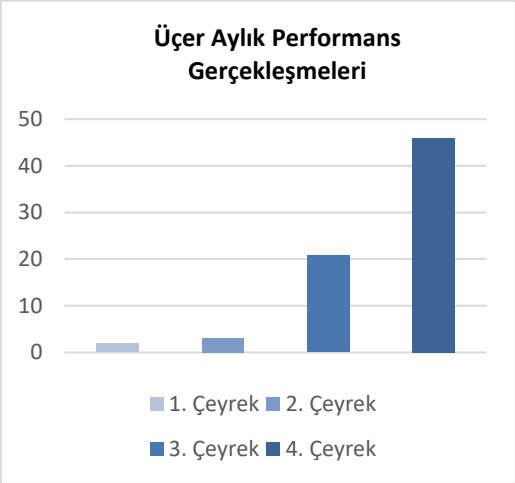


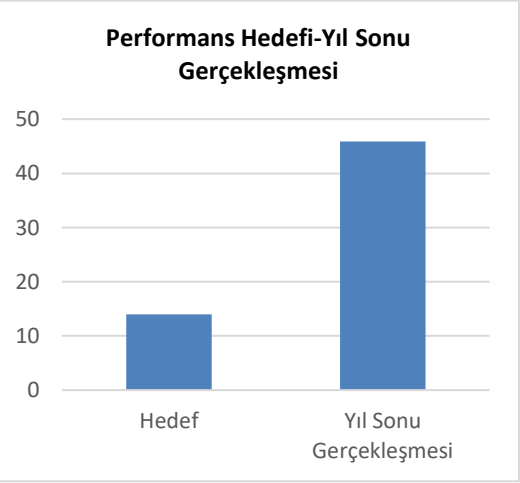
Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024-2028 Yılı Stratejik Planında Başkanlığın "*Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek*" olarak belirlenen **performans hedefinin ikinci performans göstergesi** *"Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinin toplam sahte belge düzenleme incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)"* dır.

Performans göstergesi için hedef %14 olarak belirlenmiş, yıl sonu gerçekleşmesi ise % 45,88 olmuştur. Hedeflenen değer aşılmıştır.

Tablo 65: Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu-2

Yıl	2025								
Birim	VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI								
Stratejik Amaç	Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Vergi Denetimi Aracılığıyla Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek								
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Vergiye Uyum ve Denetim								
Alt Program Hedefi	Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek								
Performans Göstergesi	**Hedef**	**Gerçekleşen**				**Yıl Sonu Gerçekleşmesi (%)**	**Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)**	**Hedefin Sapma Oranı (%)**	**Hedefe Ulaşma Derecesi**
		1. Çeyrek	**2. Çeyrek**	**3. Çeyrek**	**4. Çeyrek**				
Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinin toplam sahte belge düzenleme incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	14	1,93	3,00	20,77	45,88	45,88	100	0	Hedef Aşıldı
Tanım	Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinin toplam sahte belge düzenleme incelemeleri içerisindeki oranını ifade eder.								
Göstergenin Kaynağı	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı (VDKBİS)								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedeflenen Değer Aşıldı								
Sapmanın Nedeni	-								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-								



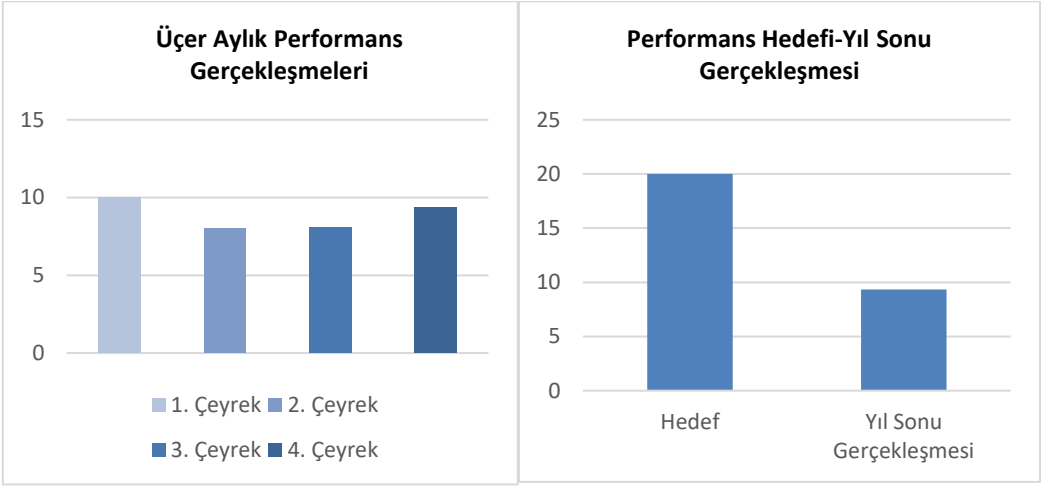


Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024-2028 Yılı Stratejik Planında Başkanlığın "*Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek*" olarak belirlenen **performans hedefinin üçüncü performans göstergesi** *"Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)"* dır.

Performans göstergesi için hedef % 20 olarak belirlenmiş, yıl sonu gerçekleşmesi % 9,34 olmuştur. Hedefin gerçekleşme oranı % 46,70 olup hedefe ulaşılamamıştır.

Tablo 66: Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu-3

Yıl	2025								
Birim	VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI								
Stratejik Amaç	Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Vergi Denetimi Aracılığıyla Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek								
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Vergiye Uyum ve Denetim								
Alt Program Hedefi	Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek								
Performans Göstergesi	**Hedef**	**Gerçekleşen**				**Yıl Sonu Gerçekleşmesi**	**Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)**	**Hedefin Sapma Oranı (%)**	**Hedefe Ulaşma Derecesi**
		1. Çeyrek	**2. Çeyrek**	**3. Çeyrek**	**4. Çeyrek**				
Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	20	10,02	8	8,07	9,34	9,34	46,70	53,30	Hedefe Ulaşılamadı
Tanım	Cari yıl içinde Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranını ifade eder.								
Göstergenin Kaynağı	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü (Yönetici Takip Sistemi)								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı								
Sapmanın Nedeni	Risk Analiz Modeli çerçevesinde belirlenen, analiz yapılan 24.899 mükellef 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 370 inci maddesi ve 519 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğinde yer alan hükümlere dayanılarak izah müessesesi kapsamında değerlendirilmek üzere izaha gönderilmiştir. Beyanname Revizyonu çalışması kapsamında 40.000 ve Yüksek Gelir Grupları Gözetim ve Uyum Programı kapsamında 10.000 mükellef gözetim ve gönüllü uyum çalışması amacıyla ilgili birimlere gönderilmiştir. Kuruluş Gözetim Analizi (KURGAN) çalışması kapsamında 8.287 mükellef hakkında çalışma yapılmış olup ilgili birimlere gönderilmiştir. Risk Analiz Sistemi çalışma sonuçları farklı denetim ve izah müesseseleri aracılığıyla değerlendirildiğinden belirlenen hedefe ulaşılamamıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Analizlerin sayısı sektörler ve mükellefler bazında artırılacak, analizlerde yapay zeka daha aktif olarak kullanılacaktır.								

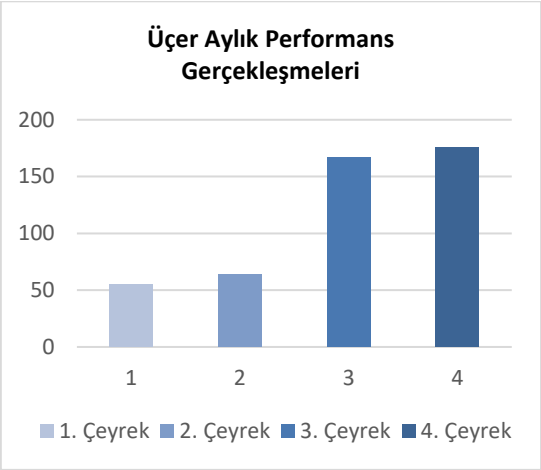


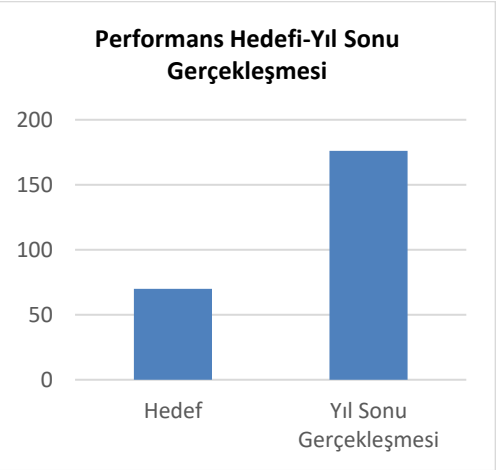
Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024-2028 Yılı Stratejik Planında Başkanlığın "*Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek*" olarak belirlenen **performans hedefinin dördüncü performans göstergesi** "*Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet)"*dır.

Performans göstergesi için hedef olarak 70 birim teftişi belirlenmiş, 2025 yılında teftiş programı gerçekleştirilmediğinden yıl sonu gerçekleşme değeri 176 olmuştur. Hedef aşılmıştır.

Tablo 67: Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu-4

Yıl	2025								
Birim	VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI								
Stratejik Amaç	Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Vergi Denetimi Aracılığıyla Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek								
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Vergiye Uyum ve Denetim								
Alt Program Hedefi	Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek								
Performans Göstergesi	**Hedef**	**Gerçekleşen**				**Yıl Sonu Gerçekleşmesi**	**Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)**	**Hedefin Sapma Oranı (%)**	**Hedefe Ulaşma Derecesi**
		1. Çeyrek	**2. Çeyrek**	**3. Çeyrek**	**4. Çeyrek**				
Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet)	70	55	64	167	176	176	100	0	Hedef Aşıldı.
Tanım	Cari yıl içinde Elektronik Teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim ile test-teftiş sayısını ifade eder.								
Göstergenin Kaynağı	VDK Teftiş ve Soruşturma Şube Müdürlüğü								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedeflenen Değer Aşıldı								
Sapmanın Nedeni	-								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-								





2024-2028 Stratejik Planında Başkanlık görev ve faaliyet alanlarına ilişkin 4 adet performans göstergesi yer almakta olup bu göstergelerin gerçekleme sonuçları ile her bir göstergenin hedefe etkisi dikkate alınarak hesaplanan **yıllık performans değeri** aşağıda yer alan tablodaki gibidir.

Tablo 68: Stratejik Plan İzleme Raporu

A5	Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak				
H5.1	Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele etmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Vergiye Uyum ve Denetim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek				
H5.1 Performansı	% 70,14				
Sorumlu Birim	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (B)/C**
PG5.1.1: Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri (Gün)	30	180	140	312	44,87
Etkililik	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı				
Etkinlik	Maliyetlerde bir değişiklik meydana gelmemiştir				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde risk bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (B)/C**
PG5.1.2: Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinin toplam sahte belge düzenleme incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	30	10,55	14	45,88	100
Etkililik	Hedeflenen değer aşılmıştır.				
Etkinlik	Maliyetlerde bir değişiklik meydana gelmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi					

	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (B)/C
PG5.1.3: Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	25	18	20	9,34	46,70
Etkililik	Hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Maliyetlerde bir değişiklik meydana gelmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (B)/C**
PG5.1.4: Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet)	15	65	70	176	100
Etkililik	Hedeflenen değer aşılmıştır.				
Etkinlik	Maliyetlerde bir değişiklik meydana gelmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde risk bulunmamaktadır.				

B.4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Ve Kontrol Kanununun 9'uncu maddesi uyarınca performans esaslı bütçeleme benimsenmiştir.

İdarelerin performanslarını ölçebilmesi ve izleyebilmesi için performans bilgisinin toplanması, analiz edilmesi ve raporlanması performans programı ve faaliyet raporları aracılığı ile yapılmaktadır. Performans programlarını izleme süreci, alt program performans göstergelerinin genel özelliklerinin belirli kriterler çerçevesinde idarece değerlendirilmesiyle başlamaktadır. Performans göstergelerinin izlenmesi ve raporlanması sürecine katkı sağlamak amacıyla gösterge türlerinin belirlenmesi ve verilerin elde edilmesini etkileyebilecek hususların tespiti için Performans Göstergesi Nitelikleri Formu kullanılmaktadır. Alt program performans göstergelerine ilişkin gerçekleşmelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu oluşturulmuştur.

Bakanlık 2025 yılı Performans Programı (Program bazlı) izleme süreci kapsamında, Başkanlıkça 2025 yılı performans bilgileri, alt program performans göstergelerinin;

- niteliklerini,
- gerçekleşmelerini,
- yıl sonu tahminlerini

izlemeye imkan verecek şekilde hazırlanmıştır.

Bu kapsamda, yıl içinde her ayda ortaya çıkan sonucu içeren üçer aylık dönemler halinde performans göstergelerinin gerçekleşmeleri "*Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu*"na ve göstergelere ilişkin olarak ise "*Performans Göstergeleri Nitelikleri Formları*"na aylar itibarıyla işlenip güncellenerek Bakanlık Strateji Geliştirme Başkanlığına e-Posta olarak gönderilmiştir.

BÖLÜM IV

ÖNERİ VE TEDBİRLER

ÖNERİ VE TEDBİRLER

Başkanlık, Bakanlığımız 2024–2028 Stratejik Planında yer alan, ‘’*Vergi Denetimi Aracılığıyla Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Etmek*’’ stratejik hedefine yönelik olarak, kendisine verilen görevleri yürütürken gerek kamunun gerekse de mükellefin haklarını en üst seviyede tutmaya, kaynakları etkin ve verimli kullanmaya, teknolojik imkânlardan azami düzeyde yararlanmaya 2026 yılında da devam edecektir.

Kayıt dışılıkla mücadelede, kurumlar arası koordinasyon ve veri paylaşımının artırılması, risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde idarenin beşeri ve teknolojik altyapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda risk analiz ile elektronik denetim kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla sistemin yenilenmesine, en uygun kaynak ve zaman kullanımının sağlamasına yönelik kavramsal ve teknik çalışmaların yürütülmesine devam edilecektir.

İnceleme, teftiş, denetim ve diğer görevlendirmelerdeki iş ve işlem süreçlerinin, tamamen bilgisayar destekli yürütülmesini sağlamak amacıyla elektronik denetim uygulama ve yazılımlarına ağırlık verilmiştir. Bu kapsamda, vergi inceleme görevlerini baştan sona bir bütün olarak elektronik ortama taşımayı ve inceleme aşamalarını emek yoğun süreçlerden teknoloji yoğun süreçlere dönüştürmeyi amaçlayan “Dijital Denetim Projesi” 2025 yılında hayata geçmiş olup, geliştirme çalışmalarına 2026 yılında da devam edilmesi önem arz etmektedir.

Kayıt dışı ekonomi ile mücadele kapsamında; denetim gücünün daha verimli kullanılması, vergi incelemelerinde etkinliğin artırılması, idari makamların gereksiz yere meşgul edilmesinin önlenmesi amacıyla ihbar ve şikâyetler, 2026 yılında da hızlı ve titizlikle değerlendirilecektir. Ayrıca, mükelleflerin vergiye gönüllü uyumunu sağlamak amacıyla izaha davet müessesesi ve yeni oluşturulacak *“e-İzah”* projesi ile 2026 yılında da denetim kapasitesi etkin kullanılacaktır.

Başkanlık tarafından yürütülen vergi denetim faaliyetlerine ilişkin genel bir çerçeve belirleyerek vergi denetimlerinin bağımsızlık, tarafsızlık, mesleki özen ve dikkat, etik davranış ve kalite güvencesi ilkeleri çerçevesinde yürütülmesini sağlamak amacıyla uygulamaya konulan ‘Denetim Standartları’nın uygulanma süreci takip edilecektir.

Organize vergi kaçakçılığı ile daha etkin bir mücadele için “OECD’nin Vergi Suçları İle Mücadeledeki On Global İlkesi” göz önünde bulundurularak 213 sayılı Vergi Usul Kanunu’na yeni bir madde eklenmesi için gerekli mevzuat çalışması yapılmış olup, bu mevzuat değişikliği sayesinde olağan vergi incelemeleri ile konusu suç teşkil eden fiillere yönelik vergi incelemelerinin birbirinden ayrılması sağlanacak ve sahte belge kaynaklı vergi kaçakçılığı ile daha etkin mücadele edilmesi gerekmektedir.

Başkanlıkça, denetim kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla insan kaynakları üzerinde titizlikle durulmaya ve eğitim çalışmalarına devam edilerek, ulusal ve uluslararası iş birlikleriyle eğitim programlarını kapsayıcı hale getiren, hibrit öğrenme modeli ile sürekli öğrenme yetkinliği kazandırmayı hedefleyen, dijital becerileri geliştirmeye katkı sunan, yenilikçi, saygın ve model alınan bir eğitim politikası oluşturma yolunda önemli çalışmalar yapılmıştır. Kurumsal kapasite ve kabiliyetlerin artırılmasına yönelik olarak gerekli görülen alanlarda bilimsel ve teknik araştırmalar, stratejik öneme sahip konularda ise politika analizi çalışmaları yaptırılması faydalı olacaktır.

Başkanlık, yapılacak teftişlerde Bakanlık birimlerinin çalışmalarına değer katmayı, geliştirmeyi ve çalışanlara rehberlik etmeyi hedef edinmiştir. Bu amaçla teftiş edilecek birimlerin faaliyetlerinin; kuruluş amaçlarına, belirlenmiş politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve mevzuata uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülüp yürütülmediği kontrol edilmelidir. Bilişim teknolojileri kullanılarak teftiş faaliyetlerinin yürütülmesi ve teftişe ilişkin yeni yöntemlerin geliştirilmesi, bilişim teknolojilerinin yoğun kullanımının getirdiği yeni risk alanlarının tespit edilmesi ve çözüm önerileri geliştirilmesi hususları da dikkate alınarak e-Teftiş çalışmalarına da devam edilecektir.

Başkanlık organizasyonunda; karşılıklı bilgi alışverişinin sağlanması amacı ile kamu kurum/kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, özel sektör temsilcileri gibi dış paydaşlarla özellikli konularda çalışma toplantıları düzenlenmesi önem arz etmektedir.

Başkanlık tarafından, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca, yeterli ve etkili bir iç kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için; mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile ilgili gerekli önlemlerin alınması gerekmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak, birimimde yürütülen faaliyetlerin görev, yetki ve sorumlulukların açık bir şekilde belirlendiği uygun bir kurumsal yapı içerisinde, etik değerleri benimsemiş, yeterli ve yetkin personel tarafından yürütülmesini, faaliyet ve süreçlere yönelik operasyonel risklerin belirlenmesini ve uygun kontrol faaliyetlerinin uygulanmasını, etkin bir bilgi ve iletişim sisteminin oluşturulmasını ve işletilmesini ve tüm bu faaliyetlerin sürekli ve sistemli bir şekilde izlenmesini ve geliştirilmesini sağlamaktan, verdiğim harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun ve diğer mevzuata uygun olmasından, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve üst yöneticiye ve yetkili mercilere hesap vermekten sorumluyum.

Bu çerçevede, faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvence sağlayan bir iç kontrol sisteminin birimimde oluşturulduğunu ve uygulandığını beyan ederim.

Birimimde yürütülen faaliyet ve süreçleri olumsuz etkileyebilecek riskler tespit edilmiş, değerlendirilmiş, bu risklerin etki ve olasılıklarını azaltacak tedbirler uygulanmış ve raporlanmıştır.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum iç kontrole ilişkin bilgi ve değerlendirmeler ile iç denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Ankara

23.01.2026

Muhsin ATCI

Vergi Denetim Kurulu Başkanı

EKLER

EK 1: Vergi Müfettişlerinin Daire Başkanlıkları İtibarıyla Dağılımı

DENETİM DAİRE BAŞKANLIKLARI					
Daire Başkanlığı	Vergi Başmüfettişi	Vergi Müfettişi	Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.	Yetkisiz Vergi Müfettiş Yrd.	Toplam
Adana Denetim	214	49	5	7	275
Antalya Denetim	254	46	8	16	324
Bursa Denetim	320	85	14	15	434
Gaziantep Denetim	152	30	8	0	190
Kocaeli Denetim	220	39	2	14	275
Konya Denetim	188	33	4	11	236
TOPLAM	**1.348**	**282**	**41**	**63**	**1.734**
VERGİ KAÇAKÇILIĞI DENETİM DAİRE BAŞKANLIKLARI					
Daire Başkanlığı	Vergi Başmüfettişi	Vergi Müfettişi	Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.	Yetkisiz Vergi Müfettiş Yrd.	Toplam
Ankara Vergi Kaçakçılığı-1	371	102	27	19	519
Ankara Vergi Kaçakçılığı-2	306	68	13	12	399
İstanbul Vergi Kaçakçılığı-1	166	66	17	28	277
İstanbul Vergi Kaçakçılığı-2	131	65	7	18	221
İstanbul Vergi Kaçakçılığı-3	341	156	13	25	535
İstanbul Vergi Kaçakçılığı-4	392	137	24	12	565
İzmir Vergi Kaçakçılığı	207	55	14	10	286
TOPLAM	**1.914**	**649**	**115**	**124**	**2.802**
VERGİ İADELERİ DENETİM DAİRE BAŞKANLIKLARI					
Daire Başkanlığı	Vergi Başmüfettişi	Vergi Müfettişi	Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.	Yetkisiz Vergi Müfettiş Yrd.	Toplam
Ankara Vergi İadeleri	271	24	-	-	295
İstanbul Vergi İadeleri	244	32	-	-	276
İzmir Vergi İadeleri	90	15	-	-	105
TOPLAM	**605**	**71**	**0**	**0**	**676**
SEKTÖREL DENETİM DAİRE BAŞKANLIKLARI					
Daire Başkanlığı	Vergi Başmüfettişi	Vergi Müfettişi	Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.	Yetkisiz Vergi Müfettiş Yrd.	Toplam
Ankara Sektörel-1	251	57	12	16	336
Ankara Sektörel-2	270	62	16	16	364
İstanbul Sektörel-1	212	45	11	20	288
İstanbul Sektörel-2	185	51	5	20	261
İstanbul Sektörel-3	314	103	19	19	455
İzmir Sektörel	213	43	10	17	283
TOPLAM	**1.445**	**361**	**73**	**108**	**1.987**
VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI					
Daire Başkanlığı	Vergi Başmüfettişi	Vergi Müfettişi	Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.	Yetkisiz Vergi Müfettiş Yrd.	Toplam
Vergi Dentim Kurulu Başkanlığı	0	1	0	53	54
TOPLAM	**0**	**1**	**0**	**53**	**54**
GENEL TOPLAM	**5.312**	**1.364**	**229**	**348**	**7.253**

EK 2: Aktif Denetim Gücünün Daire Başkanlıkları İtibarıyla Dağılımı

DENETİM DAİRE BAŞKANLIKLARI				
Daire Başkanlığı	**Vergi Başmüfettişi**	**Vergi Müfettişi**	**Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.**	**Toplam**
Adana Denetim	170	41	5	216
Antalya Denetim	213	39	8	260
Bursa Denetim	262	77	14	353
Gaziantep Denetim	115	24	8	147
Kocaeli Denetim	170	37	2	209
Konya Denetim	147	29	4	180
TOPLAM	**1.077**	**247**	**41**	**1.365**
VERGİ KAÇAKÇILIĞI DENETİM DAİRE BAŞKANLIKLARI				
Daire Başkanlığı	**Vergi Başmüfettişi**	**Vergi Müfettişi**	**Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.**	**Toplam**
Ankara Vergi Kaçakçılığı-1	285	86	27	398
Ankara Vergi Kaçakçılığı-2	232	53	13	298
İstanbul Vergi Kaçakçılığı-1	117	56	17	190
İstanbul Vergi Kaçakçılığı-2	90	56	7	153
İstanbul Vergi Kaçakçılığı-3	267	152	13	432
İstanbul Vergi Kaçakçılığı-4	320	129	24	473
İzmir Vergi Kaçakçılığı	157	48	14	219
TOPLAM	**1.468**	**580**	**115**	**2.163**
VERGİ İADELERİ DENETİM DAİRE BAŞKANLIKLARI				
Daire Başkanlığı	**Vergi Başmüfettişi**	**Vergi Müfettişi**	**Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.**	**Toplam**
Ankara Vergi İadeleri	194	20	-	214
İstanbul Vergi İadeleri	197	30	-	227
İzmir Vergi İadeleri	73	13	-	86
TOPLAM	**464**	**63**	**-**	**527**
SEKTÖREL DENETİM DAİRE BAŞKANLIKLARI				
Daire Başkanlığı	**Vergi Başmüfettişi**	**Vergi Müfettişi**	**Yetkili Vergi Müfettiş Yrd.**	**Toplam**
Ankara Sektörel-1	171	40	11	222
Ankara Sektörel-2	210	52	16	278
İstanbul Sektörel-1	162	42	11	215
İstanbul Sektörel-2	154	48	5	207
İstanbul Sektörel-3	255	96	19	370
İzmir Sektörel	173	41	10	224
TOPLAM	**1.125**	**319**	**72**	**1.516**
GENEL TOPLAM	**4.134**	**1.209**	**228**	**5.571**

EK 3: Hizmet İçi Eğitimler

Sıra No	Eğitimin Konusu	Eğitim Kanalı	Hedef Kitle	Eğitim Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı
1	Transfer Fiyatlandırması İncelemelerine Yönelik Olarak Uygulamalı Örnekler Üzerinden Genel Bir Bakış	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	20	17
2	Vergi Davalarına Görüş Bildirme Projesi (VEDAP) ve Sahte Belge Konulu Raporların Mahkeme Karar Analizi (Eğiticilerin Eğitimi)	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	12	35
3	Türk Ticaret Kanununa Vergi Mevzuatı Çerçevesinde Genel Bir Bakış (Eğiticilerin Eğitimi)	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	12	53
4	Suç Gelirlerinin Aklanmasıyla Mücadelede Temel Kavram ve Uygulamalar, Yükümlülükler ve Yükümlülük Denetimi ile Terörizmin Finansmanı ve Kitle İmha Silahlarının Finansmanına Yönelik Genel Çerçeve (Eğiticilerin Eğitimi)	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	4	53
5	Vergi Davalarına Görüş Bildirme Projesi (VEDAP) ve Sahte Belge Konulu Raporların Mahkeme Karar Analizi	Yüz yüze	Kaçakçılık ve DDB Vergi Müfettişleri	112	3.910
6	Türk Ticaret Kanununa Vergi Mevzuatı Çerçevesinde Genel Bir Bakış (Daire Başkanlıkları)	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	116	5.553
7	Suç Gelirlerinin Aklanmasıyla Mücadelede Temel Kavram ve Uygulamalar, Yükümlülükler ve Yükümlülük Denetimi ile Terörizmin Finansmanı ve Kitle İmha Silahlarının Finansmanına Yönelik Genel Çerçeve (Daire Başkanlıkları)	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	118	5.010
8	Protokol ve Sosyal Davranış Kuralları Eğitimi (İstanbul)	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	2	60
9	Protokol ve Sosyal Davranış Kuralları Eğitimi (İzmir)	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	2	47
10	Protokol ve Sosyal Davranış Kuralları Eğitimi (Kurul Başkanlığı)	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	2	112
11	Kaçakçılık ve Mali Suç Soruşturmalarında Vergi Kaçakçılığı Eğitimi	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	20	25
12	Proje Döngüsü	Yüz yüze	Daire Başkanları, İdari Müfettişler, Şube Müdürleri, Gelir Uzmanları	18	15
13	İş Hayatında Motivasyon ve Verimlilik	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	2	73
14	Yönetici Oryantasyonu	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	6	117
15	Vergi Konularında Finansal Hesap Bilgilerinin Otomatik Değişimi Standardı ve Ortak Raporlama Standardına Uyumluluk	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	4	18
16	Vergi Kaçakçılığı ile Mücadelede Bir Araç Olarak Bilgi Değişimi (İstanbul)	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	4	29
17	Vergi Kaçakçılığı ile Mücadelede Bir Araç Olarak Bilgi Değişimi (İzmir)	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	4	26
18	Vergi Kaçakçılığı ile Mücadelede Bir Araç Olarak Bilgi Değişimi (Kurul Başkanlığı)	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	4	10
19	Vergi İncelemelerinde Etik Davranış İlke ve Kuralları İle Mesleki Kültür ve Kurum Aidiyeti	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	3	24
20	KURGAN Sistemi, Dijital Dönüşüm Kapsamındaki Yenilikler ve Sektörel, İade ve Kaçakçılık İncelemeleri ile İlgili Oluşturulan İş Emirlerinde Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar	Yüz yüze	Vergi Başmüfettişi, Vergi Müfettişleri	2	24
21	Daire Başkanlığında Çalışan Denetim Elemanlarına Örneklerle Uygulamalı VEDAS Eğitimi	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	4	32
22	İkinci El Araç Ticareti İncelemelerinde Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar	Yüz yüze	Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	2	17
23	Uluslararası Taşımacılık İncelemelerinde Dikkat Edilmesi Gerekli Özellikli Konular ve Uluslararası Taşımacılık Kapsamında 55 Seri No.lu Katma Değer Vergisi Genel Uygulama Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Daire Tebliğ Uygulamaları	Yüz yüze	Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi	3	34
24	Vergi Suçu Raporu İle Suç Duyurusu Raporu Düzenlemesinde Özellikli Hususlar, Sahte veya Muhteviyatı İtibariyle Yanıltıcı Belge Kullanma İncelemeleri İle VUK'un 160/A Maddesi Kapsamında Yapılan İncelemeler Hakkında Genelgede Belirtilen Hususlar	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	3	31

25	4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve 5746 Sayılı Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanunun Kurumlar Vergisi Kanunu Uygulanmasında Önem Arz Eden Vergisel Hususlar	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	4	15
26	KDV İade incelemelerinde "Kontrol Raporunun" İnceleme Sürecine Etkisi ve İadeye Konu Durumlar Özelinde Değerlendirilmesi	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	3	75
27	Kısmi Bölünme İşlemlerinde Sermaye Azaltımı ve Vergileme	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	2	127
28	Sahte veya Muhteviyatı İtibariyle Yanıltıcı Belge Kullanma İncelemeleri ile VUK 160/A Maddesi Kapsamında Yapılan İncelemeler	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	1	14
29	"RAM Finansman Gider Kısıtlaması" Parti Kodlu İncelemeleri Yürüten Vergi Müfettişlerine Yönelik Eğitim	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	5	7
30	Vergi İncelemelerinde Etik Davranış İlke ve Kuralları İle Mesleki Kültür ve Kurum Aidiyeti	Yüz yüze	Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	3	24
31	Kuyumculuk Sektörüne Yönelik Vergisel Risk Alanları	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	4	25
32	3065 Sayılı KDV Kanunu'nun 14'üncü Maddesinde Yer Alan Transit Taşımacılık Konulu İade İncelemelerinde Haksız İadeye Sebebiyet Verebilecek Kayıp ve Kaçak İşlemlerin Tespitine Yönelik Eğitim	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi	12	221
33	Suç Gelirlerinin Aklanmasıyla Mücadelede Temel Kavram ve Uygulamalar, Yükümlülükler ve Yükümlülük Denetimi ile Terörizmin Finansmanı ve Kitle İmha Silahlarının Finansmanına Yönelik Genel Çerçeve	Yüz yüze	Vergi Müfettişleri	4	33
34	Sahte veya Muhteviyatı İtibariyle Yanıltıcı Belge Kullanma İncelemeleri Hakkında Genelge Uygulaması Hakkında	Yüz yüze	Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	2	17
35	Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun-Terörün Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanun ve Yükümlülük Uyum Denetimi	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	4	31
36	Uygulamalı Vergi Denetim Analiz Sistemi (VEDAS) Programı Eğitimi Verilmesi	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	4	16
37	İndirimli Kurumlar Vergisi Mevzuatına Vergi İncelemeleri Çerçevesinde Genel Bir Bakış	Yüz yüze	Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	4	51
38	Vergi Suçu Raporlarının Hazırlanmasında Karşılaşılan Problemler ile Vergi Suçlarının Bildirilmesine İlişkin Usul ve Sürelerde Yaşanan Problemler	Yüz yüze	Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi	2	199
39	Yapay Zeka Destekli Vergi İnceleme Süreçleri	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi	3	41
40	Analiz Edilebilir Veriye Ulaşmada Excel Programı Kullanımı	Yüz yüze	Vergi Başmüfettişi	3	22
41	Elektronik İnceleme Sisteminin Kullanımı	Yüz yüze	Daire Başkanı-Vergi Başmüfettişi-Vergi Müfettişi-Vergi Müfettiş Yardımcısı	2	39
42	995 2025-RAM-S-VG-GMYO/1 Parti Kodlu Merkez Takipli İncelemeler	Yüz yüze	Vergi Başmüfettişi	1	4
43	2025-RAM-S-İstisna-Dahilde İşleme Rejimi/2Parti Kodlu Merkez Takipli İncelemeler	Yüz yüze	Vergi Başmüfettişi	1	2
44	12052025 544 2025-RAM-S-İstisna-KVK Geçici 14/2 Parti Kodlu Merkez Takipli İncelemeler	Yüz yüze	Vergi Başmüfettişi	1	3
45	Vergi Konularında Finansal Hesap Bilgilerinin Otomatik Değişimi Standardı ve Ortak Raporlama Standardına	VDKonferans Platformu Üzerinden	Vergi Müfettişleri	2	34

	Uyumluluk Enflasyon Düzeltmesinin Mahiyeti ve Genel Esasları				
46	Vergi Konularında Finansal Hesap Bilgilerinin Otomatik Değişimi Standardı ve Ortak Raporlama Standardına Uyumluluk Enflasyon Düzeltmesinin Mahiyeti ve Genel Esasları	VDKonferans Platformu Üzerinden	Vergi Müfettişleri	2	22
47	Transfer Fiyatlandırması İncelemelerine Yönelik Olarak Uygulamalı Örnekler Üzerinden Genel Bir Bakış	VDKonferans Platformu Üzerinden	Vergi Müfettişleri	10	81
48	VDK-VEDAS Eğitimi - I	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.470
49	2024 Yılı İçerisinde Vergi Mevzuatında Gerçekleşen Değişiklikler	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.550
50	Karbon Vergisi	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.459
51	Raporlama Rehberi	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.035
52	Enflasyon Düzeltmesine İlişkin Olarak Güncel Değişiklikler ve Vergi İncelemelerinde Dikkat Edilecek Hususlar	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.313
53	Uluslararası Vergilendirmeye İlişkin Temel Kavramlar	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.651
54	Küresel Asgari Kurumlar Vergisi	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.616
55	İhracatta KDV İadesine İlişkin Dikkat Edilecek Hususlar	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.580
56	VDK-VEDAS - II	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.270
57	İleri Düzey Excel Eğitimi	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.254
58	Sermaye Piyasası Kanunu Genel Çerçevesi	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.441
59	İhraç Kayıtlı Teslimlere İlişkin KDV İadesi İncelemelerinde Dikkat Edilecek Hususlar	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.654
60	Kripto Varlıklara İlişkin Olarak Temel Kavramlar ve Kripto Varlıkların Vergilendirilmesi	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.322
61	Uluslar ve Uluslararası Perspektiften Gerçek Faydalanıcı Kavramı	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.500
62	İdari Soruşturma İçerikli Araştırma ve İncelemeler Sırasında Dikkat Edilecek Hususlar ve Raporlama Standartları	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.421
63	Küresel Asgari Kurumlar Vergisi - II (Uygulamalı Örnekler)	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.489
64	VEDAS - III	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.226
65	2025 Yılı İçerisinde Vergi Mevzuatında Gerçekleşen Değişiklikler	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.707
66	Yükümlülükler ve Yükümlülük Denetimi Eğitimi	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.292
67	4483 Sayılı Kanun Uyarınca Yapılacak Ön İncelemeler Sırasında Dikkat Edilecek Hususlar ve Raporlama Standartları	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.407
68	Gümrük Mevzuatı Genel Çerçevesi ve Uygulamada Vergi İncelemelerinde Dikkat Edilecek Hususlar	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.290
69	VEDAS - IV	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.113
70	Finansal Hesap Bilgilerinin Ortak Raporlama Standardı (CRS)	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.423
71	Meslek Mensubu İncelemelerinde Dikkat Edilecek Hususlar	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.625
72	Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.278
73	Disiplin Soruşturması Sırasında Dikkat Edilecek Hususlar ve Raporlama Standartları	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.303
74	Royalty Gelirlerinin ve Gayri Maddi Hakların Vergilendirilmesi	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.453
75	Veraset ve İntikal Vergisi İncelemelerinde Dikkat Edilecek Hususlar	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.554
76	Muhasebe Hilesi Kavramı	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.316
77	Kurum Kültüründe Dil Bilinci ve Yazım Etiği	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	393
78	Dinlemeye İlişkin Yönerge ve Genel Yazı ile 2025/2 Sıra No.lu KDV İç Genelgesi	VDK Akademi	RDK Vergi Müfettişleri	2	105
79	Rapor Değerlendirme Komisyonlarını İlgilendiren Önemli Genelge ve Genel Yazılar	VDK Akademi	RDK Vergi Müfettişleri	2	
80	Bilgisayar Becerileri	VDK Akademi	RDK Vergi Müfettişleri	2	
81	Vergi Davalarına Görüş Bildirme Projesi (VEDAP) ve Sahte Belge Konulu Raporların Mahkeme Karar Analizi	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.285
82	Protokol Yönetimi	VDK Akademi	Vergi Müfettişleri	2	1.531

EK 4: HMB Personeline Verilen Eğitimler ile İlgili Görevlendirmeler

1- Hazine ve Maliye Bakanlığı	
1	Sahte Belgeyle Mücadele Stratejisi ve Kuruluş Gözetimli Analiz Sistemi (KURGAN)
2- Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı	
2	Türkiye'de Kara Paranın Aklanmasıyla Mücadele Eğitimi
3	AB/AK HFIII Türkiye'de Kara Paranın Aklanmasıyla Mücadele Projesi Yürütme Kurulu Toplantısı
4	AB/AK HFIII Türkiye'de Kara Paranın Aklanmasıyla Mücadele Projesi Kapsamında Gerçek Faydalanıcılık Verilerinin Etkili Olarak Doğrulanması Uygulanması ve Şeffaflığının Sağlanması
5	Kripto Varlıklara İlişkin Güncel Yaklaşımlar Sempozyumu
6	Ulusal ve Uluslararası Kripto Varlık Soruşturmalarında Yeni Yaklaşımlar Çalıştayı
7	Nitelikli Ekonomik Suçlarla İlgili Finansal Soruşturmalar
8	Aklama İncelemelerinde Dikkat Edilecek Hususlar ve FATF 5.Tur Karşılıklı Ülke Değerlendirmeleri
3- Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi	
9	Vergi Kabahatleri ve Suçlara İlişkin Cezaların Diğer Ülkelerle Karşılaştırılması (RAPOR)
10	Birleşik Krallık Vergi Kabahatleri Suçları ve Cezaları ile Zamanaşımı Süreleri (Vergi Suç ve Cezalarının Diğer Ülkelerle Karşılaştırılması Raporu)
1- Hazine ve Maliye Bakanlığı	
1	Sahte Belgeyle Mücadele Stratejisi ve Kuruluş Gözetimli Analiz Sistemi (KURGAN)
2- Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı	
2	Türkiye'de Kara Paranın Aklanmasıyla Mücadele Eğitimi
3	AB/AK HFIII Türkiye'de Kara Paranın Aklanmasıyla Mücadele Projesi Yürütme Kurulu Toplantısı
4	AB/AK HFIII Türkiye'de Kara Paranın Aklanmasıyla Mücadele Projesi Kapsamında Gerçek Faydalanıcılık Verilerinin Etkili Olarak Doğrulanması Uygulanması ve Şeffaflığının Sağlanması
5	Kripto Varlıklara İlişkin Güncel Yaklaşımlar Sempozyumu
6	Ulusal ve Uluslararası Kripto Varlık Soruşturmalarında Yeni Yaklaşımlar Çalıştayı
7	Nitelikli Ekonomik Suçlarla İlgili Finansal Soruşturmalar
8	Aklama İncelemelerinde Dikkat Edilecek Hususlar ve FATF 5.Tur Karşılıklı Ülke Değerlendirmeleri
3- Vergi Konseyi	
9	Vergi Kabahatleri ve Suçlara İlişkin Cezaların Diğer Ülkelerle Karşılaştırılması
10	Birleşik Krallık Vergi Kabahatleri Suçları ve Cezaları ile Zamanaşımı Süreleri (Vergi Suç ve Cezalarının Diğer Ülkelerle Karşılaştırılması Raporu)

EK 5: Üniversitelerdeki Eğitim Çalışmaları ile İlgili Görevlendirmeler

Sıra No	Üniversitenin Adı	Ders Konusu
1	Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Maliye Bölümü Kariyer Planlaması Etkinliği
2	Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Kariyer Planlama Vergi Müfettişliği Meslek Tanıtımı
3	Anadolu Üniversitesi	1. Eskişehir Muhasebe, Finans ve Vergi Zirvesi
4	Anadolu Üniversitesi	Zirve Alışılmışın Dışında
5	Ankara Bilim Üniversitesi	Vergi Yargılaması Hukuku
6	Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi	Bağımsız Denetim
7	Ankara Üniversitesi	Maliye Teorisi ve Politikaları
8	Ankara Üniversitesi	Yerel Yönetim Maliyesi
9	Ankara Üniversitesi	Vergi Müfettişliği Meslek Tanıtımı
10	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	Kariyer Günleri
11	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Yetenek Her Yerde Bölgesel Kariyer Fuarları
12	Çukurova Üniversitesi	Vergi Denetimi
13	Çukurova Üniversitesi	Meslek Etiği
14	Çukurova Üniversitesi	Vergi Müfettişliği ve Çalışma Hayatı (Meslek Tanıtımı)
15	Gazi Üniversitesi	Gelirin Unsurları
16	Giresun Üniversitesi	Yetenek Her Yerde Bölgesel Kariyer Fuarları
17	Hacettepe Üniversitesi	İşletme Finansmanı
18	Hacettepe Üniversitesi	Vergi Müfettişliği Meslek Tanıtımı
19	Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Danışma Kurulu Dış Paydaş
20	Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Vergi Müfettişliği Meslek Tanıtımı
21	Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Meslek Tanıtımı
22	İnönü Üniversitesi	Yetenek Her Yerde Bölgesel Kariyer Fuarları
23	İstanbul Topkapı Üniversitesi	Finansal Muhasebe
24	İstanbul Topkapı Üniversitesi	Finansal Piyasalar ve Kurumlar
25	Kocaeli Üniversitesi	Yetenek Her Yerde Bölgesel Kariyer Fuarları
26	KTO Karatay Üniversitesi	Hayat Hikayeleri İlham Veren Liderler
27	Manisa Celal Bayar Üniversitesi	Yetenek Her Yerde Bölgesel Kariyer Fuarları
28	Marmara Üniversitesi	Vergi Hukuku ve Vergi Sistemleri
29	Medipol Üniversitesi	Ticari ve Mali Açıdan Eczane Yönetimi (Türkçe)
30	Medipol Üniversitesi	Vergi Bilinci
31	Pamukkale Üniversitesi	Mali Yargılama ve Vergi Uygulamaları
32	Pamukkale Üniversitesi	Meslek Tanıtımı
33	Samsun Üniversitesi	Yetenek Her Yerde Bölgesel Kariyer Fuarları
34	Selçuk Üniversitesi	Yetenek Her Yerde Bölgesel Kariyer Fuarları
35	Uludağ Üniversitesi	İşveren Danışma Kurulu
36	Uludağ Üniversitesi	Vergi Kaçakçılığı Suçları ve Cezaları
37	Van Yüzüncüyıl Üniversitesi	Yetenek Her Yerde Bölgesel Kariyer Fuarları
38	Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	Kariyer Günleri 2025

EK 6: Diğer Kurumlara Yapılan Görevlendirmeler

Sıra No	Kurum/Kuruluş Adı	Konusu
1	Adalet Bakanlığı Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü	Mali Tablolar ve Beyannameler
2	Ankara Valiliği Ankara İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	Destek Afad Gönüllü Saha Eğitimi
3	CB Genel Sekreterliği Personel ve Prensipler Genel Müdürlüğü	III. Kamu Yönetimi Semineri
4	Emniyet Genel Müdürlüğü	Sahte Belge ve Vergi Kaçakçılığı
5	Emniyet Genel Müdürlüğü	Gelir Getirici Faaliyetlerde VDK'nın Rolü
6	Emniyet Genel Müdürlüğü	Kaçakçılık ve Mali Suç Soruşturmalarında Vergi Kaçakçılığı Eğitimi
7	Emniyet Genel Müdürlüğü	Terörizmin Finansmanıyla Mücadele Kapsamında Şirket Sorumluları
8	Emniyet Genel Müdürlüğü	Naylon Fatura
9	Emniyet Genel Müdürlüğü	Vergi Kaçakçılığı
10	İzmir Valiliği Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Kadın Kooperatiflerine Yönelik Finansal Okuryazarlık Eğitimi
11	Jandarma Genel Komutanlığı	Vergi Kaçakçılığı Suçları ile Mücadele
12	Jandarma Genel Komutanlığı	Vergi Kaçakçılığı Suçu ile Suç Gelirlerinin Aklanması Arasındaki İlişkinin Ortaya Çıkarılması
13	Küçükçekmece İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Hacı Bektaş Veli Anadolu Lisesi	36. Vergi Haftası Etkinlikleri
14	Milli Eğitim Bakanlığı	Anadolu İrfanının Eğitime Katkıları Çalıştayı
15	Seyhan Borsa Anadolu Lisesi	Kariyer Günleri Sosyal, Kültürel Etkinlikler ve Tanıtım İşleri
16	Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı	Bilanço Analizi Eğitimi
17	Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu Eğitimi
18	Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü	Türkiye E-Ticaret Haftası
19	Ticaret Bakanlığı Tüketicinin Korunması ve Piyasa Gözetimi Genel Müdürlüğü	Sorumlu Sosyal Medya Etkileyicileri Eğitim Programı
20	Kurumsal İletişim ve Dış İlişkiler Şb.Müd.	Kripto Varlıklara İlişkin Güncel Yaklaşımlar Sempozyumu
21	Isparta - Burdur SMMMO	Mükellef Hakları
		İzaha Davet
		Elektronik Vergi İnceleme Sistemi

EK 7: Düzenleyen Kuruluşlara Göre 2025 Yılı Uluslararası Toplantı ve Seminerler

Başlangıç Tarih	Bitiş Tarih	Kuruluş	Konu	Toplantı - Seminer Yeri
01.12.2025	10.12.2025	OECD Asya-Pasifik Vergi ve Mali Suçları Araştırma Akademisi	Mali Soruşturmaların Yönetimi (Orta Seviye)	Videokonferans
03.11.2025	05.11.2025	Uluslararası Para Fonu (IMF) JVI Eğitim Merkezi	Gelirin Toplanması Alanında Yapay Zeka Uygulamaları Konulu Çalıştay	Viyana/ Avusturya
23.10.2025	23.10.2025	OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA)	Vergi Açığı Üzerine Fiscalis Proje Grubu Toplantısı	Videokonferans
08.10.2025	08.10.2025	OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA)	Vergi Açığı Toplantısı	Videokonferans
06.10.2025	17.10.2025	OECD Uluslararası Vergi ve Mali Suçları Araştırma Akademisi	Mali Soruşturmaların Yönetimi (Orta Seviye) Programı	İtalya
01.10.2025	03.10.2025	OECD	Vergi Suçu Uygulama Ağı (TCEN) Yıllık Toplantısı Ve Oecd Vergi Suçları ve Diğer Suçlar Görev Gücü (TFTC) Toplantısı	Paris/ Fransa
25.09.2025	25.09.2025	OECD	Transfer Fiyatlandırması (Orta Asya Ve Kafkas Ülkeleri ile Doğu Avrupa ve Afrika Ülkelerinden Üst Düzey Vergi Memurlarına Yönelik) Eğiticilerin Eğitimi Toplantısı	Videokonferans
28.07.2025	01.08.2025	OECD Sınır Tanımayan Vergi Müfettişleri (TIWB)	Finansal Hesap Bilgilerinin Otomatik Değişiminin Etkin Kullanımına İlişkin Nijerya Programı Açılış Toplantısı	Nijerya
30.06.2025	09.07.2025	OECD Uluslararası Vergi ve Mali Suçları Araştırma Akademisi	Mali Soruşturmaların Yürütülmesi (Temel Seviye)	Videokonferans
05.05.2025	09.05.2025	OECD Uluslararası Vergi ve Mali Suçları Araştırma Akademisi	Kara Para Aklamanın Önlenmesi: Güncel Trendler, Kovuşturmalar Ve Kripto Varlıkların Getirdiği Zorluklar (Uzmanlık)	İtalya
29.04.2025	30.04.2025	OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA)	Amsterdam Diyaloğu Toplantısı	Videokonferans
28.04.2025	28.04.2025	OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA)	"İsveç Vergi İdaresi Tarafından Yürütülen Kayıt Dışı Ekonomi Kaynaklı Vergi Açığına İlişkin Çalışmanın Sonuçları" Konulu Çevrim İçi Seminer	Videokonferans
25.04.2025	25.04.2025	OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA)	"Sttr Model Anlaşma Hükmü" Konulu Çevrim İçi Seminer	Videokonferans
10.04.2025	11.04.2025	Uluslararası Vergi ve Yatırım Merkezi (ITIC)	17. İpek Yolu Vergi Forumu (Silk Road Tax Forum)	Gürcistan
03.04.2025	03.04.2025	OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA)	Amsterdam Diyaloğunu İleriye Taşımayı Amaçlayan Çevrim İçi Seminer	Videokonferans
12.03.2025	13.03.2025	OECD	2025 Vergi Ve Kalkınma Günleri	Videokonferans
06.02.2025	06.02.2025	OECD Vergi İdareleri Forumu (FTA)	"Sütun 2 Ve Avustralya Vergi İdaresi (ATO) Uygulamaları" Konulu Çevrim İçi Seminer	Videokonferans
27.01.2025	31.01.2025	İtalya Guardia di Finanza	İtalya Guardia Di Finanza Heyet Ziyareti	İtalya

EK 8: Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğünce Başkanlığa Verilen Hizmetler

Yapılan İş	Yapılan İş Türü
Kurumun ihtiyacı olan masaüstü ve dizüstü bilgisayarların DMO'dan temin edilerek kullanıma hazır hale getirilmesi, dağıtılması	Donanım/Hizmet
Kurumun ihtiyacı olan donanım ve güvenlik ürünleri için şartname hazırlanması, teminden sonra devreye alınması	Donanım/Hizmet
Daire Başkanlıklarının donanım arıza takiplerinin yapılarak giderilmesinin sağlanması	Donanım
Yardım Masası Çağrı Merkezi yönetimi ve gelen çağrının cevaplanması	Hizmet
Başkanlık yönetimi ve Daire Başkanlığı İdaresi tarafından istenen veri analiz işlemlerinin yapılması	Hizmet
GİB'den alınan verilerin ağ ve diğer yollarla alınması	Hizmet
GİB'den alınan verilerin veri ambarına aktarımı ve analiz altyapısının sağlanması	Hizmet
Güvenlik politikaları ile kurumsal güvenlik seviyesinin artırılması	Hizmet
ISO 27001 Bilgi Güvenliği Sertifikası devamlılığı çalışmaları	Hizmet
E-posta sunucusu yönetimi ile yaklaşık 12.000 kullanıcı hesabının yönetilmesi	Hizmet
Network güvenliği için firewall güvenlik politikalarının geliştirilmesi	Hizmet
Sistemin bütünlük ve erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla 7/24 bakım destek hizmetlerinin yapılması	Hizmet
Daire Başkanlıklarının yeni binaları ile VDK arasında TTVPN hattının tesis edilmesi	Hizmet
DES (Destek Enformasyon Sistemi) üzerinde ortaya çıkan ihtiyaç ve taleplerin karşılanması amacıyla yazılım geliştirmeleri	Yazılım
Kurumun iş ve işlemlerinde ihtiyaç duyduğu verilerin diğer kurumlardan web servisler üzerinden alınması konusunda yazılımların geliştirilmesi	Yazılım
Kurumun iş ve işlemlerinde ihtiyaç duyduğu verilerin diğer kurumlardan alınması sonrasında verilerin kullanımına yönelik yazılımların geliştirilmesi	Yazılım
GİB'in ihtiyaç duyduğu verilerin iletimi konusunda yazılımsal geliştirmelerin yapılması	Yazılım
VDKBİS üzerinde yeni modüllerin geliştirilmesi	Yazılım
VDKBİS üzerinde ortaya çıkan ihtiyaç ve taleplerin karşılanması amacıyla yazılım geliştirmeleri	Yazılım
Mükellef portalında geliştirmeler yapılarak kullanıcılara bilgi akışının sağlanması	Yazılım
Başkanlık ve Daire Başkanlıklarının her türlü donanım, paket yazılım, lisans, haberleşme, işletme hizmetleri, yazıcı-tarayıcı toner ve kartuş, nitelikli elektronik sertifika ihtiyaçlarının karşılanması	Donanım/Hizmet

EK 9: Mükelleflerin Ölçeklerine İlişkin Hadler

Mükellef Büyüklüğü*	(Aktif Büyüklüğü+Net Satışlar)/2		Öz Kaynaklar		Gelir	
B1	1.300.000.000 ve üstü		340.000.000 ve üstü		65.000.000 ve üstü	
B2	350.000.000	1.300.000.000	90.000.000	340.000.000	17.500.000	65.000.000
B3	120.000.000	350.000.000	35.000.000	90.000.000	6.000.000	17.500.000
O1	40.000.000	120.000.000	10.000.000	35.000.000	2.000.000	6.000.000
O2	15.000.000	40.000.000	4.000.000	10.000.000	750.000	2.000.000
O3	5.500.000	15.000.000	1.500.000	4.000.000	275.000	750.000
K1	2.000.000	5.500.000	500.000	1.500.000	100.000	275.000
K2	500.000	2.000.000	125.000	500.000	25.000	100.000
K3	0	500.000	0	125.000	0	25.000

*B1, B2, B3: Büyük Ölçekli Mükellef

*O1, O2, O3: Orta Ölçekli Mükellef

*K1, K2, K3: Küçük Ölçekli Mükellef