

# Türkiye'de Kamu Mali Yönetimi Reformu

KMY Sistemlerinin Güçlendirilmesi – PEFA'nın  
Rolü

11 Mayıs 2026, Ankara

# Sunum İçeriđi

---

Türkiye'nin KMY reform süreci ve mevcut itici güç unsurları

---

KMY reform gündemi

---

PEFA'nın reformları destekleme modeli

---

Dünya Bankası desteği ve sonraki adımlar

# Türkiye'de KMY Reformunun Temel İtici Güçleri

---

Türkiye, 2000'li yılların başından bu yana bütçe döngüsünün tamamını kapsayan önemli KMY reformları hayata geçirmiştir

---

AB'ye katılım süreci: Kamu mali yönetimi, iç mali kontrol, kamu alımları

---

Ortaya çıkan politika öncelikleri (afet risk yönetimi, iklim değişikliği, şokların sıklığı ve şiddetindeki artış) KMY sistemleri üzerinde yeni talepler yaratmaktadır

---

Politika, süreç ve sistemlerin güncellenmesi ihtiyacı

# Türkiye'de Mevcut KMY Reform Gündemi

---

Yeni bir KMY reform stratejisinin hazırlanması

---

KMY reformlarında koordinasyonun ve önceliklendirilmenin güçlendirilmesi

---

2026–2028 Orta Vadeli Programı kapsamında yapay zekâ destekli KMY sistemlerinin hayata geçirilmesi: kamu muhasebesi, vergi kayıp ve kaçağının önlenmesi ve kayıt dışı ekonomiyle mücadele

---

Ulusal İç Kontrol Politika Belgesinin güncellenmesi

# PEFA'nın Sağladığı Faydalar

KMY performansının  
zaman içinde izlenmesi



Reformlar için ivme  
ve mutabakat  
sağlanması



Paydaşlar arasında  
koordinasyonun  
güçlendirilmesi



Uluslararası düzeyde  
tanınan ve  
karşılaştırılabilir bir  
çerçeve



# PEFA KMY Performans Deęerlendirmesi: Temel Yapı Taşları



**3 TEMEL ÇIKTI**

**7 TEMEL SÜTUN**

**31 GÖSTERGE**

**94 ALT BOYUT**

# PEFA ve KMY Sisteminin Amaçları

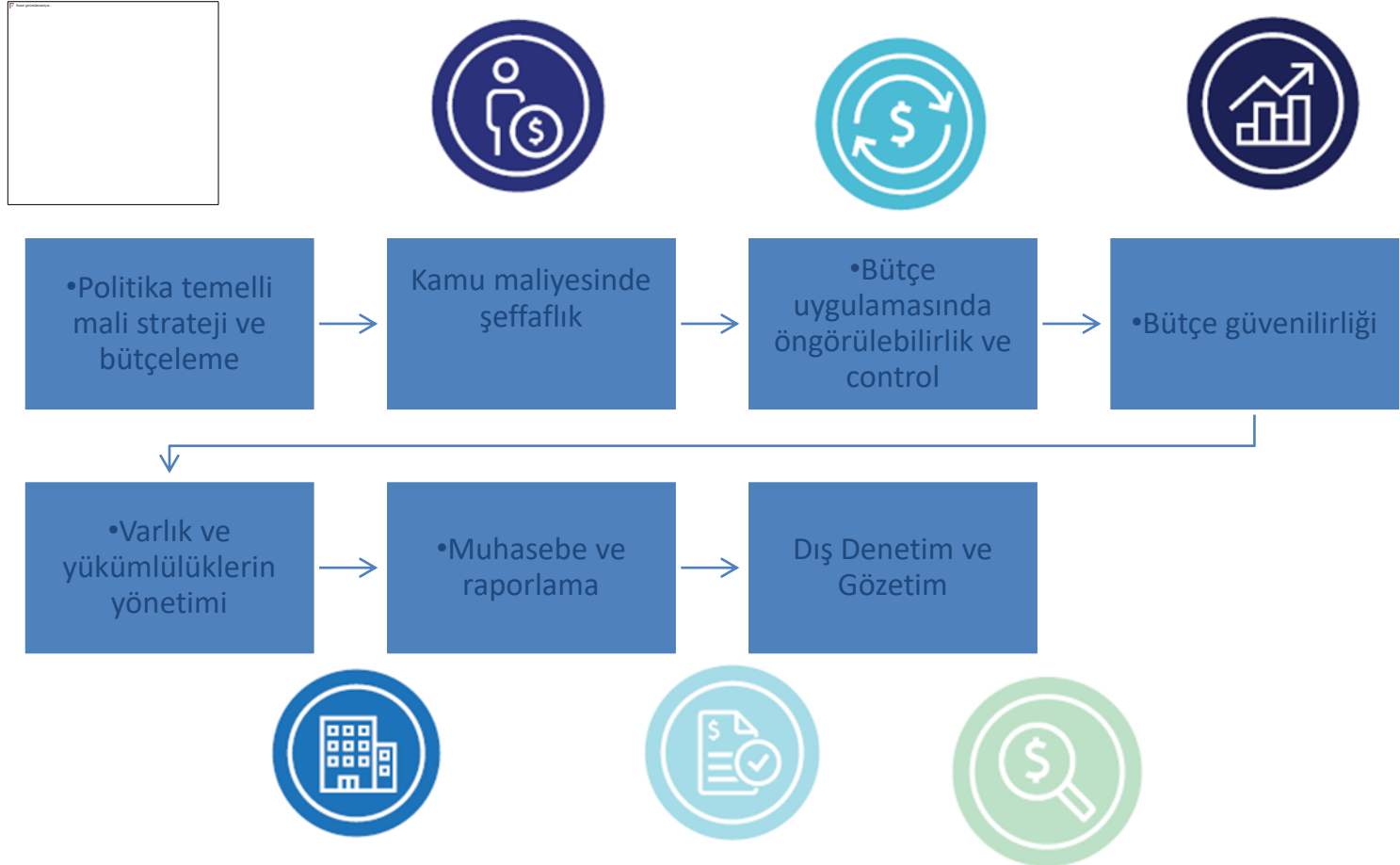
## 3 TEMEL ÇIKTI

PEFA, KMY sisteminin bu amaçları uygulamada ne ölçüde desteklediğini değerlendirir:

- Toplam mali disiplin
- Kaynakların stratejik tahsisi
- Etkin hizmet sunumu

# PEFA Bütçe Döngüsünün Tamamını Kapsar

## 7 TEMEL SÜTUN



# PEFA Bütçe Döngüsünün Tamamını Kapsar

## 31 GÖSTERGE



### —Bütçe Güvenilirliği—

- PI-1 Toplam harcama gerçekleştirmeleri
- PI-2 Harcama bileşimi gerçekleştirmeleri
- PI-3 Gelir gerçekleştirmeleri



### —Kamu Maliyesinde Şeffaflık—

- PI-4 Bütçe sınıflandırması
- PI-5 Bütçe dokümantasyonu
- PI-6 Mali raporlar dışındaki merkezi yönetim işlemleri
- PI-7 Mahalli idarelere transferler
- PI-8 Hizmet sunumu performans bilgisi
- PI-9 Mali bilgilere kamu erişimi



### —Varlık ve Yükümlülüklerin Yönetimi—

- PI-10 Mali risk raporlaması
- PI-11 Kamu yatırım yönetimi
- PI-12 Kamu varlık yönetimi
- PI-13 Borç yönetimi



### —Politika Temelli Mali Strateji ve Bütçeleme

- PI-14 Makroekonomik ve mali tahminler
- PI-15 Mali strateji
- PI-16 Çok yıllık bütçeleme perspektifi
- PI-17 Bütçe hazırlık süreci
- PI-18 Bütçelerin yasama denetimi



### —Bütçe Uygulamasında Öngörülebilirlik ve Kontrol—

- PI-19 Gelir idaresi
- PI-20 Gelirlerin muhasebeleştirilmesi
- PI-21 Yıl içi kaynak tahsisinin öngörülebilirliği
- PI-22 Harcama gecikmeleri
- PI-23 Ücret kontrolleri
- PI-24 Kamu alımları
- PI-25 Ücret dışı harcamalarda iç controller
- PI-26 İç denetim



### —Muhasebe ve Raporlama—

- PI-27 Mali veri bütünlüğü
- PI-28 Yıl içi bütçe raporları
- PI-29 Yıllık mali raporlar



### —Dış Denetim ve Gözetim—

- PI-30 Dış Denetim
- PI-31 Denetim raporlarının yasama denetimi

---

PEFA değerlendirmesinin ortak yapılması (Asya Kalkınma Bankası –ADB ile birlikte)

---

Öz-değerlendirmenin zaman içinde kurumsallaştırılması için kapasite geliştirme

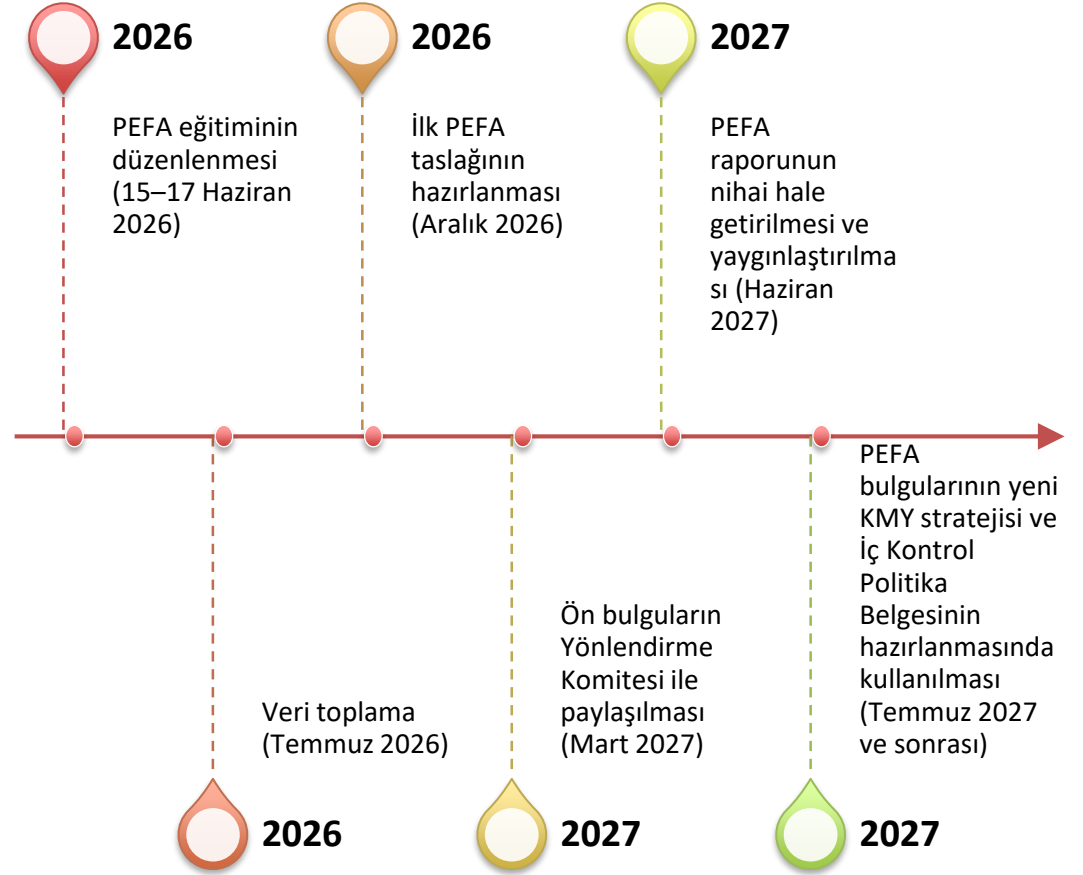
---

KMY reform stratejisi ve iç kontrol politika belgesi için teknik destek

---

Reformların sıralanması ve uygulama desteği

# Çalışma Takvimi



EK

# PEFA Hakkında Daha Fazla Bilgi

[www.pefa.org](http://www.pefa.org)



Send us an email: [services@pefa.org](mailto:services@pefa.org)

# PEFA Performans Göstergeleri



## —Bütçe Güvenilirliği—

- PI-1 Toplam harcama gerçekleřmeleri
- PI-2 Harcama bileşimi gerçekleřmeleri
- PI-3 Gelir gerçekleřmeleri



## —Kamu Maliyesinde Şeffaflık—

- PI-4 Bütçe sınıflandırması
- PI-5 Bütçe dokümantasyonu
- PI-6 Mali raporlar dışındaki merkezi yönetim işlemleri
- PI-7 Mahalli idarelere transferler
- PI-8 Hizmet sunumu performans bilgisi
- PI-9 Mali bilgilere kamu erişimi



## —Varlık ve Yükümlülüklerin Yönetimi—

- PI-10 Mali risk raporlaması
- PI-11 Kamu yatırım yönetimi
- PI-12 Kamu varlık yönetimi
- PI-13 Borç yönetimi



## —Politika Temelli Mali Strateji ve Bütçeleme

- PI-14 Makroekonomik ve mali tahminler
- PI-15 Mali strateji
- PI-16 Çok yıllık bütçeleme perspektifi
- PI-17 Bütçe hazırlık süreci
- PI-18 Bütçelerin yasama denetimi



## —Bütçe Uygulamasında Öngörülebilirlik ve Kontrol—

- PI-19 Gelir idaresi
- PI-20 Gelirlerin muhasebeleştirilmesi
- PI-21 Yıl içi kaynak tahsisinin öngörülebilirliği
- PI-22 Harcama gecikmeleri
- PI-23 Ücret kontrolleri
- PI-24 Kamu alımları
- PI-25 Ücret dışı harcamalarda iç controller
- PI-26 İç denetim



## —Muhasebe ve Raporlama—

- PI-27 Mali veri bütünlüğü
- PI-28 Yıl içi bütçe raporları
- PI-29 Yıllık mali raporlar



## —Dış Denetim ve Gözetim—

- PI-30 Dış Denetim
- PI-31 Denetim raporlarının yasama denetimi