



**T.C. BAŞBAKANLIK
ÖZELLEŞTİRME
İ D A R E S İ
BAŞKANLIĞI**

**2007 YILI
FAALİYET RAPORU**

30 Nisan 2008

BAKAN SUNUŞU

Hükümetlerimiz döneminde ekonomideki rekabet ortamını iyileştirmek ve sosyal refahta artış sağlamak için özelleştirme konusuna ayrı bir önem verdik ve bu konuda istikrarlı ve güçlü bir irade sergiledik.

Dolayısıyla, özelleştirme konusundaki bu kararlılık ve ekonomide sağlanan istikrar neticesinde, özelleştirme uygulamalarında çok önemli mesafeler katettik. Özelleştirme uygulamalarındaki başarımız, sadece elde edilen özelleştirme gelirinin yüksekliği ya da özelleştirilen kuruluşların sayısıyla sınırlı olmayıp, ülkemizde rekabetin ve verimliliğin artmasına, kamunun üzerindeki istihdam ve finansman yükünün azalmasına, yerli ve yabancı sermayenin yeni yatırımlara yönelmesine de katkı sağlamak şeklinde olmuştur.



Özelleştirmede önem verdiğimiz diğer bir husus ise özelleştirilen kuruluşlarda çalışan işçilerin ve ailelerinin mağdur edilmemesi ve sosyal dengenin korunması olmuştur. Bu amaçla hükümetimiz, 1992 yılından itibaren özelleştirme nedeniyle işini kaybeden ve emeklilik hakkı kazanamamış işçilerin tamamına diğer kamu kuruluşlarında istihdam imkânı sağlamıştır.

Diğer taraftan, 2007 yılında gerçekleştirilen özelleştirme uygulamalarına bakıldığında, dünyada yaşanan ekonomik dalgalanmalara ve ülkemizdeki seçim sürecine rağmen, başta Türkiye Halk Bankası'nın yüzde 24,98'lik bir payının halka arzı olmak üzere, TCDD Mersin Limanı, Türkiye Demir Çelik İşletmesi Deveci Maden Sahasının İşletme Hakkı, Karayolları Genel Müdürlüğü İstanbul Levent Arsası, BUMAS A.Ş. ile TEDAŞ ve TEKEL'e ait bazı taşınmazların satış ve devir işlemleri tamamlanmıştır.

2008 yılında da özelleştirme uygulamalarına aynı kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu vesile ile başarılı bir biçimde yürütülen 2007 yılı özelleştirme uygulamalarını özetleyen ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde hazırlanan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Faaliyet Raporu, kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması ilkesinin yanı sıra, şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu bilincinin yerleşmesine katkı sağlaması temennisiyle kamuoyu ve ilgililerin bilgisine sunulmaktadır.

Saygılarımla.

Kemal UNAKITAN
Maliye Bakanı

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Özelleştirme, ülkemizin gündeminde 25 yıla yakın bir zaman süresince yerini koruyan bir olgu ve yapısal reformların en önemli unsurlarından biri olmuştur. Bu süre boyunca özelleştirme etrafında şekillenen tartışmalar çoğu kez özelleştirmenin temel gerekçelerinin ve gerçek anlamının göz ardı edilmesine yol açarak, genel makroekonomik politikaların bir parçası ve aracı olma boyutuyla özelleştirme kavramının öne çıkmasını engellemiştir.



Ülkemizde özelleştirme tartışmaları zaman zaman çok farklı boyutlara taşınabilmektedir. Özelleştirmenin yoğun olarak tartışılması ve sorgulanması son derece doğaldır, çünkü özelleştirme ile ekonomide sermaye yapısı yeniden şekillenmektedir. Artık bir çok sektörde kamunun tekel veya hakim konumundan söz etmek mümkün değildir. Ülkemizde özelleştirme ile öngörülen sermaye ve piyasa yapısının sağlıklı bir şekilde işleyişinin sağlanması ve sürdürülebilmesi için gerek yasal, gerekse kurumsal düzenlemeler geçtiğimiz on yıllık dönemde oldukça kapsamlı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte, temel sektörlerdeki düzenleyici kurumlar, kamunun etkin bir denetleyici ve hakem rolünü üstlenebilmesi için gerekli altyapıyı oluşturmaktadır.

Özelleştirme İdaresi olarak, gerek yürütülmekte olan özelleştirme uygulamaları, gerekse gerçekleştirilmiş özelleştirmeler açısından, yerli ve yabancı yatırımcılar, sendikalar, meslek örgütleri ve akademik çevrelerle iletişimin açık olduğu, kararlı, hızlı, saydam ve güven veren, sonuçları itibarıyla ekonomik verimlilik doğuran, esnek, adil ve serbest rekabet koşullarını sağlayacak bir anlayışla hareket edilmektedir.

Özelleştirme uygulamalarının ilk başladığı 1986 yılından 2003 yılına kadar yalnızca **8,2 Milyar ABD Doları** tutarında özelleştirme gerçekleştirilmiş iken, 2004 yılından itibaren özelleştirmedeki kararlılık ve ekonomide sağlanan istikrar sonucu özelleştirme uygulamalarında büyük mesafe alınmıştır. Son dört yılda özelleştirme uygulamalarından **21,9 ABD Doları** gelir sağlanarak toplam özelleştirme tutarı **30,1 Milyar ABD Dolarına** ulaşmıştır.

Ülkemizde 25 yıla yakın bir süredir devam eden özelleştirme çalışmalarında, 15 yılı aşkın bir süredir özelleştirme portföyünde bulunan ve artık özelleştirileceğine kimsenin inanmadığı ERDEMİR, TÜPRAŞ ve TELEKOM gibi kuruluşların özelleştirilmesi de bu dönemde gerçekleştirilmiştir.

Özelleştirme çalışmalarımızda temel yaklaşımımız, elde edilen özelleştirme gelirinین yüksekliği veya özelleştirilen kuruluşların sayısı ile sınırlı olmanın ötesinde ülkemizin rekabet gücünü ve verimliliğini artırmak olmuştur.

Özelleştirme uygulamalarında sergilenen kararlı tutum büyük çaplı projelerle sürdürülmektedir. Bu çerçevede 2007 yılında HALKBANK, PETKİM, Mersin ve İzmir

Limanlarıyla devam edilmiş olup, 2008 yılında da TÜRK TELEKOM, HALKBANK ve TEKEL'in yanı sıra, TCDD'ye ait limanlar, otoyollar ve köprüler, elektrik dağıtım, şans oyunları ve şeker fabrikaları ile sürdürülecektir. Ülkemiz ve özelleştirme uygulamaları açısından 2008 yılının da başarılı bir yıl olması en temel dileğimizdir.

Sonuç olarak, yürütmekte olduğumuz misyonun zor ve uzun bir süreç olduğu bilinciyle, kararlı ve fedakar bir yaklaşımla, özelleştirmeyi sosyal boyutundan ayrı düşünmeksizin, kuruluşlardaki insan unsurunu, en üst düzey yöneticisinden en alt düzey çalışanına kadar göz önünde bulunduran, kuruluşların buldukları yöre ekonomisine katkısını politika tespitinde vazgeçilmez bir veri olarak alan, geniş kapsamlı ve kararlı bir çalışma yürütülmektedir.

Hem özelleştirme uygulamaları hem de bu uygulamaların temel yaklaşımına yer veren, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun amacı ve getirmiş olduğu ilkeler doğrultusunda hazırlanan bu faaliyet raporunun, kamuoyuna yararlı olmasını dilerim.

Metin KİLCİ
Başkan

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	1
A-Misyon ve Vizyon.....	1
B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	1
C-İdareye İlişkin Bilgiler.....	4
1- Fiziksel Yapı.....	4
2- Örgüt Yapısı.....	4
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	6
4- İnsan Kaynakları.....	7
5- Sunulan Hizmetler.....	12
a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler.....	12
b) Danışma Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler.....	17
c) Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler.....	19
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	21
D- Diğer Hususlar.....	22
II- AMAÇ VE HEDEFLER	23
A- Özelleştirmenin Amaç ve Hedefleri.....	23
B- Temel Politikalar ve Öncelikler.....	24
C- Diğer Hususlar.....	24
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	25
A- Mali Bilgiler.....	25
1-Bütçe Uygulama Sonuçları.....	25
2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	25
3-Mali Denetim Sonuçları.....	27
4-Diğer Hususlar.....	28
B- Performans Bilgileri.....	31
1-Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	31
a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Projeler.....	31
b) Danışma Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Projeler.....	56
c) Yardımcı Birimler Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Projeler.....	62
2-Performans Sonuçları Tablosu.....	65
3-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	65
4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	65
5-Diğer Hususlar.....	66
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	69
A- Üstünlükler.....	69
B- Zayıflıklar.....	69
C- Değerlendirme.....	69
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	71
EKLER	73

2007 YILI FAALİYET RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

02

ANKARA



I- GENEL BİLGİLER

A- MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz; “Devlet tarafından yürütülen iktisadi faaliyet ve hizmetler ile işletme ve varlıkların özel sektöre devrini, kamu yatırım ve hizmetlerinin özel sektör işbirliği ile gerçekleştirilmesini, kamu-özel sektör ve kar amacı gütmeyen organizasyonların katılımıyla sosyal hizmetlerin sunulmasını sağlayacak özelleştirme uygulamalarını yapmak, bu alanlarda politika üretmek ve danışmanlık hizmetlerini sunmaktır.”

Vizyonumuz; “Küresel ölçekte rekabet gücüne sahip bir Türkiye hedefine özelleştirme uygulamalarıyla öncülük etmek”tir.

B- YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR

27.11.1994 tarih ve 22124 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 24.11.1994 tarih ve 4046 Sayılı Özelleştirme Uygulamalarının Düzenlenmesine ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) oluşturulmuş, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (İdare) kurularak görev ve yetkileri belirlenmiş, Özelleştirme Fonu oluşturulmuştur. Söz konusu Kanuna göre Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, özelleştirme işlemlerini yürütmek ve Özelleştirme Fonunu idare etmek üzere Başbakan’a bağlı, kamu tüzel kişiliğine sahip, özel bütçeli geçici bir kurumdur. Ancak, Başbakan söz konusu Kanunla ilgili yetkilerini görevlendireceği bir bakan vasıtasıyla kullanabilir.

4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun’un 4’üncü maddesine göre İdarenin görevleri şunlardır:

- a) Özelleştirme Yüksek Kurulu kararlarını uygulamak,
- b) Kurul tarafından verilen görev ve yetkilerle ilgili konularda karar vermek ve gerekli işlemleri yürütmek,
- c) Kuruluşların özelleştirme kapsamına alınmasına veya özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşların eski statülerine iade edilmesi veya özelleştirme programındaki kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar verilmesi konusunda Kurula teklifte bulunmak,
- d) Kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemin yerine getirilmesi ile bunların özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla yönlendirilmesini, faaliyetlerinin takip ve koordinasyonunu yürütmek,
- e) Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine karar vermek,
- f) Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan, anonim şirket statüsünde olan ve anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşünceye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar



bunların sermaye miktarını tespit etmek, kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemeleri yapmak, mal varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasları tespit etmek, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemeyi yapmak, bu işlemleri kolaylaştırıcı tedbirleri almak,

g) Özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği özelleştirme ile ilgili her türlü işlemi yürütmek,

h) Kanuni sınırlamalar saklı kalmak kaydıyla, kuruluşların mali, idari ve hukuki yapıları ile ilgili olarak düzenlemeler yapmak,

ı) Özelleştirme programındaki kuruluşların; kaynak kullanimlarına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine, 2942 sayılı Kanun'un 30'uncu maddesi uyarınca işlem tesis edebilmelerine, yurt içi ve yurt dışı borçlanmalarına, verimliliğin artırılması ilkesi göz önünde bulundurularak yapılacak personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına, personelin yurt dışı geçici görevlendirilmelerine ilişkin talepler hakkında karar vermek,

ıı) Kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri ile denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, müessese müdürlükleri ve yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atamalar ve bu görevlerden alınma işlemlerine ilişkin olarak Başbakan'a teklifte bulunmak (bu görevlere atanacaklarda 4 yıllık yükseköğrenim görmüş olma şartı aranır),

ııı) Kurulca ihracına karar verilen her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine yönelik olarak bunların adedi, değeri ve ilgili diğer hususları tespit etmek,

ıııı) Kuruluşların sermayelerine aynı sermaye konulması hallerinde aynı sermayenin değerlendirilmesini yapmak veya yaptırmak,

ııııı) Özelleştirme Fonunu idare etmek,

ıııııı) Hizmetin gerektirdiği her çeşit araştırma, proje işleri, reklam, tanıtım, halkla ilişkiler işlemleri ve mali denetim ile hukuki, teknik, idari ve mali değerlendirme işlemlerini yapmak ve/veya bu işlerin danışman görevlendirilmesi suretiyle yaptırılmasını temin etmek,

ııııııı) Özelleştirme programına alınan kuruluşlara, özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği hallerde borç vermek, kamu bankalarının uyguladığı en yüksek ticari faiz oranını aşmamak kaydıyla Özelleştirme Fonundan sağlanacak finansmana uygulanacak faiz oranlarını ve şartlarını belirlemek,

ıııııııı) Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen görevleri yapmak.

İdare hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (a), (b), (h), (ı) ve (m) bentlerinde yazılı konularda özelleştirme programındaki kuruluşlara yetki verebilir.



Özelleştirme Yüksek Kurulu:

Başbakanın başkanlığında, Başbakanın belirleyeceği dört bakandan oluşan Özelleştirme Yüksek Kurulu, üyelerin tamamının katılımı ile toplanır ve kararları oybirliği ile alır. Kurulun sekreteryaya hizmetleri Özelleştirme İdaresi Başkanlığına yürütülür.

4046 Sayılı Kanun'un 1'inci maddesinde sayılan kuruluşların özelleştirilmesi ile ilgili karar mercii olarak kurulan Özelleştirme Yüksek Kurulunun görevleri, söz konusu Kanunun 3'üncü maddesine göre şunlardır:

- a) 4046 Sayılı Kanun'un 1'inci maddesinde sayılan kuruluşların "özelleştirme kapsamına" alınmasına, özelleştirme kapsamına alınanlardan mevcut durumu itibarıyla özelleştirilebilir nitelikte olmayanların mali ve hukuki açıdan "özelleştirmeye hazırlanmasına", hazırlık işlemleri tamamlananların bu işlemlerin tamamlanmasından sonra, hazırlık işlemlerine gerek görülmemeyenlerin ise doğrudan "özelleştirme programına" alınmasına karar vermek ve özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların özelleştirme işlemlerinin tamamlanması için süre tespit etmek,
- b) Özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirme kapsamından çıkarılarak eski statülerine iade edilmesine ve/veya özelleştirme programına alınmış kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar vermek,
- c) Kuruluşların; satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri ayni hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflar ile devredilmelerine ilişkin özelleştirme yöntemlerinden hangisi ile özelleştirileceğini belirlemek,
- d) Özelleştirme programına alınan kuruluşların "satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri ayni hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflarla gerçek ve/veya özel hukuk tüzel kişilerine devredilmesi" yöntemleriyle yapılan ihaleler sonucunda ihale komisyonlarınca verilen nihai kararları onaylamak,
- e) Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan gerekli görülenlerin küçültülmesine, faaliyetlerinin süreli veya süresiz olarak durdurulmasına, kapatılmasına veya tasfiyesine karar vermek,
- f) Yurt içinden ve/veya yurt dışından Özelleştirme Fonunun kullanım alanlarında yararlanmak üzere borç almaya ve bu amaçla Devlet garantili ve garantisiz iç ve dış tahviller ile gerekli görülen hallerde her türlü menkul kıymet ihracı ve diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine karar vermek,
- g) Gerekli görülen hallerde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü menkul kıymet ve diğer kıymetli evrakın satın alınmasına ve tekrar satılmasına karar vermek,
- h) Özelleştirme Fonu ve Özelleştirme İdaresinin gelir gider programlarını görüşerek onaylamak,
- i) Özelleştirme İdaresinin yıl içindeki uygulamaları ile gelecek yıl programlarını değerlendirerek varsa aksaklıkları giderecek tedbirleri almak ve İdarenin hak, alacak ve borçları hakkında karar vermek,
- i) Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen işleri karara bağlamak.

Kurul, hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde parasal sınırları ile usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (d) ve (g) bentlerinde yazılı konularda Özelleştirme İdaresi Başkanlığına yetki verebilir.



C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1- FİZİKSEL YAPI

Başkanlık Binası: Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, 1 adet binada ve 7.700 m² (metrekare) alanda hizmet vermektedir. Bodrum kat ve bahçe dahil toplam alan ise 10.250 m²'dir.



İdareye Ait Gayrimenkullar: Ankara İli Çankaya İlçesi, Atatürk Bulvarı üzerinde, 168 pafta, 2515 ada, 50 parsel numarasında kayıtlı 206 m², 168 pafta, 2515 ada, 51 parsel numarasında kayıtlı 200 m², 168 pafta, 2515 ada, 96 parsel numarasında kayıtlı 4.264 m² olmak üzere toplam 4.670 m²'lik arsası bulunmaktadır.

İdare Lojmanları: İdaremize ait lojman sayısı 84 adet olup; bunların 62'si kurum personeline, 22'si kurum dışı personele tahsis edilmiştir.

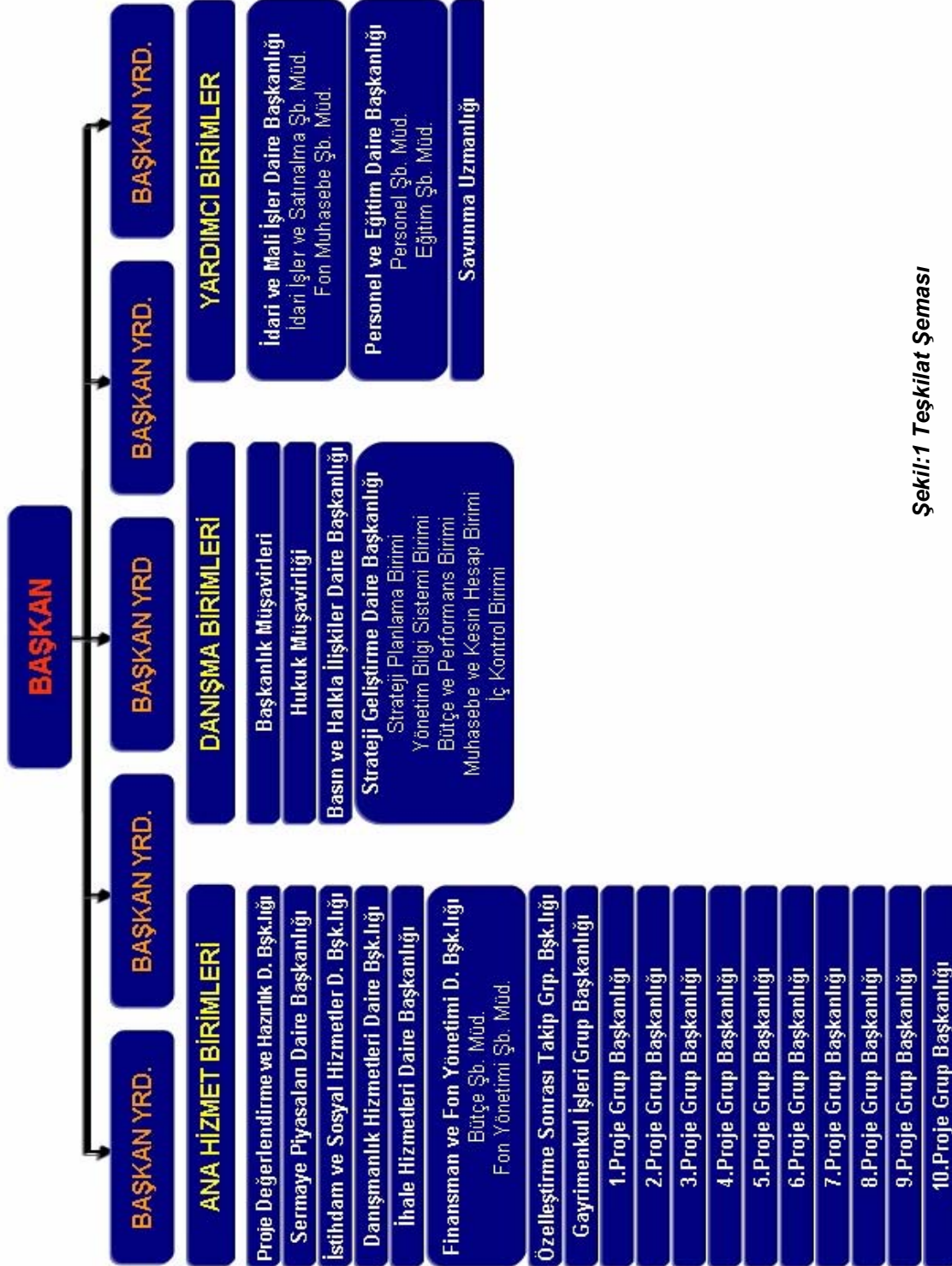
2- ÖRGÜT YAPISI

Teşkilat yapısı, 4046 sayılı Kanun ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Teşkilat ve Görev Yönetmeliği'nin 5'inci maddelerinde belirtilmiştir. Buna göre İdare teşkilatı, başkanlık, başkan yardımcıları, ana hizmet birimleri, danışma birimleri ve yardımcı birimlerden oluşmaktadır.

Başkan, İdarenin en yüksek amiri olup, birinci derecede imza yetkisine sahip İdare bütçesinin ita amiridir. İdarenin bütün işlerinin kanun, ilgili yönetmelik hükümleri ve Özelleştirme Yüksek Kurulu kararları ile diğer mevzuat gereğince yönetimi ve İdarenin temsilinden ve Özelleştirme Fonunun idaresinden sorumludur.

Başkan Yardımcıları, İdare Başkanı tarafından verilen görevleri yapmak ve talimatları yerine getirmek, teşkilatın çeşitli kademeleri ve ilgili hizmet birimleri arasında uyum ve işbirliğini, çalışmanın organizasyon ve koordinasyonunu sağlamakla yükümlüdür. Ayrıca Başkan Yardımcıları, Başkan tarafından devredilen yetkileri Başkan adına kullanırlar. İdare bünyesinde 5 Başkan yardımcısı olup, Başkan yardımcılarına bağlı hizmet birimleri İdare Başkanı tarafından belirlenir. Bu çerçevede hazırlanan organizasyon şeması ekte sunulmuştur. (EK-1)

Özelleştirme İdaresi Başkanlığının taşra teşkilatı olmayıp, İdarenin teşkilat şeması aşağıdaki şekilde gösterildiği gibidir.



Şekil:1 Teşkilat Şeması



3- BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

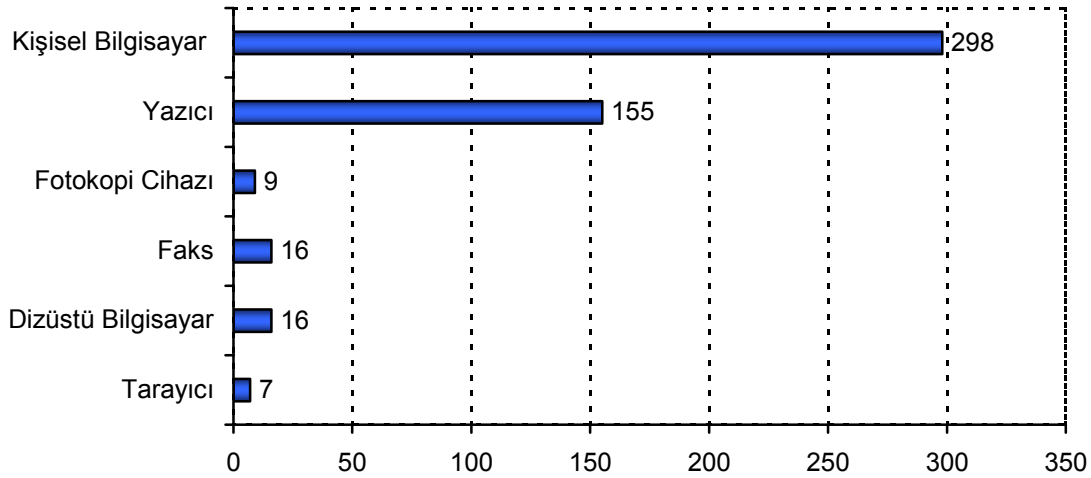
İşlem süreçlerinin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla hizmetlerin yürütülmesi sırasında, bilgi ve teknoloji kaynaklarından mümkün olduğunca faydalanmaya çalışılmaktadır.

Web sitesi aracılığı ile İdare bünyesinde yürütülen özelleştirme uygulamaları hakkında kamuoyu bilgilendirilmekte ve bilgiler sürekli güncellenmektedir.

Bilgi İşlem birimi tarafından internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanması, veri tabanı ve sistem dosyalarının yedeklerinin alınması, sistem altyapısındaki değişikliklerin takibi, switchlerin performans ayarlarının yapılması, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması, modem, router ve firewall gibi aktif iletişim cihazlarının ayarları yapılmakta, toplam 298 kullanıcı için hizmet verilmektedir.

Bu kapsamda 2007 yılı sonu itibariyle İdarenin teknolojik malzeme dağılımı aşağıdaki gibidir:

Grafik 1: Teknolojik Malzeme Dağılımı



Tablo 1: Sistem İletişim Alt Yapı Malzeme Durumu

Server (Ana Bilgisayar)	2 Adet
-Primary (e-posta, Internet, Web, Virüs)	
-Secondary (DataBase, File Server)	
Plotter	1 Adet
Layer2 Switch (Network cihazı)	9 Adet
Layer3 Switch (Network cihazı)	1 Adet
Modem	1 Adet
Firewall	1 Adet
Router	1 Adet



4- İNSAN KAYNAKLARI

2007 yılı sonu itibariyle Özelleştirme İdaresi Başkanlığına tahsis edilmiş olan 341 adet memur kadrosundan 269 adedi dolu, 72 adedi boş durumda olup, tahsis edilen kadrodan %79'u kullanılmıştır. İdarede;

Kadrolu personel: 657 sayılı Kanun'a göre, idareye tahsis edilmiş kadrolara istinaden istihdam edilen memur personel,

Kadro karşılığı sözleşmeli personel: 657 sayılı Kanun'a göre, idareye tahsis edilmiş kadrolara istinaden 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin 2'nci fıkrasında sayılan unvan karşılık gösterilmek suretiyle istihdam edilen sözleşmeli statüde çalıştırılan memur personel,

Sözleşmeli personel: Kadrosu kendi kurumlarında saklı kalmak kaydıyla, 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin 3'ncü fıkrasına göre sözleşmeli statüde çalıştırılan personel,

Geçici personel: 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin 5'inci fıkrasına göre Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve bağlı ortaklıkları ile özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda çalışan ve her türlü özlük haklarını kendi kurumlarından almak kaydıyla, hizmetine duyulan ihtiyaca binaen idarede görevlendirilen personel

Olmak üzere 4 değişik şekilde personel istihdam edilmektedir.

2007 yılında İdarede dolu bulunan 269 kadrodan, 71 adedi kadrolu, 198 adedi ise kadro karşılığı sözleşmeli personel statüsünde olup, kadrolu personelden 2, kadro karşılığı sözleşmeli personelden ise 5 kişi geçici görevli olarak diğer kamu kurum ve kuruluşlarında görev yapmaktadır. Ayrıca, 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin 3'üncü fıkrasına göre, kadroları kendi kurumunda saklı kalmak kaydıyla 6 sözleşmeli ve aynı Kanun'un 6'ncı maddesinin 5'inci fıkrasına göre de 50 geçici personel olmak üzere idarede fiilen toplam 325 personel görev yapmaktadır.

Tablo 2: Yıllar İtibariyle Personel Statü ve Sayı Tablosu

Yıllar	Kadrolu Sözleşmesiz	Kadro Karşılığı Sözleşmeli	4046 S.K. 6/3 Sözleşmeli Per.	4046 S.K. 6/5 Geçici Per.	TOPLAM
2002	67	201	6	20	294
2003	68	196	4	39	307
2004	71	199	5	44	319
2005	69	199	5	48	321
2006	68	202	6	51	327
2007	71	198	6	50	325

Son altı yıl içerisinde kadrolu personel sayısında %0.09 oranında artış, kadro karşılığı sözleşmeli personel sayısında %1,5 oranında azalma ve 4046 sayılı Kanun'un 6/5 maddesine göre geçici olarak çalışan personel sayısında %150 oranda artma meydana gelmiş, aynı Kanun'un 6/3 maddesine göre sözleşmeli statüde çalıştırılan personel sayısında ise bir değişiklik olmamıştır. Bu dönemde toplam personel sayısında 31 kişilik (%9) bir artma gerçekleşmiştir.

Kadrolu, sözleşmeli, kadro karşılığı sözleşmeli ve geçici statüde görev yapan personelin görev yerleri esas alınarak, statülerine göre sayısal dağılımı aşağıda gösterilmektedir.



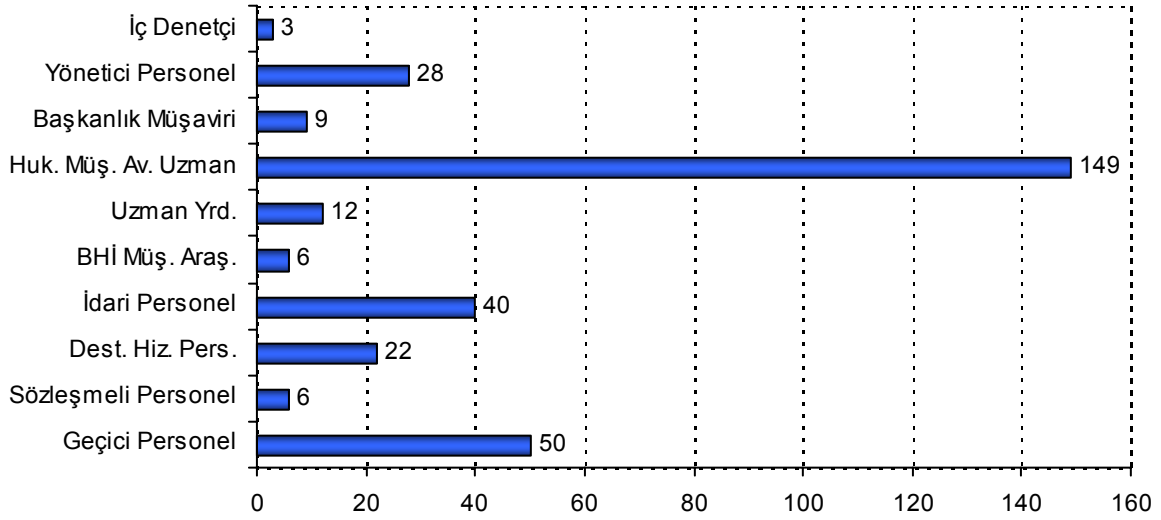
Tablo 3: İdaremiz Personelinin Birimler Bazında Unvan ve Görevlere Göre Dağılım Tablosu

Birimler	Dai. Bşk. ve Üstü Yönetici	İç Denetçi	Başkanlık Müşaviri	Huk. Müş. Avukat, Uzman, Uzman (Şb.Md.) Dai. Tp.	Uzman Yrd.	Araştır. Bas. Hk. İş. Müş.	İdari Pers.	Destek Hizmet. Pers.	Söz. Per.	*Geçici Pers.	TOPLAM
Başkanlık	5		9				3	1		12	30
İç Denetçi		3									3
Ana Hizmet Birimleri											146
Sermaye Piy. Daire Bşk.	1			3						1	5
Fin. ve Fon Yön Daire Bşk.	1			5			1				7
Proje Değ. Haz. Daire Bşk.	1			17	1	1	1			1	22
İhale Hiz. Daire Bşk.	1			3			1				5
İsth. ve Sos. Hiz. Daire Bşk.	1			6	2		1			1	11
Danışman. Hizmetleri Daire Bşk.	1			4							5
Proje Grup Başkanlığı	12			56	4	1	3		6	9	91
Danışma ve Denetim Birimi											56
Hukuk Müşavirliği	1			14	1		2			2	20
Strateji Geliştirme Daire Bşk.	1			17		1	8			1	28
Basın ve Halkla İlişk. Daire Bşk.	1			2	2	1	1			1	8
Yardımcı Hizmet Birimi											83
Personel ve Eğitim Daire Bşk.	1			5	1		2			4	13
İdari ve Mali İşler Daire Bşk.	1			12		1	16	20		18	68
Savunma Uzmanlığı					1		1				2
Diğer Kurumda Görev Yapan				5		1		1			7
TOPLAM	28	3	9	149	12	6	40	22	6	50	325



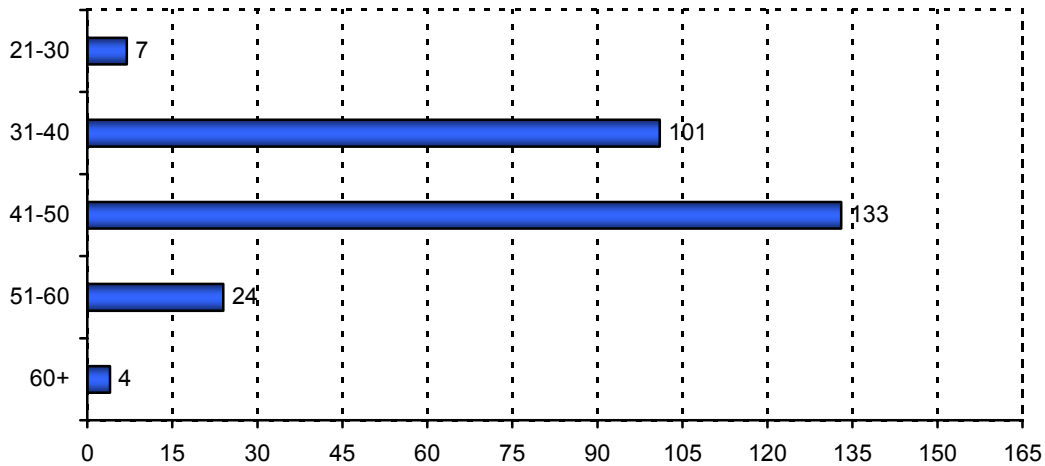
İdare personelinin %21,7'si kadrolu, %60,92'si kadro karşılığı sözleşmeli, %2'si sözleşmeli ve %15,38'i geçici personel statüsünde görev yapmaktadır. Toplam personelin, %9,1'i Başkanlık Makamında, 0,9 İç Denetçi, %45'i Ana Hizmet Birimlerinde, %17,1'i Danışma ve Denetim Birimlerinde, %25,5'i Yardımcı Hizmet Birimlerinde ve %2,4'ü de başka kamu kurum ve kuruluşlarında geçici olarak görev yapmaktadır.

Grafik 2: Personelin Unvan ve Görevlere Göre Dağılımı



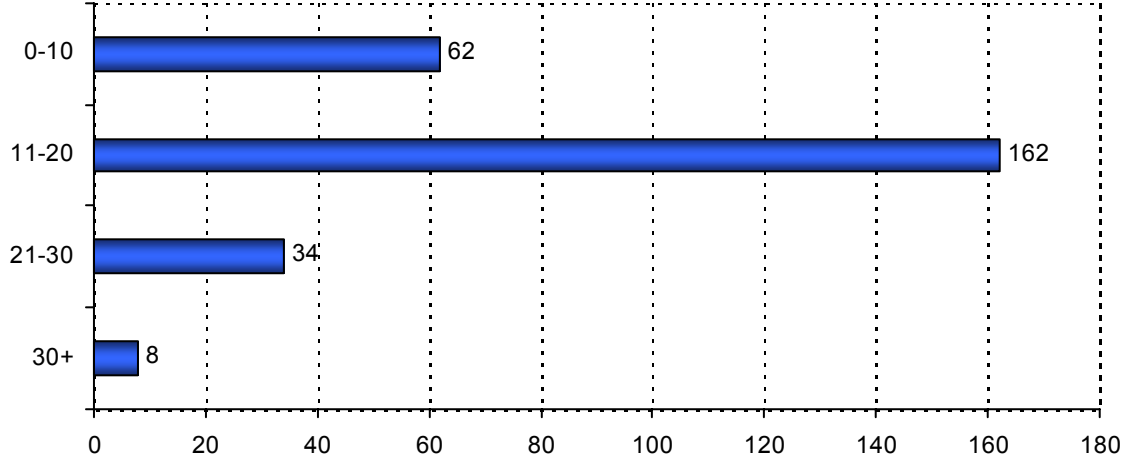
İdarede görev yapan kadrolu, sözleşmeli ve kadro karşılığı sözleşmeli personelin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir. Toplam personelin yaklaşık yarısı 41-50 yaş aralığında, %37,6'sı ise 31-40 yaş grubunda bulunduğu gözlenmektedir.

Grafik 3: Personelin Yaş Gruplarına Göre Sayısal Dağılımı





Grafik 4: Personelin Hizmet Yılı Dağılımı

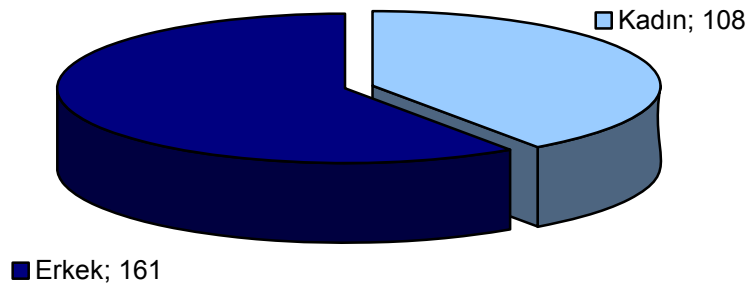


İdarede görev yapan kadrolu ve kadro karşılığı sözleşmeli personelinin %70'ini aşan kısmının, 10 yıldan fazla kamu hizmeti tecrübesine sahip bulunması, yürütülen çalışmaların kalitesinde ve sürekliliğinin sağlanmasında önemli rol oynamaktadır. Ayrıca, İdare personelinin, alanında uzmanlaşmış, nitelikli ve donanımlı kişilerden oluşması hedeflenmektedir.

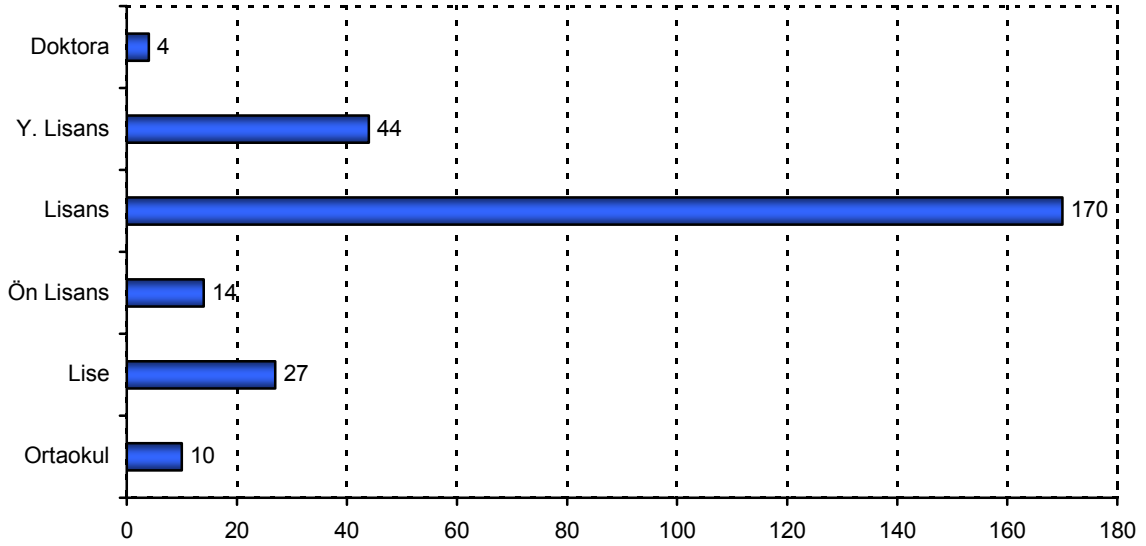
İdarede başta cinsiyet ayrımcılığı olmak üzere her türlü ayrımcılığın önlenerek fırsat eşitliğinin sağlanması, insan kaynakları yönetiminin temel ilkelerinden birisidir.

İdare personelinin cinsiyetine göre dağılımına ilişkin veriler aşağıda yer almaktadır.

Grafik 5: Personelin Cinsiyet Dağılımı



2007 yılı sonu itibariyle İdarede görev yapan kadrolu, sözleşmeli ve kadro karşılığı sözleşmeli personelin eğitim durumuna ilişkin veriler aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.

**Grafik 6: Personelinin Eğitim Durumu**

Grafikte görüldüğü üzere, ortaokul düzeyinde eğitim gören 10 personel bulunmakta olup bunlar da genel olarak yardımcı hizmetler sınıfında istihdam edilen personeldir. İdarede ihtiyaç duyulan yeni personelin üniversite eğitimini tamamlamış olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmekte olup, önümüzdeki 5 yıllık dönemde destek hizmetleri dışında görev yapan personelin asgari lisans seviyesinde eğitim görmüş personelden oluşması hedeflenmektedir.

2007 yılı içerisinde kadrolu, sözleşmeli ve kadro karşılığı sözleşmeli personelden 7 kişinin çeşitli nedenlerle İdareden ayrılış işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrılan kişilerin detayı ve ayrılma nedenleri aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 4: Personelin Ayrılma Nedeni

Yıl	Naklen	İstifa	Emekli	Ölüm	Toplam
2007	3	2	1	1	7



5- SUNULAN HİZMETLER

Özelleştirme İdaresi Başkanlığının sunduğu hizmetler, ana hizmet birimleri, danışma birimleri ve yardımcı birimler tarafından yerine getirilmektedir. Birimlerin görevleri, 4046 sayılı Kanun'un 37'nci maddesine dayanılarak hazırlanan ve 29.11.2003 tarih ve 25301 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Teşkilat ve Görev Yönetmeliği'nde açıkça belirtilmiştir. Birimlerin, verilen görevleri yerine getirme esnasında ilgili birimler ve kurumlar ile koordineli bir şekilde çalışması esastır.

a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler:

- Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı

Özelleştirme Yüksek Kurulu tarafından ihracına karar verilen her türlü menkul kıymetin ihracına yönelik gerekli çalışmalarını yapar ve bunlara ilişkin her türlü işlemi yürütür.

Menkul kıymetlerin borsada ve borsa dışında, yurtdışı sermaye piyasalarında alım satımı, yurtiçi ve yurtdışında halka arzı ile menkul kıymetler yatırım fonları veya ortaklıklarına satışını ilgili mevzuat çerçevesinde yerine getirir.

Özelleştirilecek kuruluşlarla ilgili yurtiçi ve yurtdışında halka arz ile, borsada, borsa dışında ve yurt dışı sermaye piyasalarında satış gibi işlemlerin yürütülmesi konularında, ilgili birim ve kurumlar nezdinde girişimde bulunmak suretiyle halka arz ve satış işlemlerini gerçekleştirir.

Yurtiçi ve yurtdışı sermaye piyasalarının takibi ve analiz işlemlerinin yürütülmesini, sermaye piyasasına ilişkin bilgi ve belgeler hakkında rapor hazırlanmasını, sermaye piyasaları ile ilgili kamu kuruluşları tarafından istenecek bilgi ve belgelerin takibini ve ilgili birimlere intikalini sağlar.

İdarenin pay sahibi olduğu kuruluşlardaki hisse senetleri ile ilgili, kar payı ve yeni pay alma kupon kesimi, teslim ve tesellüm gibi işlemleri düzenli olarak yürütür ve takip eder.

- Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı

Fonun yönetimi ile ilgili işlemleri takip eder. Kurulun onayına sunulmak üzere ilgili birimlerle koordineli olarak Fon bütçesi ile gelir gider programını hazırlar.

Kanun'un 10'uncu maddesinde yer alan Fonun kullanım alanlarına ilişkin olarak her türlü işlemi yürütür.

Kanun'un 3'üncü maddesinin (f) bendi gereğince Kurul onayına sunulacak karar taslaklarını hazırlar ve Kurul tarafından verilecek kararların gereklerini yerine getirir.

Fonun finansman ihtiyacına göre borçlanma işlemleri ile bu çerçevede menkul kıymet ihracını planlar, sağlanacak finansmana uygulanacak faiz oranları ve şartlarının belirlenmesine ilişkin işlemleri yürütür.

Özelleştirme programındaki kuruluşların yurtiçi ve yurtdışı borçlanmaları ile finansman ihtiyacının karşılanmasına ilişkin talepler konusunda inceleme, değerlendirme yapar.



Fon ile ilgili her türlü giriş ve çıkış hareketlerini İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına bildirerek kayıtlara intikalini sağlar.

Proje Grup Başkanlıklarınca gerçekleştirilen sermaye artırım işlemleri ile Fonun gelir giderlerine yönelik istatistiki verileri hazırlar.

Fona ilişkin işlemler, 13.01.2004 tarih ve 25345 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Fonu Yönetmeliği’ne göre yürütülmektedir.

- Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı

Özelleştirme kapsamına alınacak kuruluşlarla ilgili olarak öncelikleri belirleyerek gerekli ön incelemeyi yapar. Özelleştirme kapsamına alınması uygun ise bunlardan hangilerinin mali ve hukuki yönden özelleştirmeye hazırlık işlemine tabi olacağı veya doğrudan özelleştirme programına alınabileceğine ilişkin çalışma ve araştırmaları yaparak bu konularda rapor hazırlar.

Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan hangilerinin anonim şirket haline dönüştürülmesi, hangilerinin küçültülmesi, faaliyetlerinin durdurulması, kapatılması, tasfiyesi ya da kapsamdan/programdan çıkarılarak eski statülerine iade edilmeleri hususlarında gerekli çalışmaları yapar. Özelleştirmeyi destekleyici ve geliştirici projeleri inceler.

Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların, hazırlık işlemleri tamamlanıncaya kadar bu kuruluşların bağlı buldukları Bakanlık veya kurumlar ile ilgili koordinasyonu sağlar.

- İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı

Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların etkin çalışma ilkesi göz önünde bulundurularak istihdam yapılarını oluşturur, çalışma şartlarına ilişkin incelemeler yaparak periyodik değerlendirme raporu hazırlar ve özelleştirme işlemleri çerçevesinde istihdam konusunda görüş ve önerilerde bulunur.

Özelleştirme programındaki kuruluşların; verimliliğin artırılması ilkesi gözetilerek, personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına ilişkin talepleri hakkında karar verilmesine yönelik işlemleri ilgili Proje Grup Başkanlığı ile işbirliği içerisinde yürütür.

Özelleştirme programında bulunan kuruluşların, ihtiyaçlarına binaen kurum içinden ve dışından yapacakları personel hareketlerini, istihdam değişikliklerini yürütür ve takip eder.

Özelleştirme programına alınan, özelleştirilen, faaliyeti durdurulan, küçültülen, kapatılan veya tasfiye edilen kuruluşlarda çalışan 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu’na tabi personel ile sözleşmeli personel ve kapsam dışı personelden diğer kamu kurum ve kuruluşlarına atanacak personelin Kanun’un 22’nci maddesi gereğince atamalarının yapılıp diğer kuruluşlara nakli hususunda İdare tarafından yapılması gereken işlemler ile Kanun’un 22’nci maddesi gereğince yapılacak ödemelerin Fondan karşılanmasına ilişkin işlemleri yürütür.

Özelleştirme uygulamaları sonucu işsiz kalacak iş yasalarına tabi personelin istihdamı ile ilgili politika ve uygulamaları İdarenin ilgili birimleri ve diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli



olarak yürütür.

Kanun'un 4'üncü maddesinin (i) bendi gereğince İdareye devredilen kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri, denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, yapılacak atama ve bu görevlerden alınmalara ilişkin her türlü işlemi yürütür.

Özelleştirme programındaki kuruluşlarda çalışan personelin kurum içinde ve özelleştirme programındaki diğer kuruluşlar ile 4046 sayılı Kanun gereğince yapılacak işlemlerin aksamamasını teminen, özelleştirilmiş kuruluşlarda geçici olarak görevlendirilmelerine ilişkin talepleri inceleyip sonuçlandırır.

Özelleştirme programındaki kuruluşların faaliyetleri ile ilgili olarak İdare tarafından yaptırılacak inceleme, denetleme, araştırma, raporlama işlemlerinin takip ve koordinasyonunu yürütür.

- Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı

Danışmanlık hizmetleri ile ilgili konularda ilgili Proje Grup Başkanlığının talebi üzerine açılacak ihalelerde görevlendirilecek olan ihale komisyonunun teşkiline ilişkin işlemleri ve bu komisyonların sekreteryaya hizmetlerini yürütür.

Danışmanlık hizmetlerinin ihale işlemlerine ilişkin her türlü evrakı hazırlar ve muhafaza eder. Danışman seçimi ile ilgili olarak ihale komisyonlarına gerekli teknik desteği sağlar.

Danışmanlık ihaleleri sonucu yapılacak sözleşmeleri hazırlar ve sözleşme süresinin uzatımı vb. diğer hususlarla ilgili gerekli düzenlemeleri yapar.

Uluslararası finans kuruluşlarından kaynak sağlanması ve kullanılmasına yönelik çalışmaları diğer birimlerle koordineli olarak yürütür.

- İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı

Özelleştirme uygulamalarına ilişkin ihalelerde görev alacak komisyonun oluşturulmasını sağlamaya yönelik işlemleri ve bu komisyonların sekreteryaya hizmetlerini yürütür.

İhale hizmetlerine ilişkin Özelleştirme Uygulamalarında Değer Tespiti ve İhale Yönetmeliği'nde belirtilen diğer görevleri yerine getirir.

- Proje Grup Başkanlıkları

Proje grup başkanlıklarına, İdarenin hizmet birimlerini düzenleyen 5'inci maddede yer verilmemekle birlikte, Kanun içerisinde proje grup başkanlığına değinilmiş ve İdareye tahsis edilen kadro sayılarının ayrıntısını göstermek amacıyla Kanun'a eklenen listede 12 adet proje grup başkanlığına yer verilmiştir.

4046 sayılı Kanun'la tahsis edilen 12 proje grup başkanlığından biri gayrimenkul işlerini, biri özelleştirme sonrası takip işlerini, diğer 10 proje grup başkanlığı da İdare Başkanınca



özelleştirme işlemleri yapılmak üzere kendilerine tevdi edilen projelerle ilgili işlemleri belirlenen esaslar dahilinde yürütürler. Buna göre;

Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine yönelik olarak, mevcut durumları itibariyle anonim şirket statüsünde olan kuruluşların ana sözleşmelerinin Kanun'a uygun hale getirilmeleri ile anonim şirket statüsünde bulunmayanlardan gerekli görülenlerin Kanun'a uygun ana sözleşmelerinin hazırlanarak anonim şirkete dönüştürülmesine, anonim şirket statüsünde olanların aktiflerinin bir kısmının satış yoluyla bir başka şirkete devri veya şirkette mevcut aktiflerinin bir kısmının aynı sermaye şeklinde konularak yeni şirket kurulması suretiyle bölünmelerine ve/veya yeni bir anonim şirket halinde birleşmelerine ilişkin işlemleri yürütür.

Kuruluşların özelleştirme programına alınmalarını müteakip bunlardan anonim şirket statüsünde olan veya anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşünceye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar bunların sermaye miktarının tespitine kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemelerin yapılmasına, mal varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasların tespit edilmesine, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemenin yapılarak bu işleri kolaylaştırıcı tedbirlerin alınmasına ilişkin işlemleri yapar.

Kuruluşların yapıları ve sahip oldukları hakların (lisans, marka vs.) kuruluşun özelleştirilmesinde hukuki bir engel teşkil edip etmediğini araştırır.

Özelleştirme programındaki kuruluşların hesapları ile faaliyetlerine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapar, kaynak kullanimlarına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine ilişkin işlemleri yürütür.

İşlemlerini yürüttükleri kuruluşların özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla yönlendirilmelerinin, faaliyetlerinin takip ve koordinasyonunun gerektirdiği işlemleri Kurul tarafından görevlendirilen kuruluşlarla işbirliği içinde yürütür.

Kuruluşlar hakkında özelleştirmeye ilişkin güncelleştirilmiş ve detaylı iş planı ve zaman çizelgesi hazırlar ve bunun uygulanmasını sağlar.

İdarenin pay sahibi olduğu şirketlerdeki temettü gelirleri ile bedelli veya bedelsiz yapılan sermaye artırımlarına ilişkin işlemleri gerçekleştirir.

İşlemlerini yürüttükleri kuruluşların genel kurul toplantılarına İdare adına iştirak eder, kuruluşlarla ilgili olarak genel kurul toplantı tutanakları, kar dağıtımına ilişkin kararlar sermaye değişimleri, şirketler tarafından intikal ettirilen yönetim ve denetim kurulu kararları, bütçe ve yıllık yatırım programları ile finansman tablolarının, sürekli ve düzenli bir şekilde ilgili birimlere intikalini sağlar.

Kuruluşlar hakkında idari, mali ve hukuki düzenlemeler yapılmasına karar verilmesi halinde buna ilişkin işlemleri yürütür.

Özelleştirme programına alınan kuruluşlar hakkında tanıtım kitabı, bilgi kitapçığı, sirküler ve



buna benzer dokümanların hazırlanmasını sağlar.

Özelleştirmeye ilişkin olarak Değer Tespit Komisyonlarının oluşturulmasına ilişkin teklifi hazırlayarak, Değer Tespit Komisyonlarınca yürütülen değer tespiti yöntemleri ve çalışmaları ile ilgili istenecek teknik desteği sağlar.

Özelleştirme Sonrası Takip Grup Başkanlığı ile İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığından görüş de alarak, özelleştirme uygulamalarına ilişkin sözleşmelerin hazırlanmasını sağlar.

Kendisine özelleştirilmek üzere tevdi edilen proje/projelerin en kısa zamanda tamamlanmasını teminen; her türlü işlemi mevzuat çerçevesinde yerine getirir ve gerektiğinde çalışmalarını (danışmanlık, gayri menkul işlemleri, sermaye piyasalarına ilişkin işlemler vb.) ilgili birimlerle koordineli bir biçimde yürütür.

- Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı

Özelleştirmeye ilişkin yapılan sözleşmelerde, tarafların hak ve yükümlülüklerin süresinde ve sözleşmelerde belirlenen şekil ve nitelikte yerine getirilip getirilmediğini izler ve bu hususlarla ilgili inceleme ve tespit raporları düzenler.

Özelleştirilen kuruluşları karlılık, verimlilik, kapasite kullanımı, istihdam, yatırım gibi kriterler açısından izlenmesi, özelleştirme öncesi dönemle karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesi ve bu değerlendirmeler neticesinde yeni özelleştirme uygulamalarına yönelik önerilerde bulunması amacıyla inceleme ve değerlendirme çalışmaları yapar.

Sözleşme gereğince alınan kesin teminatlar ile şarta bağlı olarak İdarenin elinde tutulan hisse senetlerinin öngörülen şartların gerçekleşmesi halinde, alıcıya teslimi hususunda ilgili birimlere bildirimde bulunur. Satışı yapılan kuruluş ve varlıkların (tesis, işletme v.b.), satış, sözleşmeleri gereği takibe alınan hak ve alacaklarla işlemler hakkında ilgili birimlere gerekli bilgi ve belgeleri aktarır.

Özelleştirme sonrası dönemde, özelleştirme konusu proje uygulaması hakkında ortaya çıkabilecek her türlü yazışma, müzakere, değerlendirme gibi diğer hususlara ilişkin olarak ilgili makam, kişi, kuruluş ve kurumlar nezdinde yapılacak işlemleri yürütür.

- Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı

Özelleştirme programındaki kuruluşlar ile diğer kamu kurum ve kuruluşları arasında taşınmazların devri, ifrazı, irtifak, intifa, işletme ve kira haklarının devri ve tasfiyesi ile bedelli devri zorunlu olan taşınmaz malların devrine ilişkin işlemlerinin uygulanmasını sağlar.

Özelleştirme programındaki kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olanların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşünceye, diğerlerinde özelleştirme uygulamaları sonucu devir tarihine kadar, bu kuruluşlara ait taşınmazların ifraz ve tevhit işlemleri ile imar planının hazırlanmasına ilişkin düzenlemeleri yapar, imar planları hakkında ilgili kuruluşların görüşlerini alıp planlarla ilgili olarak gerekli raporları ve Kurul kararlarını hazırlar.



Özelleştirme kapsamında bulunan kuruluşların kuruluş amaç ve faaliyetleri dışında kalan ve doğrudan kapsama alınan taşınmazların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemi yürütür.

Özelleştirme işlemleri yapılmak üzere kendilerine tevdi edilen gayrimenkul mevzuatı kapsamında kalan diğer işlemleri belirlenen esaslar dahilinde yürütür.

b) Danışma Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler:

- Başkanlık Müşavirlikleri

Başkan tarafından tevdi edilen konular hakkında inceleme ve araştırma yaparak, sözlü veya yazılı görüş bildirir.

- Hukuk Müşavirliği

İdarenin taraf olduğu dava ve icra takiplerinde idareyi temsil etmenin yanı sıra, İdare birimlerince sorulan hukuki konular hakkında sözlü ve/veya yazılı görüş bildirir. İdare birimlerince hazırlanan kanun, tüzük, yönetmelik, genelge ve diğer düzenleyici işlemlere ilişkin taslaklar hakkında görüş bildirir.

İdare menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında alarak, anlaşma ve sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olur.

Hukuk Müşavirliği bu görevleri, 08.11.1997 tarih ve 23164 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme İdare Başkanlığı Hukuk Müşavirliği Yönetmeliği’ne göre yerine getirmektedir.

- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

24/12/2005 tarih ve 26033 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkındaki Kanun’un 15’inci maddesi ile İdarede Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulurken, 17’nci maddenin 23 numaralı bendi ile 4046 sayılı Kanun’un 5/b maddesinde yer alan “Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlığı” ibaresi madde metninden çıkarılmıştır. Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlığının yerine 01.01.2006 tarihi itibarıyla Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ihdas edilmiştir.

Bu çerçevede Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı;

İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir. İdarenin faaliyet raporunu hazırlar.

Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar. Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.

İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacaklarının takip ve



tahsil işlemleri ile ön malî kontrol faaliyetini yürütür.

İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapar.

İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütüp sonuçlandırır.

İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanması çalışmalarını yürütür. Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirler, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapar.

İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.

Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.

Diğer taraftan, Kurulun faaliyetleri ile ilgili olarak İdarenin sekreteryaya hizmetlerini ve Kurul kararlarının İdare dışındaki ilgili makam, kurum ve kuruluşlara dağılımına ilişkin işlemleri yürütür.

Başbakanlık, Bakanlıklar, diğer kamu kurum ve kuruluşları ile İdarenin genelgelerinin İdarenin ilgili birimlerine ve/veya tüm personele duyurulmasını, ayrıca bunların özelleştirme programındaki kuruluşlara intikalini sağlar.

Başbakanlıktan veya ilgili Devlet Bakanlıklarından cevaplandırılmak üzere İdareye gönderilen soru önergeleri ile ilgili işlemleri takip eder ve gerekli cevapların verilmesini sağlar.

Yurtiçinde ve yurt dışındaki çeşitli kuruluşlarda veya bunların düzenlediği toplantılarda İdarenin katılımını sağlamak için gerekli bilgilendirmeyi yapar.

İdarede koordinasyonla ilgili diğer görevleri yürütür.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 5436 sayılı Kanun'un 15/c maddesinde ve 5018 sayılı Kanun'un 60'ıncı maddesinde belirtilen görevleri, 18.02.2006 tarih ve 26084 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe göre yerine getirmektedir.

- Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı

İdarenin basın ve halkla ilişkilerini planlar ve yürütür. Basında yer alan ve İdarenin faaliyetleri ile ilgili haberleri izler ve arşivler. Gerçeğe uymayan yayınlara karşı gerekli düzeltme ve tekziplerin yapılması için ilgili ve yetkili makamlara teklifte bulunur.

Kuruluşların özelleştirme programına alınmaları ile nihai devir işlemlerinin onaylanmasına ilişkin Özelleştirme Yüksek Kurulu kararlarının Resmi Gazete'de yayımlanmasını sağlar.



Özelleştirme uygulamalarının belli aşamalarında (ihale ilanı, ihale sonucu vb.) rutin basın açıklamaları ile bu uygulamalar konusunda basın ve kamuoyunu bilgilendirir. Özelleştirme uygulamalarına ilişkin basın toplantıları, panel ve benzeri faaliyetleri organize eder, söz konusu faaliyetlerde İdarenin temsil edilmesini sağlar.

İdare faaliyetlerine ilişkin verileri derler, değerlendirir ve kamuoyuna sunar. Cumhurbaşkanlığı ve Başbakanlık Makamı ile diğer makamlara sunulacak rapor ve brifing metinlerini hazırlar.

İdarenin reklam ve tanıtım faaliyetlerine ilişkin olarak; gerek duyulan hallerde kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin düzenlenen kampanyalar konusunda ilgili Daire Başkanlıkları ile Proje Grup Başkanlıklarına yardım eder.

Genel halkla ilişkiler ve tanıtım kampanyalarının düzenlenmesi halinde gerekli işlemleri yürütür.

Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) ve Bilgi Edinme Kanunu çerçevesinde gelen soru ve talepleri karşılar, gerekli bilgilerin gönderilmesini sağlar.

c) Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler:

- Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı

İdarenin insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmalar yapar. Personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili tekliflerde bulunur.

İdare personelinin atama, özlük ve emeklilik işlemleri ile ilgili işleri yapar, özlük dosyalarını ve gizli sicil raporlarını muhafaza eder ve sicil defterini tutar.

İdarenin hizmet içi eğitimi ve ihtisas eğitimi planlarını hazırlar, hizmet öncesi, hizmet içi programlarını düzenler ve uygular. Seminer, sempozyum, panel gibi ihtisas eğitim faaliyetlerini düzenler.

Personel ile ilgili işlemler, 657 Sayılı Kanun ile 24.01.1995 tarih ve 95/6485 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Sözleşmeli Personel Hakkında Hizmet Sözleşmesi Esasları'na göre, İdarenin eğitim faaliyetleri ise 07.06.1995 tarihinde yürürlüğe giren Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği'ne göre yerine getirilmektedir.

- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdare için gerekli araç gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri düzenler ve yürütür.

İdare personelinin ve ailelerinin sağlık hizmetlerinden yararlanmalarını sağlar. İdare lojmanlarının İdare personeline tahsis ve takip işlemlerini yürütür.

Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetleri ile diğer teknik hizmetleri yapar veya yaptırır.

Genel evrak, arşiv faaliyetlerini düzenler ve yürütür.



İhtiyaç duyulan her türlü menkul ve gayrimenkul kiralama ve satın alma işlemlerini yürütür.

Fonun bütçesinin hazırlanmasında ilgili birimlere yardımcı olur.

Menkul kıymet alım, satım, halka arzlar ve saklama işlerine ilişkin mali işlemleri yapar.

Özelleştirme ile ilgili olarak ilgili birimlerden intikal eden ödeme evrakını –tutarların doğruluğuna ve belgelerin tamlığına ilişkin- kontrol ederek gerekli ödemelerin yapılmasını sağlar.

Özelleştirme ile ilgili satış geliri, programdaki kuruluşların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları, temettü geliri, vergi istisnası, yönetim ve denetim kurulu ücretleri ve diğer gelirlere ait belgeleri ve ilgililer tarafından İdareye yapılması gerekli ödemeleri takip eder.

Özelleştirme işlemleri ile ilgili İdare adına her türlü kıymetli evrakı düzenler; İdare veznesinde saklanan/saklanacak menkul kıymetler ile her türlü kıymetli evrakı (sözleşmeler, teminat mektupları, senetler, tapu senetleri ve diğer yasal belgeler) belge karşılığı olarak muhafaza eder ve kayıtlarını tutar.

Özelleştirmeye ilişkin mali hareketlere ait muhasebe kayıtlarının yapılması, mahsup fişlerinin düzenlenmesi ve bunların kontrol işlemlerini yürütür. Muhasebe kayıtları ile ilgili olarak bilgi, belge ve kayıtların arşivlenmesini sağlar.

Yapılan sözleşme hükümleri çerçevesinde alınması gereken teminatların teslim alınması, kaydedilmesi, usulüne uygun olarak iade edilmesi veya yükümlülüklerini yerine getirmeyenlerin teminatlarının nakde çevrilerek irat kaydedilmesi işlemlerini yürütür.

Bankalarla ilişkileri sürdürüp gerekli mutabakatları sağlar.

İdare faaliyetlerinin gerçek durumunun ortaya konulması ve diğer mali tablolar ile faaliyet raporunun tam olarak hazırlanmasını teminen yıl sonlarında ilgili birimler arasında mutabakat çalışmaları yapılarak, yıl sonu işlemlerini kesin sonuçlara bağlar. İdareye ait yıllık faaliyet raporunda yer alacak olan bilanço ve gelir-gider tablolarına ilişkin açıklamaları hazırlar.

Mali işlemler, 16.05.1995 tarih ve 22285 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliği’ne göre yürütülmektedir.

- Savunma Uzmanlığı

Topyekün savunma ve milli seferberlik hizmetlerinin, emniyet, korunma ve sivil savunma faaliyetlerinin milli güvenliği sağlayacak ve koruyacak yönde planlanması ve yürütülmesi için 108 sayılı Kanun, Savunma Sekreterlerinin Teşkilat, Görev ve Yetkileri ile Çalışma Usul ve Esasları’nı gösteren 7/17209 sayılı Yönetmelik ve ilgili Tüzük’le verilen görevleri yürütür. Bu kapsamda, görev alanına ilişkin İdareye intikal eden yazı ve evrakı takip ederek dosyalama ve arşivleme işlemlerini yürütür, ilgili birimlere ve kuruluşlara ulaştırır.



6- YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Özelleştirme İdare Başkanlığı temel fonksiyonları, 5 Başkan yardımcısı, 18 ana hizmet, 4 danışma ve 3 yardımcı birimlerce yürütülmektedir. 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe girmesiyle birlikte bu Kanun çerçevesinde, İdarede 7 birim için 6 harcama yetkilisi bulunmaktadır.

Kontrol işlemleri ilgili olarak mali işlemler yapılması sürecinde ilgili tahakkuk birimlerince, harcama evrakları ise hazırlığı sırasında gerekli mali kontrolleri yapılmaktadır. Yine ödeme aşamasında muhasebe yetkilisi tarafından mali işlemler kontrole tabi tutulmaktadır. Aynı şekilde bütçe işlemleri de ilgili birimde görevli personel tarafından gerekli kontrollere tabi tutulmaktadır.

Ayrıca, özelleştirme ile ilgili olarak ilgili birimlerden intikal eden ödeme evrakının, tutarların doğruluğuna ve belgelerin tamlığına ilişkin kontrol işlemleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Diğer taraftan, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda "**İç kontrol**; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünüdür." şeklinde tanımlanarak kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiştir.

İç denetim, kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetidir. Bu çerçevede söz konusu Kanun'da, iç denetimin iç denetçiler tarafından yapılacağı vurgulanarak doğrudan üst yöneticiye bağlı iç denetim biriminin kurulabileceğine yer verilmiştir. Bu hükme dayanılarak İdarede 2007 yılı içerisinde **iç denetim birimi** oluşturulmuş ve iç denetçi olarak üç kişi atanmıştır.

Atanan iç denetçilerden birisi, Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından düzenlenen kamu iç denetçileri eğitimini tamamlamış ve sertifikasını almıştır. İki iç denetçinin de 2008 yılında söz konusu eğitimini tamamlayarak sertifikalarını alması beklenmektedir.



D – DİĞER HUSUSLAR

Dünya Bankası Sosyal Destek Projesi

22.12.2000 tarih ve 24268 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Sosyal Destek Projesi-I kapsamında, İdare bünyesinde Başkan Yardımcısına bağlı olarak İşgücü Destek Grubu oluşturulmuştur.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı özelleştirmenin sosyal boyutunu da gözeterek 2001 yılı başında uygulamaya koyduğu ve Aralık 2005’te tamamlanan Özelleştirme Sosyal Destek Projesiyle, öncelik özelleştirme nedeniyle mağdur olabilecek çalışanlara verilmek üzere, tüm işsizlere çeşitli yardımlar ve fırsatlar sağlamıştır. Projenin başarılı sonuçlar vermesi nedeniyle, İkinci Özelleştirme Sosyal Destek Projesini (ÖSDP-2) Ocak 2006 tarihinde uygulamaya koymuştur.

İkinci Özelleştirme Sosyal Destek Projesinin bütçesi 450 Milyon Avro’dur ve tazminat ödemelerinin %81’i Dünya Bankası kredisiyle sağlanmıştır. Proje, Özelleştirme İdaresi Başkanlığının koordinasyonunda Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) ile Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) tarafından Dünya Bankası’nın finansal desteğiyle yürütülmektedir.



II- AMAÇ VE HEDEFLER

A- ÖZELLEŞTİRMENİN TEMEL AMAÇLARI

Özelleştirmenin amaçları ülkelerin içinde buldukları koşullara ve sektör özelliklerine göre değişim göstermekle beraber genelde özelleştirme amaçları etki alanları itibariyle aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

Ekonominin gelişimi ve etkinliği açısından;

- ✓ Pazar ekonomisi oluşturmak
- ✓ Özel girişimciliği teşvik etmek ve özel sektörün genel ekonomideki payını genişletmek
- ✓ Makroekonomik veya sektörel etkinlik ve rekabetçiliği teşvik etmek
- ✓ Ekonomide sertlikleri bertaraf ederek esnekliği korumak
- ✓ Tekel alanlarında rekabeti teşvik etmek
- ✓ Yerli tasarrufların harekete geçirilerek etkin sermaye piyasası kurmak ve geliştirmek
- ✓ Yerli ekonominin dünya ekonomisi ile bütünleşmesini teşvik etmek
- ✓ Yeni istihdam yaratmak

Kamu işletmelerinin gelişimi ve etkinliği açısından;

- ✓ İşletmelerin etkinliğini artırarak ulusal ve uluslararası piyasalarda rekabet gücü yaratmak ve geliştirmek
- ✓ Yeni teknolojilerin kullanımını teşvik etmek
- ✓ Üretilen hizmet ve malların kalitesini yükseltmek
- ✓ Yeni yönetim metotlarını uygulamaya koymak suretiyle verimliliği artırmak
- ✓ İşletmelerin faaliyeti için gerekli iş ortaklıklarının kurulmasına ortam sağlamak suretiyle büyümeyi gerçekleştirmek

Bütçesel ve finansal iyileşme açısından;

- ✓ Kamu borç yükünü azaltmak
- ✓ Kamu işletmelerinin kamuya olan finansal yüklerini azaltmak
- ✓ Büyük ölçekli kamusal nitelikli yatırımların gerçekleştirilmesinde özel yatırımların katkısını sağlamak
- ✓ Vergi gelirlerini artırmak için yeni kaynaklar yaratmak
- ✓ Kamu işletmeciliğinden kaynaklanan bütçe baskılarını azaltmak

Gelir dağılımı açısından;

- ✓ Yabancı sermayenin yatırım yapmasına elverişli ortam hazırlamak
- ✓ Orta sınıfı geliştirmek
- ✓ Bireysel girişimi teşvik etmek
- ✓ Mülkiyet haklarını korumak

Politik açıdan;

- ✓ Kamu sektörünün doğrudan ekonomik faaliyetlerdeki payını azaltmak
- ✓ Devletin üretimden çekilmesini ve asli fonksiyonları üzerinde yoğunlaşmasını sağlayarak kamu sektörünün faaliyet göstereceği alanları yeniden tanımlamak
- ✓ Özel sektör faaliyetlerini geliştirmek ve desteklemek için gerekli ortamı oluşturmak
- ✓ Kamu varlıklarının kamu yönetimi tarafından yanlış kullanılması ihtimallerini azaltmak
- ✓ Belli bir grup ve siyasi düşüncenin ekonomiye etkisini azaltmak



Normal olarak ekonomik etkinliğin maksimize edilmesi, özelleştirme programının temel amaçlarından biri olmakla birlikte uygulamada, politik, sosyal ve finansal ortam, siyasi karar vericilerin amaç belirlemede etkili olmaktadır. Diğer taraftan hukuksal alt yapı, stratejilerin seçimi ve önceki uygulamaların tesiri de özelleştirme amaçlarının belirlenmesini etkilemektedir.

Özelleştirme, bir dönem ağırlıklı olarak ülkelerin içinde buldukları finansal krizlere çözüm olarak düşünülmüştür. Dolayısıyla siyasi karar vericiler açısından özelleştirmenin amaçları arasında bütçesel sorunlar ve kısa dönem gelir artırma eğilimi ağır basmıştır. Ancak günümüzde özelleştirme önemli bir ekonomik yeniden yapılandırma stratejisi olarak ele alınmaktadır.

B- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Temel politikamız, özelleştirme uygulamalarına ilişkin esas ve usuller, öncelikler, kuruluşların nitelikleri ve ülke ekonomisinin gerektirdiği şartlar dikkate alınarak, 4046 sayılı Kanun'un 2'nci maddesinde belirtilen ilkeler doğrultusunda, ekonomide verimlilik artışı ve kamu giderlerinde azalma sağlanması, devletin asli görevlerine yoğunlaşabilmesi, özel sektörün ekonomideki etkinliğinin artırılması ve tekeli yapının olumsuz etkilerinin giderilmesi için;

- İktisadi devlet teşekküllerinin, bunların müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ile varlıklarının ve iştiraklerindeki kamu paylarının,
- Kamu iktisadi teşebbüsleri statüsü dışında kalmakla beraber sermayesinin tamamı veya yarısından fazlası devlete ve/veya diğer kamu tüzel kişilerine ait olan ticari amaçlı kuruluşlardaki kamu payları ile bu kuruluşlara ait müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ve varlıklarının, iştiraklerindeki kamu paylarının,
- Devletin diğer iştiraklerindeki kamu payları ile Hazineye ait payların,
- Genel ve katma bütçeli idareler ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların ve kamu iktisadi teşebbüslerinden kamu iktisadi kuruluşlarının gördükleri kamu hizmetleri ile doğrudan doğruya ilgili olmayan varlıklarının ve iştiraklerindeki paylarının,
- Belediye ve il özel idarelerine ait ticari amaçlı kuruluşlar ile pay oranlarına bakılmaksızın her türlü iştiraklerindeki paylarının,
- Genel ve katma bütçeli idarelerle bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların, mal ve hizmet üretim birimleri ve varlıkları (baraj, gölet, otoyol, yataklı tedavi kurumları, limanlar ve benzeri diğer mal ve hizmet üretim birimleri) ile Kanun'un 35'inci maddesinin (B) fıkrasında belirtilen kamu iktisadi kuruluşlarının temel kuruluş amaçlarına uygun mal ve hizmet üretim birimlerinin işletilmesi haklarının özelleştirilmesini gerçekleştirmektedir.

Dolayısıyla İdarenin önceliği, kamuoyu desteği ile aleniyet ilkesi çerçevesinde, Özelleştirme Yüksek Kurulu kararlarıyla kapsam ve programa alınan kuruluş ve varlıkların bir an önce özelleştirilmesini sağlamak; Dokuzuncu Kalkınma Planı, orta vadeli mali plan ve program gibi üst politika metinlerinde özelleştirmeye ilişkin belirtilen amaçlara ulaşmaktır.

C- DİĞER HUSUSLAR

Başkaca bir husus bulunmamaktadır.



III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER (Özel Bütçe)

İdarenin giderleri, Özelleştirme Fonunun %5 (yüzde beş)ini aşmayacak şekilde hazırlanan İdare bütçesinden karşılanır. 2007 mali yılına ait Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

1-BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı bütçesinin 2007 yılında kendisine tahsis edilen 18.996.000.-YTL'lik başlangıç ödeneği yeterli olmuştur. Bu tutarın ise 14.649.788,26.-YTL'lik kısmı harcanmıştır. Gider türleri itibariyle harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 5: 2007 Yılı Ekonomik Kodlara Göre Ödenek ve Harcama Tutarları (YTL)

Gider Türleri	Bütçe Ödeneği	Yıl sonu Ödeneği	Ödenek Farkı (*)	Harcama
01 Personel Giderleri	11.836.000,00	11.936.000,00	100.000,00	9.747.691,56
02 Sos.Güv.Kur.Dev.Prim.Gid.	3.147.000,00	2.542.790,00	-604.210,00	684.791,19
03 Mal ve Hizm.Alım.Gid.	3.524.000,00	4.350.510,00	826.510,00	3.512.648,13
05 Cari Transferler	489.000,00	939.000,00	450.000,00	704.657,38
TOPLAM	18.996.000,00	19.768.300,00	1.980.720,00	14.649.788,26

(*) başlangıç ödeneğine yıl içinde eklenen tutar.

Tablo: 6 2007 Mali Yılı Bütçesinin Fonksiyonel Bazda Dağılımı (YTL)

Kod	Açıklama	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
01	Genel Kamu Hizmetleri	9.355.425,00	9.994.875,00	7.336.087,89
04	Ekonomik İşler ve Hizmetler	9.640.575,00	9.773.425,00	7.313.700,37
	TOPLAM	18.996.000,00	19.768.300,00	14.649.788,26

2- TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2007 yılında yapılan harcamaların yıl sonu ödeneğine oranı; personel giderlerinde %82 sosyal güvenlik kurumuna yapılan devlet primi giderlerinde %27, mal ve hizmet alımlarında %81, cari transferlerde %75 olarak gerçekleşmiştir.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığına 2007 yılı bütçesiyle 18.996.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen başlangıç ödeneği yeterli olmuştur. Yıl içerisinde likit fazlası olarak değerlendirilen 772.300,00.-YTL ödenek olarak kaydedilmiştir. Böylece yıl sonu ödeneği Toplam 19.768.300.-YTL olarak revize edilmiş ve ödeneğin %74'ü olan 14.649.788,26.-YTL'si harcanmıştır.



Ekonomik sınıflandırma açısından Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 2007 yılı bütçesinde yer alan ödeneklerin dağılımı ve yıl sonu gerçekleştirmeleri şöyledir.

Tablo 7: Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması Tablosu

Hesap Kodu	Ekonomik				Bütçe Giderinin Türü	2007	
	1	2	3	4		Ödenek	Harcama
	1				Personel Giderleri	11.936.000,00	9.747.691,56
	1	1			Memurlar	1.231.000,00	1.000.932,85
	1	2			Sözleşmeli Personel	10.705.000,00	8.746.758,71
	2				Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.542.790,00	684.791,19
	2	1			Memurlar	237.900,00	147.869,34
	2	2			Sözleşmeli Personel	2.304.890,00	536.921,85
	3				Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.350.510,00	3.512.648,13
	3	2			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	590.000,00	422.024,46
	3	3			Yolluklar	307.000,00	226.967,53
	3	4			Görev Giderleri	227.510,00	156.097,85
	3	5			Hizmet Alımları	2.062.000,00	1.899.060,47
	3	6			Temsil ve Tanıtma Giderleri	75.000,00	61.112,61
	3	7			Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	324.000,00	204.694,99
	3	8			Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	110.000,00	75.098,19
	3	9			Tedavi ve Cenaze Giderleri	655.000,00	467.592,03
	5				Cari Transferler	939.000,00	704.657,38
	5	1			Görev Zararları	865.000,00	634.657,38
	5	2			Hazine Yardımları	0,00	0,00
	5	3			Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	74.000,00	70.000,00
Toplam						19.768.300,00	14.649.788,26

“01 Personel giderleri” için, İdareye Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 11.836.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek personel giderlerini karşılayacak seviyede olmuştur. Ayrıca, nakit fazlası olarak da 100.000.-YTL personel giderlerine ödenek olarak kaydedilmiştir. Böylece toplam ödenek 11.936.000.-YTL’ye ulaşmış ve bu ödeneğin %82’si harcanmıştır.

“02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi” giderleri için, İdareye Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 3.147.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerini karşılayacak seviyede olmuştur. Söz konusu ödeneğin 604.210.-YTL’si tenkis edilerek başka kalemlere ödenek olarak aktarılmıştır. Yıl sonu ödeneği 2.542.790.- YTL olarak revize edilmiştir. Yıl sonu ödenek toplamı olan 2.542.790.-YTL’nin %27’si harcanmıştır.

“03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri” için, İdareye Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 3.524.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek mal ve hizmet alım giderlerini karşılayacak seviyede olmuştur. Başlangıç ödeneğine yıl içerisinde 826.510.-YTL ödenek eklenmiştir. Böylece ödenek toplamı 4.350.510.-YTL olarak revize edilmiş ve bu ödeneğin



%81'i harcanmıştır.

“05 Cari Transferler” için, İdareye Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 489.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenek yetersiz kalmış, bu kaleme yıl içinde, likit fazlasından 450.000.-YTL ödenek aktarılmıştır. Böylece toplam ödenek 939.000.-YTL olarak revize edilmiştir. Ödenek toplamı olan 939.000.-YTL'nin %75'i harcanmıştır.

İhtiyaca göre, yıl içinde bütçenin bazı kalemleri arasında ödenek aktarma ve tenkis işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri kapsamında ikinci düzey ekonomik kodlarda yer alan ödenekler ile harcama oranları aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 8: Mal ve Hizmet Alım Giderleri Kapsamında Ödenek- Harcama Oranları Tablosu

Açıklama	Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oranı (%)
Tüketime Yönelik Mal	590.000,00	422.024,46	72
Yolluklar	307.000,00	226.967,53	74
Görev Giderleri	227.510,00	156.097,85	68
Hizmet Alımları	2.062.000,00	1.899.060,47	92
Temsil ve Tanıtma Giderleri	75.000,00	61.112,61	81
Menkul Mal Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	324.000,00	204.694,99	63
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	110.000,00	75.098,19	68
Tedavi ve Cenaze Giderleri	655.000,00	467.592,03	71
Toplam	4.350.510,00	3.512.648,13	81

2007 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile İdareye tahsis edilen ödeneklerden yapılan harcamalar, Harcama Birimleri itibariyle aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde gerçekleşmiştir.

Tablo 9: Kurumsal Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu

Kurumsal Kod	Birim Adı	Harcama Toplamı
40-35-00-02	Özel Kalem	1.370.617,25
40-35-00-04	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3.793.735,68
40-35-00-05	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı	1.099.529,79
40-35-00-23	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.264.890,34
40-35-00-24	Hukuk Müşavirliği	808.101,68
40-35-00-25	Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	253.447,74
40-35-30-00	Proje Grup Başkanlıkları	6.059.465,78
Toplam		14.649.788,26

3- MALİ DENETİM SONUÇLARI

2007 yılında mali denetimle ilgili herhangi bir rapor hazırlanmamıştır.



4- DİĞER HUSUSLAR

Özelleştirme Fonu: 4046 Sayılı Kanun'un 9'uncu maddesi ile, özelleştirme işlemlerinden elde edilen gelirlerin tek bir fonda toplanması ve kullanımların bu fondan yapılmasının sağlanması amacıyla T.C. Ziraat Bankası nezdinde açılacak bir hesapta Özelleştirme Fonu kurulmuştur. 2004/1 Kamu Haznedarlığı Genel Tebliği'nin 1 ve 4'üncü maddeleri gereğince Özelleştirme Fonunun YTL ve Döviz hesapları T.C. Ziraat Bankası, T. Halk Bankası ve T. Vakıflar Bankasında açtırılan hesaplarda takip edilmektedir.

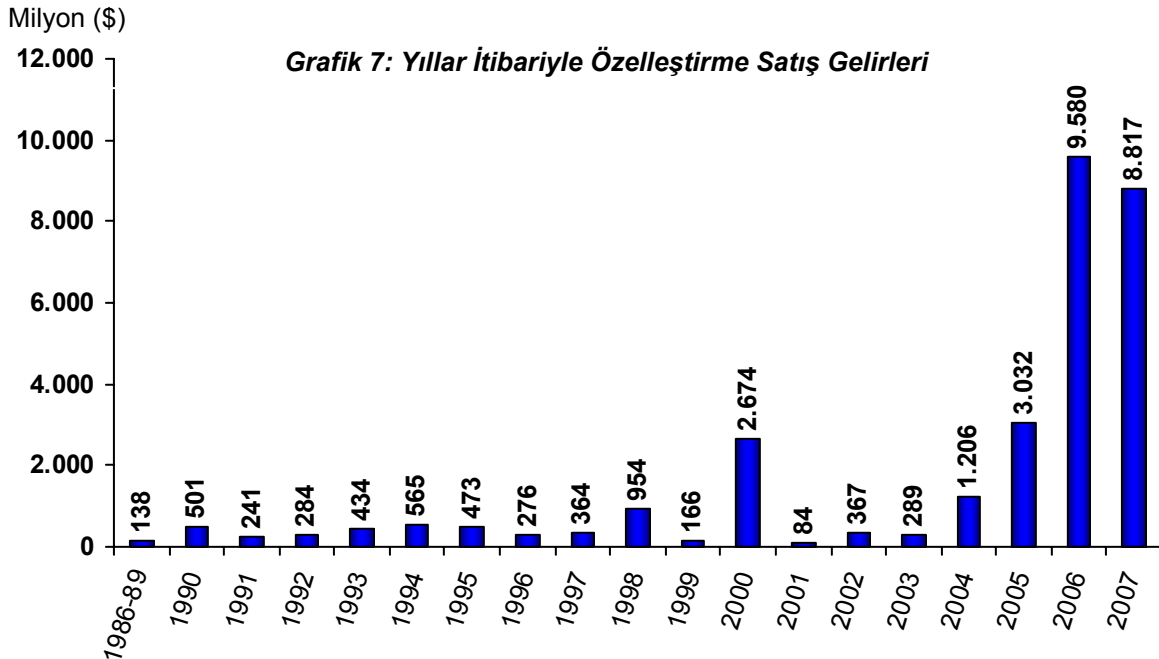
Kanun'un 4'üncü maddesinde Fonun yönetimi İdareye verilmiştir.

Kanun'un 9'uncu maddesine göre, *Fonun gelir kaynakları* şöyle sıralanmıştır:

- Özelleştirme uygulamaları sonucu sağlanan tüm gelirler,
- İdareye devredilen kuruluşlardan elde edilen temettüleri,
- Özelleştirme uygulamaları çerçevesinde ihraç edilecek her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın satışından sağlanan gelirler,
- İdareye devredilen kuruluşlara sağlanan finansmandan elde edilen gelirler,
- Diğer mevzuat ile tahsis edilen kaynaklar ve sair gelirler.

Ayrıca, Fonun borç alma ve menkul kıymet ihraç etme olanağı da vardır.

Bu kapsamda, 2007 yılında özelleştirme uygulamalarından elde edilen gelirlerin toplamı 8.817 Milyon ABD Doları olup, yıllar itibariyle satış gelirleri aşağıda gösterilmiştir.





4046 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesinde *Özelleştirme Fonunun kullanım alanları* aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- İş kaybı tazminatı ödenmesi ve iş kaybı nedeniyle verilecek meslek geliştirme, edindirme ve yetiştirme eğitimi hizmetlerinin sağlanması amacıyla açılacak hesaba özelleştirme gelirlerinden Kurul tarafından belirlenecek miktarlarda yapılacak ödemeler ile gerektiğinde bu hesaba yapılacak aktarmalarda,
- 4046 sayılı Kanun'un 22'nci ve 24'üncü maddeleri gereğince yapılacak ödemelerde,
- Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların özelleştirilebilir hale getirilmesi amacıyla yapılacak özelleştirmeye hazırlık çalışmalarının gerektirdiği harcamaların karşılanmasında,
- İdareye devredilen kuruluşlarda idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği giderlerin karşılanmasında,
- İdarenin pay sahibi olduğu şirketlerin sermaye artırımlarına katılmasında,
- Gerektiğinde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü kıymetli evrakın satın alınmasında,
- Özelleştirme uygulamalarının yerine getirilebilmesi için gereken her türlü mal ve hizmet alımında,
- İdareye devredilen kuruluşlara idarece belirlenecek esas ve usuller çerçevesinde borç olarak finansman sağlanmasında,
- İdarenin bütçesi için gerekli miktarların ayrılmasında,
- Özelleştirilen kuruluşların kalan borçlarının tasfiyesinde,
- Mevzuatla İdareye verilen sair görevlerin yerine getirilmesinde ve Kurulun özelleştirme ile ilgili olarak belirleyeceği alanlarda.

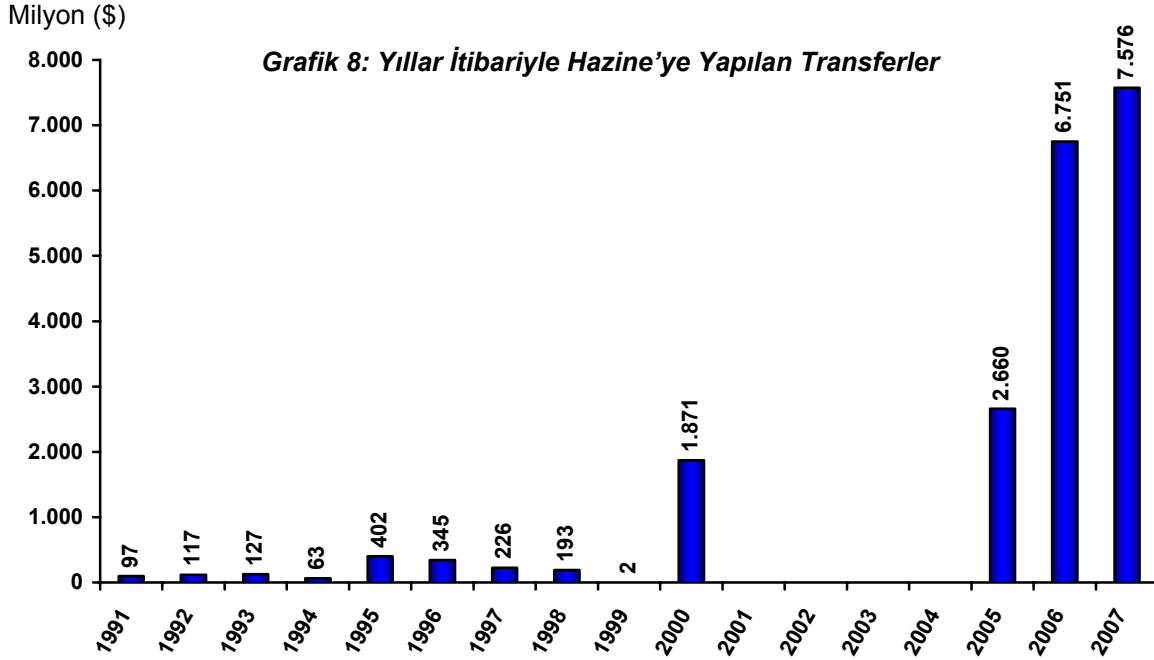
Ancak Özelleştirme Fonunda toplanan gelirlerin kullanımında; iş kaybı tazminatı ödenmesi ve diğer hizmetlerin verilmesine, özelleştirme kapsamındaki kuruluşların özelleştirmeye hazırlanması amacıyla idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği giderlerin karşılanmasına öncelik verilir.

Fonun kaynak ve kullanımlarının yönetilmesi, Fon bakiyelerinin nemalandırılması ve Fon bütçesinin hazırlanmasına dair esas ve usulleri 13.01.2004 tarih ve 25345 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Fonu Yönetmeliği'nde belirlenmiştir.

Fon işlemlerinin muhasebe kayıtları, 16.05.1995 tarih ve 22285 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliği'ne göre tutulmakta olup; Maliye Bakanlığınının 1 Sayılı Muhasebe Uygulama Genel Tebliği'nde öngörülen Tekdüzen Hesap Planı 1997 yılından itibaren uygulanmaktadır.



Diğer taraftan, 4046 Sayılı Kanun'un 10'uncu maddesinin "Özelleştirme Fonunun nakit fazlası, Hazinesinin iç ve dış borç ödemelerinde kullanılmak üzere Hazine hesaplarına intikal ettirilir. Özelleştirme Fonundan diğer herhangi bir fona aktarma yapılmaz." hükmü gereğince, 2007 yılında özelleştirme uygulamaları nedeniyle Hazine'ye 7.576 Milyon ABD Doları transfer yapılmıştır. Yıllar itibariyle Hazine'ye yapılan transferler ise aşağıda gösterilmiştir.



Özelleştirme Fonu 2007 Mali Yılı Bütçesi, 27.12.2006 tarih ve 2006/103 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile onaylanarak uygulanmaya konmuştur. Ancak yıl içerisinde bazı bütçe kalemlerinde öngörülenin üzerinde gerçekleştirmeler meydana gelmesi nedeniyle 13.08.2007 tarih ve 2007/52 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile Ek Bütçe, 13.12.2007 tarih ve 1357 sayılı Başkanlık oluru ile de Revize Bütçe onaylanarak uygulamaya konmuştur.

2007 yılı **Özelleştirme Fonuna ilişkin mali tablolar**- faaliyet sonuçları (gelir-gider tablosu) ile bilanço- ve bunların açıklamaları ekte sunulmuştur. (EK-2)



B- PERFORMANS BİLGİLERİ

İdare tarafından 2007 yılında yürütülen faaliyet ve projelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

1- FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyetler ve Projeler

Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı

İdareye intikal ettirilen, özelleştirmeyi destekleyici ve geliştirici projeler incelemiş ve projeler hakkında görüşler oluşturulmuştur. Özelleştirme kapsamına alınacak kuruluşlarla ilgili olarak çalışma ve araştırmalar yapmış ve bu konularda rapor hazırlanmıştır. 2007 yılı içinde kapsam ve programa alınan kuruluş ve varlıklar aşağıda belirtilmiştir:

- ÖYK'nın 28.02.2007 tarih ve 2007/15 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan **Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü'ne ait**;
 - Sakarya İli, Adapazarı İlçesi, Serdivan Köyü, Arabacıalanı Mevkii, 132 ada 1 sayılı parselin tamamı,
 - İzmir İli, Konak İlçesi, Akdeniz Mahallesi, 7490 ada 1 ve 2 sayılı parsellerdeki DMO'ya ait hisseleri,
 - İstanbul İli, Kadıköy İlçesi, Merdivenköy Mahallesi, 1269 ada 1 sayılı parselde ve 1270 ada 7 parsellerin tamamı ile 1270 ada 9 sayılı parselin (DMO tarafından fiilen kullanılan kısmının, daha sonra ifraz edilerek özelleştirme kapsamı dışında tutulması kaydıyla) tamamı,
 - İstanbul İli, Üsküdar İlçesi, Bulgurlu Mahallesi, 1059 ada 4 sayılı parselin tamamı ve üzerlerindeki **taşınmazlar**.
- Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK)'nun 19.04.2007 tarih ve 2007/25 sayılı kararı ile **Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM)'nün yapım, bakım, onarım ve işletimini üstlendiği hizmet üretim birimleri olan otoyollar, köprüler ve bunlar üzerinde yer alan tesislerden**;
 - ÖYK'nın 24.02.2003 tarih ve 2003/4 sayılı kararı ile özelleştirme kapsamına alınan Edirne – İstanbul - Ankara, Pozantı – Tarsus-Mersin, Tarsus – Adana - Gaziantep, Toprakkale - İskenderun, İzmir – Çeşme, İzmir - Aydın Otoyolları ile Boğaziçi ve Fatih Sultan Mehmet Köprüleri'nin bağlantı yolları ile birlikte özelleştirme programına alınması,
 - Gaziantep-Şanlıurfa Otoyolu, İzmir ve Ankara Çevre Otoyolunun bağlantı yolları ile birlikte doğrudan özelleştirme programına alınması.
- ÖYK'nın 12.07.2007 tarih ve 2007/49 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan, **İller Bankası Genel Müdürlüğü'nün Doğusan Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki hisseleri**.
- ÖYK'nın 08.10.2007 tarih ve 2007/58 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan **Sümer Halıcılık ve El Sanatları Sanayii ve Ticaret A.Ş.**

Diğer taraftan, 1 Ocak 2003 tarihinden itibaren, Bakanlar Kurulu Kararları ile özelleştirme kapsam ve/veya programında bulunan kuruluşların faaliyetlerinin Hükümetin uyguladığı ekonomik program hedefleri doğrultusunda ve Genel Yatırım ve Finansman Programı çerçevesinde yürütülmesini teminen; kuruluşların faaliyetlerinde etkinliğin sağlanması,



karlılık, verimlilik ve mali yapısının güçlendirilmesi amacıyla performans hedefleri verilmiş olup üçer aylık dönemler halinde raporlanması istenmiştir. Bu kararlar doğrultuda bahse konu kuruluşlar İdarece üçer aylık dönemler halinde performans değerlendirilmesine tabi tutulmaya devam edilmektedir.

Ayrıca, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) nezdinde oluşturulan "Kamu Sermayeli Şirketlerde Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uygulanması Projesi" kapsamında; SPK, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, Hazine ve DPT Müsteşarlığı temsilcilerinden iki alt komite oluşturulmuştur. Söz konusu komiteler, ülkemizdeki kamu işletmelerinin envanterini çıkartmış, uluslararası uygulamaları incelemiş ve birlikte iyi işleyen modellerin mevcut durumdaki yapıdan farklarını tespit etmiş ve elde edilen bulgulara dayanılarak kamu işletmeleri için taslak rapor oluşturulmuştur. İdarenin de iştirak ettiği bu çalışmanın 2008 yılı içerisinde sonuçlandırılması planlanmaktadır.

Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı

2007 yılında toplam 11 projeye ilişkin danışmanlık hizmeti alımı gerçekleştirilmiş olup, 14 projeye ilişkin ise ek sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme ve ek sözleşmelerin ayrıntılı bilgileri aşağıdaki tablolarda açıklanmıştır:

Tablo 9: Danışmanlık Hizmet Sözleşme Bilgileri:

NO	PROJE	KONU	DANIŞMAN FİRMA	SÖZLEŞME TARİHİ
2007-01	SÜMER HOLDİNG VE DMO GAYRİMENKUL VE TESİSLERİ	Değer tespit - Tanıtım dokümanı	Gayrimenkul Ekspertiz Değerlendirme A.Ş.	09.01.2007
2007-02	GAYRİMENKUL (Sarımsaklı Çiftliği)	Jeolojik Etüd Yapılması 1/5000	ARE Jeoteknik Müh. Müş. Ltd. Şti. (DA)	14.02.2007
2007-03	GAYRİMENKUL (Sarımsaklı Çiftliği)	Halihazır Harita Yapım	Kent Sistem Harita Müh. İnş.San. Ve Tic.Ltd.Şti.	08.03.2007
2007-04	GAYRİMENKUL (Sarımsaklı Çiftliği)	Jeolojik Etüd Yapılması (1/1000) (Sondajlı)	ARE Jeoteknik Müh. Müş. Ltd. Şti. (DA)	16.03.2007
2007-05	OTOYOLLAR VE KÖPRÜLER	Strateji, Değer Tespit, Tanıtım Dokümanı	TSKB A.Ş.	20.06.2007
2007-06	GAYRİMENKUL (TEKEL Alacaatlı Taşınmaz)	Jeolojik Etüd Yapılması	Delta Yer Bilimleri Sondajcılık Ltd. Şti	12.07.2007
2007-07	GAYRİMENKUL (TEKEL İstanbul Kartal Taşınmaz)	Jeolojik Etüd Yapılması	ARE Jeoteknik Müh. Müş. Ltd. Şti. (DA)	24.07.2007
2007-08	GAYRİMENKUL (TEKEL Ayvalık Taşınmaz)	Jeolojik Etüd Yapılması	ARE Jeoteknik Müh. Müş. Ltd. Şti. (DA)	14.08.2007
2007-09	SÜMERHOLDİNG VARLIKLARI VE GÖCEK LİMANI	Değer tespit - Tanıtım dokümanı	Artı Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	07.09.2007
2007-10	İDARE-İLAN, REKLAM, TANITIM	İlan, reklam, tanıtım ve halkla ilişkiler	RPM Radar Reklam Pazarlama A.Ş.	29.11.2007
2007-11	İDARE JEOLJİ/JEOTEKNİK DANIŞMANLIK	Jeolojik Etüd Yapılması	ARE Jeoteknik Müh. Müş. Ltd. Şti. (DA)	03.12.2007

**Tablo 10: Danışmanlık Hizmet Ek Sözleşme Bilgileri:**

NO	PROJE	KONU	DANIŞMAN FİRMA	SÖZLEŞME TARİHİ
2004-05E	TEKEL	Denetim	DRT Deloitte & Touche	21.01.2007
2006-13E	İDARE HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	Hukuk Danışmanlığı (DA)	Av.Dr.Selçuk SOYBAY	22.01.2007
2005-02E	TEKEL	Hukuk Danışmanlığı	Taboğlu, Ateş&Demirhan Hukuk Bürosu	02.02.2007
2005-03E	TCDD LİMANLAR +KEMERKÖY İŞKELESİ	Değer tespit - Tanıtım Dokümanı-Satış Danışmanlığı	TSKB A.Ş.	28.02.2007
2004-04E	İDARE-MENKUL KIYMET SAKLAMA	Menkul Kıymet Saklama	Vakıf Yatırım	02.02.2007
2004-05E	TEKEL	Denetim	DRT Deloitte & Touche	03.07.2007
2004-08E	TÜRK TELEKOM	Hukuk Danışmanlığı	F.Cerrahoğlu/Mc Kenzie	31.07.2007
2004-13E	MİLLİ PİYANGO ŞANS OYUNLARI	Değer Tespiti - İhale Komisyonuna Yardım	Ernst & Young - Qlot	17.09.2007
2006-12E	SÜMER HOLDİNG İŞTİRAKLERİ	Değer Tespit - Tanıtım Dokümanı	TSKB A.Ş.	21.09.2007
2002-08E	TEKEL	Finansal Danışmanlık	Citigroup (Shroders Salomon Smith Barney)- İş Yatırım	24.09.2007
2004-15E2	TÜRKŞEKER	Değer Tespit – Tanıtım Dokümanı	Oyak Yatırım-Rabo International-ED&F MAN	03.12.2007
2005-05E	TEDAŞ ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.	20 Şirket'in Bağımsız Mali Denetimi	Grant Thornton - Engin SMMM	24.12.2007
2004-11E	TEDAŞ ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.	Değ. Tesp. Tan. Dok./ Blok Satış	Mc KINSEY	28.12.2007
2004-12E	TEDAŞ ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.	Hukuk Danışmanlığı	Coşar - Latham & Watkins	29.12.2007

İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı

2007 yılında 15 adet ihaleye çıkılmış olup 4 ihalenin satış sözleşmesi imzalanmış, 6 ihale iptal edilmiştir. Kalan 5 ihalenin nihai pazarlık görüşmesi tamamlanmış olup bu ihalelerin diğer süreçleri devam etmektedir.

Ayrıca, 2006 yılında önyeterlilik çalışmaları sona eren ve son teklif alma tarihleri daha sonra belirlenecek bir tarihe ertelenen üç elektrik dağıtım şirketinin de ihale süreci devam etmektedir.

Tablo 11: Yıllara Göre Yapılan İhale Sayısı

Yıllar	2004	2005	2006	2007
İhale Sayısı	51	31	22	15



Proje Grup Başkanlıkları

◆ İSTANBUL BEŞİKTAŞ ORTAKÖY'DE YER ALAN TAŞINMAZ

ÖYK'nın 11.08.2006 tarih ve 2006/70 sayılı kararı ile Maliye Hazinesi adına kayıtlı olan İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Ortaköy Mahallesi, 30 ada, 157 parsel no.lu ve 96.505,33 m² yüzölçümlü taşınmaz (Taşınmaz) özelleştirme kapsam ve programına alınarak, "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine ve özelleştirme işlemlerinin 6 ay içerisinde tamamlanmasına karar verilmiştir.

ÖYK'nın 27.12.2006 tarih ve 2006/104 sayılı kararı ile, taşınmaza ilişkin "turizm-kongre merkezi-ticaret-kültürel tesis alanı" kullanım kararı önerilmesine ilişkin düzenlenen koruma amaçlı, 1/5000 ölçekli nazım imar planı değişikliği ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planı değişikliği onaylanması neticesinde, Taşınmazın özelleştirilmesi amacıyla 19.01.2007 tarihinde ihale ilanına çıkmıştır.

Bu arada taşınmazın özelleştirme işlemlerinin gerçekleştirilmesi için belirlenen süre, ÖYK'nın 05.02.2007 tarih ve 2007/07 sayılı kararı ile 11.02.2008 tarihine kadar uzatılmış ve söz konusu taşınmaz, Başkanlık Makamınının 06.02.2007 tarih ve 140 sayılı oluru ile 4046 sayılı Kanun kapsamında Tütün, Tütöl Mamulleri, Tuz ve Alkol İşletmeleri A.Ş. (TEKEL)'ye 28.02.2007 tarihinde bedelsiz olarak devredilmiştir.

Taşınmaza ilişkin 07.03.2007 tarihinde yapılan ihalede **800.000.000.-\$** (Sekizyüz milyon ABD Doları) bedelle en yüksek teklifi Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. vermiştir. İhalenin 12.03.2007 tarih ve 2007/19 sayılı ÖYK kararı ile onaylanması üzerine İdare ile Zorlu Yapı Yatırım A.Ş. arasında 29.05.2007 tarihinde satış sözleşmesi imzalanmış ve taşınmazın teslim işlemi TEKEL tarafından 08.06.2007 tarihinde yerine getirilmiştir.



◆ TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.

Türkiye Halk Bankası A.Ş. (Banka), 1938 yılında kalıcı bir ekonomik kalkınma, sosyal denge ve toplumsal barışın korunması için uygun koşullarla esnaf ve sanatkar ile küçük meslek sahibine kredi verilmesi amacıyla kurulmuştur.

Banka, 1.250.000.000 YTL ödenmiş sermayesi, yaklaşık 10.860 personeli, 555 şubesi ve 33.845 Milyon YTL olan aktif büyüklüğü ile Ülkemizin 7'nci büyük bankası konumunda olup, özelleştirme kapsamına alındığı tarih itibarıyla sermayesinin % 99,999996'sı kamuya aittir.



Banka sermayesindeki kamu hissesi dışında kalan % 0,000004 oranındaki hisse ise, çeşitli kamu veya özel hukuk tüzel kişileri ile gerçek kişilere aittir.

4603 sayılı Kamu Bankaları Hakkındaki Kanun çerçevesinde, 10.11.2005 tarih 2005/129 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin özelleştirmeye hazırlık ve özelleştirilmesine ilişkin çalışmalar başlatılmış ve Banka'daki kamu hisseleri, 11.08.2006 tarih ve 2006/69 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır.

Söz konusu ÖYK kararına göre özelleştirme stratejisi belirlenen Banka'nın kamu hisselerinin tamamının satış yöntemi ile "blok" olarak satılmak suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

Ancak, Ankara Ticaret Odası Başkanlığı tarafından, İdare aleyhine, T. Halk Bankası A.Ş.'nin sermayesinde bulunan Hazineye ait hisselerin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ilişkin kararın iptali ve yürütmenin durdurulması istemiyle, Danıştay 13. Dairesi'nde açılan 2006/4258 esas numaralı davada, 29.11.2006 tarihinde dava konusu işleme ilişkin yürütmeyi durdurma kararı verilmiştir.

Bu arada, 17.01.2007 tarih ve 26406 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5572 sayılı Kanun ile; 15.11.2000 tarihli ve 4603 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası, Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi ve Türkiye Emlak Bankası Anonim Şirketi Hakkında Kanun'un 2'nci maddesinin (2) numaralı fıkrasında yer alan "beş yıl" ibaresi "on yıl" olarak değiştirilmiştir. Buna göre, Banka'nın yeniden yapılandırma ve hisse satış işlemlerinin 4603 sayılı Kanunun yürürlüğe girmesinden itibaren 10 yıl içinde tamamlanması öngörülmüştür.

Bu gelişmeler doğrultusunda, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 05.02.2007 tarih ve 2007/8 sayılı kararı ile Kurulun daha önceki uygulama imkanı kalmayan 11.08.2006 tarih ve 2006/69 sayılı kararının iptal edilmesine, Halkbank sermayesinde bulunan Hazine'ye ait hisselerin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına, Halkbank hisselerinin yüzde 25'ine kadar olan kısmının "halka arz" suretiyle özelleştirilmesine ve halka arz işleminin 2007 yılı sonuna kadar tamamlanmasına karar verilmiştir.

Bu tarihten itibaren ÖYK kararında belirtilen halka arz stratejisi doğrultusunda çalışmalar hızla devam etmiş ve halka arz işlemleri 2-4 Mayıs 2007 tarihleri arasında talep toplanarak, 9 Mayıs 2007 tarihinde tamamlanmıştır. Halka arza, 11



Milyar ABD Dolarının üzerinde 240 yabancı kurumsal yatırımcıdan talep gelmiştir. Uluslararası kurumsal yatırımcı talebi halka arz edilen miktarın yaklaşık 9 katıdır. İngiltere, ABD, Orta Doğu ve Kıta Avrupası da dahil 20'den fazla ülkeden yatırımcı katılımda bulunmuştur. Yurt içinde de yatırımcı talebi halka arz edilen miktarın yaklaşık 3 katıdır.



Söz konusu halka arzdan **1.838.642.981.-\$'lık** (Birmilyarsekizotuzsekizmilyonaltıyüzkırkiki-bindokuzyüzseksenbir ABD Doları) bir gelir elde edilmiştir. Böylece ek satış hakkının kullanılmasından sonra, New York ve IMKB'de kote olan Turkcell'den de büyük bir halka arz gerçekleşmiştir. Ayrıca, PKO Bank Polski SA'nın 2004 yılı Kasım ayında halka arzından beri Avrupa'da yapılan en büyük finansal kurum halka arzıdır.

Bankanın halen yüzde 24,98'i halka açık durumda olup, yüzde 74,98 oranındaki kamu payının özelleştirme stratejisi ise henüz belirlenmemiştir.

◆ **T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI (TCD) LİMANLARI**
(BANDIRMA, DERİNCE, İSKENDERUN, İZMİR, MERSİN, SAMSUN)

T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü (TCDD)'ne ait Bandırma, İzmir, Samsun, Derince, Mersin ve İskenderun Limanları 30.12.2004 tarih ve 2004/128 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile özelleştirme programına alınmış ve 02.06.2005 tarih ve 2005/54 sayılı ÖYK kararı ile anılan limanların "işletme hakkının verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmelerine karar verilmiştir.

Bahse konu ÖYK kararlarına istinaden gerçekleştirilen özelleştirme çalışmaları çerçevesinde öncelikle Rekabet Kurumundan görüş alınmış ve müteakiben sırasıyla Mersin, İskenderun, Samsun ve İzmir Limanlarının "işletme hakkının verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmeleri amacıyla ihalelere çıkmıştır.

Mersin Limanı'nın 36 yıl süreyle işletme hakkının verilmesi yöntemiyle özelleştirilmesine

ilişkin olarak 09.06.2005 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış, söz konusu ihale süreci 12.08.2005 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmelerinde en yüksek teklifi **755.000.000.-\$** (Yediyüzellibeşmilyon ABD Doları) bedelle PSA-Akfen O.G.G. vermesiyle tamamlanmıştır. Ancak, imtiyaz sözleşmesi için Danıştay'ın görüşü beklenmiştir. Görüşün gelmesi üzerine PSA-Akfen O.G.G ile İdare arasında 11.05.2007 tarihinde imzalanan "Mersin Limanının İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi" ile liman işletmeciliği satış bedeli peşin olarak tahsil edilerek Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.ye devir ve teslim edilmiştir.



İskenderun Limanı'nın özelleştirilmesine ilişkin olarak 11.07.2005 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış, söz konusu ihale süreci 09.09.2005 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmeleri ile tamamlanmıştır. Ancak söz konusu ihale ÖYK'nın 06.02.2007 tarih ve 2007/09 sayılı kararı ile iptal edilmiştir.



İzmir Limanı'nın özelleştirilmesine ilişkin olarak 04.01.2006 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış, söz konusu ihale süreci 03.05.2007 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmeleri ile tamamlanmıştır. İzmir limanının özelleştirilmesi ihalesinin nihai pazarlık görüşmelerinde en yüksek teklifi, **1.275.000.000.-\$** (Birmilyarikiyüzyetmişbeşmilyon ABD Doları) ile Global-Hutchison-EİB (Ege İhracatçı Birlikleri Liman Hizmetleri ve Taşımacılık A.Ş) Ortak Girişim Grubu (OGG) vermiştir. Halihazırda "İzmir Limanının İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi Taslağı"na ilişkin Danıştay'ın görüşü beklenmektedir.

Samsun Limanı'nın özelleştirilmesine ilişkin olarak 24.04.2006 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış, ancak son teklif verme tarihi olan 20.06.2006'da alınan teklifler ihale komisyonunca yeterli bulunmayarak söz konusu ihale iptal edilmiştir.

Derince Limanı'nın özelleştirilmesine ilişkin olarak 21.06.2007 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış, söz konusu ihale süreci 12.09.2007 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmeleri ile tamamlanmıştır. İhale sonucunda **195.250.000.-\$** (Yüzdoksanbeşmilyon-ikiyüzellibin ABD Doları) bedelle en yüksek teklifi veren Türkerler Ortak Girişim Grubu'na Derince Limanının devredilmesine ilişkin 22.11.2007 tarih ve 2007/64 sayılı ÖYK kararı istihsal edilmiş olup, İmtiyaz Sözleşmesi Danıştay'a gönderilmiştir.

Öncelik Bandırma ve Samsun'da olmak üzere kalan üç limanın özelleştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, Bandırma ve Samsun limanları için 2008 yılında ihaleye çıkılması planlanmaktadır.

◆ PETROKİMYA HOLDİNG A.Ş. (PETKİM)

PETKİM Petrokimya Holding A.Ş., Bakanlar Kurulu'nun 11.09.1987 tarih ve 87/12184 sayılı kararı ile özelleştirme kapsamına alınmıştır.

Petkim hisselerinin birincil halka arzı 1990 yılında gerçekleştirilmiştir. Petkim'in özelleştirilmesini teminen, 2003 ve 2004 yıllarındaki blok satış denemelerini takiben alternatif yöntemler değerlendirilerek İdarece, Petkim'in %4,14 hisselerinin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) borsa derinliğinin artırılması ve sermayenin tabana yayılması amacıyla, Petkim'in müşterilerini ve çalışanlarını da içerecek şekilde ikincil halka arzı için çalışmalar başlatılmıştır. Bu çalışmalar neticesinde 2005 Nisan ayında yapılan halka arz sonunda halka açıklık oranı %38,68'e yükselmiştir. Geriye İdarenin %54,32'lük, Emekli Sandığı'nın (devredilen) %7'lik oranında bir payı kalmıştır.

Bu arada, ÖYK'nin 17.04.2006 tarih ve 2006/31 sayılı kararı çerçevesinde; Petkim'e ait Yarımca Sosyal Tesis Alanının, Kocaeli İli, Körfez İlçesi, Yarımca Köyündeki araziler ve üzerindeki yapıların "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine ilişkin ihaleye çıkılmış ancak 22.03.2007 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmesinde alınan tekliflerin yeterli olmaması nedeniyle ihale iptal edilmiştir.

ÖYK'nin 08.02.2007 tarih ve 2007/13 sayılı kararı ile, PETKİM Petrokimya Holding A.Ş. (PETKİM)'in sermayesindeki İdare'ye ait %33 oranındaki B grubu hisse ve %11 oranındaki A grubu hisse ile yine PETKİM'in sermayesindeki Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığına devredilen Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü'ne ait %7 oranındaki B grubu hisse olmak üzere toplam %51 oranındaki kamu hissesinin "blok satış" yöntemi ile özelleştirilmesine



karar verilmiştir. Söz konusu karar çerçevesinde, 16 Mart 2007 tarihinde ihale ilanına çıkmış olup, son teklif verme tarihi olan 25 Haziran 2007'de 8 teklif verilmiştir. 05.07.2007 tarihinde kamuya açık olarak yapılan nihai pazarlık görüşmeleri neticesinde **2.040.000.000.- \$** (İkimilyarkırmilyon ABD Doları) ile ikinci en yüksek teklifi veren Socar-Turcas-İnjaz Ortak Girişim Grubu'nun teklifi Rekabet Kurumu tarafından da uygun bulunması üzerine, %51'lik hisselerin bu ortak girişim grubuna satılması ÖYK'nın 22.11.2007 tarih ve 2007/63 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Özelleştirme sürecinde sözleşme aşamasına gelinmiş olup, konuya ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

◆ ARAÇ MUAYENE İSTASYONLARI/HİZMETİ

Araç Muayene İstasyonları/Hizmetinin Aralık 2004 tarihinde yapılan ihale ve açık pazarlık görüşmeleri sonucunda her iki bölge için alınan tekliflerin en yüksek dördü Rekabet Kurumuna iletilmiş ve Rekabet Kurumunun 04.02.2005 ve 10.02.2005 tarihli uygun görüşleri doğrultusunda ve ihale sonrasında Rekabet Kurumunun uygun görüşleri de dikkate alınarak, I. Bölgenin; en yüksek teklif olan **300.250.000.-\$** (Üçyüzmilyonikiyüzellibin ABD Doları) bedelle, II. Bölgenin; en yüksek teklif olan **313.250.000.-\$** (Üçyüzonüçmilyonikiyüzellibin ABD Doları) bedelle Akfen-Doğuş-Töv Süd Ortak Girişim Grubu'na ihale şartları çerçevesinde satılması Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 14.02.2005 tarih ve 2005/26 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Söz konusu karara istinaden ve Danıştay Birinci Dairesinin 06.07.2007 tarih ve 2007/7-8 sayılı yazıları ekinde verdiği görüş doğrultusunda hazırlanan I. ve II. Bölge Araç Muayene İstasyonlarının Yapımı, Bakımı ve İşletilmesi Hizmetlerine İlişkin İmtiyaz Sözleşmeleri, en yüksek teklifi veren Akfen-Doğuş-Töv Süd Ortak Girişim Grubunun kurmuş olduğu "TövTurk Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş." ve "TövTurk Güney Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş." ile Ulaştırma Bakanlığı ve İdare arasında 15.08.2007 tarihinde imzalanmış ve sözleşme bedeli peşin olarak tahsil edilmiştir. Böylece yargı süreci nedeniyle satışı tamamlanamayan araç muayene istasyonlarının 20 yıllığına işletme hakkı devri suretiyle özelleştirilmesi gerçekleştirilmiştir.

◆ TÜRKİYE DEMİR VE ÇELİK İŞLETMELERİ A.Ş. (TDÇİ)

ÖYK'nın 05.01.2001 tarihli ve 2001/02 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınarak özelleştirilmesine karar verilen TDÇİ'nin işletme ruhsatına sahip olduğu Malatya Hekimhan'da bulunan İR.2200 Ruhsat No.lu **Deveci Demir Madeni Sahası**'nın ÖYK'nın 21.02.2006 tarih ve 2006/16 sayılı kararına istinaden, "işletme hakkının verilmesi" yöntemi ile ve "pazarlık usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmesi için 24.07.2006 tarihinden itibaren ihale ilanına çıkmış ve son teklif verme tarihi olan 05.09.2006 itibarıyla de 7 teklif gelmiştir.

İhale neticesinde söz konusu sahanın, 09.03.2040 yılına kadarki işletme hakkının ÖYK'nın 21.12.2006 tarih ve 2006/96 sayılı kararıyla **21.500.000.-\$** (Yirmibirmilyonbeşyüzbin ABD Doları) ile en yüksek teklifi veren Kolin İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ihale şartları belgesinin ilgili maddeleri çerçevesinde yeni kurulan Hekimhan Madencilik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye işletme hakkının verilmesi onaylanmıştır. Bunun üzerine 08.02.2007 tarihinde sözleşme imzalanmış, işletme ruhsatı ve işletme izninin Hekimhan



Madencilik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilmesinin ardından Saha 27.02.2007 tarihinde bu firmaya teslim edilmiştir.

TDÇİ'nin Sümer Holding A.Ş. ile birleştirilmek suretiyle tüzel kişiliğinin sona erdirilmesine yönelik Başkanlık Makamı'nın 15.11.2007 tarih ve 1246 sayılı olurun gereğinin yerine getirilmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

◆ EMEKLİ SANDIĞI GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE AİT TAŞINMAZLAR

5502 sayılı T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu Kanunu'nun Geçici 1'nci maddesi gereğince 5434 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu ile kurulan Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığının her türlü taşınır ve taşınmazları hiçbir işleme gerek kalmaksızın Kuruma devredilmiş olduğundan aynı Kanunun Geçici 3'ncü maddesinde belirtilen taşınmazlara ilişkin hükümler, "Kuruma devredilen oteller ile iştirak paylarından Kurum Yönetim Kurulunca belirlenecek olanların satış işlemlerinin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmesine karar verilmesi halinde, satışı gerçekleştirilecek oteller ile iştirak payları bu Başkanlığa bildirilir ve özelleştirme programına alınmak üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca Özelleştirme Yüksek Kuruluna sunulur. Özelleştirme Yüksek Kurulunun kararı üzerine satış işlemleri, 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilir. Satışa konu oteller ile iştiraklerin değer tespit çalışmaları, Kurum Yönetim Kurulunun uygun görüşü alındıktan sonra sonuçlandırılır. Satış gelirleri, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan giderler düşüldükten sonra Kuruma aktarılır. Satılmak üzere özelleştirme programına alınan Kuruma ait oteller ile iştirak paylarının mülkiyeti ve statüsü aynen devam eder." çerçevesinde özelleştirme programında bulunan ve mülkiyeti Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığına devredilen;

Çelik Palas Bursa Oteli: Özelleştirme Yüksek Kurulunun 21.02.2006 tarih, 2006/18 sayılı Kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınan Bursa İli, Osmangazi İlçesi, Çekirge Mahallesi, 4167 ada, 1 ve 2 sayılı parseller üzerinde bulunan Çelik Palas Bursa Oteli, 2006 yılında yapılan ihalede yeterli teklif olmadığından iptal edilerek 2007 yılı Haziran ayında tekrar ilana çıkmış ve 9 adet teklif alınmıştır. 17.08.2007 tarihinde yapılan nihai pazarlıkta **38.900.000.-\$** (Otuzsekizmilyondokuzyüzbin ABD Doları) bedelle en yüksek teklifi veren MSN Yapı Yatırımları İnşaat, Turizm, Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satılması Özelleştirme Yüksek Kurulunun 15.10.2007 tarih, 2007/59 sayılı kararıyla onaylanması üzerine, varlık satış sözleşmesi 05.11.2007 tarihinde imzalanmıştır.

Yeni Çelik Palas Bursa Oteli İnşaatı: Özelleştirme Yüksek Kurulunun 04.7.2006 tarih, 2005/76 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Bursa İli, Osmangazi İlçesi, Çekirge Mahallesi, 4167 ada, 4 sayılı parselde kayıtlı arazi ile üzerinde yer alan taşınmazların özelleştirilmesini teminen 2008 yılı içerisinde ilana çıkılması planlanmaktadır.

◆ SÜMER HOLDİNG A.Ş.

Sarmısaklı Çiftliği: ÖYK'nin 20.12.2000 tarih ve 2000/92 sayılı kararı ile özelleştirme kapsamına alınan Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. (TÜRKŞEKER) ait Sarmısaklı Tarım İşletmesi'nin (İşletme) taşınmaz hisseleri 01.12.2005 tarih ve 2005/133 sayılı ÖYK kararlı ile özelleştirme programına alınarak varlıkların satış yöntemi ile özelleştirilmesine karar



verilmiştir. İşletme ÖYK'nın 10.11.2006 tarih ve 2006/89 sayılı kararı kapatılarak Sümer Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Özelleştirmeye ilişkin hazırlık çalışmaları tamamlanması üzerine söz konusu İşletme'nin Kırklareli İli, Lüleburgaz İlçesi, Sarmısaklı Çiftliği Mevkiindeki 71 ayrı parselden bulunan toplam 17.619.347,35 m²'lik taşınmazı için ihaleye çıkılmış ve son teklif verme tarihi olan 26 Temmuz 2007 günü 13 teklif verilmiştir. İhaleyle ilgili 09.08.2007 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmesinde, **58.000.000.-\$** (Ellisekizmilyon ABD Doları) bedelle en yüksek teklifi Ziya Organik Tarım İşletmeleri A.Ş. vermiştir. Satışına ÖYK'nın 18.09.2007 tarih ve 2007/55 sayılı kararı ile onay verilmesi ile 26.10.2007 tarihinde satış sözleşmesi imzalanmıştır.

Mazıdağı Fosfat Tesisleri: Mazıdağı Fosfat Tesisleri (Tesis) Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'ne (Eti Maden) ait iken, ÖYK'nın 25.07.2005 tarih ve 2005/86 sayılı kararı ile kullanımında bulunan 4 adet maden ruhsatları ile birlikte özelleştirme kapsam ve programına alınarak Türkiye Gübre Sanayii A.Ş.'ye (TÜGSAŞ) devredilmiştir. TÜGSAŞ'ın tüzel kişiliği ÖYK'nın 13.06.2005 tarih ve 71 sayılı kararına dayanılarak İdarece Sümer Holding A.Ş. ile birleştirilmesiyle 19.09.2005 tarihi itibarıyla sona erdirilmiştir. Böylece Tesisler bu tarihten itibaren Sümer Holding A.Ş.'nin bir varlığı olmuştur.

Tesis'in özelleştirilmesine ilişkin 21.02.2006 tarih ve 2006/19 sayılı ÖYK kararına istinaden; "satış" ve "işletme hakkının devri" yöntemleri birlikte uygulanmak üzere özelleştirilmesi için 24.07.2006-05.09.2006 tarihleri arasında ilana çıkılmış olmasına rağmen bir teklif verilmesi nedeniyle ihale iptal edilmiş ve teklif sahibinin zarfı açılmaksızın iade edilmiştir.

Tesis'in özelleştirilmesi için yapılan ihaleden sonuç alınmadığından, ihale yönteminde ÖYK'nın 28.02.2007 tarih ve 2007/14 sayılı kararıyla "belirli istekliler arasında ihale usulü" ile "satış" ve "işletme hakkının verilmesi" yöntemlerinin birlikte uygulanması şeklinde değişikliğe gidilerek tekrar 23 Temmuz 2007 tarihinde ihale ilanına çıkmıştır. Son teklif verme tarihi 08.11.2007 itibarıyla iki teklif alınmıştır. Ancak İhale Şartları Belgesi çerçevesinde ihaleye sadece Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. geçerli teklif vermiş olup, 20.11.2007 tarihinde yapılan nihai görüşmede ise teklifini **7.250.000.-\$** (Yedimilyonikiyüze bin ABD Doları) yükseltmiş, ayrıca üretim, yatırım ve istihdam hakkında revize teklif alınmıştır. Özelleştirme süreci devam etmektedir.

Taşucu Kağıt Sanayii İşletmesi ve Limanı: Sümer Holding A.Ş.'ye ait Taşucu Kağıt Sanayii İşletmesi "satış" yöntemiyle, Taşucu Limanı "işletme hakkı verilmesi" ve limana ait varlıklar "satış" yöntemiyle, liman ile varlıkları birlikte, işletme ise ayrı özelleştirilmek üzere 14.06.2006 tarihinde ihale ilanına çıkmış ve son teklif verme 25.07.2006 tarihinde İşletme için 2 ve Liman için 3 teklif alınmıştır. Yapılan nihai pazarlık görüşmeleri neticesinde, İşletme ihalesinde tekliflerin yetersiz kalması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Liman ihalesinde ise ihale sonuçları ÖYK onayına sunulmuş, ÖYK'nın 21.12.2006 tarih ve 2006/98 sayılı kararı ile söz konusu ihalenin iptaline ve teklif sahiplerinin geçici teminatlarının iade edilmesine karar verilmiştir.

Bunun üzerine ÖYK'nın 28.02.2007 tarih ve 2007/14 sayılı kararı ile Taşucu Kağıt Sanayii İşletmesi (İşletme) ve Limanı'nın "belirli istekliler arasında kapalı teklif usulü" yöntemiyle ihaleye çıkılmasına karar verilmiştir. Bu çerçevede İşletme ve Limanın birlikte ihaleye çıkarılması çalışmaları devam etmektedir.

İştirakler: Sümer Holding A.Ş.'nin değişik oranlarda hisselerine iştirak ettiği; BUMAS



Karaman Bulgur Sanayi ve Ticaret A.Ş., TÜMAŞ Türk Mühendislik Müşavirlik Müteahhitlik A.Ş., BESLEN Makarna Gıda Sanayi Ticaret A.Ş., NİTROMAK Makina Kimya Nitro Nobel Kimya Sanayi AŞ., SECURITY Papers Ltd., TAGAŞ Türk Arap Gübre A.Ş., TÜRK Suudi Yatırım Holding A.Ş., BEYTAŞ Beydağı Kireç Sanayi ve Ticaret A.Ş., DOYASAN Doğu Yağ ve Sanayi Ticaret A.Ş.'nin özelleştirilmesi çalışmaları çerçevesinde ihtiyaç duyulan danışmanlık hizmetine yönelik, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. (TSKB) ile 22.09.2006 tarihinde danışmanlık hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

Sümer Holding A.Ş.'nin sermayelerine iştirak ettiği, BUMAS Karaman Bulgur Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (BUMAS) %30, TÜMAŞ Türk Mühendislik Müşavirlik ve Müteahhitlik A.Ş.'de (TÜMAŞ) %49 ve BESLEN Makarna Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (BESLEN) %23,84 oranlarındaki iştirak hisselerinin ayrı ayrı "satış" yöntemi ve "pazarlık usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmesine ilişkin olarak 25 Aralık 2006 tarihinden itibaren ihale ilanına çıkmış olup, son teklif verme tarihi olan 13.02.2007'de TÜMAŞ ve BESLEN'e teklif alınmadığından bu ihaleler iptal edilmiştir. BUMAS'a ise iki teklif gelmiştir. **BUMAS Karaman Bulgur Sanayi ve Ticaret A.Ş.** ile ilgili nihali pazarlık görüşmesi 09.03.2007 tarihinde yapılmıştır. Yapılan ihale neticesinde, ÖYK'nın 13.01.1998 tarih ve 98/3 sayılı kararı ile İdareye vermiş olduğu satış yetkisi kapsamında İdare Başkanlık Makamının 18.04.2007 tarih ve 2007/ÖİB-K-03 sayılı kararı ile, söz konusu %30 iştirak payı hisselerin; **812.000.-\$** (Sekizyüzonikibin ABD Doları) bedelle en yüksek teklifi veren Gökal Tarım Hayvancılık Süt Ürünleri İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'ye satılması onaylanarak 07.06.2007 tarihinde "hisse satış sözleşmesi" imzalanmış ve özelleştirilmesi tamamlanmıştır.

Bu defa **TÜMAŞ ve BESLEN** için ikinci kez, **NİTROMAK** Makina Kimya Nitro Nobel Kimya Sanayi AŞ.'deki (NİTROMAK) %33,50 oranındaki iştirak payı hisse için ilk kez olmak üzere 10 Temmuz 2007 tarihinden itibaren ihale ilanına çıkmış olup son teklif verme tarihi olan 16.08.2007'de TÜMAŞ ve BESLEN'e teklif alınmadığından, diğer taraftan NİTROMAK'a ise dört teklif verilmiş olmasına rağmen teklifler yetersiz görüldüğünden ihaleler iptal edilmiştir.

NİTROMAK'da bulunan %33,50 oranındaki iştirak payı hisselerin "satış" yöntemi ve "pazarlık usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmesine ilişkin 16.11.2007 tarihinden itibaren ikinci kez ihale ilanına çıkmış, son teklif verme tarihi olan 13.12.2007'de iki teklif verilmiştir. Nihali pazarlık görüşmesi 27.12.2007 tarihinde tamamlanmış olup en yüksek teklifi **19.550.000.-\$** (Ondokuzmilyonbeşyüzellibin ABD Doları) bedelle Altay Endüstriyel Yatırımlar ve Ticaret A.Ş., Altay Kollektif Şirketi M. Murat DURAL ve Ortağı, ANG Ali Nihat Gökyiğit Yatırım Holding A.Ş., VİEM Ticari ve Sanayi Yatırımları Ltd. Şti. Ortak Girişim Grubu vermiştir. Özelleştirme süreci devam etmektedir.

Sümer Holding A.Ş.'ye Ait Muhtelif Gayrimenkul ve Tesisler: Antalya İli, Merkez İlçesi, Duraliler Mahallesi, 2873 parsel, 17.390 m² arazi ile bu arazi üzerinde bulunan; Bakanlar Kurulunun 11.09.1987 tarih ve 87/12184 sayılı kararıyla özelleştirme kapsamına, 4046 sayılı Kanunun geçici 11'nci maddesi gereğince de özelleştirme programına alınan ve Özelleştirme Yüksek Kurulunun 03.01.2003 tarih ve 2003/01 sayılı kararı çerçevesinde özelleştirme çalışmaları devam eden Sümer Holding A.Ş. mülkiyetindeki **Barit Öğütme Tesisi**'nin "satış" yöntemiyle özelleştirilmesini teminen, 23.11.2007 tarihinden itibaren ihaleye çıkmış ve son teklif verme tarihi olan 03.01.2008'de dört teklif alınmıştır. 10.01.2008 tarihinde yapılan nihali pazarlık görüşmesinde **5.565.000.-\$** (Beşmilyonbeşyüz-altmışbeşbin ABD Doları) ile en yüksek teklifi As Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. vermiştir. Özelleştirme süreci devam etmektedir.



Özelleştirme Yüksek Kurulunun 27.12.2006 tarih, 2006/102 sayılı kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınan Aydın İli, Didim İlçesindeki 12677, 12678, 12679, 12680, 12681, 12682, 12683 ve 12684 parseller ile bu parseller üzerinde bulunan **Demonstrasyon, Eğitim, Uygulama ve Dinlenme Tesislerinin** "satış" yöntemiyle özelleştirilmesini teminen İdarece yürütülen imar planı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip ihaleye çıkılması beklenmektedir.

Diğer İşlemler: Holding'e ait Malatya, Konya, Sivas ve Muğla İlinde bulunan muhtelif 11 adet varlığın (Göcek Limanı, gayrimenkul, tesis vb.) taşınmazlarının özelleştirilmesi çalışmalarında İdareye danışmanlık hizmeti vermek üzere Artı Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ile 07.09.2007 tarihinde danışmanlık hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu taşınmazların özelleştirme çalışmaları devam etmektedir.

ÖYK'nın 06.06.2007 tarih ve 2007/33 sayılı kararı ile Malatya İlinde bulunan 249 ada 13, 21, 23, 27, 65 ve 68 no'lu parsellerde kayıtlı 28.925 m²'lik arsalarının Kültür Merkezi yaptırılmak kaydıyla Malatya Valiliği İl Özel İdaresi Müdürlüğü'ne tahsis edilmek üzere 4046 sayılı Kanun'un 2/i maddesi çerçevesinde bilabedel Maliye Hazinesi'ne devredilmesine karar verilmiştir.

ÖYK'nın 06.02.2007 tarih ve 2007/10 sayılı kararı ile Sivas İli, Merkez Kılavuz Mahallesi mevkiindeki yeşil alan dokusunun geliştirilmesi ve çocuk oyun alanı, park-bahçe gibi hizmetlerin yapılabilmesini teminen SİDAŞ/Sivas Dokuma Sanayi A.Ş.'nin fabrika alanı içinde bulunan Holding'e ait; Sivas İli, Merkez Kılavuz Mahallesi, 361-362-365 pafta, 2263 ada, 4 parselde kayıtlı 268/14818 m² ve 7 nolu parseldeki 4023/197264 m² arsanın 4046 sayılı Kanunun 2/i maddesine istinaden Sivas Belediye Başkanlığına bilabedel devredilmesine karar verilmiştir.

ÖYK'nın 05.02.2007 tarih, 2007/05 sayılı Kararı ile Erzurum İli, Merkez İlçesi, Gez Mahallesi, 5517 ada, 11 pafta, 20 nolu parselde kayıtlı ve tapuda niteliği kargir tek katlı depo, ahşap tek katlı yarı açık sundurma, tek katlı kargir bina, kargir tek katlı bina ve arsası diye ifade edilmiş olan toplam 3.360,55 m² taşınmazın kuzey ve batı cephelerinde resmi kurum alanları, doğu cephesinde trafo ve yeşil alan bulunması, güney cephesinde ise Kadastro Müdürlüğüne ait binanın tecavüzü bulunması, imar planında yeşil alan olması ve yapılaşma imkanı bulunmaması nedeniyle 4046 sayılı Kanun'un 2/i maddesine istinaden T.C. Yakutiye İlk Kademe Belediye Başkanlığına bilabedel devredilmesine karar verilmiştir.

◆ TÜTÜN, TÜTÜN MAMÜLLERİ, TUZ VE ALKOL İŞLETMELERİ A.Ş. (TEKEL)

TEKEL, Kamu İktisadi Kuruluşu (KİK) statüsünde bir kuruluş olarak faaliyet göstermekteyken Özelleştirme Yüksek Kurulunun 05.02.2001 tarih ve 2001/06 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır.

TEKEL'in özelleştirilmesinde mülkiyet devirlerinin de mümkün olabilmesi için TEKEL'i İktisadi Devlet Teşekkülü (İDT) haline getirilmesi 03.01.2002 tarih ve 4733 sayılı Kanun ile kabul edilmiştir. Böylece ÖYK'nın 05.02.2002 tarih ve 2002/06 sayılı kararı ile TEKEL'in özelleştirme stratejisi mülkiyet devirlerine de imkan verecek şekilde yeniden tespit edilmiştir.

Anonim şirket olmayan TEKEL'in Ana Sözleşmesi hazırlanarak, Özelleştirme İdaresi



Başkanlık Makamının 25.12.2003 tarihli ve 1147 sayılı oluru ile TEKEL bir anonim şirkete dönüştürülmüş, TEKEL Ana Sözleşmesi 07.01.2003 tarihli ve 5712 sayılı T. Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

ÖYK'nın 31.03.2003 tarihli ve 2003/12 sayılı kararı ile özelleştirme işlemlerinin kolaylaştırılmasını teminen TEKEL'in yeniden yapılandırılmasına karar verilmiştir. Bu çerçevede TEKEL Sigara Sanayii Müessesesi, Sigara Sanayii İşletmeleri ve Ticareti A.Ş.ne; Alkollü İçkiler Sanayii Müessesesi, Alkollü İçkiler Sanayii ve Ticareti A.Ş.ne; Pazarlama ve Dağıtım Müessesesi de ikiye ayrılarak Sigara Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. ile Alkollü İçkiler Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.'ne dönüştürülmüştür.

Diğer kısımları özelleştirilen TEKEL'in, **Sigara Üretim ile Sigara Pazarlama ve Dağıtım kısmının özelleştirilmesi**: Sigara Sanayii İşletmeleri ve Ticareti A.Ş.nin özelleştirilmesine yönelik ihale ilanları 09.06.2003 tarihinden itibaren ulusal ve uluslararası basın ve yayım kuruluşlarında yayınlanmış ancak, ihaleye iştirak eden iki firma olan Japon Tobacco International (JTI) ve British American Tobacco (BAT) tarafından önerilen bedel ihale komisyonunca yeterli bulunmadığından ihale iptal edilmiştir. İkinci kez 2005 yılında çıkılan ihalede de hiç teklif alınamaması üzerine Sigara Sanayii İşletmeleri ve Ticareti A.Ş.nin yeniden yapılandırılması ile Sigara Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.nin düşük verimli Başmüdürlüklerinin kapatılması dahil yeniden yapılandırılmasına yönelik çalışmaların sonuçlandırılmasını müteakip, üçüncü kez 26 Ekim 2007 tarihinde ihaleye çıkılmıştır. TEKEL ve Sigara Sanayi İşletmeleri ve Ticareti A.Ş.ne ait sigara üretim işi ile ilgili varlıkların özelleştirilmesine ilişkin çalışmaların 2008 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

2007 yılında TEKEL'in varlık satışı ve bedelli devrinden elde edilen gelirler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 12: TEKEL Varlık Satışı

Özelleştirilen Varlık	Sözleşme Tarihi	Satış/Devir Bedeli (YTL)	Satış/Devir Bedeli (\$)	Satın Alan/Devralan Kişi/Kuruluş
İstanbul-Ortaköy'de 1 Taşınmaz*	29.05.2007	-	800.000.000	Zorlu Yapı Yatırım A.Ş.
Ankara Şereflikoçhisar'da 1 Arsa	11.09.2007	18.000	13.984	Kamil DURNA
Konya-Seydişehir'de 1 Arsa	11.09.2007	130.000	100.994	Kamil DURNA
Niğde-Bor'da 1 Arsa	13.09.2007	117.000	90.895	Veysel POLATKAN
Muğla'da 1 Arsa	14.09.2007	701.000	544.593	BESAŞ Toptan Gıda A.Ş.
Manisa-Demirci'de 1 Arsa	12.09.2007	10.100	7.846	Ali ÇETİNTAŞ
Ordu-Fatsa'da 1 Arsa	11.09.2007	501.000	389.217	Kayışloğlu Ltd.-Karamustafa Ltd.
Artvin'de 1 Arsa	14.09.2007	610.000	479.635	Celal ÖZTÜRK
Kastamonu'da 1 Arsa	19.09.2007	260.000	205.843	Onay Müşavirlik Denetim A.Ş.
İzmir-Kınık'da 1 Arsa	18.09.2007	155.000	122.948	Asma Temizlik Maddeleri Ltd. Şti.
Tekirdağ'da 1 Arsa	17.10.2007	26.000	21.369	Abdullah GÜÇLÜ
İğdir'da 1 Arsa	05.10.2007	560.000	466.667	Serhat Elektronik Ltd. Şti.
Kars-Sarıkamış'da 1 Arsa	16.10.2007	226.000	189.042	ATILIM Eğitim Öğretim San. A.Ş.
İzmir-Çeşme'de 1 Arsa	23.10.2007	751.000	627.245	Ali ÇAKIR
Ardahan'da 1 Arsa	30.11.2007	850.000	720.705	ARTEK A.Ş.
Antalya-Korkuteli'nde 1 Arsa	23.11.2007	695.000	580.230	Mustafa TULUM
Kastamonu-Abana'da 1 Arsa	26.12.2007	300.000	255.406	Cemal KAYA



Tablo 13: TEKEL Bedelli Devir

Devredilen Varlık	Devir Tarihi	Devir Bedeli		Devralan Kuruluş
		(YTL)	(\$)	
Erzincan'da 1 Arsa, 1 Bina	19.01.2007	4.690.859	3.311.584	Maliye Hazinesi
Çankırı'da Taşınmaz	25.01.2007	217.401	154.830	Çankırı Belediyesi
Burdur'da Taşınmaz	05.02.2007	418.511	299.557	Burdur İl Özel İdaresi
Isparta'da Taşınmaz	20.02.2007	1.517.614	1.100.677	Maliye Hazinesi
Şanlıurfa'da Taşınmaz	20.02.2007	4.385.790	3.180.875	Maliye Hazinesi
Sinop-Gerze Taşınmaz	26.02.2007	4.333.227	3.149.148	Maliye Hazinesi
Ankara-Keçiören Taşınmaz	26.02.2007	891.730	648.060	Maliye Hazinesi
Sinop'da Taşınmaz	26.02.2007	429.809	312.361	Sinop Belediyesi
Denizli-Tavas'da 2 Arsa	16.03.2007	49.115	34.603	Maliye Hazinesi
Manisa-Kırkağaç'da 1 Arsa, 1 Bina	16.03.2007	2.783.865	1.961.297	Maliye Hazinesi
Çankırı-Ilgaz'da 1 Arsa, 1 Bina	16.03.2007	95.574	67.032	Maliye Hazinesi
Diyarbakır'da 1 Arsa, 1 Bina	16.03.2007	2.459.497	1.724.994	Maliye Hazinesi
İstanbul-Şişli-Dikilitaş'da 1 Arsa, 1 Bina	16.03.2007	75.000.000	52.602.048	Maliye Hazinesi
Ankara-Şereflikoçhisar'da 1 Arsa, 1 Bina, 7 Daire	16.03.2007	230.000	162.429	Maliye Hazinesi
Kırıkkale'de Taşınmaz	06.04.2007	444.745	326.418	Maliye Hazinesi
Samsun 19 Mayıs'da 4 Taşınmaz	06.04.2007	18.840.811	13.828.118	Maliye Hazinesi
Trabzon'da Taşınmaz	06.04.2007	7.510.034	5.511.952	Maliye Hazinesi
Şanlıurfa'da 1 Arsa, 1 Bina	17.05.2007	6.034.992	4.462.761	Maliye Hazinesi
Ankara-Çankaya-Lodumlu Mah.'de 1 Arsa, 1 Bina	15.06.2007	6.048.100	4.585.020	Maliye Hazinesi
Kocaeli'nde 1 Arsa	15.06.2007	3.300.000	2.501.706	Maliye Hazinesi
İnegöl'de 1 Arsa, 1 Bina	05.07.2007	921.915	715.939	İnegöl Belediyesi
Bursa-Yenişehir'de 1 Arsa, 1 Bina	16.07.2007	653.009	515.479	Yenişehir Belediyesi
Hakkari'de 1 Arsa, 1 Bina	16.08.2007	1.869.127	1.467.018	Maliye Hazinesi
Hakkari-Şemdinli'de 1 Arsa, 1 Bina	16.08.2007	587.366	463.625	Maliye Hazinesi
Çanakkale-Lapseki'de 1 Arsa, 1 Bina	15.08.2007	87.788	67.732	Lapseki Belediyesi
Şırnak'da 1 Arsa, 1 Bina	27.08.2007	696.781	520.685	Maliye Hazinesi
Aydın-Karacasu'da 1 Arsa, 1 Bina	23.08.2007	148.686	111.183	Karacasu Belediyesi
Çorum-Osmancık'da 1 Taşınmaz	21.09.2007	165.468	134.450	Osmancık Belediyesi
Tekirdağ'da 1 Taşınmaz	19.10.2007	25.292	21.094	Tekirdağ Belediyesi
Tokat-Niksar'da 1 Arsa, 1 Bina	31.10.2007	489.907	409.177	Maliye Hazinesi
İstanbul-Sarıyer'de 1 Arsa, 1 Bina	31.10.2007	23.214.470	19.182.342	Maliye Hazinesi

◆ TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (TEDAŞ)

Elektrik Dağıtım Sektörü: Elektrik sektöründe özelleştirme çalışmaları ilgili kamu kuruluşlarının katılımı ile hazırlanan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, Hazine Müsteşarlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve Özelleştirme İdaresi Başkanlığının katılımı ile oluşturulan ve Yüksek Planlama Kurulunun 17.03.2004 tarih ve 2004/3 sayılı kararı ile kabul edilen Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Stratejisi Belgesi” çerçevesinde yürütülmektedir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 02.04.2004 tarih ve 2004/22 sayılı kararı ile özelleştirme programına alınan Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin 20 adet bağlı şirketinden Başkent,



Sakarya, İstanbul ili Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin hisselerinin satışına ilişkin özelleştirme ihaleleri Ağustos 2006'da başlatılmış, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 08.01.2007 tarih ve 2007/01 sayılı kararı ile söz konusu ihalelerin ertelenmesine karar verilmiştir.

Elektrik dağıtım şirketlerinin özelleştirilmesi ihalelerine yönelik olarak çalışmalar Mc Kinsey Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şirketi, Coşar Avukatlık Bürosu ve Latham Watkins LLP Konsorsiyumu, Engin Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.'den alınan danışmanlık hizmetleri çerçevesinde devam etmektedir.

Elektrik Üretim Tesisleri: Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.12.2006 tarih ve 2006/100 sayılı kararı ile özelleştirme programına alınan Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ)'ye ait Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy, Ataköy Hidroelektrik Santralleri, Denizli Jeotermal Santrali ve Engil Gaz Türbinleri Santrali kuruluşu Mayıs 2007'de tescil edilen **Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.** bünyesinde faaliyet göstermekte olup, Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy ve Ataköy Hidroelektrik Santralleri ile Denizli Jeotermal Santralinin işletme hakkı verilmesi ve Engil Gaz Türbinleri Santralinin satış yöntemi ile özelleştirilmesi ihalesi 10.10.2007 tarihinde başlatılmıştır. Son teklif verme tarihi 7 Ocak 2008 iken 22.02.2008 tarihine kadar uzatılmıştır. İhale süreci devam etmekte olup, 2008 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

2007 yılında TEDAŞ'ın varlık satışı ve bedelli devrinden elde edilen gelirler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 14: TEDAŞ Bedelli Devir

Devredilen Varlık	Devir Tarihi	Devir Bedeli		Devralan Kuruluş
		(YTL)	(\$)	
Kastamonu'da Taşınmaz	19.02.2007	4.711	3.409	Kültür Vakıfları ve Müzeler Gn. Md.
Bursa'da 3 Taşınmaz	28.03.2007	14.069	10.170	Bursa İl Millî Eğitim Müdürlüğü
Şırnak'da Taşınmaz	06.04.2007	97.134	71.291	Şırnak İl Özel İdaresi
Kastamonu-Bozkurt'ta 1 Taşınmaz	13.07.2007	7.313	5.708	Bozkurt Belediyesi
İskenderun'da 1 Bina	29.08.2007	17.000	12.895	Maliye Hazinesi
Denizli-Çal Akkent'te 3 Dükkan	19.09.2007	6.000	4.759	Akkent Belediyesi
Kütahya'da 1 Arsa	15.10.2007	6.500	5.522	Kütahya Belediyesi
Kütahya-Tavşanlı'da 1 Bina	18.10.2007	238.019	197.887	Kütahya İl Sağlık Müdürlüğü
Kastamonu-Devrekani'de 1 Arsa	26.10.2007	1.241	1.040	Devrekani Belediyesi
Gaziantep-Şehitkamil'de 1 Arsa	26.10.2007	109.635	91.883	Gaziantep Büyükşehir Belediyesi
Manisa-Gölmarmara'da 1 Arsa	09.11.2007	6.000	5.100	Gölmarmara Belediyesi
Erzincan-Kemaliye'de 1 Arsa	16.11.2007	25.069	21.339	Kemaliye Belediyesi
Afyon-Emirdağ-Davulga'da 1 Arsa	07.12.2007	3.500	2.985	Davulga Belediyesi
Erzincan-Kemaliye'de 1 Arsa	10.12.2007	1.000	855	Kemaliye Belediyesi
Afyon-Sinanpaşa-Tınaztepe'de 1 Arsa	17.12.2007	11.987,50	10.226	Tınaztepe Belediyesi
Afyon-İhsaniye-Döğler'de 1 Arsa	26.12.2007	3.460,00	2.946	Döğler Belediyesi



Tablo 15: TEDAŞ Varlık Satışları

Özelleştirilen Varlık	Sözleşme Tarihi	Satış/Devir Bedeli (YTL)	Satış/Devir Bedeli (\$)	Satın Alan/Devralan Kişi/Kuruluş
Mersin'de Taşınmaz	09.01.2007	37.398	25.985	Hüseyin UĞUR
İstanbul Kadıköy'de 2 Taşınmaz	20.02.2007	201.600	146.258	Halil KAPLAN
İstanbul Ümraniye'de Taşınmaz	01.03.2007	16.100	11.394	Fahri URAY
Malatya'da Taşınmaz	07.03.2007	8.920	6.236	Ömer CEYHAN
Kocaeli-Kandıra'da 1 Taşınmaz	13.03.2007	39.502	28.234	İrfan İNANÖZ
Kocaeli-Kandıra'da 1 Taşınmaz	13.03.2007	50.000	35.737	İrfan İNANÖZ
Kocaeli-Izmit'de 2 Taşınmaz	13.03.2007	9.530	6.812	Diğer AKBULUT
İstanbul-Ümraniye'de 2 Taşınmaz	14.03.2007	18.970	13.506	Avni DEMİREL
Sivas-Suşehri'nde 1 Taşınmaz	15.03.2007	115.000	81.020	Tufan Petrol A.Ş.
Sakarya-Sapanca'da 1 Taşınmaz	15.03.2007	71.250	50.197	Murat SEVİMLİ
Kocaeli-Izmit'de 1 Taşınmaz	20.03.2007	139.500	100.129	ÖZDAĞ Bilişim ve Motorlu Araç. Ltd. Şti.
Ankara Sincan'da Taşınmaz	21.03.2007	26.784	19.312	Ankara 1. Organize Sanayi Bölgesi
Kocaeli-Gebze-Darıca'da Taşınmaz	21.03.2007	2.472	1.783	Ahmet ÖZTÜRK
Ordu'da 12 Taşınmaz	27.04.2007	26.646	20.127	Ali Rıza DEMİREL
İstanbul-Kartal'da 2 Taşınmaz	21.05.2007	24.500	18.424	Osman VOYVODOĞLU
İzmir-Torbalı'da 3 Taşınmaz	23.05.2007	21.356	16.253	Konfor Dayanıklı Tük. Mad. A.Ş.
İstanbul-Eyüp'de 2 Taşınmaz	13.06.2007	39.750	29.910	Hisar İnşaat ve Yapı Mal. Ltd. Şti.
Eskişehir'de 2 Taşınmaz	03.07.2007	47.195	36.360	Özdilek Alışveriş Merkezi
İskenderun'da Taşınmaz	12.07.2007	72.600	56.423	Paşa Karaca ve Ortakları
Kocaeli-Gebze-Darıca'da 2 Taşınmaz	17.07.2007	2.795	2.208	Demir İMRAĞ
Bodrum Güllük'de 9 Taşınmaz	23.07.2007	27.371	21.714	Mehmet SİNOP
Aydın-Kuşadası'nda 2 Taşınmaz	31.07.2007	25.082	19.285	Filiz FENER
İstanbul-Pendik'de 1 Taşınmaz	20.08.2007	10.429	7.514	Hüseyin ELALDI
Zonguldak-Ereğli'de 19 Pilon Yeri	28.08.2007	475	363	Zonguldak İl Özel İdaresi
Aydın'da 3 Taşınmaz	31.08.2007	53.165	40.149	AYTER Aydın Termal Turizm A.Ş.
Ankara Gölbaşı'nda 4 Taşınmaz	11.09.2007	8.508	6.566	Zekeriya KILIÇ
İzmir-Konak'da 1 Taşınmaz	18.10.2007	2.772	2.305	Himmet SAKALLI
Bozüyük'de 3 Taşınmaz	01.11.2007	8.086	6.902	Necati YİĞİT
İzmir-Bornova'da 1 Arsa	15.11.2007	8.704	7.406	Güven YALÇIN
İzmir-Bornova'da 1 Arsa	15.11.2007	57.680	49.077	Efrayim Hayim KOHEN
Afyon-Sandıklı'da 1 Arsa	15.11.2007	1.250	1.064	İbrahim POYRAZ
İzmir-Konak'da 1 Arsa	16.11.2007	1.551	1.320	Zafer TOSUN
İzmir-Konak'da 1 Arsa	23.11.2007	1.762	1.476	Erdal ÇORLU
İstanbul-Kağıthane'de 1 Arsa	28.11.2007	14.400	11.884	İsmail ÖZTÜRK
Bursa-Nilüfer'de 2 Taşınmaz	30.11.2007	14.325	12.093	Şentürkler Otomotiv A.Ş.
Düzce-Kaynaşlı'da 1 Arsa	24.12.2007	3.669	3.102	Aynur ÖNER
Eskişehir'de 1 Arsa	24.12.2007	3.600	3.044	Hidayet KAPAKLIKAYA
İstanbul-Çatalca-Hadımköy'de 1 Taşınmaz	26.12.2007	7.505	6.389	Elbeyi ÇINAR



◆ KARADENİZ BAKIR İŞLETMELERİ A.Ş. (KBI)

Tablo 16: KBI Bedelli Devir ve Varlık Satışı

Devredilen/Özelleştirilen Varlık	Sözleşme/Devir Tarihi	Satış/Devir Bedeli (YTL) (\$)		Satın Alan/Devralan Kişi/Kuruluş
KBI - Artvin Murgul'da 1 Arsa ve Buhar Santrali Binası	11.01.2007	1.500	1.038	Murgul Belediyesi
KBI - Artvin Murgul'da 14 Arsa	16.01.2007	1.342	945	Damar Belediyesi
KBI - Artvin-Murgul'da 61 Taşınmaz	10.05.2007	26.160	19.647	Sümer Holding A.Ş.
KBI - Ankara-Kızılay'da 1 Lojman Dairesi	27.07.2007	169.500	134.438	Fethi ÖZDEMİR

Şirkete ait son gayrimenkul olan Ankara İnkılap Sokakta bulunan dairenin satışıyla Karadeniz Bakır İşletmeleri A.Ş. (Şirket)'ye ait tüm üretim birimlerinin özelleştirme işlemleri tamamlanmış olduğundan, Şirketin Sermaye Piyasası Kanunu'na tabi olması ve dolayısıyla azınlık haklarının korunmasını teminen özelleştirme gelirleri Özelleştirme Fonu yerine Şirkete aktarılmıştır. Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 22.06.2007 tarih ve 2007/42 sayılı kararı ile **Şirketin tasfiye edilmesine** ve tasfiye işlemlerinin Şirket Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Bu çerçevede, tasfiye işlemlerinin küçük ortakların haklarının korunması ve eşit işlem ilkeleri dikkate alınarak, Türk Ticaret Kanunu ve genel hükümler çerçevesinde sonuçlandırılması için tasfiye kararı 22.06.2007 tarih ve 5004 sayılı yazı ile Seri VIII, No:39 Sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" Tebliği gereğince Sermaye Piyasası Kurumuna bildirilmiştir. Şirketin 27.11.2007 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, 06.09.2007 tarihli bilançosu tasfiye bilançosu olarak kabul edilmiştir.

◆ TÜRK HAVA YOLLARI A.O. (THY)

2006 yılında gerçekleştirilen halka arz sonrası Türk Hava Yolları A.O. sermayesindeki İdare payı %49,12 olmuştur. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda halka açık olarak işlem gören THY hisseleri ise sermayesinin %50,88'ine ulaşmıştır. THY'nin özelleştirilmesine yönelik 2007 yılı içinde alınmış herhangi bir strateji kararı bulunmamaktadır. ÖYK tarafından belirlenecek strateji doğrultusunda çalışmalara devam edilecektir.

Diğer taraftan THY'nin Uçak Servisi A.Ş. (USAŞ)'da bulunan %3 oranındaki hissesinin İMKB'de satış işlemlerine 31/07/2007 tarihinde başlanmış ve 15/11/2007 tarihi itibari ile tamamlanmıştır. Bu satışlardan 2.915.361.-YTL karşılığı **2.411.821.-\$** (İkimilyondörtüyüz-onbirbinsekizyüzyirmibir ABD Doları) elde edilmiş ve THY'nin USAŞ'da iştirak hissesi kalmamıştır.

◆ TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. (TÜRK TELEKOM)

Türk Telekom'un özelleştirme çalışmaları, 04.02.1924 tarihli ve 406 sayılı Kanun uyarınca bağımsız komisyonlarca yürütülmekte olup, İdare anılan Kanun çerçevesinde sadece Türk Telekom'un özelleştirme işlemlerine ilişkin işlemleri yürütmek ve bahse konu komisyonlara sekreteryaya hizmeti vermek üzere yetkilendirilmiştir.

Türk Telekom'un özelleştirilmesi amacıyla 01.07.2005 tarihinde kamuoyu huzurunda yapılan ihalede, en yüksek teklifi (6.550.000.000 ABD Doları ile) Oger Telecoms Ortak Girişim



Grubu vermiştir. Türk Telekom'un %55'inin blok satışına ilişkin hisse devir işlemleri 14/11/2005 tarihinde taraflar arasında imzalanan sözleşmelerle tamamlanmıştır.

Satış Bedeli'nin Erken Ödenmesi ve Teminat Mektupları: Ojer Telekomünikasyon A.Ş. ihalede vadeli ödeme opsiyonunu tercih etmiş olmasına rağmen 29.03.2007 tarihinde hisse satışına ait bakiyeyi erken ödeyerek, borcunun tamamını kapatmıştır. Böylelikle Türk Telekom'un %55 oranındaki hissesinin satışından toplam 7.055 Milyon ABD Doları tahsil edilmiş ve bu ödemenin yapılmasını müteakiben tüm teminat mektupları serbest bırakılmış ve hisse rehini sözleşmesi sonlandırılmıştır.

Halka Arz Kararı: 13.11.2003 tarih ve 2003/6403 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile halka arz edilecek hisse oranının ve zamanlamasının blok satış sonrasında belirlenmesi hükme bağlanmıştır. Blok satış sonrasında Türk Telekom'da Hazine'ye ait %45 oranındaki hissenin bir bölümünün halka arzına yönelik hazırlık çalışmaları başlamış bu çerçevede, İhale Komisyonunun tavsiyesi doğrultusunda, Bakanlar Kurulu'nun 10.12.2007 tarih ve 2007/12973 sayılı kararı ile, %15 oranındaki Türk Telekom hissesinin satış yöntemi ile özelleştirilmesi, satışın halka arz suretiyle gerçekleştirilmesi ve halka arz işleminin 31.12.2008 tarihine kadar tamamlanması, halka arz işleminde yurtiçi ve/veya yurtdışı sermaye piyasalarında satışı ile buna ilişkin zamanlamanın piyasa koşullarına göre tespiti ve ek satış hakkının kullanılabilmesi hususlarının Türk Telekom İhale Komisyonunca belirlenmesi, 406 sayılı Telgraf ve Telefon Kanunu uyarınca, Türk Telekom hisselerinin satışında Türk Telekom ve T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı Genel Müdürlüğü çalışanları ile küçük tasarruf sahiplerine ayrılması öngörülen %5 oranındaki pay ile ilgili olarak; bu satışta Türk Telekom hisselerinin %3'ünün halka arza konu %15'lik dilim içerisinde değerlendirilerek söz konusu çalışanlara ve küçük tasarruf sahiplerine ayrılmasına karar verilmiştir.

Danışman Seçimi: Bahse konu halka arza yönelik çalışmalar çerçevesinde finansal danışmanlık hizmeti alınması amacıyla İhale Komisyonu'nun talebi üzerine 29.11.2007 tarihinde açılan ihalede 8 teklif alınmış İhale Komisyonu'nca alınan teklifler değerlendirilerek en yüksek puanı alan Deutsche Bank-Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. konsorsiyumu danışman firma olarak seçilmiştir.

◆ OTOYOLLAR VE KÖPRÜLER

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 19.04.2007 tarih ve 2007/25 sayılı kararı ile, Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM)'nin yapım, bakım, onarım ve işletimini üstlendiği hizmet üretim birimleri olan;

- Edirne-İstanbul-Ankara Otoyolu,
- Pozantı-Tarsus-Mersin Otoyolu,
- Tarsus-Adana-Gaziantep Otoyolu,
- Toprakkale-İskenderun Otoyolu,
- İzmir-Çeşme Otoyolu,
- İzmir-Aydın Otoyolu,
- Gaziantep-Şanlıurfa Otoyolu,
- İzmir ve Ankara Çevre Otoyolu,
- Boğaziçi ve Fatih Sultan Mehmet Köprüleri

bağlantı yolları ile birlikte ve bunlar üzerindeki otoyol hizmet tesisleri ile bakım işletme ve



ücret toplama merkezlerinin özelleştirme programına alınmasına ve bunların “işletme haklarının verilmesi” yöntemi ile özelleştirilmelerine karar verilmiştir.

Otoyollar ve köprülerin özelleştirilmelerine ilişkin tüm işlemlerde İdareye danışmanlık hizmeti vermek üzere açılan ihaleyi kazanan Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. (TSKB) ile 20.06.2007 tarihinde danışmanlık hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Temmuz 2007’de Türkçe ve İngilizce ön tanıtım doküman hazırlanarak bütün potansiyel yatırımcılara (yabancı operatör ve inşaat şirketlerine, yerli inşaat şirketlerine, yerli-yabancı holdinglere, yatırım bankalarına ve diğer ilgililere) gönderilmiş, yatırımcı görüşlerinin alınması amacıyla toplantılar düzenlenmiştir.

İhale hazırlık çalışmaları KGM yetkilileriyle koordineli olarak sürdürülmekte olup, 2008 yılı içinde ihaleye çıkılması planlanmaktadır.

◆ MİLLİ PİYANGO (ŞANS OYUNLARI LİSANS HAKKI)

Ülkemizde karşılığı nakit olmak üzere, şans oyunlarını plânlama, tertip etme ve çekiliş düzenleme hakkı, 1939 yılında kurulan ve daha sonra 1988 yılında 320 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bugünkü yapısına kavuşan Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü’ne (MPİ) aittir.

15.08.2003 tarih ve 25200 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4971 sayılı Bazı Kanunlarda ve Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile, şans oyunlarına ilişkin lisans usul ve esasları belirlenerek belirtilen süre dahilinde ayrı ayrı veya topluca lisans verilmesi mümkün kılınmıştır. 4971 sayılı Kanunun “Lisans verilmesi işlemlerinin başlatılmasına ilişkin karar Özelleştirme Yüksek Kurulunca verilir. Lisansın verilmesine ilişkin değerlendirme ve ihale işlemleri, Özelleştirme İdaresi Başkanlığından bir başkan yardımcısı, İdareden bir genel müdür yardımcısı ve bir daire başkanı, Bakanlıktan bir daire başkanı ve Hazine Müsteşarlığından bir daire başkanı olmak üzere toplam beş üyeden oluşan komisyon tarafından yürütülür.” hükmü çerçevesinde, lisans verilmesine yönelik işlemlere ÖYK’nın 12.09.2003 tarih ve 62 sayılı kararı ile başlanılmış olup, lisans verilmesine ilişkin değerlendirme ve ihale işlemlerini yürütmek üzere beş kişilik komisyon 14.10.2003 tarihinde Bakan oluru ile oluşturulmuştur. Ernst&Young ve Qlot Konsorsiyumu’nun danışman olarak belirlenmesiyle komisyon çalışmalara başlamıştır.

Şans oyunlarının işletim lisansının devri sonrası denetleme ve düzenleme görevini yürütmekle yükümlü olacak olan MPİ’nin teşkilat yapısını ve görevlerini düzenleyen yeni yasal düzenleme çalışmaları devam etmektedir.

Diğer taraftan, şans oyunları hasılatının ne şekilde ve hangi oranda dağıtılacağına ilişkin olarak 21.03.2007 tarih ve 26469 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun’la açıklık getirilmiş olup bu çerçevede, hasılatın belli bir sabit oran karşılığında peşin bedelle lisansın verilmesine yönelik özelleştirme çalışmaları ile taslak şartname, yönetmelik ve sözleşme çalışmaları devam etmektedir. Çalışmaların tamamlanmasını müteakiben 2008 yılı içerisinde ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.



◆ TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş. (TÜRKŞEKER)

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 20.12.2000 tarih ve 2000/92 sayılı kararı ile özelleştirme kapsamına alınarak hazırlık işlemine tabi tutulmasına karar verilen Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin (Türkşeker A.Ş.) ÖYK'nin 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile özelleştirme yol haritası belirlenmiş ancak hazırlık çalışmalarının devam etmesi nedeniyle, 21.12.2006 tarih ve 2006/95 sayılı ÖYK kararı ile özelleştirilmeye hazırlık süresi uzatılmıştır.

Bu arada, ÖYK'nin 01.12.2005 tarih, 2005/130 sayılı kararı ile Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'ye ait Bor Şeker Fabrikası, Ereğli Şeker Fabrikası ve Ilgın Şeker Fabrikası özelleştirme programına alınmış ve 4046 sayılı Kanun çerçevesinde Sümer Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Bor, Ereğli ve Ilgın Şeker Fabrikalarının özelleştirmeye hazırlık işlemleri tamamlanarak her birinin ayrı varlık olarak "satış" yöntemi ve "pazarlık usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmesini teminen 13.04.2006 tarihinde ihale ilanına çıkmış ancak söz konusu ihale ÖYK'nin 27.11.2006 tarih ve 2006/94 sayılı kararı ile iptal edilmiştir.

Bahse konu fabrikaların özelleştirme programına alınmasına ilişkin ÖYK kararının iptali ve yürütmenin durdurulması istemiyle açılan dava neticesinde Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulunun 05.04.2007 tarih ve YD. İtiraz No: 2007/87 sayılı yürütmenin durdurulması kararı uyarınca programa alma kararı ÖYK'nin 18.09.2007 tarih ve 2007/54 sayılı kararı ile iptal edilmiş ve anılan fabrikalar Türkşeker A.Ş. bünyesine tekrar iade edilmiştir.

Diğer taraftan, ÖYK'nin 08.10.2007 tarih ve 2007/57 sayılı kararı ile Türkşeker A.Ş. özelleştirme programına alınmış ve Türkşeker A.Ş.'ye ait fabrika, işletme ve diğer varlıkların "satış" yöntemi kullanılması suretiyle özelleştirilmesi, bu yöntemin; fabrika, işletme ve diğer varlıkların tek veya portföy grupları şeklinde özelleştirilmesi halinde "varlık satışı", fabrika, işletme ve diğer varlıkların tek veya portföy gruplarından anonim şirket kurularak özelleştirilmesi halinde ise "hisse satışı" suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

Programa alma kararı doğrultusunda, 4046 sayılı Kanun çerçevesinde ana sözleşme değişikliğine gidilmiş ve ihale hazırlık çalışmalarına başlanılmıştır.

◆ SÜMER HALICILIK ve EL SANATLARI SAN. ve TİC. A.Ş.

Yüksek Planlama Kurulu'nun 28.10.1988 tarih ve 88/13 sayılı kararı ile Türk halısının uğradığı dejenerasyonun önlenmesi amacıyla ve Türk halısına ve halıcılığına sahip çıkacak bir kuruluşa ihtiyaç olduğu düşüncesiyle, Sümer Holding A.Ş. bünyesinde yer alan kültür ve istihdam ağırlıklı halıcılık ve el sanatları faaliyetlerinin müstakil hale getirilip, devletin gözetiminde ve devletin desteği ile yürütülmesi gayesiyle bir şirket olarak teşkilatlanması öngörülmüş ve bu konuda Sümer Holding A.Ş. Yönetim Kuruluna yetki verilmiştir. Sümer Holding A.Ş.'nin 18.11.1988 tarih ve 12/232 sayılı kararı ile kurulan "SÜMERHALI" Sümerhalıcılık ve El Sanatları Sanayi ve Ticaret A.Ş. 01.01.1989 tarihinden itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir.

El emeği yoğun bir iş kolu olan ve diğer sektörlere oranla büyük sermaye gerektirmeksizin yerinde istihdam sağlayan, halıcılık ve el sanatları faaliyetleri sonucu ülke ekonomisine ve devletin kültür, eğitim ve istihdam politikasına sağladığı büyük ölçüdeki katkılar nedeniyle Özelleştirme Yüksek Kurulunun 18.09.1997 tarih ve 97/43 sayılı kararı ile özelleştirme



kapsamından çıkarılan ve 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 3'üncü maddesine göre Bakanlar Kurulunun 25.02.1998 tarihli ve 98/10720 sayılı kararı ile İktisadi Devlet Teşekkülü olarak Sanayi ve Ticaret Bakanlığının ilgili kuruluşu haline getirilen Sümer Halıcılık ve El Sanatlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Sümer Halı A.Ş.), 08.10.2007 tarih ve 2007/58 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile yeniden özelleştirme programına alınmış ve satış yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu karar doğrultusunda, öncelikle 4046 sayılı Kanun hükümleri uyarınca Ana Sözleşme değişikliğine gidilmiştir. Şirketin Ana Sözleşmesi 30.11.2007 tarih ve 6948 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Özelleştirme çalışmaları devam etmektedir.

◆ DOĞUSAN BORU SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

İller Bankası Genel Müdürlüğü'nün Doğusan Boru Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Şirket)'deki % 56,09 oranındaki hissesi Özelleştirme Yüksek Kurulunun 12.07.2007 tarih ve 2007/49 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmış ve "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

Halka açık olan Şirketin geri kalan %43,91 oranındaki hissesi İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir. Şirketteki kamu hisselerinin özelleştirme kapsam ve programına alınmasından sonra, öncelikle Şirket ana sözleşmesinin 4046 sayılı Kanun hükümlerine uygun hale getirilmesi konusunda hazırlanan taslak, Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderilmiş olup çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca, Şirketteki kamu hisselerinin özelleştirilmesi çalışmalarında İdare'ye ve Değer Tespit Komisyonuna yardımcı olmak üzere danışman görevlendirilmesine ilişkin çalışmalar sürmektedir.

◆ DEVLET MALZEME OFİSİ (DMO) GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE AİT MUHTELİF GAYRİMENKUL VE TESİSLER

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 28.02.2007 tarih ve 2007/15 sayılı kararı ile "satış" yöntemiyle özelleştirilmek üzere özelleştirme kapsam ve programına alınan, İzmir İli, Konak İlçesi, Akdeniz Mahallesi, 7490 ada 1 ve 2 sayılı parseller ile bu parseller üzerinde bulunan binalar için 2008 yılı içerisinde ihaleye çıkılması planlanmaktadır.

Aynı şekilde İstanbul İli, Kadıköy ve Üsküdar İlçelerinde bulunan DMO'ya ait taşınmazlara ilişkin yürütülen imar çalışmalarının tamamlanmasını müteakiben ihaleye çıkılması planlanmaktadır.

Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı

Gayrimenkul mevzuatı kapsamında Proje Grup Bakanlıklarına her türlü teknik destek sağlanmıştır. Bu kapsamda;

-Halkbankası gayrimenkullerinin tespit ve envanter çalışmaları yapılmıştır.

-Otoyollara ilişkin incelemeler yapılmıştır.

-Doğusan Boru Sanayii ve Ticaret A.Ş. ye ait gayrimenkul incelemeleri yapılmıştır.

-Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. ye ait, 10 adet fabrikanın gayrimenkul incelemesi tamamlanmış olup, diğerlerinin çalışması yürütülmektedir.



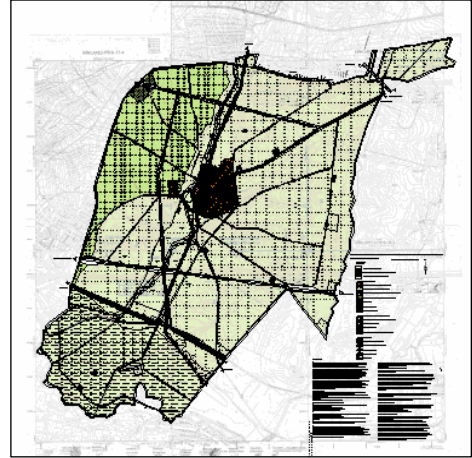
TEDAŞ ve bağlı dağıtım şirketlerinin kullanımında bulunan toplam 1093 adet parsel/sahaya yönelik TEDAŞ ve/veya bağlı dağıtım şirketleri lehine (4046 sayılı Kanunun 19/B ve 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanununun 15/d maddeleri kapsamında) hak tesis edilmesi için Maliye Bakanlığına ve/veya ilgili valiliklere (defterdarlıklar) talepte bulunularak bir kısmına yönelik hak tesisi işlemi tamamlanmıştır.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş., Tekel A.Ş. ve Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü (DMO)'ne ait bir kısım taşınmazların tevhid ve ifraz çalışması tamamlanmıştır.

Ayrıca, Sümer Holding A.Ş., TEKEL Genel Müdürlüğü, TDİ Genel Müdürlüğü ve TEDAŞ Genel Müdürlüğüne ait taşınmazlarla yönelik çoğu ilgili kurumların görüşlerine sunulmuş 18 adet imar planı çalışması devam etmektedir.

İdare tarafından hazırlanan ve ÖYK tarafından 2007 yılında onanan imar planı değişiklikleri ise şunlardır:

Kırklareli–Lüleburgaz Sarmısaklı Çiftliği Taşınmazları İmar Planı: Kırklareli İli, Lüleburgaz İlçesi, Sarmısaklı Mevkii'nde bulunan, mülkiyeti Sümer Holding A.Ş. adına kayıtlı toplam 71 adet parselden oluşan taşınmazlar üzerinde hazırlanan imar planı ile; “tarımsal niteliği korunacak alan + tarımsal niteliği korunacak özel ürün alanı + doğal karakteri korunacak ağaçlık alan + tarımsal amaçlı entegre tesis alanı + rekreasyon alanı + park alanı + otopark tır, kamyon parkı alanı+teknik altyapı alanı” kullanım kararları getirilmiştir.



Tarımsal amaçlı entegre tesis alanında; emsal=1.00, hmax=kullanılacak olan teknolojinin gerektirdiği yükseklik, Tarımsal niteliği korunacak alanlarda; emsal= 0,10, hmax=6,50m, Tarımsal niteliği korunacak özel mahsul alanlarında; emsal=0,05, hmax=6,50m olarak belirlenmiştir. Söz konusu plana ilişkin ilgili kurum görüşleri alındıktan sonra Özelleştirme Yüksek Kurulunun 01.05.2007 tarih ve 2007/26 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Konya – Selçuklu 1096, 1097, 1098, 1099 ve 1100 Parsellere İlişkin İmar Planı: Konya İli, Selçuklu İlçesi, Dikilitaş Mahallesi'nde bulunan, mülkiyeti TEDAŞ Genel Müdürlüğü'ne ait 1096, 1097, 1098, 1099 ve 1100 parsel numaralarına kayıtlı toplam 150.164 m² yüzölçümüne sahip taşınmazlar için hazırlanan imar planı ile; “ticaret + belediye hizmet alanı + konut + ilköğretim alanı + kreş + dini tesis alanı + aktif yeşil alan + pasif yeşil alan + yollar ve otoparklar” fonksiyonları getirilmiştir. İlgili kurum ve kuruluşlardan gerekli bilgi, belge ve görüşlerin alınmasını takiben imar planları hazırlanmış, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 02.10.2007 tarih ve 2007/56 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Konya – Selçuklu Tümosan Taşınmazları İmar Planı: Konya İli, Selçuklu İlçesi, Dikilitaş Mahallesi'nde konumlu olan, mülkiyeti Tümosan Türk Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş. ye ait 11,13 ve 14 parsel numaralı taşınmazları kapsayan 1.883.268,49 m² yüzölçüme sahip gayrimenkul için hazırlanan imar planı ile; “ticaret alanı + konut dışı kentsel çalışma alanı + teknik altyapı tesisleri + yeşil alan + yönetim tesisleri alanı + sağlık tesisi alanı + mesleki ve



teknik öğretim tesisleri alan + sanayi tesisleri alanı + dini tesis alanı” fonksiyonları getirilmiştir. Alınan görüşler doğrultusunda düzenlenen imar planları ÖYK'nın 24.12.2007 tarih ve 2007/67 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı

2006 ve önceki yıllarda satış/devir işlemleri tamamlanan 62 şirket, işletme ve varlık ile ilgili olarak, devam eden satış bedeli ödemeleri ve üretim, yatırım, istihdam ve benzeri alıcı taahhütlerinin takibi yapılmış, 3 alıcıdan taksit bedellerinin gecikmeli olarak ödenmesi, 1 alıcıdan da istihdam şartının eksik gerçekleştirilmesi nedeniyle tahakkuk eden gecikme faizi ve cezai şartların tahsili için gerekli işlemler tesis edilmiş, özelleştirme programındaki 1 şirketin vadesinde ödenmeyen taksit bedelinin teminat mektubunun nakde çevrilmesi suretiyle, özelleştirme programındaki kuruluşlara ait 3 taşınmazın vadesinde ödenmeyen taksit bedellerinin de yasal yollardan tahsili için ilgili birim ve kuruluşlara bildirimde bulunulmuş, ödeme ve diğer yükümlülüklerini süresinde yerine getiren alıcıların teminat mektuplarının iadesi sağlanmıştır.

2007 yılında satış/devir işlemi gerçekleştirilen 2 kuruluş ve 3 işletme ile 111 adet taşınmaz ve diğer varlık, satış kayıtları yapılarak izlemeye alınmıştır.

2007 ve önceki yıllarda özelleştirilen şirket ve işletmelerin özelleştirme sonrası faaliyetlerinin (üretim, istihdam, yatırım vb.) izlenmesine devam edilmiş, 12 şirket ve işletmenin faaliyetleri yerinde incelenmiştir.

Uygulama, tahsilat ve izleme sonuçlarına ilişkin olarak, Başkanlık Makamı, denetim mercileri ve kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere raporlar hazırlanmıştır.

Ayrıca, özelleştirilen şirket ve işletmeler ile ilgili olarak, İdare'nin satış sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesini ve sözleşmelerde belirtilmeyen diğer hususlarda ortaya çıkan sorunların çözümünü teminen gerekli inceleme ve yazışmalar yapılmıştır.

Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı

4046 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesinde yer alan “Özelleştirme Fonu ve Kaynakları” ile 10'uncu maddesinde yer alan “Özelleştirme Fonunun Kullanım Alanları” nda belirlenmiş olan özelleştirme gelir ve giderlerinin, Özelleştirme Fonu hesaplarına giriş ve çıkışlarının takip edilmesi, Özelleştirme Fonu hesabında biriken ve hemen kullanılması gerekmeyen bakiyelerin nemalandırılması ve fonun kaynak/kullanım dengesini sağlayacak şekilde nakit planlamasının yapılması, Proje Grup Başkanlıkları ile koordineli olarak programda bulunan kuruluşların finansman ihtiyaçlarının temin edilmesi, Özelleştirme Fonunun istatistiki verilerinin derlenmesi ve kaydının tutulması, Fon Bütçesinin hazırlanması İşlevleri yerine getirilmiştir.



İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı

4046 sayılı Kanun'un 22'nci maddesi gereğince özelleştirme kapsam ve programına alınan, özelleştirilen, faaliyeti durdurulan, küçültülen, kapatılan veya tasfiye edilen kuruluşlarda çalışan 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi personel ile sözleşmeli personelin (kapsam dışı personel dahil) nakil işlemleri gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede 2007 yılında diğer kamu kurum ve kuruluşlarına nakledilmek üzere 79 nakle tabi personelin ismi Devlet Personel Başkanlığına bildirilmiştir.

Özelleştirme işlemleri tamamlanmış kuruluşlarda bulunan nakle tabi personelin nakil işlemleri tamamlanıncaya kadar 4046 sayılı Kanun'un 22'nci maddesi kapsamında her türlü personel ödemeleri İdare tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede 2007 yılında personel ödemeleri toplamı 1.978.150,20 YTL'dir.

4046 sayılı Kanun'un 24'üncü maddesi gereğince özelleştirme programında bulunan kuruluşlarda 5434 sayılı Emekli Sandığına tabi personelden emeklilik hakkı kazananlara %30 fazla emeklilik ikramiyeleri Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü'nün talebi üzerine ödenmektedir. 2007 yılında 257 kişi için ödenen emeklilik ikramiyesi toplamı 1.691.264,39 YTL'dir.

4046 sayılı Kanun'un 21'nci maddesi gereğince özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda iş kanunlarına tabi çalışanlara iş akitlerinin feshedilmesi nedeniyle toplu iş sözleşmelerinden doğan tazminatlara ilave olarak İş Kaybı Tazminatı verilmektedir. Bu maddeye göre Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü'nün yazılı talebi üzerine 2007 yılında İdare tarafından ödenen iş kaybı tazminatı 1.000 işçi için toplam 22.638.116,58 YTL'dir.

Kamuda çalışma hayatına devam etmek isteyen işçilerimiz için 2004/7898 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile farklı bir statü tanımlanarak 1992 yılından sonra özelleştirilen kuruluşlarda çalışırken işini kaybedenlerin diğer kamu kurum ve kuruluşlarında istihdam edilmelerine imkan tanınmıştır. Bu kapsama giren işçilerin müracaatları kabul edilmiş olup, diğer kamu kurum ve kuruluşlarına yerleştirilmek üzere müracaatları Devlet Personel Başkanlığına bildirilmiştir. Bu çerçevede 2007 yılında 1.786 adet özelleştirme sonrası iş akitleri fesh edilen işçinin atama teklifi yapılmıştır.

Bundan sonra yapılacak özelleştirme uygulamaları sonucu işini kaybedecek olanlar da bu esaslardan yararlanabileceklerdir. Buna göre hizmet akdi kamu işvereni tarafından feshedilen işçiler ile özelleştirme işleminden sonra 6 ay içinde hizmet akitleri özel sektör işvereni tarafından feshedilen işçiler, bir ay içinde kurumları vasıtasıyla veya bizzat İdareye başvurmaları halinde 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 4/C maddesi dahilinde kamu kurum ve kuruluşlarına geçici personel olarak yerleştirileceklerdir. Bu hak işini kaybedecek olanlar için geniş çaplı bir iş garantisi anlamına gelmektedir.

Diğer taraftan, 4046 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin (i) bendi gereğince İdareye devredilen kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri, denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, müessese müdürlükleri ve yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atama ve bu görevlerden alınmalarına yönelik işlemler gerçekleştirilmiştir.



Özelleştirme programında bulunan ve özelleştirme işlemleri gerçekleşmiş kuruluşların istatistiki verileri takip edilmektedir.

Özelleştirme programında bulunan kuruluşlarda çalışan personelin kuruluşlara göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 17: Programında Bulunan Kuruluşlarda Çalışan Personelin Kuruluşlara Göre Dağılımı

Özelleştirme Programındaki Kuruluşlar	Daimi İşçi	Geçici İşçi	Toplam İşçi Sayısı	Nakle Tabi Personel	Toplam Çalışan
HALKBANK	11.482		11.482	2	11.484
KARADENİZ BAKIR İŞLETMELERİ A.Ş.	12		12	14	26
PETKİM Petro Kimya Holding A.Ş.	3.167		3.167	367	3.534
SÜMER HOLDİNG A.Ş. (SEKA, TÜGSAŞ)	251		251	174	425
TDÇİ Türkiye Demir ve Çelik İşletmeleri A.Ş.	3		3	22	25
TEDAŞ-Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.	20.135	98	20.233	8.827	29.060
TEKEL-Tütün Mamulleri, Tuz ve Alkol İşletmeleri Genel Md.	12.719	57	12.776	2.465	15.241
TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.	1.585		1.585	124	1.709
Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.	10.331	6.263	16.594	3.118	19.712
Sümer Halıcılık A.Ş.	29		29	153	182
Ankara Doğal Elektrik A.Ş.	62		62	73	135
TOPLAM	59.776	6.391	66.167	15.339	81.506

Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Seri:8 No:39 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" tebliği gereğince, Özelleştirme kapsam ve programında olan ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'nde işlem gören şirketlerin, 2007 yılı için İMKB'de yapılacak özelleştirme uygulamalarına ilişkin parasal sınırların belirlenmesine yönelik Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı, özelleştirme kapsam ve programında bulunan halka açık şirketlerin özel durum açıklamaları İMKB ve SPK'ya bildirilmiştir. Özelleştirme kapsam ve programında bulunan ve İMKB'de işlem gören şirketlerin, Olağan Genel Kurul bloke mektupları temin edilmiş ve 2006 yılı temettü ödemelerine ilişkin işlemlerinin MKK nezdinde takibi yapılmıştır.

28.11.2005 tarihinde kaydi sisteme geçiş ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) faaliyete geçmesi üzerine, İdare kasasında saklanmakta olan Türk Hava Yolları A.O. ve TÜPRAŞ Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ye ait imtiyazlı hisse senetleri ile PETKİM Petrokimya Holding A.Ş. ye ait ilmuhaberlerin MKK'ya geçiş işlemleri; T. Halkbankası A.Ş. Şirket Ana Sözleşmesinde Şirket sermayesinin YTL'ye dönüşmesini müteakip, İdare kasasında saklanmakta olan T. Halkbankası A.Ş. ye ait ilmuhaberlerin iptal işlemlerinin gerçekleştirilmesi ve İdareye ait T. Halkbankası A.Ş. hisse senetlerinin MKK'ya geçiş işlemleri ifa edilmiştir. Özelleştirme kapsam ve programına alınan İller Bankası Genel



Müdürlüğünün DOĞUSAN Boru Sanayii ve Ticaret A.Ş.'deki %56,09 oranına tekabül eden hisse senetlerinin MKK nezdinde İdare adına kayıt altına alınması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

20.04.2007 tarihinde erken itfa edilen 50, 51 ve 52'nci tertip; 30.04.2007 tarihinde 53'üncü tertip; 08.06.2007 tarihinde ise 54'üncü tertip Özelleştirme Tahvilini temsil eden geçici makbuzlar teslim alınmıştır. Yine 30.04.2007 tarihinde, 54'üncü tertip Özelleştirme Tahvilinin ihraç işlemleri yerine getirilmiştir.

b) Danışma Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyetler ve Projeler

Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği tarafından takip edilmekte olan davaların genel durumlarını gösterir tablo aşağıdadır.

Tablo 18: İdari ve Adli Davaların Sayısı

İDARİ DAVA			ADLİ DAVA		
2007 Yılına Devreden Dava Sayısı	2007 Yılında Açılan Dava Sayısı	Devam Eden Dava Sayısı	2007 Yılına Devreden Dava Sayısı	2007 Yılında Açılan Sayısı	Devam Eden Dava Sayısı
3768	268	3391	176	80	240

Diğer yandan Hukuk Müşavirliği tarafından İdarenin diğer birimlerince talep edilen görüş ve uygunluk taleplerine verilen cevaplar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 19: Diğer İşlerin Dağılımı

Konu	Adet
Genel Mütalaalar	88
ÖYK Karar Taslağı	80
İhale İlanı ve Şartname	21
Sözleşme Taslağı	17

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Muhasebe ve Bütçe İşlemleri: 2006 yılı kesin hesabı çıkarılmış ve İdari Bütçe hazırlanmıştır. İdare bütçesinin hazırlanması, ayrıntılı finansman programı yapılması ve ödenek göndermesi gibi bütçe ile ilgili her türlü işlemlerde Maliye Bakanlığı tarafından uygulanan e-Bütçe sistemi kullanılmaktadır.

Ocak-Nisan-Temmuz-Ekim ayları olmak üzere 3'er aylık dönemler halinde ödeneklerin serbest bırakılması işlemleri yapılarak ödenek gönderme belgeleri düzenlenmiş ve harcama yetkililerine imzalatılmıştır. Muhasebe Birimince 4.517 adet muhasebeleştirme belgesi düzenlenerek muhasebeleştirilmesi sağlanmıştır.



Bütçe uygulama sonuçları, ilk altı aylık gerçekleştirmeler ve ikinci altı aylık tahmini gerçekleştirmeler düzenlenerek kamuoyunu bilgilendirmek üzere Temmuz ayında İdare web sayfasında yayınlanmıştır.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol İşlemleri: İdare personeli ve bakmakla yükümlü oldukları aile fertleri adına sağlık karneleri düzenlenmiş ve gerektiğinde yenilenmiştir. 265 personelin ve 396 personelin bakmakla yükümlü aile fertlerinin olmak üzere toplam 661 kişinin tedavi giderleri kontrol edilmiştir.

2006 Yılı Faaliyet Raporu: 5018 sayılı Kanun çerçevesinde İdarenin ilk faaliyet raporu hazırlanmış ve web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulmuştur. Ayrıca Türkçe ve İngilizce baskısı yapılarak ilgili yerlere dağıtımı yapılmıştır.

Stratejik Plan: 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince ve Yönetmelikte yer alan takvime uygun olarak 2009-2013 dönemini kapsayan İdare Stratejik Planı hazırlanmıştır.

İdarenin stratejik plan çalışması, katılımcılık temelinde bir fikir geliştirme çalışması olarak tasarlanarak gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede çalışma süreci aşağıdaki şekilde işlemiştir:

Başkanlığın 06.02.2007 tarih ve 2007/02 sayılı genelgesiyle İdare personeline, stratejik plan hazırlama çalışmalarının başlatıldığı ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının koordinatörlüğünde tüm birimlerin katılımıyla yürütüleceği duyurulmuştur. Bir Başkan Yardımcısının başkanlığında 20 kişilik geniş bir stratejik planlama ekibi (SPE) oluşturulmuştur. 20 Şubat 2007 günü yapılan ilk toplantıda, söz konusu ekip üyelerinin bilgilendirilmesi bakımından, "stratejik planın önemi ve süreci" hakkında bir sunum yapılmış ve stratejik planlamaya ilişkin doküman dağıtılmıştır. Aynı sunum tüm personele de yapılarak İdare çalışanlarının bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

Çalışmalar, stratejik plan konusunda kaynak taraması, pilot uygulamalar ile hazırlık programlarını yayımlayan kuruluşların çalışmalarının incelenmesiyle sürdürülmüştür.

SPE'nin ikinci toplantısında, ekipte kavram birliğinin sağlanması, ekibin daha etkin ve verimli çalışması bakımından strateji ile ilgili bir eğitimin gerekliliği gündeme gelmiştir. Eğitim ihtiyacının karşılanması için Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı ile koordineli bir şekilde yürütülen çalışmalar neticesinde, eğitim ortamı ve referanslar dikkate alındığında en uygun yerin MEB TÜBİTAK Türkiye Sanayi ve Sevk İdaresi Enstitüsü (TÜSSİDE) olduğu düşüncesiyle 02-05 Nisan 2007 tarihlerinde SPE üyelerine, TÜSSİDE'nin Gebze/İzmit





eğitim merkezinde “stratejik yönetim eğitimi” verilmiştir.

TÜSSİDE’deki eğitimin yaygınlaştırılmasının yararlı olacağı kanaatiyle, üst yönetim ve birim yöneticilerinin yanı sıra stratejik planlama çalışmalarına katkı sağlayacağı düşünülen her birimden en az bir personelin de dahil olduğu 20’şer kişilik iki grubun daha 11-13 Mayıs ve 16-18 Mayıs 2007 tarihlerinde TÜSSİDE’de stratejik yönetim eğitimi alması sağlanmıştır. Eğitim çerçevesinde her bir grubun SWOT analizi ve vizyon/misyon belirleme çalışmaları raporlanmıştır. Böylece çalışanların büyük bir kısmı, stratejik planın önemi ve stratejik düşünme tarzı konusunda bir deneyim kazanarak strateji geliştirme sürecine katkı sunacak duruma gelmiştir.

SPE’nin üçüncü toplantısında ise, İdarenin stratejik planı hazırlama sürecinde, yapılacak çalışmalar ve uygulanacak yöntemin belirlenmesine ve yapılan çalışmaların amaca uygunluğunun değerlendirilmesine rehberlik etmek ve gerekli eğitimi vermek üzere danışmanlık hizmetinden yararlanılmasının daha uygun olacağına karar verilmiştir. Bu amaçla yapılan araştırmalar sonucunda belirlenen danışmanın gözetiminde çalışmalara devam edilmiştir.

Bu doğrultuda SPE, Haziran 2007’den itibaren üç ay boyunca her hafta toplanarak, iç ve dış çevre analizini, senaryoları, stratejik alternatifleri ve amaç/hedefleri tartışmıştır. İhtiyaç duyulduğunda alt gruplar oluşturularak belirli konularda araştırma, tartışma ve bunların raporlanması yoluna gidilmiştir. İdare Başkanı yapılan çalışmalar hakkında sürekli olarak bilgilendirilmiş ve bazı toplantılara katılması sağlanmıştır. Bu arada “Dünya’da ve Türkiye’de Özelleştirme Uygulamaları: Çok Boyutlu Bir Analiz” konulu çalışmayla ilgili bir akademisyenler grubu oluşturulmuştur.

SPE toplantıları sonucunda ortaya çıkan fikirlerin yazılı hale getirilmesi amacıyla ve “stratejik planın birinci taslağı”nı yazmak üzere bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Çalışma grubu tarafından 2007 Eylül ayı sonunda taslak yazılı hale getirilmiştir.

Söz konusu taslak, İdare bünyesindeki bütün birimlere gönderilerek birimlerin eleştiri ve önerileri alınmıştır. Özelleştirmenin etkilerini araştırmaya yönelik oluşturulan akademisyen çalışma grubunun da taslağa ilişkin eleştiri ve önerileri alınmıştır.

Diğer taraftan, TÜSSİDE’nin desteği ile 14 Kasım 2007 tarihinde Ankara’da dış paydaş temsilcileri ile gerçekleştirilen “ortak akıl platformu”nda, İdarenin paydaşı durumundaki çevrelerin politik, ekonomik, sosyolojik ve teknolojik trendlerin İdareye nasıl yansıtacağı konularındaki görüşleri ve İdareye yönelik eleştiri, öneri, beklentileri belirlenerek raporlanmıştır.





Ayrıca, İdare çalışanlarına yönelik gerçekleştirilen iç paydaş anketiyle, İdarenin güçlü ve zayıf yanlarının, fırsat ve tehditlerin neler olduğu sorularak öneriler ve beklentiler belirlenmiştir.

Hayatboyu Öğrenme Programı kapsamında Leonardo da Vinci Hareketlilik Projesi çerçevesinde, Avusturya, Bulgaristan ve Portekiz özelleştirme idarelerini inceleyen İdare personelinin söz konusu ülke uygulamalarına ilişkin raporları da dikkate alınmıştır.

Birinci taslaktan sonra yapılan yukarıdaki çalışmalarda ortaya çıkan fikir, öneri ve eleştiriler doğrultusunda ikinci taslak hazırlanmış ve son olarak İdare Başkanının da katılımıyla 26-28 Aralık 2007 tarihlerinde Kastamonu/Ilgaz'da bir değerlendirme toplantısı yapılarak ikinci taslağın tüm bölümleri üzerinde tartışılmıştır.

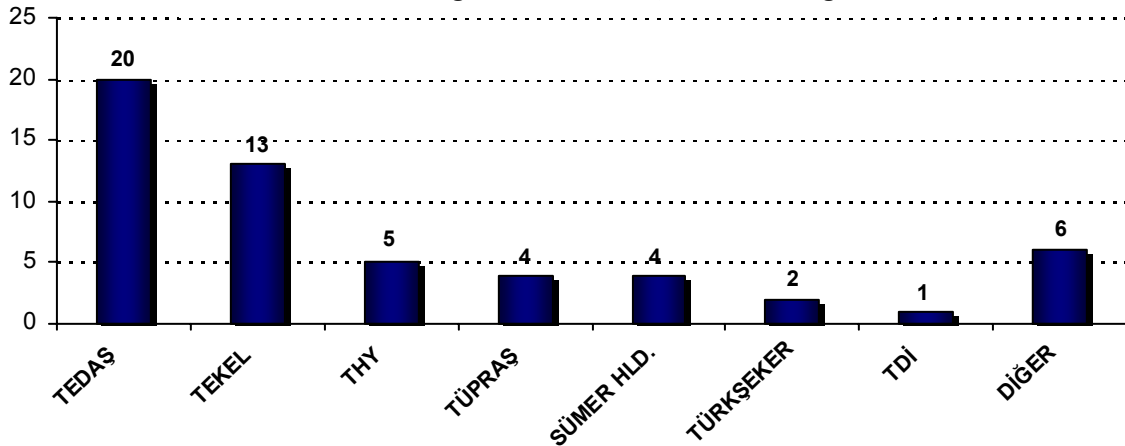
Böylece 45 oturumun neticesinde yukarıda belirtilen süreç sonucunda ortaya çıkan eleştiri ve görüşler de yansıtılarak taslağa son şekli verilmiş ve 2008 Ocak ayının sonunda Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına gönderilmiştir.

Kitaplık Oluşturma: SPE toplantıları esnasında, “özelleştirme” ve “stratejik yönetim” hususlarında kaynak taraması yapılarak bir kitaplık oluşturulmasının gerektiği gündeme gelmiştir. Bu bağlamda 152 adet Türkçe, 52 adet İngilizce kaynak ile 31 adet Türkçe, 15 adet İngilizce makale kitaplık veritabanına kaydedilmiş olup çalışmalar devam etmektedir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararları: 2007 yılında 69 adet Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı bulunmaktadır. Bu kararların dağıtımı ve arşivlenmesi yapılmıştır.

Soru Önergelerinin Koordinasyonu: 2007 yılı içerisinde çoğunluğu TEDAŞ ve TEKEL'e ilişkin olmak üzere toplam 55 adet soru önergesi gelmiş olup tamamına cevap verilerek ilgili birimlere iletilmiştir.

Grafik 9: Soru Önergelerinin Kuruluş Bazında Dağılımı



Yönetim Bilgi Sistemi: Yönetim Bilgi Sistemi kapsamında yürütülen ve İdare personeline geliştirilen yazılımla, özelleştirme uygulamaları, kararlar, genelge ve olurlar, soru önergeleri, nakit akımına ilişkin bilgilere yönelik veritabanı oluşturma çalışmalarına devam edilmiştir. Bu projenin 2008 yılında daha profesyonel bir şekilde ele alınarak tamamlanması planlanmaktadır.



Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT/ECO): Afganistan, Azerbaycan, İran, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Pakistan, Tacikistan, Türkmenistan ve Türkiye'den oluşan Ekonomik İşbirliği Teşkilatına (EİT) üye ülke temsilcileri ile 20-21 Aralık 2006 tarihleri arasında İdarede gerçekleştirilen I. Özelleştirme Çalıştayının devamı niteliğindeki II. Çalıştay, 05-08 Haziran 2007 tarihleri arasında Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de gerçekleştirilmiştir. Söz konusu Çalıştaya katılım sağlanarak sunum yapılmıştır.

Ayrıca, 10-11 Nisan 2007 tarihlerinde Pakistan'ın İslamabad kentinde düzenlenen ve katılım sağlanan Yüksek Düzeyli Uzmanlar Grubu 1. Toplantısında hazırlanan "Özelleştirme Eylem Planı" ile ilgili olarak bilgi verilerek, üye ülkeler arasında ortak bir web sitesi kurulması, sermaye piyasalarının geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması ve kamu-özel sektör işbirliği konusunda Türkiye'nin ev sahipliğinde bir toplantının gerçekleştirilmesi ele alınmıştır. Yüksek Düzeyli Uzmanlar Grubu 2. Toplantısının 17-18 Nisan 2008 tarihlerinde Antalya'da yapılması planlanmaktadır.



Diğer taraftan, 22-25 Ağustos 2007 tarihlerinde Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi Başkanlığının davetlisi olarak Türkiye'de Özelleştirme Uygulamaları konusunda incelemelerde bulunmak üzere Ülkemize gelen Moldova Cumhuriyeti Ekonomi ve Ticaret Bakanlığı Kamu Mülkiyeti Ajansı görevlilerine, özelleştirme hususunda ayrıntılı bilgi verilmiştir.

Avrupa Birliği ile Yürütülen Çalışmalar: Avrupa Birliği ile devam eden müzakere sürecinin yanısıra, tarama sürecinde ilgili fasılların (sermayenin serbest dolaşımı, ekonomik ve parasal politika, mali hizmetler, enerji, işletmeler ve sanayi politikaları, ulaştırma) alt-komite toplantılarına katılım sağlanmış olup özelleştirme uygulamaları ile ilgili güncel gelişmeler ve 2008-2009 dönemine ait genel bir özelleştirme uygulama takvimi Avrupa Komisyonu'na iletilmiştir.

Basın ve Halkla İlişkiler İlişkiler Daire Başkanlığı

2007 yılı içerisinde günlük gazeteler ve dergiler taranarak basın kupürleri oluşturulmuş, gerekli mercilere dağıtımı yapılmış ve elektronik ortamda da gerek İdare çalışanlarına gerekse kamuoyuna ulaştırılması sağlanmıştır. Gerek görülen durumlarda gerçeğe uymayan yayınlara karşı tezkip ve düzeltmeler yapılmıştır. Bu anlamda 2007 yılında 3 tezkip ve 1 düzeltme metni hazırlanıp ilgili makamlara gönderilmiş ve internet sitesinde de yer alması sağlanmıştır.

Özelleştirme uygulamalarının belli aşamalarında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla, çeşitli ajans, gazeteler ve televizyonlara 38 adet basın açıklaması yapılmış, bu açıklamalar e-posta



yoluyla İdare çalışanlarına ve web sitesi ile de kamuoyuna ulaştırılmıştır.

İdare faaliyetlerine ilişkin olarak basın mensupları, kamuoyu, BİMER ve İdare çalışanlarından gelen bilgi talepleri karşılanmıştır.

İdare çalışmalarını duyurmak ve kamuoyunu doğru bilgilendirmek amacıyla oluşturulan “www.oib.gov.tr” adresli internet sitesinde yer alan bilgiler güncelleştirilmiş ve sitenin geliştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır.

Yine kamuoyuna sunmak amacıyla, özelleştirme faaliyetlerine ilişkin türkçe ve ingilizce olarak hazırlanan rapor ve tablolar güncelleştirilmiş, gerekli durumlarda yenileri hazırlanarak sunulmuştur.

Yıl içinde, 16 kuruluş ve tesis/varlık için 13 ihale ilanı, 2 süre uzatım ilanı ve 1 düzeltme ilanı olmak üzere, toplam 16 özelleştirme ihale ilanının çeşitli medya araçlarında ve resmi gazetede yayımlanması sağlanmıştır. Aynı şekilde, özelleştirmeye ilişkin ihalelere katılımı artırmak amacıyla yatırımcılara davet mektupları gönderilmiş ve duyuruların internet sitesinde yer alması sağlanmıştır. Söz konusu ilanlar içerisinde yer alan T. Halk Bankası A.Ş.nin halka arz çalışmaları sırasında daha kapsamlı bir kampanya yürütülmüş ve televizyon reklamları, tanıtım toplantıları ve çeşitli broşürler bastırılarak daha geniş bir kitleye duyurulması yönünde çalışmalar yapılmıştır.

Ayrıca, 4046 sayılı Kanun’un 17’nci maddesinin (F) bendinde yer alan “Kuruluşların özelleştirme programına alınmalarına ve özelleştirme uygulamaları sonucu nihai devir işlemlerinin onaylanmasına ilişkin kararlar Resmi Gazete’de yayımlanır” hükmü gereğince, 2007 yılı içerisinde, 14 adet Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile 4 adet Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Kararı olmak üzere toplam 18 adet kararın Resmi Gazete’de yayımlanması sağlanmıştır.

Bilgi Edinme Birimi’ne gelen soru ve talepler değerlendirilerek özelleştirme veya İdare ile ilgisi görülmeyen talepler reddedilmiştir. Söz konusu birimin çalışmalarına ilişkin gelen başvurular ve değerlendirme sonucunda oluşan veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 20: Bilgi Edinmeye İlişkin Sayısal Veriler

Veriler	Sayısı
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	984
Olumlu Cevaplanarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	457
Kısmen Olumlu Cevaplanarak Kısmen de Reddedilen Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	2
Reddedilen Başvurular Toplamı	424
Gizli ya da Sır Niteliğindeki Bilgiler Çıkarılarak veya Ayıklanarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	-
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Yönlendirilen Başvurular	101
Başvurusu Reddedilenlerden Yargıya İtiraz Edenlerin Toplam Sayısı	-

Başbakanlık bünyesinde kurulan BİMER’den İdaremize yönlendirilen bilgilerin değerlendirilmesi yapılmış ve cevaplandırılması sağlanmıştır.



c) Yardımcı Birimler Tarafından Yürütülen Faaliyetler ve Projeler

Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı

Personel ve Eğitim Daire Başkanlığınca, İdarede görev yapan personelin atama, terfi, nakil, izin, emeklilik, sicil, disiplin, intibak, mal bildirim, güvenlik soruşturması, fazla çalışma, maaş ve ücretlerinin tahakkuku gibi özlük işlemleri yanında kadro iptal ve ihdası, askerlik işlemleri, pasaport, vekalet, görevlendirme, seyahat, ayrılma, sözleşme ücretlerinin vizeleri, İdare kadrolarında meydana gelen değişikliklere ilişkin, dolu ve boş kadro durumlarını gösterir cetvellerin düzenlenerek Devlet Personel Başkanlığı ve Maliye Bakanlığına gönderilmesi işlemleri yürütülmektedir.

Diğer taraftan personelin ihtiyacı dikkate alınarak yıllık eğitim planı hazırlanarak bu plan dahilinde veya ihtiyaca binaen eğitim planı dışında İdare personelinin kurum içi veya kurum dışında hizmet içi eğitim, panel, konferans, seminer, kurs v.b. şekilde eğitilmeleri sağlanmaktadır.

Bu çerçevede 2007 yılı içerisinde Personel Daire Başkanlığına 1842 adet evrak intikal ettirilmiş ve işlem görmüş, aynı dönemde 1940 adet evrakın da çıkış işleminin yapıldığı anlaşılmıştır.

2007 yılı içerisinde gerçekleştirilen personel iş ve işlemlerine ilişkin sayısal veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 21: Personel İş ve İşlemlerine İlişkin Sayısal Veriler

Verilen Hizmetler	İşlem Sayısı
Açıktan Atanan Personel İşlemleri	1
Naklen Atanan Personel İşlemleri	5
Kurum İçi Personel Atama İşlemler	16
Görevlendirilen Geçici Personel İşlemleri	2
Kurumuna İade Edilen Geçici Personel İşlemleri	8
Emekli Olan Personel İşlemleri	1
İstifa ve Vefaata Eden Personel İşlemleri	3
Naklen Ayrılan Personel İşlemleri	3
Personel Sicil Dosyası İşlemleri	327
Personel Yıllık Sicil Raporu İşlemleri	286
Personel Sağlık ve İzin İşlemleri	1.585
Personel İntibak İşlemleri	7
Personel Aylık Terfi İşlemleri	211
Hukuk İşlemleri	74
Mali Bildirim İşlemleri	36
Pasaport İşlemleri	58
Muhtelif Taleplere İlişkin İşlemler	357
Fazla Çalışma İle İlgili İşlemler	27
Bilgi Edinme İle İlgili İşlemler	29
Eğitim İle İlgili İşlemler	343

Eğitim Hizmetleri: Eğitimin amacı; İdarede görev yapan personelin, yapmakla mükellef olduğu hizmetleri en verimli şekilde yerine getirebilmesi için yeterli bilgilerle teçhiz etmek,



gerekli nitelikleri kazandırarak sınıfları içinde ileri derecelere yükselmelerine imkan verecek şartları hazırlamaktır. Personelin yürüttüğü görev ile ilgili bilgilendirme ve eğitiminin yanında; İdarenin faaliyet alanı ile diğer konularda da gerekli eğitim verilerek, bilgi birikimi ile donatılmış uzman personel yetiştirilmektedir.

Bu hedeflere ulaşabilmek için; öncelikle personelin hizmet ve çalışma alanına göre gerçek ihtiyaçları doğrultusunda ve sorunların çözümüne yardım sağlayacak özellikte konular seçilerek, kurum bünyesinde çeşitli eğitimler yapılmaktadır. Bu eğitimlerde; eğitici olarak İdarede görev yapan ve eğitim konusunda yeterli bilgi birikimine sahip personelden yararlanılmaktadır. İhtiyaç duyulduğunda, diğer kamu kurum ve kuruluşlarından eğitim faaliyetlerimize katkı sağlamak amacıyla konusunda uzman şahıslar da davet edilmektedir.



İdarede yapılan eğitim programlarının yanında, eğitimin niteliği dikkate alınarak, eğitim konusunda uzman diğer kurumlar ve üniversiteler tarafından düzenlenen çeşitli eğitim programlarına da personel gönderilmektedir.

2007 yılı içerisinde İdare personeline yönelik aşağıda belirtilen eğitim ile ilgili faaliyetler yapılmıştır.

Tablo 22: Kurum Dışından Alınan Eğitim Çalışmaları

Eğitim Konusu	Katılımcı Sayısı
1- AB Hukuku Temel Eğitimi	2
2- Milli Güvenlik Akademisi Müdavim Eğitimi	1
3- Avrupa Topluluğu Temel Eğitim, Uzmanlık Eğitimi ve Yabancı Dil Programı	1
4- Stratejik Planlama Eğitimi (TÜSSİDE)	56
5- Enerji Hukuku Sertifika Programı	1
6- İç Denetçi Eğitimi	1
7- Jean Monnet Avrupa Birliği Sosyal Politika Modülü	4
8- Ankara Üniversitesi AB Temel Eğitim Programı	3
9- Ankara Üniversitesi AB Temel Uzmanlık Programı	2
10- Personel Başarı Değerlendirme ve Performansa Dayalı Ücret Sistemi Eğitimi	3
11- İMKB Eğitim Programı	20
12- Balance Score Card (Kurumsal Karne) Eğitimi	2
13- Leonardo da Vinci Programı Çerçevesinde Hazırladıkları AB Ülkelerinin Özelleştirme Uygulamaları Hakkındaki Çalışma	14
TOPLAM	110

**Tablo 23: Kurum Bünyesinde Yapılan Eğitim Çalışmaları**

Eğitimin Konusu	Katılımcı Sayısı
1-Yargı Kararlarının İrdelenerek Uygulamaya Yönelik Değerlendirme Toplantısı	25
2- İdari Yargı Kararları Işığında Özelleştirme Uygulamalarının Yargısal Denetimi	73
3- Standart Dosya Planı Semineri	60
4- Özelleştirmeye Makro Bakış	57
5- Stratejik Planlamanın Önemi ve Süreci	42
TOPLAM	257

Yukarıda yer alan tablolardan da anlaşılacağı üzere 2007 yılı içerisinde toplam 367 personel çeşitli konularda eğitime tabi tutulmuştur. Toplam personel sayımızın 325 olduğu dikkate alındığında, eğitim hizmetlerindeki yoğunluk daha iyi anlaşılmaktadır.

İdarenin faaliyet alanı esas alınarak, personelin eğitimi ve bilgilendirilmesinin sağlanmasına yönelik olarak, belirlenen güncel konularda, tecrübeli ve uzman kişilerin davet edilmesi suretiyle her 15 günde bir konferans düzenlenmesi şeklinde başlatılan çalışmaya, toplantı salonunun tadilatı nedeniyle ara verilmek zorunda kalınmıştır. Salon problemi çözüldüğünde, bu toplantı ve konferanslara devam edilecektir.

Personelimize yönelik düzenlenen eğitim programlarının yanında, konusunda uzman ve tecrübeli İdare personeli tarafından, ilgili kurumların (Hazine Müsteşarlığı, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı, Rekabet Kurumu Başkanlığı, İçişleri Bakanlığı, Milli Güvenlik Akademisi ve Denizcilik Müsteşarlığı) talebi üzerine, İdare ve özelleştirme uygulamaları hakkında eğitimler verilmektedir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdare için gerekli araç, gereç ve malzeme temin edilmiştir. Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetleri ile diğer teknik hizmetlerin yerine getirilmesi sağlanmıştır. Lojman tahsisleri yapılmıştır. Ayrıca, tabldot hizmeti sunulmuştur. 2007 yılında Tabdolt hizmetinden ortalama 200 personel yararlanmıştır.

Gelen ve giden evrakın kayıtlarının düzenli olarak kayda alınması ve dağıtımının sağlanması kapsamında 2007 yılında kayıt altına alınmış gelen evrak sayısı 16.005; giden evrak sayısı da 10.557 adettir.

İdare Standart Dosya Planı 2006 yılında yürürlüğe girmiş olup bu uygulamalarda bazı noksan ve eksikliklerin giderilmesi için bir çalışma grubu oluşturulmuştur. İlgili çalışma grubu tüm hizmet birimlerine gerekli rehberlik hizmeti vermiş, birimlerin de görüşleri doğrultusunda İdare Standart Dosya Planı yeniden yapılandırılmıştır. Hazırlanan bu dosya planı 175 adet kitapçık halinde çoğaltılarak birimlere dağıtılmış ve İdare web sayfasında yayımlanarak elektronik ortamda daha hızlı ve etkin ulaşım imkanı sağlanmıştır.

Ayıklama ve İmha Komisyonu tarafından Yardımcı Hizmet Birimleri ile Hukuk Müşavirliği evrakları üzerinde gerekli çalışmalar yapılmış ve saklanmasına lüzum görülmeyen evraklar ayıklanarak imha edilmiştir.



3473 sayılı Kanun'un (Devlet Arşiv Hizmetleri Kanunu) 30'uncu maddesi kurumlara birim ve kurum arşivi kurma yetkisi vermiştir. Bu hükme uygun olarak İdaremizde 27 adet birim arşivi oluşturulmuştur. Ayrıca her birimden sorumlu ikişer personel belirlenmiştir. Birim arşivleri koordinasyonunu, bilgi alış verişini, arşiv hizmetleri birimi yürütmektedir. Ayrıca özelleştirme kapsamındaki kuruluşlara arşivleme hakkında rehberlik ve koordinatörlük hizmeti sunulmaktadır. Özelleşen şirketlerin kamuya ait evrakı hakkında, satış sözleşmelerine, 3473 sayılı kanuna uygun arşiv devri için gerekli maddeler konulmaktadır. 2007 yılı içinde tüm bu hizmetleri yürütmek üzere Kurum Arşiv Birimine gerekli personel takviyesi yapılmıştır.

298 kullanıcıya internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanmasının yanı sıra, donanım ve işletim sistemi arızalarının giderilmesi, switchlerin performans ayarlarının yapılması, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması gibi hizmetler verilmiştir.

5018 sayılı Taşınır Mal Yönetmeliği'nin 2007 yılı Temmuz ayı itibariyle uygulamaya geçmesi sebebiyle; Taşınır Mal Yönetmeliği'ne uygun olarak geliştirilmiş web tabanlı bir yazılım satın alınmıştır. Mevcut taşınırların ve tüketim malzemelerinin sayımları yapılarak, taşınırların hesap koduna göre sicil numarası belirlenmiş, bilgisayar ortamında yönetmeliğe uygun envanter oluşturulmuştur.

Kurum Tabipliğinin 2007 yılı faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 24: Kurum Tabipliği Verileri

Yapılan Toplam Muayene Sayısı	4777
Sevk Edilen Hasta Sayısı	2263
Acil Müdahale Sayısı	374

İdarenin koruma ve güvenliği 5 nöbetçi memuru, 11 şirket personeli olmak üzere toplam 16 kişi tarafından sağlanmaktadır. 2007 yılı içerisinde eski durumda olan kameraların tümü ve görüntü kayıt sistemi yenilenmiş ve daha iyi ve kaliteli görüntü elde edilmeye ve daha hızlı ve uzun süreli görüntü kaydı yapılmaya başlanmıştır.

Savunma Uzmanlığı

Görev alanına ilişkin İdareye intikal eden yazı ve evrakı takip ederek dosyalama ve arşivleme işlemlerini yürütmüş, ilgili birimlere ve kuruluşlara ulaştırmıştır.

2- PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

3- PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

17.03.2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik" in Geçici 2'nci maddesinde yer alan "Kamu idareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar, faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler." hükmü gereği bu bölümler hazırlanmamıştır.



5- DİĞER HUSUSLAR

Dünya Bankası Özelleştirme Sosyal Destek Projesi

Özelleştirme Sosyal Destek Projesi (ÖSDP), özelleştirmeden etkilenen çalışanlar ve genel işsizlere yönelik olarak tasarlanmış bir projedir. Proje fonu ile Özelleştirme İdaresine tazminat ödemeleri için kaynak sağlanmakta, ülke genelinde işsizlere mesleki eğitim kursları başta olmak üzere 11 farklı hizmet verilmektedir.

ÖSDP kapsamındaki faaliyetlerin ve hizmetlerin devamını teminen İkinci Özelleştirme Sosyal Destek Projesi (ÖSDP-2) uygulamaya konulmuştur. ÖSDP-2 Kredi Anlaşması 27 Aralık 2005 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Kredinin miktarı 360 Milyon (€) Avro'dur. Hükümet katkısıyla beraber projenin toplam bütçesi 450 Milyon (€) Avro'dur.

ÖSDP-2 kapsamında, özelleştirme nedeniyle iş kaybına uğrayanların ve genel işsizlerin yeniden işe yerleştirilmelerine yardım edilmesi ve kendi işini kuracaklara destek olunması amaçlanmıştır. Ayrıca özelleştirme uygulamalarına bağlı olarak kıdem ve ihbar tazminatlarının ödenmesi öngörülmüştür.

Proje çerçevesinde verilen Yeniden İşe Yerleştirme Hizmetleri, Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) ve Küçük Ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) tarafından Hizmet Sağlayıcılar aracılığıyla yürütülmektedir.

İŞKUR, danışmanlık, eğitim ve toplum yararına çalışma programı (TYÇP) hizmetlerini, KOSGEB ise küçük ölçekli iş kurma danışmanlığı (KÖİDD) ve iş geliştirme merkezi (İŞGEM) hizmetlerini, çeşitli hizmet sağlayıcılar aracılığıyla vermiştir. İŞKUR ve KOSGEB hizmetleri aşağıda sıralanmaktadır:

- İş ve Meslek danışmanlığı
- İş Kulübü Hizmetleri
- Sosyal Danışmanlık
- İşe Yerleştirme Hizmeti
- Yeni Bölgeye Taşınma Hizmetleri
- İstihdam garantili Mesleki Eğitim
- Kendi İşini Kuracaklara Yönelik Meslek Eitimi
- Okuma-Yazma Eğitimi
- Toplum Yararına Çalışma Programları
- Küçük Ölçekli İş Kurma Danışmanlık Desteği (KÖİDD)
- İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM)

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla proje hizmetlerine ait bilgiler aşağıda verilmiştir:

İŞKUR Aracılığıyla Sağlanan Hizmetler:

Tablo 25: Danışmanlık+Eğitim+TYÇP

Proje Sayısı	262
Katılımcı	5.383
İşe Yerleştirilen	2.888



KOSGEB Aracılığıyla Sağlanan Hizmetler: (KÖİDD+İŞGEM'ler) İŞGEM, küçük girişimcilerin iş kurmasını ve geliştirmesini destekleyen ve kolaylaştıran, dolayısıyla da işletmelerin hayatta kalma ve büyüme olanaklarını arttıran Türkiye için yeni sayılabilecek bir istihdam yaratma ve iş kurma modelidir. ÖSDP-2 çerçevesinde İŞGEM'lere ilişkin olarak yapılan başvuruların değerlendirilmesi sonrasında, Diyarbakır, Elazığ, Samsun, Yozgat ve Avanos'da hizmet sağlayıcılarla sözleşme imzalanmıştır.

İŞGEM Hizmetleri:

Tablo 26: İŞGEM'ler

	Bulunduğu Yer	Hizmet Sağlayıcı	İşyeri Sayısı	İstihdam Sayısı
1	Elazığ	Elazığ İşadamları ve Sanayicileri Derneği	3	41
2	Yozgat	Yozgat Sanayi ve Ticaret Odası	6	20
3	Diyarbakır	Diyarbakır Sanayi ve İşadamları Derneği	10	47
4	Samsun	SABEK A.Ş.	15	92
5	Nevşehir Avanos	İlke Eğitim ve Sağlık Vakfı	5	50

Tazminat Ödemeleri: 14.660 işçiye toplam 165.815.059-€ (Avro) tazminat ödemesi yapılmıştır.

Özelleştirme Kapsamındaki İşletmelerde Bilgilendirme Çalışmaları: Proje birincil olarak özelleştirme kapsamındaki çalışanlara hizmet götürmeyi hedeflemektedir. KİT çalışanlarının hizmetler konusunda bilgilendirilmesi ÖSDP faaliyetlerinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Bilgilendirme toplantılarında KİT üst yönetimi ile koordineli olarak çalışanlarla geniş katılımlı toplantılar yapılmaktadır.

2007 yılında TDİ'nin yanı sıra, İŞGEM kurulma potansiyeli olan illere saha ziyaretleri yapılmıştır.





IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Faaliyetlerimizi yürütürken sahip olduğumuz üstün ve zayıf yönlerimize ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmiştir.

A- ÜSTÜNLÜKLER

- İdare, özelleştirme işlemlerini yürütme konusunda **birikimli ve deneyimlidir**.
- İdare, karar alma ve uygulamada **esnek bir organizasyon** yapısına sahiptir.
- İdare, özelleştirme portföyüne alınan kuruluşları **yeniden yapılandırma yetkisine sahiptir**. Dolayısıyla kuruluşların hızlı bir şekilde özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlamaktadır.
- İdare, özelleştirme sürecini şeffaf, hesap verilebilir ve rekabetçi bir ortamda yürüttüğünden **güvenilir bir kurum** özelliği kazanmıştır.
- İdare **“ihale yönetiminde” özel bir yetkinliğe sahiptir**.

B- ZAYIFLIKLAR

- **Paydaşlara özelleştirme misyon ve sonuçlarının yeterince anlatılmasına yönelik bilimsel çalışmaların yapılmaması**, özelleştirme karşıtı bazı çevrelerin olumsuz propagandalarına ortam oluşturmaktadır.
- **Kurumsal bilgi altyapısı ve yönetimindeki eksiklikler**, paydaşların bilgi ve belgelere hızlı ve kolay erişimini zorlaştırmaktadır.
- **İdare’de mesleki standardın tanımlanmaması nedeniyle ülke gerçeğinden kaynaklanan personel istihdamı**, motivasyon eksikliğine ve personelin etkin kullanılamamasına yol açmaktadır.

C- DEĞERLENDİRME

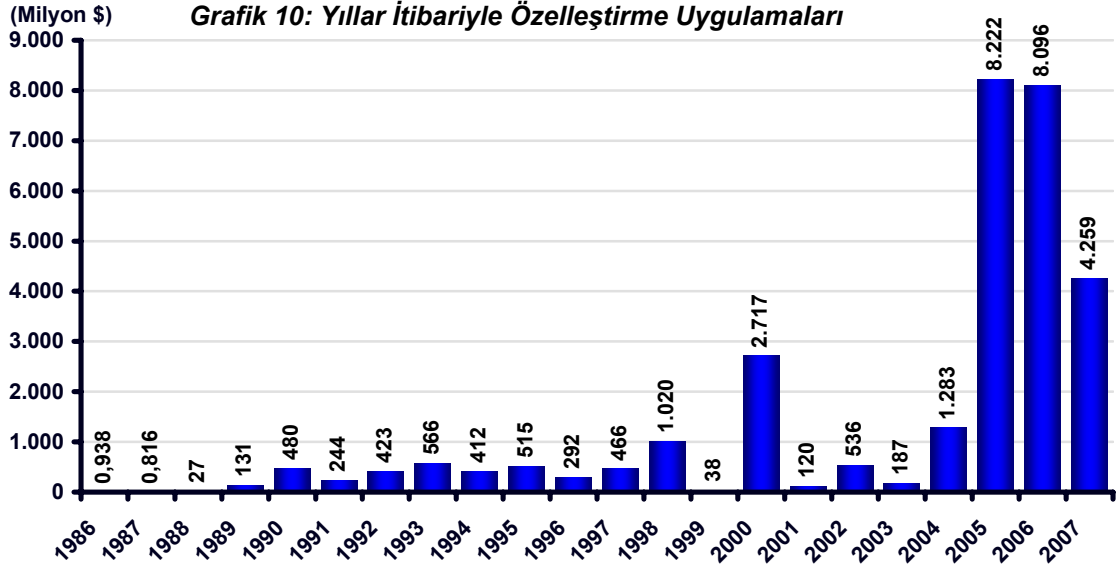
İdare, özelleştirme uygulamaları konusunda bilgi ve deneyim derinliğine sahiptir. İdare söz konusu bilgi ve deneyimini, hem farklı sektör uygulamalarıyla hem de farklı yerli-yabancı yatırımcılarla muhatap olmak suretiyle zenginleştirerek kuvvetlendirmiştir. Ayrıca, son yıllarda ivme kazanan özelleştirmeler, İdare’nin süreç yönetiminde ne denli etkinlik ve verimlilik sağlayabileceğini ortaya koymuştur.

Özelleştirme süreç yönetimindeki başarı, hızlı karar alma ve uygulama yeteneğinin bir sonucudur. Bunun yanında halka arzdan kamu-özel sektör işbirliğine kadar birçok yöntemin özelleştirmelerde uygulanabilmesi, İdarenin hem teşkilat yapısının hem de yasal altyapısının sağladığı yetki ve esneklikten kaynaklanmaktadır.

Bilindiği üzere, Türkiye’de çağdaş anlamda özelleştirme uygulamaları 1986 yılında başlamıştır. Öncelikle yarım kalmış tesislerin, küçük ölçekli işletmelerin ve bazı büyük fabrikaların satışı ile çeşitli halka arz uygulamaları gerçekleştirilmiştir. Ancak, takip eden süre içerisinde yaşanan ekonomik istikrarsızlık ve siyasi belirsizlikler, özelleştirmenin zaman zaman yavaşlamasına, hatta durmasına yol açmıştır. Bu nedenle özelleştirme uygulamaları dünyada gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları ortalamasının çok altında kalmıştır.

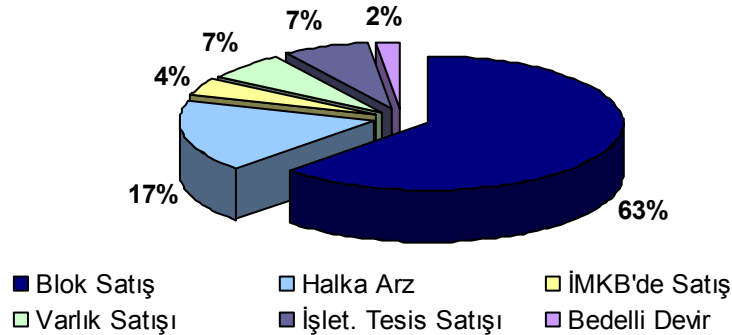


Özelleştirmede, ülkemizin ekonomik ve stratejik çıkarları ile çalışanların haklarının korunması göz önünde bulundurularak istenilen hız ve büyüklüğe ulaşılması amaçlanmasına rağmen, bu hedefe ancak 2005-2007 yıllarını kapsayan dönemde yaklaşılmıştır.



Rakamsal gerçekleştirmelere bakıldığında, sadece 2005 yılında gerçekleştirilen özelleştirme tutarının, 1986-2003 döneminde gerçekleştirilen tüm özelleştirmelerin toplamı kadar olduğu görülmektedir. Ancak 2007 yılı özelleştirme uygulamalarına bakıldığında, geçmiş iki yıla göre bir düşüş görülmesine rağmen, 2007'de ihalesi yapılmış olmakla birlikte özelleştirme süreci devam eden 3.5 Milyar ABD Doları tutarındaki özelleştirme uygulamaları ile bir yandan dünyada yaşanan ekonomik dalgalanmaların, diğer yandan ülkedeki seçim atmosferinin etkisi göz önünde bulundurulduğunda, gerçekleşen özelleştirme uygulamalarının seviyesi daha iyi anlaşılacaktır.

Grafik 11: Özelleştirme Uygulamalarının Yöntemlere Göre Dağılımı



Özelleştirme işlemlerinin yöntemlere göre dağılımına genel olarak bakıldığında en fazla payı %63'lük payla blok satış almaktadır. 2006'da %73 olan bu oran %10 düşerken halka arzın payı da %14'den %17'ye çıkmıştır.



V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemiz makro ekonomik dengelerinin ve yeterli sosyal ve siyasal desteğin bulunmaması nedeniyle portföye alınan bazı kuruluşların on-onbeş seneye varan zaman içerisinde özelleştirilememesi, özelleştirilen bazı işletmelerin ise geçmiş dönemlerde yaşanan kriz ortamından etkilenerek sektörün içinde bulunduğu olumsuzluklarla karşılaşması ve kamuoyu çoğunluğunun özelleştirmeye olumlu bakmasına karşın olumsuz görüşlerin medyada daha çok yer bulması, kamuoyu ve paydaşlara özelleştirmenin amaç, fayda ve sonuçlarının yeterince anlatılamadığı gibi bir algının oluşmasına yol açmıştır. İdarenin kamuoyunu bilgilendirmede etkin bir rol oynaması durumunda bu olumsuz algının giderilmesi söz konusu olabilecektir.

İdare, özelleştirmenin sonuçlarının bilimsel olarak tartışılmasını sağlamak anlamında yeterli ve etkin çaba gösterememiştir. Bunun telafi edilmesi halinde, özelleştirmeye taraf olan etkili çevrelerin bilimsel bilgi ile donanımı sağlanarak kamuoyunun olumlu yönde oluşması ve pozitif eleştiriler yapılmasına zemin sağlanacaktır.

Bununla birlikte, bu yanlış algının giderilmesinde en etkili yöntem, yapılan başarılı özelleştirmelerin yaratacağı olumlu atmosferin kendisi olacaktır. Son yıllarda sağlanan başarının artarak devam etmesi durumunda kamuoyunun bilgilendirilmesinin ötesinde, özelleştirmenin sonuçlarının gözlemlenmesi yoluyla takdir edilerek olumlu havanın büyük ölçüde kendiliğinden oluşmasının sağlanması beklenmektedir.

İdarede bilgisayar destekli doküman yönetim sistemi, bilgi ve belgelerin ortak bir veri tabanı üzerinden paylaşımı, belgelerin sayısal ortamda arşivlenmesine yönelik işlemlerin henüz gerçekleştirilmemesi, hızlı bilgi akışı, istatistiki bilgi üretimi ve arşiv bilgilerine ulaşmada yetersiz kalınmasına neden olmaktadır. Bu sistemler planlama süresi içinde aşamalı olarak gerçekleştirilerek "Yönetim Bilgi Sistemi"nin kurulması hedeflenmektedir.

İdarede mesleki standardın tanımlanmaması nedeniyle ülke gerçeğinden kaynaklanan personel istihdamı, personelde motivasyon eksikliğine ve personelin etkin kullanılamamasına yol açmaktadır. Gelecek dönemde insan kaynakları yönetimi anlayışına geçilerek, mesleki standardın yeniden tanımlanması, kariyer planlaması, performans değerlemesi, motivasyon yönetimi vb. işlevlerin etkin bir şekilde yerine getirilmesini gerektirmektedir.





EKLER





EK-2: Mali Tablolar (Bilanço)

ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI		AYRINTILI BİLANÇO (DÖNEM SONU)		PASİF (KAYNAKLAR)	
AKTİF (VARLIKLAR)		01.01.2007 - 31.12.2007		01.01.2007 - 31.12.2007	
Cari Dönem		Cari Dönem		Cari Dönem	
2.330.157.514,63		2.330.157.514,63		291.824.314,80	
1.810.157.844,66		1.810.157.844,66		245.007.190,33	
1.810.157.844,66		1.810.157.844,66		245.007.190,33	
161.742.946,29		161.742.946,29		6.018,43	
101.853.805,24		101.853.805,24		6.018,43	
59.889.141,05		59.889.141,05		46.649.416,93	
277.610.000,76		277.610.000,76		139.137,80	
273.352.142,90		273.352.142,90		46.510.279,13	
4.257.857,86		4.257.857,86		161.689,11	
136,83		136,83		161.689,11	
136,83		136,83		176.010.697,94	
1.000,00		1.000,00		82.524.571,15	
1.000,00		1.000,00		82.524.571,15	
80.645.586,09		80.645.586,09		93.486.126,79	
80.645.586,09		80.645.586,09		93.486.126,79	
11.051.625.193,24		11.051.625.193,24		12.913.947.695,13	
181.713.719,48		181.713.719,48		4.841.608.043,09	
181.713.719,48		181.713.719,48		4.841.608.043,09	
10.869.911.473,76		10.869.911.473,76		6.238.710.064,38	
14.120.616.117,29		14.120.616.117,29		6.238.710.064,38	
3.250.704.643,53		3.250.704.643,53		409.363.807,41	
13.381.782.707,87		13.381.782.707,87		409.363.807,41	
1.561.829.496,25		1.561.829.496,25		2.242.993.395,07	
1.561.829.496,25		1.561.829.496,25		2.242.993.395,07	
862.090.010,23		862.090.010,23		13.381.782.707,87	
699.739.486,02		699.739.486,02		1.561.829.496,25	
14.943.612.204,12		14.943.612.204,12		1.561.829.496,25	
14.943.612.204,12		14.943.612.204,12		862.090.010,23	
14.943.612.204,12		14.943.612.204,12		699.739.486,02	
GENEL TOPLAM		GENEL TOPLAM		GENEL TOPLAM	
14.943.612.204,12		14.943.612.204,12		14.943.612.204,12	

Rapor Tarihi : 30.04.2008

Likom Gusto



EK:2 ÖZELLEŞTİRME FONU BİLANÇO AÇIKLAMALARI

1. ÖZELLEŞTİRME VARLIKLARI

I. Dönen Varlıklar

A. Hazır Değerler

3. Bankalar

İdaremizin yıl sonu itibariyle bankalardaki nakit mevcudu toplam 1.810.157.844,66 YTL olup, bunun 1.672.005.705,24 YTL'si Yeni Türk Lirası; 138.152.139,42 YTL ise döviz karşılığı YTL dir.

C. Faaliyet Alacakları

1. Gelirlerden Alacaklar

İdaremiz tarafından yapılan satışlardan doğan alacaklarımızdan kısa vadeli alacaklarımızın (2007 yılı içinde ödenecek taksitler) toplamı 101.853.805,24 YTL dir.

2. Gelirlerden Takipli Alacaklar

Bu hesapta yer alan ve yasal takibe geçilmiş 59.889.141,05 YTL tutarındaki alacakların, bazı kurumların vergi istisnası ile bu istisnaya ilişkin gecikme faizi alacağımızı, vadeli satışlardan vadesinde ödenmemiş satış taksitleri ve faizleri ifade etmektedir.

D. Kurum Alacakları

Bu hesapta yer alan 277.610.000,76 YTL'nin; 273.352.142,90 YTL'si kapsamındaki kuruluşlarımıza finansal destek amaçlı vermiş olduğumuz özelleştirme uygulama kredisinden alacağımızı, 4.257.857,86 YTL ise Erdemir (İsdemir) den sözleşmeden doğan alacağımızı ifade etmektedir.

E. Diğer Alacaklar

1. Kişilerden Alacaklar

Bu hesapta 136,83 YTL alacağımız bulunmaktadır.

G. Ön Ödemeler

2007 yıl sonu itibariyle bu hesapta 1.000,00 YTL iş avans bakiyesi bulunmaktadır.

J. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar

Bu hesapta yer alan 80.645.586,09 YTL'nin 79.885.431,39 YTL si doğrudan İdarenin faaliyetleriyle ilgili olmayan,(Emekli Sandığı Taksitli Alacağı, KBİ Samsun İşletmesi, KBİ Murgul İşletmesi) satış sonunda gelir gider mahsubu yapıldıktan sonra ilgili kuruluşa irad kaydedilecek tutarlardan oluşmaktadır. 714.489,22 YTL ise T.İş Kurumu ile yıl sonunda yapılacak mutabakat sonucu İdarenin gider kaydedeceği tutardır. Ayrıca 45.665,48 YTL Fon muhasebe ile İdari Bütçe arasında cari hesap hareketleri sonucu doğan alacağımızı ifade etmektedir.



II. Duran Varlıklar

B. Faaliyet Alacakları

1. Gelirlerden Alacaklar

Satış bedelleri taksite bağlanmış satıştan vadesi bir yıldan uzun olan alacaklarımız toplamı 181.713.719,48 YTL'dir.

D. Mali Duran Varlıklar

1. Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermaye

Özelleştirilmek amacı ile İdaremize devredilen kuruluşların sermayelerindeki İdaremiz payları toplamı olan 14.120.616.117,29 YTL. olup, bu kalemden yer almaktadır.

7. Sermaye Taahhütleri (-) :

Özelleştirilmek amacı ile İdaremize devredilen kuruluşlardaki bedelli sermaye artışlarında İdaremiz tarafından taahhüt edilen sermaye tutarlarından bugüne kadar ödenmemiş (-) 3.250.704.643,53 YTL sermaye taahhüt borcumuzu ifade eder.

2. ÖZELLEŞTİRME KAYNAKLARI

III. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar

A. Kısa Vadeli İç Mali Borçlar

2. Kamu İdarelerine Mali Borçlar

Bu hesapta yer alan 245.007.190,33 YTL'nin, 244.977.980,25 YTL si Dünya Bankası tarafından İdaremize tahsis edilen Özelleştirme Sosyal Destek Projesi Kredisinden 2007 yılında kullanılan miktar olup, 29.210,08 YTL si ise diğer borcumuzu ifade etmektedir.

C. Faaliyet Borçları

5. Diğer Çeşitli Borçlar

Bu hesapta yer alan tutar 6.018,43 YTL'dir.

D. Emanet Yabancı Kaynaklar

1. Alınan Depozito ve Teminatlar

Bu hesapta yer alan 139.137,80 YTL Alınan Teminatlardan kaynaklanan borcumuzu ifade etmektedir.

3. Emanetler

Bu hesapta yer alan 46.510.279,13 YTL İdaremiz adına bankalar nezdinde bloke edilmiş hesaplardaki tutarlar toplamını ifade etmektedir.

G. Ödenecek Diğer Yükümlülükler

1. Ödenecek Vergi ve Fonlar

Bu hesapta yer alan 161.689,11 YTL İdaremizin sorumlu sıfatıyla vergi dairesine ödeyeceği vergi borcunu ifade etmektedir.



IV. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar

A. Uzun Vadeli İç Mali Borçlar

3. Kamu İdarelerine Mali Borçlar

Bu kalemde yer alan 82.524.571,15 YTL doğrudan İdarenin faaliyetleriyle ilgili olmayan satış sonunda gelir gider mahsubu yapıldıktan sonra ilgili kuruluşa irad kaydedilecek tutarlardan oluşmaktadır.

H. Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları

1. Gelecek Yıllara Ait Gelirlerden Borçlar

İşletme hakkı devredilen limanların peşin ödenen kira gelirleri ile 2007-2011 yıllarında ödenecek kiralalarının toplamı 93.486.126,79 YTL'dir.

V. Öz Kaynaklar

A. Net Değer

1. Sermaye

Bu hesapta yer alan 4.841.608.043,09 YTL, Özelleştirilmek üzere İdaremize devredilen kuruluşlardaki iştirak payları ile İvazsız İktisap Olunan İştirakler hesabında takip edilmekte olan devirden sonra yapılan bedelsiz sermaye artırımları toplamı 4.588.913.136,70 YTL. ve geçmiş dönem faaliyet sonuçlarını ifade edip beş yılı tamamlanarak sermaye unsuru olarak kayda alınan 252.694.906,39 YTL'den oluşmaktadır.

E. Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları

1. Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları

Bu hesapta yer alan 6.238.710.064,38 YTL, henüz sermaye unsuru olarak kayda alınmamış geçmiş yıllar olumlu faaliyet sonuçları toplamını ifade etmektedir.

G. Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları

Bu hesapta yer alan 409.363.807,41 YTL, geçmiş yıllar olumsuz faaliyet sonuçları toplamını ifade etmektedir

H. Dönem Faaliyet Sonuçları

1. Net Dönem Kârı /Zararı (+/-)

Özelleştirme uygulamaları sonucunda 2007 yılında elde edilen gelir ve gider bakiyeleri sonucu **2.242.993.395,07 YTL** olumlu faaliyet sonucu doğmuştur.



EK-2: Mali Tablolar (Faaliyet Sonuçları Tablosu)

ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI		2007		Yardımcı Hesap Kodu		Yardımcı Hesap Kodu		GELİRİN TÜRÜ		N-2 Yılı		N-1 Yılı		2007	
										YTL	YK	YTL	YK	YTL	YK
630	03	Mal ve Hizmet Giderleri	107.695.328,59		600	03		Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri			4.122.102.288,71				
630	03	Yolculuklar	683,60		600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri			3.470.580.450,10				
630	03	Görev Giderleri	53.691.998,09		600	03	01	Mal Satış Gelirleri			3.470.579.309,20				
630	03	Yasal Giderler	310.349,11		600	03	01	Hizmet Gelirleri						1.140,90	
630	03	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar	53.381.648,98		600	03	03	Kit ve Kamu Banka Gelirleri			648.775.035,88				
630	03	Hizmet Alımları	54.002.646,90		600	03	03	Hazine Portföyü ve İştirak Gelirleri			648.775.035,88				
630	03	Danışmanlık Tercüme	2.598.707,73		600	03	06	Kira Gelirleri			2.555.452,73				
630	03	Haberleşme Giderleri	3.616,15		600	03	09	Diğer Teşebbüs Mülkiyet Geliri			191.350,00				
630	03	Tarifeyle Bağlı Ödemeler	31.311.287,03		600	05		Diğer Gelirler			475.556.686,13				
630	03	İlan Giderleri	9.141.217,76		600	05	01	Faiz Gelirleri			474.473.676,68				
630	03	Komisyon Giderleri	22.169.714,17		600	05	03	Para Cezaları			451.943,54				
630	03	Diğer Tarifeyle Bağlı Giderler	335,10		600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler			631.065,91				
630	03	Diğer Hizmet Alımları	20.069.055,99		600	11		Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri			73.491.250,27				
630	04	Faiz Giderleri	59.118.873,64					GELİRLER TOPLAMI (B)			4.671.150.225,11				
630	04	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	59.118.873,64					FAALİYET SONUCU (A-D) (+/-)			2.242.993.395,07				
630	05	Can Transferler	2.054.867.836,26												
630	05	Özel Bütçeli İdarelere Hazine Yardımı	2.022.227.354,20												
630	05	Hane Halkına Yapılan Transferler	9.249.759,74												
630	05	Devlet Sosyal Güv. Kur. Hane Halkına Yap.	23.390.722,32												
630	05	Türkiye İşkurumu Genel Müdürlüğü	23.390.722,32												
630	11	Değer ve Miktar Değişimleri Giderler	206.354.708,96												
630	12	Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan	120.082,59												
GİDERLER TOPLAMI (A)			2.428.156.830,04		FAALİYET SONUCU (A-D) (+/-)						2.242.993.395,07				

Rapor Tarihi : 30.04.2008

Likom Gusto



EK-2: ÖZELLEŞTİRME FONU FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU AÇIKLAMALARI

A. GELİRLER

1. TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ

İdaremizin 2007 yılı özelleştirme faaliyetleri çerçevesinde kuruluşların İdaremize ait hisselerinin veya varlıklarının kısmen veya tamamen satılması sonucunda sağlanan hisse satış hasılatları ve iştiraklerden elde edilen temettü ve kira gelirlerinden oluşur.

1. Mal ve Hizmet Satışları

2007 yılı içerisinde yapılan özelleştirme kapsamındaki Mal ve Hizmet satışlardan 3.470.580.450,10 YTL. gelir elde edilmiştir.

2. Temettü Gelirleri

2007 yılı içerisinde Özelleştirme kapsamındaki kuruluşlardan 648.775.035,88 YTL temettü geliri elde edilmiştir.

3. Kira Gelirleri

2007 yılı içerisinde 2.555.452,73 YTL liman kira geliri elde edilmiştir.

4. Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

2007 yılı içerisinde 191.350,00 YTL Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri elde edilmiştir.

2. DİĞER GELİRLER

1. Faiz Gelirleri

2007 yılı içerisinde 19.096.032,10 YTL satış taksitleri faiz geliri, 94.640.022,30 YTL verilen kredi faiz geliri, 355.819.207,00 YTL mevduat faiz geliri, 1.655.062,92 YTL liman faiz geliri, ve 3.010.108,21 YTL gecikme faiz geliri (Takipteki Kurum Alacakları Faizi ve Limanlar Gecikme Faizi) olmak üzere toplam 474.473.676,68 YTL faiz geliri elde edilmiştir.

2. Ceza Gelirleri

2007 yılı içerisinde 451.943,54 YTL uyulmayan sözleşme cezaları geliri elde edilmiştir.

3. Diğer Çeşitli Gelirler

2007 yılı içerisinde 631.065,91 YTL diğer çeşitli gelir elde edilmiştir.

3. DEĞER VE MİKTAR DEĞİŞİM GELİRLERİ

2007 yılı içerisinde 73.491.250,27 YTL kur farkı geliri elde edilmiştir.



B. GİDERLER

1. MAL VE HİZMET GİDERLERİ

1. Görev Giderleri

2007 yılı içerisinde 53.381.648,98 YTL vergi ödemesi, 310.349,11 YTL yasal gider ve 683,60 YTL yolluk harcaması yapılmıştır.

2. Hizmet Alımları

2007 yılı içerisinde 2.598.707,73 YTL Danışmanlık, 3.616,15 YTL Ulaşım ve Haberleşme gideri, 31.311.267,03 YTL Tarifeye bağlı ödeme (İlan, Reklam ve Komisyon gideri) ve 20.089.055,99 YTL Diğer Hizmet Alım Gideri (Menkul Kıymet Muhafaza gideri ve Dünya Bankası tarafından sağlanan Özelleştirme Sosyal Destek Projesi kredi kullanımı) olarak toplam 54.006.646,90 YTL hizmet alımı karşılığı gider gerçekleşmiştir.

2. FAİZ GİDERLERİ

2007 yılı içerisinde 59.118.873,64 YTL Özelleştirme Tahvil faiz gideri gerçekleşmiştir.

3. CARİ TRANSFERLER

1. Hazineye ve Özel Bütçeye Aktarmalar

2007 yılı içerisinde 2.003.567.354,20 YTL Genel Bütçe kapsamında Hazine Müsteşarlığına, 18.660.000,00 YTL de özel bütçe kapsamında İdari Bütçeye (Özelleştirme İdaresi İdari Bütçesi) olmak üzere toplam 2.022.227.354,20 YTL aktarılmıştır.

2. Hane Halkına Yapılan Transferler

2007 yılı içerisinde 2.011.896,86 YTL Özelleştirme Sonrası Personel Ödemeleri, 363,50 YTL Özelleştirme Sonrası Mehil Müddeti Ödemeleri, 1.644.621,63 YTL Özelleştirme Sonrası Ek Emeklilik Ödemeleri, ve Devir Sözleşmeleri gereği yapılan 5.592.877,75 YTL gider olmak üzere toplam 9.249.759,74 YTL gider gerçekleşmiştir.

4. DEĞER ve MİKTAR DEĞİŞİMLERİ GİDERLERİ

2007 yılı içerisinde 206.354.708,96 YTL kur farkı gideri gerçekleşmiştir.

5. GELİRLERİN RET ve İADESİNDEN KAYNAKLANAN GİDERLER

2007 yılı içerisinde 120.082,59 YTL mal ve hizmet satış geliri ve faiz geliri iadesinden kaynaklanan gider gerçekleşmiştir.

C. FAALİYET SONUCU

2007 yılı olumlu faaliyetleri sonucu, **2.242.993.395,07 YTL**'dir.



EK-3: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları* ile Sayıştay raporları* gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara, 30/04/2008

Metin KILCI
Başkan

**2007 yılı içerisinde herhangi bir İç Denetçi ve Sayıştay raporu hazırlanmamıştır.*





EK-4: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2007 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara, 30/04/2008

Ramazan ÖRKAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı