TC.BAŞBAKANLIK
ÖZELLEŞTİRME
İDARESİ
BAŞKANLIĞI

2008 YILI
FAALİYET RAPORU

30 Nisan 2009

BAKAN SUNUŞU



Özelleştirme konusundaki kararlılık ve ekonomide sağlanan istikrar sonucu, Hükümetlerimiz döneminde gerçekleştirilen özelleştirme uygulamalarında çok önemli mesafe kat edilmiştir. Özelleştirmeleri, ekonomide rekabetin önünü açmak, verimliliği artırmak, maliyetlerde etkinliği sağlamak ve hizmetlerin kalitesini yükseltmek açısından olmazsa olmaz gördük.

Özelleştirmeleri, elde edilen özelleştirme bedelinin yüksekliği ya da özelleştirilen kuruluşların sayısından öte, yapısal reformların en önemli unsurlarından biri olarak değerlendirdik.

2003 yılına kadar 8 Milyar ABD Doları tutarında özelleştirme uygulaması gerçekleştirilmiş iken, 2003 yılından itibaren sağlanan istikrar ve ekonomide kazanılan ivme sonucu, 20 yıl süresince özelleştirmesi gerçekleştirilemeyen, başta Türk Telekom, Tüpraş, Erdemir, Petkim,Tekel Sigara ve benzeri birçok kuruluşun da içinde bulunduğu kamu kuruluşlarının özelleştirme işlemleri başarıyla tamamlanmış olup, son 6 yılda 32 Milyar ABD Doları tutarında özelleştirme uygulaması gerçekleştirilmiştir. Böylece, İdarenin kuruluşundan 2008 yılı sonuna kadar gerçekleştirilen özelleştirme işlemi tutarı toplam 40 Milyar ABD Dolarını aşmıştır.

Özelleştirme uygulamalarının, 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun ve ilgili mevzuat çerçevesinde, yerli ve yabancı yatırımcı ayrımı olmaksızın, yüksek sayıda katılımcı ile rekabet ortamında, açık ve şeffaf olarak gerçekleştirilmesi yerli ve yabancı kamuoyu tarafından takdir toplamıştır.

2009 yılında da özelleştirme uygulamalarına aynı kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu vesile ile başarılı bir biçimde yürütülen 2008 yılı özelleştirme uygulamalarını özetleyen ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde hazırlanan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Faaliyet Raporu, kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması ilkesinin yanı sıra, şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu bilincinin yerleşmesine de katkı sağlaması temennisi ile kamuoyu ve ilgililerin bilgisine sunulmaktadır.

Saygılarımla.

Kemal UNAKITAN
Maliye Bakanı

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Özelleştirme, ülkemizin gündeminde 20 yılı aşkın bir zaman süresince yerini koruyan bir olgu ve yapısal reformların en önemli unsurlarından biri olmuştur. Bu dönem boyunca özelleştirme etrafında şekillenen tartışmalar çoğu kez özelleştirmenin temel gerekçelerinin ve gerçek anlamının göz ardı edilmesine yol açarak, özelleştirme kavramının genel makroekonomik politikaların bir parçası ve aracı olma boyutuyla öne çıkmasını engellemiştir.

Oysa ülkemizde özelleştirme tartışmaları çok farklı boyutlara taşınabilmektedir.Özelleştirmenin ülkemizde yoğun bir şekilde tartışılması ve sorgulanması son derece doğaldır, çünkü özelleştirme ile ekonomide sermaye yapısı yeniden şekillenmektedir. Artık bir çok sektörde kamunun tekel veya hakim konumundan söz etmek mümkün değildir. Bu nedenle ülkemizde özelleştirme ile amaçlanan sermaye ve piyasa yapısının sağlıklı bir şekilde işleyişinin sağlanması ve sürdürülebilmesi yönünde yasal ve kurumsal düzenlemeler geçtiğimiz on yıllık dönemde oldukça kapsamlı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte, temel sektörlerdeki düzenleyici kurumlar, kamunun etkin bir denetleyici ve hakem rolünü üstlenebilmesi için gerekli altyapıyı oluşturmaktadır.

Özelleştirme İdaresi olarak özelleştirme uygulamaları açısından, yerli ve yabancı yatırımcılar, sendikalar, meslek örgütleri ve akademik çevrelerle iletişimin açık olduğu, olabildiğince hızlı, saydam ve güven veren, sonuçları ekonomik verimlilik doğuran, esnek, adil ve serbest rekabet koşullarını sağlayacak bir anlayışla hareket edilmektedir.

1986 – 2003 yılları arasında yalnızca **8,2 Milyar ABD Doları** tutarında özelleştirme gerçekleştirilmişken, 2003 yılından itibaren özelleştirmedeki kararlılık ve ekonomide sağlanan istikrar sonucu, özelleştirme uygulamalarında büyük mesafe alınmıştır. Son 6 yılda özelleştirme uygulamalarından **32 Milyar ABD Doları** gelir sağlanarak toplam özelleştirme işlemi tutarı **40 Milyar ABD Dolarını** aşmıştır.

2008 yılı ikinci yarısından itibaren dünyada oluşan mali krize rağmen PETKİM, TEKEL Sigara, Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.ye ait Elektrik Santralleri, TEDAŞ ve TEKEL'e ait taşınmazların satış ve devir işlemleri ile Türk Telekomünikasyon A.Ş.nin yüzde 15'lik kamu payının ulusal ve uluslararası sermaye piyasalarında birincil halka arz işlemleri tamamlanmıştır.Türk Telekom'un yüzde 15'lik kamu payının halka arz işlemleri , 2008 yılında Türkiye'de yapılmış en büyük halka arz işlemi olduğu gibi gelişmekte olan ülkeler arasında da en dikkat çekici halka arz işlemi olmuştur.

Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. ile Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ve TEKEL'e ait Ayvalık Tuzlasının satış ve işletme hakkı devri yöntemi ile özelleştirilmesi için Özelleştirme Yüksek Kurulu onayı alınmış olup, devir işlemleri devam etmektedir.

TCDD İzmir, Derince, Bandırma, Samsun Limanları ile Meram ve Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.lerine ilişkin ihale süreçleri tamamlanmış olup devir işlemleri devam etmektedir. Milli Piyango şans oyunlarının özelleştirmesi için ihaleye çıkılmıştır.

Sümer Holding A.Ş.ye ait Adıyaman, Balıkesir ve Samsun illerinde bulunan taşınmazların özelleştirmelerine ilişkin süreç ise devam etmektedir.

Ayrıca, Karayolları Genel Müdürlüğünün yapım, bakım, onarım ve işletimini üstlendiği otoyollar, köprüler ve bunların üzerinde yer alan tesislerin işletme haklarının verilmesi yöntemi ile özelleştirilmesine karar verilmiş olup, çalışmalar sürdürülmektedir.

Özelleştirilmeleri için uygun şartlar oluşan ve Özelleştirme Yüksek Kurulunca uygun görülen KİT'ler ve bağlı kuruluşların 2009 yılında özelleştirme kapsam ve programına alınarak özelleştirilmeleri planlanmaktadır. Ülkemiz ve özelleştirme uygulamaları açısından 2009 yılının da başarılı bir yıl olması en temel dileğimizdir.

Özelleştirmenin bir gelir elde etmenin ötesinde, ülkemiz ekonomisinin gelişimi ve değişimini gerçekleştirmenin temel unsurlarından biri olduğu hususu henüz kamuoyu tarafından yeteri kadar anlaşılamamıştır. Ülkemizde özelleştirmenin toplum açısından bir refah getirdiğini yadsımak mümkün değildir. Yapılan özelleştirmeler ile tüketicilere sunulan hizmetlerin öncesi ile sonrası arasında büyük farkılıklar oluşmuştur. Bu gelişimi başta Araç Muayene İstasyonları, THY ve Türk Telekom'un sunduğu hizmetler olmak üzere örneklendirebiliriz.

Sonuç olarak, sahip olduğumuz misyonun zor ve uzun bir süreç olduğunun bilinci ile kararlı ve fedakar bir yaklaşımla, kuruluşlardaki en üst düzey yöneticisinden en alt düzey çalışanına kadar insan unsurunu göz önünde bulunduran ve özelleştirmeyi sosyal boyutundan ayrı düşünmeyen, kuruluşların bulundukları yöre ekonomisine katkısını gözardı etmeyen, geniş kapsamlı ve kararlı bir çalışma yürütülmektedir.

Hem özelleştirme uygulamaları, hem de bu uygulamaların temel felsefesine ve uygulama sonuçlarına yer veren ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun amacı ve getirmiş olduğu ilkeler doğrultusunda hazırlanan 2008 yılı faaliyet raporunun kamuoyuna yararlı olmasını dilerim.

Metin KİLCİ
Başkan

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER 5
A- Misyon ve Vizyon 5
B- Yetki Görev ve Sorumluluklar.....5
C- İdareye İlişkin Bilgiler.....10
1- Fiziksel Yapı 10
2- Örgüt Yapısı 10
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....12
4- İnsan Kaynakları.....13
5- Sunulan Hizmetler 18
a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler:.....18
b) Danışma Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler:.....23
c) Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler:.....26
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....28
D – Diğer Hususlar 28
II- AMAÇ VE HEDEFLER 29
A- Özelleştirmenin Amaç ve Hedefleri.....29
B- Temel Politika ve Öncelikler 30
C- Diğer Hususlar 30
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....31
A- Mali Bilgiler (Özel Bütçe) 31
1-Bütçe Uygulama Sonuçları 31
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
3- Mali Denetim Sonuçları.....34
4- Diğer Hususlar.....34
B- Performans Bilgileri 38
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri 38
a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyetler ve Projeler 38
b) Danışma Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyetler ve Projeler 67
c) Yardımcı Birimler Tarafından Yürütülen Faaliyetler ve Projeler 74
2- Performans Sonuçları Tablosu 79
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....79
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....79
5- Diğer Hususlar.....79
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 81
A- Üstünlükler 81
B- Zayıflıklar 81
C- Değerlendirme 81
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER 83
EKLER.....85

I- GENEL BİLGİLER

A- Misyon ve Vizyon



Misyonumuz; "Devlet tarafından yürütülen iktisadi faaliyet ve hizmetler ile işletme ve varlıkların özel sektöre devrini, kamu yatırım ve hizmetlerinin özel sektör işbirliği ile gerçekleştirilmesini, kamu-özel sektör ve kar amacı gütmeyen organizasyonların katılımıyla sosyal hizmetlerin sunulmasını sağlayacak özelleştirme uygulamalarını yapmak, bu alanlarda politika üretmek ve danışmanlık hizmetlerini sunmaktır."



Vizyonumuz; "Küresel ölçekte rekabet gücüne sahip bir Türkiye hedefine özelleştirme uygulamalarıyla öncülük etmek"tir.

B- Yetki Görev ve Sorumluluklar

27.11.1994 tarih ve 22124 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 24.11.1994 tarih ve 4046 Sayılı Özelleştirme Uygulamalarının Düzenlenmesine ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) oluşturulmuş, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (İdare) kurularak görev ve yetkileri belirlenmiş, Özelleştirme Fonu oluşturulmuştur. Söz konusu Kanuna göre Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, özelleştirme işlemlerini yürütmek ve Özelleştirme Fonunu idare etmek üzere Başbakan'a bağlı, kamu tüzel kişiliğine sahip, özel bütçeli geçici bir kurumdur. Ancak, Başbakan söz konusu Kanunla ilgili yetkilerini görevlendireceği bir bakan vasıtasıyla kullanabilir.

4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun'un 4'üncü maddesine göre İdarenin görevleri şunlardır:

a) Özelleştirme Yüksek Kurulu kararlarını uygulamak,

b) Kurul tarafından verilen görev ve yetkilerle ilgili konularda karar vermek ve gerekli işlemleri yürütmek,

c) Kuruluşların özelleştirme kapsamına alınmasına veya özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşların eski statülerine iade edilmesi veya özelleştirme programındaki kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar verilmesi konusunda Kurula teklifte bulunmak,

d) Kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemin yerine getirilmesi ile bunların özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla yönlendirilmesini, faaliyetlerinin takip ve koordinasyonunu yürütmek,

e) Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine karar vermek,

f) Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan, anonim şirket statüsünde olan ve anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşünceye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar bunların sermaye miktarını tespit etmek, kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemeleri yapmak, mal varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasları tespit etmek, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemeyi yapmak, bu işlemleri kolaylaştırıcı tedbirleri almak,

g) Özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği özelleştirme ile ilgili her türlü işlemi yürütmek,

h) Kanuni sınırlamalar saklı kalmak kaydıyla, kuruluşların mali, idari ve hukuki yapıları ile ilgili olarak düzenlemeler yapmak,

ı) Özelleştirme programındaki kuruluşların; kaynak kullanımlarına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine, 2942 sayılı Kanun'un 30'uncu maddesi uyarınca işlem tesis edebilmelerine, yurt içi ve yurt dışı borçlanmalarına, verimliliğin artırılması ilkesi göz önünde bulundurularak yapılacak personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına, personelin yurt dışı geçici görevlendirilmelerine ilişkin talepler hakkında karar vermek,

i) Kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri ile denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, müessese müdürlükleri ve yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atamalar ve bu görevlerden alınma işlemlerine ilişkin olarak Başbakan'a teklifte bulunmak (bu görevlere atanacaklarda 4 yıllık yükseköğrenim görmüş olma şartı aranır),

j) Kurulca ihracına karar verilen her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine yönelik olarak bunların adedi, değeri ve ilgili diğer hususları tespit etmek,

k) Kuruluşların sermayelerine ayni sermaye konulması hallerinde ayni sermayenin değerlendirilmesini yapmak veya yaptırmak,

l) Özelleştirme Fonunu idare etmek,

m) Hizmetin gerektirdiği her çeşit araştırma, proje işleri, reklam, tanıtım, halkla ilişkiler işlemleri ve mali denetim ile hukuki, teknik, idari ve mali değerleme işlemlerini yapmak ve/veya bu işlerin danışman görevlendirilmesi suretiyle yaptırılmasını temin etmek,

n) Özelleştirme programına alınan kuruluşlara, özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği hallerde borç vermek, kamu bankalarının uyguladığı en yüksek ticari faiz oranını aşmamak kaydıyla Özelleştirme Fonundan sağlanacak finansmana uygulanacak faiz oranlarını ve şartlarını belirlemek,

o) Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen görevleri yapmak.

İdare, hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (a), (b), (h), (ı) ve (m) bentlerinde yazılı konularda özelleştirme programındaki kuruluşlara yetki verebilir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu:

Başbakanın başkanlığında, Başbakanın belirleyeceği dört bakandan oluşan Özelleştirme Yüksek Kurulu, üyelerin tamamının katılımı ile toplanır ve kararları oybirliği ile alır. Kurul'un sekreterya hizmetleri, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca yürütülür.

4046 Sayılı Kanun'un 1'inci maddesinde sayılan kuruluşların özelleştirilmesi ile ilgili karar mercii olarak kurulan Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun görevleri, söz konusu Kanunun 3'üncü maddesine göre şunlardır:

a) 4046 Sayılı Kanun'un 1'inci maddesinde sayılan kuruluşların "özelleştirme kapsamına" alınmasına, özelleştirme kapsamına alınanlardan mevcut durumu itibariyle özelleştirilebilir nitelikte olmayanların mali ve hukuki açıdan "özelleştirmeye hazırlanmasına", hazırlık işlemleri tamamlananların bu işlemlerin tamamlanmasından sonra, hazırlık işlemlerine gerek görülmeyenlerin ise doğrudan "özelleştirme programına" alınmasına karar vermek ve özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların özelleştirme işlemlerinin tamamlanması için süre tespit etmek,

b) Özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirme kapsamından çıkarılarak eski statülerine iade edilmesine ve/veya özelleştirme programına alınmış kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar vermek,

c) Kuruluşların; satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri ayni hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflar ile devredilmelerine ilişkin özelleştirme yöntemlerinden hangisi ile özelleştirileceğini belirlemek,

d) Özelleştirme programına alınan kuruluşların "satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri ayni hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflarla gerçek ve/veya özel hukuk tüzel kişilerine devredilmesi" yöntemleriyle yapılan ihaleler sonucunda ihale komisyonlarınca verilen nihai kararları onaylamak,

e) Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan gerekli görülenlerin küçültülmesine, faaliyetlerinin süreli veya süresiz olarak durdurulmasına, kapatılmasına veya tasfiyesine karar vermek,

f) Yurt içinden ve/veya yurt dışından Özelleştirme Fonunun kullanım alanlarında yararlanmak üzere borç almaya ve bu amaçla Devlet garantili ve garantisiz iç ve dış tahviller ile gerekli görülen hallerde her türlü menkul kıymet ihracı ve diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine karar vermek,

g) Gerekli görülen hallerde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü menkul kıymet ve diğer kıymetli evrakın satın alınmasına ve tekrar satılmasına karar vermek,

h) Özelleştirme Fonu ve Özelleştirme İdaresinin gelir gider programlarını görüşerek onaylamak,

ı) Özelleştirme İdaresinin yıl içindeki uygulamaları ile gelecek yıl programlarını değerlendirerek varsa aksaklıkları giderecek tedbirleri almak ve İdarenin hak, alacak ve borçları hakkında karar vermek,

i) Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen işleri karara bağlamak.

Kurul, hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde parasal sınırları ile usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (d) ve (g) bentlerinde yazılı konularda Özelleştirme İdaresi Başkanlığına yetki verebilir.

C- İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Başkanlık Binası: Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, bir binada ve 7.700 m² (metrekare) alanda hizmet vermektedir. Bodrum kat ve bahçe dahil toplam alan ise 10.250 m²'dir.



İdareye Ait Gayrimenkuller: Ankara İli Çankaya İlçesi, Atatürk Bulvarı üzerinde, 168 pafta, 2515 ada, 50 parsel numarasında kayıtlı 206 m², 168 pafta, 2515 ada, 51 parsel numarasında kayıtlı 200 m², 168 pafta, 2515 ada, 96 parsel numarasında kayıtlı 4.264 m² olmak üzere toplam 4.670 m² arsası bulunmaktadır.

İdare Lojmanları: İdaremize ait lojman sayısı 85 adet olup; Lojmanların 65 adeti kurum personeline tahsis edilmiştir. Kurum dışı personele tahsis edilmiş olan lojman sayısı 18 dir.

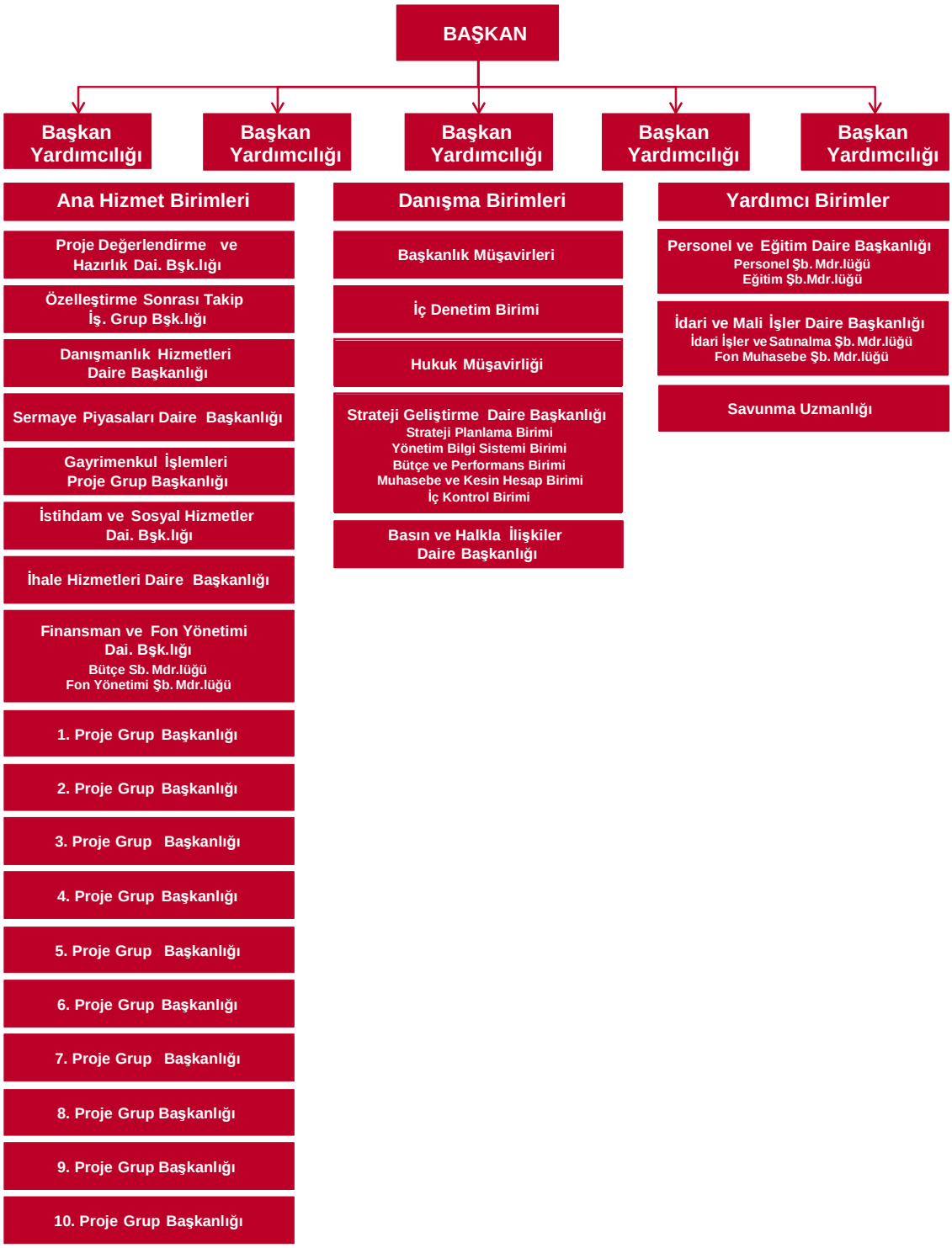
2- Örgüt Yapısı

Teşkilat yapısı, 4046 sayılı Kanun ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Teşkilat ve Görev Yönetmeliği'nin 5'inci maddelerinde belirtilmiştir. Buna göre İdare teşkilatı, başkanlık, başkan yardımcıları, ana hizmet birimleri, danışma birimleri ve yardımcı birimlerden oluşmaktadır.

Başkan, İdarenin en yüksek amiri olup, birinci derecede imza yetkisine sahip İdare bütçesinin ita amiridir. İdarenin bütün işlerinin kanun, ilgili yönetmelik hükümleri ve Özelleştirme Yüksek Kurulu kararları ile diğer mevzuat gereğince yönetimi ve İdarenin temsilinden ve Özelleştirme Fonunun idaresinden sorumludur.

Başkan Yardımcıları, İdare Başkanı tarafından verilen görevleri yapmak ve talimatları yerine getirmek, teşkilatın çeşitli kademeleri ve ilgili hizmet birimleri arasında uyum ve işbirliğini, çalışmanın organizasyon ve koordinasyonunu sağlamakla yükümlüdür. Ayrıca Başkan Yardımcıları, Başkan tarafından devredilen yetkileri Başkan adına kullanırlar. İdare bünyesinde 5 Başkan yardımcılığı olup, Başkan yardımcılarına bağlı hizmet birimleri İdare Başkanı tarafından belirlenir. Bu çerçevede hazırlanan organizasyon şeması ekte sunulmuştur. (EK-1)

Özelleştirme İdaresi Başkanlığının taşra teşkilatı olmayıp, İdarenin teşkilat şeması yandaki şekilde gösterildiği gibidir.



Şekil: 1 Teşkilat Şeması

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

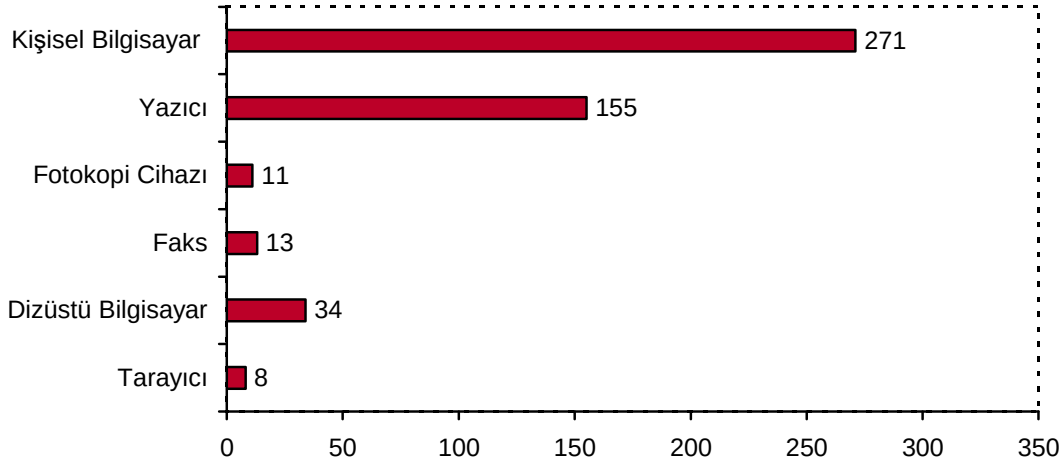
İşlem süreçlerinin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla hizmetlerin yürütülmesi sırasında, bilgi ve teknoloji kaynaklarından mümkün olduğunca faydalanmaya çalışılmaktadır.

Web sitesi aracılığı ile İdare bünyesinde yürütülen özelleştirme uygulamaları hakkında kamuoyu bilgilendirilmekte ve bilgiler sürekli güncellenmektedir.

Bilgi İşlem birimi tarafından internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanması, veri tabanı ve sistem dosyalarının yedeklerinin alınması, sistem altyapısındaki değişikliklerin takibi, switchlerin performans ayarlarının yapılması, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması, modem, router ve firewall gibi aktif iletişim cihazlarının ayarlarının yapılması konularında toplam 310 kullanıcı için hizmet verilmektedir.

Bu kapsamda 2008 yılı sonu itibariyle İdarenin teknolojik malzeme dağılımı aşağıdaki gibidir:

Grafik 1: Teknolojik Malzeme Dağılımı



Tablo 1: Sistem İletişim Alt Yapı Malzeme Durumu

Server (Ana Bilgisayar) -Primary (e-posta, Internet, Web, Virüs) -Secondary (DataBase, File Server)	**3 Adet**
Plotter	**1 Adet**
Layer2 Switch (Network cihazı)	**16 Adet**
Layer3 Switch (Network cihazı)	**1 Adet**
Modem	**1 Adet**
Firewall	**1 Adet**
Router	**1 Adet**

4- İnsan Kaynakları

2008 yılı sonu itibariyle Özelleştirme İdaresi Başkanlığına tahsis edilmiş olan 341 adet memur kadrosundan 254 adedi dolu, 87 adedi boş durumda olup, tahsis edilen kadrodan %74'ü kullanılmıştır. İdarede;

Kadrolu personel: 657 sayılı Kanun'a göre, idareye tahsis edilmiş kadrolara istinaden istihdam edilen memur personel,

Kadro karşılığı sözleşmeli personel: 657 sayılı Kanun'a göre, idareye tahsis edilmiş kadrolara istinaden 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin 2'nci fıkrasında sayılan unvan karşılık gösterilmek suretiyle istihdam edilen sözleşmeli statüde çalıştırılan memur personel,

Sözleşmeli personel: Kadrosu kendi kurumlarında saklı kalmak kaydıyla, 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin 3'ncü fıkrasına göre sözleşmeli statüde çalıştırılan personel,

Geçici personel: 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin 5'inci fıkrasına göre Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve bağlı ortaklıkları ile özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda çalışan ve her türlü özlük haklarını kendi kurumlarından almak kaydıyla, hizmetine duyulan ihtiyaca binaen idarede görevlendirilen personel olmak üzere 4 değişik şekilde personel istihdam edilmektedir.

2008 yılında idaremizde dolu bulunan 254 kadrodan, 67 adedi kadrolu, 187 adedi ise kadro karşılığı sözleşmeli personel statüsünde olup, kadrolu personelden 1, kadro karşılığı sözleşmeli personelden ise 5 kişi geçici görevli olarak diğer kamu kurum ve kuruluşlarında görev yapmaktadır. Ayrıca, 4046 sayılı Kanunun 6 ncı maddesinin 3 ncü fıkrasına göre, kadroları kendi kurumunda saklı kalmak kaydıyla 6 sözleşmeli ve aynı Kanunun 6 ncı maddesinin 5 inci fıkrasına göre de 50 geçici personel olmak üzere idarede fiilen toplam 310 personel görev yapmaktadır.

Tablo 2: Yıllar İtibariyle Personel Statü ve Sayı Tablosu

Yıllar	Kadrolu Sözleşmesiz	Kadro Karşılığı Sözleşmeli	4046 S.K. 6/3 Sözleşmeli Per.	4046 S.K. 6/5 Geçici Per.	TOPLAM
2002	67	201	6	20	294
2003	68	196	4	39	307
2004	71	199	5	44	319
2005	69	199	5	48	321
2006	68	202	6	51	327
2007	71	198	6	50	325
2008	67	187	6	50	310

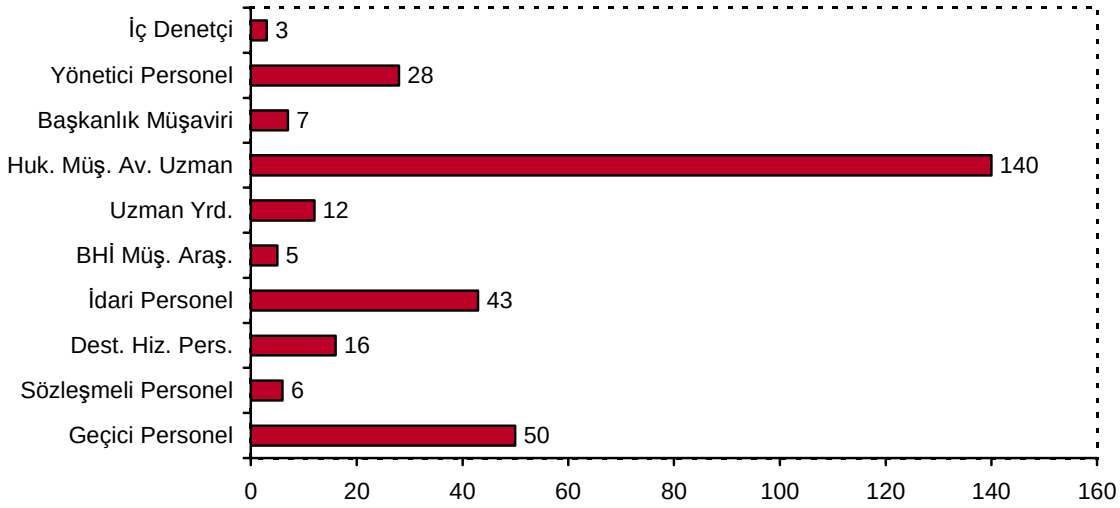
Son altı yıl içerisinde toplam personel sayısında % 0,98 oranında artış olmasına rağmen bir önceki yıla göre personel sayımızda % 4,6 oranında azalma sağlanmıştır. 2008 yılında beş yıl öncesine göre personel durumu; kadro karşılığı sözleşmeli personel sayısında % 4,6 oranında azalma ve 4046 sayılı Kanun'un 6/5 maddesine göre geçici olarak çalışan personel sayısında % 28,2 oranda artma meydana gelmiş, aynı kanunun 6/3 maddesine göre sözleşmeli statüde çalıştırılan personel sayısında ise % 50 oranında artış meydana gelmiştir. Kadrolu, sözleşmeli, kadro karşılığı sözleşmeli ve geçici statüde görev yapan personelin görev yerleri esas alınarak, statülerine göre sayısal dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

Tablo 3: İdaremiz Personelinin Birimler Bazında Unvan ve Görevlere Göre Dağılım Tablosu

Birimler	Dai. Bşk. ve Üstü Yönetici	İç Denetçi	Başkanlık Müşaviri	Huk.Müş Avukat, Uzman, Uzman (Şb.Md.) Dai.Tp.	Uzman Yrd.	Araştır. Bas.Hlk İlş. Müş.	İdari Pers.	Destek Hizmet. Pers.	Söz. Per.	Geçici Pers.	TOPLAM
Başkanlık	5		7				2	1		14	29
İç Denetçi		3									3
Ana Hizmet Birimleri											143
Sermaye Piy.D.	1			2						1	4
Fin.ve Fon Yön D.	1			5			1				7
Prj.Değ.Haz. D.	1			15	1	1	1			2	21
İhale Hiz.D.	1			2			2				5
İsth.ve Sos.Hiz. D.	1			6	2		1			1	11
Danışmanlık Hiz. D.	1			4							5
Proje Grup Başkanlığı	12			55	4	1	2		6	10	90
Danışma Birimleri											53
Hukuk Müşavirliği	1			11	1		3			2	18
Strateji Geliştir. D.	1			16		1	7			1	26
Basın ve Halkla İlş.D.	1			1	2	1	2			2	9
Yardımcı Hizmet Birimleri											76
Per. ve Eğtim. D.	1			6	1		2			5	15
İd. ve Mali İşl. D.	1			12		1	18	14		12	58
Sivil Savunma Uzmanlığı					1		2				3
Diğer Kurumda Görev Yapan				5				1			6
TOPLAM	28	3	7	140	12	5	43	16	6	50	310

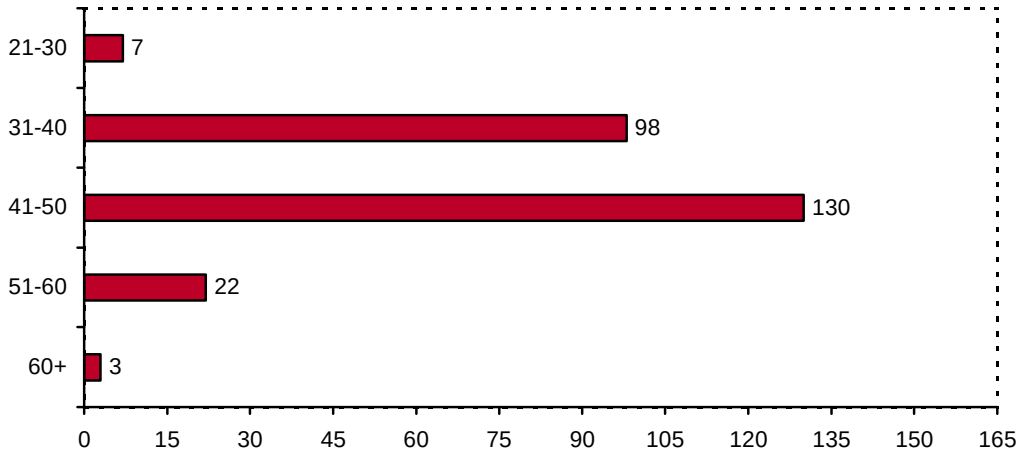
İdaremiz personelinin % 21,6'sı Kadrolu, % 60,3'ü kadro karşılığı sözleşmeli, % 1,19'u sözleşmeli ve %16,1'i Geçici personel statüsünde görev yapmaktadır. Toplam personelin, % 9,4'ü Başkanlık Makamında, % 0,9'u İç Denetçi, % 46,1'i Ana Hizmet Birimlerinde, % 17,1'i Danışma ve Denetim Birimlerinde, % 24,5'i Yardımcı Hizmet Birimlerinde ve % 1,19'u da başka kamu kurum ve kuruluşlarında geçici olarak görev yapmaktadır.

Grafik 2: Personelin Unvan ve Görevlere Göre Dağılımı



İdarede görev yapan kadrolu, sözleşmeli ve kadro karşılığı sözleşmeli personelin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir. Toplam personelin yarısı 41-50 yaş aralığında, % 37,6 nın ise 31-40 yaş gurubunda bulunduğu gözlenmektedir.

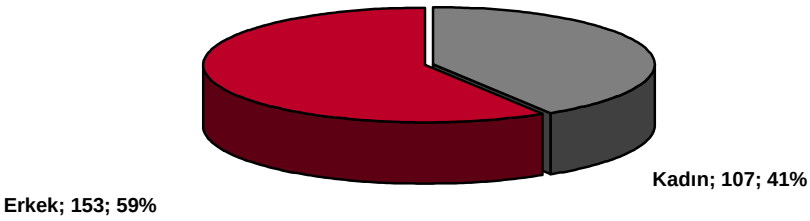
Grafik 3: Personelin Yaş Gruplarına Göre Sayısal Dağılımı



İdarede görev yapan kadrolu ve kadro karşılığı sözleşmeli personelinin %70'ini aşan kısmının, 10 yıldan fazla kamu hizmeti tecrübesine sahip bulunması, yürütülen çalışmaların kalitesinde ve sürekliliğinin sağlanmasında önemli rol oynamaktadır. Ayrıca, İdare personelinin, alanında uzmanlaşmış, nitelikli ve donanımlı kişilerden oluşması hedeflenmektedir.İdarede başta cinsiyet ayrımcılığı olmak üzere her türlü ayrımcılığın önlenerek fırsat eşitliğinin sağlanması, insan kaynakları yönetiminin temel ilkelerinden birisidir.

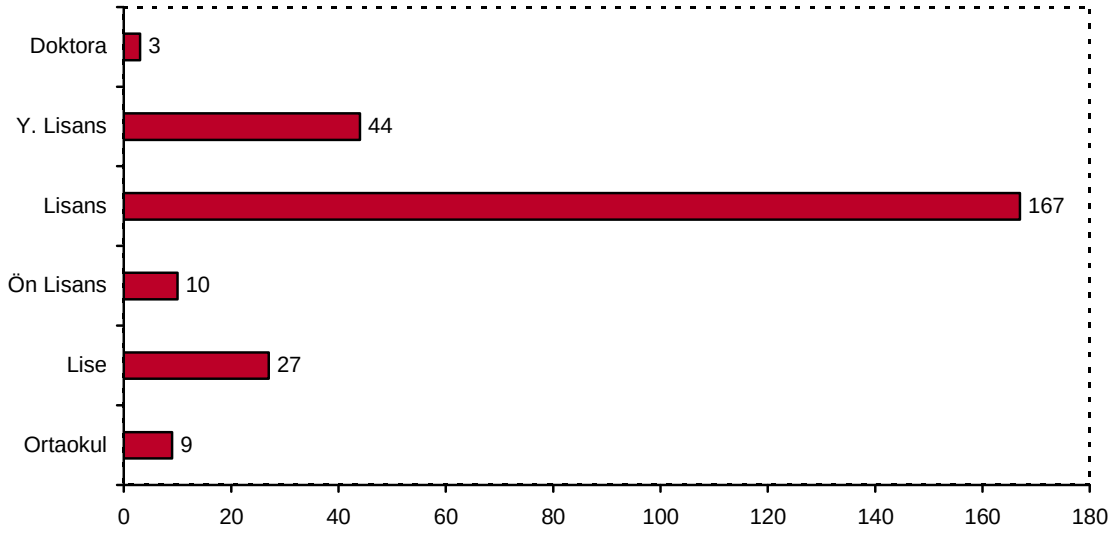
İdare personelinin cinsiyetine göre dağılımına ilişkin veriler aşağıda yer almaktadır.

Grafik 4: Personelin Cinsiyet Dağılımı



2008 yılı sonu itibariyle idaremizde görev yapan kadrolu, sözleşmeli ve kadro karşılığı sözleşmeli personelin eğitim durumuna ilişkin veriler aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.

Grafik 5: Personelin Eğitim Durumu



Grafikte görüldüğü üzere, ortaokul düzeyinde eğitim gören 9 personel bulunmakta olup, bunlar da genel olarak yardımcı hizmetler sınıfında istihdam edilen personeldir. İdaremizde ihtiyaç duyulan yeni personelin üniversite eğitimini tamamlamış şahıslar arasından seçilmesine özen gösterilmekte olup, önümüzdeki 5 yıllık dönemde destek

hizmetleri dışında görev yapan personelin asgari lisans seviyesinde eğitim görmüş personelden oluşması hedeflenmektedir.

2008 yılı içerisinde Kadrolu, Sözleşmeli ve Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelden 15 kişinin çeşitli nedenlerle İdaremizden ayrılış işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrılan kişilerin detayı ve ayrılma nedenleri aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 4: Personelin Ayrılma Nedeni

Yıl	Naklen	İstifa	Emekli	Ölüm	Toplam
2008	8	1	6		15

5- Sunulan Hizmetler

Özelleştirme İdaresi Başkanlığının sunduğu hizmetler, ana hizmet birimleri, danışma birimleri ve yardımcı birimler tarafından yerine getirilmektedir. Birimlerin görevleri, 4046 sayılı Kanun'un 37'nci maddesine dayanılarak hazırlanan ve 29.11.2003 tarih ve 25301 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Teşkilat ve Görev Yönetmeliği'nde açıkça belirtilmiştir. Birimlerin, verilen görevleri yerine getirme esnasında ilgili birimler ve kurumlar ile koordineli bir şekilde çalışması esastır.

a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler:

- Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı

Özelleştirme Yüksek Kurulu tarafından ihracına karar verilen her türlü menkul kıymetin ihracına yönelik gerekli çalışmaları yapar ve bunlara ilişkin her türlü işlemi yürütür.

Menkul kıymetlerin borsada ve borsa dışında, yurtdışı sermaye piyasalarında alım satımı, yurtiçi ve yurtdışında halka arzı ile menkul kıymetler yatırım fonları veya ortaklıklarına satışını ilgili mevzuat çerçevesinde yerine getirir.

Özelleştirilecek kuruluşlarla ilgili yurtiçi ve yurtdışında halka arz ile, borsada, borsa dışında ve yurt dışı sermaye piyasalarında satış gibi işlemlerin yürütülmesi konularında, ilgili birim ve kurumlar nezdinde girişimde bulunmak suretiyle halka arz ve satış işlemlerini gerçekleştirir.

Yurtiçi ve yurtdışı sermaye piyasalarının takibi ve analiz işlemlerinin yürütülmesini, sermaye piyasasına ilişkin bilgi ve belgeler hakkında rapor hazırlanmasını, sermaye piyasaları ile ilgili kamu kuruluşları tarafından istenecek bilgi ve belgelerin takibini ve ilgili birimlere intikalini sağlar.

İdarenin pay sahibi olduğu kuruluşlardaki hisse senetleri ile ilgili, kar payı ve yeni pay alma kupon kesimi, teslim ve tesellüm gibi işlemleri düzenli olarak yürütür ve takip eder.

- Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı

Fonun yönetimi ile ilgili işlemleri takip eder. Kurulun onayına sunulmak üzere ilgili birimlerle koordineli olarak Fon bütçesi ile gelir gider programını hazırlar.

Kanun'un 10'uncu maddesinde yer alan Fonun kullanım alanlarına ilişkin olarak her türlü işlemi yürütür.

Kanun'un 3'üncü maddesinin (f) bendi gereğince Kurul onayına sunulacak karar taslaklarını hazırlar ve Kurul tarafından verilecek kararların gereklerini yerine getirir.

Fonun finansman ihtiyacına göre borçlanma işlemleri ile bu çerçevede menkul kıymet ihracını planlar, sağlanacak finansmana uygulanacak faiz oranları ve şartlarının belirlenmesine ilişkin işlemleri yürütür.

Özelleştirme programındaki kuruluşların yurtiçi ve yurtdışı borçlanmaları ile finansman ihtiyacının karşılanmasına ilişkin talepler konusunda inceleme, değerlendirme yapar.
Fon ile ilgili her türlü giriş ve çıkış hareketlerini İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına bildirerek kayıtlara intikalini sağlar.

Proje Grup Başkanlıklarınca gerçekleştirilen sermaye artırım işlemleri ile Fonun gelir giderlerine yönelik istatistiki verileri hazırlar.

Fona ilişkin işlemler, 13.01.2004 tarih ve 25345 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Fonu Yönetmeliği'ne göre yürütülmektedir.

- Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı

Özelleştirme kapsamına alınacak kuruluşlarla ilgili olarak öncelikleri belirleyerek gerekli ön incelemeyi yapar. Özelleştirme kapsamına alınması uygun ise bunlardan hangilerinin mali ve hukuki yönden özelleştirmeye hazırlık işlemine tabi olacağı veya doğrudan özelleştirme programına alınabileceğine ilişkin çalışma ve araştırmaları yaparak bu konularda rapor hazırlar.

Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan hangilerinin anonim şirket haline dönüştürülmesi, hangilerinin küçültülmesi, faaliyetlerinin durdurulması, kapatılması, tasfiyesi ya da kapsamdan/programdan çıkarılarak eski statülerine iade edilmeleri hususlarında gerekli çalışmaları yapar. Özelleştirmeyi destekleyici ve geliştirici projeleri inceler.

Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların, hazırlık işlemleri tamamlanıncaya kadar bu kuruluşların bağlı bulundukları Bakanlık veya kurumlar ile ilgili koordinasyonu sağlar.

- İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı

Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların etkin çalışma ilkesi göz önünde bulundurularak istihdam yapılarını oluşturur, çalışma şartlarına ilişkin incelemeler yaparak periyodik değerlendirme raporu hazırlar ve özelleştirme işlemleri çerçevesinde istihdam konusunda görüş ve önerilerde bulunur.

Özelleştirme programındaki kuruluşların; verimliliğin artırılması ilkesi gözetilerek, personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına ilişkin talepleri hakkında karar verilmesine yönelik işlemleri ilgili Proje Grup Başkanlığı ile işbirliği içerisinde yürütür.

Özelleştirme programında bulunan kuruluşların, ihtiyaçlarına binaen kurum içinden ve dışından yapacakları personel hareketlerini, istihdam değişikliklerini yürütür ve takip eder.

Özelleştirme programına alınan, özelleştirilen, faaliyeti durdurulan, küçültülen, kapatılan veya tasfiye edilen kuruluşlarda çalışan 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi personel ile sözleşmeli personel ve kapsam dışı personelden diğer kamu kurum ve kuruluşlarına atanacak personelin Kanun'un 22'nci maddesi gereğince atamalarının yapılıp diğer kuruluşlara nakli hususunda İdare tarafından yapılması gereken işlemler ile Kanun'un 22'nci maddesi gereğince yapılacak ödemelerin Fondan karşılanmasına ilişkin işlemleri yürütür.

Özelleştirme uygulamaları sonucu işsiz kalacak iş yasalarına tabi personelin istihdamı ile ilgili politika ve uygulamaları İdarenin ilgili birimleri ve diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak yürütür.

Kanun'un 4'üncü maddesinin (i) bendi gereğince İdareye devredilen kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri, denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, yapılacak atama ve bu görevlerden alınmalara ilişkin her türlü işlemi yürütür.

Özelleştirme programındaki kuruluşlarda çalışan personelin kurum içinde ve özelleştirme programındaki diğer kuruluşlar ile 4046 sayılı Kanun gereğince yapılacak işlemlerin aksamamasını teminen, özelleştirilmiş kuruluşlarda geçici olarak görevlendirilmelerine ilişkin talepleri inceleyip sonuçlandırır.

Özelleştirme programındaki kuruluşların faaliyetleri ile ilgili olarak İdare tarafından yaptırılacak inceleme, denetleme, araştırma, raporlama işlemlerinin takip ve koordinasyonunu yürütür.

- Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı

Danışmanlık hizmetleri ile ilgili konularda ilgili Proje Grup Başkanlığının talebi üzerine açılacak ihalelerde görevlendirilecek olan ihale komisyonunun teşkiline ilişkin işlemleri ve bu komisyonların sekreterya hizmetlerini yürütür.

Danışmanlık hizmetlerinin ihale işlemlerine ilişkin her türlü evrakı hazırlar ve muhafaza eder. Danışman seçimi ile ilgili olarak ihale komisyonlarına gerekli teknik desteği sağlar.

Danışmanlık ihaleleri sonucu yapılacak sözleşmeleri hazırlar ve sözleşme süresinin uzatımı vb. diğer hususlarla ilgili gerekli düzenlemeleri yapar.

Uluslararası finans kuruluşlarından kaynak sağlanması ve kullanılmasına yönelik çalışmaları diğer birimlerle koordineli olarak yürütür.

- İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı

Özelleştirme uygulamalarına ilişkin ihalelerde görev alacak komisyonun oluşturulmasını sağlamaya yönelik işlemleri ve bu komisyonların sekretarya hizmetlerini yürütür.

İhale hizmetlerine ilişkin Özelleştirme Uygulamalarında Değer Tespiti ve İhale Yönetmeliği'nde belirtilen diğer görevleri yerine getirir.

- Proje Grup Başkanlıkları

Proje grup başkanlıklarına, İdarenin hizmet birimlerini düzenleyen 5'inci maddede yer verilmemekle birlikte, Kanun içerisinde proje grup başkanlığına değinilmiş ve İdareye tahsis edilen kadro sayılarının ayrıntısını göstermek amacıyla Kanun'a eklenen listede 12 adet proje grup başkanlığına yer verilmiştir.

4046 sayılı Kanun'la tahsis edilen 12 proje grup başkanlığından biri gayrimenkul işlerini, biri özelleştirme sonrası takip işlerini, diğer 10 proje grup başkanlığı da İdare Başkanınca özelleştirme işlemleri yapılmak üzere kendilerine tevdi edilen projelerle ilgili işlemleri belirlenen esaslar dahilinde yürütürler. Buna göre;

Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine yönelik olarak, mevcut durumları itibariyle anonim şirket statüsünde olan kuruluşların ana sözleşmelerinin Kanun'a uygun hale getirilmeleri ile anonim şirket statüsünde bulunmayanlardan gerekli görülenlerin Kanun'a uygun ana sözleşmelerinin hazırlanarak anonim şirkete dönüştürülmelerine, anonim şirket statüsünde olanların aktiflerinin bir kısmının satış yoluyla bir başka şirkete devri veya şirkette mevcut aktiflerinin bir kısmının ayni sermaye şeklinde konularak yeni şirket kurulması suretiyle bölünmelerine ve/veya yeni bir anonim şirket halinde birleşmelerine ilişkin işlemleri yürütür.

Kuruluşların özelleştirme programına alınmalarını müteakip bunlardan anonim şirket statüsünde olan veya anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşünceye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar bunların sermaye miktarının tespitine kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemelerin yapılmasına, mal varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasların tespit edilmesine, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemenin yapılarak bu işleri kolaylaştırıcı tedbirlerin alınmasına ilişkin işlemleri yapar.

Kuruluşların yapıları ve sahip oldukları hakların (lisans, marka vs.) kuruluşun özelleştirilmesinde hukuki bir engel teşkil edip etmediğini araştırır.

Özelleştirme programındaki kuruluşların hesapları ile faaliyetlerine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapar, kaynak kullanımlarına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine ilişkin işlemleri yürütür.

İşlemlerini yürüttükleri kuruluşların özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla yönlendirilmelerinin, faaliyetlerinin takip ve koordinasyonunun gerektirdiği işlemleri Kurul tarafından görevlendirilen kuruluşlarla işbirliği içinde yürütür.

Kuruluşlar hakkında özelleştirmeye ilişkin güncelleştirilmiş ve detaylı iş planı ve zaman çizelgesi hazırlar ve bunun uygulanmasını sağlar.

İdarenin pay sahibi olduğu şirketlerdeki temettü gelirleri ile bedelli veya bedelsiz yapılan sermaye artırımlarına ilişkin işlemleri gerçekleştirir.

İşlemlerini yürüttükleri kuruluşların genel kurul toplantılarına İdare adına iştirak eder, kuruluşlarla ilgili olarak genel kurul toplantı tutanakları, kar dağıtımına ilişkin kararlar sermaye değişimleri, şirketler tarafından intikal ettirilen yönetim ve denetim kurulu kararları, bütçe ve yıllık yatırım programları ile finansman tablolarının, sürekli ve düzenli bir şekilde ilgili birimlere intikalini sağlar.

Kuruluşlar hakkında idari, mali ve hukuki düzenlemeler yapılmasına karar verilmesi halinde buna ilişkin işlemleri yürütür.

Özelleştirme programına alınan kuruluşlar hakkında tanıtım kitabı, bilgi kitapçığı, sirküler ve buna benzer dokümanların hazırlanmasını sağlar.

Özelleştirmeye ilişkin olarak Değer Tespit Komisyonlarının oluşturulmasına ilişkin teklifi hazırlayarak, Değer Tespit Komisyonlarınca yürütülen değer tespiti yöntemleri ve çalışmaları ile ilgili istenecek teknik desteği sağlar.

Özelleştirme Sonrası Takip Grup Başkanlığı ile İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığından görüş de alarak, özelleştirme uygulamalarına ilişkin sözleşmelerin hazırlanmasını sağlar.

Kendisine özelleştirilmek üzere tevdi edilen proje/projelerin en kısa zamanda tamamlanmasını teminen; her türlü işlemi mevzuat çerçevesinde yerine getirir ve gerektiğinde çalışmalarını (danışmanlık, gayri menkul işlemleri, sermaye piyasalarına ilişkin işlemler vb.) ilgili birimlerle koordineli bir biçimde yürütür.

- Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı

Özelleştirmeye ilişkin yapılan sözleşmelerde, tarafların hak ve yükümlülüklerin süresinde ve sözleşmelerde belirlenen şekil ve nitelikte yerine getirilip getirilmediğini izler ve bu hususlarla ilgili inceleme ve tespit raporları düzenler.

Özelleştirilen kuruluşları karlılık, verimlilik, kapasite kullanımı, istihdam, yatırım gibi kriterler açısından izlenmesi, özelleştirme öncesi dönemle karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesi ve bu değerlendirmeler neticesinde yeni özelleştirme uygulamalarına yönelik önerilerde bulunması amacıyla inceleme ve değerlendirme çalışmaları yapar.

Sözleşme gereğince alınan kesin teminatlar ile şarta bağlı olarak İdarenin elinde tutulan hisse senetlerinin öngörülen şartların gerçekleşmesi halinde, alıcıya teslimi hususunda ilgili birimlere bildirimde bulunur. Satışı yapılan kuruluş ve varlıkların (tesis, işletme v.b.), satış, sözleşmeleri gereği takibe alınan hak ve alacaklarla işlemler hakkında ilgili birimlere gerekli bilgi ve belgeleri aktarır.

Özelleştirme sonrası dönemde, özelleştirme konusu proje uygulaması hakkında ortaya çıkabilecek her türlü yazışma, müzakere, değerlendirme gibi diğer hususlara ilişkin olarak ilgili makam, kişi, kuruluş ve kurumlar nezdinde yapılacak işlemleri yürütür.

- Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı

Özelleştirme programındaki kuruluşlar ile diğer kamu kurum ve kuruluşları arasında taşınmazların devri, ifrazı, irtifak, intifa, işletme ve kira haklarının devri ve tasfiyesi ile bedelli devri zorunlu olan taşınmaz malların devrine ilişkin işlemlerinin uygulanmasını sağlar.

Özelleştirme programındaki kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olanların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşünceye, diğerlerinde özelleştirme uygulamaları sonucu devir tarihine kadar, bu kuruluşlara ait taşınmazların ifraz ve tevhit işlemleri ile imar planının hazırlanmasına ilişkin düzenlemeleri yapar, imar planları

hakkında ilgili kuruluşların görüşlerini alıp planlarla ilgili olarak gerekli raporları ve Kurul kararlarını hazırlar.

Özelleştirme kapsamında bulunan kuruluşların kuruluş amaç ve faaliyetleri dışında kalan ve doğrudan kapsama alınan taşınmazların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemi yürütür.

Özelleştirme işlemleri yapılmak üzere kendilerine tevdi edilen gayrimenkul mevzuatı kapsamında kalan diğer işlemleri belirlenen esaslar dahilinde yürütür.

b) Danışma Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler:

- Başkanlık Müşavirlikleri

Başkan tarafından tevdi edilen konular hakkında inceleme ve araştırma yaparak, sözlü veya yazılı görüş bildirir.

- İç Denetim Birimi

İdarenin (özelleştirme fonu dahil) tüm işlem ve faaliyetleri iç denetim kapsamındadır. Bu denetimler, İdarenin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

İç Denetim Biriminin görevleri aşağıda belirtilmiştir :

Risk analizlerine dayalı iç denetim plan ve programlarını hazırlar, geliştirir ve üst yöneticinin onayına sunar.Onaylanan denetim plan ve programlarının uygulanmasını sağlar, denetim ve danışmanlık faaliyetlerini yürütür,

İdarenin risk yönetimi, iç kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinlik ve yeterliliğini değerlendirir.

İç denetim faaliyetleri sırasında tespit edilen veya iç denetim birimine intikal eden inceleme veya soruşturma yapılmasına gerek duyulan hususları üst yöneticinin bilgisine sunar. İç denetim faaliyetlerinin sonuçlarını izler.

İç denetim faaliyetlerinin değerlendirilmesi, kamu iç denetim standartları ve meslek ahlak kurallarına uygun olarak yürütülmesi ve iç denetim faaliyetlerinin geliştirilmesi için kalite güvence ve geliştirme programı oluşturur, uygular ve geliştirir. Kalite güvence ve geliştirme programı çerçevesinde yapılan değerlendirme sonuçlarını üst yöneticiye sunar.

Yıllık iç denetim faaliyet raporunu hazırlar ve üst yöneticiye sunar.

İç denetim biriminin görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilecek bilgi, yetenek, tecrübe ve mesleki yeterliliğe sahip iç denetçi kadrosunu İdarenin insan kaynakları politikaları ile uyumlu olarak oluşturarak bunun için gerekli prosedürleri gerçekleştirir.

İç denetim birim yönergesini ve işlem süreçlerini Kurulun düzenlemelerine uygun olarak hazırlar ve geliştirir.

İç denetim faaliyetlerinin sonuçları hakkında üst yöneticiye belirli aralıklarla bilgi sunar, iç denetim alanındaki gelişmeler ve en iyi uluslararası uygulamalar konusunda bilgilendirir.

İç denetim raporlarının, raporlama standartları ile belirlenen usul ve esaslara uygunluğunu kontrol eder ve bir örneğini iç denetim biriminde muhafaza eder.

- Hukuk Müşavirliği

İdarenin taraf olduğu dava ve icra takiplerinde idareyi temsil etmenin yanı sıra, İdare birimlerince sorulan hukuki konular hakkında sözlü ve/veya yazılı görüş bildirir. İdare birimlerince hazırlanan kanun, tüzük, yönetmelik, genelge ve diğer düzenleyici işlemlere ilişkin taslaklar hakkında görüş bildirir.

İdare menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında alarak, anlaşma ve sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olur.

Hukuk Müşavirliği bu görevleri, 08.11.1997 tarih ve 23164 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme İdare Başkanlığı Hukuk Müşavirliği Yönetmeliği'ne göre yerine getirmektedir.

- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

24/12/2005 tarih ve 26033 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkındaki Kanun'un 15'inci maddesi ile İdarede Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulurken, 17'nci maddenin 23 numaralı bendi ile 4046 sayılı Kanun'un 5/b maddesinde yer alan "Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlığı" ibaresi madde metninden çıkarılmıştır. Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlığının yerine 01.01.2006 tarihi itibariyle Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ihdas edilmiştir.

Bu çerçevede Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı;

İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir. İdarenin faaliyet raporunu hazırlar.

Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar. Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.

İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemleri ile ön malî kontrol faaliyetini yürütür.

İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapar.

İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütüp sonuçlandırır.

İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanması çalışmalarını yürütür. Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirler, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapar.

İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.

Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.

Diğer taraftan, Kurulun faaliyetleri ile ilgili olarak İdarenin sekreterya hizmetlerini ve Kurul kararlarının İdare dışındaki ilgili makam, kurum ve kuruluşlara dağılımına ilişkin işlemleri yürütür.

Başbakanlık, Bakanlıklar, diğer kamu kurum ve kuruluşları ile İdarenin genelgelerinin İdarenin ilgili birimlerine ve/veya tüm personele duyurulmasını, ayrıca bunların özelleştirme programındaki kuruluşlara intikalini sağlar.

Başbakanlıktan veya ilgili Devlet Bakanlıklarından cevaplandırılmak üzere İdareye gönderilen soru önergeleri ile ilgili işlemleri takip eder ve gerekli cevapların verilmesini sağlar.

Yurtiçinde ve yurt dışındaki çeşitli kuruluşlarda veya bunların düzenlediği toplantılarda İdarenin katılımını sağlamak için gerekli bilgilendirmeyi yapar.

İdarede koordinasyonla ilgili diğer görevleri yürütür.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 5436 sayılı Kanun'un 15/c maddesinde ve 5018 sayılı Kanun'un 60'ıncı maddesinde belirtilen görevleri, 18.02.2006 tarih ve 26084 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe göre yerine getirmektedir.

- Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı

İdarenin basın ve halkla ilişkilerini planlar ve yürütür. Basında yer alan ve İdarenin faaliyetleri ile ilgili haberleri izler ve arşivler. Gerçeğe uymayan yayınlara karşı gerekli düzeltme ve tekziplerin yapılması için ilgili ve yetkili makamlara teklifte bulunur.

Kuruluşların özelleştirme programına alınmaları ile nihai devir işlemlerinin onaylanmasına ilişkin Özelleştirme Yüksek Kurulu kararlarının Resmi Gazete'de yayımlanmasını sağlar.

Özelleştirme uygulamalarının belli aşamalarında (ihale ilanı, ihale sonucu vb.) rutin basın açıklamaları ile bu uygulamalar konusunda basın ve kamuoyunu bilgilendirir. Özelleştirme uygulamalarına ilişkin basın toplantıları, panel ve benzeri faaliyetleri organize eder, söz konusu faaliyetlerde İdarenin temsil edilmesini sağlar.

İdare faaliyetlerine ilişkin verileri derler, değerlendirir ve kamuoyuna sunar. Cumhurbaşkanlığı ve Başbakanlık Makamı ile diğer makamlara sunulacak rapor ve brifing metinlerini hazırlar.

İdarenin reklam ve tanıtım faaliyetlerine ilişkin olarak; gerek duyulan hallerde kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin düzenlenen kampanyalar konusunda ilgili Daire Başkanlıkları ile Proje Grup Başkanlıklarına yardım eder.

Genel halkla ilişkiler ve tanıtım kampanyalarının düzenlenmesi halinde gerekli işlemleri yürütür.

Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) ve Bilgi Edinme Kanunu çerçevesinde gelen soru ve talepleri karşılar, gerekli bilgilerin gönderilmesini sağlar.

c) Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler:

- Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı

İdarenin insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmalar yapar. Personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili tekliflerde bulunur.

İdare personelinin atama, özlük ve emeklilik işlemleri ile ilgili işleri yapar, özlük dosyalarını ve gizli sicil raporlarını muhafaza eder ve sicil defterini tutar.

İdarenin hizmet içi eğitimi ve ihtisas eğitimi planlarını hazırlar, hizmet öncesi, hizmet içi programlarını düzenler ve uygular. Seminer, sempozyum, panel gibi ihtisas eğitim faaliyetlerini düzenler.

Personel ile ilgili işlemler, 657 Sayılı Kanun ile 24.01.1995 tarih ve 95/6485 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Sözleşmeli Personel Hakkında Hizmet Sözleşmesi Esasları'na göre, İdarenin eğitim faaliyetleri ise 07.06.1995 tarihinde yürürlüğe giren Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği'ne göre yerine getirilmektedir.

- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdare için gerekli araç gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri düzenler ve yürütür.

İdare personelinin ve ailelerinin sağlık hizmetlerinden yararlanmalarını sağlar. İdare lojmanlarının İdare personeline tahsis ve takip işlemlerini yürütür.

Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetleri ile diğer teknik hizmetleri yapar veya yaptırır.

Genel evrak, arşiv faaliyetlerini düzenler ve yürütür.
İhtiyaç duyulan her türlü menkul ve gayrimenkul kiralama ve satın alma işlemlerini yürütür.

Fonun bütçesinin hazırlanmasında ilgili birimlere yardımcı olur.

Menkul kıymet alım, satım, halka arzlar ve saklama işlerine ilişkin mali işlemleri yapar.

Özelleştirme ile ilgili olarak ilgili birimlerden intikal eden ödeme evrakını –tutarların doğruluğuna ve belgelerin tamlığına ilişkin- kontrol ederek gerekli ödemelerin yapılmasını sağlar.

Özelleştirme ile ilgili satış geliri, programdaki kuruluşların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları, temettü geliri, vergi istisnası, yönetim ve denetim kurulu ücretleri ve diğer gelirlere ait belgeleri ve ilgililer tarafından İdareye yapılması gerekli ödemeleri takip eder.

Özelleştirme işlemleri ile ilgili İdare adına her türlü kıymetli evrakı düzenler; İdare veznesinde saklanan/saklanacak menkul kıymetler ile her türlü kıymetli evrakı (sözleşmeler, teminat mektupları, senetler, tapu senetleri ve diğer yasal belgeler) belge karşılığı alarak muhafaza eder ve kayıtlarını tutar.

Özelleştirmeye ilişkin mali hareketlere ait muhasebe kayıtlarının yapılması, mahsup fişlerinin düzenlenmesi ve bunların kontrol işlemlerini yürütür. Muhasebe kayıtları ile ilgili olarak bilgi, belge ve kayıtların arşivlenmesini sağlar.

Yapılan sözleşme hükümleri çerçevesinde alınması gereken teminatların teslim alınması, kaydedilmesi, usulüne uygun olarak iade edilmesi veya yükümlülüklerini yerine getirmeyenlerin teminatlarının nakde çevrilerek irat kaydedilmesi işlemlerini yürütür.

Bankalarla ilişkileri sürdürüp gerekli mutabakatları sağlar.

İdare faaliyetlerinin gerçek durumunun ortaya konulması ve diğer mali tablolar ile faaliyet raporunun tam olarak hazırlanmasını teminen yıl sonlarında ilgili birimler arasında mutabakat çalışmaları yapılarak, yıl sonu işlemlerini kesin sonuçlara bağlar. İdareye ait yıllık faaliyet raporunda yer alacak olan bilanço ve gelir-gider tablolarına ilişkin açıklamaları hazırlar.

Mali işlemler, 16.05.1995 tarih ve 22285 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliği'ne göre yürütülmektedir.

- Savunma Uzmanlığı

Topyekün savunma ve milli seferberlik hizmetlerinin, emniyet, korunma ve sivil savunma faaliyetlerinin milli güvenliği sağlayacak ve koruyacak yönde planlanması ve yürütülmesi için 108 sayılı Kanun, Savunma Sekreterlerinin Teşkilat, Görev ve Yetkileri ile Çalışma

Usul ve Esasları'nı gösteren 7/17209 sayılı Yönetmelik ve ilgili Tüzük'le verilen görevleri yürütür. Bu kapsamda, görev alanına ilişkin İdareye intikal eden yazı ve evrakı takip ederek dosyalama ve arşivleme işlemlerini yürütür, ilgili birimlere ve kuruluşlara ulaştırır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Özelleştirme İdare Başkanlığı temel fonksiyonları, 4 Başkan yardımcısı, 18 ana hizmet, 5 danışma ve 3 yardımcı birimlerce yürütülmektedir. 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe girmesiyle birlikte bu Kanun çerçevesinde, İdarede 7 birim için 6 harcama yetkilisi bulunmaktadır.

Kontrol işlemleri ile ilgili olarak mali işlemler yapılması sürecinde ilgili tahakkuk birimlerince, harcama evrakları ise hazırlığı sırasında gerekli mali kontrolleri yapılmaktadır. Yine ödeme aşamasında muhasebe yetkilisi tarafından mali işlemler kontrole tabi tutulmaktadır. Aynı şekilde bütçe işlemleri de ilgili birimde görevli personel tarafından gerekli kontrollere tabi tutulmaktadır.

Ayrıca, özelleştirme ile ilgili olarak ilgili birimlerden intikal eden ödeme evrakının, tutarların doğruluğuna ve belgelerin tamlığına ilişkin kontrol işlemleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Diğer taraftan, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda "**iç kontrol**; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünüdür." şeklinde tanımlanarak kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş olup, İdarenin İç Kontrol Uyum Eylem Planı 30.06.2009 tarihine kadar hazırlanacaktır.

D – Diğer Hususlar

Dünya Bankası Sosyal Destek Projesi

22.12.2000 tarih ve 24268 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Sosyal Destek Projesi-1 kapsamında, İdare bünyesinde Başkan Yardımcısına bağlı olarak İşgücü Destek Grubu oluşturulmuştur.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı özelleştirmenin sosyal boyutunu da gözeterek 2001 yılı başında uygulamaya koyduğu ve Aralık 2005'te tamamlanan Özelleştirme Sosyal Destek Projesiyle, öncelik özelleştirme nedeniyle mağdur olabilecek çalışanlara verilmek üzere, tüm işsizlere çeşitli yardımlar ve fırsatlar sağlamıştır. Projenin başarılı sonuçlar vermesi nedeniyle, İkinci Özelleştirme Sosyal Destek Projesini (ÖSDP-2) Ocak 2006 tarihinde uygulamaya koymuştur.

İkinci Özelleştirme Sosyal Destek Projesinin bütçesi 450 Milyon Avro'dur ve tazminat ödemelerinin %81'i Dünya Bankası kredisiyle sağlanmıştır. Proje, Özelleştirme İdaresi Başkanlığının koordinasyonunda Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) ile Küçük ve Orta Ölçekli

Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) tarafından Dünya Bankası'nın finansal desteğiyle yürütülmektedir.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A- Özelleştirmenin Amaç ve Hedefleri

Özelleştirmenin amaçları ülkelerin içinde bulundukları koşullara ve sektör özelliklerine göre değişim göstermekle beraber genelde özelleştirme amaçları etki alanları itibariyle aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

Ekonominin gelişimi ve etkinliği açısından;

- ✓ Pazar ekonomisi oluşturmak
- ✓ Özel girişimciliği teşvik etmek ve özel sektörün genel ekonomideki payını genişletmek
- ✓ Makroekonomik veya sektörel etkinlik ve rekabetçiliği teşvik etmek
- ✓ Ekonomide sertlikleri bertaraf ederek esnekliği korumak
- ✓ Tekel alanlarında rekabeti teşvik etmek
- ✓ Yerli tasarrufların harekete geçirilerek etkin sermaye piyasası kurmak ve geliştirmek
- ✓ Yerli ekonominin dünya ekonomisi ile bütünleşmesini teşvik etmek
- ✓ Yeni istihdam yaratmak

Bütçesel ve finansal iyileşme açısından;

- ✓ Kamu borç yükünü azaltmak
- ✓ Kamu işletmelerinin kamuya olan finansal yüklerini azaltmak
- ✓ Büyük ölçekli kamusal nitelikli yatırımların gerçekleştirilmesinde özel yatırımların katkısını sağlamak
- ✓ Vergi gelirlerini artırmak için yeni kaynaklar oluşturmak
- ✓ Kamu işletmeciliğinden kaynaklanan bütçe baskılarını azaltmak

Gelir dağılımı açısından;

- ✓ Yabancı sermayenin yatırım yapmasına elverişli ortam hazırlamak
- ✓ Orta sınıfı geliştirmek
- ✓ Bireysel girişimi teşvik etmek

Siyasal açıdan;

- ✓ Kamu sektörünün doğrudan ekonomik faaliyetlerdeki payını azaltmak
- ✓ Devletin üretimden çekilmesini ve asli fonksiyonları üzerinde yoğunlaşmasını sağlayarak kamu sektörünün faaliyet göstereceği alanları yeniden tanımlamak
- ✓ Özel sektör faaliyetlerini geliştirmek ve desteklemek için gerekli ortamı oluşturmak
- ✓ Kamu varlıklarının kamu yönetimi tarafından yanlış kullanılmasının önüne geçmek
- ✓ Siyasi kaygı ile verilen/verilmeyen kararların ekonomiye etkisini azaltmak

Normal olarak ekonomik etkinliğin maksimize edilmesi, özelleştirme programının temel amaçlarından biri olmakla birlikte, uygulamada, siyasi karar vericilerin amaç belirlemesinde siyasi, sosyal ve finansal ortam etkili olmaktadır. Diğer taraftan hukuksal alt yapı, stratejilerin seçimi ve önceki uygulamaların tesiri de özelleştirme amaçlarının belirlenmesini etkilemektedir.

Özelleştirme, bir dönem ağırlıklı olarak ülkelerin içinde bulundukları finansal krizlere çözüm olarak düşünülmüştür. Dolayısıyla siyasi karar vericiler açısından özelleştirmenin amaçları arasında bütçesel sorunlar ve kısa dönem gelir artırma eğilimi ağır basmıştır. Ancak günümüzde özelleştirme önemli bir ekonomik yeniden yapılandırma stratejisi olarak ele alınmaktadır.

B- Temel Politika ve Öncelikler

Temel politikamız, özelleştirme uygulamalarına ilişkin esas ve usuller, öncelikler, kuruluşların nitelikleri ve ülke ekonomisinin gerektirdiği şartlar dikkate alınarak, 4046 sayılı Kanun'un 2'nci maddesinde belirtilen ilkeler doğrultusunda, ekonomide verimlilik artışı ve kamu giderlerinde azalma sağlanması, devletin asli görevlerine yoğunlaşabilmesi, özel sektörün ekonomideki etkinliğinin artırılması ve tekelci yapının olumsuz etkilerinin giderilmesi için;

- İktisadi devlet teşekküllerinin, bunların müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ile varlıklarının ve iştiraklerindeki kamu paylarının,

- Kamu iktisadi teşebbüsleri statüsü dışında kalmakla beraber sermayesinin tamamı veya yarısından fazlası devlete ve/veya diğer kamu tüzel kişilerine ait olan ticari amaçlı kuruluşlardaki kamu payları ile bu kuruluşlara ait müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ve varlıklarının, iştiraklerindeki kamu paylarının,

- Devletin diğer iştiraklerindeki kamu payları ile Hazineye ait payların,

- Genel ve katma bütçeli idareler ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların ve kamu iktisadi teşebbüslerinden kamu iktisadi kuruluşlarının gördükleri kamu hizmetleri ile doğrudan doğruya ilgili olmayan varlıklarının ve iştiraklerindeki paylarının,

- Belediye ve il özel idarelerine ait ticari amaçlı kuruluşlar ile pay oranlarına bakılmaksızın her türlü iştiraklerindeki paylarının,

- Genel ve katma bütçeli idarelerle bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların, mal ve hizmet üretim birimleri ve varlıkları (baraj, gölet, otoyol, yataklı tedavi kurumları, limanlar ve benzeri diğer mal ve hizmet üretim birimleri) ile Kanun'un 35'inci maddesinin (B) fıkrasında belirtilen kamu iktisadi kuruluşlarının temel kuruluş amaçlarına uygun mal ve hizmet üretim birimlerinin işletilmesi haklarının özelleştirilmesini gerçekleştirmektir.

Dolayısıyla İdarenin önceliği, kamuoyu desteği ile aleniyet ilkesi çerçevesinde, Özelleştirme Yüksek Kurulu kararlarıyla kapsam ve programa alınan kuruluş ve varlıkların bir an önce özelleştirilmesini sağlamak; Dokuzuncu Kalkınma Planı, orta vadeli mali plan ve program gibi üst politika metinlerinde özelleştirmeye ilişkin belirtilen amaçlara ulaşmaktır.

C- Diğer Hususlar

Başkaca bir husus bulunmamaktadır.

III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler (Özel Bütçe)

İdarenin giderleri, Özelleştirme Fonunun %5 (yüzde beş)ini aşmayacak şekilde Kurulca belirlenen İdare bütçesinden karşılanır. 2008 mali yılına ait Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

1-Bütçe Uygulama Sonuçları

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı bütçesinin 2008 yılında kendisine tahsis edilen 17.079.000.-YTL'lik başlangıç ödeneği yeterli olmuştur. Bu tutarın ise 15.724.641,32.-YTL'lik kısmı harcanmıştır. Gider türleri itibariyle harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 5: 2008 Yılı Ekonomik Kodlara Göre Ödenek ve Harcama Tutarları (YTL)

Gider Türleri	Bütçe Ödeneği	Yıl sonu Ödeneği	Ödenek Farkı (*)	Harcama
01 Personel Giderleri	11.829.000,00	11.909.000,00	80.000,00	10.069.470,24
02 Sos.Güv.Kur.Dev.Prim.Gid.	838.000,00	847.500,00	9.500,00	717.156,44
03 Mal ve Hizm.Alım.Gid.	3.900.000,00	4.623.750,00	723.750,00	4.185.266,41
05 Cari Transferler	512.000,00	782.000,00	270.000,00	752.748,23
TOPLAM	17.079.000,00	18.162.250,00	1.083.250,00	15.724.641,32

(*) başlangıç ödeneğine yıl içinde eklenen tutar.

Tablo: 6 2008 Mali Yılı Bütçesinin Fonksiyonel Bazda Dağılımı (YTL)

Kod	Açıklama	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
01	Genel Kamu Hizmetleri	8.091.500,00	8.942.750,00	8.067.452,29
04	Ekonomik İşler ve Hizmetler	8.987.500,00	9.219.500,00	7.657.189,03
	TOPLAM	17.079.000,00	18.162.250,00	15.724.641,32

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2008 yılında yapılan harcamaların yıl sonu ödeneğine oranı; personel giderlerinde %85 sosyal güvenlik kurumuna yapılan devlet primi giderlerinde %85, mal ve hizmet alımlarında %91, cari transferlerde % 96 olarak gerçekleşmiştir.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığına 2008 yılı bütçesiyle 17.079.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen başlangıç ödeneği yeterli olmuştur. Yıl içerisinde likit fazlası

olarak değerlendirilen 1.083.250,00 YTL ödenek olarak kaydedilmiştir. Böylece yıl sonu ödeneği Toplam 18.162.250.-YTL' olarak revize edilmiş ve ödeneğin % 86'sı olan 15.724.641,32 YTL'si harcanmıştır.

Ekonomik sınıflandırma açısından Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 2008 yılı bütçesinde yer alan ödeneklerin dağılımı ve yıl sonu gerçekleşmeleri şöyledir.

Tablo 7: Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması Tablosu

Hesap Kodu-830	Ekonomik				Bütçe Giderinin Türü	2008	
	1	2	3	4		Ödenek	Harcama
	1				**Personel Giderleri**	**11.909.000,00**	**10.069.470,24**
	1	1			Memurlar	1.300.000,00	1.132.065,69
	1	2			Sözleşmeli Personel	10.609.000,00	8.937.404,55
	2				**Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri**	**847.500,00**	**717.156,44**
	2	1			Memurlar	187.500,00	159.123,53
	2	2			Sözleşmeli Personel	660.000,00	558.032,91
	3				**Mal ve Hizmet Alım Giderleri**	**4.623.750,00**	**4.185.266,41**
	3	2			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	539.000,00	452.053,44
	3	3			Yolluklar	269.750,00	180.079,19
	3	4			Görev Giderleri	349.000,00	274.190,98
	3	5			Hizmet Alımları	2.244.000,00	2.229.594,78
	3	6			Temsil ve Tanıtma Giderleri	92.000,00	48.031,65
	3	7			Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	257.000,00	220.849,15
	3	8			Gayrımenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	228.000,00	166.030,62
	3	9			Tedavi ve Cenaze Giderleri	645.000,00	614.436,60
	5				**Cari Transferler**	**782.000,00**	**752.748,23**
	5	1			Görev Zararları	705.000,00	675.748,23
	5	2			Hazine Yardımları	0,00	0,00
	5	3			Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	77.000,00	77.000,00
Toplam						**18.162.250,00**	**15.724.641,32**

"01 Personel giderleri" için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 11.829.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek Personel giderlerini karşılayacak seviyede olmuştur. Ayrıca, Nakit Fazlası olarakta 80.000.-YTL Personel Giderlerine ödenek olarak kaydedilmiştir. Böylece toplam Ödenek 11.909.000.-YTL'ye ulaşmış ve bu ödeneğin % 85'i harcanmıştır.

"02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi" giderleri için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 838.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi giderlerini karşılayacak seviyede olmuştur. Ayrıca, Nakit Fazlası olarakta 9.500.-YTL Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi giderlerine ödenek olarak kaydedilmiştir. Böylece toplam Ödenek 847.500.-YTL'ye ulaşmış ve bu ödeneğin % 85' i harcanmıştır.

"03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri" için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 3.900.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek Mal ve Hizmet Alım

Giderlerini karşılayamamıştır. Başlangıç ödeneğine yıl içerisinde 723.750.- YTL ödenek eklenmiştir. Böylece ödenek toplamı 4.623.750.-YTL olarak revize edilmiş ve bu ödeneğin %91'i harcanmıştır.

"05 Cari Transferler" için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 512.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenek yetersiz kalmış, bu kaleme yıl içinde, likit fazlasından 270.000.-YTL ödenek aktarılmıştır. Böylece toplam ödenek 782.000.-YTL olarak revize edilmiştir. Ödenek toplamı olan 782.000.-YTL'nin %96'sı harcanmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri kapsamında ikinci düzey ekonomik kodlarda yer alan ödenekler ile harcama oranları aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 8: Mal ve Hizmet Alım Giderleri Kapsamında Ödenek- Harcama Oranları Tablosu

Açıklama	Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oranı (%)
Tüketime Yönelik Mal	539.000,00	452.053,44	**84**
Yolluklar	269.750,00	180.079,19	**67**
Görev Giderleri	349.000,00	274.190,98	**79**
Hizmet Alımları	2.244.000,00	2.229.594,78	**99**
Temsil ve Tanıtma Giderleri	92.000,00	48.031,65	**52**
Menkul Mal Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	257.000,00	220.849,15	**86**
Gayrımenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	228.000,00	166.030,62	**73**
Tedavi ve Cenaze Giderleri	645.000,00	614.436,60	**95**
Toplam	**4.623.750,00**	**4.185.266,41**	**91**

2008 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile İdaremize tahsis edilen ödeneklerden yapılan harcamalar, İdaremiz Harcama Birimleri itibariyle aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde gerçekleşmiştir.

Tablo 9: Kurumsal Ayırıma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu

Kurumsal Kod	Birim Adı	Harcama Toplamı
40-35-00-02	Özel Kalem	1.463.934,93
40-35-00-04	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4.395.590,78
40-35-00-05	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı	1.247.330,27
40-35-00-23	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.378.052,83
40-35-00-24	Hukuk Müşavirliği	790.383,94
40-35-00-25	Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	256.094,47
40-35-30-00	Proje Grup Başkanlıkları	6.193.254,10
Toplam		**15.724.641,32**

Tablo 10: Ekonomik ayırıma göre bütçe gelirleri uygulama sonuçları tablosu

Gelir Türleri	Bütçe Tahmini	Yıl sonu Geliri	Tahmin Farkı (*)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	265.000,00	290.227,92	25.227,92
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	00	8.001,00	8.001,00
Diğer Gelirler	16.813.000,00	18.426.777,33	1.613.777,33
Sermaye Gelirleri	1.000,00	00	-1.000,00
Bütçe Gelirlerinden Ret ve İadeler			-399,63
TOPLAM	17.079.000,00	18.725.006,25	1.646.006,25

2008 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 17.079.000,00 YTL gelir tahmininde bulunulmuştur. 2008 yılı yıl sonu itibariyle 18.725.006,25 YTL gelir elde edilmiştir. 1.646.006,25 YTL gelir tahmini fazlası olarak elde edilmiştir. Elde edilen gelirlerden 399,63 YTL iade edilmiş olup, net gelir 18.724.606,62 YTL olarak gerçekleşmiştir.

3- Mali Denetim Sonuçları

2008 yılında mali denetimle ilgili herhangi bir rapor hazırlanmamıştır.

4- Diğer Hususlar

Özelleştirme Fonu: 4046 Sayılı Kanun'un 9'uncu maddesi ile, özelleştirme işlemlerinden elde edilen gelirlerin tek bir fonda toplanması ve kullanımların bu fondan yapılmasının sağlanması amacıyla T.C. Ziraat Bankası nezdinde açılacak bir hesapta Özelleştirme Fonu kurulmuştur. 2004/1 Kamu Haznedarlığı Genel Tebliği'nin 1 ve 4'üncü maddeleri gereğince Özelleştirme Fonunun YTL ve Döviz hesapları T.C. Ziraat Bankası, T. Halk Bankası ve T. Vakıflar Bankası'nda açtırılan hesaplarda takip edilmektedir.

Kanun'un 4'üncü maddesinde Fonun yönetimi İdareye verilmiştir.

Kanun'un 9'uncu maddesine göre, *Fonun gelir kaynakları* şöyle sıralanmıştır:

- Özelleştirme uygulamaları sonucu sağlanan tüm gelirler,

- İdareye devredilen kuruluşlardan elde edilen temettüler,

- Özelleştirme uygulamaları çerçevesinde ihraç edilecek her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın satışından sağlanan gelirler,

- İdareye devredilen kuruluşlara sağlanan finansmandan elde edilen gelirler,

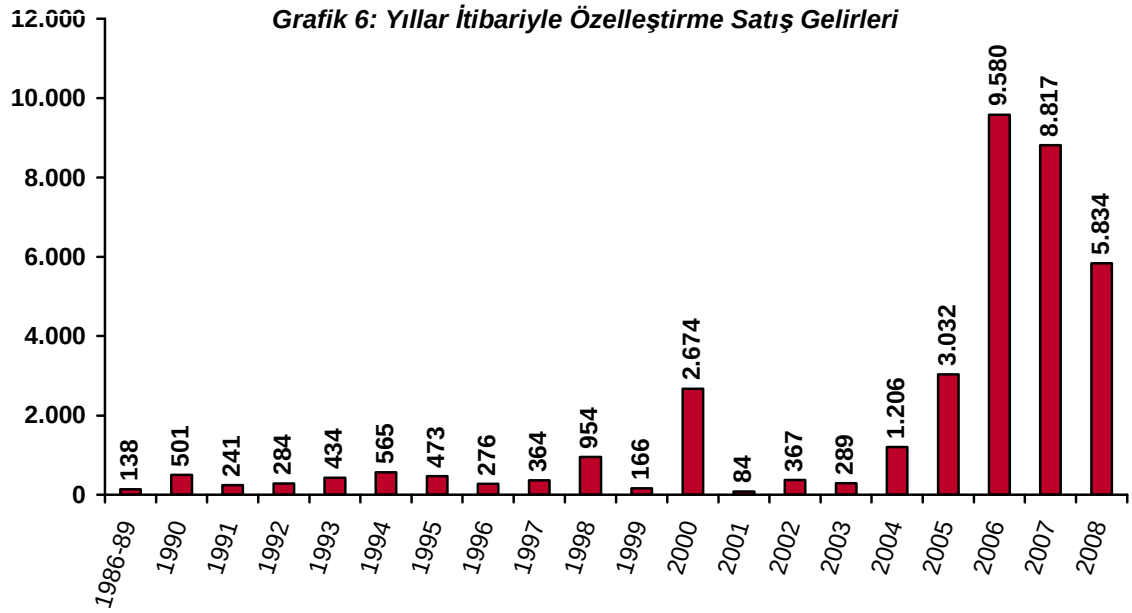
- Diğer mevzuat ile tahsis edilen kaynaklar ve sair gelirler.

Ayrıca, Fonun borç alma ve menkul kıymet ihraç etme olanağı da vardır.

Bu kapsamda, 2008 yılında özelleştirme uygulamalarından elde edilen gelirlerin toplamı 5.834 Milyon ABD Doları olup, yıllar itibariyle satış gelirleri aşağıda gösterilmiştir.

Milyon ($)

Grafik 6: Yıllar İtibariyle Özelleştirme Satış Gelirleri



4046 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesinde Özelleştirme Fonunun kullanım alanları aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- İş kaybı tazminatı ödenmesi ve iş kaybı nedeniyle verilecek meslek geliştirme, edindirme ve yetiştirme eğitimi hizmetlerinin sağlanması amacıyla açılacak hesaba özelleştirme gelirlerinden Kurul tarafından belirlenecek miktarlarda yapılacak ödemeler ile gerektiğinde bu hesaba yapılacak aktarmalarda,

- 4046 sayılı Kanun'un 22'nci ve 24'üncü maddeleri gereğince yapılacak ödemelerde,

- Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların özelleştirilebilir hale getirilmesi amacıyla yapılacak özelleştirmeye hazırlık çalışmalarının gerektirdiği harcamaların karşılanmasında,

-İdareye devredilen kuruluşlarda idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği giderlerin karşılanmasında,

- İdarenin pay sahibi olduğu şirketlerin sermaye artırımlarına katılınmasında,

- Gerektiğinde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü kıymetli evrakın satın alınmasında,

- Özelleştirme uygulamalarının yerine getirilebilmesi için gereken her türlü mal ve hizmet alımında,

- İdareye devredilen kuruluşlara idarece belirlenecek esas ve usuller çerçevesinde borç olarak finansman sağlanmasında,

- İdarenin bütçesi için gerekli miktarların ayrılmasında,

- Özelleştirilen kuruluşların kalan borçlarının tasfiyesinde,

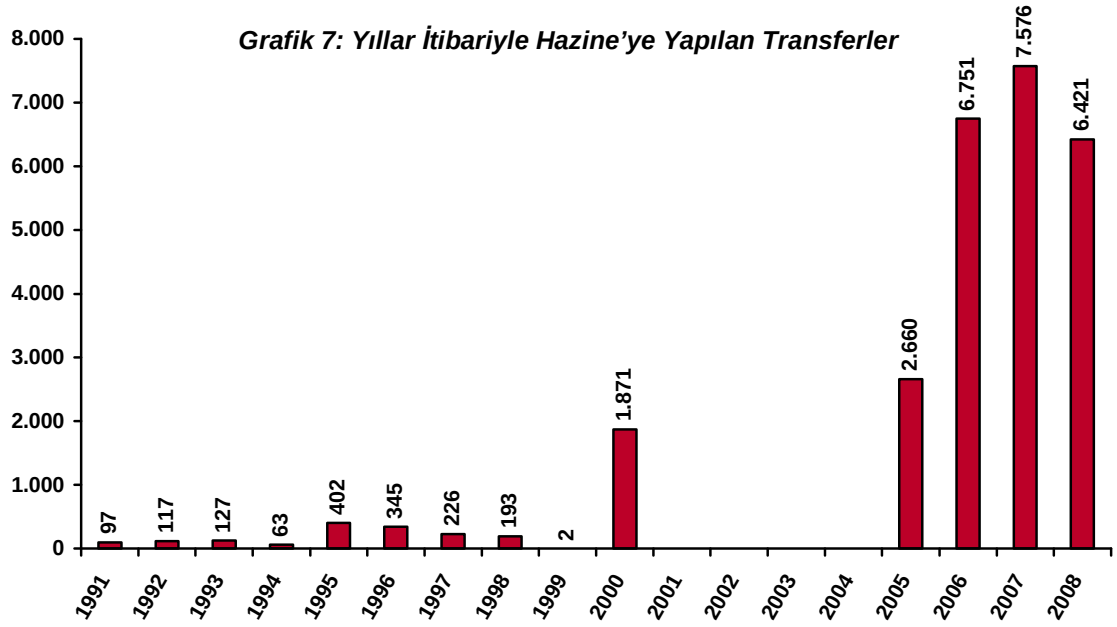
- Mevzuatla İdareye verilen sair görevlerin yerine getirilmesinde ve Kurulun özelleştirme ile ilgili olarak belirleyeceği alanlarda.

Ancak Özelleştirme Fonunda toplanan gelirlerin kullanımında; iş kaybı tazminatı ödenmesi ve diğer hizmetlerin verilmesine, özelleştirme kapsamındaki kuruluşların özelleştirmeye hazırlanması amacıyla idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği giderlerin karşılanmasına öncelik verilir.

Fonun kaynak ve kullanımlarının yönetilmesi, Fon bakiyelerinin nemalandırılması ve Fon bütçesinin hazırlanmasına dair esas ve usulleri 13.01.2004 tarih ve 25345 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Fonu Yönetmeliğ'nde belirlenmiştir.

Fon işlemlerinin muhasebe kayıtları, 16.05.1995 tarih ve 22285 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliği'ne göre tutulmakta olup; Maliye Bakanlığının 1 Sayılı Muhasebe Uygulama Genel Tebliği'nde öngörülen Tekdüzen Hesap Planı 1997 yılından itibaren uygulanmaktadır.

Diğer taraftan, 4046 Sayılı Kanun'un 10'uncu maddesi ve 5763 sayılı Kanun ile 5793 sayılı kanunla değişik geçici 23. maddesi gereğince Özelleştirme Fonunun nakit fazlası, Hazinenin hesaplarına aktarılmaktadır. 2008 yılında özelleştirme uygulamaları nedeniyle Hazine'ye 6.421 Milyon ABD Doları transfer yapılmıştır. Yıllar itibariyle Hazine'ye yapılan transferler ise aşağıda gösterilmiştir.



Özelleştirme Fonu 2008 Mali Yılı Bütçesi, 24.12.2007 tarih ve 2007/69 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile onaylanarak uygulanmaya konmuştur. Ancak yıl içerisinde bazı bütçe kalemlerinde öngörülenin üzerinde gerçekleşmeler meydana gelmesi nedeniyle 30.12.2008 tarih ve 2008/73 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile Ek Bütçe, 31.12.2008 tarih ve 1188 sayılı Başkanlık Olur'u ile de Revize Bütçe onaylanarak uygulamaya konmuştur.

2008 yılı **Özelleştirme Fonuna ilişkin mali tablolar**- faaliyet sonuçları (gelir-gider tablosu) ile bilanço- ve bunların açıklamaları ekte sunulmuştur. (EK-2, 3)

B- Performans Bilgileri

İdare tarafından 2008 yılında yürütülen faaliyet ve projelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Projeler

-Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı

- ÖYK'nın 08.05.2008 tarih ve 2008/31 sayılı Kararı ile Hazine Müsteşarlığı'na ait aşağıda yer alan iştirak hisselerinin özelleştirme kapsam ve programına alınmalarına ve "satış" yöntemiyle özelleştirilmelerine karar verilmiştir.

	Şirket Ünvanı	Sermaye Tutarı (YTL)
1	ASELSAN Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	17,82
2	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	9.213,47
3	Hektaş Ticaret T.A.Ş.	0,09
4	Koç Holding A.Ş.	2.582,18
5	PETKİM Petrokimya Holding A.Ş.	52,65
6	Ray Sigorta A.Ş.	5.807,99
7	T. İş Bankası A.Ş. (Kurucu hisseler hariç)	332,89
8	T. Petrol Rafinerileri A.Ş.	3,28
9	T. Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	1,36
10	Ünye Çimento San. Tic. A.Ş.	63,56
11	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	39,83

- ÖYK'nın 14.07.2008 tarih ve 2008/43 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait İstanbul ili, Üsküdar İlçesi, Bulgurlu Mahallesinde bulunan 1059 ada, 6 parsel sayılı taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ve "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

- ÖYK'nın 12.08.2008 tarih ve 2008/50 sayılı Kararı ile Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.deki kamu hisselerinin coğrafi bazlı portföy grupları halinde özelleştirilmelerine ve aşağıda yer alan her bir portföy grubunun ayrı ayrı ve kendi içinde bir bütün halinde "varlık satışı" yöntemiyle özelleştirilmelerine karar verilmiştir.

    - **Portföy A:** Kars, Erciş, Ağrı, Muş ve Erzurum Şeker Fabrikaları,
    - **Portföy B:** Elazığ, Malatya, Erzincan ve Elbistan Şeker Fabrikaları,
    - **Portföy C:** Kastamonu, Kırşehir, Turhal, Yozgat, Çorum ve Çarşamba Şeker Fabrikaları,
    - **Portföy D:** Bor, Ereğli ve Ilgın Şeker Fabrikaları,
    - **Portföy E:** Uşak, Alpullu, Burdur ve Afyon Şeker Fabrikaları,

- **Portföy F:** Eskişehir ve Ankara Şeker Fabrikaları.

- ÖYK'nın 12.08.2008 tarih ve 2008/51 sayılı Kararı ile mülkiyeti Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM)'ne ait Yalova Atatürk Tarım İşletmesi Müdürlüğü (İşletme)'nün –İşletme TİGEM bünyesinde kalacak şekilde- kullanımında bulunan;

  - Yalova İli, Merkez İlçesi, Bahçelievler Mahallesinde bulunan 2 ada, 8,17,18 parsel sayılı taşınmazlar,

  - Yalova İli, Merkez İlçesi, Bahçelievler Mahallesinde bulunan 4 ada, 11,12 parsel sayılı taşınmazlar,

  - Yalova İli, Merkez İlçesi, Bahçelievler Mahallesinde bulunan 317 ada, 2,6,7,8,10,11,12,13 parsel sayılı taşınmazlar,

  - Yalova İli, Merkez İlçesi, Bahçelievler Mahallesinde bulunan 21 ada, 1 parsel sayılı taşınmaz,

  - Yalova İli, Merkez İlçesi, Kazimiye Mahallesinde bulunan 666 parsel sayılı taşınmaz

  özelleştirme kapsam ve programına alınmış, özelleştirme işlemleri tamamlanıncaya kadar İşletme'de bulunan ürünlerin ve diğer stokların TİGEM bünyesinde bırakılmasına, her tür bakım, onarım ve benzeri işlerin özelleştirme işlemleri tamamlanıncaya kadar TİGEM tarafından yürütülmesine ve bahse konu taşınmazların "satış" yöntemiyle özelleştirilmelerine karar verilmiştir.

- Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.ye ait 56 adet elektrik üretim santralinin özelleştirme kapsam ve programına alınması ile ilgili ÖYK Karar Taslağı hazırlanmıştır.

Bununla birlikte, 4046 sayılı Kanun'un *"Amaç ve Kapsam"* başlıklı 1. maddesi gereği özelleştirmeye konu olabilecek tüm kuruluşların (kamu envanteri) faaliyetleri düzenli olarak izlenmekte, raporları hazırlanmakta ve güncellenmektedir.

Ayrıca 4046 sayılı Kanun'un Özelleştirme Yöntemleri, Değer Tespiti, İhale Yöntemlerini düzenleyen 18. maddesinin B/a bendi uyarınca oluşturulan Değer Tespit Komisyonlarında, Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanı veya bu dairede görevli bir uzmanın da yer alması gerektiğinden, ilgili kişiler yıl boyunca komisyon çalışmalarına katılmışlardır.

-Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı

2008 yılında toplam 4 projeye ilişkin danışmanlık hizmeti alımı gerçekleştirilmiş olup, 10 projeye ilişkin ise ek sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme ve ek sözleşmelerin ayrıntılı bilgileri aşağıdaki tablolarda açıklanmıştır:

Tablo 11: Danışmanlık Hizmet Sözleşme Bilgileri:

NO	PROJE	KONU	DANIŞMAN FİRMA	SÖZLEŞME TARİHİ
2008-01	TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.	Finansal Danışmanlık	Deutsche Bank - Garanti Yatırım Men. Kıy. A.Ş. Konsorsiyumu	25.01.2008
2008-02	DOĞUSAN BORU SANAYİ ve TİC. A.Ş.	Değer Tespiti - Tanıtım Dokümanı - İhale Komisyonuna Yardım	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	06.02.2008
2008-03	İDARE YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ	Yönetim Bilgi Sistemi ile Karar Destek Sistemi kurulması	Deloitte Danışmanlık A.Ş.	13.08.2008
2008-04	MENKUL KIYMET MUHAFAZA VE ALIM SATIM ARACILIK	Menkul Kıymet Saklama ve Alım-Satım Aracılık	İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	29.08.2008

Tablo 12: Danışmanlık Hizmet Ek Sözleşme Bilgileri:

NO	PROJE	KONU	DANIŞMAN FİRMA	SÖZLEŞME TARİHİ
2005-01E2	TEKEL	Hukuk Danışmanlığı	Taboğlu Hukuk Bürosu (Taboğlu&Demirham&Ateş)	1 Şubat 08
2006-04E	TEKEL	Gayrimenkul Değerleme	Vakıf Gayrimenkul Ekspertiz Değerlendirme A.Ş.	4 Nisan 08
2006-05E	MAZIDAĞI FOSFAT TESİSLERİ / DEVECİ DEMİR MADENİ	Değer tespit - Tanıtım dokümanı	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	16 Nisan 08
2006-06E	HALKBANK A.Ş.	Özelleştirmeye hazırlık ve özelleştirme danışmanlığı	Goldman Sachs / CAIB / İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Konsorsiyumu	16 Nisan 08
2006-07E	HALKBANK A.Ş.	Hukuk Danışmanlığı	Coşar Ortak Avukat Bürosu / Norton Rose Konsorsiyumu	16 Nisan 08
2006-08E	TAŞUCU KAĞIT SAN. VE TAŞUCU LİMANI	Değer tespit - Tanıtım dokümanı	İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	25 Nisan 08
2005-03E	TCDD LİMANLAR +KEMERKÖY İSKELESİ	Değer tespit - Tanıtım dokümanı-satış danışmanlığı	TSKB A.Ş.	28 Nisan 08
2004-13E 3	MİLLİ PİYANGO ŞANS OYUNLARI	Değer Tespiti - İhale Komisyonuna Yardım	Ernst & Young - Qlot	17 Eylül 08
2006-12E	SÜMER HOLDİNG İŞTİRAKLERİ	Değer tespit - Tanıtım dokümanı	TSKB A.Ş.	22 Eylül 08
2007-10E	İDARE-İLAN, REKLAM, TANITIM	İlan, reklam, tanıtım ve halkla ilişkiler	RPM Radar Reklam Pazarlama A.Ş.	29 Kasım 08

-İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı

2008 yılında 25 adet ihale yapılmıştır. Bu ihalelerden, 11.02.2009 tarihi itibariyle 7 ihalenin satışı gerçekleşmiş, 12'si iptal olmuş ve geri kalan 6 ihalenin ise ihale süreci devam etmektedir. Ayrıca, 2007 yılında yapılan İzmir Limanının ihale sürecide devam etmektedir.

Tablo 13: Yıllara Göre Yapılan İhale Sayısı

Yıllar	2004	2005	2006	2007	2008
İhale Sayısı	51	31	22	15	25

-Proje Grup Başkanlıkları

- **TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.**

Türkiye Halk Bankası A.Ş. (Banka), 1938 yılında kalıcı bir ekonomik kalkınma, sosyal denge ve toplumsal barışın korunması için uygun koşullarla esnaf ve sanatkar ile küçük meslek sahibine kredi verilmesi amacıyla kurulmuştur. Özelleştirme Yüksek Kurulunun 05.02.2007 tarih ve 2007/8 sayılı kararı ile Halkbank sermayesinde bulunan Hazine'ye ait hisselerin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına, Halkbank hisselerinin yüzde 25'ine kadar olan kısmının "halka arz" suretiyle özelleştirilmesine ve halka arz işleminin 2007 yılı sonuna kadar tamamlanmasına karar verilmiştir.

Bu tarihten itibaren ÖYK kararında belirtilen halka arz stratejisi doğrultusunda çalışmalar hızla devam etmiş ve halka arz işlemleri 2-4 Mayıs 2007 tarihleri arasında talep toplanarak, 9 Mayıs 2007 tarihinde tamamlanmıştır. Halka arza, 11 Milyar ABD Dolarının üzerinde 240 yabancı kurumsal yatırımcıdan talep gelmiştir. Uluslararası kurumsal yatırımcı talebi halka arz edilen miktarın yaklaşık 9 katıdır. İngiltere, ABD, Orta Doğu ve Kıta Avrupası da dahil 20'den fazla ülkeden yatırımcı katılımda bulunmuştur. Yurt içinde de yatırımcı talebi halka arz edilen miktarın yaklaşık 3 katıdır. Söz konusu halka arzdan 1.838.642.981ABD Doları gelir elde edilmiştir. Ek satın alma hakkının kullanılmasından sonra Newyork ve IMKB'de kote olan TURKCELL'den de büyük bir halka arz gerçekleşmiştir.

Bankanın halen yüzde 24,98'i halka açık durumda olup, yüzde 74,98 oranındaki kamu payının özelleştirme stratejisi ise henüz belirlenmemiştir.

ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.ye AİT 56 HİDROELEKTRİK SANTRAL (HES)

Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait 56 (ellialtı) adet Hidroelektrik Santral 30.05.2003 tarih ve 2003/34 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) Kararı ile özelleştirme kapsamına alınmıştır.

Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ) tarafından işletilmekte olan 56 adet Hidroelektrik Santral Türkiye' nin çeşitli illerine dağılmış bulunmakta olup, en fazla santral Doğu Anadolu Bölgesinde (17 adet) en azı ise Ege Bölgesinde (1 adet) yer almaktadır.

Bu santrallerin toplam kurulu gücü 148,35 MW olup, kurulu güçleri 0,0624 ile 51,200 MW arasında değişmektedir. Kurulu gücü 0-1 MW arasında 35 adet, 5 MW' dan büyük olan ise 6 adet santral mevcuttur. Kurulu gücü en yüksek olan santral Isparta İlinde yer alan

doğal göl tipinde Kovada-2 HES, en küçük olan ise Kars ili sınırlarında yer alan Akarsu tipi Arpaçay-Telek HES' tir.

Söz konusu santrallerin 2 tanesi Doğal Göl, 2 tanesi Baraj ve geri kalan 52 tanesi akarsu tipinde olup, bu santraller 1928 ve 1993 yılları arasında hizmete girmiştir. Hizmete giriş yılı en eski olan santral Kayseri İlinde yer alan 1,36 MW gücündeki akarsu tipinde Bünyan HES, en yeni olan santral ise Van ilinde bulunan 8,8 MW gücündeki baraj tipinde Koçköprü HES'tir.

2001-2006 yılları ortalama üretimlere bakıldığında, en yüksek üretimin 54.967.507 kWh ile Kovada-2 HES , en düşük üretimin ise 38.717 kWh ile Pazarköy HES olduğu görülmektedir.

Santrallerin büyük çoğunluğunun üretim lisanslarının süreleri 2003 yılından itibaren 10 yıldır. Kayseri ilinde yer alan 6,78 MW gücündeki Sızır HES ile 1,36 MW gücündeki Bünyan HES 'nın üretim lisansları bulunmamaktadır.

Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ) ve/veya müessese, bağlı ortaklık, iştirak, işletme, işletme birimleri ve bunlara ait varlıkların (Tesisler) birlikte veya ayrı ayrı özelleştirilmesine ilişkin olarak EÜAŞ bünyesinde Hidrolik Santraller Dairesi Başkanlığı ve Elektrik Piyasası Hizmetleri Dairesi Başkanlığı ile toplantılar yapılarak sektörün mevcut durumu ve Tesislere ilişkin bilgi alınmıştır. Yanı sıra, Enerji Bakanlığı Elektrik İşleri Genel Müdürlüğü ile de konuya ilişkin toplantı yapılarak karşılıklı bilgi alışverişinde bulunulmuş olup, özelleştirme çalışmaları çerçevesinde koordinasyon ve uyum içerisinde çalışmanın önemi konusunda mutabakata varılmıştır.

Bu doğrultuda, bir yandan da, tesislerin içinde bulunduğu sektörün analizi, durum tespit raporu, tanıtım dokümanı ve değer tespit raporu hazırlanması vb. konularda hizmet vermek ve özelleştirme çalışmalarında İdareye yardımcı olması amacıyla uluslararası nitelikli ve enerji alanında deneyimli bir mali kurumsal danışman, bir strateji danışmanı ile teknik, gayrimenkul, çevre vb. konularda gerekli diğer danışman veya alt danışmanlardan oluşan bir konsorsiyumdan oluşan danışmanların görevlendirilmelerini teminen Danışmanlık Hizmet Alımı İhalesi açılması için gerekli çalışmalar tamamlanmıştır. 2009 yılında danışmanlık hizmeti alımına ilişkin İhale duyurusunun yapılması beklenmektedir.

- **T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI (TDCD) LİMANLARI**
  (BANDIRMA, DERİNCE, İSKENDERUN, İZMİR, MERSİN, SAMSUN)

T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü (TCDD)'ne ait Bandırma, İzmir, Samsun, Derince, Mersin ve İskenderun Limanları 30.12.2004 tarih ve 2004/128 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile özelleştirme programına alınmış ve 02.06.2005 tarih ve 2005/54 sayılı ÖYK kararı ile anılan limanların "işletme hakkının verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmelerine karar verilmiştir.

Bahse konu ÖYK kararlarına istinaden gerçekleştirilen özelleştirme çalışmaları çerçevesinde öncelikle Rekabet Kurumundan görüş alınmış ve müteakiben sırasıyla Mersin, İskenderun, Samsun ve İzmir Limanlarının "işletme hakkının verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmeleri amacıyla ihalelere çıkılmıştır.

Samsun ve Bandırma Limanları'nın özelleştirilmelerine ilişkin olarak 20.02.2008 tarihi itibariyle yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış, söz konusu ihale süreçleri 16.05.2008 tarihinde kamuya açık olarak yapılan nihai pazarlık görüşmeleri ile tamamlanmıştır. Samsun Limanı ihalesinde en yüksek teklif 125.200.000 ABD Doları olarak Ceynak

Lojistik ve Ticaret A.Ş., Bandırma Limanı ihalesinde en yüksek teklif 175.500.000 ABD Doları olarak Çelebi Ortak Girişim Grubu tarafından verilmiştir. Samsun ve Bandırma Limanlarının özelleştirilmesine ilişkin olarak 19.09.2008 tarih ve 2008/59 sayılı ÖYK'nun nihai kararı istihsal edilmiş olup, halihazırda "Samsun Limanının İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi Taslağı" ve "Bandırma Limanının İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi Taslağı"na ilişkin Danıştay görüşü beklenmektedir.

İhalesi 03.05.2007 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmeleri ile tamamlanan İzmir Limanı ile nihai pazarlık görüşmeleri 12.09.2007 tarihinde tamamlanan Derince Limanı'nın "İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi Taslakları"na ilişkin Danıştay görüşü beklenmektedir.

İskenderun Limanının özelleştirilmesine yönelik hazırlık çalışmaları devam etmektedir

- **TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.**

Bakanlar Kurulu'nun 10.08.1993 tarih ve 93/4693 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsamına alınan Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. (TDİ)'nin özelleştirilebilir nitelikteki varlıkları/işletmeleri büyük ölçüde özelleştirilmiş, bünyesinde İstanbul ve İzmir Liman İşletmesi Müdürlüğü, Camialtı Tersanesi ve kılavuzluk ve römorkaj hizmetleri kalmıştır.

Salıpazarı Limanına ilişkin olarak, 21.07.2005 tarih ve 25882 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5398 sayılı *"Özelleştirme Uygulamalarının Düzenlenmesine ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunda ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"*un Ek 3. Maddesi uyarınca Salıpazarı Kruvaziyer Limanına ilişkin 1/5000 ve 1/1000 ölçekli imar planları İdaremiz tarafından hazırlanmaktadır.

İmar planlarının Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) tarafından onaylanması sonrasında Salıpazarı Kruvaziyer Limanının "işletme hakkının verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmesi işleminin ivedilikle tamamlanması amacıyla Proje Grup Başkanlığımız tarafından hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir.

Camialtı Tersanesinin –halka açık kültür, sanat, sergi, müze ve rekreasyon alanı vb.- gibi tersanecilik dışı alternatiflerle değerlendirilerek, özellikle kamu-özel sektör işbirlikleri (PPP) çerçevesinde oluşturulacak bir proje ile İstanbul'a ve şehir halkına kazandırılması yönünde çalışmalar devam etmekte olup, söz konusu çalışmaların İstanbul'un 2010 Yılı Kültür Başkenti seçilmesi nedeniyle 2010 yılına kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca, tapuda Maliye Hazinesi adına kayıtlı olup, Bakanlar Kurulu'nun 09.01.1953 tarih ve 4/61 sayılı Kararı ile TDİ kullanımında bulunan Camialtı Tersanesinin üzerinde yer aldığı 292.460,90 m^2 yüzölçümlü 1045 ada 1 parsel arazinin, parselin diğer kullanıcıları ile paylaşımından dolayı oluşan mülkiyet sorununun çözümüne yönelik Milli Savunma Bakanlığı ile Milli Emlak Genel Müdürlüğü nezdinde yürütülen çalışmalar devam etmektedir.

TDİ'nin %51 oranı ile bağlı ortaklığı olan Kıbrıs Türk Denizcilik Ltd.Şti. (KTD)'nin özelleştirme hazırlık çalışmaları çerçevesinde, sermaye, taşınmaz, personel ve diğer sorunlarının çözümüne yönelik çalışmalar devam etmektedir.

TDİ tarafından 30.05.2006 tarihinde Batmaz Yapı ve Turizm Ticaret Ltd. Şti.ne satışı gerçekleştirilen İzmir Mavi Kule Apartmanının satış ihalesine ilişkin açılan davada Danıştay 13. Dairesi tarafından yürütmeyi durdurma kararının verilmesi üzerine, ihaleyi kazanan şirketten söz konusu taşınmaz 03.01.2008 tarihinde geri alınmış ve satış bedeli iade edilmiştir. Dava henüz sonuçlanmamıştır.

Özetle, TDİ bünyesinde bulunan;

- Salıpazarı Kruvaziyer Limanı,
- Camialtı Tersanesi,
- Güllük Limanı,
- İştirakler,
- Özellikle İstanbul ve İzmir'de yer alan büyük ölçekli gayrimenkullere ilişkin ve

TDİ'nin geleceğine yönelik strateji çalışmaları halihazırda devam etmektedir.

♦ PETROKİMYA HOLDİNG A.Ş. (PETKİM)

PETKİM Petrokimya Holding A.Ş., Bakanlar Kurulu'nun 11.09.1987 tarih ve 87/12184 sayılı kararı ile özelleştirme kapsamına alınmıştır.

Petkim hisselerinin birincil halka arzı 1990 yılında gerçekleştirilmiştir. Petkim'in özelleştirilmesini teminen, 2003 ve 2004 yıllarındaki blok satış denemelerini takiben alternatif yöntemler değerlendirilerek İdarece, Petkim'in %4,14 hisselerinin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) borsa derinliğinin artırılması ve sermayenin tabana yayılması amacıyla, Petkim'in müşterilerini ve çalışanlarını da içerecek şekilde ikincil halka arzı için çalışmalar başlatılmıştır. Bu çalışmalar neticesinde 2005 Nisan ayında yapılan halka arz sonunda halka açıklık oranı %38,68'e yükselmiştir. Geriye İdarenin %54,32'lük, Emekli Sandığının (devredilen) %7'lik oranında bir payı kalmıştır.

Bu arada, ÖYK'nın 17.04.2006 tarih ve 2006/31 sayılı kararı çerçevesinde; Petkim'e ait Yarımca Sosyal Tesis Alanının, Kocaeli İli, Körfez İlçesi, Yarımca Köyündeki araziler ve üzerindeki yapıların "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine ilişkin ihaleye çıkılmış ancak 22.03.2007 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmesinde alınan tekliflerin yeterli olmaması nedeniyle ihale iptal edilmiştir.



ÖYK'nın 08.02.2007 tarih ve 2007/13 sayılı kararı ile, PETKİM Petrokimya Holding A.Ş. (PETKİM)'in sermayesindeki İdare'ye ait %33 oranındaki B grubu hisse ve %11 oranındaki A grubu hisse ile yine PETKİM'in sermayesindeki Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığına devredilen Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü'ne ait %7 oranındaki B grubu hisse olmak üzere toplam %51 oranındaki kamu hissesinin "blok satış" yöntemi ile özelleştirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu karar çerçevesinde, 16

Mart 2007 tarihinde ihale ilanına çıkılmış olup, son teklif verme tarihi olan 25 Haziran 2007'de 8 teklif verilmiştir. 05.07.2007 tarihinde kamuya açık olarak yapılan nihai pazarlık görüşmeleri neticesinde **2.040.000.000.-$** (İkimilyarkırkmilyon ABD Doları) ile ikinci en yüksek teklifi veren Socar-Turcas-İnjaz Ortak Girişim Grubu'nun teklifi Rekabet Kurumu tarafından da uygun bulunması üzerine, %51'lik hisselerin bu ortak grişim grubuna satılması ÖYK'nın 22.11.2007 tarih ve 2007/63 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Socar&Turcas Petrokimya AŞ. ile Hisse Satış Sözleşmesi 30.05.2008 tarihinde imzalanmıştır.

♦ TÜRKİYE DEMİR VE ÇELİK İŞLETMELERİ A.Ş. (TDÇİ)

ÖYK'nın 05.01.2001 tarihli ve 2001/02 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınarak özelleştirilmesine karar verilen TDÇİ'nin işletme ruhsatına sahip olduğu Malatya Hekimhan'da bulunan İR.2200 Ruhsat No.lu **Deveci Demir Madeni Sahası'**nın ÖYK'nın 21.02.2006 tarih ve 2006/16 sayılı kararına istinaden, "işletme hakkının verilmesi" yöntemi ile ve "pazarlık usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmesi için 24.07.2006 tarihinden itibaren ihale ilanına çıkılmış ve son teklif verme tarihi olan 05.09.2006 itibariyle de 7 teklif gelmiştir.

İhale neticesinde söz konusu sahanın, 09.03.2040 yılına kadarki işletme hakkının ÖYK'nın 21.12.2006 tarih ve 2006/96 sayılı kararıyla **21.500.000.-$** (Yirmibirmilyonbeşyüzbin ABD Doları) ile en yüksek teklifi veren Kolin İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.ye ihale şartları belgesinin ilgili maddeleri çerçevesinde yeni kurulan Hekimhan Madencilik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ye işletme hakkının verilmesi onaylanmıştır. Bunun üzerine 08.02.2007 tarihinde sözleşme imzalanmış, işletme ruhsatı ve işletme izninin Hekimhan Madencilik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilmesinin ardından Saha 27.02.2007 tarihinde bu firmaya teslim edilmiştir.

İdaremiz Başkanlık Makamı'nın 15/11/2007 tarih ve 1246 sayılı Oluru ile Türkiye Demir ve Çelik İşletmeleri A.Ş. nin (TDÇİ) Holding ile birleştirilmek suretiyle tüzel kişiliğinin sona erdirilmesine karar verilmiştir.

Birleşme kararı ile birleştirilmiş bilanço Ticaret Sicil Gazetesi'nin 29/01/2008 tarih ve 6987 sayılı nüshasında yayımlanmış ve TDÇİ tüzel kişiliği sona ermiştir.

♦ EMEKLİ SANDIĞI GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE AİT TAŞINMAZLAR

5502 sayılı T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu Kanunu'nun Geçici 1'inci maddesi gereğince 5434 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu ile kurulan Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığının her türlü taşınır ve taşınmazları hiçbir işleme gerek kalmaksızın Kuruma devredilmiş olduğundan aynı Kanunun Geçici 3'üncü maddesinde belirtilen taşınmazlara ilişkin hükümler, "Kuruma devredilen oteller ile iştirak paylarından Kurum Yönetim Kurulunca belirlenecek olanların satış işlemlerinin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmesine karar verilmesi halinde, satışı gerçekleştirilecek oteller ile iştirak payları bu Başkanlığa bildirilir ve özelleştirme programına alınmak üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca Özelleştirme Yüksek Kuruluna sunulur. Özelleştirme Yüksek Kurulunun kararı üzerine satış işlemleri, 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun hükümleri çerçevesinde

gerçekleştirilir. Satışa konu oteller ile iştiraklerin değer tespit çalışmaları, Kurum Yönetim Kurulunun uygun görüşü alındıktan sonra sonuçlandırılır. Satış gelirleri, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan giderler düşüldükten sonra Kuruma aktarılır. Satılmak üzere özelleştirme programına alınan Kuruma ait oteller ile iştirak paylarının mülkiyeti ve statüsü aynen devam eder." çerçevesinde özelleştirme programında bulunan ve mülkiyeti Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığına devredilen;

Yeni Çelik Palas Bursa Oteli İnşaatı: ÖYK'nın; 04/07/2005 tarih, 2005/76 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü mülkiyetindeki Bursa ili, Osmangazi İlçesi, Çekirge Mahallesi, 4167 ada, 4 sayılı parselde kayıtlı arazi ile üzerinde yer alan taşınmazların özelleştirilmesini teminen 2009 yılı içerisinde ilana çıkılması planlanmaktadır.

- **TARIM İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE AİT YALOVA ATATÜRK TARIM İŞLETMESİ MÜLKİYETİNDEKİ TAŞINMAZLAR**

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 12.8.2008 tarih, 2008/51 sayılı Kararı ile Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğüne ait Yalova Atatürk Tarım İşletmesi mülkiyetindeki taşınmazlar özelleştirme kapsam ve programına alınmış olup, özelleştirmeye hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Söz konusu çalışmaların tamamlanmasını müteakip 2009 yılı içerisinde ihaleye çıkılması planlanmaktadır.

- **SÜMER HOLDİNG A.Ş.**

- ÖYK'nın 22/04/2008 tarih ve 2008/28 sayılı Kararı ile Holding'in Mersin ili Silifke ilçesi, Taşucu köyü, P31B18C2C pafta, No:8162 parselde kayıtlı 728,51 m² taşınmazın denizlerimizde güvenli seyir şartlarının oluşturulması ve deniz trafiği kontrolünün sağlanmasını teminen Trafik Gözetleme İstasyonu yapılmak üzere 4046 sayılı Kanunun 2/i maddesine istinaden, devir nedeninin tapuya derci suretiyle, T.C. Başbakanlık Denizcilik Müsteşarlığına tahsis edilmek kaydıyla Maliye Hazinesine bilabedel devredilmesine karar verilmiş ve fiili devir 06/06/2008 tarihinde Holding tarafından gerçekleştirilmiştir.
- ÖYK'nın 04/02/2008 tarih, 2008/09 sayılı Kararı ile Holding'in demirbaş kayıtlarında ihtiyaç fazlası olarak bulunan ve ekonomik olarak değerlendirilmeleri mümkün olmayan 33 adet taşıt aracı, 18 adet traktör, 4 adet forklift, 1 adet treyler, 1 adet römork ve 1 adet itfaiye arazözü olmak üzere toplam 58 adet araç ve iş makinesinin talepte bulunan çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarına tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine 4046 sayılı Kanun'un 2/i maddesine istinaden bilabedel devredilmesine karar verilmiştir.
- ÖYK'nın 12/08/2008 tarih, 2008/52 sayılı Kararı ile Holding'in Malatya ili, M.1. Bölge, Şifa mahallesi, 580 ada, No:497 parselde kayıtlı 7.627 m² tarla ve Malatya ili, 2. Bölge, İnönü mahallesi, 580 ada No:481 parselde kayıtlı 13.373 m² arsanın gençlik merkezi, yeşil alan ve bunun gibi sosyal kültürel faaliyetlerde kullanılmak üzere 4046 sayılı Kanunun 2/i maddesine istinaden, devir nedeninin tapuya derci suretiyle, Malatya Belediye Başkanlığına bilabedel devredilmesine karar verilmiş ve fiili devir 13/10/2008 tarihinde Holding tarafından gerçekleştirilmiştir.

- Mazıdağı Fosfat Tesisleri (Tesis), ÖYK'nın 25/07/2005 tarih ve 2005/86 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmış ve 19.09.2005 tarihi itibariyle Holding bünyesine alınarak Holding'in varlığı haline gelmiştir.

  ÖYK'nın 21/02/2006 tarih ve 2006/16 sayılı Kararı ile Tesislerin özelleştirilmesine ilişkin strateji belirlenmiş, buna göre Tesisin "satış" ve "işletme hakkının verilmesi" yöntemlerinin birlikte veya ayrı ayrı uygulanmak suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiş ve 24/07/2006 tarihinde Tesisin özelleştirilmesine ilişkin İdaremizce ihale ilanına çıkılmıştır. Son teklif verme tarihi olan 05/09/2006 itibariyle yalnızca bir firma teklif verdiğinden, ihale ilgili mevzuat gereğince iptal edilmiştir.

  İhaleye yeterli ilgi olmaması nedeniyle ÖYK, 28/02/2007 tarih ve 2007/14 sayılı Kararı ile "Belirli istekliler arasında ihale usulü" ile gerçekleştirilmesine karar vererek yatırım üretim ve istihdam şartlarına ilişkin temel düzenlemeleri içeren bir İhale Şartları Belgesi ile "Belirli İstekliler Arasında İhale Usulü" ile "satış" ve "işletme hakkının verilmesi" yöntemlerinin birlikte uygulanması suretiyle 23/07/2007 tarihinde ikinci kez ihale ilanına çıkılmış, son teklif verme tarihi olan 08/11/2007 itibariyle 2 adet teklif alınmıştır. İhale Komisyonunun aldığı karar gereği teklif sahiplerinden biri ihale dışı bırakılmış, ilgili mevzuat hükümleri, İhale İlan Metni ve İhale Şartları Belgesi hükümleri çerçevesinde yapılan ihalenin sonuçları karara bağlanmak üzere 10/04/2008 tarihli yazı ekinde ÖYK'ya intikal ettirilmiştir. ÖYK'nın 28/08/2008 tarih ve 2008/54 sayılı Kararı ile ihalenin iptaline karar verilmiştir.

- Holding'in iştiraklerinden NİTROMAK'taki %33,50 oranındaki iştirak payı hissenin özelleştirilmesi için 16/11/2007 tarihinden itibaren 2. kez ihale ilanına çıkılmış, son teklif verme tarihi olan 13/12/2007 itibariyle 2 (iki) adet teklif gelmiştir. Gerçekleştirilen ihale neticesinde ÖYK'nın 11/03/2008 tarih ve 2008/18 sayılı Kararına istinaden, 19.550.000.- ABD Doları bedelle en yüksek teklifi veren Ortak Girişim Grubunca İhale Şartları Belgesinin ilgili maddeleri çerçevesinde kurulan Av Patlayıcı İmalat Madencilik Yatırım Sanayii ve Ticaret A.Ş. ile İdaremiz arasında 25/04/2008 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanarak söz konusu iştirak hissesinin satışı ile özelleştirme tamamlanmıştır.

  TÜMAŞ'daki %49,00 ve BESLEN'deki %23,84 oranındaki iştirak hisselerinin özelleştirilmesine ilişkin 21/07/2008 tarihinden itibaren 3. kez ihale ilanına çıkılmış olup son teklif verme tarihi 04/09/2008 itibariyle BESLEN'e teklif gelmediğinden ihale iptal edilmiştir. TÜMAŞ'a ise 2 (iki) adet teklif gelmiş ancak gerçekleştirilen görüşmeler neticesinde ihale iptal edilmiştir.

  ÖYK'nın 28/11/2008 tarih ve 2008/68 sayılı Kararı ile Holding'in BESLEN Makarna Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. deki %23,84 oranındaki iştirak hissesinin 4046 sayılı Kanun'un 2/i maddesine istinaden Gaziantep İl Özel İdaresine bilabedel devredilmesine karar verilmiş ve 02/02/2009 tarihinde düzenlenen Hisse Devir Sözleşmesi ile devir sonuçlandırılmıştır.

  Özelleştirilmesi gerçekleşmeyen veya henüz ihale ilanına çıkılmamış iştiraklerin özelleştirilmesine yönelik değerlendirme ve çalışmalar halen sürdürülmektedir.

- ÖYK'nın 10/03/2008 tarih ve 2008/14 sayılı Kararı ile Holding'e ait; Sivas ili, Merkez Yapı mahallesi, 149 pafta, 378 ada, 1 nolu parselde kayıtlı 82.824,25 m² taşınmazın 83.000- (Seksenüçbin) YTL bedelle 4046 sayılı Kanun'un 2/i maddesine istinaden, devir nedeninin tapuya derci suretiyle, Otobüs Terminali

yapılmasını teminen Sivas Belediye Başkanlığına devredilmesine karar verilmiş ve fiili devir 08/05/2008 tarihinde Holding tarafından gerçekleştirilmiştir.

- ÖYK'nın 16/07/2008 tarih, 2008/44 sayılı Kararı ile Holding'in özelleştirme süresinin, Holding ile birleştirilerek tüzel kişiliği sona erdirilen şirketlerden Holding'e devredilen fabrika, işletme, iştirak ve diğer varlıklar ile doğrudan özelleştirme programına alınan varlık, işletme, fabrika, iştirak hissesi ve diğer varlıklardan Holding'e devredilenlerin özelleştirme ve diğer işlemlerinin tamamlanmasını teminen 31/12/2009 olarak yeniden belirlenmesine karar verilmiştir.
- Malatya ili, Yeşilyurt ilçesi; Kuyulu köyü, L40.a.18.c pafta, 141 ada, 1 parselde kayıtlı 473.605 m² ve Görgü köyü, L40.a.18.c pafta, 130, 131, 132, 133, 137, 138, 139, 140, 141, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 ve 2027 parsellerde kayıtlı toplam 276.070 m² olmak üzere, toplam 749.675 m² taşınmazların (Malatya Yeşilyurt taşınmazları),

  Konya ili, Selçuklu ilçesi, Dikilitaş mahallesinde L29a2d3a pafta, 22410 ada, 11 nolu parselde kayıtlı 286.694,06 m^2 arsanın,

  Konya ili, Selçuklu ilçesi, Dikilitaş mahallesinde L29a2d3a pafta, 22410 ada, 13 nolu parselde kayıtlı 913.971,90 m^2 arsanın,

  Konya ili, Selçuklu ilçesi, Dikilitaş mahallesinde L29a2d3a pafta, 22410 ada, 14 nolu parselde kayıtlı 682.620,53 m^2 arsanın,

  Konya ili, Selçuklu ilçesi, Dikilitaş mahallesi, 24N4 pafta, 16643 ada, 1 no'lu parsel üzerinde, 3 bağımsız bölüm numaralı "Asma Katlı Dükkan" nitelikli taşınmazın,

  "Satış" yöntemi ve "Pazarlık Usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmek üzere 15.09.2008 tarihinde çıkılan ihalesinde son teklif verme tarihi 04.12.2008 olarak belirlenmiştir.

  Malatya Yeşilyurt taşınmazlarının özelleştirme ihalesine teklif alınamadığından, Konya taşınmazlarından 14 nolu parsel ile Dükkanın özelleştirme ihalelerine 1'er adet teklif alındığından bu ihaleler iptal edilmiş, Konya ili, Selçuklu ilçesi, Dikilitaş mahallesi 22410 ada, 11 ve 13 nolu parsellerde kayıtlı taşınmazlara ilişkin alınan tekliflerin değerlendirilmesi ve ihale görüşmeleri neticesinde bu ihaleler de iptal edilmiştir.
- Holding'e ait Malatya ili, 1. Bölge, Çavuşoğlu mahallesi, 890 ada, 9 no'lu parselde kayıtlı 24.876 m² arsanın gençlik merkezi, yeşil alan ve bunun gibi sosyal kültürel faaliyetlerde kullanılmak üzere 4046 sayılı Kanun'un 2/i maddesine istinaden, devir nedeninin tapuya derci suretiyle, Malatya Belediye Başkanlığına bilabedel devredilmesine ilişkin ÖYK karar taslağı ÖYK gündemine sunulmuştur.
- Holding'e ait; Sivas ili, Merkez Yapı mahallesi, 374 ada, 22 ve 23 nolu parsellerde kayıtlı toplam 246.652,00 m² taşınmazın At Yetiştiriciliği ve Binicilik Eğitim Merkezi, Cirit Kulübü, Kangal Köpeği Yetiştirme ve Gösteri Merkezi kurulması ile İlk Adım Anıtının yeniden projelendirilmesini teminen 4046 sayılı Kanunun 2/i maddesine istinaden, tahsis nedeninin tapuya derci suretiyle, Sivas İl Özel İdaresine tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine bilabedel devredilmesine ilişkin hazırlanan karar taslağı ÖYK gündemine sunulmuştur.
- Holding mülkiyetindeki Sivas ilinde münfesih Türkiye Demir ve Çelik İşletmeleri A.Ş. Genel Müdürlüğü adına kayıtlı 1.180 adet tam, 211 adet hisseli olmak üzere toplam 16.961.501,39 m²'lik 1391 adet taşınmazın Organize Sanayi Bölgesi

kurulmasını teminen üzerlerindeki tüm takyidatları, hak ve yükümlülükleri ile birlikte 4046 sayılı Kanunun 2/i maddesine istinaden, tahsis nedeninin tapuya derci suretiyle, Sivas İl Özel İdaresine tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine bilabedel devredilmesine ilişkin hazırlanan karar taslağı ÖYK gündemine sunulmuştur.

- ÖYK'nın 28/02/2007 tarih, 2007/14 sayılı Kararı ile Taşucu Kağıt Sanayii İşletmesi (İşletme) ve Limanı'nın belirli istekliler arasında kapalı teklif usulü ile ihaleye çıkılmasına karar verilmiştir. Bu çerçevede İşletme ve Limanın birlikte ihaleye çıkarılması çalışmaları devam etmektedir.

Tablo 14: SÜMER HOLDİNG Bedelli Devirler

Devredilen Varlık	Devir Tarihi	Tutar ($)	Satın Alan / Devralan Kişi/Kuruluş
İzmit-Yeniköy'de 5 Taşınmaz	04.01.2008	532.000	Maliye Hazinesi
Kütahya'da 22 Taşınmaz	14.01.2008	2.688.498	Maliye Hazinesi
Sivas'da Taşınmaz	14.01.2008	573.821	Maliye Hazinesi

SÜMER HOLDİNG A.Ş.ye AİT GAYRİMENKUL VE TESİSLER

Adıyaman Merkez Karapınar Mahallesi 928 ada 139 parsel ve 2824 ada 5 parsel nolu taşınmazların "satış" yöntemiyle özelleştirilmesini teminen 06/6/2008 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış olup, son teklif verme tarihi 17/7/2008 itibariyle 22 adet teklif alınmıştır. ÖYK'nın 02/9/2008 tarih, 2008/55 sayılı Kararı ile anılan Taşınmazların en yüksek 6 (altı) teklif sahibine satılmasına karar verilmiştir. Verilen süreler içerisinde yükümlülüklerini yerine getirmeyerek sözleşme imzalamayan ilk iki teklif sahibinin geçici teminatları İdaremiz lehine irat kaydedilmiş olup, üçüncü en yüksek teklif sahibine çağrıda bulunulmuştur.

Antalya Barit Öğütme Tesisinin "satış" yöntemiyle özelleştirilmesini teminen, 23/11/2007 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış ve son teklif verme tarihi olan 03/01/2008 itibariyle 4 (dört) adet teklif alınmıştır. ÖYK'nın 09/6/2008 tarih, 2008/37 sayılı Kararıyla 5.565.000 ABD Doları bedelle As Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.ye satılmasına karar verilmiştir. Verilen süreler içerisinde yükümlülüklerini yerine getirmeyerek sözleşme imzalamayan teklif sahibinin geçici teminatı İdaremiz lehine irat kaydedilmiş olup, ihale iptal edilmiştir.

Mülkiyeti Hazineye ait iken ÖYK'nın 27/12/2006 tarih, 2006/102 sayılı Kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınarak "satış" yöntemiyle özelleştirilmesi kararlaştırılan Aydın İli Didim ilçesi Gevrek mevkiindeki Dinlenme Tesisinin , Başkanlık Makamının 12/02/2007 tarih, 162 sayılı Oluru ile Holdinge devredilmesine karar verilmiş, ancak devir işlemleri henüz gerçekleştirilememiştir. İdaremizce yürütülen imar planı çalışmalarının tamamlanmasını müteakip ihaleye çıkılması planlanmaktadır.

Balıkesir Merkez Ovabayındır mahallesindeki Kalatepe Lojmanları taşınmazlarının satış yöntemiyle özelleştirilmesini teminen 06/6/2008 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış olup, son teklif verme tarihi 17/7/2008 tarihi itibariyle 2 (iki) adet teklif alınmıştır. Yapılan ihale sonucunda alınan tekliflerin yeterli görülmemesi nedeniyle ihale iptal edilmiştir.

♦ TÜTÜN, TÜTÜN MAMÜLLERİ, TUZ VE ALKOL İŞLETMELERİ A.Ş. (TEKEL)

TEKEL, Kamu İktisadi Kuruluşu (KİK) statüsünde bir kuruluş olarak faaliyet göstermekteyken Özelleştirme Yüksek Kurulunun 05.02.2001 tarih ve 2001/06 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır.

TEKEL'in özelleştirilmesinde mülkiyet devirlerinin de mümkün olabilmesi için TEKEL'i İktisadi Devlet Teşekkülü (İDT) haline getirilmesi 03.01.2002 tarih ve 4733 sayılı Kanun ile kabul edilmiştir. Böylece ÖYK'nın 05.02.2002 tarih ve 2002/06 sayılı kararı ile TEKEL'in özelleştirme stratejisi mülkiyet devirlerine de imkan verecek şekilde yeniden tespit edilmiştir.

Anonim şirket olmayan TEKEL'in Ana Sözleşmesi hazırlanarak, Özelleştirme İdaresi Başkanlık Makamının 25.12.2003 tarihli ve 1147 sayılı oluru ile TEKEL bir anonim şirkete dönüştürülmüş, TEKEL Ana Sözleşmesi 07.01.2003 tarihli ve 5712 sayılı T. Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

ÖYK'nın 31.03.2003 tarihli ve 2003/12 sayılı kararı ile özelleştirme işlemlerinin kolaylaştırılmasını teminen TEKEL'in yeniden yapılandırılmasına karar verilmiştir. Bu çerçevede TEKEL Sigara Sanayii Müessesesi, Sigara Sanayii İşletmeleri ve Ticareti A.Ş.ne; Alkollü İçkiler Sanayii Müessesesi, Alkollü İçkiler Sanayii ve Ticareti A.Ş.ne; Pazarlama ve Dağıtım Müessesesi de ikiye ayrılarak Sigara Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. ile Alkollü İçkiler Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.ne dönüştürülmüştür.

Diğer kısımları özelleştirilen TEKEL'in, **Sigara Üretim ile Sigara Pazarlama ve Dağıtım kısmının özelleştirilmesi**: Sigara Sanayii İşletmeleri ve Ticareti A.Ş.nin özelleştirilmesine yönelik ihale ilanları 09.06.2003 tarihinden itibaren ulusal ve uluslararası basın ve yayım kuruluşlarında yayınlanmış ancak, ihaleye iştirak eden iki firma olan Japon Tobacco International (JTI) ve British American Tobacco (BAT) tarafından önerilen bedel ihale komisyonunca yeterli bulunmadığından ihale iptal edilmiştir. İkinci kez 2005 yılında çıkılan ihalede de hiç teklif alınamaması üzerine Sigara Sanayii İşletmeleri ve Ticareti A.Ş.nin yeniden yapılandırılması ile Sigara Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.nin düşük verimli Başmüdürlüklerinin kapatılması dahil yeniden yapılandırılmasına yönelik çalışmaların sonuçlandırılmasını müteakip, üçüncü kez 26 Ekim 2007 tarihinde ihaleye çıkılmıştır. 18.02.2008 tarihinde alınan teklifleri müteakip 22.02.2008 tarihinde yapılan Nihai Pazarlık görüşmeleri neticesinde BAT Tütün Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1.720.000.000 ABD Doları teklif ile 1. sırada, Strand Investment S.a.r.l. ise 1.700.000.000 ABD Doları teklif ile 2. sırada yer almıştır.



24.06.2008 tarihinde imzalanan Satış Sözleşmesi ile BAT Tütün Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.ne 1.720 milyon ABD Doları özelleştirme bedeli üzerinden devredilmiştir.

TEKEL ve Sigara Sanayii İşletmeleri ve Ticareti A.Ş.ne ait olup pipo- nargile üretim işi ile ilgili olan varlıkların (sigara fabrika ve markaları, bir miktar yaprak tütün vb varlıkların) özelleştirilmesine yönelik ihale ilanı 18 Nisan 2008 tarihinde yayımlanmıştır.

18.06.2008 tarihli ve 26910 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ÖİB'nin 13.06.2008 tarihli ve 2008/ÖİB-K-09 sayılı Kararı'na istinaden; TEKEL SİGARA'ya ait pipo ve nargile tütünü markaları, TEKEL SİGARA'nin sahip olduğu pipo ve nargile reçeteleri gibi ticari sır niteliğindeki bilgiler ve bunlarla ilgili hak ve yükümlülükleri,TEKEL SİGARA'nın pipo ve nargile tütünü üretimine ait envanter kayıtlarında yer alan makine ve teçhizat, yedek parça, hammadde, yarı mamul ve mamul stokları ile sarf malzemesi nitelikli varlıklar, işletme malzemeleri ve üretim faaliyetinde kullanılan tüketim malzemeleri, TEKEL tarafından pipo ve nargile tütünü üretim işi için satın alınan ve detayları şartname eki listede yer alan 25 (Yirmibeş) ton tütünü, 08.10.2008 tarihinde imzalanan Satış Sözleşmesi ile Medtur Gıda Turizm Maden San. ve Tic. A.Ş. –FEM OGG grubu tarafından kurulan Tabac Turc Nargile ve Pipo Tütün Sanayi ve Ticaret A.Ş.ne 305.000 ile en yüksek teklif ABD Doları özelleştirme bedeli üzerinden devredilmiştir.

2008 yılında TEKEL'in işletme tesis satışı, varlık satışı ve bedelli devrinden elde edilen gelirler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 15: TEKEL İşletme Tesis Satışı

Satılan İşletme Tesis	Sözleşme Tarihi	Tutar ($)	Satın Alan / Devralan Kişi/Kuruluş
Sigara Sanayii İşl. ve Tic. A.Ş. – 6 Sigara Fabrikası	24.06.2008	1.720.000.000	BAT Tütün Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
TOPLAM		**1.720.000.000**	

Tablo 16: TEKEL Varlık Satışı

Özelleştirilen Varlık	Sözleşme Tarihi	Tutar ($)	Satın Alan / Devralan Kişi/Kuruluş
Pipo/Nargile Tütün Markaları	08.10.2008	305.000	Tabac Turc Nargile ve Pipo Tütün A.Ş.
İstanbul-Beykoz'da 1 Taşınmaz	10.09.2008	1.920.000	Bingöller Nalburiye Ltd. Şti.
Marmaris'de Taşınmaz	06.10.2008	2.510.000	Lake İnşaat San. Tic. Ltd. Şti.
TOPLAM		**4.735.000**	

Tablo 17: TEKEL Bedelli Devirler

Devredilen Varlık	Devir Tarihi	Tutar ($)	Satın Alan / Devralan Kişi/Kuruluş
Elazığ'da 2 taşınmaz	04.01.2008	301.652	Maliye Hazinesi
Bitlis'de 1 taşınmaz	04.01.2008	456.652	Maliye Hazinesi
Nevşehir'de Taşınmaz	14.01.2008	2.348.033	Maliye Hazinesi
Aksaray'da Taşınmaz	14.01.2008	501.153	Maliye Hazinesi
Gümüşhane'de Taşınmaz	17.01.2008	381.825	Maliye Hazinesi
Batman-Kozluk'da Taşınmaz	17.01.2008	1.821.814	Maliye Hazinesi
Adıyaman-Kahta'da Taşınmaz	17.01.2008	7.433.369	Maliye Hazinesi
İstanbul-Beykoz'da 1 Taşınmaz	17.01.2008	120.079	AYEDAŞ
Muş'da Taşınmaz	29.01.2008	780.167	Maliye Hazinesi
Batman'da Taşınmaz	29.01.2008	744.777	Maliye Hazinesi
Muğla-Fethiye'de Taşınmaz	29.01.2008	2.508.995	Maliye Hazinesi
Gaziantep-Islahiye'de Taşınmaz	29.01.2008	790.722	Maliye Hazinesi
Ordu-Perşembe'de Taşınmaz	29.01.2008	38.245	Maliye Hazinesi
Amasya-Taşova'da Taşınmaz	29.01.2008	2.477.207	Maliye Hazinesi
Rize'de Taşınmaz	29.01.2008	4.913.659	Maliye Hazinesi
İzmir-Kiraz'da Taşınmaz	29.01.2008	281.524	Maliye Hazinesi
Manisa-Akhisar'da Taşınmaz	08.02.2008	50.095.711	Maliye Hazinesi
Manisa-Salihli'de Taşınmaz	08.02.2008	188.426	Maliye Hazinesi
Bilecik-Pazaryeri'nde Taşınmaz	08.02.2008	109.368	Maliye Hazinesi
Ağrı'da Taşınmaz	08.02.2008	781.942	Maliye Hazinesi
Tunceli'de Taşınmaz	08.02.2008	531.576	Maliye Hazinesi
Bayburt'da Taşınmaz	08.02.2008	577.841	Maliye Hazinesi
Kırıkkale-Keskin'de Taşınmaz	08.02.2008	6.978	Maliye Hazinesi
Hatay-İskenderun'da Taşınmaz	15.02.2008	6.412.502	Maliye Hazinesi
Çanakkale-Yenice'de Taşınmaz	15.02.2008	424.419	Çanakkale-Yenice Belediyesi
Tarsus-Yenice'de Taşınmaz	21.02.2008	14.848	Tarsus-Yenice Belediyesi
Bandırma'da 2 Taşınmaz	08.05.2008	1.711.960	Bandırma Belediyesi
Şanlıurfa'da 1 Taşınmaz	17.10.2008	150.790	Şanlıurfa İl Özel İdaresi
TOPLAM		**86.906.235**	

♦ TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (TEDAŞ)

Elektrik Dağıtım Sektörü: Elektrik sektöründe özelleştirme çalışmaları ilgili kamu kuruluşlarının katılımı ile hazırlanan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, Hazine Müsteşarlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve Özelleştirme İdaresi Başkanlığının katılımı ile oluşturulan ve Yüksek Planlama Kurulunun 17.03.2004 tarih ve 2004/3 sayılı kararı ile kabul edilen Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Stratejisi Belgesi" çerçevesinde başlatılmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 02.04.2004 tarih ve 2004/22 sayılı kararı ile özelleştirme programına alınan Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin 20 adet bağlı şirketinden Başkent, Sakarya, İstanbul ili Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin hisselerinin satışına ilişkin özelleştirme ihaleleri Ağustos 2006'da başlatılmış, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 08.01.2007 tarih ve 2007/01 sayılı kararı ile söz konusu ihalelerin ertelenmesine karar verilmiştir. 22.04.2008 tarih ve 2008/25 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile Başkent ve Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.nin özelleştirme ihalelerinin devamına, İstanbul ili Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin özelleştirme ihalesinin iptal edilmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede Başkent ve Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.nin özelleştirme ihaleleri tamamlanarak Özelleştirme Yüksek Kurulunun 19.09.2008 tarih ve 2008/57 sayılı kararı ile Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.nin Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.deki %100 oranındaki hissesinin 1.225 milyon ABD Doları bedel ile Sabancı-Verbund-Enerjisa Elektrik Üretim A.Ş. Ortak Girişim Grubuna, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 19.09.2008 tarih ve 2008/58 sayılı kararı ile Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.nin Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.deki %100 oranındaki hissesinin 600 milyon ABD Doları bedel ile Ak-cez

Ortak Girişim Grubuna satılmasına karar verilmiştir. Meram ve Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.nin özelleştirme ihaleleri 25.09.2008 tarihinde tamamlanmış olup, Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. için en yüksek teklifi Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 440 milyon ABD Doları bedel ile Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. için en yüksek teklifi Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. 128,5 milyon ABD Doları bedel ile vermiş olup, ihale sonuçları Özelleştirme Yüksek Kurulu onayına sunulmuştur.

Menderes Elektrik Dağıtım A.Ş. Özelleştirme Yüksek Kurulunun 18.01.2008 tarih ve 2008/08 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkarılmıştır.

Elektrik dağıtım şirketlerinin özelleştirilmesi ihalelerine yönelik olarak çalışmalar Mc Kinsey Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şirketi, Coşar Avukatlık Bürosu ve Latham Watkins LLP Konsorsiyumu, Engin Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.den alınan danışmanlık hizmetleri çerçevesinde devam etmektedir.

Elektrik Üretim Tesisleri: Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.12.2006 tarih ve 2006/100 sayılı Kararı ile özelleştirme programına alınan Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ)'ye ait Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy, Ataköy Hidroelektrik Santralleri, Denizli Jeotermal Santrali ve Engil Gaz Türbinleri Santrali kuruluşu Mayıs 2007'de tescil edilen Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. bünyesinde faaliyet göstermekte olup, Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy ve Ataköy Hidroelektrik Santralleri ile Denizli Jeotermal Santralinin işletme hakkı verilmesi ve Engil Gaz Türbinleri Santralinin satış yöntemi ile özelleştirilmesine ilişkin ihale Mart 2008'de tamamlanmış ve ihale sonuçları dikkate alınarak Özelleştirme Yüksek Kurulunun 07.05.2008 tarih 2008/29 sayılı kararı çerçevesinde Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş.'ye 510.000.000.- ABD Doları bedelle 8 adet santralin (Engil hariç) mülkiyet Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'de (ADÜAŞ) kalmak üzere işletme hakkı devri, Engil Gaz Türbünleri santralinin satışı 01.09.2008 tarihinde yapılan sözleşmeler ile tamamlanmıştır.



2008 yılında TEDAŞ'ın işletme tesis satışı, varlık satışı ve bedelli devrinden elde edilen gelirler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 18: TEDAŞ İşletme Tesis Satışı

Satılan İşletme Tesis	Sözleşme Tarihi	Tutar ($)	Satın Alan / Devralan Kişi/Kuruluş
ADÜAŞ 9 Santral	01.09.2008	510.000.000	Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş.
TOPLAM		**510.000.000**	

Tablo 19: TEDAŞ Bedelli Devir

Devredilen Varlık	Devir Tarihi	Devir Bedeli (YTL)	($)	Devralan Kuruluş
Afyon-Çay'da 2 Taşınmaz	29.01.2008	883.455	744.777	Maliye Hazinesi
Afyonkarahisar-Sinanpaşa-Savran'da 1 Taşınmaz	29.01.2008	2.976.169	2.508.995	Maliye Hazinesi
Balıkesir-Bigadiç'de 6 Taşınmaz	29.01.2008	937.954	790.722	Maliye Hazinesi
Erzurum'da 6 Taşınmaz	29.01.2008	45.366	38.245	Maliye Hazinesi
İzmir-Kınık-Poyracık'da 2 Taşınmaz	29.01.2008	2.938.463	2.477.207	Maliye Hazinesi
İzmir-Seferihisar'da 1 Taşınmaz	29.01.2008	5.828.582	4.913.659	Maliye Hazinesi
Kahramanmaraş'da 1 Taşınmaz	29.01.2008	333.944	281.524	Maliye Hazinesi
Kastamonu'da 1 Taşınmaz	05.02.2008	8.500	7.333	Çay Belediyesi
Manisa-Saruhanlı-Halitpaşa'da 1 Dükkan	05.02.2008	141.818,38	122.352	Yeniköy Belediyesi

Tablo 20: TEDAŞ Varlık Satışları

Özelleştirilen Varlık	Sözleşme Tarihi	(YTL)	($)	Satın Alan / Devralan Kuruluş
- İstanbul-Tuzla'da 7 Taşınmaz	03.01.2008	219.623	188.907	Tuzla Gayrimenkul Danışmanlık Ltd. Şti.
- İzmir-Gaziemir'de 1 Taşınmaz	16.01.2008	22.500	19.652	Erdinç ARTKIY
- İzmir-Gaziemir'de 1 Taşınmaz	31.01.2008	132.160	112.745	Nuriye TUZCUOĞLU
- Kocaeli-Gebze-Darıca'da 3 Taşınmaz	18.02.2008	6.896	5.797	İsmail TÜTER
- İstanbul-Bakırköy'de 1 Taşınmaz	25.02.2008	74.393	62.025	Akçam Kerestecilik Sanayi A.Ş.
- İzmir-Kemalpaşa'da 1 Taşınmaz	26.02.2008	494	414	Ahmet GEDİZ
- Kocaeli-Gebze-Darıca'da 1 Taşınmaz	03.03.2008	1.862	1.564	Recep YÜKSEL
- İstanbul-Kartal'da 1 Taşınmaz	14.03.2008	149.136	120.866	Türkiye Kızılay Derneği
- İstanbul-Tuzla'da 1 Taşınmaz	24.03.2008	6.076	4.908	Gemi İnşa Sanayicileri Derneği
- İstanbul-Kartal Çavuşoğlu Mah.'de 1 Taşınmaz	08.04.2008	61.023	48.016	Kazi MIHLITAŞ-Dursun CAN
- Bilecik-Bozüyük'de 1 Taşınmaz	09.04.2008	8.428	6.568	Necati YİĞİT
- Bilecik-Bozüyük'de 1 Taşınmaz	09.04.2008	270	210	Necati YİĞİT
- İzmir-Konak'da 1 Taşınmaz	16.04.2008	564	432	Kemal MENGA
- İzmir-Bornova'da 1 Taşınmaz	30.04.2008	28.560	22.356	Ali ÖZKAN
- İstanbul-Pendik'de 1 Taşınmaz	01.05.2008	11.400	8.872	ASF Kuyumculuk Ltd. Şti.
- İzmir-Güzelbahçe'de 1 Taşınmaz	02.05.2008	7.960	6.259	Güran ÖZDİLER
- İzmir-Kemalpaşa'da 1 Taşınmaz	02.05.2008	468	368	Burhan ÖZTÜRK
- Kocaeli-İzmit'de 9 Taşınmaz	06.05.2008	13.158	10.478	MODKAR Ambalaj Sanayi A.Ş.
- İzmir-Balçova'da 1 Taşınmaz	15.05.2008	3.250	2.602	Veyis KIRMIZI
- Karabük'de 1 Taşınmaz	16.05.2008	2.800	2.249	Safran Sağlık Grup Eğitim Turizm A.Ş.
- Kocaeli-İzmit'de 1 Taşınmaz	21.05.2008	12.978	10.538	Ecevit KELEŞ
- İstanbul-Ümraniye'de 1 Taşınmaz	23.05.2008	4.300	3.454	Çetin MUTLU
- İzmir-Gaziemir'de Taşınmaz	26.05.2008	203.420	164.353	Sümer Makine Fabrikası Ltd. Şti.
- İstanbul-Sarıyer'de 2 Taşınmaz	04.06.2008	35.828	29.249	Statü İnşaat ve Turizm A.Ş.
- İstanbul-Avcılar'da 14 Taşınmaz	04.06.2008	52.103	42.537	Emlak Pazarlama-Fideltus-Öztaş Grubu
- Ankara-Çubuk'da 2 Taşınmaz	23.06.2008	10.730	8.820	Hikmet KOYUNCU
- İzmir-Narlıdere'de 1 Taşınmaz	25.06.2008	97.869	80.339	Örel Yapı Mimarlık İnşaat Ltd. Şti.
- İzmir-Konak'da Taşınmaz	10.07.2008	40.200	33.035	Mehmet ALKAN

- İzmir-Bornova'da Taşınmaz	18.07.2008	2.381	1.982	Hatice CANTÜRK (Rasim GÜLBAHAR)
- İstanbul-Çatalca-Hadımköy Taşınmaz	18.07.2008	10.477	8.723	Mahmut ÖZER-Erkan KAZAK
- İstanbul-Pendik'de 1 Taşınmaz	21.07.2008	5.472	4.606	Yücel TANRIVERDİ
- Trabzon-Yalıncak'da 1 Taşınmaz	21.07.2008	75.712	63.731	Yalıncak Belediyesi
- Ankara-Ayaş'da 1 Taşınmaz	21.07.2008	10.270	8.645	Türkiye Barolar Birliği
- Kocaeli-Gebze'de 1 Taşınmaz	30.07.2008	6.960	5.803	Ensar KORKMAZ
- İstanbul-Güngören'de 1 Taşınmaz	05.08.2008	52.800	46.073	Gümüş Kardeşler Kuyumculuk Ltd. Şti.
- Kocaeli-Gebze'de 1 Taşınmaz	11.08.2008	2.320	1.974	Ali AYDIN
- İzmir-Konak'da 1 Taşınmaz	28.08.2008	124.200	104.908	Ercanlar Otomotiv Ticaret A.Ş.
- Kocaeli-Gebze'de 3 Taşınmaz	29.08.2008	13.717	11.607	Erdem GÜNDOĞAN
- Kocaeli-Gebze'de 1 Taşınmaz	03.09.2008	7.975	6.736	İlyas BOZKURT
- İzmir-Konak'da 1 Taşınmaz	05.09.2008	59.886	49.370	Ayşe NAZLI
- Kocaeli-Gebze'de 2 Taşınmaz	10.09.2008	15.080	12.396	Ali DEMİRCİ
- İzmir-Narlıdere'de 1 Taşınmaz	10.09.2008	32.625	26.819	Çağla Grup İnşaat Ltd. Şti.
- Kocaeli-Gölcük'de 1 Taşınmaz	07.10.2008	1.692	1.269	Celal BAYRAKTAR
- İstanbul-Güngören'de 2 Taşınmaz	08.10.2008	74.713	55.025	Gürsel SÖĞÜT
- Kocaeli-Yarımca'da 1 Taşınmaz	09.10.2008	1.600	1.137	Veysel ERTOSUN
- Kocaeli-Gebze'de 1 Taşınmaz	14.10.2008	1.620	1.163	Mehmet Şirin TUTKUN
- İzmir-Gaziemir'de 1 Taşınmaz	15.10.2008	103.800	75.733	Esentepe Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
- İzmir-Gaziemir'de 1 Taşınmaz	15.10.2008	10.248	7.477	Esentepe Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
- İzmir-Karşıyaka'da 1 Taşınmaz	23.10.2008	3.096	1.894	Mehmet Uğur AKER
- İzmir-Gaziemir'de 1 Taşınmaz	31.10.2008	15.000	10.024	
- İstanbul-Silivri'de 1 Taşınmaz	06.11.2008	38.430	25.627	Ahmet Ali ERİŞ
- İzmir-Gaziemir'de 1 Taşınmaz	21.11.2008	122.419	72.198	Emel ÖZKARDEŞ
- İzmir-Bornova'da 4 Taşınmaz	21.11.2008	270.843	159.733	Sunel Ticaret A.Ş.
- Ankara-Yenimahalle'de 20 Taşınmaz	27.11.2008	82.600	52.255	İkinci El Oto Yedek Parça Kooperatifi
- İzmir-Gaziemir'de 1 Taşınmaz	02.12.2008	2.938	1.853	Esentepe Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
- İzmir-Gaziemir'de 1 Taşınmaz	03.12.2008	66.825	41.920	Esentepe Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
- İzmir-Bergama'da 1 Taşınmaz	04.12.2008	1.780	1.133	Ayfer ÇOBAN
- Trabzon-Of'da 1 Taşınmaz	19.12.2008	64.262	42.518	
- İstanbul-Pendik'de 2 Taşınmaz	19.12.2008	20.216	13.342	Zeki DİZMAN
		2.510.406	**3.835.290**	

♦ KARADENİZ BAKIR İŞLETMELERİ A.Ş. (KBİ)

Karadeniz Bakır İşletmeleri A.Ş. (Şirket)'ye ait tüm üretim birimlerinin özelleştirme işlemleri tamamlanmış olup, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 22.06.2007 tarih ve 2007/42 sayılı Kararı ile Şirketin tasfiye edilmesine ve tasfiye işlemlerinin Şirket Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Şirketin tasfiye işlemleri devam etmekte olup, tasfiye dönemi içerisinde KBİ aleyhine açılmış davalar bulunmaktadır. Davalar arasında, Şirketin 14 özel ortağı tarafından başta bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları olmak üzere, yapılmış olan Genel Kurul Toplantılarının hukuken geçersizliğinin tespiti gerekçesiyle açılan iptal davası da bulunmaktadır.

Şirketin özelleştirme işlemleri dolayısıyla takside bağlanmış olan son tutarın Nisan 2009'da tahsili ve açılmış olan davaların sonuçlandırılmasından sonra Şirketin tasfiye işlemlerinin tamamlanması planlanmaktadır.

♦ TÜRK HAVA YOLLARI A.O. (THY)

2006 yılında gerçekleştirilen halka arz sonrası Türk Hava Yolları A.O. sermayesindeki İdare payı %49,12 olmuştur. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda halka açık olarak işlem gören THY hisseleri ise sermayesinin %50,88'ine ulaşmıştır. 2008 yılı içinde THY'nin özelleştirilmesine yönelik stratejik kararı bulunmamaktadır. 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun çerçevesinde Özelleştirme Yüksek Kurulunca THY'nin özelleştirme stratejisi belirlendiğinde , strateji doğrultusunda çalışmalara devam edilecektir.

♦ TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. (TÜRK TELEKOM)

Türk Telekom'un özelleştirme çalışmaları, 04.02.1924 tarihli ve 406 sayılı Kanun uyarınca bağımsız komisyonlarca yürütülmekte olup, İdare anılan Kanun çerçevesinde sadece Türk Telekom'un özelleştirme işlemlerine ilişkin işlemleri yürütmek ve bahse konu komisyonlara sekreterya hizmeti vermek üzere yetkilendirilmiştir.

Türk Telekom'un özelleştirilmesi amacıyla 25.11.2004 tarihinde ilana çıkılarak ihale süreci başlatılmış, iki ay süren detaylı inceleme sürecini müteakip, son teklif verme tarihi olan 24.06.2005 tarihinde Koç – The Carlyle Ortak Girişim Grubu, Oger Telecoms Ortak Girişim Grubu, Etisalat Ortak Girişim Grubu ve Turktell Ortak Girişim Grubu'ndan teklif alınmış ve 01.07.2005 tarihinde kamuoyu huzurunda yapılan ihalede, en yüksek teklifi (6.550.000.000 ABD Doları) Oger Telecoms Ortak Girişim Grubu vermiştir.

İhalenin teknik anlamda tamamlanmasından sonra, gerekli izinlerin alınması ve İhale sonucunun Resmi Gazete'de yayımlanmasını müteakip, Oger Telecoms Ortak Girişim Grubu ile 24.08.2005 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanmıştır.

İlgili mevzuat çerçevesinde, söz konusu devir işlemine yönelik olarak hazırlanan İmtiyaz Sözleşmesine ilişkin Danıştay görüşü 27.10.2005 tarihinde alınmış ve Türk Telekom'un %55'inin blok satışına ilişkin hisse devir işlemleri 14.11.2005 tarihinde taraflar arasında imzalanan sözleşmelerle tamamlanmış ve 14.11.2005 tarihinde devir işlemi gerçekleştirilerek 2006 yılında da bu sürecin devamındaki işlemler gerçekleştirilmiştir.

Oger Telecoms Ltd. Tarafından Yürütülen Hisse Satış Görüşmeleri

Türk Telekom'un %55 oranındaki hissesini elinde bulunduran Ojer Telekomünikasyon A.Ş.'nin ana hissedarı olan Oger Telecom Limited'in (OTL) ortaklarından Saudi Oger Limited (SO) ve Oger Telecom Saudi Arabia Limited'in, OTL'de bulunan %35 oranındaki hisselerinin ve bu hisselere tekabül eden temsil (oy) haklarının satışıyla ilgilenen Vivendi Firması ve Saudi Telecom Company'e satışına yönelik çalışmalar çerçevesinde, OTL hisse satışına ilişkin nihai sözleşmeler değerlendirilmiş ve danışmanlarımız tarafından da incelenerek gerekli her türlü iznin (gizlilik anlaşması yapılması, bilgi odası açılması gibi) alınması çalışmaları ile oluşturulan satış sözleşmelerinin değerlendirilmesine

yönelik olarak Hissedarlar Sözleşmesi gereği ve SO'nun talebi doğrultusunda Hazine Müsteşarlığı onayının alınmasına yönelik yazışmalar yapılmıştır.

Halka Arz Kararı: Blok satış sonrasında Türk Telekom'da Hazine'ye ait %45 oranındaki hissenin bir bölümünün halka arzına yönelik hazırlık çalışmaları başlamış bu çerçevede, 10 Aralık 2007 tarih, 12973 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Türk Telekom'un %15 oranındaki hissesinin 31.12.2008 tarihine kadar Halka Arz Yöntemi ile özelleştirilmesine karar verilmiştir. Bu satışta, 406 sayılı Telgraf ve Telefon Kanun uyarınca, Türk Telekom ve T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı Genel Müdürlüğü çalışanları ile küçük tasarruf sahiplerine ayrılması öngörülen %5 oranındaki pay ile ilgili olarak; bu satışta Türk Telekom hisselerinin %3'ünün halka arza konu %15'lik dilim içerisinde değerlendirilerek söz konusu çalışanlara ve küçük tasarruf sahiplerine ayrılmıştır.İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında 2008 Mayıs ayında gerçekleşen halka arz işleminde yurt içi yerleşik yatırımcılara %40, yurt dışı kurumsal yatırımcılara ise %60 oranında hisse ayrılmıştır. Arza konu 525.000.000 adet hissenin 210.000.000 adedi yurt içine, 315.000.000 adedi ise yurt dışına 4.60 YTL'den satılmış, halka arzın toplam büyüklüğü 2.415.000.000.- YTL (1,9 Milyar ABD Doları) seviyesinde gerçekleşmiştir. Türk Telekom İhale Komisyonuna yardımcı olmak üzere 29.11.2007 tarihinde danışmanlık ihalesi açılarak, tekliflerin 09.01.2008 tarihine kadar verilmesi istenmiştir. İhaleyi kazanan Deutsche Bank AG, Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.den oluşan Konsorsiyum ile 25.01.2008 tarihinde Finansal Danışmanlık Hizmet Sözleşmesi imzalanmıştır. Finansal Danışmanlık Hizmet Sözleşmesi 31.08.2008 tarihinde sona erdirilmiştir.

Türk Telekom halka arzı "EMEAFINANCE" dergisi tarafından 2008 yılında Orta ve Doğu Avrupa bölgesinde gerçekleştirilen en iyi özelleştirme işlemi seçilmiştir. Türk Telekom arzı telekomünikasyon alanında dünyada son dört yılda gerçekleştirilen en büyük halka arz işlemidir.

♦ OTOYOLLAR VE KÖPRÜLER

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 19.04.2007 tarih ve 2007/25 sayılı kararı ile, Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM)'nün yapım, bakım, onarım ve işletimini üstlendiği hizmet üretim birimleri olan;

- Edirne-İstanbul-Ankara Otoyolu,
- Pozantı-Tarsus-Mersin Otoyolu,
- Tarsus-Adana-Gaziantep Otoyolu,
- Toprakkale-İskenderun Otoyolu,
- İzmir-Çeşme Otoyolu,
- İzmir-Aydın Otoyolu,
- Gaziantep-Şanlıurfa Otoyolu,
- İzmir ve Ankara Çevre Otoyolu,
- Boğaziçi ve Fatih Sultan Mehmet Köprüleri

ve bunlar üzerindeki otoyol hizmet tesisleri ile bakım işletme ve ücret toplama merkezlerinin İşletme Haklarının Verilmesi yöntemi ile özelleştirilmelerine ve özelleştirme işlemlerinin 31.12.2008 tarihine kadar tamamlanmasına karar verilmiştir. Otoyollar ve Köprülerin "İşletme Haklarının Verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmelerine ilişkin tüm işlemlerde İdareye danışmanlık hizmeti vermek üzere açılan ihale sonucunda birinci olan

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. (TSKB) ile İdaremiz arasında 20.06.2007 tarihinde "Otoyol ve Köprülerin Özelleştirilmelerine İlişkin Danışmanlık Hizmet Sözleşmesi" imzalanmıştır. 2008 yılı içerisinde Otoyollar ve Köprülerin özelleştirilmelerine ilişkin ihale hazırlık çalışmaları çerçevesinde; bu tesisleri özelleştirme yoluyla devralıp işletecek yatırımcıların işletim, bakım ve onarım yükümlülüklerine ilişkin esaslar ile ihale şartlarına ilişkin esasların belirlenmesi hususunda Danışman Firma ve KGM yetkilileriyle koordineli olarak çalışmalar sürdürülmüştür.

Öncelikli hedeflerimizden birisi otoyolların kalite ve standartlarını arttırmak olduğundan, bu yolların işletilmesi, bakım-onarımı ve yönetilmesi ile ilgili konularda yasal düzenlemeler hazırlanmıştır. Bu doğrultuda :
- 5539 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun,
-1593 sayılı Erişme Kontrollü Karayolları Kanunu,
-3465 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğü Dışındaki Kuruluşların Erişme Kontrollü Karayolu (Otoyol) Yapımı, Bakımı ve İşletilmesi ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun,
-2918 sayılı Trafik Kanununda değişiklikler öngörülerek hazırlanan "Erişme Kontrollu Karayolları Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı" TBMM Genel Kurulunun gündeminde bulunmaktadır. Bu Kanun değişikliklerin yasalaşması ile birlikte, özelleştirme işlemlerinde, diğer aşamalara geçilebilecektir.

Tükoder-Tüketiciyi Koruma Derneği tarafından, otoyollar ve köprülerin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ilişkin 19/04/2007 tarih ve 2007/25 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararının yürütmesinin durdurulması ve iptali talebiyle İdaremiz aleyhine Danıştay 13. Dairesinin 2007/12761 Esas sayılı dosyasında görülen davada, anılan daire tarafından 04.08.2008 tarihli karar ile dava konusu işlemin yürütülmesinin durdurulmasına karar verilmiştir. Anılan karara itiraz edilmiş, ancak itiraz hakkında ilgili mahkeme tarafından henüz karar verilmemiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30/12/2008 tarih ve 2008/76 sayılı Kararı ile; otoyollar ve köprülerin özelleştirme işlemlerinin tamamlanmasına ilişkin sürenin 31.12.2010 tarihine kadar uzatılmasına karar verilmiştir.

♦ MİLLİ PİYANGO (ŞANS OYUNLARI LİSANS HAKKI)

Ülkemizde karşılığı nakit olmak üzere, şans oyunlarını plânlama, tertip etme ve çekiliş düzenleme hakkı, 1939 yılında kurulan ve daha sonra 1988 yılında 320 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bugünkü yapısına kavuşan Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü'ne (MPİ) aittir.

- 15.08.2003 tarih ve 25200 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4971 sayılı Bazı Kanunlarda ve Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile, şans oyunlarına ilişkin lisans usul ve esasları belirlenerek belirtilen süre dahilinde ayrı ayrı veya topluca lisans verilmesi mümkün kılınmıştır. 4971 sayılı Kanunun "Lisans verilmesi işlemlerinin başlatılmasına ilişkin karar Özelleştirme Yüksek Kurulunca verilir. Lisansın verilmesine ilişkin değerleme ve ihale işlemleri, Özelleştirme İdaresi Başkanlığından bir başkan yardımcısı, İdareden bir genel müdür yardımcısı ve bir daire başkanı, Bakanlıktan bir daire başkanı ve Hazine Müsteşarlığından bir daire başkanı olmak üzere toplam beş üyeden oluşan komisyon tarafından yürütülür." hükmü çerçevesinde, lisans verilmesine yönelik işlemlere

ÖYK'nın 12.09.2003 tarih ve 62 sayılı kararı ile başlanılmış olup, lisans verilmesine ilişkin değerleme ve ihale işlemlerini yürütmek üzere beş kişilik komisyon 14.10.2003 tarihinde Bakan Olur'u ile oluşturulmuştur.

Şans oyunlarının Lisans Verilmesi suretiyle özelleştirilmesine ilişkin olarak 5 Kasım 2008 tarihinde ilana çıkılmış olup, sözkonusu ihale süreci halen devam etmektedir.

- **TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş. (TÜRKŞEKER)**

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. (Türkşeker A.Ş.)'nin özelleştirme çalışmaları Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK)'nun 12/8/2008 tarihli ve 2008/50 sayılı kararı çerçevesinde yürütülmektedir. Söz konusu kararda Türkşeker A.Ş.ye ait varlıkların özelleştirilmesini teminen;

1. Şeker fabrikalarının coğrafi bazlı portföy grupları halinde özelleştirilmesi,
2. Her bir portföy grubunun ayrı ayrı ve kendi içinde bir bütün halinde "varlık satışı" yöntemi uygulanmak suretiyle özelleştirilmesi,
3. Coğrafi bazlı portföy gruplarının;

   Portföy A: Kars, Erciş, Ağrı, Muş ve Erzurum Şeker Fabrikaları,

   Portföy B: Elazığ, Malatya, Erzincan ve Elbistan Şeker Fabrikaları,

   Portföy C: Kastamonu, Kırşehir, Turhal, Yozgat, Çorum ve Çarşamba Şeker Fabrikaları,

   Portföy D: Bor, Ereğli ve Ilgın Şeker Fabrikaları,

   Portföy E: Uşak, Alpullu, Burdur ve Afyon Şeker Fabrikaları,

   Portföy F: Eskişehir ve Ankara Şeker Fabrikaları şeklinde belirlenmesi,
4. Yapılacak ihaleler için Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından hazırlanacak şartnamelerde, coğrafi bazlı portföy gruplarını satın alacak alıcılara, portföy grubu için Şeker Kurulu tarafından belirlenecek toplam şeker kotası çerçevesinde **en az 5 (beş) yıl** şeker üretim şartı getirilmesi,
5. Özelleştirme ihalelerine; Portföy A, Portföy B ve Portföy C'den başlanmasına, sonra Portföy D, Portföy E ve Portföy F ile devam edilmesi,
6. Tohum İşleme Fabrikası ve EMAF-Elektromekanik Aygıtlar Fabrikası ile Afyon, Erzincan, Turhal, Ankara ve Eskişehir Makine Fabrikalarının ayrı ayrı "varlık satışı" yöntemi uygulanmak suretiyle özelleştirilmesi,
7. Özelleştirmelerin 2 (İki) yıl içerisinde gerçekleştirilerek tamamlanması,

hususları ÖYK tarafından karar altına alınmıştır.

Bu kapsamda, **Kars, Erciş, Ağrı, Muş** ve **Erzurum Şeker Fabrikaları** (Portföy A) portföy grubu olarak bir bütün halinde "Satış" yöntemi "Varlık Satışı" şeklinde uygulanmak suretiyle "Pazarlık Usulü" ile özelleştirilmek üzere 24 Eylül 2008 tarihinde ilana çıkılmış ve bu ihale için son teklif verme tarihi 27 Kasım 2008 olarak belirlenmiştir. Ancak adı geçen portföye teklif gelmediğinden söz konusu ihale 28 Kasım 2008 tarihinde iptal edilmiştir.

Bu kapsamda, elde edilen sonuçlar ve piyasa şartları dikkate alınarak Kayseri Şeker Fabrikasındaki kamu hisseleri de dahil söz konusu hisse ve varlıkların özelleştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

Ayrıca, kamu kurum ve kuruluşlarının talepleri doğrultusunda Türkşeker A.Ş.ye ait çeşitli taşınmazların taleplerine bağlı olarak 4046 sayılı Kanun'un 2/i maddesine istinaden bazı kamu kurum ve kuruluşlarına tahsis ve devir işlemleri yapılmıştır.

2008 yılında Türkiye Şeker Fabrikaları AŞ. nin bedelli devrinden elde edilen gelirler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 21: Türkiye Şeker Fabrikaları AŞ. Bedelli Devir

Devredilen Varlık	Devir Tarihi	Devir Bedeli (YTL)	($)	Devralan Kuruluş
Ağrı-Patnos'da 1 Taşınmaz	17.01.2008	445.170	381.825	Maliye Hazinesi
Erzurum-Pasinler'de 1 Taşınmaz	17.01.2008	2.124.053	1.821.814	Maliye Hazinesi
Eskişehir'de 1 Taşınmaz	17.01.2008	8.666.565	7.433.369	Maliye Hazinesi
Gümüşhane-Şiran'da 1 Taşınmaz	17.01.2008	140.000	120.079	AYEDAŞ Ana. Yak. Elekt. Dağ. A.Ş.
Tokat'da 1 Taşınmaz	29.01.2008	925.434	780.167	Maliye Hazinesi

- **SÜMER HALICILIK ve EL SANATLARI SAN. ve TİC. A.Ş.**

Yüksek Planlama Kurulu'nun 28.10.1988 tarih ve 88/13 sayılı kararı ile Türk halısının uğradığı dejenerasyonun önlenmesi amacıyla ve Türk halısına ve halıcılığına sahip çıkacak bir kuruluşa ihtiyaç olduğu düşüncesiyle, Sümer Holding A.Ş. bünyesinde yer alan kültür ve istihdam ağırlıklı halıcılık ve el sanatları faaliyetlerinin müstakil hale getirilip, devletin gözetiminde ve devletin desteği ile yürütülmesi gayesiyle bir şirket olarak teşkilatlanması öngörülmüş ve bu konuda Sümer Holding A.Ş. Yönetim Kuruluna yetki verilmiştir. Sümer Holding A.Ş.nin 18.11.1988 tarih ve 12/232 sayılı kararı ile kurulan "SÜMERHALI" Sümerhalıcılık ve El Sanatları Sanayi ve Ticaret A.Ş. 01.01.1989 tarihinden itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir.

El emeği yoğun bir iş kolu olan ve diğer sektörlere oranla büyük sermaye gerektirmeksizin yerinde istihdam sağlayan, halıcılık ve el sanatları faaliyetleri sonucu ülke ekonomisine ve devletin kültür, eğitim ve istihdam politikasına sağladığı büyük ölçüdeki katkılar nedeniyle Özelleştirme Yüksek Kurulunun 18.09.1997 tarih ve 97/43 sayılı kararı ile özelleştirme kapsamından çıkarılan ve 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 3'üncü maddesine göre Bakanlar Kurulunun 25.02.1998 tarihli ve 98/10720 sayılı kararı ile İktisadi Devlet Teşekkülü olarak Sanayi ve Ticaret Bakanlığının ilgili kuruluşu haline getirilen Sümer Halıcılık ve El Sanatlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Sümer Halı A.Ş.), 08.10.2007 tarih ve 2007/58 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile yeniden özelleştirme programına alınmış ve ana sözleşmesi 4046 sayılı Kanunun 20/A maddesine istinaden, yeniden düzenlenerek, Başkanlık Makamınca 15.11.2007 tarihi itibariyle onaylanmıştır. ÖYK'nın 10.03.2008 tarih, 2008/16 sayılı Kararı ile Sümerhalı'ya ait fabrika, mağaza ve diğer varlıkların "satış" yöntemi kullanılması suretiyle 31.12.2008 tarihine kadar özelleştirilmesine karar verilmiştir.

ÖYK'nın 10.03.2008 tarih, 2008/17 sayılı Kararı ile Sümerhalı tarafından üretimi durdurulan Isparta Halı Fabrikasının (Fabrika) 4046 sayılı Kanunun 3/e maddesi çerçevesinde kapatılmasına, kapatma işleminin, Fabrika'daki mevcut yapağı stoklarının işlenmesi süreci ile Şirketin diğer faaliyetleri dikkate alınarak Sümerhalı tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir. Karar gereğince Mayıs 2008 tarihi itibariyle işçilerin kıdem tazminatları ödenerek iş akitleri fesh edilmiştir.

ÖYK'nın 28.11.2008 tarih ve 2008/69 sayılı Kararı ile Sümerhalı'ya ait Isparta Halı Fabrikası kullanımındaki Isparta ili, Merkez ilçe, İstiklal mahallesi, 10 ada, 49 nolu parseldeki 120.468 m^2 arazi ve üzerindeki taşınmazların, 4046 sayılı Kanun'un 2/i maddesine istinaden, devir nedeninin tapuya derci suretiyle "Sağlık Kampüsü" yapılmasını teminen Sağlık Bakanlığına tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine devredilmesine karar verilmiştir.

Sümerhalı'nın özelleştirme çalışmalarının devam etmesi nedeniyle özelleştirilmesine ilişkin süre ÖYK'nın 30.12.2008 tarih ve 2008/71 sayılı kararıyla 31.12.2009 tarihine kadar uzatılmış olup, bu karar doğrultusunda, Şirketin özelleştirmesine ve diğer işlemlerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

- **DOĞUSAN BORU SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.**

İller Bankası Genel Müdürlüğü'nün %56,09 oranındaki hissesi Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 12/07/2007 tarih ve 2007/49 sayılı kararı ile Özelleştirme kapsam ve programına alınmış ve "Satış" yöntemiyle 1 (bir) yıl içerisinde özelleştirilmesine karar verilmiştir. Özelleştirme için belirlenen süre Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile 12.07.2008 tarihinden itibaren 1 (bir) yıl, keza 23/07/2008 tarih ve 2008/48 sayılı Kararı ile de 12/07/2008 tarihinden itibaren 1 (bir) yıl daha uzatılmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 18/01/2008 tarihli ve 2008/03 sayılı Kararı ile "Blok Satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilen Doğusan Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş.de bulunan %56,09 oranındaki İdare hissesinin "Pazarlık Usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmesine ilişkin 22/11/2008 tarihinde ihale ilanına çıkılmış olup ihalede son teklif verme tarihi 26/02/2009 olarak belirlenmiştir.

- **DEVLET MALZEME OFİSİ (DMO) GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE AİT MUHTELİF GAYRİMENKUL VE TESİSLER**

ÖYK'nın 28/02/2007 tarih, 2007/15 sayılı Kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınan İzmir İli, Konak İlçesi, Akdeniz Mahallesi, 7490 ada 1 ve 2 sayılı parseller ile bu parseller üzerinde bulunan binaların "satış" yöntemiyle özelleştirilmesini teminen 06/6/2008 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış, ancak Başkanlık Makamının 14/7/2008 tarih, 661 sayılı Oluruyla ihalenin iptal edilmesine karar verilmiştir. ÖYK'nın 02/02/2009 tarih, 2009/05 sayılı Kararı ile taşınmazın " İzmir Kalkınma Ajansı Hizmet Binası" olarak kullanılması amacıyla İzmir Kalkınma Ajansına 2.000.000.- (YTL) bedelle devredilmesine karar verilmiş olup, devir işlemleri devam etmektedir.

ÖYK'nın 28/02/2007 tarih, 2007/15 sayılı Kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınan Sakarya ili Adapazarı ilçesi, Arabacıalanı Mahallesi, 132 ada 1 sayılı parselin ÖYK'nın 11/3/2008 tarih, 2008/19 sayılı Kararıyla Adapazarı Büyükşehir Belediyesi

Serdivan İlk Kademe Belediye Başkanlığına 291.170,00.-YTL bedelle devredilmesine karar verilmiş olup, 10/9/2008 tarihinde DMO ve Belediye arasında imzalanan protokol ile devir gerçekleştirilmiştir.

Aynı şekilde İstanbul İli, Kadıköy İlçesinde bulunan DMO'ya ait taşınmazlara ilişkin yürütülen imar çalışmalarının tamamlanmasını müteakiben ihaleye çıkılması planlanmaktadır. İstanbul ili Üsküdar ilçesinde bulunan taşınmazın ÖYK'nın 09/02/2009 tarih, 2009/12 sayılı Kararı ile 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı Değişikliği ve 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planları onaylanmış olup, 2009 yılı içinde ihale ilanına çıkılması planlanmaktadır.

Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı

Gayrimenkul mevzuatı kapsamında Proje Grup Bakanlıklarına her türlü teknik destek sağlanmıştır. Bu kapsamda;

- TİGEM Yalova Tarım İşletmesi'ne ait gayrimenkullerin incelemesi tamamlanmıştır.

- Kemerköy Elektrik Üretim A.Ş. Limanı'na yönelik gayrimenkul incelemesi yapılmıştır.

- Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.ye ait 13 adet fabrikanın gayrimenkul incelemeleri yapılmış, 23 adet şeker fabrikasında cami, okul yeri ifrazı yapılmıştır.

- Otoyollar ve Hizmet Tesislerine ilişkin inceleme, tespit ve envanter çalışmaları yapılmıştır.

- TEDAŞ ve bağlı dağıtım şirketlerinin kullanımında bulunan toplam 187 adet parsele/sahaya yönelik TEDAŞ ve/veya bağlı dağıtım şirketleri lehine (4046 sayılı Kanunun 19/B ve 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanununun 15/d maddeleri kapsamında) hak tesis edilmesi için Maliye Bakanlığına ve/veya ilgili valiliklere (defterdarlıklar) talepte bulunularak bir kısmına yönelik hak tesisi işlemi tamamlanmış, (2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu kapsamında) 95 adet "Kamu Yararı Kararı"nın onaylanmalarına ilişkin Bakan Olur'u alınmıştır.

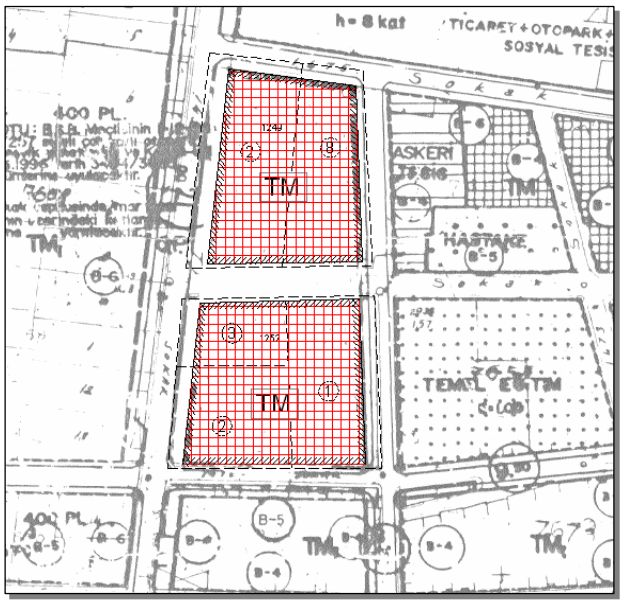
- Karayolları Genel Müdürlüğü'nden Maliye Hazinesine devredilen 19 adet taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınmasına yönelik olarak inceleme, tespit ve envanter çalışmaları yapılmıştır.

- TCDD Genel Müdürlüğü'ne ait 64 adet taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınmasına yönelik olarak inceleme, tespit ve envanter çalışmaları yapılmıştır.

Ayrıca, Sümer Holding A.Ş. TEKEL Genel Müdürlüğü, TDİ Genel Müdürlüğü ve TEDAŞ Genel Müdürlüğü' ne ait taşınmazlara yönelik çoğu ilgili kurumların görüşlerine sunulmuş 21 adet imar planı çalışması devam etmektedir. 2 adet taşınmazın ise devir işlemleri tamamlanmıştır.

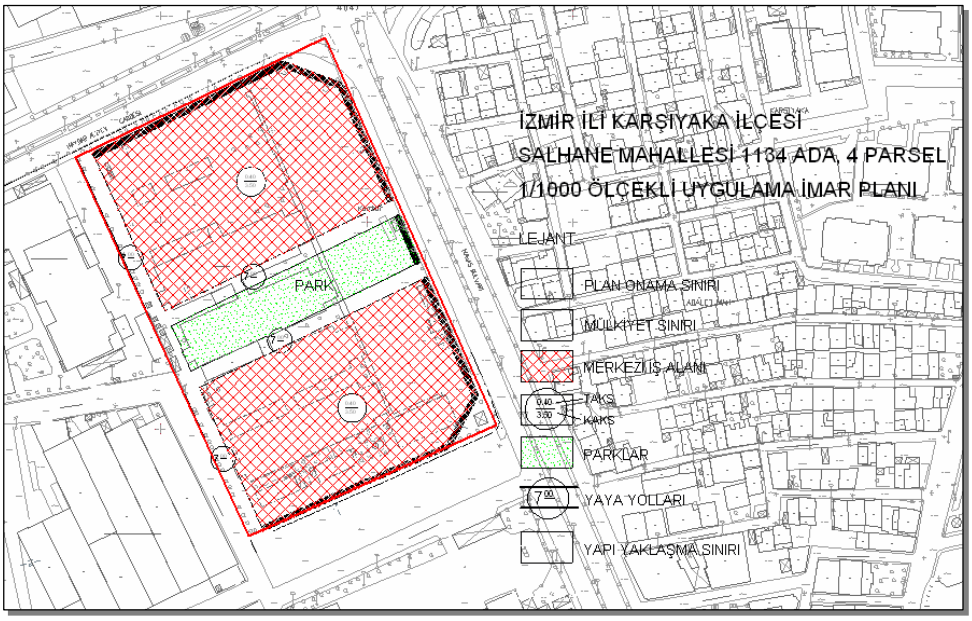
İdare tarafından hazırlanan ve ÖYK tarafından 2008 yılında onanan imar planı değişiklikleri ise şunlardır:

İzmir – Konak – Alsancak Mahallesi 1249 Ada 2,8 ve 1252 Ada 1,2,3 Parsellere İlişkin İmar Planı:



İzmir İli, Konak İlçesi, Alsancak Mahallesi sınırları içerisinde yer alan, mülkiyeti Tekel Genel Müdürlüğü'ne ait toplam 5409,75 m² yüzölçümüne sahip gayrimenkul üzerinde hazırlanan imar planı ile alana; "Ticaret Seçenekli Konut Bölgesi" fonksiyonu getirilmiştir. Plan tekliflerinin ilgili kurumlara görüşe sunulmasını takiben, hazırlanan imar planları ÖYK'nın 20.05.2008 tarih ve 2008/34 sayılı Kararı ile onaylanmıştır.

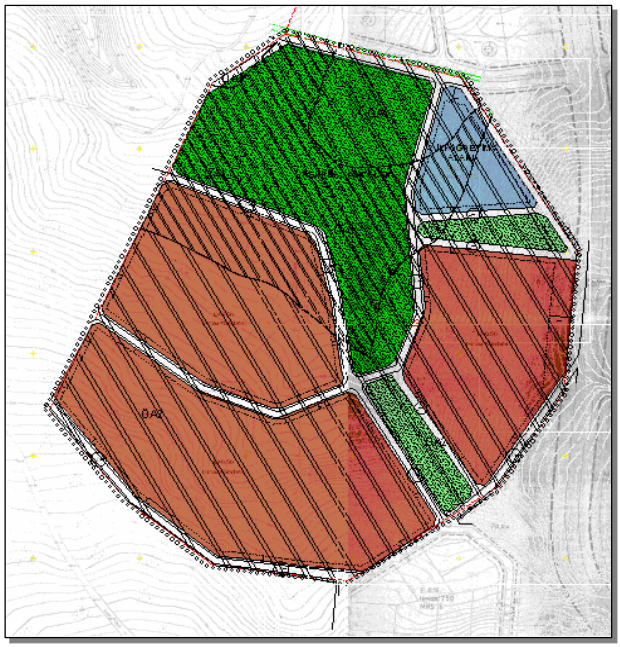
İzmir – Karşıyaka – Salhane 1134 Ada 4 Parsele İlişkin İmar Planı



İzmir İli, Karşıyaka İlçesi'nde konumlu olup, İzmir Körfezi'nin kuzeyinde yer alan 1134 ada, 4 parsele kayıtlı 27.375 m²'lik alana sahip Tekel Genel Müdürlüğü'ne ait taşınmaz üzerinde hazırlanan imar planı ile alan için; "Merkezi İş Alanı + Park" fonksiyonları getirilmiştir. Yapılaşma koşulları ise; TAKS = 0,40, KAKS = 3,50'dir. Söz konusu plan teklifi ÖYK'nın 18.01.2008 tarih ve 2008/05 sayılı Kararı ile onaylanmıştır.

Ankara – Yenimahalle Alacaatlı Mevkii 532 Parsele İlişkin İmar Planı

Ankara İli, Yenimahalle İlçesi, Alacaatlı Mahallesi'nde yer alan tapunun 532 parsel numarasına kayıtlı toplam 182.000 m² yüzölçümlü bir alanı kapsayan mülkiyeti Tekel Genel Müdürlüğü'ne ait taşınmaz üzerinde hazırlanan imar planı ile; "Konut Alanı + İlköğretim Alanı + Park + Rekreasyon Alanı" kullanım kararları getirilmiştir. Konut Alanları'nda Emsal = 0,50, Hmax = serbest iken, İlköğretim Alanı'nda Emsal = 0,60, Hmax = 12,50 m.'dir. Plan teklifi ilgili kurumlara görüş için sunulmuştur. Görüşlerin İdaremize iletilmesini takiben plan taslakları ÖYK'nın 22.04.2008 tarih ve 2008/27 sayılı Kararı ile onaylanmıştır.



Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı

2007 ve önceki yıllarda satış/devir işlemleri tamamlanan **88** şirket, işletme ve varlık ile ilgili olarak, devam eden satış bedeli ödemeleri ve üretim, yatırım, istihdam vb. alıcı taahhütlerinin takibi yapılmış, **7** şirket ve işletmenin faaliyetleri yerinde incelenmiş, **2** alıcıdan üretim ve istihdam şartının eksik gerçekleştirilmesi, **7** alıcıdan da taksit bedellerinin gecikmeli olarak ödenmesi nedeniyle tahakkuk eden gecikme faizi ve ceza tutarlarının tahsili için gerekli işlemler tesis edilmiş, özelleştirme programındaki kuruluşlara ait **6** taşınmazın vadesinde ödenmeyen taksit bedellerinin yasal yollardan tahsili için ilgili birim ve kuruluşlara bildirimde bulunulmuş, ödeme ve diğer yükümlülüklerini süresinde yerine getiren alıcıların teminat mektuplarının iadesi sağlanmıştır.

2007 ve önceki yıllarda %50'nin üzerinde kamu payı özelleştirilen şirketler ile işletmelerin özelleştirme sonrası faaliyetlerinin *(üretim, istihdam, yatırım vb.)* izlenmesine devam edilmiştir.

2008 yılında satış/devir işlemi gerçekleştirilen **2** şirket ve **15** işletme ile **108** taşınmaz ve diğer varlık, satış kayıtları yapılarak izlemeye alınmıştır.

2008 yılındaki uygulama, tahsilat ve izleme sonuçlarına ilişkin olarak, Başkanlık Makamı, denetim mercileri ve kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere raporlar hazırlanmıştır.

Ayrıca 2008 ve önceki yıllarda özelleştirilen şirket ve işletmeler ile ilgili olarak, İdare'nin satış sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesini ve sözleşmelerde belirtilmeyen diğer hususlarda ortaya çıkan sorunların çözümünü teminen gerekli inceleme ve yazışmalar yapılmıştır.

Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı

4046 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesinde yeralan "Özelleştirme Fonu ve Kaynakları" ile 10'uncu maddesinde yeralan "Özelleştirme Fonunun Kullanım Alanları" nda belirlenmiş olan özelleştirme gelir ve giderlerinin, Özelleştirme Fonu hesaplarına giriş ve çıkışlarının takip edilmesi, Özelleştirme Fonu hesabında biriken ve hemen kullanılması gerekmeyen bakiyelerin nemalandırılması ve fonun kaynak/kullanım dengesini sağlayacak şekilde nakit planlamasının yapılması, Proje Grup Başkanlıkları ile koordineli olarak programda bulunan kuruluşların finansman ihtiyaçlarının temin edilmesi, Özelleştirme Fonunun istatistiki verilerinin derlenmesi ve kaydının tutulması, Fon Bütçesinin hazırlanması İşlevleri yerine getirilmiştir.

İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı

İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı 4046 sayılı Kanun'un 22'nci maddesi gereğince özelleştirme kapsam ve programına alınan, özelleştirilen, faaliyeti durdurulan, küçültülen, kapatılan veya tasfiye edilen kuruluşlarda çalışan 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi personel ile sözleşmeli personelin (kapsam dışı personel dahil) nakil işlemleri gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede 2008 yılında diğer kamu kurum ve kuruluşlarına nakledilmek üzere 799 nakle tabi personelin ismi Devlet Personel Başkanlığına bildirilmiştir.

Özelleştirme işlemleri tamamlanmış kuruluşlarda bulunan nakle tabi personelin nakil işlemleri tamamlanıncaya kadar 4046 sayılı Kanun'un 22'nci maddesi kapsamında her türlü personel ödemeleri İdare tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede 2008 yılında personel ödemeleri toplamı 3.468.745,63 YTL'dir.

4046 sayılı Kanun'un 24'üncü maddesi gereğince özelleştirme programında bulunan kuruluşlarda 5434 sayılı Emekli Sandığına tabi personelden emeklilik hakkı kazananlara %30 fazla emeklilik ikramiyeleri Emekli Sandığı Genel Müdürlüğünün talebi üzerine ödenmektedir. 2008 yılında 903 kişi için ödenen emeklilik ikramiyesi toplamı 7.577.190,30 YTL'dir.

4046 sayılı Kanun'un 21'inci maddesi gereğince özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda iş kanunlarına tabi çalışanlara iş akitlerinin feshedilmesi nedeniyle toplu iş sözleşmelerinden doğan tazminatlara ilave olarak İş Kaybı Tazminatı verilmektedir. Bu maddeye göre Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğünün yazılı talebi üzerine 2008 yılında İdare tarafından ödenen iş kaybı tazminatı 3798 işçi için toplam 3.558.912,92 YTL'dir.

Kamuda çalışma hayatına devam etmek isteyen işçilerimiz için 2004/7898 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile farklı bir statü tanımlanarak 1992 yılından sonra özelleştirilen kuruluşlarda çalışırken işini kaybedenlerin diğer kamu kurum ve kuruluşlarında istihdam edilmelerine imkan tanınmıştır. Bu kapsama giren işçilerin müracaatları kabul edilmiş olup, diğer kamu kurum ve kuruluşlarına yerleştirilmek üzere müracaatları Devlet Personel Başkanlığına bildirilmiştir. Bu çerçevede 2008 yılında 867 adet özelleştirme sonrası iş akitleri fesh edilen işçinin atama teklifi yapılmıştır.

Bundan sonra yapılacak özelleştirme uygulamaları sonucu işini kaybedecek olanlar da bu esaslardan yararlanabileceklerdir. Buna göre hizmet akdi kamu işvereni tarafından

feshedilen işçiler ile özelleştirme işleminden sonra 6 ay içinde hizmet akitleri özel sektör işvereni tarafından feshedilen işçiler, bir ay içinde kurumları vasıtasıyla veya bizzat İdareye başvurmaları halinde 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 4/C maddesi dahilinde kamu kurum ve kuruluşlarına geçici personel olarak yerleştirileceklerdir. Bu hak işini kaybedecek olanlar için geniş çaplı bir iş garantisi anlamına gelmektedir.

Diğer taraftan, 4046 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin (i) bendi gereğince İdareye devredilen kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri, denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, müessese müdürlükleri ve yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atama ve bu görevlerden alınmalarına yönelik işlemler gerçekleştirilmiştir.

Özelleştirme programında bulunan ve özelleştirme işlemleri gerçekleşmiş kuruluşların istatistiki verileri takip edilmektedir.

Özelleştirme programında bulunan kuruluşlarda çalışan personelin kuruluşlara göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 22: Programında Bulunan Kuruluşlarda Çalışan Personelin Kuruluşlara Göre Dağılımı

Özelleştirme Programındaki Kuruluşlar	Daimi İşçi	Geçici İşçi	Toplam İşçi Sayısı	Nakle Tabi Personel	Toplam Çalışan
HALKBANK	12467		12467		12467
KARADENİZ BAKIR İŞLETMELERİ A.Ş.	12		12	10	22
SÜMER HOLDİNG A.Ş. (SEKA, TÜGSAŞ)	211		211	164	375
TEDAŞ-Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.	18133	97	18230	8344	26574
TEKEL-Tütün Mamulleri, Tuz ve Alkol İşletmeleri Genel Md.	11536	41	11577	1869	13446
TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.	1381		1381	99	1480
Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.	9747	6656	16403	2879	19282
Sümer Halıcılık A.Ş.	1		1	143	144
Ankara Doğal Elektrik A.Ş.				5	5
TOPLAM	53488	6697	59000	14894	73795

Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı

Özelleştirme kapsam ve programında olan ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'nda işlem gören şirketler, İMKB'de yapılacak özelleştirme uygulamalarına ilişkin parasal sınırların 2008 yılı için belirlenmesine yönelik 18.01.2008 tarih ve 2008-01 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) Kararının istihsali ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Seri:8 No:39 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" tebliği gereğince İMKB ve SPK'ya bildirilmiştir.

28.11.2005 tarihinde Kaydi Sisteme geçiş ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) faaliyete geçmesine binaen, Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ye ait İntifa Hakkına haiz hisse senedi ve T.İş Bankası A.Ş.ye ait Kesir Belgelerinin MKK'ya geçiş işlemleri yapılmıştır.

PETKİM Petrokimya Holding A.Ş sermayesindeki kamuya ait toplam % 51 oranındaki kamu hissesinin özelleştirilmesi sonucu, Yönetim Kurulu Üyelik teminatı olarak MKK nezdinde ihraççı kuruluş Petkim altında açılan ÖİB hesabında tutulan hisse senetlerinin alıcıya teslim edilmek üzere virman işlemlerinin gerçekleştirilmesi ve 30.05.2008 tarihi itibariyle hisse senetlerinin alıcıya devir işlemleri yapılmıştır.

DOĞUSAN Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş.nin %41,4077 oranındaki bedelli sermaye artırımında, İdaremiz adına rüçhan hakkı kullanım işlemleri yapılmıştır.

SPK Seri:IV, No:8 "Halka Açık Anonim Ortaklıklar Genel Kurullarında Vekaleten Oy Kullanılmasına ve Çağrı Yoluyla Vekalet veya Hisse Senedi Toplanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde, DOĞUSAN Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş.nin sermayesindeki kamu hisselerinin blok satış yöntemi ile özelleştirilmesinde, gerçekleşecek blok satış neticesinde kamu paylarını devralacak olan alıcı için çağrıda bulunma zorunluluğundan muafiyet alınmıştır.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile imzalanan "Menkul Kıymet Saklama Hizmet Alımına İlişkin Sözleşme" ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile imzalanan "Menkul Kıymet Alım Satım Aracılığı Hizmet Sözleşmesi"nin süreleri sona erdiğinden, İdaremizce iki hizmetin tek bir aracı kurum tarafından teminine yönelik ihaleye çıkılmış olup, ihale sonucunda İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile "Menkul Kıymet Muhafaza ve Alım-Satım Aracılığı Hizmet Sözleşmesi" nin istihsal edilmiştir.

08.05.2008 tarih ve 2008/31 sayılı ÖYK Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan T.C. Hazine Müsteşarlığı'na ait senetlerin, MKK nezdinde İdaremiz adına kayıt altına alınması işlemleri yapılmıştır.

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan ve İMKB'de işlem gören şirketlerin Olağan Genel Kurul bloke mektuplarının temin edilmiştir.

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan ve İMKB'de işlem gören şirketlerin 2007 yılı temettü ödemelerine ilişkin işlemlerinin MKK nezdinde takip edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Seri:8 No:39 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" tebliği gereğince, Özelleştirme kapsam ve programında bulunan Halka Açık Şirketlerin özel durum açıklamaları SPK'ya bildirilmiştir.

b) Danışma Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Projeler

-İç Denetim Birimi

İdaremizde görev yapmakta olan iç denetçiler, 2008 yılında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından düzenlenen kamu iç denetçileri sertifika eğitimlerini tamamlamış ve iç

denetçi sertifikalarını almışlardır. Ayrıca, 2008 yılında iç denetim faaliyetlerine ilişkin üçüncül mevzuat çalışmaları ile iç denetim planı ve iç denetim programına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

-Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği tarafından takip edilmekte olan davaların genel durumlarını gösterir tablo aşağıdadır.

Tablo 23: İdari ve Adli Davaların Sayısı

İDARİ DAVA			ADLİ DAVA		
2008 Yılına Devreden Dava Sayısı	2008 Yılında Açılan Dava Sayısı	Devam Eden Dava Sayısı	2008 Yılına Devreden Dava Sayısı	2008 Yılında Açılan Sayısı	Devam Eden Dava Sayısı
3413	1351	4543	41	16	58

Diğer yandan, Hukuk Müşavirliği tarafından İdarenin diğer birimlerince talep edilen görüş ve uygunluk taleplerine verilen cevaplar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 24: Diğer İşlerin Dağılımı

Konu	Adet
Genel Mütalaalar	154
ÖYK Karar Taslağı	72
İhale İlanı ve Şartname	20
Sözleşme Taslağı	33

-Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Muhasebe ve Bütçe İşlemleri: 2007 yılı kesin hesabı çıkarılmış ve ilgili yerlere gönderilmesi sağlanmıştır. 2007 yılı bütçe işlemleri ve gerçekleşmeleri, Bütçe ve Performans Birimi ile karşılaştırılarak mutabakat sağlanmıştır. İdaremiz mal yönetim dönemi hesabına ilişkin cetveller hazırlanarak ilgili yerlere gönderilmiştir. 2008 yılı içerisinde Kamu Zararlarının Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmelik hükümleri çerçevesinde 44 adet Kişi Borçları dosyası açılmış ve ilgililer adına toplam 43.993,90 YTL tutarında alacak hesaplara alınmıştır. Açılan dosyalardan 39 adedi ile geçmiş yıllarda açılmış olan dosyalardan da 4 adedi kapatılmış olup bunun sonucunda 31.054,99 YTL alacak tahsil edilmiştir. Kapatılmayan dosyaların takibi yapılmaktadır.

2008 yılı içerisinde 4.675 muhasebeleştirme belgesi düzenlenmiş ve aynı zamanda muhasebeleştirilmesi sağlanmıştır.Vergi Yasaları gereğince İdaremizce (idari bütçe) verilmesi gereken KDV, Muhtasar ve Damga Vergisi Beyannameleri aylık olarak vergi dairesine verilmiş ve tahakkuk eden vergiler yasal süreler içerisinde ödenmiştir.Harcama Birimleri tarafından çıkarılan Emekli Kesenekleri Yıllık İcmal Bordrolarının kontrolü yapılarak onaylanmıştır.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol İşlemleri: İdaremiz personeli ve bakmakla yükümlü oldukları aile fertleri adına düzenlenmesi gereken sağlık karneleri düzenlenmiş ve gerektiğinde yenilenmiştir. İdaremizin tüm birimlerinde görev yapan personellere ait

tedavi ile harcırah giderlerinin kontrolü yapılmıştır. Bu bağlamda; 2008 yılı içerisinde ortalama 254 personel ile bu personellerin bakmakla yükümlü olduğu 352 aile ferdinin tedavi giderleri kontrol edilmiştir. İdaremizde 2008 yılında harcama birimleri itibariyle yapılan tedavi ve harcırah giderleri toplam 791.233,20 YTL'dir.

2007 Yılı Faaliyet Raporu: 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince ve Yönetmelikte yer alan takvime uygun olarak hazırlanmış olup ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına dağıtımı yapılmıştır. Ayrıca Faaliyet Raporunun İngilizce çevirisi de gerçekleştirilmiş olup, İdarenin internet sayfasında yayımlanmıştır.



Stratejik Plan: İdarenin stratejik plan çalışması, katılımcılık temelinde bir fikir geliştirme çalışması olarak tasarlanarak gerçekleştirilmiştir. Bir Başkan Yardımcısının başkanlığında, 20 kişiden oluşan bir stratejik planlama ekibinin (SPE) yaklaşık bir yıllık yoğun çalışmaları sonucunda hazırlanan **Stratejik Plan** taslağı, Şubat 2008 başında incelenmek üzere Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına gönderilmiştir. Yapılan inceleme sonucunda hazırlanan değerlendirme raporunda değinilen hususlar dikkate alınarak, taslak yeniden gözden geçirilmiş ve stratejik plan bu şekliyle tamamlanmıştır.

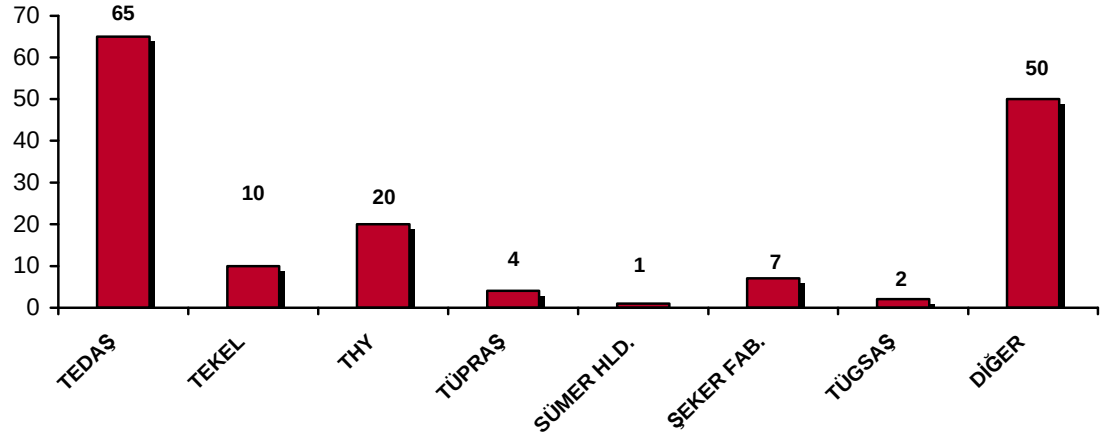
Kitaplık Oluşturma: SPE toplantıları esnasında, "özelleştirme" ve stratejik yönetim" hususlarında kaynak taraması yapılarak bir kitaplık oluşturulmasının gerektiği gündeme gelmiştir. Bu bağlamda Türkçe ve İngilizce kaynaklı makaleler kitaplık veritabanına kaydedilmiştir. Fiziki mekan belirlenmiş olup; 2009 yılında faaliyete geçirilecektir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararları: 2008 yılında 75 adet Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) kararı bulunmaktadır. Bu kararların dağıtımı ve arşivlenmesi yapılmıştır.

Genelge ve Olurlar: 2008 yılı içerisinde 1121 adet Başkanlık oluru, 8 adet genelge ve 331 adet Bakanlık oluru birimimize intikal etmiş olup, bunların gerekli yerlere dağıtımı ve iletimi sağlanmış olup arşivleme işlemleri yapılmıştır.

Soru Önergelerinin Koordinasyonu: 2008 yılı içerisinde 158 adet soru önergesi gelmiş olup tamamına cevap verilerek ilgili birimlere iletilmiştir.

Grafik 8: Soru Önergelerinin Kuruluş Bazında Dağılımı



Yönetim Bilgi Sistemi: İdaremizin 2009-2013 Stratejik Planında yer alan " İş süreçleri bilgi yönetiminin etkinleştirilmesini sağlayacak biçimde tasarlanacaktır" ve " Yönetim Bilgi sistemi ile nihai karar vericilere yardımcı olacak karar destek sistemleri kurulacaktır." hedeflerini gerçekleştirmek üzere Danışmanlık İhalesine çıkılmış olup, 13/08/2008 tarihinde Deloitte Danışmanlık A.Ş. ile İdaremiz arasında "Özelleştirme Süreçlerinin Belirlenmesi ve Yönetim Bilgi Sisteminin Kurulması Projesi" sözleşmesi imzalanmıştır. Proje kapsamında Mevcut Durum Analizi, Süreç Tasarımı ve İhtiyaçların Tespiti ve Fonksiyonel ve Teknik Gereksinim Tespiti adımları İdare birimleriyle yapılan toplantılarla Deloitte Danışmanlık tarafından tamamlanmıştır. Bu kapsamda tasarımları yapılan

-Proje Değerlendirme ve Hazırlık
-Proje Yönetimi
-Gayrimenkul İşlemleri
-Danışmanlık Hizmetleri
-İstihdam ve Sosyal Hizmetler İşlemleri
-İhale İşlemleri
-Stratejik Dokümanların Yönetimi
-Fon Yönetimi
-Hukuk işlemleri
-Basın ve Halkla İlişkiler İşlemleri
-Özelleştirme Sonrası Takip İşlemleri
-Sermaye Piyasaları İşlemleri

ana süreçleri ile ilgili raporların teslim edilmesi ile birlikte Yönetim Bilgi Sistemi ve Karar Destek Sisteminin kurulması ile ilgili olarak bir yazılım hizmeti satın alınmasına karar verilmiştir. İdaremizce İhale komisyonu oluşturularak; Deloitte Danışmanlık AŞ.'nin koordinatörlüğünde "İhale Dokümanları" hazırlanmıştır. 2009 yılında İhalenin sonuçlandırılarak; yazılımın yıl içinde tamamlanması ve İdaremizde Bilgi Sistemlerinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT/ECO): EİT'in Nisan 2007 de Pakistan'ın İslamabad kentinde gerçekleştirdiği, Yüksek Düzeyli Uzmanlar Grubu 1'inci, Özelleştirme İdareleri Başkanları 2'inci Toplantıları sonunda alınan karar uyarınca, bir sonraki Toplantıların

2008 yılı ilkbaharında Türkiye'nin ev sahipliğinde Türkiye'de yapılmasının kararlaştırıldığı EİT Yazmanlığının bir notası ile İdaremize bildirilmiştir.



17-18 Nisan 2008 tarihlerinde Yüksek Düzeyli Uzmanlar Grubu 2'nci, Özelleştirme İdareleri Başkanları 3'ü nci Toplantıları gerçekleştirilmiştir.Toplantı Gündeminde, ülke sunumları dışında, Teşkilata üye ülkeler arasında ortak bir web sitesi kurulması, sermaye piyasalarının geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması ve Kamu – Özel Sektör İşbirliği (PPP) konularında Türkiye'nin deneyimlerini yansıtan konularda sunumlar yapılmış ve görüş alışverişinde bulunulmuştur. Kapanışta bir sonraki toplantılnın Azerbaycan'da gerçekleştirilmesi kararı alınmıştır. Üye ülkeler arası sermaye piyasalarının geliştirilmesi ile ilgili olarak 18-19 Ekim 2008 tarihlerinde İMKB'nın ev sahipliğinde İslam Konferansı Teşkilatına Üye Ülke Menkul Kıymet Borsaları Forumu 2. Toplantısı gerçekleştirilmiş ve EİT adına İdaremizden katılım sağlanmış olup, sonuçları EİT Genel Sekreterliğine gönderilmiştir.

İdaremiz ile TİKA işbirliği çerçevesinde;

- Moldova Özelleştirme Uzmanlarına "Özelleştirilen Kuruluşların Özelleştirme Sonrasına ilişkin karşılaştırmaları ve İstihdam Çözüm Önerileri" konularında 20-23 Mayıs 2008 tarihleri arasında Moldova'da bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- Tacikistan Cumhuriyeti Ekonomi ve Ticaret Bakanlığı uzmanlarından oluşan 8 kişilik bir heyete, 12-15 Haziran 2008 tarihleri arasında, THY Genel Müdürlüğü Toplantı salonunda bir eğitim programı düzenlenmiştir. Eğitim programı çerçevesinde TÜPRAŞ İzmit Rafinerisi ile TEKEL Maltepe Sigara Fabrikasına da bir inceleme gezisi yapılmıştır.

- Avrupa Birliği Genel Sekreterliği'nde Avrupa Birliği uyum çalışmaları kapsamında 3 numaralı Sanayi, Ticaret ve AKÇT ürünleri Alt Komitesinde 25.11.2008 tarihinde

2007 ve 2008 yılı özelleştirme çalışmaları konulu bir sunum yapılması için gerekli yönlendirme ve görevlendirmeler yapılmıştır.

- 18-19 Kasım 2008 tarihleri arasında Paris'te İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı (OECD) tarafından yürütülen Kamu Varlıklarının Özelleştirilmesi ve Yönetişimi Çalışma Grubu'nun 12'nci toplantısına katılımlar sağlanmıştır.

Avrupa Birliği ile Yürütülen Çalışmalar: Avrupa Birliği ile devam eden müzakere sürecinin yanısıra, tarama sürecinde ilgili fasılların (sermayenin serbest dolaşımı, ekonomik ve parasal politika, mali hizmetler, enerji, işletmeler ve sanayi politikaları, ulaştırma) alt-komite toplantılarına katılım sağlanmış olup özelleştirme uygulamaları ile ilgili güncel gelişmeler ve 2008-2009 dönemine ait genel bir özelleştirme uygulama takvimi Avrupa Komisyonu'na iletilmiştir.

"Avrupa Birliği Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin Türkiye Ulusal Programı"nın koordinasyonu ve izlenmesi görevi Avrupa Birliği Genel Sekreterliği tarafından yapılmakta olduğundan, Avrupa Birliği kapsamında özelleştirmeye ilişkin hususlar anılan kuruluşla koordineli bir şekilde takip edilmekte ve bilgilerin güncellenmesi yapılmaktadır.

Basın ve Halkla İlişkiler İlişkiler Daire Başkanlığı

2008 yılı içerisinde günlük gazeteler ve dergiler taranarak basın kupürleri oluşturulmuş, gerekli mercilere dağıtımı yapılmış ve elektronik ortamda da gerek idare çalışanlarına gerekse kamuoyuna ulaştırılması sağlanmıştır. Gerek görülen durumlarda gerçeğe uymayan yayınlara karşı tekzip ve düzeltmeler yapılmıştır. Bu anlamda 2008 yılında 1 tekzip ve 1 düzeltme metni hazırlanıp ilgili makamlara gönderilmiş ve internet sitesinde de yer alması sağlanmıştır.

Özelleştirme uygulamalarının belli aşamalarında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla, çeşitli ajans, gazeteler ve televizyonlara 34 adet basın açıklaması yapılmış, bu açıklamalar e-posta yoluyla idare çalışanlarına ve web sitesi ile de kamuoyuna ulaştırılmıştır.

İdare faaliyetlerine ilişkin olarak basın mensupları, kamuoyu ve idare çalışanlarından gelen bilgi talepleri karşılanmıştır.

İdare çalışmalarını duyurmak ve kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla oluşturulan www.oib.gov.tr adresli internet sitesinde yer alan bilgiler güncelleştirilmiş ve geliştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır.

Yine kamuoyuna sunmak amacıyla, özelleştirme faaliyetlerine ilişkin türkçe ve ingilizce olarak hazırlanan rapor ve tablolar güncelleştirilmiş, gerekli durumlarda yenileri hazırlanarak sunulmuştur.

Basın mensuplarından gelen özel görüşme talepleri, İdare Başkanı'na bildirilerek değerlendirme yapılmış ve taleplerin karşılanması sağlanmıştır.

Yıl içinde, 14 kuruluş ve tesis/varlık için 12 ihale ilan ve 5 süre uzatım ilanı olmak üzere, toplam 17 özelleştirme ihale ilanı çeşitli medya araçlarında ve resmi gazetede yayımlanmıştır. Sözkonusu ilanlar içerisinde yer alan Türk Telekom halka arz çalışmaları

sırasında daha kapsamlı bir kampanya yürütülmüş ve televizyon reklamları, tanıtım toplantıları ve çeşitli broşürler bastırılarak daha geniş bir kitleye duyurulması yönünde çeşitli çalışmalar yapılmıştır.
RPM Radar Reklam Pazarlama Müşavirlik A.Ş. ile 29 Kasım 2007 tarihinde imzalanan bir yıllık olan sözleşme, çalışmalardan memnun kalınması üzerine 29 Kasım 2008'den itibaren 1 yıl daha uzatılmıştır.

Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların satışlarına ilişkin ihale duyurularının, gerek yatırımcılardan gelen talepler üzerine, gerekse proje grup başkanlıklarından gelen öneri üzerine potansiyel yatırımcılara ihalenin duyurulması amacıyla davet mektupları gönderilmiş ve duyuruların internet sitesinde yer alması sağlanmıştır.

İhale aşamasında olan kuruluş/tesis ve varlıklar için yapılan nihai pazarlık görüşmelerinin organize edilmesi, görüşmelerin kayıt altına alınması ve sonuçlarının internet aracılığı ile duyurulması konusundaki çalışmaları yürütmüştür. Ayrıca İdare bünyesinde gerçekleştirilen toplantı, seminer ve benzeri faaliyetlerde birim olarak üzerimize düşen görevler haricinde gerekli durumlarda teknik ekipmanlar sağlanmıştır.

Ayrıca, 4046 sayılı Kanun'un 17. Maddesinin (F) bendi, "Kuruluşların özelleştirme programına alınmalarına ve özelleştirme uygulamaları sonucu nihai devir işlemlerinin onaylanmasına ilişkin kararlar Resmi Gazete'de yayımlanır" hükmünü amirdir. Söz konusu madde çerçevesinde 2008 yılı içerisinde 15 adet Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile 1 adet Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Kararı olmak üzere toplam 16 adet kararın Resmi Gazete'de yayımlanması sağlanmıştır.

Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların satışı aşamasında, ilgili birimlerle görüşülüp gerekli prosedürlerin tamamlanmasını müteakip ihale duyurularının medya araçlarında yayınlanması ve gelen faturaların kontrolü ve ödenmek üzere İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'na intikali sağlanmıştır.

Birimimiz bünyesinde yer alan Bilgi Edinme Birimi'ne gelen soru ve talepler değerlendirilerek gerekli durumlarda ilgili birimlerin de katkısı ile karşılanmıştır. Özelleştirme veya İdare ile ilgisi görülmeyen talepler reddedilmiştir. Söz konusu birimin çalışmalarına ilişkin gelen başvurular ve değerlendirme sonucunda veriler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 25: Bilgi Edinmeye İlişkin Sayısal Veriler

Veriler	Sayısı
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	1091
Olumlu Cevaplanarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	375
Kısmen Olumlu Cevaplanarak Kısmen de Reddedilen Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	4
Reddedilen Başvurular Toplamı	527
Gizli ya da Sır Niteliğindeki Bilgiler Çıkarılarak veya Ayıklanarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	1
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Yönlendirilen Başvurular	183
Başvurusu Reddedilenlerden Yargıya Itiraz Edenlerin Toplam Sayısı	-

Başbakanlık bünyesinde kurulan BİMER'den İdaremize yönlendirilen bilgilerin değerlendirilmesi yapılmış ve cevaplandırılması sağlanmıştır.

c) Yardımcı Birimler Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Projeler

Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı

Personel ve Eğitim Daire Başkanlığınca, İdarede görev yapan personelin atama, terfi, nakil, izin, emeklilik, sicil, disiplin, intibak, mal bildirimi, güvenlik soruşturması, fazla çalışma, maaş ve ücretlerinin tahakkuku gibi özlük işlemleri yanında kadro iptal ve ihdası, askerlik işlemleri, pasaport, vekalet, görevlendirme, seyahat, ayrılma, sözleşme ücretlerinin vizeleri, İdare kadrolarında meydana gelen değişikliklere ilişkin, dolu ve boş kadro durumlarını gösterir cetvellerin düzenlenerek Devlet Personel Başkanlığı ve Maliye Bakanlığına gönderilmesi işlemleri yürütülmektedir.

Diğer taraftan personelin ihtiyacı dikkate alınarak yıllık eğitim planı hazırlanarak bu plan dahilinde veya ihtiyaca binaen eğitim planı dışında İdare personelinin kurum içi veya kurum dışında hizmet içi eğitim, panel, konferans, seminer, kurs v.b. şekilde eğitilmeleri sağlamaktadır.

Bu çerçevede, 2008 yılı içerisinde Personel Daire Başkanlığına 1842 adet evrak intikal ettirilmiş ve işlem görmüş, aynı dönemde 1940 adet evrakın da çıkış işleminin yapıldığı anlaşılmıştır.

2008 yılı içerisinde gerçekleştirilen personel iş ve işlemlerine ilişkin sayısal veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 26: Personel İş ve İşlemlerine İlişkin Sayısal Veriler

Verilen Hizmetler	İşlem Sayısı
Açıktan Atanan Personel İşlemleri	1
Naklen Atanan Personel İşlemleri	5
Kurum İçi Personel Atama İşlemler	16
Görevlendirilen Geçici Personel İşlemleri	6
Kurumuna İade Edilen Geçici Personel İşlemleri	6
Emekli Olan Personel İşlemleri	1
İstifa ve Vefat Eden Personel İşlemleri	3
Naklen Ayrılan Personel İşlemleri	3
Personel Sicil Dosyası İşlemleri	327
Personel Yıllık Sicil Raporu İşlemleri	592
Personel Sağlık ve İzin İşlemleri	1553
Personel İntibak İşlemleri	7
Personel Aylık Terfi İşlemleri	211
Hukuk İşlemleri	24
Mali Bildirim İşlemleri	51
Pasaport İşlemleri	52
Muhtelif Taleplere İlişkin İşlemler	357
Fazla Çalışma İle İlgili İşlemler	12
Bilgi Edinme İle İlgili İşlemler	34
Eğitim İle İlgili İşlemler	323

Eğitim Hizmetleri: Eğitimin amacı; İdaremizde görev yapan personelin, yapmakla mükellef olduğu hizmetleri en verimli şekilde yerine getirebilmesi için yeterli bilgilerle teçhiz etmek, gerekli nitelikleri kazandırarak sınıfları içinde ileri derecelere yükselmelerine imkan verecek şartları hazırlamaktır.

İşbu hedeflere ulaşabilmek için; personelin hizmet ve çalışma alanına göre gerçek ihtiyaçları doğrultusunda ve sorunların çözümüne yardım sağlayacak nitelikte konular

seçilerek, kurum bünyesinde çeşitli eğitimler yapılmaktadır. Bu eğitimlerimizde; eğitici olarak İdarede görev yapan konusunda bilgili Uzman, Daire Başkanı, Proje Grup Başkanı, I. Hukuk Müşaviri, Hukuk Müşaviri, Avukat, Daire Tabibi, Başkanlık Müşaviri ve Başkan Yardımcılarından yararlanılmaktadır. Ayrıca; ihtiyaç duyulduğunda çeşitli kuruluşlardan eğitim faaliyetlerimize katkı sağlayacak, uzman kişiler davet edilmektedir.

İhtiyaç duyulan eğitim konusu ve eğitim verilecek personel sayısına yada İdaremize önerilen eğitimin niteliğine göre, diğer kurumlar ve üniversiteler tarafından düzenlenen çeşitli eğitim programlarına personel gönderilmektedir.

2008 yılı içerisinde İdare personeline yönelik düzenlenmiş olan eğitim faaliyetleri aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 27: Kurum Dışından Alınan Eğitim Çalışmaları

Eğitim Konusu	Katılımcı Sayısı	Eğitim Süresi
1-Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı Personeline Yönelik Tahakkuk ve Emeklilik İşlemleri Eğitimi	9	15 saat
2.-Pearson Ellis Yabancı Dil Programı	10	1 yıl
3- Bütünleşik Pazarlama Eğitimi	9	2 ay
4- Gayrimenkul Değerleme Eğitimi	21	103 saat
5- Yardımcı Hizmetler Sınıfına Yönelik Görevde Yükselme Eğitimi	6	75 saat
TOPLAM	60	

İdare çalışanlarının yabancı dil öğrenmesini sağlamak ve mevcut bilgilerini artırmak amacıyla bilgisayar destekli, lisanslı “Pearson Ellis” adlı 10 adet İngilizce dil eğitim programı satın alınmıştır. Program kullanıcıların makinasına yüklenerek kişinin kendi çalışma ortamında ve kendi bilgisayarında eğitim alması sağlanmıştır. Kullanıcılar eğitim sürelerini doldurduklarında; program farklı bir kullanıcıya tahsis edilebilmektedir.



Özelleştirilecek kuruluşların değer tespit işlemlerini yapmakta olan İdaremiz uzmanlarının yetkinliğini arttırmak; mesleki bilgi birikimlerine katkıda bulunmak amacıyla,İdare personelimize yönelik “**Gayrimenkul Değerleme Eğitimi”** düzenlenmiştir. Eğitime İdaremizin farklı birimlerinde çalışan ve farklı ünvanlarda görev yapan 21 kişi katılmıştır. 3 ay süren eğitim sonucunda katılımcılara eğitim firması tarafından “Katılım Sertifikası” verilmiştir. Aynı zamanda eğitime katılan 10 personelimiz SPK tarafından düzenlenen

Gayrimenkul Değerleme Uzmanlığı sınavına girerek başarı göstermiş; 1 kişi SPK'nın belirlemiş olduğu Sertifika alma koşullarına haiz olup "SPK Değerleme Uzmanlığı Sertifikası"nı almaya hak kazanmıştır.

Tablo 28: Kurum Bünyesinde Yapılan Eğitim Çalışmaları

Eğitimin Konusu	Katılımcı Sayısı	Eğitim Süresi
1- İlk Yardım Eğitimi	21	24 saat (4 gün)
2-Milli Güvenlik Akademisi Müdavim Eğitimi	1	4,5 ay
3- Avrupa Topluluğu Temel Eğitim, Uzmanlık Eğitimi ve Yabancı Dil Programı	1	9 ay
4- Firma Değerleme Eğitimi	11	12 saat (2 gün)
5- İç Denetçi Eğitimi	2	1 ay
6- Motivasyon Eğitimi	2	4 saat
7- İletişim ve Motivasyon Eğitimi	66	12 saat (4 gün)
8- Etik İlkelere İlişkin Uluslararası Standartlar	4	1 gün
9-Etik Komisyonlarının Etkinliği Semineri	1	1 gün
10-Milli Güvenlik Akademesi NATO Kriz Yönetim Tatbikatı Uygulama Esasları	2	6 gün
TOPLAM	**110**	

İdaremizden 21 kişi 2008 yılı Kasım ayında Ankara Şeker Fabrikası İlkyardım Merkezinde verilen ve 4 gün süren İlkyardım eğitimine katılmışlar ; yapılan sınav neticesinde Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından verilen İlkyardımcı Sertifikasını almışlardır.

İdarede firma değerleme ile ilgili yapılan iş ve işlemlerde yararlı olacağı düşüncesiyle Swis Otel'de düzenlenen 2 günlük "Firma Değerleme" eğitimine İdaremizden 11 personelin katılımı sağlanmıştır. Uzmanlarımız bu programda; Değer ve Değerleme Kavramları, Değerleme Yaklaşımları, Finans ve Değerleme Matematiği, Gelir Muhasebesi, Temel Değerleme Yöntemleri konularında eğitim almış; vaka analizi çalışmaları yapmışlardır. Eğitim sonunda katılımcılara eğitim firması tarafından "katılım sertifikası" verilmiştir.



İdare personeli arasındaki iletişimin güçlendirilerek kurumsal kimliğin oluşumuna katkıda bulunmak, personelin motivasyonunu yükseltmek, mesleki bilgi ve birikimini arttırmak amacıyla Bolu Abant'ta İletişim ve Motivasyon konulu eğitim düzenlenmiştir. 4 gün süren eğitim programına 66 İdare personeli katılmıştır.Söz konusu eğitim programının bir bölümüne İdare Başkanımız Sayın Metin KİLCİ de iştirak etmişlerdir.

Eğitim sonrası yapılan genel değerlendirme anket sonucu aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Tablo 29 : İletişim ve Motivasyon Eğitimi Anket Sonuçları

Anket Sonuçları	Çok İyi	İyi	Orta	Kötü
• Eğitmenlerin Değerlendirilmesi (Konuya Hakimiyeti,Sunum Tekniği vb.)	%72,4	%27,6		
• Eğitim Yer ve Tesisin Değerlendirilmesi	%93,1	%6,9		
• Eğitimin Genel Anlamda Değerlendirilmesi (Eğitmen Seçimi, Otel Seçimi, Etkinliklere Katılım,Eğitim Sorumlulularının Davranışları)	%78,4	%21,6		

Eğitimin İdare çalışanlarını teşvik etmek, moral kazandırmak, farkındalık yaratmak ve çalışanlara kurumsal kimlik kazandırmak açısından faydası olduğu da katılımcı yorumlarıyla tespit edilmiştir.

Aynı zamanda Hayatboyu Öğrenme Programı kapsamında Leonardo da Vinci Hareketlilik Projesi çerçevesinde İdareden 5 kişinin Romanya ve 7 kişinin de İngiltere'ye Özelleştirme modellerini incelemek üzere gönderilmesi için gerekli yazışmalar yapılmış ve onaylar alınmıştır.

Ayrıca, İdaremizde görev yapan konusunda uzman ve tecrübeli İdare personeli, ilgili kurumun talebine binaen, Hazine Müsteşarlığı, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı, Rekabet Kurumu Başkanlığı, İçişleri Bakanlığı, Milli Güvenlik Akademisi ve Denizcilik Müsteşarlığında, bu kurum personeline hizmet içi eğitimlerde katkı sağlamak üzere eğitici olarak görevlendirilmiştir. Ayrıca 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 219 uncu maddesi göre Haziran ve Aralık ayı sonu itibariyle Devlet Personel Başkanlığına yapılan Hizmet İçi Eğitim faaliyetlerini sonucu rapor edilmiştir. Bunun yanı sıra, Yardımcısı Hizmetler Sınıfında çalışan memurları yönelik yapılan Görevde Yükselme Eğitimi ve sınav sonucunda yapılan atama işlemleri hakkında Devlet Personel Başkanlığına bilgi verilmiştir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdare için gerekli araç-gereç ve malzeme temin edilmiştir. İdare lojmanlarının İdare personeline tahsis işlemleri yapılmıştır. Temizlik, Aydınlatma, Isıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetleri ile diğer teknik hizmetlerinin yerine getirlmesi sağlanmıştır. 2008 yılında İdare Tabldot Hizmetinden ortalama 185 personel yararlanmıştır. İdare Katkı Payı olarak 77.000,00 YTL ödenmiştir.

Genel evrak ve arşiv faaliyetleri düzenlemekte ve yürütülmektedir. İdaremize gelen ve İdaremizden giden evrakın kayıtlarının düzenli olarak kayda alınması ve dağıtımının sağlanması görevini ifa etmektedir. 2008 yılında kayıt altına alınmış gelen evrak sayısı 16.055; giden evrak sayısı ise 9.305 adettir.

İdaremiz Ana Hizmet Birimleri ile ilgili üretilen evrakların tespit çalışması için, Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğüne bir yazı ile bildirilmiş olup, ilgili Genel Müdürlükten 2009 yılı içerisinde programa alınacağı belirtilmiştir. İdaremiz Kurum Arşivi Standart Dosya Planının hazırlanması uygulanması çalışmalarını yürütmektedir. Ayrıca, tüm hizmet birimlerine gerekli bilgi alışverişini sağlamakta ve eksikliklerin giderilmesine yardımcı olunmaktadır.

İhtiyaç duyulan her türlü menkul ve gayrimenkulün kiralama ve satınalma işlemlerini yürütmekte ve koruma ve güvenlik hizmetlerini sağlamaktadır.

İdaremiz Ana Hizmet Birimleri ile ilgili üretilen evrakların tespit çalışması için, Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğüne bir yazı ile bildirilmiş olup ilgili Genel Müdürlükten 2009 yılı içerisinde programa alınacağı belirtilmiştir. İdaremiz Kurum Arşivi Standart Dosya Planının hazırlanması uygulanması çalışmalarını yürütmektedir. Ayrıca, tüm hizmet birimlerine gerekli bilgi alışverişini sağlamakta ve eksikliklerin giderilmesine yardımcı olunmaktadır.

310 kullanıcıya internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanmasının yanı sıra, donanım ve işletim sitemi arızalarının giderilmesi, switchlerin performans ayarlarının yapılması, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması gibi hizmetler verilmiştir. İnternet ortamında sunulan bilgiler gün çektikçe yoğunlaştığı ve görselliğe daha çok yer verildiğinden, erişimin kesintisiz ve hızlı sağlanabilmesi için altyapı toplojimizde değişikliğe gidilmiştir.

Türk Telekom'un kurumsal müşterileri için yüksek bant genişliğiyle her türlü veri akışını sağladığı düşük maliyetli "Metro-Ethernet" teknolojisi, 15 Mbps (mega bit per socond) hat kapasitesi ile kullanılmaya başlanmıştır.

Kurum Tabipliğinin 2008 yılı faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 30: Kurum Tabipliği Verileri

Yapılan Toplam Muayene Sayısı	2528
Sevk Edilen Hasta Sayısı	1396
Acil Müdahale Sayısı	790

2008 yılı içerisinde kurumumuz genelinde yapılan tabiplik faaliyetleri şunlardır:

- 18-21 Kasım 2008 tarihleri arasında 21 personelimizin katılımı ile İlk Yardım Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

- 15 Kasım 2008 tarihi itibari ile Beden-Kas kitlesini korumak ve geliştirmek, eklem sağlığı ve osteoporoz riskini azaltmak amaçlı egzersiz programları başlatılmıştır.

İdarenin koruma ve güvenliği 5 nöbetçi memuru, 11 şirket personeli olmak üzere toplam 16 kişi tarafından sağlanmaktadır. Eski durumda olan kameraların tümü ve görüntü kayıt sistemi yenilenmiş ve daha iyi ve kaliteli görüntü elde edilmeye ve daha hızlı ve uzun süreli görüntü kaydı yapılmaya başlanmıştır.

Savunma Uzmanlığı

Görev alanına ilişkin İdareye intikal eden yazı ve evrakı takip ederek dosyalama ve arşivleme işlemlerini yürütmüş, ilgili birimlere ve kuruluşlara ulaştırmıştır.

2- Performans Sonuçları Tablosu

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

17.03.2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik"in Geçici 2'nci maddesinde yer alan "Kamu idareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar, faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler." hükmü gereği bu bölümler hazırlanmamıştır.

5- Diğer Hususlar

Dünya Bankası Özelleştirme Sosyal Destek Projesi

Özelleştirme Sosyal Destek Projesi (ÖSDP), özelleştirmeden etkilenen çalışanlar ve genel işsizlere yönelik olarak tasarlanmış bir projedir. Proje fonu ile Özelleştirme İdaresine tazminat ödemeleri için kaynak sağlanmakta, ülke genelinde işsizlere mesleki eğitim kursları başta olmak üzere 11 farklı hizmet verilmektedir.

ÖSDP kapsamındaki faaliyetlerin ve hizmetlerin devamını teminen İkinci Özelleştirme Sosyal Destek Projesi (ÖSDP-2) uygulamaya konulmuştur. ÖSDP-2 Kredi Anlaşması 27 Aralık 2005 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Kredinin miktarı 360 Milyon (€) Avro'dur. Hükümet katkısıyla beraber projenin toplam bütçesi 450 Milyon (€) Avro'dur.

ÖSDP-2 kapsamında, özelleştirme nedeniyle iş kaybına uğrayanların ve genel işsizlerin yeniden işe yerleştirilmelerine yardım edilmesi ve kendi işini kuracaklara destek olunması amaçlanmıştır. Ayrıca, özelleştirme uygulamalarına bağlı olarak kıdem ve ihbar tazminatlarının ödenmesi öngörülmüştür.

Proje çerçevesinde verilen Yeniden İşe Yerleştirme Hizmetleri, Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) ve Küçük Ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) tarafından Hizmet Sağlayıcılar aracılığıyla yürütülmektedir.

İŞKUR, danışmanlık, eğitim ve toplum yararına çalışma programı (TYÇP) hizmetlerini, KOSGEB ise küçük ölçekli iş kurma danışmanlığı (KÖİDD) ve iş geliştirme merkezi (İŞGEM) hizmetlerini, çeşitli hizmet sağlayıcılar aracılığıyla vermiştir. İŞKUR ve KOSGEB hizmetleri aşağıda sıralanmaktadır:

- İş ve Meslek danışmanlığı
- İş Kulubü Hizmetleri
- Sosyal Danışmanlık
- İşe Yerleştirme Hizmeti
- Yeni Bölgeye Taşınma Hizmetleri
- İstihdam garantili Mesleki Eğitim
- Kendi İşini Kuracaklara Yönelik Meslek Eitimi

- Okuma-Yazma Eğitimi
- Toplum Yararına Çalışma Programları
- Küçük Ölçekli İş Kurma Danışmanlık Desteği (KÖİDD)
- İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM)

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle proje hizmetlerine ait bilgiler aşağıda verilmiştir:

İŞKUR Aracılığıyla Sağlanan Hizmetler:

Tablo 31: Danışmanlık+Eğitim+TYÇP

Proje Sayısı	482
Katılımcı	9.669
İşe Yerleştirilen	5.366

KOSGEB Aracılığıyla Sağlanan Hizmetler: İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM), küçük girişimcilerin iş kurmasını ve geliştirmesini destekleyen ve kolaylaştıran, dolayısıyla da işletmelerin hayatta kalma ve büyüme olanaklarını arttıran Türkiye için yeni sayılabilecek bir istihdam yaratma ve iş kurma modelidir. ÖSDP-2 çerçevesinde İŞGEM'lere ilişkin olarak yapılan başvuruların değerlendirilmesi sonrasında, Diyarbakır, Elazığ, Samsun, Yozgat ve Avanos'da hizmet sağlayıclarla sözleşme imzalanmıştır.

İŞGEM Hizmetleri:

Tablo 32: İŞGEM'ler

	Bulunduğu Yer	Hizmet Sağlayıcı	İşyeri Sayısı	İstihdam Sayısı
1	Avanos	İlke Eğitim ve Sağlık Vakfı	32	96
2	Elazığ	ELSİAD	26	84
3	Samsun	SABEK AŞ.Samsun Belediyesi	26	104
4	Yozgat	Yozgat Ticaret Sanayi Odası	27	135
5.	Diyarbakır	DİSİAD	22	88
6	Zonguldak	ZİGEM	18	51
7	Tarsus	TASİAD	72	290
8	Adana	ADSİAD	39	182
9	Mersin	MESİAD	19	179
10	K.Ereğli	ZERÇEV	23	105
11	Van	VANSİAD	37	275
12	Eskişehir	ESİAD	20	59

Tazminat Ödemeleri: 16.833 işçiye toplam 213.154.218 € (Avro) tazminat ödemesi yapılmıştır.

Özelleştirme Kapsamındaki İşletmelerde Bilgilendirme Çalışmaları: Proje birincil olarak özelleştirme kapsamındaki çalışanlara hizmet götürmeyi hedeflemektedir. KİT çalışanlarının hizmetler konusunda bilgilendirilmesi ÖSDP faaliyetlerinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Bilgilendirme toplantıları, KİT üst yönetimi ile koordineli olarak, çalışanların geniş katılımıyla, proje hizmetlerinin sunumu ve soru cevap şeklinde yapılmaktadır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Faaliyetlerimizi yürütürken sahip olduğumuz üstün ve zayıf yönlerimize ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmiştir.

A- Üstünlükler

- İdare, özelleştirme işlemlerini yürütme konusunda **birikimli ve deneyimli**dir.
- İdare, karar alma ve uygulamada **esnek bir organizasyon** yapısına sahiptir**.**
- İdare, özelleştirme portföyüne alınan kuruluşları **yeniden yapılandırma yetkisine sahip**tir. Dolayısıyla kuruluşların hızlı bir şekilde özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlamaktadır.
- İdare, özelleştirme sürecini şeffaf, hesap verilebilir ve rekabetçi bir ortamda yürüttüğünden **güvenilir bir kurum** özelliği kazanmıştır.
- İdare **"ihale yönetiminde" özel bir yetkinliğe sahip**tir.

B- Zayıflıklar

- **Paydaşlara özelleştirme misyon ve sonuçlarının yeterince anlatılmasına yönelik bilimsel çalışmaların yeterince yapılamaması**, özelleştirme karşıtı bazı çevrelerin olumsuz propagandalarına ortam oluşturmaktadır.
- **Kurumsal bilgi altyapısı ve yönetimindeki eksiklikler,** paydaşların bilgi ve belgelere hızlı ve kolay erişimini zorlaştırmaktadır.
- **İdare'de mesleki standardın tanımlanmaması nedeniyle az da olsa ülke gerçeğinden kaynaklanan personel istihdamı yöntemi,** motivasyon eksikliğine ve personelin etkin kullanılamamasına yol açmaktadır.

C- Değerlendirme

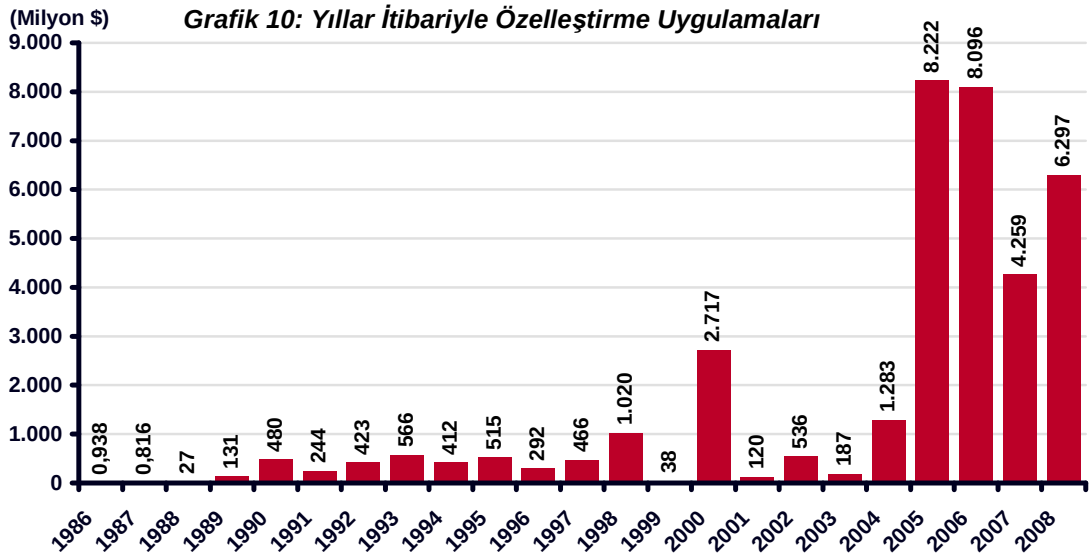
İdare, özelleştirme uygulamaları konusunda bilgi ve deneyim derinliğine sahiptir. İdare, söz konusu bilgi ve deneyimini, hem farklı sektör uygulamalarıyla hem de farklı yerli-yabancı yatırımcılarla muhatap olmak suretiyle zenginleştirerek kuvvetlendirmiştir. Ayrıca, son yıllarda ivme kazanan özelleştirmeler, İdare'nin süreç yönetiminde ne denli etkinlik ve verimlilik sağlayabileceğini ortaya koymuştur.

Özelleştirme süreç yönetimindeki başarı, hızlı karar alma ve uygulama yeteneğinin bir sonucudur. Bunun yanında, halka arzdan kamu-özel sektör işbirliğine kadar birçok yöntemin özelleştirmelerde uygulanabilmesi, İdarenin hem teşkilat yapısının hem de yasal altyapısının sağladığı yetki ve esneklikten kaynaklanmaktadır.

Bilindiği üzere, Türkiye'de çağdaş anlamda özelleştirme uygulamaları 1986 yılında başlamıştır. Öncelikle yarım kalmış tesislerin, küçük ölçekli işletmelerin ve bazı büyük fabrikaların satışı ile çeşitli halka arz uygulamaları gerçekleştirilmiştir. Ancak, takip eden süre içerisinde yaşanan ekonomik istikrarsızlık ve siyasi belirsizlikler, özelleştirmenin zaman zaman yavaşlamasına, hatta durmasına yol açmıştır. Bu nedenle özelleştirme uygulamaları dünyada gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları ortalamasının çok altında kalmıştır.

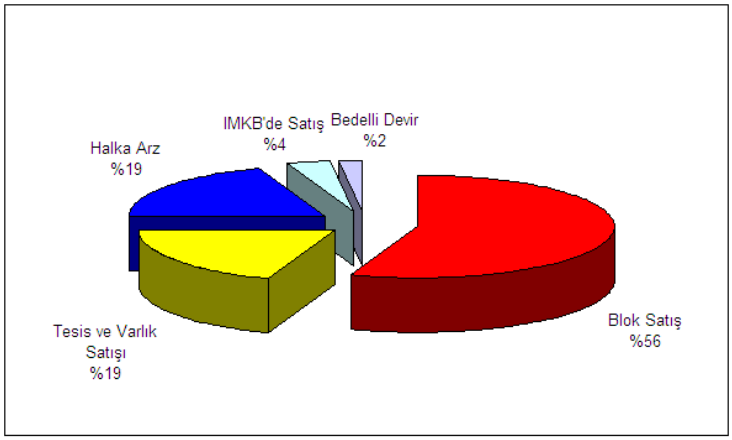
Özelleştirmede, ülkemizin ekonomik ve stratejik çıkarları ile çalışanların haklarının korunması göz önünde bulundurularak istenilen hız ve büyüklüğe ulaşılması amaçlanmasına rağmen, bu hedefe ancak 2005-2008 yıllarını kapsayan dönemde yaklaşılmıştır.

Grafik 10: Yıllar İtibariyle Özelleştirme Uygulamaları



Rakamsal gerçekleşmelere bakıldığında, sadece 2005 yılında gerçekleştirilen özelleştirme tutarının, 1986-2003 döneminde gerçekleştirilen tüm özelleştirmelerin toplamı kadar olduğu görülmektedir. Ancak 2007 yılı özelleştirme uygulamalarına bakıldığında, geçmiş iki yıla göre bir düşüş görülmesine rağmen, 2007'de ihalesi yapılmış olmakla birlikte özelleştirme süreci devam eden 3.5 Milyar ABD Doları tutarındaki özelleştirme uygulamaları ile, bir yandan dünyada yaşanan ekonomik dalgalanmaların, diğer yandan ülkedeki seçim atmosferinin etkisi göz önünde bulundurulduğunda, gerçekleşen özelleştirme uygulamalarının seviyesi daha iyi anlaşılacaktır. Küresel mali kriz sebebiyle piyasaların yavaşladığı 2008 yılında İdare Türk Telekom'un halka arzından 1 milyar 911 milyon dolar gelir sağlamıştır. Türk Telekom'un halka arz işlemleri 2008 yılında Türkiye'de yapılmış en büyük halka arz uygulaması olduğu gibi, gelişmekte olan ülkeler arasında da en dikkat çekici halka arz olmuştur. Türk Telekom'un halka arzı telekomünikasyon alanında dünyada son dört yılda gerçekleştirilen en büyük halka arz işlemidir. Özelleştirme uygulamaları neticesinde 2008 yılında Petrokimya Holding AŞ. (PETKIM) 'in yüzde 51 lik hissesinin Socar-Turcas-Injaz Ortak Girişim Grubu'na devri ile, 2 Milyar 40 Milyon ABD Doları gelir elde edilmiştir. Özelleştirme uygulamaları sonucu, TEKEL Sigara Sanayii İşletme ve Ticaret Aş.ye ait 6 sigara Fabrikası 1 Milyar 720 Milyon ABD Dolarına, Ankara Doğalgaz Üretim AŞ.ye ait 9 adet jeotermal ve doğalgaz santrali 510 Milyon ABD Doları bedelle özelleştirilmiştir. 2008 yılında yapılan özelleştirmeler ile toplam 6 Milyar 297 Milyon ABD Doları gelir sağlanmıştır.

Grafik 11: Özelleştirme Uygulamalarının Yöntemlere Göre Dağılımı



Özelleştirme işlemlerinin yöntemlere göre dağılımına genel olarak bakıldığında en fazla payı %56'lık payla blok satış almaktadır. 2007de %63 olan bu oran %7 düşerken, halka arzın payı da 2008 de %17'den %19'a çıkmıştır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemiz makro ekonomik dengelerinin ve yeterli sosyal ve siyasal desteğin bulunmaması nedeniyle, kapsam ve programa alınan bazı kuruluşların on-onbeş seneyi bulan sürede özelleştirilememesi ve kamuoyu çoğunluğunun özelleştirmeye olumlu bakmasına karşın, olumsuz görüşlerin medyada daha çok yer bulması, kamuoyu ve paydaşlara özelleştirmenin amaç, fayda ve sonuçlarının yeterince anlatılamadığı gibi bir algının oluşmasına yol açmıştır. İdarenin kamuoyunu bilgilendirmede etkin bir rol oynaması durumunda bu olumsuz algının giderilmesi söz konusu olabilecektir.

İdare, özelleştirmenin sonuçlarının bilimsel olarak tartışılmasını sağlamak için çaba sarfetmelidir. Bu şekilde, özelleştirmeye taraf olan etkili çevrelerin bilimsel bilgi ile donanımı sağlanarak kamuoyunun olumlu yönde oluşması ve pozitif eleştirilerin yapılmasına zemin sağlanacaktır.

Bununla birlikte, bu yanlış algının giderilmesinde en etkili yöntem, yapılan başarılı özelleştirmelerin yaratacağı olumlu atmosfer olacaktır. Son yıllarda sağlanan başarının artarak devam etmesi durumunda kamuoyunun bilgilendirilmesinin ötesinde, özelleştirmenin sonuçlarının gözlemlenmesi yoluyla takdir edilerek, olumlu havanın büyük ölçüde kendiliğinden oluşmasının sağlanması beklenmektedir.

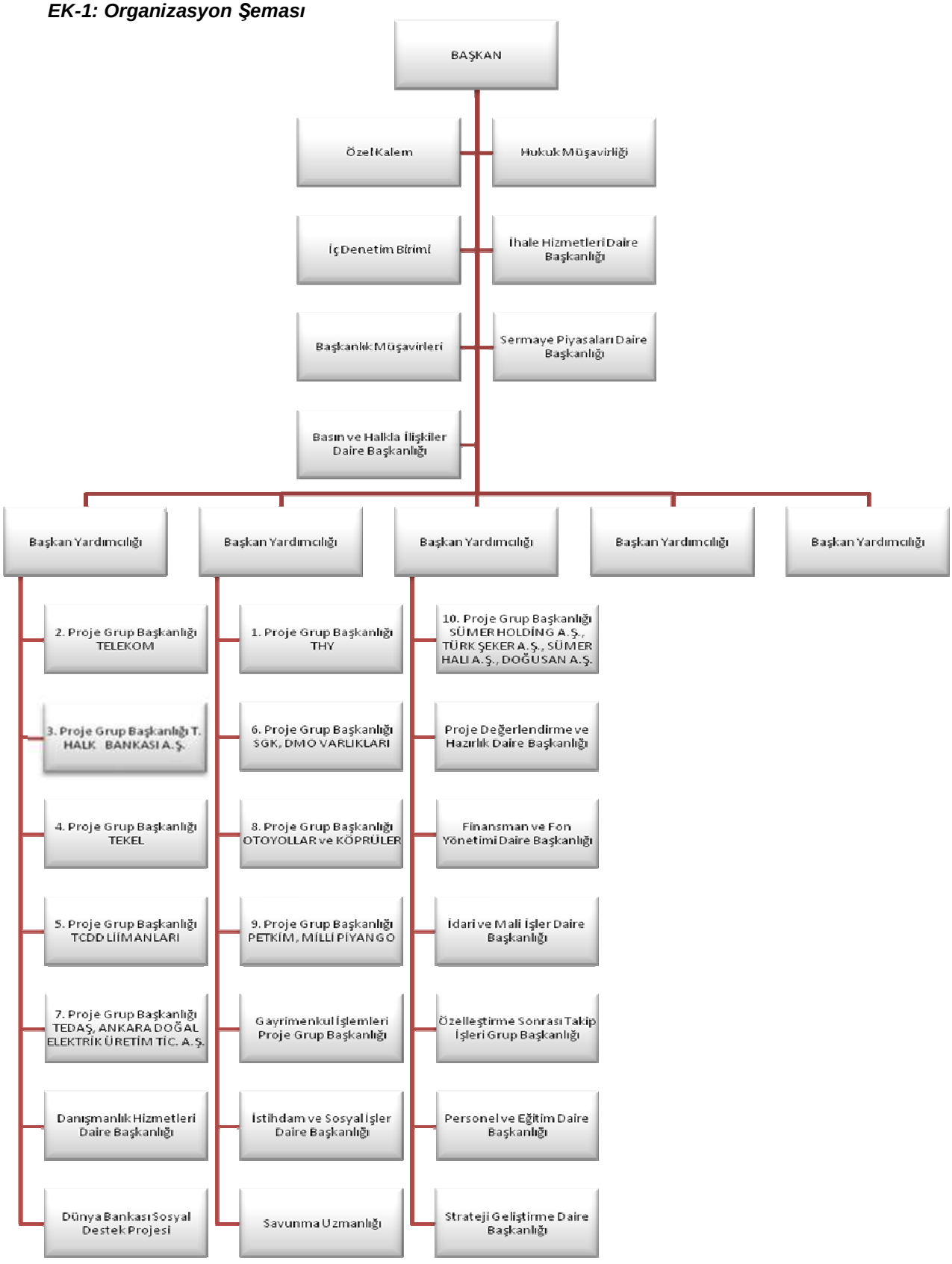
İdarede bilgisayar destekli doküman yönetim sistemi, bilgi ve belgelerin ortak bir veri tabanı üzerinden paylaşımı, belgelerin sayısal ortamda arşivlenmesine yönelik işlemleri gerçekleştirilebilerek hızlı bilgi akışı, istatistiki bilgi üretimi ve arşiv bilgilerine ulaşımın sağlanması amacıyla Yönetim Bilgi Sistemi ve Karar Destek Sistemi kurulması için Danışmanlık hizmeti satın alınmıştır. 2009 yılında da sistemin kurulması için yazılım

hizmetinin satın alınarak "Yönetim Bilgi Sistemi ve Karar Destek Sisteminin kurulması hedeflenmektedir.

İdarede mesleki standardın tanımlanmaması personelde motivasyon eksikliğine ve personelin etkin kullanılamamasına yol açmaktadır. Bu nedenle İdare'de insan kaynakları yönetimi anlayışına geçilerek, mesleki standardın yeniden tanımlanması, kariyer planlaması, performans değerlemesi, motivasyon yönetimi vb. işlevlerin etkin bir şekilde yerine getirilmesini gerektirmektedir.

EKLER

EK-1: Organizasyon Şeması



EK-2: Mali Tablolar (Bilanço)

ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI

Sayfa No: 1/ 1

AYRINTILI BİLANÇO
(DÖNEM SONU)
01.01.2008 - 31.12.2008

AKTİF (VARLIKLAR)	Cari Dönem 01.01.2008 - 31.12.2008
I- DÖNEN VARLIKLAR	1.692.639.873,71
A- HAZIR DEĞERLER	379.248.946,47
3- Bankalar	379.248.946,47
C- FAALİYET ALACAKLARI	71.671.858,24
1- Gelirlerden Alacaklar Hesabı	642.598,46
2- Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	59.995.370,08
5- Diğer Faaliyet Alacakları Hesabı	11.033.889,70
D- KURUM ALACAKLARI	1.019.439.465,02
2- Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar Hesabı	1.015.181.607,16
8- Diğer Kurum Alacakları Hesabı	4.257.857,86
E - DİĞER ALACAKLAR	4,70
1- Kişilerden Alacaklar Hesabı	4,70
J- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	222.279.599,28
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Hesabı	222.279.599,28
II- DURAN VARLIKLAR	12.629.967.863,43
B- FAALİYET ALACAKLARI	738.349.970,72
1- Gelirlerden Alacaklar Hesabı	738.349.970,72
D- MALİ DURAN VARLIKLAR	11.891.617.892,71
1- Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hes	14.540.086.438,41
7- Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)	2.648.468.545,70
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	14.322.607.737,14
NAZIM HESAPLARI	2.145.034.722,97
NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESABI	2.145.034.722,97
C - Teminat Mektupları Hesabı	1.445.250.892,00
D- Kişilere Ait Menkul Kıymetler Hesabı	699.783.830,97
GENEL TOPLAM	16.467.642.460,11

PASİF (KAYNAKLAR)	Cari Dönem 01.01.2008 - 31.12.2008
III- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	544.153.318,65
A- KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	489.094.611,66
2- Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	489.094.611,66
C- FAALİYET BORÇLARI	4.500,00
5- Diğer Çeşitli Borçlar Hesabı	4.500,00
D- EMANET YABANCI KAYNAKLAR	55.034.137,27
1- Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	474.376,80
3- Emanetler Hesabı	54.559.760,47
G- ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	20.069,72
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	20.069,72
IV- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	332.726.152,68
A- UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	217.369.798,14
3- Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	217.369.798,14
H- GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAH.	115.356.354,54
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	115.356.354,54
V- ÖZ KAYNAKLAR	13.445.728.265,81
A- NET DEĞER	5.730.314.523,15
1- Sermaye	5.730.314.523,15
E- GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	8.003.775.147,41
1- Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	8.003.775.147,41
G- GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	409.363.807,41
O- Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	409.363.807,41
H- DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	121.002.402,66
1- Dönem Net Karı/Zararı (+/-)	121.002.402,66
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	14.322.607.737,14
NAZIM HESAPLARI	2.145.034.722,97
NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESABI	2.145.034.722,97
C - Teminat Mektupları Hesabı	1.445.250.892,00
D- Kişilere Ait Menkul Kıymetler Hesabı	699.783.830,97
GENEL TOPLAM	16.467.642.460,11

Rapor Tarihi 05.03.2009

Likom Gusto 1.03.03.008

EK:3 ÖZELLEŞTİRME FONU BİLANÇO AÇIKLAMALARI

1. ÖZELLEŞTİRME VARLIKLARI

I. Dönen Varlıklar

A. Hazır Değerler

3. Bankalar
İdaremizin yıl sonu itibariyle bankalardaki nakit mevcudu toplam 379.248.946,47 YTL olup, bunun 83.034.045,95 YTL'si Yeni Türk Lirası; 296.214.900,52 YTL ise döviz karşılığı YTL'dir.

C. Faaliyet Alacakları

1. Gelirlerden Alacaklar
İdaremiz tarafından yapılan satışlardan doğan alacaklarımızdan kısa vadeli alacaklarımızın toplamı 642.598,46 YTL'dir.

2. Gelirlerden Takipli Alacaklar
Bu hesapta yer alan ve yasal takibe geçilmiş 59.995.370,08 YTL tutarındaki alacakların, bazı kurumların vergi istisnası ile bu istisnaya ilişkin gecikme faizi alacağımızı, vadeli satışlardan vadesinde ödenmemiş satış taksitleri ve faizleri ifade etmektedir.

3. Diğer Faaliyet Alacakları
Bu hesapta yer alan 11.033.889,70 YYTL. özelleştirme sonrası satış gelirlerinden mahsup edilecek tutarlar toplamı olup, İsdemir, T.Telekom ve Milli Piyango özelleştirmeleri için yapılan harcamaları gösterir.

D. Kurum Alacakları

2. Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar
Bu hesapta yer alan 1.015.181.607,16YTL kapsamdaki kuruluşlarımıza finansal destek amaçlı vermiş olduğumuz özelleştirme uygulama kredisinden alacağımızı ifade etmektedir.

8. Diğer Kurum Alacakları
Bu hesapta yer alan 4.257.857,86 YTL Erdemir (İsdemir)'den sözleşmeden doğan alacağımızı ifade etmektedir.

E. Diğer Alacaklar

1. Kişilerden Alacaklar

Bu hesapta 4,70- YTL alacağımız bulunmaktadır.

J. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar

8. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar
Bu hesapta yer alan 222.279.599,28 YTL'nin 218.540.636,06 YTL'si doğrudan İdarenin faaliyetleriyle ilgili olmayan, satış sonunda gelir gider mahsubu yapıldıktan sonra ilgili kuruluşa irat kaydedilecek tutarlardan oluşmaktadır. 3.738.963,22 YTL ise T. İş Kurumu ile yıl sonunda yapılacak mutabakat sonucu İdarenin gider kaydedeceği tutardır.

II. Duran Varlıklar

B. Faaliyet Alacakları

1. Gelirlerden Alacaklar
Satış bedelleri taksite bağlanmış satışlardan, vadesi bir yıldan uzun olan alacaklarımız toplamı 738.349.970,72 YTL'dir.

D. Mali Duran Varlıklar

1. Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler
Özelleştirilmek amacı ile İdaremize devredilen kuruluşların sermayelerindeki İdaremiz payları toplamı olan 14.540.086.438,41 YTL olup, bu kalemde yer almaktadır.

7. Sermaye Taahhütleri (-)
Özelleştirilmek amacı ile İdaremize devredilen kuruluşlardaki bedelli sermaye artışlarında İdaremiz tarafından taahhüt edilen sermaye tutarlarından bugüne kadar ödenmemiş (-)2.648.468.545,70- YTL sermaye taahhüt borcumuzu ifade eder.

2. ÖZELLEŞTİRME KAYNAKLARI

III. KISA VADELI YABANCI KAYNAKLAR

A. Kısa Vadeli İç Mali Borçlar

2. Kamu İdarelerine Mali Borçlar
Bu hesapta yer alan 489.094.611,66 YTL, Dünya Bankası tarafından İdaremize tahsis edilen Özelleştirme Sosyal Destek Projesi kredisinden 2008 yılında kullanılan miktarı ifade etmektedir.

C. Faaliyet Borçları

5. Diğer Çeşitli Borçlar
Bu hesapta yer alan tutar 4.500,00 YTL' olup iptal edilen EBÜ ihalesinden kaynaklanmaktadır.

D. Emanet Yabancı Kaynaklar

1. Alınan Depozito ve Teminatlar
Bu hesapta yer alan 474.376,80 YTL Alınan Teminatlardan kaynaklanan borcumuzu ifade etmektedir.

3. Emanetler
Bu hesapta yer alan 54.559.760,47 YTL İdaremiz adına bankalar nezdinde bloke edilmiş hesaplardaki tutarlar toplamını ifade etmektedir.

G. Ödenecek Diğer Yükümlülükler

1. Ödenecek Vergi ve Fonlar
Bu hesapta yer alan 20.069,72 YTL İdaremizin sorumlu sıfatıyla vergi dairesine ödeyeceği vergi borcunu ifade etmektedir.

IV. UZUN VADELI YABANCI KAYNAKLAR

A. Uzun Vadeli İç Mali Borçlar

3. Kamu İdarelerine Mali Borçlar
Bu kalemde yer alan 217.369.798,14 YTL' si doğrudan İdarenin faaliyetleriyle ilgili olmayan, satış sonunda gelir-gider mahsubu yapıldıktan sonra ilgili kuruluşa irat kaydedilecek tutarlardan oluşmaktadır.

H. Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları

1. Gelecek Yıllara Ait Gelirler
İşletme hakkı devredilen limanların peşin ödenen kira gelirleri ile 2007-2011 yıllarında ödenecek kiralarının toplamı 115.356.354,54 YTL'dir.

V. ÖZ KAYNAKLAR

A. Net Değer

1. Sermaye
Bu hesapta yer alan 5.730.314.523,15 YTL'nin, 4.999.691.304,72 YTL'si İvazsız İktisap Olunan İştirakler hesabındaki bedelsiz sermaye artırımlarını, 730.623.218,43 YTL'si ise geçmiş dönem faaliyet sonuçları hesabındaki beş yılı tamamlanan ve sermaye unsuru olarak kayda alınan tutarları ifade etmektedir.

E. Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları

1. Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları
Bu hesapta yer alan 8.003.775.147,41- YTL, henüz sermaye unsuru olarak kayda alınmamış geçmiş yıllar olumlu faaliyet sonuçları toplamını ifade etmektedir.

G. Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları

0. Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları (-)
Bu hesapta yer alan 409.363.807,41- YTL, geçmiş yıllar olumsuz faaliyet sonuçları toplamını ifade etmektedir.

H. Dönem Faaliyet Sonuçları

1. Net Dönem Kârı/Zararı (+/-)
Özelleştirme uygulamaları sonucunda, 2008 yılında gerçekleşen gelir ve gider hareketleri neticesinde 121.002.402,66- YTL olumlu faaliyet sonucu doğmuştur.

ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI

Sayfa No: 1/ 1

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

01.01.2008 - 31.12.2008

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	N-2 Yılı		N-1 Yılı		2008	
	Kod.1	Kod.2	Kod.3	Kod.4		YTL	Yk	YTL	Yk	YTL	Yk
630	03				Mal ve Hizmet Giderleri					81.819.363,04	
630	03	04			Görev Giderleri					**49.503.195,78**	
630	03	04	02		Yasal Giderler					145.469,55	
630	03	04	03		Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar					49.357.726,23	
630	03	05			Hizmet Alımları					**32.308.588,65**	
630	03	05	01		Danışmanlık Tercüme					2.665.558,50	
630	03	05	02		Haberleşme Giderleri					3.936,17	
630	03	05	04		Tarifeye Bağlı Ödemeler					483.879,07	
630	03	05	04	01	İlan Giderleri					483.879,07	
630	03	05	09		Diğer Hizmet Alımları					29.155.214,91	
630	03	06			Temsil Tanıtma Gideri					**7.578,61**	
630	05				Cari Transferler					5.879.988.295,67	
630	05	02			Özel Bütçeli İdarelere Hazine Yardımı					**5.847.302.185,25**	
630	05	04			*Hane Halkına Yapılan Transferler*					**32.686.110,42**	
630	11				Değer ve Miktar Değişimleri Giderler					295.118.697,56	
630	12				Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan					10.226.115,47	
GİDERLER TOPLAMI (A)										**6.267.152.471,74**	

Hesap Kodu	Yardımcı Hes.				GELİRİN TÜRÜ	N-2 Yılı		N-1 Yılı		2008	
	Kod.1	Kod.2	Kod.3	Kod.4		YTL	Yk	YTL	Yk	YTL	Yk
600	03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri					5.505.768.242,34	
600	03	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri					**4.960.088.949,00**	
600	03	01	01		Mal Satış Gelirleri					4.960.088.940,20	
600	03	01	02		Hizmet Gelirleri					8,80	
600	03	03			Kit ve Kamu Banka Gelirleri					**541.005.712,44**	
600	03	03	01		Hazine Portföyü ve İştirak Gelirleri					541.005.712,44	
600	03	06			Kira Gelirleri					**4.673.580,90**	
600	05				Diğer Gelirler					373.603.788,46	
600	05	01			Faiz Gelirleri					**372.182.371,70**	
600	05	03			Para Cezaları					**206.857,60**	
600	05	09			Diğer Çeşitli Gelirler					**1.214.559,16**	
600	11				Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri					508.782.843,60	
GELİRLER TOPLAMI (B)										**6.388.154.874,40**	
FAALİYET SONUCU (A-D) (+/-)										**121.002.402,66**	

FAALİYET SONUCU (A-D) (+/-) **121.002.402,66**

Rapor Tarihi 05.03.2009

Likom Gusto 1.03.03.008

ii: ÖZELLEŞTİRME FONU FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU AÇIKLAMALARI

A. GELİRLER

1. TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ

İdaremizin 2007 yılı özelleştirme faaliyetleri çerçevesinde kuruluşların İdaremize ait hisselerinin veya varlıklarının kısmen veya tamamen satılması sonucunda sağlanan hisse satış hasılatları ve iştiraklerden elde edilen temettü ve kira gelirlerinden oluşur.

1. Mal ve Hizmet Satışları

2008 yılı içerisinde yapılan özelleştirme kapsamındaki Mal ve Hizmet satışlarından 4.960.088.949,00 YTL gelir elde edilmiştir.

2. Temettü Gelirleri

2008 yılı içerisinde Özelleştirme kapsamındaki kuruluşlardan 541.005.712,44 YTL temettü geliri elde edilmiştir.

3. Kira Gelirleri

2008 yılı içerisinde 4.673.580,90 YTL liman kira geliri elde edilmiştir.

2. DİĞER GELİRLER

1. Faiz Gelirleri

2008 yılı içerisinde 4.733.625,34- YTL satış taksitleri faiz geliri, 36.874.547,29- YTL verilen kredi faiz geliri, 329.049.400,66- YTL mevduat faiz geliri, 1.426.490,16- YTL liman faiz geliri, ve 86.318,91- YTL gecikme faiz geliri (Takipteki Kurum Alacakları Faizi) ve 11.989,34- YTL gecikme faiz geliri (Limanlar Gecikme Faizi)olmak üzere toplam 372.182.371,70- YTL faiz geliri elde edilmiştir.

2. Ceza Gelirleri

2008 yılı içerisinde 206.857,60 YTL uyulmayan sözleşme cezaları geliri elde edilmiştir.

3. Diğer Çeşitli Gelirler

2008 yılı içerisinde 1.214.559,16 TL (Geçmiş Yıl Gider İptalleri, Yönetim-Denetim Kurulu Ücret Farkları, Kişilerden Alacaklar, Mahkeme ve Yargılama Gelirleri, İrad Kaydedilen Nakdi Teminatlar vs.) diğer çeşitli gelir elde edilmiştir.

3. DEĞER VE MİKTAR DEĞİŞİM GELİRLERİ

2007 yılı içerisinde 508.782.843,60 YTL kur farkı geliri elde edilmiştir.

B. GİDERLER

1. MAL VE HİZMET GİDERLERİ

1. Görev Giderleri

2008 yılı içerisinde 49.357.726,23 YTL vergi ödemesi, 145.469,55.-YTL yasal giderler harcaması yapılmıştır.

2. Hizmet Alımları

2008 yılı içerisinde 2.665.558,50- YTL Danışmanlık, 3.936,17- YTL Ulaşım ve Haberleşme gideri, 483.879,07- YTL Tarifeye bağlı ödeme (İlan, Reklam ve Komisyon gideri) ve 29.155.214,91- YTL Diğer Hizmet Alım Gideri (Menkul Kıymet Muhafaza gideri ve Dünya Bankası tarafından sağlanan Özelleştirme Sosyal Destek Projesi kredi kullanımı) olarak toplam 32.308.588,65- YTL hizmet alımı karşılığı gider gerçekleşmiştir.

3. Temsil ve Tanıtma Gideri

2008 yılı içerisinde 7.578,61.-TL temsil ve tanıtma gideri gerçekleşmiştir.

2. CARİ TRANSFERLER

1. Hazineye ve Özel Bütçeye Aktarmalar

2008 yılı içerisinde 5.830.742.185,25- YTL Genel Bütçe kapsamında Hazine Müsteşarlığına, 16.560.000,00- YTL de özel bütçe kapsamında İdari Bütçeye (Özelleştirme İdaresi İdari Bütçesi) olmak üzere toplam 5.847.302.185,25- YTL aktarılmıştır.

2. Hane Halkına Yapılan Transferler

2008 yılı içerisinde 24.239.518,80- YTL Özelleştirme Sonrası Personel Ödemeleri, 7.558.201,87- YTL Özelleştirme Sonrası Ek Emeklilik Ödemeleri, ve Devir Sözleşmeleri gereği yapılan 888.389,75- YTL gider olmak üzere toplam 32.686.110,42- YTL gider gerçekleşmiştir.

3. DEĞER ve MİKTAR DEĞİŞİMLERİ GİDERLERİ

2008 yılı içerisinde 295.118.697,56- YTL kur farkı gideri gerçekleşmiştir.

4. GELİRLERİN RET ve İADESİNDEN KAYNAKLANAN GİDERLER

2008 yılı içerisinde 10.226.115,47- YTL mal ve hizmet satış geliri ve faiz geliri iadesinden kaynaklanan gider gerçekleşmiştir.

C. FAALİYET SONUCU

2008 yılı **olumlu** faaliyetleri sonucu, **121.002.402,66** YTL'.dir.

EK-4: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları* ile Sayıştay raporları* gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara, 30/04/2009

Metin KİLCİ
Başkan

**2008 yılı içerisinde herhangi bir İç Denetçi ve Sayıştay raporu hazrlanmamıştır.*

EK-5: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2008 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara, 30/04/2009



Ramazan ÖRKAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı